

## **Den erhvervsdrivende fond Hans Knudsen Instituttet**

Vermundsgade 5  
2100 København Ø

CVR-nr. 67 79 09 28

**Årsrapport for 2021**  
(17. regnskabsår)

Årsrapporten er godkendt på  
bestyrelsesmødet den 8. april 2022

---

Tue Byskov Bøtkjær  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Den erhvervsdrivende fond Hans Knudsen Institutet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af fondens aktiviteter samt af fondens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 8. april 2022

### **Direktion**

Marianne Breth Hansen  
adm. direktør

### **Bestyrelse**

Tue Byskov Bøtkjær  
formand

Lilian Merete Mogensen  
næstformand

Ghita Wolf Andreasen

Troels Gregersen

Frederik Christian Jørgensen  
medarbejderrepræsentant

Erik Kjersgaard Rasmussen  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til fondsbestyrelsen i Den erhvervsdrivende fond Hans Knudsen Institut

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den erhvervsdrivende fond Hans Knudsen Institut for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 8. april 2022

CVR-nr. 33 25 68 76



Hans Olsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne25347

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Den erhvervsdrivende fond Hans Knudsen Institutet Vermundsgade 5 2100 København Ø
Telefon:	39 16 21 30
Telefax:	39 16 21 39
E-mail:	<a href="mailto:hki@hki.dk">hki@hki.dk</a>
Hjemmeside:	<a href="http://www.hki.dk">www.hki.dk</a>
CVR-nr.:	67 79 09 28
Regnskabsperiode:	1. januar - 31. december 2021
Stiftet:	1. januar 2005
Hjemsted:	København
<b>Bestyrelse</b>	Tue Byskov Bøtkjær, formand Lilian Merete Mogensen, næstformand Ghita Wolf Andreasen Troels Gregersen Frederik Christian Jørgensen, medarbejderrepræsentant Erik Kjersgaard Rasmussen, medarbejderrepræsentant
<b>Direktion</b>	Marianne Breth Hansen, adm. direktør
<b>Revision</b>	Crowe Statsautoriseret Revisionsinteressentskab v.m.b.a. Rygårds Allé 104 2900 Hellerup

## Ledelsesberetning

### Fondens formål

Hans Knudsen Institutet er en erhvervsdrivende fond, der har til formål "*at drive virksomhed inden for revalidering, aktivering, uddannelse og beskæftigelse af personer med funktionsnedsættelse, som ikke kan komme i beskæftigelse uden særlige foranstaltninger*".

Hans Knudsen Institutet er således sat i verden for at hjælpe mennesker, der er uden for arbejdsmarkedet. Uanset om barrieren er fysisk, psykisk eller social. Uanset om man er ung, midt i livet, sygemeldt eller på anden måde har svært ved at klare sig selv.

Fonden blev registreret *socialøkonomisk virksomhed* i 2015, og Hans Knudsen Institutet blev dermed den første registrerede socialøkonomiske virksomhed på beskæftigelsesområdet.

Det er vores mission at bygge bro mellem arbejdsmarkedet og ledige borgere. Det gør vi ved at støtte dem i deres evner og muligheder. Vi tror på, at alle kan bidrage, og vi arbejder ud fra et humanistisk menneskesyn. Det udspringer af vores vision om, at *alle fortjener et arbejdsliv!*

Vi bekender vi os til et værdigrundlag, der bygger på tre værdier: *Muligheder, ligeværd og bæredygtige resultater*.

- Vi ser muligheder. Vi vil dyrke mangfoldigheden, det skæve, det anderledes og skabe muligheder frem for begrænsninger.
- Vi møder alle ligeværdigt. Vi mener, at vi hver især er eksperter i vores eget liv, og vi tror på, at vejen frem er selvbestemmelse, selvforsørgelse og ansvar for eget liv.
- Og vi ønsker at skabe bæredygtige resultater. Ikke bare i en overgang, men helst for livet.

### Fondens forretning

Hans Knudsen Institutet har domicil på Østerbro i København samt afdelinger i Holbæk, Glostrup og Hillerød.

Vores aktiviteter er organiseret i tre hovedområder; *Sociale Indsatser* (primært Beskyttet beskæftigelse), *Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelse* (primært STU) og *Beskæftigelse*. Den interne synergi mellem de tre hovedområder er betragtelig.

Omsætningen er hovedsageligt drevet af salg til 32 sjællandske kommuner samt 8 pensions- & forsikringselskaber – og suppleret med salg til enkelte privatbetalere. Herudover understøttes omsætningen af ordreproducerende værkstedsproduktion (i form af grafisk trykkeri, kartonnageproduktion, pakkeri, montage, kantineproduktion og pasning af grønne områder) med ca. 50 løbende kundeforhold.

Langt størstedelen af vores omsætning er baseret på rammeaftaler, der er vundet ved kommunale udbud.



## Ledelsesberetning

I 2021 fordelte vores omsætning sig således:

Kan ikke vise Billede1 xx.png



Omsætningen dækker over 2.608 borgere i forløb, hvoraf:

- 2.369 borgere var i et beskæftigelsesforløb (herunder forløb med særligt fokus på et af følgende områder; afklaring & opkvalificering, hjerneskade & -rystelse, job, mentor, specialiseret unge eller sygedagpenge),
- 172 unge var i et STU-forløb,
- og 67 borgere var i Beskyttet beskæftigelse (SL §103).

### Årets aktiviteter og udvikling

#### Optimistisk tilgang til 2021 efter pandemiudbrud i 2020

Året startede optimistisk – også selvom 2021 bød på delvis suspension af beskæftigelsesområdet og en generel tendens til træge visitationer på alle forretningsområder. Få uger inde i 2021 måtte vi imidlertid sande, at pandemien endnu ikke var fortid.

Vi så, som mange andre, ind i endnu et år med perioder, der var ramt af væsentlige driftsbegrænsninger, herunder også perioder med adskillige fraværende medarbejdere, der var ramt af covid-19. Hans Knudsen Institutet har imidlertid undgået afskedigelsesrunder, da vi har antaget en visitationsvækst, og i denne forbindelse har vi villet holde på vores dygtige medarbejdere. Visitationsvæksten indtraf først i andet halvår (og især i årets seneste måneder).

## Ledelsesberetning

### En ny strategi med særligt fokus på bæredygtige resultater

På baggrund af en bred og inddragende proces barslede vi i juni 2021 med en ny strategi, som fik titlen ”Bæredygtig beskæftigelse og uddannelse”. Følgende fire fokusområder udgør hjørnestenene i vores strategi:

- **Aktiv kunde og interessenthåndtering**  
Vi er proaktive overfor vores kunder, forsøger at påvirke vores rammevilkår, og vi opsøger relevante interessenter, som vi gerne vil samarbejde med, så vi kan hjælpe med at sikre arbejde til alle.
- **Innovativ metodeudvikling**  
Vi er innovative, når det kommer til at udvikle metoder af høj kvalitet, og vi er fagligt specialiseret, så vi kan sikre, at alle i målgruppen (unge som voksne) opnår de rette kompetencer.
- **Ansvarlig administration**  
Vi driver vores virksomhed effektivt, ansvarligt og gennemsigtigt, og vi arbejder for at sikre ens høj kvalitet og dokumenteret effekt.
- **Ambitiøs ledelse og medarbejdertrivsel**  
Vi er en moderne arbejdsplads, som er rummelig og mangfoldig. Vi har fokus på ambitiøs ledelse, og vi arbejder for, at alle ansatte trives, og at arbejdsglæden er høj.

Til hvert af de fire fokusområder har bestyrelsen formuleret mål med faste KPI'er, som der følges op på løbende. Derudover har forretningen arbejdet med konkrete delmål og handlinger.

Med afsæt heri har Hans Knudsen Institutet i 2021 gennemført en række interne udviklingsaktiviteter, herunder betydelig digitalisering af administrationen, investering i forretningsunderstøttende ressourcer samt udvikling af en ny visuel identitet til kommunikation af et nyt og moderne Hans Knudsen Institutet.

### Nye vundne rammeaftaler på Sjælland

Hans Knudsen Institutet bød på tre nye rammeaftaler i 2021, herunder to på beskæftigelsesområdet og en rammeaftale vedrørende SL §103. Vi vandt alle tre aftaler.

De to rammeaftaler på beskæftigelsesområdet har været særligt prioriteret, og der ligger en målrettet indsats bag. Det skyldes, at vi ønsker at reducere den forretningsmæssige risiko i de kommende år ved at øge andelen af vores forretning uden for Københavns Kommune.

### Digitalisering og modernisering af en virksomhed med en historie på 149 år

Som nævnt, har vi i 2021 haft fokus på og arbejdet intensivt med digitalisering.

Vi har især arbejdet med bevidsthedsskabende dokumentation af progression. Det har til hensigt både at skabe bevidsthed om virksomme metoder hos medarbejderne samt at sikre tydelig kommunikation omkring effekt til borgere og kunder.

## Ledelsesberetning

Hans Knudsen Instituttet er bevidst om, at krav til beviselig effekt er centralt i alle vores kundeforhold – og ikke mindst grundlaget for målrettet udvikling.

At kommunikere tydeligt og fortælle, hvem vi er, og hvilken forskel vi gør for den enkelte og samfundet, var også et væsentligt afsæt i den rebranding-proces, som vi satte i gang i andet halvår af 2021. Med afsæt i et grundigt analysearbejde og med vores nye strategi i hånden, ønskede vi at fortælle på ny, hvem Hans Knudsen Instituttet er i dag.

Denne proces har resulteret i en ny grundfortælling, en reformulering af vores vision, et nyt logo, nye farver og font, samt en ny hjemmeside.

Hans Knudsen Instituttet er i dag en moderne institution, men historien er lang, og vores logo afspejler nu endelig vores historie – idet vi bruger Hans Knudsens portræt. Udtrykket er samtidig enkelt, moderne og troværdigt, idet logoskriften er en ren sans serif med bløde og organiske kvaliteter, som understreger vores sociale engagement og værdigrundlag.

### Tilfredsstillende resultat

Det er vores opfattelse, at vi i 2021 i stort omfang – og særligt når vi tager højde for den fortsatte påvirkning af driften som følge af covid-19 – har levet op til de forventninger, som var stillet til fonden, det økonomiske resultat, udarbejdelse af ny strategi samt udvikling af digitale platforme.

Året endte med et overskud på 3.331 t.kr. efter skat samt en egenkapital på 28.443 t.kr., hvilket ledelsen anser som tilfredsstillende efter et år præget af pandemi og driftsbegrænsninger.

### Forventning til fremtiden, herunder særlige risici

De senere års modernisering af forretningssystemer, arbejdsgange og arbejdskultur gør, at Hans Knudsen Institutkets forretningsgrundlag er gearret til vækst på vores særdeles konkurrenceprægede markeder.

Det er ikke kun vores kunder, som kræver høj effekt og kvalitet i vores leverancer – også nuværende såvel som kommende medarbejdere forventer en arbejdsplads, der leverer på både formål og vilkår. Vi mener, at vi er klar til at møde kunder, nuværende og kommende medarbejders krav.

Vi lancerer primo 2022 en ny kursusvirksomhed som i samarbejde med eksterne eksperter skal opkvalificere egne såvel som eksternt betalende fagprofessionelle i aktuelle virksomme redskaber og metoder.

Udover en fortsat relativ stor afhængighed af Københavns Kommune (dog fordelt på flere rammeaftaler) og et iboende vilkår jf. vores forretningsområder, hvor kunderne kræver beredskab (medarbejdere) uden at garantere (minimums)visitationer, foreligger der ingen særlige driftsrisici.

### Betydningsfulde begivenheder indtruffet efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke fondens finansielle stilling.

## Ledelsesberetning

### **Redegørelse for god fondsledelse**

Fondens bestyrelse søger til stadighed at sikre, at fondens ledelses- og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende. Bestyrelsen arbejder også kontinuerligt på at sikre, at fondens aktivitets- og uddelingsformål fremmes mest muligt, og at direktionen og de øvrige medarbejdere i den daglige drift alene varetager fondens interesser.

Som led i disse bestræbelser tager bestyrelsen løbende og mindst én gang årligt stilling til anbefalingerne for god fondsledelse. Anbefalingerne medvirker til gennemsigtighed og åbenhed om bestyrelsens arbejde, og de bidrager til at sikre grundlaget for god fondsledelse.

Hans Knudsen Institutet har med en undtagelse valgt at følge samtlige anbefalinger, og fonden har i overensstemmelse med retningslinjerne om at følge eller forklare redegjort herfor på hjemmesiden, [www.hki.dk](http://www.hki.dk). På hjemmesiden findes også en redegørelse for bestyrelsens sammensætning og kompetencer.

### **Redegørelse for fondens uddelingspolitik**

Hans Knudsen Institutet har en uddelingspolitik, som fremgår af note 7, og fondens bestyrelse har i fuld overensstemmelse med ovennævnte fastholdt ønsket om at konsolidere sig – og dermed i en periode neddrole fondsuddelinger. Derfor har fonden hverken uddelt midler til interne eller eksterne formål i 2021.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Den erhvervsdrivende fond Hans Knudsen Institutet for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Fonden anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter fondens omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af uddannelse, beskæftigelsesindsats mv. indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og gæld samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle fondsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	4 - 5 år

Aktiver med en kostpris på under kr. 15.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Fondsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Resultatopgørelse

### 1. januar - 31. december 2021

	Note	2021 kr.	2020 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	1	<b>55.698.254</b>	<b>50.396</b>
Personaleomkostninger	2	-49.435.883	-41.989
Af- og nedskrivninger materielle anlægsaktiver		<u>-2.489.056</u>	<u>-1.417</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>3.773.315</b>	<b>6.990</b>
Finansielle indtægter		618.632	337
Finansielle omkostninger		<u>-114.266</u>	<u>-134</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.277.681</b>	<b>7.193</b>
Skat af årets resultat	3	<u>-946.900</u>	<u>-1.586</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>3.330.781</u></b>	<b><u>5.607</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til uddelingsramme		132.544	0
Overført resultat		<u>3.198.237</u>	<u>5.607</u>
		<b><u>3.330.781</u></b>	<b><u>5.607</u></b>



## Balance pr. 31. december 2021

	Note	2021 kr.	2020 t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.222.586	1.074
Indretning af lejede lokaler		5.693.174	6.782
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>6.915.760</b>	<b>7.856</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>6.915.760</b>	<b>7.856</b>
Råvarer og hjælpematerialer		286.766	189
Varer under fremstilling		0	3
<b>Varebeholdninger</b>		<b>286.766</b>	<b>192</b>
Tilgodehavender fra salg		15.594.963	9.810
Andre tilgodehavender	5	3.054.611	8.180
Fondsskat		0	46
Periodeafgrænsningsposter		164.807	289
<b>Tilgodehavender</b>		<b>18.814.381</b>	<b>18.325</b>
Værdipapirer		8.815.915	8.393
<b>Værdipapirer</b>		<b>8.815.915</b>	<b>8.393</b>
<b>Likvide midler</b>		<b>3.931.422</b>	<b>10.376</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>31.848.484</b>	<b>37.286</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>38.764.244</b>	<b>45.142</b>

## Balance pr. 31. december 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
		kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>			
Bunden kapital		7.566.223	7.566
Overført resultat		19.377.142	16.179
Uddelings-ramme		1.500.000	1.500
<b>Egenkapital</b>		<b><u>28.443.365</u></b>	<b><u>25.245</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		117.823	1.297
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>117.823</u></b>	<b><u>1.297</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		249.976	5.088
Fondsskat		1.986.708	0
Anden gæld		7.966.372	13.512
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>10.203.056</u></b>	<b><u>18.600</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>10.203.056</u></b>	<b><u>18.600</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>38.764.244</u></b>	<b><u>45.142</u></b>
Særlige poster	1		
Oplysning om dagsværdi	6		
Uddelingspolitik	7		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter og ejerforhold	10		

## Egenkapitaloppgørelse

	<u>Bunden kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Uddelingsramme</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2021	7.566.223	16.178.905	1.500.000	25.245.128
Årets faktiske uddelinger	0	0	-132.544	-132.544
Årets resultat	0	3.198.237	132.544	3.330.781
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b><u>7.566.223</u></b>	<b><u>19.377.142</u></b>	<b><u>1.500.000</u></b>	<b><u>28.443.365</u></b>

	<u>Bunden kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Uddelingsramme</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2020	7.566	10.572	1.500	19.638
Årets resultat	0	5.607	0	5.607
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b><u>7.566</u></b>	<b><u>16.179</u></b>	<b><u>1.500</u></b>	<b><u>25.245</u></b>

## Noter

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	kr.	t.kr.
<b>1 Særlige poster</b>		
Lønkomensation, COVID-19	0	1.229
Retablering af lejemål mv.	0	-3.100
Indgået forlig	0	4.875
	<u><b>0</b></u>	<u><b>3.004</b></u>
 Særlige poster er indregnet i bruttofortjenesten.		
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	44.822.143	38.572
Pensioner	3.723.462	3.049
Andre omkostninger til social sikring	890.278	368
	<u><b>49.435.883</b></u>	<u><b>41.989</b></u>
 <b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	 <u><b>2.519.047</b></u>	 <u><b>2.484</b></u>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 <u>94</u>	 <u>82</u>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.126.124	280
Regulering af udskudt skat	-1.179.224	1.306
	<u><b>946.900</b></u>	<u><b>1.586</b></u>

## Noter

### 4 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2021	5.983.273	6.796.142
Tilgang i årets løb	741.034	806.536
Kostpris 31. december 2021	6.724.307	7.602.678
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	4.908.808	13.361
Årets afskrivninger	592.913	1.896.143
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	5.501.721	1.909.504
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.222.586</b>	<b>5.693.174</b>

### 5 Andre tilgodehavender

Af andre tilgodehavender forfalder t.kr. 1.312 efter 1 år. (Deposita).

### 6 Oplysning om dagsværdi

#### Børsnoterede værdipapirer

Børsnoterede værdipapir har ultimo en dagsværdi på TDKK 8.816.

Årets ændringer i dagsværdien, som er indregnet i resultatopgørelsen er TDKK 619.

## Noter

### 7 Uddelingspolitik

Bestyrelsen kan normalt en gang om året træffe beslutning om at udlodde midler til Hans Knudsen Institutet eller til andre aktiviteter, som understøtter Fondens formål, således som disse fremgår af vedtægternes § 2. Det fremgår heraf, at HKI kan støtte aktiviteter inden for revalidering, uddannelse, aktivering og beskæftigelse af personer med funktionsnedsættelse, som ikke kan komme i beskæftigelse uden særlige foranstaltninger samt støtte aktiviteter inden for gældende social- og arbejdsmarkedslovgivning.

Fonden kan efter bestyrelsens beslutning både uddele midler til egne aktiviteter, jf. ovenstående, og bevilge midler til enkeltpersoner, virksomheder eller selskaber, der udøver virksomhed inden for HKI's eget virkefelt, herunder også enkeltpersoner, virksomheder og selskaber, som forhandler og udvikler systemer og hjælpemidler til gavn for personer med funktionsnedsættelse.

Endelig kan bestyrelsen bevilge midler til enkeltpersoner inden for HKI's målgrupper, som ikke kan komme i beskæftigelse uden særlige foranstaltninger, fx i form af legater til finansiering af hel eller delvis friplads på HKI.

For at komme i betragtning skal enhver ansøgning, som ønskes behandlet, fremsendes skriftligt og være HKI i hænde senest den 1. oktober, hvorefter ansøgningen vil blive behandlet og svar fremsendt inden det efterfølgende årsskifte.

Udgangspunktet for en bevilling vil altid, uanset modtager, være HKI's formålsbestemmelser, således som de fremgår af HKI's vedtægter.

### 8 Eventualforpligtelser

Fonden har indgået lejemål med en samlet lejeforpligtelse på i alt TDKK 6.551.

Fonden har indgået aftale med IT-support som er uopsigeligt i 5 måneder. med en forpligtelse på i alt TDKK 305.

### 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Fonden har deponeret værdipapirer på TDKK 8.816 og likvid beholdning på TDKK 1.212 som sikkerhed for alle mellemværender med pengeinstitut.

### 10 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Transaktioner

Der har i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere eller andre nærtstående parter.