

# Dolle A/S

Vestergade 47, 7741 Frøstrup

CVR-nr. 69 39 50 15

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. april 2022

Dirigent:

.....  
Francois Grimal

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'F. Grimal', is written over a dotted line. The signature is stylized and cursive.

## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Dolle A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

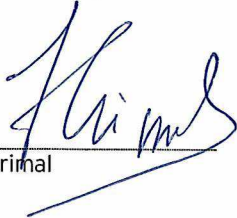
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

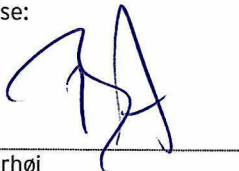
Frøstrup, den 26. april 2022

Direktion:

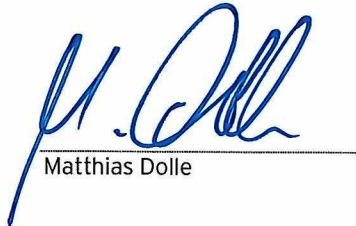


Francois Grimal

Bestyrelse:



Bo Uggerhøj  
formand



Matthias Dolle



Stefan Dolle

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Dolle A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dolle A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### *Uafhængighed*

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

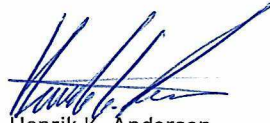
## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 26. april 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Allan Terp  
statsaut. revisor  
mne33198



Henrik K. Andersen  
statsaut. revisor  
mne36193

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Dolle A/S
Adresse, postnr. by	Vestergade 47, 7741 Frøstrup
CVR-nr.	69 39 50 15
Stiftet	6. september 1982
Hjemstedskommune	Thisted
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.dolle.dk">www.dolle.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:dolle@dolle.dk">dolle@dolle.dk</a>
Telefon	+45 97 99 14 22
Bestyrelse	Bo Uggerhøj, formand Matthias Dolle Stefan Dolle
Direktion	Francois Grimal
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Vestre Havnepromenade 1A, 9000 Aalborg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	452.519	381.268	325.258	-	-
Bruttoresultat	120.106	108.455	83.654	65.014	68.764
Resultat af primær drift	18.901	24.911	7.144	4.952	8.185
Finansielle poster	3.896	-3.030	2.390	183	-1.023
Årets resultat	16.442	17.329	5.442	3.778	4.302
<b>Balancesum</b>					
Årets investering i materielle anlægsaktiver	31.667	10.716	22.746	4.562	3.732
Egenkapital (inkl. minoritetsinteresser)	141.865	123.915	110.343	106.578	105.183
<b>Gns. investeret kapital inkl. goodwill</b>					
Nettorentebærende gæld	92.453	41.172	54.831	5.659	1.257
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	14,3	22,5	7,9	6,5	11,1
Finansiell gearing	0,7	0,3	0,5	0,1	0,0
Soliditetsgrad (%)	42,4	48,2	44,9	62,8	60,0
Egenkapitalforrentning (%)	12,7	15,2	5,1	3,7	4,2

Koncernen er overgået til at aflægge årsregnskab efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C stor-virksomheder fra og med regnskabsåret 2020. Nettoomsætning i hoved- og nøgletalsoversigten er derfor medtaget fra og med regnskabsåret 2020 inkl. sammenligningstallet for 2019, jf. årsregnskabslovens § 128, stk. 4.

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkast af investerede kapital inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettobærende gæld}}{\text{Egenkapital inkl. minoriteter}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen afsætter primært egne producerede trapper og gelændersystemer m.v. i Danmark og udlandet.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat blev 16.442 t.kr. mod 17.329 t.kr. sidste år.

Omsætningen i 2021 viste en pæn fremgang på 18,7 % i forhold til året før. Det skyldes god aktivitet på Dolle's primære markeder, men også de stigende salgspriser gennemført på grund af stigende råvarepriser.

Desværre har Covid-19 og ikke mindst markante prisstigninger på næsten alle materialegrupper udfordret indtjeningen, især hos vores produktionselskaber.

Set i lyset af disse forhold betragtes årets resultat som tilfredsstillende.

### Forventninger til fremtiden

Selskabet oplever fortsat god aktivitet i begyndelsen af 2022, men på et nedsat niveau i forhold til 2021, hvor der var exceptionel byggeaktivitet over hele verden. Krigen i Ukraine forstyrrer endnu en gang forsyningskæder i stort omfang, og der opleves fortsat mangel på råvarer samt store råvareprisstigninger, der presser vores dækningsbidrag.

Selskabets ledelse forventer således for det kommende år en mindre omsætning og indtjening, som vi vil forsøge at neutralisere ved at tage markedsandel samt lanceringen af nye produkter.

### Risikoforhold

#### Generelle risici

Ledelsen vurderer løbende virksomhedens risikoprofil på flere foruddefinerede områder og iværksætter eller opdaterer handlingsplaner, hvor potentielle risici identificeres.

I løbet af 2021 har ledelsen haft særlig fokus på konsekvenserne for Dolle som følge af den dramatiske udvikling i markedet for kritiske råvarer og kraftigt stigende fragtrater. Ledelsen har i den forbindelse løbende gennemført tiltag med henblik på dels at sikre råvareforsyningen og dels at gennemføre de nødvendige korrektioner til afdækning af de signifikant stigende omkostninger.

Der er desuden gennemført løbende opdatering af handlingsplaner vedrørende følgende potentielle risikoområder:

- ▶ Opdaterede handlingsplaner vedrørende sourcing fra Ukraine
- ▶ CSR forretningsystem og tilhørende politikker, herunder etablering af whistleblowersystem.

Koncernen har produktion i Ukraine, hvor der produceres komponenter til vores loftstrappeproduktion i Danmark og er derfor påvirket af krigen mellem Rusland og Ukraine.

På nuværende tidspunkt har vi fortsat normal aktivitet på vores fabrik, da den ligger tæt ved Slovakiet's grænse. Ledelsen har taget de nødvendige foranstaltninger for at flytte produktionen af disse komponenter til andre leverandører.

#### Finansielle risici

På grund af selskabets globale aktiviteter er koncernen påvirket af udsving i valutakurser, herunder USD og RMB, samt af fragtraterne på containertransport.

Disse forhold er de væsentligste risikofaktorer for Dolle-koncernen, og især containerfragtrater har påvirket Dolles resultat meget negativt i 2021.

## Ledelsesberetning

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen arbejder løbende med videreudvikling og forbedring af koncernens produkter.

I 2021 er der sket regnskabsmæssig aktivering af afholdte udviklingsomkostninger for 2.427 t.kr.

### Redegørelse for samfundsansvar

Dolle afsætter primært egne producerede trapper og gelændersystemer m.v. i Danmark og udlandet.

Dolle vil som ansvarlig virksomhed sikre, at vores forretningssystemer respekterer gældende lovgivning og retningslinjer for korrekt og bæredygtig adfærd i det samfund, vi er en del af.

Koncernens adfærd og virksomhedskultur skal afspejle og tilpasses de løbende ændringer, der sker i samfundet omkring os, og dermed bidrage til at fastholde Dolle's position som en foretrukket og udviklingsorienteret samarbejdspartner.

Med udgangspunkt i de 10 principper i UN Global Compact, er der etableret politikker, der fastlægger de overordnede rammer og mål for Dolle's etiske adfærd, som ledelsen aktivt og forpligtende vil indarbejde som betydende del af virksomhedens værdiskabelse.

Dolle er påkrævet - eller har valgt at benytte - et sæt internationalt anerkendte virksomheds-, produkt- eller materialestandarder til at understøtte vores operationelle forretningssystemer, herunder også certificering af Dolle A/S efter ISO 9001:2015 standarden.

Koncernen lægger vægt på, at vores underleverandører i deres adfærd afspejler og efterlever de retningslinjer, der er fastlagt og defineret i koncernens indkøbspolitik og Code of Conduct for leverandører. Der gennemføres en systematisk auditering af alle primære leverandører, der evalueres på både politikker, kompetencer og etisk adfærd.

### Miljø- og klimaforhold

Det er koncernens politik at støtte en fremadrettet adgang til miljøbeskyttelse, tage initiativer til at fremme større miljøansvar og tilskynde til udvikling og udbredelse af miljøvenlige teknologier.

Koncernen arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningen fra virksomhedens drift, ligesom Dolle-produkterne til stadighed videreudvikles med henblik på at forbedre de energimæssige egenskaber, øge levetiden yderligere og minimere vedligeholdelsesomkostningerne.

National og international ret fastsætter stadigt flere restriktioner og krav til koncernens aktiviteter, og Dolle tilpasser sig løbende i henhold til udviklingen i både institutionelle og kundedrevne krav. I løbet af 2021 har miljø- og klimafaktorer været en væsentlig del af kravspecifikationen i forbindelse med nye investeringer i produktionsanlæg, ny produktudvikling og udvikling af nye produkt- og materialestandarder.

Koncernen har en lang tradition for anvendelse af træ fra bæredygtig skovdrift, og har i de senere år øget andelen af FSC-certificeret træ således, at Dolle kan imødekomme det stigende krav fra markedet for bæredygtige produkter.

Samtidigt er alle vores fabrikker udstyret med effektiv og miljøvenlig behandling af træspild, der bidrager med en positiv indvirkning på vores energiforbrug, idet affaldet udgør en værdifuld kilde til opvarmning på fabrikkerne og lokalsamfundet, der er forbundet med vores varmesystem.

### Sociale- og medarbejderforhold

Den nationale og internationale lovgivning sætter standarder for de sociale forhold og arbejdsvilkår, som alle koncernens selskaber er forpligtet til at følge.

## Ledelsesberetning

Ledelsen er på alle niveauer forpligtet til at respektere og opretholde foreningsfriheden og den effektive anerkendelse af retten til kollektive forhandlinger og vil fjerne enhver form for forskelsbehandling med hensyn til beskæftigelse og erhverv.

Koncernen accepterer ikke børnearbejde, og vil fjerne alle former for tvangsarbejde.

Som produktionsvirksomhed har koncernen en væsentlig risiko for arbejdsulykker, og ledelsen ønsker et højt niveau af sikkerhed og kvalitet omkring vores medarbejderes sikkerhed og trivsel, der gør Dolle til en attraktiv arbejdsplads.

Der gennemføres systematisk opgørelse og opfølgning på såvel fysisk som psykisk arbejdsmiljø med henblik på at sikre forebyggelse af ulykker og hændelser på et niveau, der stiller Dolle bedre end gennemsnittet af tilsvarende virksomheder.

I 2021 har Dolle A/S udført en arbejdsmiljøundersøgelse for at sikre, at vores medarbejderes sikkerhed og trivsel er på et højt kvalitativt og sikkert niveau.

## Menneskerettigheder

Koncernen støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for rammerne af vores indflydelse, og vi sørger for, at vi ikke er medskyldige i menneskerettighedskrænkelser.

I 2021 fortsatte vi vores arbejde med at sikre menneskerettigheder igennem et fælles CSR-system i koncernen. Vores engagement i risikoområder som fx Kina og Ukraine afhænger af vores lokale ledelsesevne til at udføre vores aktiviteter i overensstemmelse med vores forpligtelser og principper om at respektere internationalt proklamerede menneskerettigheder.

Ledelsen har konkluderet, at vores lokale ledelses- og forretningssystemer er solide og effektive i denne henseende, og har ikke i 2021 konstateret forhold i form af brud på menneskerettigheder. Vi forventer, at den løbende udvikling af det fælles CSR-system i koncernen vil understøtte den lokale ledelses arbejde yderligere.

## Anti-korruption

Dolle's væsentligste risici for bestikkelse og korruption er i forbindelse med vores leverandørinteraktioner.

Dolle accepterer ikke og vil modarbejde korruption i alle dens former, herunder afpresning og bestikkelse.

Koncernen har etableret politikker, der ikke tillader korruption i noget forhold, hvor personlige interesser blandes sammen med embedsinteresser, fx bestikkelse, mandatsvig og favorisering. Ingen af virksomhedens medarbejdere tillades at give uberettigede fordele til danske, udenlandske eller internationale embedsmænd eller ansatte i det private eller modtager uberettigede fordele.

Ledelsen har konkluderet, at vores lokale ledelses- og forretningssystemer er solide og effektive i denne henseende, og har ikke i 2021 konstateret forhold i form af korruption, bestikkelse, svindel eller afpresning.

Vi arbejder konstant på at sikre gennemsigtighed i vores forretningssystem, og procedurer gennemgår løbende både intern og ekstern revision og kontrol, der i vid udstrækning sker med enten internationale love eller standarder som reference.

## Ledelsesberetning

Koncernens operationelle aktiviteter er kendetegnet ved langsigtede og stabile partnerskaber og relationer, der er fortrolige med vores forretningsværdier, og som fuldt ud overholder adfærdskodeksen for vores eksterne leverandører.

Koncernens indsats i gennemførelse af eksterne leverandørrevisioner har også i 2021 i nogen grad været begrænset af Covid-19-restriktionerne. Den løbende kontrol og dialog med virksomhedens primære leverandører har ikke givet anledning til anmærkninger eller væsentlige afvigelser fra gældende aftaler.

### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

Dolle's aktiviteter i såvel Danmark som i udlandet er relateret til en overvejende mandsdomineret branche, hvilket afspejler andelen af kvindelige medarbejdere i koncernen, der i 2021 repræsenterede ca. 30 %.

Det er virksomhedens politik, at andelen af kvinder i lederstillinger skal afspejle den samlede andel af kvinder i virksomheden og samtidigt respektere, at de bedst kvalificerede ansøgere bliver valgt ved rekruttering og forfremmelse.

Ved rekruttering til lederstillinger sikres der lige muligheder for begge køn, og der tilstræbes så vidt muligt at have kandidater af begge køn til samtale. Andelen af kvindelige ledere udgjorde 31 % i 2020, og der blev ikke foretaget ændringer i ledelsen i 2021. Dolle anser derfor målsætningen om andelen af kvindelige ledere som opfyldt.

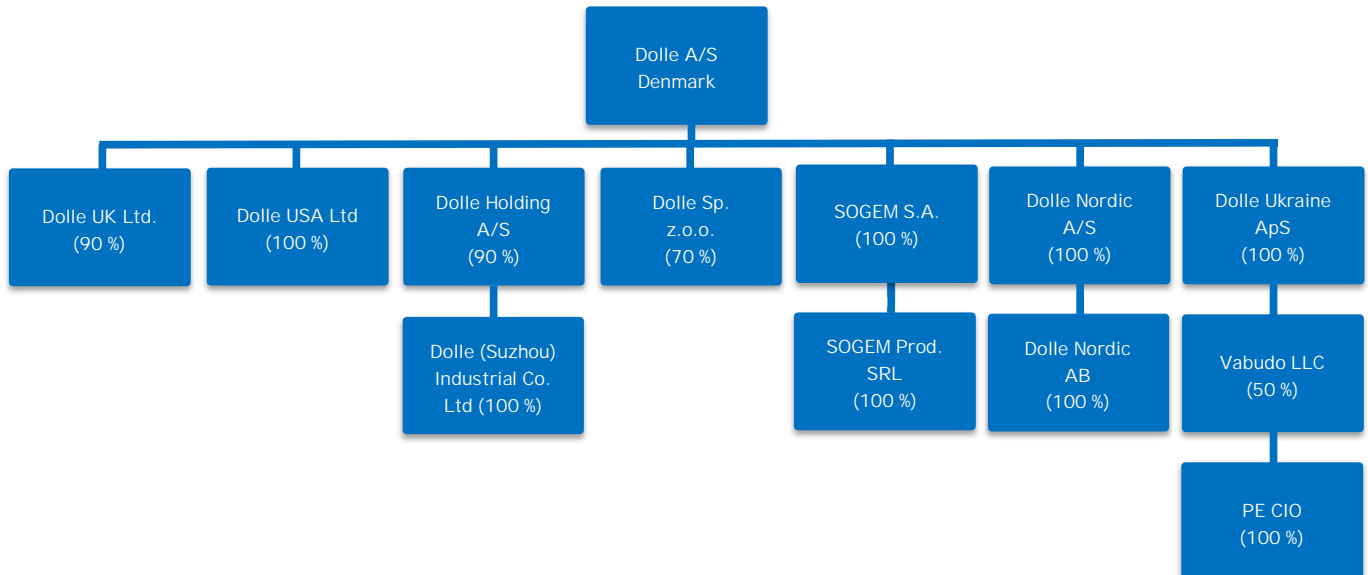
I 2021 bestod bestyrelsen af 3 personer, hvoraf alle er mænd. Det er bestyrelsens målsætning at have 1 kvindeligt medlem inden 2025. Der blev i 2021 ikke foretaget ændringer i bestyrelsen.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



Koncernens forretningsmodel omfatter tre nøgleområder:

#### Fremstilling

Dolle er en produktionsvirksomhed med egne fabrikker og licensproduktion, der understøtter alle strategiske produktområder.

Hver fabrik opererer under lokal ledelse, der med direkte reference til koncernledelsen, har det fulde ansvar for den lokale forsyningskæde.



#### Salg

Dolle har etableret egne salgsdatterselskaber i alle primære salgsregioner, som tager det fulde ansvar for distributionen gennem distributører eller direkte til detailhandlere og slutbrugere.

Hvert salgsselskab opererer under lokal ledelse, der med direkte henvisning til koncernledelsen, har det fulde ansvar for den lokale distribution og kundeservice.

#### Intern service

Alle koncernens virksomheder har etableret velfungerende kulturer, politikker, procedurer og retningslinjer inden for rammerne af Dolle's overordnede strategi, der understøttes af en række fælles interne services, der sikrer koordination og effektivitet af aktiviteter og processer på tværs af koncernens selskaber.



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	Nettoomsætning	452.519	381.268	321.198	268.030
	Produktionsomkostninger	-332.413	-272.813	-274.236	-227.402
	Bruttoresultat	120.106	108.455	46.962	40.628
	Distributionsomkostninger	-53.039	-39.542	-31.117	-19.362
	Administrationsomkostninger	-48.166	-44.002	-16.097	-15.184
	Resultat af primær drift	18.901	24.911	-252	6.082
	Andre driftsindtægter	0	85	0	85
	Andre driftsomkostninger	-147	0	-16	0
	Resultat før finansielle poster	18.754	24.996	-268	6.167
	Andel af resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	0	0	15.089	13.411
	Andel af resultat efter skat i kapitalinteresser	271	386	144	297
4	Finansielle indtægter	4.937	2.216	2.915	1.900
	Finansielle omkostninger	-1.041	-5.246	-1.230	-3.679
	Ordinært resultat før skat	22.921	22.352	16.650	18.096
5	Skat af årets resultat	-5.373	-4.411	-208	-767
	Ordinært resultat efter skat	17.548	17.941	16.442	17.329
	Minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheders resultat	-1.106	-612	0	0
	Koncernens andel af årets resultat	16.442	17.329	16.442	17.329







Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Reserve for sikringstransaktioner	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2021	1.315	116.611	-438	3.440	120.928	2.987	123.915
22	Overført, jf. resultatdisponering	0	14.742	0	1.700	16.442	1.106	17.548
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	3.701	0	0	3.701	411	4.112
	Værdiregulering af sikringstransaktion	0	0	222	0	222	0	222
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	-49	0	-49	0	-49
	Indeholdt skat af udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-219	0	0	-219	-24	-243
	Udloddet udbytte	0	0	0	-3.440	-3.440	-200	-3.640
	Egenkapital 31. december 2021	1.315	134.835	-265	1.700	137.585	4.280	141.865

		Modervirksomhed						
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	1.315	13.882	3.373	-438	99.356	3.440	120.928
22	Overført, jf. resultatdisponering	0	13.070	996	0	676	1.700	16.442
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	3.701	0	0	0	0	3.701
	Værdiregulering af sikringstransaktion	0	0	0	222	0	0	222
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	0	-49	0	0	-49
	Indeholdt skat af udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	0	-219	0	-219
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-3.440	-3.440
	Egenkapital 31. december 2021	1.315	30.653	4.369	-265	99.813	1.700	137.585

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2021	2020
	Resultat før finansielle poster	18.754	24.996
	Afskrivninger	12.264	18.282
	Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	0	0
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	31.018	43.278
14	Ændring i driftskapital	-34.034	164
	Pengestrøm fra primær drift	-3.016	43.442
	Finansielle indtægter, betalt	5.870	2.216
	Finansielle omkostninger, betalt	-1.975	-5.246
	Betalt selskabsskat	-4.026	-4.081
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	-3.147	36.331
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-5.881	-1.443
	Køb af materielle anlægsaktiver	-31.667	-10.716
	Salg af materielle anlægsaktiver	19	252
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-5.501	-4.802
	Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-43.030	-16.709
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-8.326	-7.879
	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	0	14.976
	Udbetalt udbytte	-3.640	-2.961
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-11.966	4.136
	Årets pengestrøm	-58.143	23.758
	Likvider 1. januar	12.557	-11.201
	Likvider 31. december	-45.586	12.557
	Likvider ultimo sammensætter sig af:		
	Likvide beholdninger	13.173	26.670
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	8.487
	Kortfristet gæld til banker	-58.759	-22.600
	Likvider 31. december	-45.586	12.557

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Dolle A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens præcisering i maj 2021 er regnskabsposter vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder omdøbt til kapitalandele i kapitalinteresser, idet posterne skal have denne betegnelse, når virksomheden alene besidder kapitalandele i associerede virksomheder.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Dolle A/S og tilknyttede virksomheder, hvori Dolle A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der beslutes af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske tilknyttede virksomheder direkte i egenkapitalen.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i tusinde danske kroner (t.kr.).

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelse

##### Segmentoplysninger

Der er ikke foretaget en opdeling af virksomheden på forretningsmæssige eller geografiske segmenter, da aktiviteterne på de enkelte markeder ikke er forskellige og betragtes som et marked.

##### Nettoomsætning

Koncernen har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter egne producerede trapper og gelændersystemer m.v., indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indregner handelsvirksomhederne vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

##### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger m.v. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

##### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske tilknyttede virksomheder. De tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balance

##### Immaterielle anlægsaktiver

###### *Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

###### *Erhvervede software*

Erhvervede software omfatter produktionsrettigheder med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder.

###### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år. I de situationer, hvor brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes brugstiden til 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

###### *Udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	4-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdi metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandele måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Virksomheden har valgt at anse indre værdi metode som en konsolideringsmetode.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivningen efter den indre værdi metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

##### Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdi metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandele måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivningen efter den indre værdi metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i kapitalinteresser nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere end kostprisen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Koncernen har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

###### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring efter skat i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

###### *Udbytte*

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

###### *Minoritetsinteresser*

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheders egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100 % af modervirksomheden.

##### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

##### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunkt for lånoptagelse til kostpris, der svarer til den modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

##### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

##### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

##### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg m.v. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer, men fradrag af kortfristet bankgæld.

#### 2 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til koncernens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Omkostninger				
Nedskrivning på udviklingsprojekter	0	1.784	0	1.784
Afvikling af renteswap	0	1.053	0	1.053
	<u>0</u>	<u>2.837</u>	<u>0</u>	<u>2.837</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet				
Distributionsomkostninger	0	1.784	0	1.784
Finansielle omkostninger	0	1.053	0	1.053
Resultat af særlige poster, netto	<u>0</u>	<u>2.837</u>	<u>0</u>	<u>2.837</u>
3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til EY	<u>530</u>	<u>637</u>	<u>350</u>	<u>419</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	250	434	142	241
Skattemæssig rådgivning	52	98	16	73
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	0	0
Andre ydelser	228	105	192	105
	<u>530</u>	<u>637</u>	<u>350</u>	<u>419</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed			
	2021	2020	2021	2020		
4	<b>Finansielle indtægter</b>					
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	200	263	
	Øvrige renteindtægter	4.937	2.216	2.715	1.637	
		<u>4.937</u>	<u>2.216</u>	<u>2.915</u>	<u>1.900</u>	
5	<b>Skat af årets resultat</b>					
	Årets aktuelle skat	5.405	6.322	102	2.131	
	Årets regulering af udskudt skat	-32	-1.911	106	-1.364	
		<u>5.373</u>	<u>4.411</u>	<u>208</u>	<u>767</u>	
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
	Koncern					
t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervet software	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt	
	Kostpris 1. januar 2021	11.291	2.036	4.218	1.295	18.840
	Valutakursreguleringer	0	-2	0	0	-2
	Tilgange	553	3.454	0	1.874	5.881
	Afgange	0	0	0	0	0
	Overførsler	271	11.875	0	-271	11.875
	Kostpris 31. december 2021	<u>12.115</u>	<u>17.363</u>	<u>4.218</u>	<u>2.898</u>	<u>36.594</u>
	Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	7.915	1.763	865	0	10.543
	Valutakursreguleringer	0	-14	0	0	-14
	Afskrivninger	1.270	1.477	393	0	3.140
	Overførsler	0	10.659	0	0	10.659
	Ned- og afskrivninger 31. december 2021	<u>9.185</u>	<u>13.885</u>	<u>1.258</u>	<u>0</u>	<u>24.328</u>
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>2.930</u>	<u>3.478</u>	<u>2.960</u>	<u>2.898</u>	<u>12.266</u>
	Afskrives over	5 år	5 år	5-10 år	-	-

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Modervirksomhed			
	Færdig- gjorte udviklings- projekter	Erhvervede software	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2021	11.196	821	1.295	13.312
Tilgange	350	2.922	1.874	5.146
Afgange	0	0	0	0
Overførsler	271	11.875	-271	11.875
Kostpris 31. december 2021	11.817	15.618	2.898	30.333
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	7.889	821	0	8.710
Overførsler	0	10.659	0	10.659
Afskrivninger	1.225	1.351	0	2.576
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	9.114	12.831	0	21.945
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	2.703	2.787	2.898	8.388
Afskrives over	5 år	5 år	-	

#### 7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern					
	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægs- aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2021	70.032	145.244	32.604	3.845	531	252.256
Valutakursreguleringer	-5	621	185	409	-9	1201
Tilgang	18.124	7.844	1.929	0	3.770	31.667
Afgang	0	-269	-118	-674	-1.284	-2.345
Overførsel	0	0	-11.875	0	0	-11.875
Kostpris 31. december 2021	88.151	153.440	22.725	3.580	3.008	270.904
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	32.425	126.554	23.753	2.005	0	184.737
Valutakursreguleringer	-14	490	127	160	0	763
Årets afskrivninger	2.133	4.386	2.521	84	0	9.124
Tilbageførsel ved afgang	0	-228	-73	0	0	-301
Overførsel	0	0	-10.659	0	0	-10.659
Afskrivninger 31. december 2021	34.544	131.202	15.669	2.249	0	183.664
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	53.607	22.238	7.056	1.331	3.008	87.240
Heraf finansielle leasing- aktiver	0	1.296	2.308	0	0	3.604
Afskrives over	15-30 år	4-8 år	3-5 år	5 år		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 7 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Modervirksomhed			I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2021	50.103	128.928	25.452	204.483
Tilgang	3.149	3.330	1.403	7.882
Afgang	0	0	-45	-45
Overførsler	0	0	-11.875	-11.875
Kostpris 31. december 2021	53.252	132.258	14.935	200.445
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	31.404	121.278	20.112	172.794
Afskrivninger	1.877	3.508	1.517	6.902
Afgang	0	0	-10	-10
Overførsler	0	0	-10.659	-10.659
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	33.281	124.786	10.960	169.027
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	19.971	7.472	3.975	31.418
Heraf finansielle leasingaktiver	0	1.296	2.308	3.604
Afskrives over	15-30 år	4-8 år	3-5 år	

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			I alt
	Kapitalandele i kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita	
Kostpris 1. januar 2021	6.270	3.291	67	9.628
Tilgang	5.502	0	0	5.502
Kostpris 31. december 2021	11.772	3.291	67	15.130
Værdireguleringer 1. januar 2021	-1.743	-93	0	-1.836
Valutakursreguleringer	280	0	0	280
Andel af årets resultat	248	-38	0	210
Afskrivning, goodwill	-9	0	0	-9
Dagsværdireguleringer	0	253	0	253
Værdireguleringer 31. december 2021	-1.224	122	0	-1.102
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	10.548	3.413	67	14.028

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel
Kapitalinteresser	
Vabudo LLC, Ukraine	50 %
BV Koldby A/S, Snedsted, Danmark	20 %
Stepshops ApS, Slagelse, Danmark	30 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Modervirksomhed			I alt
	Kapital- andele i tilknyttede virksomhe- der	Kapitalan- dele i kapitalinte- resser	Andre værdi- papirer og kapital- andele	
Kostpris 1. januar 2021	65.218	200	820	66.238
Tilgange	1.302	4.200	0	5.502
Kostpris 31. december 2021	66.520	4.400	820	71.740
Værdireguleringer 1. januar 2021	13.882	297	-23	14.156
Valutakursreguleringer	3.700	0	0	3.700
Modtaget udbytte	-2.019	0	0	-2.019
Andel af årets resultat	17.355	111	0	17.466
Dagsværdiregulering	0	0	-38	-38
Forskydning i intern avance	-1.059	0	0	-1.059
Afskrivning, koncerngoodwill og PPA-reguleringer	-1.206	0	0	-1.206
Værdireguleringer 31. december 2021	30.653	408	-61	31.000
Modregnet i tilgodehavender	4.301	0	0	4.301
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	101.474	4.808	759	107.041
Navn og hjemsted				Stemme- og ejeran- del
Tilknyttede virksomheder				
Dolle Holding A/S, Frøstrup, Danmark				90 %
Dolle (Suzhou) Industrial Co. Ltd., Suzhou, Kina				90 %
Dolle Sp. Z.o.o, Zory, Polen				70 %
Dolle Nordic A/S, Aalborg, Danmark				100 %
Dolle Nordic AB, Örebro, Sverige				100 %
Dolle USA Ltd., Minneapolis, USA				100 %
Dolle Ukraine ApS, Frøstrup, Danmark				100 %
Dolle UK Ltd., Braintree, England				90 %
SOGEM S.A., Charleroi, Belgien				100 %
SOGEM Production SRL, Molid, Rumænien				100 %

#### 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

10 Aktiekapital

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 regnskabsår.

Aktiekapitalen udgøres af 1.315 aktier a nom. 1 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
11 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	5.723	7.634	4.446	5.810
Årets regulering af udskudt skat	-33	-1.911	106	-1.364
Udskudt skat 31. december	<u>5.690</u>	<u>5.723</u>	<u>4.552</u>	<u>4.446</u>
Hensættelser til udskudt skat vedrører				
Immaterielle anlægsaktiver	1.845	1.013	1.845	1.013
Materielle anlægsaktiver	3.384	6.953	3.440	3.956
Varebeholdninger	1.231	-1.485	37	37
Periodeafgrænsningsposter	122	271	122	270
Gældsforpligtelser	-892	-830	-892	-830
Fremførbare underskud	0	-199	0	0
	<u>5.690</u>	<u>5.723</u>	<u>4.552</u>	<u>4.446</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 12 Gæld til real- og andre kreditinstitutter

Gældsforpligtelserne fordeles således:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Realkreditinstitutter				
Langfristet	17.466	19.659	17.466	19.659
Kortfristet	2.192	2.379	2.192	2.379
	<u>19.658</u>	<u>22.038</u>	<u>19.658</u>	<u>22.038</u>
Gæld til banker				
Langfristet	10.239	15.834	9.347	13.507
Kortfristet	5.440	5.626	4.155	4.156
	<u>15.679</u>	<u>21.460</u>	<u>13.502</u>	<u>17.663</u>
Finansielle leasingforpligtelser				
Langfristet	4.091	4.232	3.075	2.765
Kortfristet	841	863	841	863
	<u>4.932</u>	<u>5.095</u>	<u>3.916</u>	<u>3.628</u>
Anden gæld				
Langfristet	4.779	5.086	4.779	4.745
Kortfristet	0	0	0	0
	<u>4.779</u>	<u>5.086</u>	<u>4.779</u>	<u>4.745</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>45.048</u>	<u>53.679</u>	<u>41.855</u>	<u>48.074</u>
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen				
Langfristede gældsforpligtelser	36.575	44.811	34.667	40.676
Kortfristede gældsforpligtelser	8.473	8.868	7.188	7.398
	<u>45.048</u>	<u>53.679</u>	<u>41.855</u>	<u>48.074</u>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	<u>13.846</u>	<u>15.987</u>	<u>13.496</u>	<u>15.646</u>

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

t.kr.	Koncern	
	2021	2020
14 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-39.557	-7.951
Ændring i tilgodehavender	-22.799	621
Ændring i leverandørgæld m.v.	28.322	7.494
	<u>-34.034</u>	<u>164</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

Modervirksomheden har stillet selvskyldnerkaution over for Dolle Nordic A/S og Dolle Nordic AB.

Modervirksomheden er sambeskattet med danske tilknyttede virksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med tilknyttede virksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter udgør 334 t.kr. pr. 31. december 2021. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Modervirksomheden har stillet garanti på vegne af Dolle USA Ltd. over for myndigheder med 1.311 t.kr. (2020: 1.210 t.kr.).

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	18.128	21.476	0	79
16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	19.971	18.699	19.971	18.699
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for koncernens bankforbindelser Leasingaktiver ligger til sikkerhed for leasingforplig- telser (3.916 t.kr.) med regnskabsmæssig værdi på	3.604	3.568	3.604	3.568
Virksomhedspant på 6 mio. kr. (koncern)/6 mio. kr. (modervirksomhed) for bankgæld omfattende vare- beholdninger, andre anlæg, driftsmidler og inventar samt simple fordringer fra salg af varer og tjeneste- ydelser	117.446	76.530	117.446	76.530
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er stillet til sikkerhed for bankgæld på 13.502 t.kr.	0	0	47.109	43.562
Værdipapirer er stillet til sikkerhed for mellemvæ- rende med banker	0	8.487	0	8.487

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>17 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	94.660	80.345	58.661	50.202
Pensioner	7.089	5.068	5.384	4.633
Andre omkostninger til social sikring	4.657	3.275	1.598	883
Andre personaleomkostninger	2.647	1.997	0	0
	<u>109.053</u>	<u>90.685</u>	<u>65.643</u>	<u>55.718</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<u>442</u>	<u>388</u>	<u>124</u>	<u>108</u>
Ledelsesvederlag	<u>4.515</u>	<u>3.078</u>	<u>4.515</u>	<u>3.078</u>

### 18 Valutarisici

Koncernens mellemværender i fremmed valuta er pr. 31. december 2021 sammensat således:

Valuta (t.kr.)	Betaling/ udløb	Tilgode- havender/ likvide beholdninger	Gælds- forplig- telser/ bankgæld	Afdækket ved valuta- terminkon- trakter og valutaswaps	Netto- position
EUR	> 1 år	59.948	-37.138	0	22.811
GBP	< 1 år	10.405	-310	0	10.098
USD	< 1 år	8.444	-10	0	8.434
		<u>78.797</u>	<u>-37.458</u>	<u>0</u>	<u>41.343</u>

Modervirksomhedens mellemværender i fremmed valuta er pr. 31. december 2021 sammensat således:

Valuta (t.kr.)	Betaling/ udløb	Tilgode- havender	Gælds- forplig- telser/ bankgæld	Afdækket ved valuta- terminkon- trakter og valutaswaps	Netto- position
EUR	> 1 år	39.375	-30.592	0	8.783
GBP	< 1 år	10.405	-310	0	10.095
USD	< 1 år	8.444	-10	0	8.434
		<u>58.224</u>	<u>-30.912</u>	<u>0</u>	<u>27.312</u>

### 19 Renterisici

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 20 Nærtstående parter

Dolle A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Dolle Holding GmbH, Bremen, Tyskland, besidder majoriteten af aktiekapitalen  
Francois Grimal, Danmark, direktør  
Bo Uggerhøj, Danmark, formand for bestyrelsen  
Matthias Dolle, Tyskland, medlem af bestyrelsen  
Stefan Dolle, Tyskland, medlem af bestyrelsen

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår.

#### 21 Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Dolle Holding GmbH, Bremen, Tyskland

FG Kapital ApS, Frøstrup, Danmark.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
22 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	1.700	3.440
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	13.070	11.011
Reserve for udviklingsomkostninger	996	-1.557
Overført resultat	1.175	4.435
	<u>16.941</u>	<u>17.329</u>