

# Sjællandske Medier A/S

Søgade 4-12, 4100 Ringsted

CVR-nr. 68 43 56 17

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 15/6 2020

Dirigent:

  
.....  
Anders Stubbe Arndal





## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Sjællandske Medier A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringsted, den 5. maj 2020  
Direktion:

.....  
Jens Nicolaisen

.....  
Bente Johannessen

Bestyrelse:

.....  
Niels Jørgen Hansen  
formand

.....  
Cathrine Riegels  
Gudbergesen  
næstformand

.....  
Jørn Sørensen  
næstformand

.....  
Martin Kristian Steen  
Andersen

.....  
Lisbeth Andreassen

.....  
Pernille Ivalo Frandsen

.....  
Anne-Mette Hvidsted

.....  
Cecilie Vicy Hänsch

.....  
Lars Lembcke Kryl

.....  
Martin Hoffmann Kønig

.....  
Jørgen Mikkelsen

.....  
Thorkil Mølgaard

.....  
Gert Uffe Nielsen

.....  
Anne Møller Ronex

.....  
Stine Kjæng Seidenfaden

.....  
Katrine Teilman Wied

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Sjællandske Medier A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Sjællandske Medier A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 5. maj 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen  
statsaut. revisor  
mne16653



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Sjællandske Medier A/S
Adresse, postnr., by	Søgade 4-12, 4100 Ringsted
CVR-nr.	68 43 56 17
Hjemstedskommune	Ringsted
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Niels Jørgen Hansen, formand Cathrine Riegels Gudbergson, næstformand Jørn Sørensen, næstformand Martin Kristian Steen Andersen Lisbeth Andreassen Pernille Ivalo Frandsen Anne-Mette Hvidsted Cecilie Vicy Hänsch Lars Lembcke Kryl Martin Hoffmann Kønig Jørgen Mikkelsen Thorkil Mølgaard Gert Uffe Nielsen Anne Møller Ronex Stine Kjæng Seidenfaden Katrine Teilman Wied
Direktion	Jens Nicolaisen Bente Johannessen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	427.976	447.768	490.570	472.550	468.286
Bruttoresultat	237.521	252.050	277.274	281.966	283.795
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	17.144	26.142	42.955	33.098	37.034
Resultat før finansielle poster (EBIT)	-8.425	656	14.293	5.747	12.086
<b>Årets resultat</b>	<b>-7.419</b>	<b>430</b>	<b>10.412</b>	<b>5.659</b>	<b>11.406</b>
Balancesum	420.975	422.557	427.604	425.340	419.777
Investering i materielle anlægsaktiver	-3.157	-4.114	-4.559	-7.742	-5.256
<b>Egenkapital</b>	<b>293.948</b>	<b>302.033</b>	<b>303.348</b>	<b>293.958</b>	<b>289.314</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-2,0 %	0,1 %	2,9 %	1,2 %	2,6 %
Bruttomargin	55,5 %	56,3 %	56,5 %	59,7 %	60,6 %
EBITDA-margin	4,0 %	5,8 %	8,8 %	7,0 %	7,9 %
Afkastningsgrad	-4,1 %	-3,2 %	3,4 %	1,4 %	2,9 %
Likviditetsgrad	180,6 %	166,5 %	152,2 %	137,0 %	179,8 %
Soliditetsgrad	69,8 %	71,4 %	70,7 %	68,9 %	68,7 %
Egenkapitalforrentning	-2,5 %	0,1 %	3,4 %	1,9 %	4,0 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftigede</b>	<b>469</b>	<b>511</b>	<b>531</b>	<b>505</b>	<b>517</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Sjællandske Medier A/S udgiver dagblade, ugeaviser og specialaviser/magasiner samt driver trykkerier, digitale tjenester, lokalradioer og distributionsvirksomhed.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der har i regnskabsåret ikke været væsentlig usikkerhed om indregning og måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et underskud før skat på 9,1 mio. kr. og et underskud efter skat og minoritetsinteresser på 7,4 mio. kr. Årets regnskabsmæssige afskrivninger er på 25,6 mio. kr. Koncernens balance pr. 31. december 2019 viser aktiver med en regnskabsmæssig værdi på 421 mio. kr. samt en egenkapital på 294 mio. kr.

Virksomhedens omsætning faldt i 2019 med 20 mio. kr. til 428 mio. kr. hovedsageligt som følge af et fortsat generelt fald i annonceomsætningen i Danmark. Årets resultat ligger 7,8 mio. kr. under resultatet i 2018. Der blev i 2019 igangsat en større strukturel og organisatorisk tilpasning af virksomheden, herunder fusion af en række datterselskaber ind i moderselskabet og et digitalt kompetenceløft, hvor første fase af omstruktureringen vil være tilendebragt ultimo første kvartal 2020.

I resultatet for 2019 indgår hensættelser til fratrædelsesomkostninger på i alt 4,4 mio. kr. Reguleret for dette udgør driftsresultatet efter skat et minus på 4,0 mio. kr. Til sammenligning var driftsresultatet i 2018 minus 4,2 mio. kroner inden en engangsindtægt på 4,6 mio. kroner som følge af en udlodning i forbindelse med Danske Mediers salg af Pressens Hus.

I 2019 solgte Sjællandske Medier boghandlen i Borup samt ejendommen inklusiv bogtrykkemaskinen i Tølløse og ejerandelen i Byportalerne ApS. Fra årsskiftet 2020 er de to weekendudgaver Søndagsavisen Sydsjælland og Søndagsavisen Vestsjælland blevet lagt sammen med områdernes øvrige ugeaviser. Digitalt blev der introduceret en ren digital søndagsudgave "Søndag Morgen", nye lokale e-mailnyhedsbreve og en styrkelse af det redaktionelle indhold digitalt. Den digitale position blev i 2019 styrket med godt 20 % i antallet af brugere og besøg, hvilket er mere end forventet.

### Årets resultat sammenholdt med tidligere udtrykte forventninger

I ledelsesberetningen for 2018 udtrykte bestyrelsen en forventning om et bedre resultat i 2019 end i 2018. Årsresultatet lever ikke fuldt op til disse forventninger.

### Særlige risici

Det igangværende virusudbrud af COVID-19 forventes af ledelsen at få væsentlig effekt på virksomhedens omsætning for 2020. Den potentielle effekt på virksomhedens resultat, finansielle stilling og likviditetsberedskab vil naturligt afhænge af varigheden og omfanget af virusudbruddet, som ikke er kendt på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen.

### Redegørelse for samfundsansvar

Sjællandske Medier har i forbindelse med årsrapporten for 2019 udarbejdet en rapport for samfundsansvar. Rapporten findes i en digital udgave på [sn.dk/CSR](http://sn.dk/CSR).

Essensen i rapporten er,

- ▶ at Sjællandske Medier A/S som udgiver af seriøse lokale og regionale medier påtager sig et betydeligt ansvar for information og debat om lokale og regionale forhold. Ingen andre løser denne opgave så tæt og komplet i virksomhedens virkeområde. Dette er af væsentlig betydning for det lokale og regionale demokrati samt for formidling af viden om kultur, foreningsliv, erhvervsliv m.v.
- ▶ at Sjællandske Medier A/S fokuserer på medarbejdernes engagement og personlige ansvar, et godt arbejdsmiljø samt medarbejdernes personlige udvikling, uanset funktion og opgave.
- ▶ at Sjællandske Medier A/S og virksomhedens medarbejdere løbende har fokus på reduktion af energi og ressourceforbrug, forebyggelse af forurening, anvendelse af miljøeffektive teknologier og miljømærkede produkter. Der arbejdes løbende med forbedringer. Som et væsentligt element i disse bestræbelser bliver virksomhedens dag- og ugeblade alle trykt på miljøcertificeret papir.



## Ledelsesberetning

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Der er en kønsmæssig ligelig fordeling i Sjællandske Medier A/S bestyrelse med seks generalforsamlingsvalgte mænd og fem kvinder. Bestyrelsen konstaterer, at der også er en ligelig kønsfordeling i selskabets direktion.

### Begivenheder efter balancedagen

Virksomheden har generelt realiseret resultater i januar og februar 2020, som svarer til det forventede. Men fra starten af marts 2020 har ledelsen konstateret, at det verdensomspændende COVID-19-udbrud vil påvirke virksomhedens resultat, finansielle stilling og likviditetsberedskab væsentligt i 2020. De primære påvirkninger er omtalt yderligere i afsnittene "Særlige risici". Det er dog ikke muligt for virksomhedens ledelse på regnskabsafslæggelsestidspunktet at kvantificere effekten yderligere, da den vil afhænge af varigheden og omfanget af virusudbruddet.

Ved årsskiftet 2020 overtog Sjællandske Medier Politikens Lokalavisers aktiviteter i Nord-sjælland. Det forventes inden COVID-19 at øge selskabets omsætning med godt 20 % i 2020 og antallet af medarbejdere med cirka 100 personer. Dette for Sjællandske Medier væsentlige køb er hovedsageligt egenfinansieret. Med købet styrkes Sjællandske Mediers position på Sjælland markant på print og digitalt. Sjællandske Medier er dermed det suverænt bedst dækkende nyhedsmedie på Sjælland og den stærkeste tværmedielle annonceplatform for annoncørerne, og købet giver et stærkt afsæt til en fortsat udvikling af selskabet.

Udover dette er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Hovedfokus i Sjællandske medier er at tilsi­k­re en sund drift i et faldende marked ved stram omkostningsstyring og -tilpasning. Samtidig investeres der især i digital udvikling med henblik på at tilsi­k­re en fremtidig førende markedsposition på Sjælland og dermed en understøttelse af forretningsgrundlaget.

På den baggrund forventede virksomhedens ledelse et overskud i 2020 på mellem 20 og 30 mio. kroner. Ledelsen har imidlertid i starten af marts 2020 konstateret en væsentlig negativ effekt af COVID-19-virus i form af væsentlig mindre omsætning. Da det p.t. er usikkert, hvordan dette udvikler sig, er det ikke muligt at estimere forventninger til fremtiden mere præcist, men det er ledelsens forventning på regnskabsafslæggelsestidspunktet, at der må forventes et væsentligt fald i omsætning og resultat i forhold til det forventede. Selskabets ledelse forventer, at de af regeringen igangsatte hjælpepakker samt finansieringsaftale indgået med virksomhedens bankforbindelse vil være tilstrækkelige til at understøtte selskabets fortsatte drift.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
3	Nettoomsætning	427.976	447.768	390.109	349.401
4	Andre driftsindtægter	8.923	14.293	8.028	13.717
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-137.722	-144.169	-133.665	-123.036
	Andre eksterne omkostninger	-61.656	-65.842	-56.530	-48.850
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>237.521</b>	<b>252.050</b>	<b>207.942</b>	<b>191.232</b>
5	Personaleomkostninger	-220.377	-225.908	-201.336	-178.979
6	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-25.569	-25.486	-19.587	-17.146
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-8.425</b>	<b>656</b>	<b>-12.981</b>	<b>-4.893</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.241	4.429
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-26	-31	-26	-31
7	Finansielle indtægter	542	619	579	616
8	Finansielle omkostninger	-1.155	-381	-1.155	-317
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-9.064</b>	<b>863</b>	<b>-9.342</b>	<b>-196</b>
9	Skat af årets resultat	1.645	-433	1.923	625
	<b>Årets resultat</b>	<b>-7.419</b>	<b>430</b>	<b>-7.419</b>	<b>429</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Sjællandske Medier A/S	-7.419	429		
	Minoritetsinteresser	0	1		
		<b>-7.419</b>	<b>430</b>		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
10	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	533	528	533	481
	Goodwill	94.129	108.341	94.129	47.306
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	2.231	0	2.231	0
		<u>96.893</u>	<u>108.869</u>	<u>96.893</u>	<u>47.787</u>
11	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	113.157	115.706	111.252	113.987
	Produktionsanlæg og maskiner	22.095	29.604	13.948	17.538
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.176	844	1.176	814
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	519	0	519	0
		<u>136.947</u>	<u>146.154</u>	<u>126.895</u>	<u>132.339</u>
12	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	20.114	83.004
	Kapitalandele i associerede virksomheder	155	790	155	790
	Andre værdipapirer og kapitalandele	12.280	6.049	12.280	5.994
	Andre tilgodehavender	0	215	0	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	1.536	1.485	1.362	1.012
		<u>13.971</u>	<u>8.539</u>	<u>33.911</u>	<u>90.800</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>247.811</u>	<u>263.562</u>	<u>257.699</u>	<u>270.926</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	3.506	4.282	2.561	2.788
		<u>3.506</u>	<u>4.282</u>	<u>2.561</u>	<u>2.788</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	50.004	55.126	50.222	42.939
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	19.856
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	44	100	44	100
	Tilgodehavende selskabsskat	796	842	1.620	2.604
	Andre tilgodehavender	2.435	8.541	2.278	8.102
	Periodeafgrænsningsposter	779	1.042	772	956
		<u>54.058</u>	<u>65.651</u>	<u>54.936</u>	<u>74.557</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>115.600</u>	<u>89.062</u>	<u>111.365</u>	<u>63.335</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>173.164</u>	<u>158.995</u>	<u>168.862</u>	<u>140.680</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>420.975</u>	<u>422.557</u>	<u>426.561</u>	<u>411.606</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
13	Aktiekapital	8.408	8.408	8.408	8.408
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	0
	Reserve for opskrivning af materielle anlægsaktiver	29.528	30.374	29.528	30.374
	Overført resultat	255.402	262.641	255.402	262.641
	Foreslået udbytte	420	420	420	420
	<b>Aktionærer i Sjællandske Medier A/S' andel af egenkapital</b>	<b>293.758</b>	<b>301.843</b>	<b>293.758</b>	<b>301.843</b>
	Minoritetsinteresser	190	190	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>293.948</b>	<b>302.033</b>	<b>293.758</b>	<b>301.843</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
15	Udskudt skat	23.378	25.040	22.417	22.956
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>23.378</b>	<b>25.040</b>	<b>22.417</b>	<b>22.956</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
16	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Anden gæld	7.744	0	7.744	0
		7.744	0	7.744	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.565	7.069	17.565	5.007
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	9.627	4.772
	Deposita	1.310	1.435	1.310	1.435
	Anden gæld	36.307	46.360	33.417	34.973
17	Periodeafgrænsningsposter	40.723	40.620	40.723	40.620
		95.905	95.484	102.642	86.807
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>103.649</b>	<b>95.484</b>	<b>110.386</b>	<b>86.807</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>420.975</b>	<b>422.557</b>	<b>426.561</b>	<b>411.606</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 14 Egne kapitalandele
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 19 Eventualaktiver
- 20 Sikkerhedsstillelser
- 21 Nærtstående parter
- 22 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for opskrivning af materielle anlægsaktiver	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	8.408	30.635	262.617	841	302.501	848	303.349
	Køb af minoritetsinteressser i tilknyttet virksomhed	0	0	-240	0	-240	-658	-898
	Overført via resultatdisponering	0	0	9	420	429	1	430
	Årets regulering	0	-261	261	0	0	0	0
	Køb af egne kapitalandele m.v.	0	0	-6	0	-6	0	-6
	Udloddet udbytte	0	0	0	-841	-841	0	-841
	<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>8.408</b>	<b>30.374</b>	<b>262.641</b>	<b>420</b>	<b>301.843</b>	<b>190</b>	<b>302.033</b>
	Overført via resultatdisponering	0	0	-7.839	420	-7.419	0	-7.419
	Årets regulering	0	-846	846	0	0	0	0
	Køb af egne kapitalandele m.v.	0	0	-246	0	-246	0	-246
	Udloddet udbytte	0	0	0	-420	-420	0	-420
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>8.408</b>	<b>29.528</b>	<b>255.402</b>	<b>420</b>	<b>293.758</b>	<b>190</b>	<b>293.948</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	t.kr.	Modervirksomhed					
		Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter Indre værdis metode	Reserve for opskrivning af materielle anlægsaktiver	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	8.408	9.212	30.635	253.405	841	302.501
	Køb af minoritetsinteressser i tilknyttet virksomhed	0	0	0	-240	0	-240
23	Overført via resultatdisponering	0	-9.212	0	9.221	420	429
	Årets regulering	0	0	-261	261	0	0
	Køb af egne kapitalandele m.v.	0	0	0	-6	0	-6
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-841	-841
	<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>8.408</b>	<b>0</b>	<b>30.374</b>	<b>262.641</b>	<b>420</b>	<b>301.843</b>
23	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-7.839	420	-7.419
	Årets regulering	0	0	-846	846	0	0
	Køb af egne kapitalandele m.v.	0	0	0	-246	0	-246
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-420	-420
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>8.408</b>	<b>0</b>	<b>29.528</b>	<b>255.402</b>	<b>420</b>	<b>293.758</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2019	2018
	Årets resultat	-7.419	430
24	Reguleringer	25.794	26.814
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	18.375	27.244
25	Ændring i driftskapital	20.642	-6.174
	Pengestrømme fra primær drift	39.017	21.070
	Renteindbetalinger m.v.	554	619
	Renteudbetalinger m.v.	-568	-481
	Betalt selskabsskat	46	2.423
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>39.049</b>	<b>23.631</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.617	-210
	Køb af materielle anlægsaktiver	-3.157	-4.114
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	247
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-6.150	-661
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	121
26	Køb af virksomheder og aktiviteter	0	-11.150
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-11.924</b>	<b>-15.767</b>
	Udbetalt udbytte	-587	-768
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-587</b>	<b>-768</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>26.538</b>	<b>7.096</b>
	Likvider 1. januar	89.062	81.966
	<b>Likvider 31. december</b>	<b>115.600</b>	<b>89.062</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Sjællandske Medier A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

#### **Ændring i anvendt regnskabspraksis**

##### *Ændringer til præsentationer*

Koncernen har ændret klassificeringen af enkelte poster i forhold til tidligere år. Ændringerne har alene medført ændrede præsentationer som er indarbejdet i årsregnskabet.

#### **Præsentationsvaluta**

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### **Koncernregnskabet**

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 % Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 % indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### **Minoritetsinteresser**

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsetidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Indtægter fra abonnementssalg, annoncesalg og salg af tryk opgaver indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter.

###### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

###### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

###### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele og transaktioner i fremmed valuta.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Sjællandske Medier A/S og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Virksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen og foretager afregning af skatter m.v. til de danske skattemyndigheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 7 og 20 år. Afskrivningsperioden er fast med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Erhvervede immaterielle aktiver, der omfatter software, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 3 og 4 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	13-50 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-17 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssig skøn.

#### Finansielle anlægsaktiver

Andre tilgodehavender under finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, der måles til kostpris.

#### Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af koncerngoodwill og fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0 kr., idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender. For så vidt angår tilknyttede virksomheder indregnes beløb herudover under posten hensatte forpligtelser. For så vidt angår associerede virksomheder indregnes der en hensat forpligtelse i det omfang, virksomheden har forpligtet sig til at dække den associerede virksomheds tab eller hæfter for den associerede virksomheds forpligtelser.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Egenkapital

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med 22 % af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab, indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger for nettoomsætning fordelt på forretningsområder.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Særlige poster

##### Koncern

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

##### Modervirksomhed

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>Indtægter</b>				
Udlodning fra Danske Mediers Arbejdsgiverforenings Hjælpefond	0	5.891	0	5.891
Udlodning fra Danske Dagblades Strejkningsfond	0	53	0	53
	<b>0</b>	<b>5.944</b>	<b>0</b>	<b>5.944</b>
<b>Omkostninger</b>				
Hensættelse til fratrædelsesomkostninger	-4.400	0	-4.400	0
	<b>-4.400</b>	<b>0</b>	<b>-4.400</b>	<b>0</b>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Andre driftsindtægter	0	5.944	0	5.944
Personaleomkostninger	-4.400	0	-4.400	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<b>-4.400</b>	<b>5.944</b>	<b>-4.400</b>	<b>5.944</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>3 Segmentoplysninger</b>				
<b>Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:</b>				
Abonnement og løssalg	123.671	124.050	123.671	124.050
Annoncer med fradrag af bureauprovision	257.387	273.091	230.809	175.566
Andet salg	14.716	15.982	14.716	15.921
Rotationsopgaver, bogtryk m.v.	32.202	34.645	20.913	33.864
	<u>427.976</u>	<u>447.768</u>	<u>390.109</u>	<u>349.401</u>
<b>4 Andre driftsindtægter</b>				
Andre driftsindtægter	8.923	8.073	8.028	7.497
Udlodning, Danske Dagblades Strejkningsfond	0	53	0	53
Udlodning, Danske Mediers Arbejdsgiverforenings faglige Hjælpefond	0	5.891	0	5.891
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	0	276	0	276
	<u>8.923</u>	<u>14.293</u>	<u>8.028</u>	<u>13.717</u>

#### Koncern

Andre driftsindtægter består af huslejeindtægter, salg af makulatur og metal samt andre småaktiviteter.

Herudover omfatter posten avance og tab ved salg af driftsmidler.

#### Modervirksomhed

Andre driftsindtægter består af husleje- og administrationsindtægter, salg af makulatur og metal samt andre småaktiviteter.

Herudover omfatter posten avance og tab ved salg af driftsmidler.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>5 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	220.786	225.614	203.738	183.713
Pensioner	17.352	17.840	15.820	14.328
Andre omkostninger til social sikring	4.377	3.739	4.062	2.706
Andre personaleomkostninger	3.315	3.207	3.169	2.724
Produktionsstøtte	-25.453	-24.492	-25.453	-24.492
	<u>220.377</u>	<u>225.908</u>	<u>201.336</u>	<u>178.979</u>

#### Koncern

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>469</u>	<u>511</u>	<u>431</u>	<u>412</u>
---	------------	------------	------------	------------

#### Koncern

Vederlag til koncernens direktion, bestyrelse og repræsentantskabskreds udgør samlet 4.928 t.kr. (2018: 2.946 t.kr.).

#### Modervirksomhed

Vederlag til moderselskabets direktion, bestyrelse og repræsentantskabskreds udgør samlet 4.928 t.kr. (2018: 2.946 t.kr.).

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>6 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	14.594	14.055	12.315	10.054
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	10.975	11.431	7.272	7.092
	<u>25.569</u>	<u>25.486</u>	<u>19.587</u>	<u>17.146</u>
<b>7 Finansielle indtægter</b>				
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	405	418	405	433
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	25	0	174	114
Andre finansielle indtægter	112	201	0	69
	<u>542</u>	<u>619</u>	<u>579</u>	<u>616</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>8</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	594	51
Andre finansielle omkostninger	1.155	381	561	266
	<u>1.155</u>	<u>381</u>	<u>1.155</u>	<u>317</u>
<b>9</b>	<b>Skat af årets resultat</b>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	11	0	-812	-1.762
Årets regulering af udskudt skat	-1.661	433	-1.116	1.137
Regulering af skat vedrørende tidligere år	5	0	5	0
	<u>-1.645</u>	<u>433</u>	<u>-1.923</u>	<u>-625</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2019	12.167	183.308	0	195.475
Tilgange	387	0	2.231	2.618
Afgange	-147	-16.673	0	-16.820
Kostpris 31. december 2019	12.407	166.635	2.231	181.273
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	11.639	74.967	0	86.606
Afskrivninger	382	14.212	0	14.594
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	-147	-16.673	0	-16.820
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	11.874	72.506	0	84.380
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	533	94.129	2.231	96.893

#### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Virksomhedens investering i dattervirksomheder samt i øvrigt erhvervelse af aktiviteter i regionale områder anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill fastsat til mellem 7-10 år, dog for 2 specifikke erhvervelser 20 år.

t.kr.	Modervirksomhed			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2019	11.920	101.599	0	113.519
Tilgang ved fusion	247	45.243	0	45.490
Tilgange	387	0	2.231	2.618
Tilgange ved køb af virksomhed	0	45.466	0	45.466
Afgange	-147	-16.673	0	-16.820
Kostpris 31. december 2019	12.407	175.635	2.231	190.273
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	11.439	54.293	0	65.732
Tilgange ved køb af virksomhed	200	12.557	0	12.757
Tilgange ved fusion	0	15.423	0	15.423
Afskrivninger	382	11.933	0	12.315
Tilgange ved fusion	0	3.973	0	3.973
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	-147	-16.673	0	-16.820
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	11.874	81.506	0	93.380
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	533	94.129	2.231	96.893

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**11 Materielle anlægsaktiver**

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2019	122.102	163.529	4.966	0	290.597
Tilgange	57	1.618	818	519	3.012
Afgange	-8.413	-5.463	0	0	-13.876
Overført	3.395	-3.266	-319	0	-190
Kostpris 31. december 2019	117.141	156.418	5.465	519	279.543
Opskrivninger 1. januar 2019	54.246	0	0	0	54.246
Opskrivninger 31. december 2019	54.246	0	0	0	54.246
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	60.642	133.925	4.122	0	198.689
Afskrivninger	2.125	8.146	704	0	10.975
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	-7.051	-5.435	0	0	-12.486
Overført	2.514	-2.313	-537	0	-336
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	58.230	134.323	4.289	0	196.842
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>113.157</b>	<b>22.095</b>	<b>1.176</b>	<b>519</b>	<b>136.947</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	72.025	0	0		

Den offentlige ejendomsvurdering 2018 udgør i alt 135 mio. kr.

t.kr.	Modervirksomhed				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2019	112.184	102.062	3.945	0	218.191
Tilgang ved køb af virksomhed	2.722	0	586	0	3.308
Tilgang ved fusion	158	6.537	0	0	6.695
Tilgange	57	1.563	818	519	2.957
Afgange	-8.413	-5.463	0	0	-13.876
Kostpris 31. december 2019	106.708	104.699	5.349	519	217.275
Opskrivninger 1. januar 2019	54.246	0	0	0	54.246
Opskrivninger 31. december 2019	54.246	0	0	0	54.246
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	52.443	84.524	3.131	0	140.098
Tilgang ved køb af virksomhed	2.722	0	412	0	3.134
Tilgang ved fusion	158	6.450	0	0	6.608
Afskrivninger	1.430	5.212	630	0	7.272
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	-7.051	-5.435	0	0	-12.486
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	49.702	90.751	4.173	0	144.626
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>111.252</b>	<b>13.948</b>	<b>1.176</b>	<b>519</b>	<b>126.895</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	72.025	0	0		

Den offentlige ejendomsvurdering 2018 udgør i alt 135 mio. kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2019	812	8.318	215	1.485	10.830
Tilgange	0	6.150	0	11	6.161
Afgange	-650	0	0	-175	-825
Overført	0	0	-215	215	0
Kostpris 31. december 2019	162	14.468	0	1.536	16.166
Værdireguleringer 1. januar 2019	-22	-2.269	0	0	-2.291
Andre reguleringer	0	81	0	0	81
Årets resultat	15	0	0	0	15
Værdireguleringer 31. december 2019	-7	-2.188	0	0	-2.195
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	155	12.280	0	1.536	13.971

#### Koncern

##### Associerede virksomheder

Radio Køge ApS

Køge

33,33 %

t.kr.	Modervirksomhed				I alt
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita, finansielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2019	88.515	812	8.263	1.012	98.602
Tilgange	0	0	6.150	11	6.161
Tilgang ved fusion samt køb af virksomhed	0	0	55	339	394
Afgang ved fusion mv.	-61.215	0	0	0	-61.215
Afgange	0	-650	0	0	-650
Kostpris 31. december 2019	27.300	162	14.468	1.362	43.292
Værdireguleringer 1. januar 2019	-5.511	-22	-2.269	0	-7.802
Andre reguleringer	0	0	81	0	81
Modtaget udbytte	-5.915	0	0	0	-5.915
Årets resultat	5.740	15	0	0	5.755
Afskrivninger koncerngoodwill	-1.500	0	0	0	-1.500
Værdireguleringer 31. december 2019	-7.186	-7	-2.188	0	-9.381
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	20.114	155	12.280	1.362	33.911

#### Modervirksomhed

##### Dattervirksomheder

Provins-Trykkeriet ApS

100,00 %

Roskilde Mediecenter K/S

100,00 %

Gefion / Sjællandsgruppen A/S

66,67 %

##### Associerede virksomheder

Radio Køge ApS

33,33 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2019	2018
<b>13 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 2.750 stk. a nom. 1.000,00 kr.	2.750	2.750
B-aktier, 1.650 stk. a nom. 1.000,00 kr.	1.650	1.650
C-aktier, 1.100 stk. a nom. 1.000,00 kr.	1.100	1.100
D-aktier, 1.600 stk. a nom. 1.000,00 kr.	1.600	1.600
E-aktier, 1.089 stk. a nom. 1.000,00 kr.	1.089	1.089
F-aktier, 219 stk. a nom. 1.000,00 kr.	219	219
	<b>8.408</b>	<b>8.408</b>

Aktierne er opdelt i serierne A, B, C, D, E og F, alle med samme rettigheder. Aktiekapitalen er på 8.408.318 kr., fordelt i aktier på 1 kr., 25 kr., 50 kr., 100 kr., 200 kr., og 500 kr. eller multipla heraf.

### 14 Egne kapitalandele

#### Modervirksomhed

Aktier	Antal stk.	Nominel værdi	Andel af
			aktiekapital
			t.kr.
Saldo 1. januar 2019	87	191	1,04 %
Køb i årets løb	123	246	1,46 %
Saldo 31. december 2019	<b>210</b>	<b>437</b>	<b>2,50 %</b>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>15 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	25.040	24.295	22.956	21.820
Regulering vedr. primo m.v.	0	-95	0	0
Årets hensættelse	-1.662	840	-1.116	1.136
Tilgang ved fusion	0	0	577	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>23.378</b>	<b>25.040</b>	<b>22.417</b>	<b>22.956</b>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	5.477	6.531	5.477	6.220
Materielle anlægsaktiver	17.901	18.509	16.940	16.736
	<b>23.378</b>	<b>25.040</b>	<b>22.417</b>	<b>22.956</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern				
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	7.744	0	7.744	0
	7.744	0	7.744	0

  

Modervirksomhed				
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	7.744	0	7.744	0
	7.744	0	7.744	0

#### 17 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af forudbetalte abonnementsindtægter.

##### Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af forudbetalte abonnementsindtægter.

#### 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
Leje- og leasingforpligtelser	8.902	10.731	8.902	10.150

Til sikkerhed for gæld til Den Danske Presses Fællesindkøbs-Forening er der stillet sikkerhed i andelens regnskabsmæssige værdi, som pr. 31. december 2019 udgør 3.222 t.kr.

Der påhviler herudover ikke koncernen eventualforpligtelser, udover hvad der er sædvanligt for en koncern i denne branche.

##### Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomståret 2014 og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

##### Efteruddannelse, forpligtelse

I Sjællandske Medier A/S har redaktionelle medarbejdere i 2019 krav på 537 ugers efteruddannelse mod 666 uger i 2018.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 19 Eventualaktiver

##### Koncern

Formueregulering vedrørende Den Danske Presses Fællesindkøbs-Forening for regnskabsåret 2019 følger i umiddelbar forlængelse af generalforsamlingsbeslutningen i Den Danske Presses Fællesindkøbs-Forening, som forventes afholdt foråret 2020. Sjællandske Medier har ikke information om, hvorvidt der vil være en formueregulering for 2019 samt omfanget heraf. Baseret herpå har Sjællandske Medier A/S valgt ikke at indregne estimeret formueregulering for 2019 som følge af betydelig usikkerhed i forbindelse med måling heraf.

#### 20 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

##### Modervirksomhed

Til sikkerhed for modervirksomhedens gæld over for kreditinstitutter er der stillet pant i modervirksomhedens aktiver for en samlet værdi af 50 mio kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 125.193 t.kr. Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 50 mio kr., er afgivet pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 111.245 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 50 mio kr., er afgivet virksomhedspant i produktionsanlæg og maskiner med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019 på 13.947 t.kr.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****21 Nærtstående parter****Koncern****Transaktioner med nærtstående parter**

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

**Modervirksomhed****Betydelig indflydelse**

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/ Hjemsted</u>	<u>Grundlag for betydelig indflydelse</u>
Fonden for Sjællandske Medier A/S / DAGBLADET	Ringsted	Kapitalbesiddelse
Næstved Tidende-Fonden	Næstved	Kapitalbesiddelse
Holbæk Amts Venstreblads Støttefond af 1984	Holbæk	Kapitalbesiddelse

**Transaktioner med nærtstående parter**

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

Jf. årsregnskabslovens § 98c, stk. 3, undlades oplysninger vedrørende transaktioner mellem Sjællandske Medier A/S og dets helejede dattervirksomheder.

**Oplysninger om ledelsesvederlag**

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 5, personaleomkostninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>22 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Lovpligtig revision	431	454	282	282
Erklæringsopgaver med sikkerhed	13	13	13	13
Skatterådgivning	80	80	40	40
Andre ydelser	1.481	220	1.340	159
	<b>2.005</b>	<b>767</b>	<b>1.675</b>	<b>494</b>
			Modervirksomhed	
t.kr.			2019	2018
<b>23 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			420	420
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			0	-9.212
Overført resultat			-7.839	9.221
			<b>-7.419</b>	<b>429</b>
			Koncern	
t.kr.			2019	2018
<b>24 Reguleringer</b>				
Af- og nedskrivninger			26.814	25.485
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver			600	0
Finansielle indtægter			-554	-619
Finansielle omkostninger			568	381
Skat af årets resultat			-1.645	433
Øvrige reguleringer			11	1.134
			<b>25.794</b>	<b>26.814</b>
<b>25 Ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger			776	1.079
Ændring i tilgodehavender			11.530	-2.453
Ændring i leverandørgæld m.v.			8.336	-4.800
			<b>20.642</b>	<b>-6.174</b>
<b>26 Køb af virksomheder og aktiviteter</b>				
Immaterielle anlægsaktiver			0	11.150
Kontant kostpris			0	11.150

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Nicolaisen

### Direktion

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-351085373108

IP: 212.60.xxx.xxx

2020-05-12 15:02:02Z

NEM ID 

## Bente Johannessen

### Direktion

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-851551767386

IP: 212.60.xxx.xxx

2020-05-12 15:19:12Z

NEM ID 

## Martin Kristian Steen Andersen

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-243704512861

IP: 212.130.xxx.xxx

2020-05-12 15:24:34Z

NEM ID 

## Jørn Sørensen

### Bestyrelse, 2. næstformand

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-511334922118

IP: 188.176.xxx.xxx

2020-05-12 16:15:16Z

NEM ID 

## Martin Hoffmann Kønig

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-220548485021

IP: 2.106.xxx.xxx

2020-05-12 16:45:18Z

NEM ID 

## Stine Kjøng Seidenfaden

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-350801271519

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-05-12 17:20:14Z

NEM ID 

## Thorkil Mølgaard

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-921477345058

IP: 188.182.xxx.xxx

2020-05-12 18:08:59Z

NEM ID 

## Gert Uffe Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-729636600428

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-05-12 19:43:30Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CO4GG-6PIMD-SYUJX-Z5NNWD-WO3ZC-SGEMX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PEÑNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Lisbeth Andreassen

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-735477073553

IP: 85.80.xxx.xxx

2020-05-13 05:20:41Z

NEM ID 

## Anne-Mette Hvidtsted

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: CVR:32376444-RID:55985191

IP: 87.58.xxx.xxx

2020-05-13 05:45:25Z

NEM ID 

## Lars Lembcke Kryl

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-314935268240

IP: 212.60.xxx.xxx

2020-05-13 06:42:05Z

NEM ID 

## Cecilie Vicy Hänsch

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-611808083109

IP: 212.60.xxx.xxx

2020-05-13 07:04:41Z

NEM ID 

## Katrine Teilman Wied

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-146513350927

IP: 212.60.xxx.xxx

2020-05-13 07:48:52Z

NEM ID 

## Cathrine Riegels Gudbergesen

### Bestyrelse, 1. næstformand

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-601521721854

IP: 78.143.xxx.xxx

2020-05-13 08:10:26Z

NEM ID 

## Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-882573719972

IP: 83.89.xxx.xxx

2020-05-13 16:08:08Z

NEM ID 

## Niels Jørgen Hansen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-020667494406

IP: 62.44.xxx.xxx

2020-05-13 19:21:06Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PEÑEØ

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Pernille Ivalo Frandsen

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-001833066685

IP: 80.62.xxx.xxx

2020-05-14 06:30:23Z

NEM ID 

## Anne Birgitte Møller Ronex

### Bestyrelse

På vegne af: Sjællandske Medier A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-236715933017

IP: 91.198.xxx.xxx

2020-05-14 06:35:11Z

NEM ID 

## Robert Christensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:92401186

IP: 213.32.xxx.xxx

2020-05-14 06:44:23Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CO4GG-6PIMD-SYUJX-Z5NWD-WO32C-SGEMX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>