



DLF 2015/16  
Årsrapport

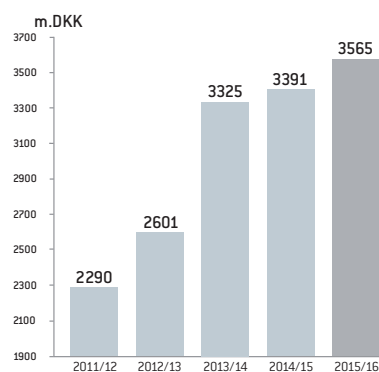
- 2 Virksomhedsoplysninger
- 3 5 års hoved- og nøgletal
- 4 Ledelsens regnskabspåtegning
- 5 Den uafhængige revisors erklæringer
- 6 Ledelsesberetning
- 9 Redegørelse om samfundsansvar (CSR)
- 10 Anvendt regnskabspraksis
- 13 Resultatopgørelse
- 14 Balance aktiver
- 15 Balance passiver
- 16 Egenkapitalopgørelse
- 17 Pengestrømsopgørelse
- 18 Noter

**DLF AmbA**  
Ny Østergade 9  
DK-4000 Roskilde  
CVR 69459218  
Telefon +45 4633 0300  
Telefax +45 4632 0830  
www.dlf.dk  
e-mail: dlf@dlf.dk

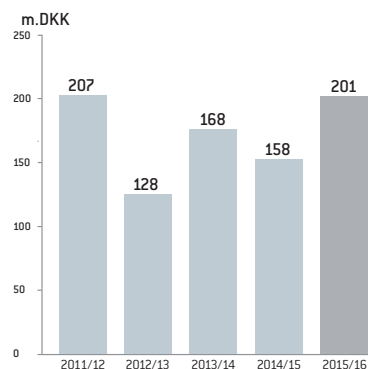
**DIREKTION**  
Truels Damsgaard  
adm. direktør

**REVISION**  
Ernst & Young  
Godkendt Revisions-  
partnerselskab  
CVR 30700228

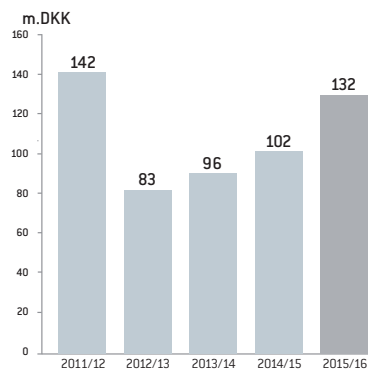
## NETTOOMSÆTNING



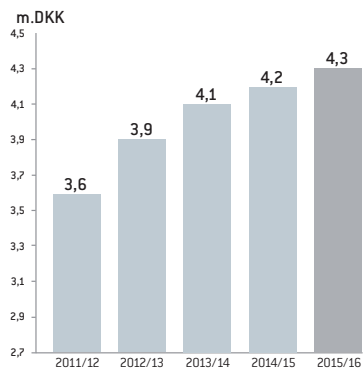
## RESULTAT FØR FINANSIELLE OMKØSTNINGER (EBIT)



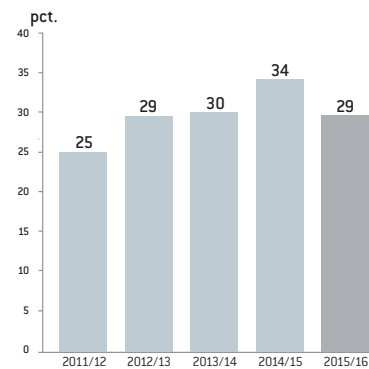
## RESULTAT EFTER SKAT



## OMSÆTNING PR. MEDARBEJDER



## ARBEJDSKAPITAL I PCT. AF OMSÆTNING



	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
<b>DRIFTSTAL, m.DKK</b>					
Nettoomsætning	3.565,1	3.390,7	3.325,2	2.600,6	2.290,0
Resultat før finansielle poster (EBIT)	201,3	157,9	167,5	128,4	207,1
Finansiering netto	-19,9	-20,3	-23,4	-14,6	-11,2
Resultat før skat	181,5	137,6	144,1	113,8	195,8
Resultat efter skat	132,0	102,4	95,8	82,9	141,6
Resultat efter skat og minoritetsinteresser	125,1	97,5	90,3	78,4	134,0
<b>AKTIVER, m.DKK</b>					
Anlægsaktiver	721,3	672,0	669,4	568,4	529,6
Omsætningsaktiver	1.470,6	1.550,5	1.395,2	1.128,9	965,9
<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.191,9</b>	<b>2.222,5</b>	<b>2.064,6</b>	<b>1.697,3</b>	<b>1.495,5</b>
<b>PASSIVER, m.DKK</b>					
Egenkapital	1.154,1	1.052,9	949,5	875,5	825,9
Minoritetsinteresser	68,8	62,7	55,4	51,3	51,6
Hensatte forpligtelser	42,4	31,0	43,3	28,6	41,4
Langfristede gældsforpligtelser	468,9	478,3	455,0	255,7	232,7
Kortfristede gældsforpligtelser	457,7	597,6	561,4	486,2	343,9
<b>Passiver i alt</b>	<b>2.191,9</b>	<b>2.222,5</b>	<b>2.064,6</b>	<b>1.697,3</b>	<b>1.495,5</b>
<b>ØVRIGE OPLYSNINGER</b>					
Antal medarbejdere	826	802	801	670	643
Investering i anlægsaktiver	67,1	55,1	66,3	70,8	84,7
Af- og nedskrivninger	68,2	58,3	59,4	50,8	46,9
<b>NØGLETAL, PCT.</b>					
Afkastningsgrad	9,2%	7,1%	8,1%	7,6%	13,8%
Egenkapitalens forrentning	15,5%	13,0%	14,9%	12,6%	24,1%
Soliditetsgrad	52,7%	47,4%	46,0%	51,6%	55,2%

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefaling og Nøgletal 2015".

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2015 – 30. juni 2016 for DLF AmbA.

Årsrapporten er aflagt i henhold til årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 – 30. juni 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 22. september 2016

## DIREKTION:

Truels Damsgaard  
*adm. direktør*

## KONCERN DIREKTION:

Truels Damsgaard  
*adm. direktør*

Morten Andersen  
*økonomidirektør*

Søren Halbye  
*salgs- og marketingsdirektør*

Gert van Straalen  
*koncerndirektør*

## BESTYRELSE:

Christian Høegh-Andersen  
*formand*

Søren Wibholm Just  
*næstformand*

Flemming Rod Madsen

Peter Bagge Hansen

Hans Boesen

Henrik Kreutzfeldt

Lars Erik Garder

Anders Frandsen

Mogens Worre-Jensen

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. oktober 2016.

## Til andelshaverne i DLF AmbA

### **Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DLF AmbA for regnskabsåret 1. juli 2015 – 30. juni 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernreg-

nskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 – 30. juni 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 22. september 2016.

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR nr 30 70 02 28

Jes Lauritzen  
statsautoriseret revisor

Jan C. Olsen  
statsautoriseret revisor

# Rekordomsætning i DLF AmbA koncernen

*Salget af kløver- og græsfrø steg 4 pct. i mængde. Omsætningen steg 5 pct. til rekordniveau i 2015/16. EBIT-resultatet steg 27 pct. og blev bedre end budgetteret. Danske frøavlere er afregnet med mere end 14.000 kr. pr. ha for fjerde år i træk. Bestyrelsen betegner årets resultat som yderst tilfredsstillende*

DLF koncernen realiserer i regnskabsåret 2015/16\*:

- Koncernomsætning på 3.565,1 mio. kr. (3.390,7 mio. kr.)
- EBIT-resultat før renter og skat på 201,3 mio. kr. (157,9 mio. kr.)
- Resultat efter skat og minoritetsinteresser på 125,1 mio. kr. (97,5 mio. kr.)

Resultatet er bedre end forventningerne udtrykt i årsrapporten 2014/15, hvilket primært kan henføres til en højere omsætning og en højere dækningsgrad end budgetteret i koncernen. Det forbedrede EBIT-resultat sammenlignet med budgettet 2015/16 kan primært henføres til koncernselskaberne DLF Seeds A/S og DLF Pickseed Canada Inc.

Koncernen beskæftiger 826 (802) medarbejdere omregnet til helårsmedarbejdere i beretningsåret.

DLF AmbA – koncernens moderselskab – realiserede i regnskabsåret 2015/16:

- Koncernomsætning på 14,4 mio. kr. (51,9 mio. kr.)
- EBIT-resultat før renter og skat på 13,0 mio. kr. (50,3 mio. kr.)
- Resultat efter skat og minoritetsinteresser på 125,1 mio. kr. (97,5 mio. kr.)

I moderselskabet blev EBIT-resultatet som budgetteret, idet det bemærkes, at EBIT-resultatet i 2014/15 var væsentligt påvirket af skattemæssige korrektioner som følge af indgået aftale med SKAT.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingens godkendelse, at:

- Årets resultat på 125,1 mio. kr. overføres til ekstra reservefond;
- 28,2 mio. kr. udbetales fra driftsfonden til medlemmer, der er udtrådt af selskabet, og medlemmer med driftsfondsindestående ældre end seks år; og at
- 73,0 mio. kr. overføres fra ekstra reservefond til fordeling på medlemmernes personlige driftsfondskonti baseret på medlemmets akkumulerede omsætning med selskabet gennem de seneste seks år.

\* Sammenligningstal 2014/15 i parentes.

Årsrapporten 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder (klasse C) med de tilpasninger, som følger af, at selskabet er et andelselskab, og efter

samme principper som det foregående år. Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsregnskabet.

## Forventninger til 2016/17

Det europæiske frøavlsareal høst 2016 vurderes at være på niveau med det foregående år. Fra Danmark, Holland, Tyskland og Polen rapporteres om høstudbytter under et kalkuleret standardudbytte. Det samlede høstresultat 2016 vurderes således at blive mindre end i 2015 i Europa. I forventning om et normalt forbrug i 2016/17 vurderes det europæiske marked at være i rimelig balance. Med mindre der sker en svækkelse af US-dollar, forventes EU at blive nettoeksportør i 2016/17.

I Nordamerika vurderes det samlede høstresultat 2016 højere end i 2015, til trods for at høstudbytterne 2016 vurderes at ligge under et standardudbytte. Vejret har medført vanskelige vækstbetingelser i mange produktionsområder, især i Canada og Oregon. Den økonomiske aktivitet i USA giver forventning om et fornuftigt indenlandsk frøforbrug i sæsonen. Med en fortsat stærk amerikansk dollar forventes et pres på eksporten, og den større høst 2016 vil primært skulle afsættes på hjemmemarkedet med en skærpet indenlandsk konkurrence til følge. Samtidig gør kursrelationen mellem den canadiske og den amerikanske dollar canadisk eksport relativt konkurrencedygtig i USA.

For 2016/17 budgetteres med en svag stigning i koncernafsætning og -omsætning sammenlignet med 2015/16 som følge af organisk vækst og gennemførte opkøb. Usikkerhed præger fortsat markedsmulighederne i Kina og Rusland.

Der budgetteres med et noget lavere EBIT-resultat for 2016/17 i koncernen i forhold til 2015/16. Den forventede nedgang skyldes et budgetteret fald i dækningsgraden, en lavere kapacitetsudnyttelse af produktionsapparatet som følge af en lavere høst 2016 samt en øget indsats i forskning og udvikling. Nedgangen i EBIT-resultatet kan primært henføres til koncernselskaberne i Danmark og Canada, hvor budgetterne afspejler en indtjening på et "normalt" niveau, efter at have præsteret en meget flot indtjening i 2015/16. Der forventes en fortsat reduktion af kapitalbindingen i koncernen, herunder en fortsat reduktion af varebeholdningerne på grund af stram produktionsplanlægning.

## ØKONOMISK UDVIKLING I 2015/16

### Koncernomsætning

Koncernomsætningen er opgjort til 3.565,1 mio. kr. (3.390,7 mio. kr.) i 2015/16. Stigningen er bredt funderet på tværs af koncernvirksomhederne i Europa, Nordamerika og New Zealand. Koncernen har med virkning fra 1. marts 2016 overtaget aktiemajoriteten i DLF Estero S.A., Uruguay; ligesom

den irske distributionsvirksomhed er indregnet for hele året, hvor den i 2014/15 var indregnet fra etablerings-tidspunktet i marts 2015.

Koncernafsætningen af kløver- og græsfrø er steget 4 pct. i beretningsåret sammenlignet med 2014/15. Afsætningsstigningen er ligeledes bredt funderet på tværs af markedsområder, dog med relativt højere vækstrater i Nordamerika og New Zealand end i Europa. Det vesteuropæiske marked forbliver dog koncernens væsentligste afsætningsområde.

Overgangslagre og usikkerhed om importtariffer i Kina gjorde, at eksport til og afsætning på det kinesiske marked ikke nåede det foregående års høje niveau. I Rusland syntes markedet stabiliseret, og koncernens afsætning var uændret sammenlignet med året før.

Baseret på salgsmixet er den realiserede, gennemsnitlige engrospris i Europa uændret i beretningsåret sammenlignet med året før. Priserne på plænegræsfrø har generelt set været faste til stigende, men fodergræsfrø har haft en vigende tendens. Overordnet set har engrospriseniveauet været understøttet af en rimelig markedsbalance. I Nordamerika er den realiserede, gennemsnitlige engrospris lidt lavere i beretningsåret end året før. Det stigende høstareal 2015 og udsigten til yderligere stigning i 2016 trykkede engrospriseniveauet.

Salget af frøblandinger med tilhørende logistikydelse steg i beretningsåret, bl.a. som følge af kundetilgang samt øget salgsvækst på blandingssalg til eksisterende engroskunder. Særligt positiv har udviklingen været i Tyskland og Frankrig samt i USA.

## Resultat

Koncernbidraget i 2015/16 er opgjort til 1.154,4 mio. kr. (1.055,8 mio. kr.). Stigningen i dækningsbidraget kan både henføres til en øget omsætning og en forbedret dækningsgrad, som er øget med 1,3 procentpoint til 32,4 pct.

Koncern EBIT-resultatet er opgjort til 201,3 mio. kr. (157,9 mio. kr.) i 2015/16. Den indtjeningsmæssige fremgang kan hovedsageligt henføres til de europæiske og nordamerikanske kløver- og græsfrøaktiviteter. Fremgangen i Europa kan især tilskrives de danske og britiske aktiviteter. I Nordamerika noteredes et meget stærkt resultat i Canada, men også et solidt resultat i USA. DLF Estero S.A. bidrog endvidere positivt til resultatfremgangen.

De new zealandske aktiviteter præsterede et lidt mindre EBIT-resultat i 2015/16 sammenlignet med 2014/15, idet resultatet blevet negativt påvirket af kvalitetsproblemer i visse leverede frøpartier af foderroer. Omsætningen steg, særligt drevet af et øget salg af fodergræs og et foderroemarked i stort vækst.

For så vidt angår koncernens øvrige aktiviteter præsterede Danespo A/S, koncernens kartoffelaktiviteter, et fint EBIT-resultat, der var større end året før. EBIT-resultatet i Jensen Seeds A/S, havefrøopformering, var mindre end året før, men selskabet præsterede fortsat et EBIT-resultat på et meget tilfredsstillende niveau. Nedgangen kan henføres til en lavere produktion efter nogle høstår med høje høstudbytter.

De finansielle poster (netto) udgjorde 19,8 mio. kr. (20,3 mio. kr.). Koncernen opnåede et resultat før skat

på 181,5 mio. kr. (137,6 mio. kr.) og et resultat efter skat og minoritetsinteresser på 125,1 mio. kr. (97,5 mio. kr.) for regnskabsåret 2015/16.

## Aktiver

Koncernbalancen var på 2.191,9 mio. kr. (2.222,5 mio. kr.) pr. 30. juni 2016.

Anlægsaktiverne udgjorde 721,3 mio. kr. (672,0 mio. kr.). Stigningen kan henføres til køb af aktiemajoriteten i DLF Estero S.A., køb af lucerneaktiviteter i juni 2016 samt køb af de resterende 50 pct. af aktierne i Jensen Seeds A/S pr. 30. juni 2016.

Omsætningsaktiverne udgjorde 1.470,5 mio. kr. (1.550,5 mio. kr.). Nedgangen i pengebindingen i omsætningsaktiver kan henføres til varebeholdningerne, der er reduceret som følge af stram produktionsstyring. Realisering af varelagre har medvirket til et stærkt positivt cash-flow fra driften og nedbringelse af den rentebærende gæld.

Der er i beretningsåret investeret for 67,1 mio. kr. (55,1 mio. kr.) i anlægsaktiver.

## Egenkapital

Egenkapitalen er opgjort til 1.154,1 mio. kr. (1.052,9 mio. kr.) pr. 30. juni 2016. Egenkapitalen er negativt påvirket med 10,0 mio. kr., primært som følge af et fald i det engelske pund og den canadiske dollar.

## Driftsfond

Driftsfonden er opgjort til 190,5 mio. kr. (131,4 mio. kr.) pr. 30. juni 2016 og udgjorde 16,5 pct. (12,5 pct.) af egenkapitalen. Forskydningen i driftsfonden skyldes følgende bevægelser:

- Der er i beretningsåret udbetalt 1,4 mio. kr. til medlemmer, der er udtrådt af selskabet, jævnfør bestyrelsesforslag nævnt ovenfor
- Der er udbetalt 26,8 mio. kr. til medlemmer med driftsfondsindestående ældre end seks år, jævnfør bestyrelsesforslag nævnt ovenfor
- Der er ordinært henlagt 14,4 mio. kr. af bruttoafregningsbeløbet i kløver, græs og ærter ved afregningen høst 2015 på de personlige driftsfondsonti
- Der er overført 73,0 mio. kr. fra ekstra reservefond til driftsfond, jævnfør bestyrelsesforslag nævnt ovenfor

Pr. 30. juni 2016 har 3.182 (3.448) danske landmænd et personligt driftsfondsindestående i DLF AmbA, mens 2.343 (2.528) avlere havde tegnet frøavlskontrakt med selskabet.

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgjorde 68,8 mio. kr. (62,7 mio. kr.) pr. 30. juni 2016.

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser er opgjort til 42,4 mio. kr. (31,0 mio. kr.) pr. 30. juni 2016.

## Gældsforpligtelser

Koncernens samlede gældsforpligtelser udgjorde 926,6 mio. kr. (1.075,9 mio. kr.). Nedgangen kan henføres til en nedbringelse af koncernens rentebærende gæld

med i alt 164,8 mio. kr. som følge af et stærkt cash flow fra driften samt lagerafvikling.

### Markedsmæssige risici

Omkring 80 pct. af verdens samlede forbrug og produktion af tempereret kløver- og græsfrø finder sted i Nordamerika og Europa. Herudover er verdens øvrige forbrugs- og produktionsområde New Zealand / Australien og Sydamerika. De store aktører i den internationale handel er Europa, Nordamerika og New Zealand, der alle kan karakteriseres som modne markeder med ingen eller kun ringe vækst. Der kan være betydelige sæsonsvingninger forårsaget af vejrforhold, hvilket både influerer på efterspørgslen efter frø og på produktionsomfanget fra år til år.

Sydamerika, Asien, Afrika og Rusland er nettoimportører af kløver- og græsfrø. Produktionsunderskuddet i disse områder lukkes gennem import fra de tre førnævnte hovedproduktionsområder.

Der er generelt få barrierer for global vareudveksling. Den del af den internationale handel, der har commodity-præg, er særligt prisfølsom, men generelt er frøforbruget ikke særligt prisfølsomt.

Ofte er det mest profitabelt at omsætte frø på det interne marked, hovedsageligt Europa, Nordamerika hhv. New Zealand/Australien. Især når sæsonudsving forårsager en overforsyning i et produktionsområde, søges overskuddet afsat i det internationale marked. Et sådant overskud påvirker normalt den internationale prisdannelse med større eller mindre afsmittende virkning på prisdannelsen på de interne markeder; ligesom forskydninger i valutakurser påvirker den komparative konkurrenceevne produktionsområderne imellem og dermed det globale vareflow.

En række virksomheder har opbygget egne internationale distributionsnetværk for at sikre en mere struktureret afsætning, både på det interne marked og på tredjelands-handlen, eller har opbygget mere langsigtede kunderelationer. Dette reducerer eksponeringen i relation til de overordnede markedssvingninger; samtidig giver det sådanne markedsdeltagere bedre mulighed for at udnytte udsving i den komparative konkurrenceevne.

Økonomisk og politisk usikkerhed påvirker bl.a. den økonomiske aktivitet, forbrugertillid samt investeringsomfang. Usikkerhed omkring den økonomiske udvikling i Kina, den geopolitiske situation omkring Rusland, et forestående præsidentvalg i USA samt Brexit og evt. afledte konsekvenser for europæisk økonomi er alle forhold, der på makroniveau påvirker hele frøindustrien. Hertil kommer en stigende folkelig og politisk skepsis til udbygning af international frihandel i mange lande. For en global frøkoncern påvirker disse usikkerheder de markeds-mæssige muligheder.

### Finansielle risici

Koncernen er økonomisk velfunderet med en høj soliditetsgrad. Den finansielle gearing er reduceret betydeligt i beretningsåret, men et betydeligt skævt cash flow igennem et år, helt særligt i de europæiske aktiviteter, fordrer en relativt høj fri likviditet. Koncernen har langvarige relatio-

ner til finansielle partnere, som stiller nødvendig mellemfinansiering af arbejdskapitalen til rådighed med baggrund i koncernens kapitalberedskab.

### Debitorrisici

Debitorer kreditforsikres i videst muligt omfang. Følgelig har debitorhensættelser og -tab historisk været små. Der foregår endvidere en meget tæt kreditopfølgning i henhold til fastlagte politikker.

### Valutarisici

Frøhandel i Europa foregår primært i Euro, men det europæiske frøindkøb sker for ca. tre-fjerdedels vedkommende i danske kroner. Den primære transaktionsrisiko er således knyttet til Euro. Herudover er der valutarisici tilknyttet det britiske pund både i form af en transaktions- og translationsrisiko, hvilket særligt kom til udtryk efter den engelske folkeafstemning om fremtidig tilknytning til EU, "Brexit". I Nordamerika er transaktionsvalutaerne ved frøkøb og -salg ofte sammenfaldende, enten amerikanske eller canadiske dollars. I det omfang frø produceres og eksporteres internt mellem USA og Canada, opstår en vis transaktionseksponering. Med betydelige aktiver i amerikanske og canadiske dollars er der ligeledes en translationseksponering i forbindelse med aktivernes værdifastsættelse i danske kroner.

I den internationale handel er transaktionsvalutaen oftest i amerikanske dollars. Europæisk og nordamerikansk frø er de primære konkurrenter på de internationale tredjelandsmarkeder, blandt andet Kina og Sydamerika. Forskydninger i kursrelationerne mellem amerikanske dollars og Euro påvirker således konkurrenceevnen mellem de to primære produktionsområder. Transaktionsrisikoen afdækkes primært ved valutaterminskontrakter. Samtidig finansierer koncernselskaberne sig i lokale valutaer.

Endelig påvirker kursrelationen mellem Australien og New Zealand konkurrenceevnen mellem de to lande, idet koncernen producerer frø på New Zealand til bl.a. eksport til Australien.

### Videnressourcer

Kløver- og græsfrøindustrien er højt specialiseret. Som verdensmarkedsleder er der i koncernen et højt kompetenceniveau. Ancienniteten er generelt høj. Især i de europæiske aktiviteter er personaleomsætningen relativt lille.

I beretningsåret afsluttedes et ledelsestræningsprogram for ledere i koncernen, DLF Leadership Program, med henblik på at give udvalgte ledere på flere niveauer i koncernen værktøjer til ledelse baseret på definerede ledelsesprincipper i koncernen.

Koncernen ønsker igennem sin ageren og kommunikation at fremstå som en troværdig og solid aktør baseret på en redelig forretningsførelse og -kultur. Der er i beretningsåret indført en "whistleblower"-ordning, hvor medarbejdere har mulighed for at rapportere om uregelmæssigheder og evt. overtrædelser af politikker om redelig forretningsførelse. Der har ikke været nogen indrapporteringer siden ordningens etablering.



# Redegørelse om samfundsansvar (CSR)

DLF-koncernen har sammen med en række øvrige aktører tiltrådt et europæisk kodeks for frøbranchen (ESA SFG Code of Conduct). Underskrivere af dette kodeks forpligter sig blandt andet til igennem sin forretningsførelse at respektere immaterielle rettigheder og bekæmpe illegalt frø på det europæiske marked. Markfrøområdet er underlagt krav om certificering og sporbarhed, hvilket giver forbrugere sikkerhed for, at frøvaren lever op til lovmæssige standarder. Kodekset er frivilligt, men forpligtende for underskriverne.

Koncernens forsknings- og udviklingsindsats fokuserer på at udvikle sorter, der er tilpasset forskellige anvendelser samt miljø- og klimapåvirkninger. Det gælder eksempelvis:

- Sorter, som naturligt har en øget evne til at udnytte kvælstof, for derved relativt at reducere behovet for tildeling af eksempelvis kunstgødning
- Sorter, som for malkekøer er mere fordøjelige, hvorved miljøbelastningen reduceres gennem øget effektivitet
- Sorter med forbedret salttolerance til anvendelse på jorder med højt saltindhold

## Arbejds miljø og personaleforhold

Der er i DLF Seeds A/S fokus på arbejdssikkerhed. Antallet af arbejdsulykker ligger på et meget lavt niveau og betydeligt under Dansk Industris opgjorte benchmark. Arbejdet med sikkerhed er organiseret i lokale sikkerhedsgrupper. Der er indkøbt hjertestartere, som er placeret på arbejdsstederne. Der har været gennemført kursus for ergonomi for medarbejdere med stillesiddende arbejde, ligesom virksomheden igennem økonomiske bidrag til personaleforeningen støtter forskellige aktiviteter vedrørende trivsel og fysisk aktivitet.

I forhold til menneskerettigheder har DLF valgt at fokusere på arbejdsmiljø og personaleforhold.

## Eksternt miljø

Det er virksomhedens politik at reducere dens påvirkning af det eksterne miljø. Igennem optimering af virksomhedens processer og kapitalapparat søges de økonomisk mest effektive løsninger, blandt andet ved at reducere ressourceanvendelsen i produktionsprocesserne. Igennem udlægsplanlægning, færre produktionssteder og transportoptimering er det målet at øge mængden af frø pr. transportkilometer for dermed at spare energi og miljøbelastning. Frøforarbejdning er ikke forbundet med væsentlige negative påvirkninger af det eksterne miljø. Forarbejdningsprocessen er ikke karakteriseret som energitung. Frørens er et restprodukt, som 100 pct. anvendes som biobrændsel i fjernvarme- og biogasproduktion. Der anvendes ikke kemikalier eller andre miljøfremmede stoffer, som eksempelvis bejdsemidler, i nævneværdigt omfang.

## Mangfoldighed

Bestyrelsen i DLF AmbA forestår den overordnede ledelse af selskabet og konstituerer sig årligt med formand og næstformand. Bestyrelsens opgaver er nærmere beskrevet i bestyrelsens forretningsorden. Bestyrelsen består af ni medlemmer, som alle vælges af de delegerede på generalforsamlingen for en periode på to år med mulighed for genvalg. Bestyrelsen vælges blandt DLFs medlemmer. Som medlem optages danske landmænd, der har eller har haft frøavlskontrakt med selskabet inden for et af de seneste to høstår. Medlemsretten, herunder stemmeret og valgbarhed, kan af medlemmet overdrages til en ansat driftsleder. Antallet af kvindelige medlemmer udgør ca. 1 pct. Der har ikke på noget tidspunkt været foreslået eller opstillet kvindelige kandidater til bestyrelsesvalg.

Over tid må den almindelige udvikling i primærlandbruget forventes at resultere i et stigende antal kvindelige medlemmer, idet kvinder udgør en stigende andel af de færdiguddannede landmænd i en årgang. Afspejles dette i DLFs fremtidige medlemskreds, vil rekrutteringsgrundlaget blandt kvindelige medlemmer øges. Procedurerne for opstilling og valg af delegerede i valgkredsene og succesivt generalforsamlingens valg til bestyrelsen er frie og demokratiske og foregår i henhold til selskabets vedtægter. Selskabets bestyrelse kan kun i ringe omfang påvirke de lokale procedurer og kan alene opfordre til, at kvindelige medlemmer tager del i de demokratiske processer og blandt andet opstiller til delegeretvalgene.

Det er bestyrelsens målsætning, at minimum et bestyrelsesmedlem vil være fra det underrepræsenterede køn inden 2023/24.

Som del af en generel styrkelse af indsatsen omkring medarbejderrekruttering og kompetenceudvikling har ledelsen vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer. Politikken indeholder rammer for karriereudvikling, herunder retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af kvindelige ledere i virksomheden. Den kvindelige deltagelse i DLF Leadership Program var på 21 pct. Andelen af kvinder i chef- og lederstillinger udgør p.t. 26 pct.

I Danmark har virksomheden i beretningsåret indgået en jobserviceaftale med Jobservice Danmark og workindendmark med henblik på formidling af medarbejdere under flex- og skånejobordningerne samt integration og jobprøvning af flygtninge. Virksomheden har ansat tre medarbejdere under disse ordninger.

Årsrapporten omfatter regnskab for såvel koncernen som moderselskabet DLF AmbA

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder (regnskabsklasse C) med de tilpasninger, som følge af, at selskabet er et andelsselskab.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste regnskabsår.

Årsrapporten er aflagt i 1.000 kroner.

## KONSOLIDERINGS-PRAKSIS

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DLF AmbA og alle selskaber, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 pct. af stemmerne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af de enkelte selskabers regnskaber ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter og med efterfølgende eliminerings af intern omsætning, varekøb, avancer, renter, udbytter, mellemværender og aktiebesiddelser.

Associerede virksomheder medtages i regnskaberne i en enkelt linje med den forholdsmæssigt ejede andel af henholdsvis resultat og egenkapital. Som associeret virksomhed betragtes virksomheder, hvori koncernen ejer mellem 20 pct. og 50 pct. af kapitalen uden at have bestemmende indflydelse.

For joint ventures, hvori som oftest ejes 50 pct. af kapitalen, foretages konsolidering pro rata.

Nyerhvervede virksomheder medtages i koncernregnskabet og i moderselskabets regnskab fra anskaffelsestidspunktet. På anskaffelsestidspunktet opgøres forskellen mellem anskaffelsessummen og den indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og gældsposter er reguleret til dagsværdi. Et eventuelt forskelsbeløb (koncerngoodwill) aktiveres og afskrives over den forventede økonomiske levetid, som er vurderet til 10 år, som følge af, at goodwill relaterer sig til erhvervede virksomheder med en stærk markedspolition og langsigtet indtjeningsprofil. Afhændede virksomheder medtages i regnskaberne indtil afhændelsestidspunktet.

Sammenligningstal omarbejdes ikke for koncerneksterne, frasolgte virksomheder eller for koncerneksterne virksomheder tilgået ved køb eller fusion.

## Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenligningsmetoden. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår.

## Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 pct. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

## LEASING

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## UDENLANDSKE, TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER

Selvstændige, udenlandske enheder omregnes efter følgende principper:

Balancen omregnes til kursen på balancedagen.

Resultatopgørelsen omregnes til transaktionsdagens kurs. Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse, til kursen ved årets udgang samt valutakursreguleringen af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af aktiver og forpligtelser vedrørende selvstændige, udenlandske enheder, som er et tillæg til eller et fradrag i nettoinvesteringen, indregnes direkte i egenkapitalen.

## AFLEDTE, FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte, finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Kursregulering til dagsværdi af afledte, finansielle instrumenter, der er indgået til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med værdiændringer i det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Kursregulering til dagsværdi af afledte, finansielle instrumenter, der er indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt egenkapitalen.

Kursregulering til dagsværdi af afledte, finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

## SEGMENTOPLYSNINGER

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Geografiske markeder anses som det primære segmentområde. Europa og øvrige markeder anses som de geografiske markeder.

## RESULTATOPGØRELSE

### NETTOOMSÆTNING

Indtægter ved salg af handelsvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoen overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Indtægter ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelsen.

Licens- og royaltyindtægter indregnes på det tidspunkt, hvor den underliggende transaktion gennemføres.

### VAREFORBRUG

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå nettoomsætningen.

### FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSOMKOSTNINGER

Samtlige forsknings- og udviklingsomkostninger omkostningsføres i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Årsagen til omkostningsførelsen er, at det tager lang tid at forædle og afprøve nye sorter, herunder at opnå godkendelse fra myndighederne i de respektive lande, hvor sorten efterfølgende skal markedsføres.

### ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til logistik og produktion, distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler mv.

### PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. af selskabets og koncernens personale. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### INDTÆGTSFØRELSE AF NEGATIV GOODWILL

Beløb, som relaterer sig til forventede fremtidige tab eller omkostninger, indtægtsføres i takt med realisation heraf. Beløb herudover indtægtsføres i takt med forbruget af de ikke-monetære aktiver i den overtagne virksomhed. Beløbet indregnes under afskrivninger.

### INDTÆGTER AF KAPITALANDELE I TILKNYTTETE OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER SAMT JOINT VENTURES

Disse omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet efter skat og regulering af intern avance/tab samt fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån, deklarerede aktieudbytter, salg af kapitalandele samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

## SKAT

### Moderselskabet

DLF AmbA beskattes efter reglerne om kooperationsbeskatning, hvorefter selskabet beskattes af den skattepligtige formue. Den beregnede skat af formuen omkostningsføres under skat af ordinært resultat i resultatopgørelsen og indregnes i balancen under kortfristede gældsforpligtelser.

### Tilknyttede virksomheder

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

## BALANCE

### IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere. Andre immaterielle anlægsaktiver, der omfatter sortsrettigheder og andre rettigheder samt kundekontrakter, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	10 år
Sortsrettigheder og andre rettigheder	10 år
Kundekontrakter	5 år
Sortsrettigheder afskrives over aftaleperioden dog maksimalt 10 år.	

### MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	33-50 år
Indretning af lejede lokaler	5 år
Større ombygninger / renoveringer	15 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Der foretages nedskrivningstest på anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt joint ventures måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af koncerngoodwill og fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill.

Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0 kr. Den til den negative værdi svarende, forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender.

For så vidt angår tilknyttede virksomheder, indregnes beløb herudover under posten "Hensatte forpligtelser".

For så vidt angår associerede virksomheder, indregnes der en hensat forpligtelse i det omfang, virksomheden har forpligtet sig til at dække den associerede virksomheds tab eller hæfter for den associerede virksomheds forpligtelser.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt joint ventures indgår som en del af ekstra reservefond.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris med tillæg af indirekte produktionsomkostninger på grundlag af FIFO-metoden eller til nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede anlægsaktiver. Der foretages nedskrivning af ukurante og langsomt omsættelige varebeholdninger.

## TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender er optaget til nominel værdi med fradrag af hensættelse til tab på fordringer, der er overdraget til inkasso, eller hvor der på anden måde er tvivl om debtors betalingsevne.

## PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## EGENKAPITAL

Driftsfonden vedrører medlemmers personlige indestående i selskabet, og ekstra reservefond er opgjort i henhold til vedtægterne.

Generalforsamlingen kan efter indstilling fra bestyrelsen disponere over ekstra reservefond. Indbetalinger til driftsfonden vedrører tilbageholdelse ved frøafregning i henhold til vedtægterne, og udbetalinger vedrører tilbagebetaling af driftsfondsindestående ved medlemmers udmelding af selskabet eller i henhold til vedtægterne.

Alle udbetalinger fra driftsfond og disponering over ekstra reservefond sker i henhold til vedtægterne.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode præsenteres ikke særskilt under egenkapitalen, men indgår som en del af ekstra reservefond. Beløb for nettoopskrivning efter indre værdis metode fremgår af note 8, Finansielle anlægsaktiver.

## HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer, pensionsforpligtelser mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

## SELSKABSSKAT

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med den aktuelle skattesats af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

## FINANSIELLE GÆLDSFORPLIGTELSE

Realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på lånoptagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser concernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt modtaget udbytte fra associerede virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt let realisable værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

## NØGLETAL

Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Resultat af ordinær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital} + \text{minoritetsinteresser}}$

t. DKK		Koncern		Moderselskab	
Note	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15	
1	Nettoomsætning	3.565.136	3.390.709	14.405	51.937
	Vareforbrug	2.410.697	2.334.880	0	0
2	<b>DÆKNINGSBIDRAG</b>	<b>1.154.439</b>	<b>1.055.829</b>	<b>14.405</b>	<b>51.937</b>
	Andre eksterne omkostninger	499.953	470.073	836	1.058
	<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>654.486</b>	<b>585.756</b>	<b>13.569</b>	<b>50.879</b>
3	Personaleomkostninger	384.997	369.621	600	600
4	Afskrivninger	68.220	58.273	0	0
	<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER MV.</b>	<b>201.269</b>	<b>157.862</b>	<b>12.969</b>	<b>50.279</b>
8	Indtægter af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	67	304	115.029	69.695
5	Finansielle indtægter	2.003	4.619	5.065	3.662
6	Finansielle omkostninger	21.872	25.155	1.622	19.970
	<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>181.467</b>	<b>137.630</b>	<b>131.441</b>	<b>103.666</b>
7	Skat af årets resultat	49.419	35.219	6.385	6.131
	<b>KONCERNRESULTAT</b>	<b>132.048</b>	<b>102.411</b>	<b>125.056</b>	<b>97.535</b>
	Minoritetsinteressers andel i resultat	-6.992	-4.876	0	0
	<b>DLF AmbAs ANDEL</b>	<b>125.056</b>	<b>97.535</b>	<b>125.056</b>	<b>97.535</b>

**Årets resultat foreslås anvendt således:**

Overført til ekstra reservefond	52.038
Overført til driftsfond	73.018
<b>I ALT</b>	<b>125.056</b>

t. DKK	Koncern		Moderselskab	
Note	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Goodwill	54.359	29.489	0	0
Andre immaterielle anlægsaktiver	38.303	22.533	0	0
<b>8 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>92.662</b>	<b>52.022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger	453.581	443.208	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	101.481	104.640	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	46.822	33.455	0	0
Forudbetalinger og anlæg under opførelse	2.881	13.968	0	0
<b>8 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>604.765</b>	<b>595.271</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.018.040	917.945
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	0	0	120.000	120.000
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.171	1.340	0	0
Andre værdipapirer	22.737	23.350	3.465	5.076
<b>8 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>23.908</b>	<b>24.690</b>	<b>1.141.505</b>	<b>1.043.021</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>721.335</b>	<b>671.983</b>	<b>1.141.505</b>	<b>1.043.021</b>
<b>VAREBEHOLDNINGER</b>	<b>833.545</b>	<b>951.665</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg	539.993	524.433	3.989	2.065
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	0	0	10.931	21.357
7 Udskudt skatteaktiv	3.660	5.256	0	0
7 Tilgodehavende selskabskat	7.467	5.104	0	0
Andre tilgodehavender	39.879	38.843	0	0
9 Periodeafgrænsningsposter	13.875	14.917	0	0
<b>TILGODEHAVENDER</b>	<b>604.874</b>	<b>588.553</b>	<b>14.920</b>	<b>23.422</b>
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>	<b>32.134</b>	<b>10.306</b>	<b>2.702</b>	<b>14</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>1.470.553</b>	<b>1.550.524</b>	<b>17.622</b>	<b>23.436</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>2.191.888</b>	<b>2.222.507</b>	<b>1.159.127</b>	<b>1.066.457</b>

t. DKK		Koncern		Moderselskab	
Note	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15	
	Driftsfond	190.546	131.372	190.546	131.372
	Ekstra reservefond	963.563	921.503	963.563	921.503
	<b>EGENKAPITAL</b>	<b>1.154.109</b>	<b>1.052.875</b>	<b>1.154.109</b>	<b>1.052.875</b>
10	<b>MINORITETSINTERESSER</b>	<b>68.794</b>	<b>62.730</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7	Hensat til udskudt skat	37.885	27.719	0	0
11	Andre hensatte forpligtelser	4.492	3.296	0	0
	<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>	<b>42.377</b>	<b>31.015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
12	Gæld til realkreditinstitutter	222.892	239.832	0	0
12	Andre kreditinstitutter	246.007	238.517	0	0
	<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>468.899</b>	<b>478.349</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	26.003	16.866	0	0
	Andre kreditinstitutter	41.366	201.184	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	136.606	147.236	0	0
7	Skyldig selskabsskat	21.056	30.932	4.087	12.586
	Anden gæld	232.678	201.320	931	996
	<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>457.709</b>	<b>597.538</b>	<b>5.018</b>	<b>13.582</b>
	<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>926.608</b>	<b>1.075.887</b>	<b>5.018</b>	<b>13.582</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>2.191.888</b>	<b>2.222.507</b>	<b>1.159.127</b>	<b>1.066.457</b>

<b>t. DKK</b>			
	Driftsfond	Ekstra reservefond	I alt
<b>Egenkapital 30.6.2014</b>	<b>140.917</b>	<b>808.593</b>	<b>949.510</b>
Årets overskud	7.000	90.535	97.535
Erhvervelse af egne kapitalandele	0	-85	-85
Anden kapitalbevægelse i datterselskab	0	22.460	22.460
Udbetalt	-33.817	0	-33.817
Indbetalt	17.272	0	17.272
<b>Egenkapital 30.6.2015</b>	<b>131.372</b>	<b>921.503</b>	<b>1.052.875</b>
Årets overskud	73.018	52.038	125.056
Erhvervelse af egne kapitalandele	0	72	72
Anden kapitalbevægelse i datterselskab	0	-10.050	-10.050
Udbetalt	-28.224	0	-28.224
Indbetalt	14.380	0	14.380
<b>Egenkapital 30.6.2016</b>	<b>190.546</b>	<b>963.563</b>	<b>1.154.109</b>



t. DKK	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>KAPITALFREMSKAFFELSE FRA DRIFTEN</b>				
Resultat efter skat	132.048	102.411	125.056	97.535
Andel af ej udloddet resultat i tilknyttede virksomheder	0	0	-115.029	-69.695
Andel af ej udloddet resultat i associerede virksomheder	-363	-126	0	0
Hensatte forpligtelser	15.935	-13.682	0	0
Af- og nedskrivninger mv. på immaterielle og materielle anlæg	68.220	58.273	0	0
<b>FINANSIERING FRA ÅRETS DRIFT</b>	<b>215.840</b>	<b>146.876</b>	<b>10.027</b>	<b>27.840</b>
Ændring i varebeholdninger	115.147	-60.468	0	0
Ændring i tilgodehavender	-20.852	-23.539	-1.924	758
Ændring i leverandørgæld mv.	21.253	-28.577	-8.564	2.996
Ændring i tilgodehavender/gæld i tilknyttede virksomheder	0	0	10.426	-19.481
Nedskrivning på finansielle anlægsaktiver og øvrige værdireguleringer	21	-3.391	1.683	-525
<b>ÆNDRING AF KAPITAL BUNDET I DRIFTEN</b>	<b>115.569</b>	<b>-115.975</b>	<b>1.621</b>	<b>-16.252</b>
<b>KAPITALFREMSKAFFELSE FRA DRIFTEN</b>	<b>331.409</b>	<b>30.901</b>	<b>11.648</b>	<b>11.588</b>
<b>INVESTERINGER</b>				
Investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver	-67.117	-55.056	0	0
Igangværende investeringer ændring	11.090	-5.232	0	0
Investering i tilknyttede virksomheder	-91.927	-1.894	0	0
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2.579	19.355	0	0
Minoritetsandels andel af egenkapital	642	2.454	0	0
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	4.884	4.884
<b>KAPITALANVENDELSE TIL INVESTERING</b>	<b>-144.733</b>	<b>-40.373</b>	<b>4.884</b>	<b>4.884</b>
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFT OG INVESTERING</b>	<b>186.676</b>	<b>-9.472</b>	<b>16.532</b>	<b>16.472</b>
<b>FINANSIERING</b>				
Ændring i langfristede lån	3.119	11.091	0	0
Ændring i bankgæld	-154.123	19.328	0	0
Udbetaling af driftsfond, netto	-13.844	-16.545	-13.844	-16.545
<b>KAPITALFREMSKAFFELSE FRA FINANSIERING</b>	<b>-164.848</b>	<b>13.874</b>	<b>-13.844</b>	<b>-16.545</b>
<b>KAPITALANVENDELSE/ KAPITALFREMSKAFFELSE I ALT</b>	<b>21.828</b>	<b>4.402</b>	<b>2.688</b>	<b>-73</b>
Likvide midler primo	10.306	5.904	14	87
<b>LIKVIDE MIDLER ULTIMO</b>	<b>32.134</b>	<b>10.306</b>	<b>2.702</b>	<b>14</b>
Ændring i likvide midler primo som følge af valutakursregulering	46	1.122	0	0

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

t. DKK	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>NOTE 1 NETTOOMSÆTNING</b>				
Indtægter ved varesalg	3.423.028	3.247.949	0	0
Serviceindtægter	142.108	142.760	0	0
Indkøbsprovision	0	0	14.405	51.937
	<b>3.565.136</b>	<b>3.390.709</b>	<b>14.405</b>	<b>51.937</b>
<b>SEGMENTOPLYSNINGER</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Europa	2.266.767	2.245.409	14.405	51.937
Øvrige markeder	1.298.369	1.145.300	0	0
	<b>3.565.136</b>	<b>3.390.709</b>	<b>14.405</b>	<b>51.937</b>
<p>Der blev i 2014/15, som led i en aftale med SKAT vedrørende visse koncerninterne transaktioner mellem DLF Amba og DLF Seeds A/S, indgået aftale, at DLF Seeds A/S betaler indkøbsprovision til DLF AmbA i forbindelse med tegning af frøavl hos medlemmer hos DLF AmbA. For regnskabsår 2008/09-2013/14 blev der i omsætningen indregnet 44,5 m. DKK. Beløbet blev indarbejdet som en ændring af regnskabsmæssige skøn.</p> <p>Indkøbsprovisionen fra DLF Seeds A/S udgør for indeværende regnskabsår 14,4 m. DKK.</p>				
<b>NOTE 2 DÆKNINGSBIDRAG</b>				
Der er foretaget gennemfakturering til avlere over DLF AmbA med	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>719.000</b>	<b>863.600</b>
<b>NOTE 3 PERSONALEOMKOSTNINGER</b>				
Lønninger og vederlag til bestyrelse	2.413	2.398	600	600
Lønninger og vederlag til koncernens direktion	8.393	8.112	0	0
Øvrige gager og lønninger	324.011	311.343	0	0
Pensionsomkostninger, sociale omkostninger mv.	50.180	47.768	0	0
	<b>384.997</b>	<b>369.621</b>	<b>600</b>	<b>600</b>
Antal medarbejdere i gennemsnit over året	826	802	0	0
<b>NOTE 4 AF- OG NEDSKRIVNINGER</b>				
Lokaleindretning	109	545	0	0
Sortsrettigheder	2.691	1.823	0	0
Goodwill	12.313	9.892	0	0
Bygninger	17.224	16.944	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	21.347	19.929	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15.908	15.836	0	0
Fortjeneste ved salg af anlæg	-1.412	-6.844	0	0
Tab ved salg af anlæg	40	148	0	0
	<b>68.220</b>	<b>58.273</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NOTE 5 FINANSIELLE INDTÆGTER</b>				
Renteindtægter mv. af værdipapirer	263	254	263	254
Øvrige renter	1.740	4.365	2	554
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	4.800	2.854
	<b>2.003</b>	<b>4.619</b>	<b>5.065</b>	<b>3.662</b>

t. DKK	Koncern		Morderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15

**NOTE 6 FINANSIELLE OMKOSTNINGER**

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	18.900
Renteomkostninger mv.	21.872	25.155	1.622	1.070
	<b>21.872</b>	<b>25.155</b>	<b>1.622</b>	<b>19.970</b>

I forbindelse med den under note 1 anførte aftale mellem DLF Amba og DLF Seeds A/S blev der i 2014/15 indregnet en regulering til tidligere års betalte renter til DLF AmbA på i alt 18,9 m. DKK. Reguleringen blev indarbejdet som en ændring af regnskabsmæssige skøn.

**NOTE 7 SELSKABSSKAT**

Skyldig skat primo	25.828	31.258	12.586	9.558
Regulering tidligere år	188	-1.483	-44	689
Valutakursændringer	241	1.411	0	0
Tilgang ved køb	5.312	0	0	0
Hensat til aktuel skat	41.914	50.390	6.385	5.442
Betalt skat vedrørende sidste år	-24.626	-26.621	-8.466	-1.965
Betalt skat vedrørende indeværende år	-35.268	-29.127	-6.374	-1.138
<b>Skyldig skat ultimo</b>	<b>13.589</b>	<b>25.828</b>	<b>4.087</b>	<b>12.586</b>
<b>Der indgår således:</b>				
Tilgodehavende selskabsskat	-7.467	-5.104	0	0
Skyldig selskabsskat	21.056	30.932	4.087	12.586
<b>Total</b>	<b>13.589</b>	<b>25.828</b>	<b>4.087</b>	<b>12.586</b>
<b>Udskudt skat</b>				
Hensat primo	22.463	37.176	0	0
Valutakursændringer	-898	1.255	0	0
Tilgang ved køb	6.394	0	0	0
Regulering af skattesats	109	-111	0	0
Regulering tidligere år	19	-4.189	0	0
Regulering af hensættelse	6.138	-11.668	0	0
<b>Hensat ultimo</b>	<b>34.225</b>	<b>22.463</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Der indgår således:</b>				
Udskudt skatteaktiv	-3.660	-5.256	0	0
Udskudt skat	37.885	27.719	0	0
<b>Total</b>	<b>34.225</b>	<b>22.463</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aktuel skat	42.292	51.684	6.385	5.442
Aktuel skat af egenkapitalbevægelser	264	272	0	0
Regulering tidligere år	1.084	-6.281	0	689
Regulering af skattesats	238	-98	0	0
Regulering af hensættelse til udskudt skat	5.541	-10.358	0	0
<b>Udgiftsført i resultatopgørelsen</b>	<b>49.419</b>	<b>35.219</b>	<b>6.385</b>	<b>6.131</b>

t.DKK										Anlægsaktiver koncern									
NOTE 8	Immaterielle			Materielle			Finansielle			I alt									
	Goodwill	Sortsrettigheder	Kunde-kontrakter	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer											
Anskaffelsessum primo	54.802	63.554	34.874	679.886	460.981	212.353	749	10.162	1.517.361										
Valutakursregulering mv	-2.184	2	-1.592	-7.880	-7.203	-1.710	2	0	-20.565										
Tilgang ved tilkøb	32.026	179	18.300	17.480	9.115	798	197	670	78.765										
Årets tilgang	0	8.201	0	17.244	16.387	25.285	0	0	67.117										
Årets afgang	0	-510	0	-2.446	-3.024	-5.083	0	0	-11.063										
Overført fra andre poster	0	141	0	0	-10.265	10.124	0	0	0										
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>84.644</b>	<b>71.567</b>	<b>51.582</b>	<b>704.284</b>	<b>465.991</b>	<b>241.767</b>	<b>948</b>	<b>10.832</b>	<b>1.631.615</b>										
Opskrivninger primo	0	0	0	0	0	0	591	13.189	13.780										
Valutakursregulering mv.	0	0	0	0	0	0	-5	0	-5										
Årets tilgang	0	0	0	0	0	0	67	328	395										
Årets afgang	0	0	0	0	0	0	-430	-1.611	-2.041										
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>223</b>	<b>11.906</b>	<b>12.129</b>										
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	25.313	61.428	14.467	236.678	356.341	178.898	0	1	873.126										
Valutakursregulering mv.	-331	2	-1.102	-1.087	-4.392	-1.133	0	0	-8.043										
Årets afskrivninger	5.303	2.691	7.504	15.333	21.347	13.908	0	0	66.086										
Årets nedskrivninger	0	0	0	2.000	0	2.000	0	0	4.000										
Årets afgang	0	-144	0	-2.359	-2.761	-4.615	0	0	-9.879										
Overført fra andre poster	0	0	0	138	-6.025	5.887	0	0	0										
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>30.285</b>	<b>63.977</b>	<b>20.869</b>	<b>250.703</b>	<b>364.510</b>	<b>194.945</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>925.290</b>										
<b>BOGFØRT VÆRDI</b>	<b>54.359</b>	<b>7.590</b>	<b>30.713</b>	<b>453.581</b>	<b>101.481</b>	<b>46.822</b>	<b>1.171</b>	<b>22.737</b>	<b>718.454</b>										

Den kontante ejendomsværdi pr. 30. juni 2016 for grunde og bygninger udgør t. DKK 343.949

De ikke vurderede ejendomme har en bogført værdi på t. DKK 165.914

Forudbetalinger og anlæg under opførelse vedrører primært nyt produktionslager i DLF Pickseed US

#### Kapitalandele i associerede virksomheder i t. DKK

Bogført værdi primo	1.340
Valutakursomregning mv.	-3
Årets tilgang	197
Årets afgang	0
Udbytte	-430
Andel i årets resultat	67
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>1.171</b>

Nettooverskud i associerede virksomheder mv. 67

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder 67**

#### Associerede virksomheder

	Valuta	Aktiekapital	Ejerforhold
Premier Pacific Seeds Ltd.	t. CAD	300	40 pct.
Dieskau Saat GmbH	t. EUR	25	25 pct.

#### Andre værdipapirer

Scanola A/S	t. DKK	20.000	12 pct.
Thorsens Chipskartofler A/S	t. DKK	320	10 pct.

t. DKK Anlægsaktiver moderselskab				
NOTE 8		Finansielle		I alt
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og joint ventures	Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	Andre værdipapirer	
Anskaffelsessum primo	324.055	120.000	592	444.647
Valutakursregulering mv.	0	0	0	0
Årets tilgang	0	0	0	0
Årets afgang	0	0	0	0
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>324.055</b>	<b>120.000</b>	<b>592</b>	<b>444.647</b>
Opskrivninger primo	593.890	0	4.484	598.374
Kapitalbevægelse i tilknyttede virksomheder mv.	-10.050	0	0	-10.050
Årets tilgang	115.029	0	0	115.029
Årets afgang	-4.884	0	-1.611	-6.495
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>693.985</b>	<b>0</b>	<b>2.873</b>	<b>696.858</b>
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	0	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afgang	0	0	0	0
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi</b>	<b>1.018.040</b>	<b>120.000</b>	<b>3.465</b>	<b>1.141.505</b>

DLF AmbA har ydet et ansvarligt lån på m. DKK 120 til DLF Seeds A/S. Lånet er afdragsfrit og har en løbetid på 5 år med 30. juni 2020 som forfaldsdato. DLF AmbA har afgivet tilbagetrædelseserklæring overfor de simple kreditorer i DLF Seeds A/S.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, t. DKK

Bogført værdi primo	917.945
Kapitalreguleringer i tilknyttede virksomheder	-10.050
Udbytte	-4.884
Overskud i tilknyttede virksomheder	115.029
Underskud i tilknyttede virksomheder	0
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>1.018.040</b>
Nettooverskud i tilknyttede virksomheder mv.	115.029
<b>Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>	<b>115.029</b>

#### Tilknyttede virksomheder og joint ventures

	Valuta	Aktiekapital	Ejerforhold
<i>Tilknyttede virksomheder</i>			
<b>DLF Seeds A/S</b>	t. DKK	<b>64.263</b>	<b>95 pct.</b>
<i>Indirekte ejet:</i>			
<b>DLF Pickseed USA Inc.</b>	t. USD	<b>2.046</b>	<b>100 pct.</b>
<b>DLF Pickseed Canada Inc.</b>	t. CAD	<b>17.500</b>	<b>100 pct.</b>
<b>DLF Seeds Ltd.</b>	t. NZD	<b>2.301</b>	<b>100 pct.</b>
<b>DLF B.V.</b>	t. EUR	<b>4.828</b>	<b>100 pct.</b>
<b>DLF Seeds Ltd.</b>	t. GBP	<b>4.631</b>	<b>100 pct.</b>
<b>DLF France S.A.S</b>	t. EUR	<b>3.000</b>	<b>67 pct.</b>
<b>DLF GmbH</b>	t. EUR	<b>51</b>	<b>100 pct.</b>
<b>DLF Recherche SARL</b>	t. EUR	<b>15</b>	<b>100 pct.</b>
<b>DLF Seeds s.r.o.</b>	t. CZK	<b>16.860</b>	<b>91 pct.</b>
<b>DLF Trifolium LLC</b>	t. RUB	<b>10</b>	<b>100 pct.</b>
<b>Prodana Frö AB</b>	t. SEK	<b>100</b>	<b>100 pct.</b>
<b>Jensen Seeds A/S</b>	t. DKK	<b>2.000</b>	<b>100 pct.</b>
<b>DLF Seeds Irland, Ltd</b>	t. EUR	<b>500</b>	<b>55 pct.</b>
<b>DLF Estero S.A.</b>	t. USD	<b>14</b>	<b>100 pct.</b>
<i>Joint ventures</i>			
<b>Danespo A/S</b>	t. DKK	<b>22.526</b>	<b>49 pct.</b>

t. DKK	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15

**NOTE 9 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalinger af omkostninger til almindelig aktivitet samt kommende projekter.

**NOTE 10 Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser 1. juli	62.730	55.447	0	0
Valutakursregulering	-144	-173	0	0
Andel af årets resultat	6.992	4.876	0	0
Tilgang i året	0	1.670	0	0
Udbetalt udbytte	-244	-257	0	0
Anden kapitalbevægelse	-541	1.167	0	0
<b>Minoritetsinteresser 30. juni</b>	<b>68.794</b>	<b>62.730</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOTE 11 Andre hensættelser**

Hensættelse til omstruktureringer og pensionsforpligtelser, primo	3.296	6.131	0	0
Anvendt i årets løb	-1.200	-2.835	0	0
Nye hensættelser til omstruktureringer og pensionsforpligtelser	2.396	0	0	0
<b>I alt</b>	<b>4.492</b>	<b>3.296</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andre hensatte forpligtelser forfalder således:

Under 1 år	2.561	2.644	0	0
Mellem 1-5 år	423	652	0	0
Efter 5 år	1.508	0	0	0
<b>I alt</b>	<b>4.492</b>	<b>3.296</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOTE 12 Langfristede gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser forfalder således:				
Under 1 år	26.003	16.866	0	0
Mellem 1-5 år	236.897	255.211	0	0
Efter 5 år	232.002	223.138	0	0
	<b>494.902</b>	<b>495.215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**EVENTUALFORPLIGTELSE****NOTE 13 Garanti- og kautionsforpligtelser m.v. Moder og koncern**

DLF Seeds A/S har overfor selskabets bankforbindelse afgivet selvskyldnerkaution max m. DKK. 92 for tilknyttede virksomheders bankgæld. Gælden udgør pr. 30. juni 2016 m. DKK. 10

DLF Seeds A/S har overfor to datterselskaber afgivet bindende støtteerklæring.

Grunde og bygninger i DLF Seeds A/S med en regnskabsmæssig værdi på 235 m. DKK er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter med en samlet hæftelse på 291 m. DKK

t. DKK	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15

**NOTE 13 Øvrigt****Leasingforpligtelser****Koncern**

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver med en løbetid på op til 8 år

Under 1 år	6.884	10.020	0	0
Mellem 1-5 år	24.273	23.244	0	0
Efter 5 år	1.339	2.238	0	0
	<b>32.496</b>	<b>35.502</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOTE 14 Nærtstående parter**

Selskabets nærtstående parter består af tilknyttede virksomheder samt bestyrelse og direktion.

Selskabets transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsmæssige vilkår og oplyses derfor ikke i henhold til ÅRL §98C.

**NOTE 15 Revisionshonorar****Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer:**

Ernst & Young, honorar for revision	1.840	1.793	15	13
Ernst & Young, honorar for andre erklæringsopgaver	42	102	0	0
Ernst & Young, honorar for skatterådgivning	153	922	0	209
Ernst & Young, honorar for andre ydelser	176	299	0	0
	<b>2.211</b>	<b>3.116</b>	<b>15</b>	<b>222</b>
Øvrige, honorar for revision	262	711	0	0
Øvrige, honorar for andre erklæringsopgaver	0	0	0	0
Øvrige, honorar for skatterådgivning	35	410	0	0
Øvrige, honorar for andre ydelser	484	234	0	0
	<b>781</b>	<b>1.355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I alt	<b>2.992</b>	<b>4.471</b>	<b>15</b>	<b>222</b>

