

## **Den erhvervsdrivende fond Hans Knudsen Instituttet**

Glentevej 67-69  
2400 København NV

CVR-nr. 67 79 09 28

**Årsrapport for 2017**  
(13. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
fondens bestyrelsesmøde den 14. marts  
2018

---

Vibeke Stougaard Frank

## Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Fondsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Pengestrømsopgørelse	17
1. januar - 31. december 2017	
Noter til årsrapporten	18

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Den erhvervsdrivende fond Hans Knudsen Institutet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af fondens aktiviteter samt af fondens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 14. marts 2018

### Direktion

Hans-Christian Jacobsen  
adm. direktør

### Bestyrelse

Vibeke Stougaard Frank  
formand

Ida Sofie Jensen  
næst formand

Jesper Kjerside

Torben Damsgaard Jensen

Tue Byskov Bøtkjær

Elisabetta Berthou  
medarbejderrepræsentant

Pernille Lautrup Mazanti  
medarbejderrepræsentant

Martin Römer  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til fondsbestyrelsen i Den erhvervsdrivende fond Hans Knudsen Institut

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den erhvervsdrivende fond Hans Knudsen Institut for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 14. marts 2018

CVR-nr. 33 25 68 76

 Crowe Horwath.

Hans Olsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne25347

## Fondsoplysninger

### Fonden

Den erhvervsdrivende fond Hans Knudsen Institutet  
Glentevej 67-69  
2400 København NV

Telefon: 39 16 21 30  
Telefax: 39 16 21 39  
E-mail: hki@hki.dk  
Hjemmeside: www.hki.dk

CVR-nr.: 67 79 09 28  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2017  
Stiftet: 1. januar 2005  
Hjemsted: København

### Bestyrelse

Vibeke Stougaard Frank, formand  
Ida Sofie Jensen, næstformand  
Jesper Kjerside  
Torben Damsgaard Jensen  
Tue Byskov Bøtkjær  
Elisabetta Berthou, medarbejderrepræsentant  
Pernille Lautrup Mazanti, medarbejderrepræsentant  
Martin Römer, medarbejderrepræsentant

### Direktion

Hans-Christian Jacobsen, adm. direktør

### Revision

Crowe Horwath  
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab  
Rygårds Allé 104  
2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan fondens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2017	2016	2015	2014	2013
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	41.184	54.138	49.666	41.677	36.928
Resultat før finansielle poster	-216	7.061	7.775	1.763	-762
Resultat af finansielle poster	211	194	112	236	-82
Årets resultat	2	5.636	5.704	1.555	-779
<b>Balance</b>					
Balancesum	24.507	27.884	25.579	22.098	21.048
Investering i materielle anlægsaktiver	-518	-2.618	-615	-624	-518
Driftsaktiver	13.448	13.746	14.463	9.876	12.011
Egenkapital	17.359	17.676	12.441	12.609	13.935
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	-1,6%	50,1%	63,9%	16,1%	-6,1%
Soliditetsgrad	70,8%	63,4%	48,6%	57,1%	66,2%
Forrentning af egenkapital	0,0%	37,4%	45,5%	11,7%	-5,1%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	90	106	102	91	87

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hans Knudsen Institutet, HKI har jf. sine vedtægter til formål ”at drive virksomhed inden for revalidering, aktivering, uddannelse og beskæftigelse af personer med funktionsnedsættelse, som ikke kan komme i beskæftigelse uden særlige foranstaltninger”.

HKI har i 2017 leveret ydelser til 28 kommuner, hvoraf samarbejdet med Københavns Kommune er det mest omfattende.

Samarbejdet med Københavns Kommune omfatter flere af kommunens forvaltninger. Således har vi to igangværende rammeaftaler med Københavns Kommunes Beskæftigelses- og Integrationsforvaltning (BIF), en vedr. voksne (over 30 år) og en vedr. unge. Begge disse aftaler løber til 30. juni 2019 (med option på 12 måneders forlængelse). Vi har desuden en rammeaftale, også med BIF, der vedrører beskæftigelsesrettet hjerneskade/-hjernerystelsesindsats samt en rammeaftale vedr. et lokalt forankret beskæftigelsesprojekt for kvinder med etnisk minoritetsbaggrund. Derudover har HKI en samarbejdsaftale med Københavns Kommunes Socialforvaltning om køb af beskyttet beskæftigelse for psykisk syge og udviklingshæmmede, som løber til den 30. november 2019 (med option på 12 måneders forlængelse), samt en rammeaftale med Københavns Kommunes Børne- og Ungeforvaltning om Særligt Tilrettelagte Ungdomsuddannelse (STU), som løber til den 31. marts 2019 (med option på 24 måneders forlængelse).

Vi har desuden aftaler med en række andre kommuner bl.a. vedr. udviklingsforløb, mentorforløb, fleksjobetablering, STU og beskyttet beskæftigelse samt rammeaftale med 5 pensions- og forsikringsselskaber vedr. indsatser i forhold til forsikringstagere, som har pådraget sig en hjernerystelse.

HKI's samlede salg fordeler sig, som følger:

Beskyttet beskæftigelse 14,4 %.

Salg vedrørende uddannelse 40,6 %.

Salg af ydelser jf. rammeaftalen med KK 31,8 %.

Salg til andre kommuner (eksklusiv uddannelse og beskyttet beskæftigelse) 6,9 %.

Andet salg, herunder værkstedsproduktion 6,3 %.

### Indsatsoversigt

I alt har 1.794 borgere fået hjælp fra HKI i 2017 via vores beskæftigelses- eller sygeindsats.

Desuden har:

117 borgere deltaget i et STU-tilbud i 2017.

14 borgere har deltaget i et erhvervsuddannelses tilbud på HKI i 2017.

107 borgere har været i beskyttet beskæftigelse i 2017.

## Ledelsesberetning

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på kr. 1.659, og fondens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på kr. 17.359.175.

Årets resultat må betegnes som ikke tilfredsstillende.

Det skuffende resultat skyldes stort set udelukkende en meget kraftig nedgang i visitationen fra en enkelt stor kommune samt ikke mindst, at vi pga. mangelfuld og misvisende information fra kommunen - og vores kontraktuelle forpligtelser - for sent fik tilpasset vores kapacitet til det faktiske behov.

For at modvirke dette har vi oprustet vores generelle salgsindsats og har bl.a. ansat en ny kundechef.

Parallelt med, at der som følge af store udsving i visitationen er foretaget organisatoriske tilpasninger, har der været arbejdet med både at forbedre vores effektivitet og produktivitet og med at sikre maximal agilitet, ud over at der har været arbejdet med at styrke vores virksomhedssamarbejde og vores JobFirst koncept.

Vi har desuden implementeret et nyt progressionsmålingsværktøj, FOCUS, og har videreudviklet vores specialiserede beskæftigelsesrettede hjerneskade/hjernerystelsesindsats samt udbygget vores i forvejen meget omfattende samarbejde med pensions- og forsikringsselskaber. Endelig har vi gennem et lokalt forankret beskæftigelsesprojekt for kvinder med etnisk minoritetsbaggrund udbygget vores kompetencer for integrationsområdet.

På STU og uddannelsesområdet er der - foruden en organisatorisk sammenlægning - løbende blevet udviklet nye metoder og indsatser samt blevet arbejdet med at indtænke konklusionerne fra den store STU evaluering, som Epinion har udarbejdet, og som ministeriet offentliggjorde i efteråret 2017, i vores koncepter.

Inden for Beskyttet Beskæftigelse er det udviklingsprojekt, som blev igangsat forrige år med henblik på nye metoder og øget virksomhedsudplacering, blevet videreført med et tilfredsstillende resultat.

### Redegørelse for fondens uddelingspolitik

Fondens formål er, som ovenfor beskrevet, og som det fremgår af vores vedtægter, ”at drive virksomhed inden for revalidering, aktivering, uddannelse og beskæftigelse af personer med funktionsnedsættelse, som ikke kan komme i beskæftigelse uden særlige foranstaltninger”. Fondens bestyrelse har i 2016 besluttet en ny uddelingspolitik. Denne fremgår af note 8.

Fondens Bestyrelse har i lyset af den forretningsmæssige udvikling i løbet af året og i fuld overensstemmelse med vores strategiplan ”HKI 2020: Job og Uddannelse til alle” fastholdt ønsket om at konsolidere Fonden og i en periode neddrøse uddelingerne herfra.

Der er i 2017 i alt uddelt kr. 318.973 til projekter inden for Fondens formål.

## **Ledelsesberetning**

### **Redegørelse for god fondsledelse**

Fondens Bestyrelse søger til stadighed at sikre, at Fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende, og Bestyrelsen arbejder kontinuerligt på at sikre, at fondens aktivitets- og uddelingsformål fremmes mest muligt, og at direktionen og de øvrige medarbejdere i den daglige drift alene varetager Fondens interesser.

Som led i disse bestræbelser tager Bestyrelsen løbende og mindst en gang årligt stilling til Anbefalingerne for god Fondsledelse.

Anbefalingerne medvirker til gennemsigtighed og åbenhed om Bestyrelsens arbejde og bidrager til at sikre grundlaget for god fondsledelse.

Den erhvervsdrivende Fond Hans Knudsen instituttet har med to udtagelser valgt at følge samtlige anbefalinger og har i overensstemmelse med retningslinjerne om at følge eller forklare redegjort herfor på organisationens hjemmeside, [www.hki.dk](http://www.hki.dk) - <http://hki.dk/har-ret-arbejdsliv/om-hki/organisation/bestyrelse/etik-og-god-fondsledelse/>.

Redegørelsen om Bestyrelsens sammensætning og kompetencer og om HKI's håndtering af god fondsledelse findes på [www.hki.dk](http://www.hki.dk) - <http://hki.dk/har-ret-arbejdsliv/om-hki/organisation/bestyrelse/etik-og-god-fondsledelse/>.

### **Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici**

Der foreligger ingen særlige risici udover almindelige forekommende risici inden for branchen.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke fondens finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Den erhvervsdrivende fond Hans Knudsen Institutet for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Fonden har tilvalgt følgende fra regnskabsklasse C:

- Hoved- og nøgletaloversigt.
- Pengestrømsopgørelse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Fonden anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og gæld samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en kostpris på under kr. 13.200 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af uddelinger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal:

Afkastningsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Gennemsnitlige driftsaktiver
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Balancesum ultimo
Forrentning af egenkapital	Årets resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital
Driftsaktiver	Anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender

**Resultatopgørelse**  
**1. januar - 31. december 2017**

	<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>41.183.764</b>	<b>54.138</b>
Personaleomkostninger	1	-40.301.478	-46.244
Af- og nedskrivninger materielle anlægsaktiver		<u>-1.098.628</u>	<u>-833</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-216.342</b>	<b>7.061</b>
Finansielle indtægter		295.763	338
Finansielle omkostninger		<u>-84.491</u>	<u>-144</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>-5.070</b>	<b>7.255</b>
Skat af årets resultat	2	<u>6.729</u>	<u>-1.619</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.659</u></b>	<b><u>5.636</u></b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til uddelingsramme		318.973	0
Overført resultat		<u>-317.314</u>	<u>5.636</u>
		<b><u>1.659</u></b>	<b><u>5.636</u></b>



## Balance pr. 31. december 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.007.493	1.069
Indretning af lejede lokaler		1.678.324	2.199
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	3	<b><u>2.685.817</u></b>	<b><u>3.268</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>2.685.817</u></b>	<b><u>3.268</u></b>
Råvarer og hjælpematerialer		181.341	234
Varer under fremstilling		9.542	9
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>190.883</u></b>	<b><u>243</u></b>
Tilgodehavender fra salg		9.250.569	7.314
Andre tilgodehavender	4	1.053.999	2.798
Udskudt skatteaktiv		12.683	0
Fondsskat		209.710	0
Periodeafgrænsningsposter		43.784	123
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>10.570.745</u></b>	<b><u>10.235</u></b>
Værdipapirer		8.383.838	8.361
<b>Værdipapirer</b>		<b><u>8.383.838</u></b>	<b><u>8.361</u></b>
<b>Likvide midler</b>		<b><u>2.675.801</u></b>	<b><u>5.777</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>21.821.267</u></b>	<b><u>24.616</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>24.507.084</u></b>	<b><u>27.884</u></b>

## Balance pr. 31. december 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Bunden kapital		7.566.223	7.566
Overført resultat		9.092.952	9.410
Uddelings-ramme		700.000	700
<b>Egenkapital</b>	5	<b><u>17.359.175</u></b>	<b><u>17.676</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		<u>0</u>	<u>11</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>11</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.231.792	2.434
Fondsskat		0	679
Anden gæld		5.916.117	7.084
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>7.147.909</u></b>	<b><u>10.197</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>7.147.909</u></b>	<b><u>10.197</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>24.507.084</u></b>	<b><u>27.884</u></b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Nærtstående parter	7		
Uddelingspolitik	8		

**Pengestrømsopgørelse**  
**1. januar - 31. december 2017**

	Note	2017	2016
		kr.	t.kr.
Årets resultat		1.659	5.636
Reguleringer	9	880.626	2.258
Ændring i driftskapital	10	-2.429.752	-53
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-1.547.467</b>	<b>7.841</b>
Renteindbetalinger og lignende		273.793	484
Renteudbetalinger og lignende		-84.493	-141
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-1.358.167</b>	<b>8.184</b>
Betalt fondsskat		-905.735	-1.997
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-2.263.902</b>	<b>6.187</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-517.747	-2.618
Salg/køb af værdipapirer		43	-415
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-517.704</b>	<b>-3.033</b>
Uddelinger		-318.973	-400
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-318.973</b>	<b>-400</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-3.100.579</b>	<b>2.754</b>
Likvider 1. januar 2017		5.776.380	3.023
<b>Likvider 31. december 2017</b>		<b>2.675.801</b>	<b>5.777</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide midler		2.675.801	5.777
<b>Likvider 31. december 2017</b>		<b>2.675.801</b>	<b>5.777</b>

## Noter

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	kr.	t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	36.150.897	41.656
Pensioner	3.649.602	3.971
Andre omkostninger til social sikring	500.979	617
	<u><b>40.301.478</b></u>	<u><b>46.244</b></u>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<u><b>2.354.529</b></u>	<u><b>2.388.767</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>90</u>	<u>106</u>
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	17.028	1.534
Regulering af udskudt skat	-23.757	76
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	9
	<u><b>-6.729</b></u>	<u><b>1.619</b></u>

## Noter

### 3 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2017	5.493.764	5.244.413
Tilgang i årets løb	412.371	105.376
Afgang i årets løb	0	-294.937
Kostpris 31. december 2017	5.906.135	5.054.852
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	4.425.147	3.046.333
Årets afskrivninger	473.495	625.132
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-294.937
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	4.898.642	3.376.528
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>1.007.493</b>	<b>1.678.324</b>

### 4 Andre tilgodehavender

Af andre tilgodehavender forfalder t.kr. 630 efter 1 år. (Deposita)

### 5 Egenkapital

	Bunden kapital	Overført resultat	Uddelings- ramme	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	7.566.223	9.410.266	700.000	17.676.489
Årets faktiske uddelinger	0	0	-318.973	-318.973
Årets resultat	0	-317.314	318.973	1.659
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>7.566.223</b>	<b>9.092.952</b>	<b>700.000</b>	<b>17.359.175</b>

### 6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Fonden har deponeret værdipapirer på t.kr. 8.384 som sikkerhed for alle mellemværender med pengeinstitut.

Fondens lejemål er uopsigelige i op til 1 år med en samlet lejeforpligtelse på i alt t.kr. 5.871.

## Noter

### 6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (Fortsat)

Fonden har indgået leasingaftaler, med restløbetid op til 23 mdr. med en samlet forpligtelse på i alt t.kr. 148.

Fonden har afgivet arbejdsgaranti, t.kr. 9 overfor bygherre og betalingsgaranti, t.kr. 2.355 overfor udlejer.

### 7 Nærtstående parter

Der har i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere eller andre nærtstående parter.

### 8 Uddelingspolitik

Bestyrelsen kan normalt en gang om året træffe beslutning om at udlodde midler til Hans Knudsen Institutet eller til andre aktiviteter, som understøtter Fondens formål, således som disse fremgår af vedtægternes § 2. Det fremgår heraf, at HKI kan støtte aktiviteter inden for revalidering, uddannelse, aktivering og beskæftigelse af personer med funktionsnedsættelse, som ikke kan komme i beskæftigelse uden særlige foranstaltninger, samt støtte aktiviteter inden for gældende social- og arbejdsmarkedslovgivning.

Fonden kan efter bestyrelsens beslutning både uddele midler til egne aktiviteter, jf. ovenstående, og bevilge midler til enkeltpersoner, virksomheder eller selskaber, der udøver virksomhed inden for HKI's eget virkefelt, herunder også enkeltpersoner, virksomheder og selskaber, som forhandler og udvikler systemer og hjælpemidler til gavn for personer med funktionsnedsættelse.

Endelig kan bestyrelsen bevilge midler til enkeltpersoner inden for HKI's målgrupper, som ikke kan komme i beskæftigelse uden særlige foranstaltninger, fx i form af legater til finansiering af hel eller delvis friplads på HKI.

For at komme i betragtning skal enhver ansøgning, som ønskes behandlet, fremsendes skriftligt og være HKI i hænde senest den 1. oktober, hvorefter ansøgningen vil blive behandlet og svar fremsendt inden det efterfølgende årsskifte.

Udgangspunktet for en bevilling vil altid, uanset modtager, være HKI's formålsbestemmelser, således som de fremgår af HKI's vedtægter.

## Noter

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	kr.	t.kr.
<b>9 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-295.763	-338
Finansielle omkostninger	84.491	144
Af- og nedskrivninger	1.098.627	833
Skat af årets resultat	-6.729	1.619
	<u><b>880.626</b></u>	<u><b>2.258</b></u>
<b>10 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	53.364	14
Ændring i tilgodehavender	-82.994	2.423
Ændring i leverandører mv.	-2.400.122	-2.490
	<u><b>-2.429.752</b></u>	<u><b>-53</b></u>