



VILA A/S
Stilling Kirkevej 10
8660 Skanderborg
CVR NR. 67 75 68 19

ÅRSRAPPORT 2015/2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling

Brande, den 16. november 2016

Lise Kaae
Dirigent



ÅRSRAPPORTENS INDHOLD

| | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| Påtegninger | |
| Ledelsespåtegning | 1 |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 2 - 3 |
| Ledelsesberetning | |
| Selskabsoplysninger | 4 |
| Selskabsoversigt | 5 |
| Hoved- og nøgletal | 6 |
| Ledelsesberetning for moderselskab og koncern | 7 - 11 |
| Årsregnskab 1. august 2015 - 31. juli 2016 | |
| Anvendt regnskabspraksis | 12 - 18 |
| Resultatopgørelse | 19 |
| Forslag til resultatdisponering for moderselskabet | 19 |
| Balance | 20 - 21 |
| Pengestrømsopgørelse | 22 |
| Noter til resultatopgørelse og balance | 23 - 31 |
| Noter til pengestrømsopgørelse | 32 |

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016 for VILA A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

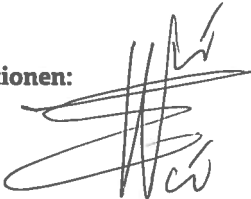
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brande, den 16. november 2016

Direktionen:



Erik Weibel

Bestyrelsen:



Anders Holch Povlsen
formand



Finn Poulsen



Erik Weibel



Den uafhængige revisors erklæringer

Til aktionærerne i VILA A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for VILA A/S for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.



Den uafhængige revisors erklæringer (fortsat)

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 16. november 2016

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jens Weiersøe Jakobsen
statsaut. revisor



LEDELSESBERETNING

Selskabsoplysninger

| | | |
|--------------------|--|---|
| Selskab: | VILA A/S Stilling Kirkevej 10 Stilling 8660 Skanderborg | |
| | CVR-nr. 67 75 68 19 Tlf.nr. 99 42 39 00 Hjemmeside: www.vila.com | |
| Regnskabsår: | 1. august - 31. juli | |
| Ejerforhold: | Selskabet er 50% ejet af: Aktieselskabet af 2.12.1998 Storskovvej 20 Ormslev 8260 Viby J | Bestseller United A/S Fredskovvej 7330 Brande |
| Bestyrelse: | Anders Holch Povlsen Finn Poulsen Erik Weibel | |
| Direktion: | Erik Weibel | |
| Revision: | Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8000 Aarhus C CVR-nr. 30 70 02 28 | |
| Generalforsamling: | Den ordinære generalforsamling afholdes den 16. november 2016. | |



Selskabsoversigt

| Selskab | Hjemsted | Ejerandel |
|---------------------------|-----------------------------|------------------|
| VILA A/S | Skanderborg, Danmark | |
| VILA Stores ApS | Skanderborg, Danmark | 100% |
| VILA Stores GmbH | Hamburg, Tyskland | 100% |
| - VILA GmbH | Hamburg, Tyskland | 100% |
| VILA Benelux B.V. | Amersfoort, Holland | 100% |
| - VILA Stores B.V. | Amersfoort, Holland | 100% |
| VILA Norge AS | Oslo, Norge | 100% |
| VILA Spain S.L.U. | Torremolinos, Spanien | 100% |
| VILA Sweden AB | Solna, Sverige | 100% |
| VILA Finland OY | Helsinki, Finland | 100% |
| VILA Belgium BVBA | Antwerpen, Beligen | 100% |
| VILA France SAS | Paris, Frankrig | 100% |
| Vila Clothes Handels GmbH | Wien, Østrig | 100% |
| VILA Clothes Ltd. | Dublin, Irland | 100% |
| VILA Clothes AG | Glattbrugg, Schweiz | 100% |
| VILA Clothes Ltd. | London, England | 100% |

Hoved- og nøgletal

| Moderselskabet | 2015/16 | 2014/15 | 2013/14 | 2012/13 | 2011/12 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Resultatopgørelsen (mio. DKK) | | | | | |
| Nettoomsætning | 960 | 956 | 951 | 941 | 926 |
| Bruttofortjeneste | 197 | 136 | 174 | 162 | 176 |
| Resultat af primær drift | 112 | 43 | 78 | 79 | 98 |
| Finansielle poster, netto | 0 | 14 | 1 | 14 | 13 |
| Resultat før skat | 122 | 23 | 44 | 86 | 55 |
| Årets resultat | 97 | 9 | 24 | 63 | 28 |
| Balancen (mio. DKK) | | | | | |
| Balancesum | 483 | 373 | 452 | 428 | 464 |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 0 | 0 | 4 | 0 | 1 |
| Egenkapital | 212 | 168 | 158 | 177 | 178 |
| Nøgletal (%) | | | | | |
| Bruttoavance | 23,5 | 15,5 | 21,1 | 18,7 | 21,6 |
| Overskudsgrad | 11,7 | 4,5 | 8,2 | 8,4 | 10,6 |
| Egenkapitalandel (soliditet) | 44,0 | 45,1 | 35,1 | 41,3 | 38,5 |

| Koncernen | 2015/16 | 2014/15 | 2013/14 | 2012/13 | 2011/12 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Resultatopgørelsen (mio. DKK) | | | | | |
| Nettoomsætning | 1.218 | 1.245 | 1.246 | 1.203 | 1.121 |
| Bruttofortjeneste | 312 | 218 | 258 | 241 | 224 |
| Resultat af primær drift | 128 | 17 | 45 | 81 | 53 |
| Finansielle poster, netto | 0 | 12 | 1 | 14 | 12 |
| Resultat før skat | 128 | 29 | 46 | 95 | 65 |
| Årets resultat | 97 | 9 | 24 | 63 | 28 |
| Balancen (mio. DKK) | | | | | |
| Balancesum | 549 | 454 | 556 | 486 | 517 |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 12 | 10 | 16 | 13 | 33 |
| Egenkapital | 212 | 168 | 158 | 177 | 178 |
| Nøgletal (%) | | | | | |
| Bruttoavance | 35,1 | 32,0 | 37,1 | 33,1 | 31,6 |
| Overskudsgrad | 10,5 | 1,4 | 3,6 | 6,7 | 4,7 |
| Egenkapitalandel (soliditet) | 38,6 | 37,1 | 28,5 | 36,4 | 34,5 |

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Hovedaktivitet

Koncernens aktiviteter består i udvikling og salg af modebeklædning.

Koncernens salg sker primært i Europa.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er forbedret i forhold til sidste år.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer at næste års resultat er på niveau med dette års resultat.

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som væsentligt har påvirket den finansielle stilling.

Forskning og udvikling

Selskabets kollektioner udvikles kontinuerligt i løbet af regnskabsåret.

Der foregår i selskabet ikke egentlige udviklingsaktiviteter bortset fra løbende udvikling og vedligeholdelse af virksomhedens IT-systemer.

Særlige risici

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici udover de almindeligt forekommende risici i branchen.

Eksternt miljø

Det er VILAs målsætning aktivt at minimere miljøbelastningen på nære og fjerne omgivelser. Dette gøres ved effektiv leverandørstyring. Koncernen har fokus på, at råvarer og energi udnyttes optimalt, at forebygge forurening samt ved at genbruge og minimere affald, hvor det er muligt.

Arbejds miljø

VILAs vigtigste ressource er medarbejderne. VILA ønsker at fremme og styrke et fysisk, psykisk og socialt sundt og velfungerende arbejds miljø for alle medarbejdere. Dette gøres ved aktivt at involvere medarbejderne.

Filialer i udlandet

Samtlige selskabets aktiviteter i udlandet fungerer som selvstændige juridiske enheder, hvorfor der ikke er filialer i udlandet.



Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

I VILA tager vi ansvar for den forretning, vi driver, og bestræber os på at imødekomme de udfordringer, vi måtte støde på. Hver dag gør vi vores bedste for at sikre gennemsigtighed i vores leverandørkæde, forbedre arbejdsvilkårene for de mennesker, der er involveret i produktionen af vores produkter, samt sikre, at vores produkter ikke udgør nogen risici for forbrugerne.

Vi ønsker at bidrage til en bæredygtig udvikling i modebranchen ved at udvikle vores leverandører i en bæredygtig retning og inspirere vores kunder til at foretage mere bevidste valg ved at tilbyde flere bæredygtige produkter.

Denne rapportering er for regnskabsåret 1 august 2015 - 31 juli 2016 og gælder for selskaberne BESTSELLER A/S og VILA A/S, herefter betegnet BESTSELLER.

FORRETNINGSMODEL

Med mere end 20 individuelle mode-brands tilbyder BESTSELLER en bred vifte af modetøj, fodtøj og accessories til både kvinder, mænd, teenagere og børn.

BESTSELLER ejer ingen fabrikker, men vi samarbejder med 425 leverandører og 831 fabrikker i 31 lande i Asien og Europa, primært i Kina, Indien, Bangladesh, Tyrkiet og Italien. BESTSELLER aftager en stor del af produktionen på nogle fabrikker, hvilket betyder, at vi har en høj grad af indflydelse på de fabrikker, mens vi på andre fabrikker får produceret mindre og derved kun har begrænset indflydelse.

BESTSELLER har indkøbskontorer i de 5 største produktionslande, og i alt arbejder mere end 25 kolleger udelukkende med at sikre en bæredygtig udvikling i BESTSELLERs leverandørkæde. Derudover har vi et hold på mere end 10 kemi eksperter på indkøbskontorerne, som sikrer, at vores produkter opfylder kravene i vores kemikalierestriktioner og overholder internationale lovmæssige standarder.

BESTSELLERs brands og produkter er tilgængelige via vores onlinebutik, i ca. 3.000 kædebutikker og 15.000 multi-brand-butikker og stormagasiner i Europa, Mellemøsten, Nord- og Sydamerika, Australien og Canada.

STRATEGI OG POLITIKKER

I vores bæredygtighedsstrategi '20 by 20' har vi defineret 20 brede mål, som skal guide vores arbejde frem mod 2020. Vores strategi er centreret omkring 5 fokusområder: Leverandørstyring, Arbejdere, Lokalsamfund, Produkter og Miljø & Kemi.

For at sikre, at vores strategi fortsat afspejler et højt engagement og ambitionsniveau samt imødekommer nye bæredygtighedstendenser og fokusområder, bl.a. 'UN's Sustainable Development Goals', har vi i år justeret strategien.

Justeringen af vores strategi har først og fremmest medført nogle præciseringer af de enkelte mål, men vi har også fundet det nødvendigt at formulere to helt nye mål. Det skyldes, at vi i højere grad ønsker at indarbejde dyrevelfærd i vores indkøbspraksis, hvorfor vi har sat os mål om at sælge produkter, der er certificeret ifølge relevante dyrevelfærdsstandarder, som fx Responsible Down Standard. Vi har også i år sat os et mål om at nedbringe mængden af den virgin plastic, vi anvender, fx ved at udfase brugen af plastikposer i vores butikker.

Fundamentet for vores arbejde med bæredygtighed er baseret på et antal politikker, standarder og vejledninger, som hjælper os til at navigere i hverdagen og sikre en klar kommunikation og klare forventninger til vores leverandører og samarbejdspartnere.

Vores politikker og guidelines kan downloades på vores hjemmeside:
<http://about.bestseller.com/sustainability/policies-and-guidelines>



Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a (fortsat)

Code of Conduct

Vores Code of Conduct beskriver den etiske adfærd, vi ønsker at fremme i leverandørkæden og er rettet mod alle leverandører og underleverandører, som producerer for BESTSELLER. Vores Code of Conduct omfatter følgende områder: Ledelsessystemer, menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder, sundhed og sikkerhed, etik og miljøbeskyttelse.

Vores auditprogram er vores primære værktøj til at bedømme leverandører og fabrikkers overholdelse af vores Code of Conduct og lokal lovgivning. Pr. 31. juli 2016 efterlevede 93% af vores leverandørbase kravene i vores Code of Conduct, mens de sidste 7% enten var under udbedring eller ved at blive lukket ned som leverandør til BESTSELLER.

DUE DILIGENCE

Vi søger at minimere vores forretnings negative påvirkninger i såvel egne forretningsenheder som i leverandørkæden. Vi har en klar due diligence-procedure for at identificere risikoområder samt forebygge, begrænse og udbedre anliggender, som kan udgøre en risiko for mennesker og miljø.

Vores due diligence-procedure er baseret på 'Un Guiding Principles on Business and Human Rights', men er også gældende for andre områder end menneskerettigheder.

Due diligence-procedurer for menneskerettigheder

Med BESTSELLERs due diligence-procedurer for menneskerettigheder vil vi arbejde for at:

- Identificere, forebygge og afbøde enhver menneskerettighedsrisiko i alle dele af vores forretning og i forhold til forretningsforbindelser
- Vurdere enhver negativ påvirkning vi måtte forårsage eller bidrage til igennem vores arbejde i leverandørkæden såvel som i vores egen forretning
- Afhjælpe enhver direkte eller indirekte negativ påvirkning, som vores forretning har på menneskerettigheder
- Fremme respekten for menneskerettigheder blandt vores medarbejdere, partnere, leverandører og andre forretningsforbindelser
- Rapportere om og redegøre for vores arbejde med menneskerettigheder én gang årligt

For at forhindre negativ påvirkning på menneskerettigheder i vores leverandørkæde, tager vi de nødvendige tiltag for at forbedre arbejdsforholdene for arbejderne og for at beskytte deres rettigheder. Vores daglige arbejde med leverandørerne kombineret med vores auditprogram danner basis for due diligence i vores leverandørkæde, og herfra får vi viden om, hvor og hvordan vi skal involvere os yderligere.

Som et eksempel har vi i år involveret leverandører i Bangladesh i et 'Joint ETI Social Dialogue Programme', som er støttet af Danida. Formålet med dette program er at styrke dialogen på arbejdspladsen mellem arbejdere og ledelse i samarbejde med relevante interessenter. Dette vil bl.a. forebygge uro blandt arbejderne på fabrikkerne samt styrke arbejderne i at forhandle bedre arbejdsvilkår for dem selv.

Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a (fortsat)

ANTI-KORRUPTION

I BESTSELLER sætter vi en høj etisk standard for, hvordan vi driver vores forretning, og vi konkurrerer på fair vilkår. Vi har politikker og guidelines for disse områder, inkl. vores 'anti-fraud'- og anti-korruptionspolitikker samt vores Code of Ethics.

Vi ønsker, at alle medarbejdere ikke blot skal have kendskab til, men også følge disse politikker og guidelines i praksis. I 2012 introducerede vi derfor vores første Code of Ethics, inkl. vores 'anti-fraud'- og anti-korruptionspolitikker. I 2016 har vi opdateret vores Code of Ethics, og ca. 6.000 kolleger verden over har gennemgået et e-learningkursus, hvor de er blevet udfordret og testet i etiske dilemmaer og 'best practice'. Vi har implementeret et praktisk værktøj kaldet TEFA (Transparency, Effect, Fairness og Advantage), som skal hjælpe vores kolleger til at træffe de rigtige beslutninger i situationer, hvor der kan opstå tvivl om, hvad der er det rigtige at gøre.

Alle nye kolleger modtager vores Code of Ethics-håndbog og vil også gennemgå e-learningen.

Vi udfører vores anti-korruptionsarbejde på mange niveauer lige fra implementering af politikker og guidelines til gennemførelse af mere håndgribelige dagligdagsinitiativer. Et eksempel kunne være en situation, hvor vi har grund til at stille spørgsmålstegn ved en leverandørs gennemsigtighed i forhold til hans produktionsfaciliteter. I dette tilfælde igangsætter vi undersøgelser af leverandøren og hans produktionsfaciliteter, og hvis vi bliver bekræftet i vores mistanke, konfronterer vi leverandøren med vores mistanke. Baseret på sagens fakta træffer vi de nødvendige foranstaltninger for at løse sagen og forebygge, at det sker igen. En af hjørnestenene i vores arbejde med leverandører er gennemsigtighed, og leverandørens vilje til at finde en løsning på sådan en sag, skaber den nødvendige tillid til, at vi kan fortsætte samarbejdet med leverandøren.

KLIMA

I BESTSELLER anerkender vi, at vi har et ansvar for at sikre, at vores klimapåvirkning reduceres. De væsentligste bidrag til vores klimapåvirkning sker dog i produktionsfasen og brugen af råvarer heri samt i brugsfasen.

Vi har ikke direkte indflydelse på alle ovennævnte processer, men vi arbejder med leverandører for at reducere vand- og elforbruget i deres produktion ved at implementere teknikker for Renere Teknologi. Samtidig arbejder vi på at forbedre vores oplysning til forbrugerne i forhold til de muligheder, der er for at reducere klimabelastningen gennem den rette håndtering og bortskaffelse af tøjet.

Vi fokuserer desuden på at reducere vores klimabelastning på egne lokationer. I år har vi gennemført en energianalyse på 5 kontorer og lagre samt i 186 butikker i Danmark. Baseret på denne analyse har vi igangsat projekter i 3 butikker i Danmark for hermed at identificere vores største besparingspotentiale. Når disse projekter er afsluttet, vil vi sætte mål for redueringen af vores energiforbrug i 2020.

MULTI-STAKEHOLDER ENGAGEMENT

I BESTSELLER tror vi på, at industrien må stå sammen for at skabe bæredygtige forandringer. Derfor indgår vi i multi-stakeholder-initiativer og -sammenslutninger, som fokuserer på at finde løsninger på en bred vifte af udfordringerne inden for forskellige områder i vores leverandørkæde.

Ethical Trading Initiative

Pr. 1. marts 2016 er BESTSELLER optaget som basismedlem af det britiske etiske handelsinitiativ (ETI), som er en førende sammenslutning af virksomheder, fagbevægelser og NGO'er, der fremmer respekten for arbejdernes rettigheder i hele verden. Samtidig er vi trådt ud af det danske etiske handelsinitiativ (DIEH), som BESTSELLER var med til at etablere for 8 år siden. Ved at tilslutte os ETI kan vi arbejde tæt sammen med en stor gruppe af internationale tekstilvirksomheder om at finde løsninger på industrispecifikke udfordringer i vores leverandørkæde.



Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a (fortsat)

The Bangladesh Accord on Fire and Building Safety

BESTSELLER tager fortsat del i at forbedre bygnings- og brandsikkerheden i Bangladesh gennem 'the Accord on Fire and Building Safety' (Akkorden). Vi får kun produceret vores varer på fabrikker, der har gennemgået Akkord-inspektioner, og pr. 31. juli 2016 har de fabrikker, vi samarbejder med udbedret 77% af de problemer, der blev identificeret under Akkord-inspektionerne.

Vores 2020-mål er, at størstedelen af vores bomuld skal komme fra mere bæredygtige kilder, som fx Better Cotton, økologisk bomuld eller genbrugsbomuld, og i år har vi samlet set sourcet 35% af vores bomuld fra mere bæredygtige kilder. JACK & JONES har allerede nået de 50% og sat sig et nyt mål på 100% i 2020. NAME IT har i år lavet 36% af deres bomuldsprodukter i økologisk bomuld, og også her er der planer om løbende at øge mængden.

Sustainable Apparel Coalition

BESTSELLER har været medlem af Sustainable Apparel Coalition (SAC) siden 2013, og sammen med de øvrige medlemmer, der tilsammen udgør 40% af verdensmarkedet inden for mode- og fodtøj, er vi med til at udvikle branchen i en mere bæredygtig retning. Det vigtigste værktøj inden for SAC er Higg-Indekset, som er et værktøj, der giver brands og produktionsfaciliteter mulighed for at evaluere og benchmarke deres arbejde på det miljømæssige og sociale område.

Better Cotton Initiative

Siden 2011 har BESTSELLER været medlem af Better Cotton Initiative (BCI), som er en nonprofitorganisation, der styrer de globale standarder for Better Cotton, og som er bindeled mellem parterne i bomuldens komplekse leverandørkæde, der strækker sig fra bonde til detailhandel. I 2014 tilsluttede vi os også Better Cotton fast Track Programme.

Læs mere om vores arbejde med bæredygtighed i vores '20by20' Sustainability Report 2015/16:

<http://about.bestseller.com/sustainability/sustainability-report>

Lovpligtig redegørelse vedrørende måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

VILA A/S er omfattet af reglerne om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen. VILA A/S er imidlertid af den opfattelse, at kvalifikationer og erfaring bør ligge til grund for, hvorvidt en person er egnet til jobbet.

For at overholde lovgivningen er der - på trods af ovenstående - formuleret måltal for ligelig repræsentation af mænd og kvinder i bestyrelsen for VILA A/S.

I 2018 er måltallet for andelen af kvinder i VILA A/S' bestyrelse 25 %. I dag består bestyrelsen af 3 mænd. Måltallet er ikke nået, da en ændring af bestyrelsessammensætningen på nuværende tidspunkt ikke er blevet anset for at være hensigtsmæssig, herunder henset til mulige kandidaters kvalifikationer og erfaring.

På de øvrige ledelsesniveauer har VILA A/S på nuværende tidspunkt en ligelig kønsfordeling.



ÅRSREGNSKAB 1. AUGUST 2015 - 31. JULI 2016

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten for VILA A/S for 2015/16 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden VILA A/S og dattervirksomheder, hvori VILA A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen, eller indregning i seneste koncernregnskab og årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for regnskabsåret ud fra månedlige gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "andre tilgodehavender" henholdsvis "anden gæld".

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, indregnes beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og intern økonomistyring.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, og med fradrag af rabat i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I vareforbruget er indregnet hensættelse til tab på returvarer.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, herunder markedsføring og reklame mv. og administration, herunder omkostninger til kontorhold, lejemål mv.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger er omkostningsført i resultatopgørelsen under henholdsvis vareforbrug, andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger, dels fordi brugstiden ikke vurderes til at overstige 1 år, dels fordi det vedrører løbende vedligeholdelse af eksisterende systemer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner, omkostninger til social sikring samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en vurdering af aktivernes forventede brugstid. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider:

| | <u>Brugstid</u> |
|---|-----------------|
| Goodwill | 5 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 - 5 år |
| Indretning af lejede lokaler | 5 - 10 år |

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat med fradrag af afskrivning på goodwill og efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med danske koncernforbundne virksomheder.

Aktieselskabet af 1.8.2007 fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomst betales af Aktieselskabet af 1.8.2007.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Balancen

Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Der er ved målingen ikke indregnet renter.

Afskrivningsgrundlaget for materielle anlægsaktiver er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for VILA A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse under afsnittet "virksomhedssammenslutninger".



Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle anlægsaktiver

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgpris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Passiver

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på returvarer, forpligtelser på opsagte lejemål og øvrige kontraktlige forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.



Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gældsmetode som skatteværdien af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, dog ikke af midlertidige forskelle vedrørende ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til kreditinstitutter, leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominal værdi.

Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat, herunder sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Skattetilgodehavender og forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udbytte for regnskabsåret

Foreslået udbytte for regnskabsåret indregnes som en gældsforpligtelse jf. Årsregnskabslovens § 48.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.



Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømsopgørelse fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømsopgørelse fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømsopgørelse fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

| | |
|----------------------------------|---|
| Bruttoavance i % | $\frac{\text{Bruttoavance} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Overskudsgrad i % | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Egenkapitalandel (soliditet) i % | $\frac{\text{Egenkapital (ultimo)} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$ |



Resultatopgørelse for perioden 1. august - 31. juli

Moderselskab

Koncern

| 2015/16 (DKK 1.000) | 2014/15 (DKK 1.000) | Note | 2015/16 (DKK 1.000) | 2014/15 (DKK 1.000) |
|------------------------|------------------------|---|------------------------|------------------------|
| 960.089 | 955.697 | 1 Nettoomsætning | 1.217.695 | 1.244.639 |
| -734.243 | -807.207 | Vareforbrug | -790.336 | -846.842 |
| 17.617 | 38.850 | Andre driftsindtægter | 5.032 | 5.435 |
| -46.007 | -51.311 | Andre eksterne omkostninger | -120.781 | -184.867 |
| 197.456 | 136.029 | Bruttofortjeneste | 311.610 | 218.365 |
| -83.690 | -91.358 | 2 Personaleomkostninger | -170.664 | -193.810 |
| -1.640 | -1.864 | Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | -13.025 | -7.450 |
| 112.126 | 42.807 | Resultat af primær drift | 127.921 | 17.105 |
| 9.747 | -33.890 | 8 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat | 0 | 0 |
| 19.693 | 44.706 | 3 Finansielle indtægter | 21.123 | 60.859 |
| -20.059 | -31.053 | 4 Finansielle omkostninger | -21.488 | -48.655 |
| 121.507 | 22.570 | Resultat før skat | 127.556 | 29.309 |
| -24.704 | -13.485 | 5 Årets aktuelle skat | -30.753 | -20.224 |
| 96.803 | 9.085 | Årets resultat | 96.803 | 9.085 |

Forslag til resultatdisponering for moderselskabet

| | |
|--|---------------------------------------|
| Det disponerede resultat udgør: | |
| 96.803 | Årets resultat |
| 161.894 | Overført fra tidligere år |
| -2.839 | Egenkapitalbevægelser |
| 255.858 | Til disponering |
| Foreslås fordelt således: | |
| 50.000 | Forslag til udbytte for regnskabsåret |
| 0 | Reserve for nettoopskrivning |
| 205.858 | Overførsel til næste år |
| 255.858 | Disponeret i alt |

Balance pr. 31. juli

Moderselskab

| 2016 (DKK 1.000) | 2015 (DKK 1.000) |
|---------------------|---------------------|
| 0 | 336 |
| 0 | 336 |
| 943 | 1.421 |
| 832 | 1.657 |
| 0 | 0 |
| 1.775 | 3.078 |
| 98.075 | 79.689 |
| 598 | 596 |
| 98.673 | 80.285 |
| 100.448 | 83.699 |
| 151.206 | 176.600 |
| 9.321 | 8.411 |
| 202.141 | 85.165 |
| 523 | 334 |
| 0 | 0 |
| 356 | 387 |
| 687 | 2.092 |
| 213.028 | 96.389 |
| 17.995 | 16.258 |
| 382.229 | 289.247 |
| 482.677 | 372.946 |

Note

AKTIVER

6 Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

7 Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Indretning af lejede lokaler

Materielle anlægsaktiver under opførelse

Finansielle anlægsaktiver

8 Kapitalandele i dattervirksomheder

Andre tilgodehavender

Anlægsaktiver i alt

Varebeholdninger

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender hos tilknyttede

virksomheder

Udskudt skat

Selskabsskat

Andre tilgodehavender

Periodeafgrænsningsposter

Likvide beholdninger

Omsætningsaktiver i alt

Aktiver i alt

Koncern

| 2016 (DKK 1.000) | 2015 (DKK 1.000) |
|---------------------|---------------------|
| 0 | 336 |
| 0 | 336 |
| 7.084 | 7.579 |
| 5.425 | 8.700 |
| 263 | 201 |
| 12.772 | 16.480 |
| 0 | 0 |
| 1.197 | 1.191 |
| 1.197 | 1.191 |
| 13.969 | 18.007 |
| 164.369 | 192.342 |
| 138.547 | 107.064 |
| 155.202 | 39.504 |
| 2.684 | 2.676 |
| 6.164 | 6.606 |
| 3.928 | 4.728 |
| 6.238 | 8.290 |
| 312.763 | 168.868 |
| 57.879 | 74.637 |
| 535.011 | 435.847 |
| 548.980 | 453.854 |



Balance pr. 31. juli

Moderselskab

| 2016 (DKK 1.000) | 2015 (DKK 1.000) |
|---------------------|---------------------|
| 6.300 | 6.300 |
| 0 | 0 |
| 205.858 | 161.894 |
| 212.158 | 168.194 |
| 266 | 209 |
| 0 | 0 |
| 266 | 209 |
| 44.774 | 40.282 |
| 117.641 | 115.167 |
| 20.658 | 8.715 |
| 37.180 | 40.379 |
| 50.000 | 0 |
| 270.253 | 204.543 |
| 270.253 | 204.543 |
| 482.677 | 372.946 |

Note

PASSIVER

9 Egenkapital

Aktiekapital
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode
Overført overskud

Hensatte forpligtelser

10 Hensatte forpligtelser
Udskudt skat

Kortfristet gældsforpligtelser

Leverandører af varer og tjenesteydelser
Gæld til tilknyttede virksomheder
Selskabsskat
Anden gæld
Forslag til udbytte for regnskabsåret

Gældsforpligtelser i alt

Passiver i alt

Koncern

| 2016 (DKK 1.000) | 2015 (DKK 1.000) |
|---------------------|---------------------|
| 6.300 | 6.300 |
| 0 | 0 |
| 205.858 | 161.894 |
| 212.158 | 168.194 |
| 44.785 | 54.626 |
| 413 | 419 |
| 45.198 | 55.045 |
| 49.935 | 45.880 |
| 94.716 | 97.643 |
| 24.961 | 10.121 |
| 72.012 | 76.971 |
| 50.000 | 0 |
| 291.624 | 230.615 |
| 291.624 | 230.615 |
| 548.980 | 453.854 |

11 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

12 Eventualforpligtelser og andre forpligtelser

13 Nærtstående parter



Pengestrømsopgørelse

| Moderselskab | | | Koncern | |
|------------------------|------------------------|--|------------------------|------------------------|
| 2015/16 (DKK 1.000) | 2014/15 (DKK 1.000) | Note | 2015/16 (DKK 1.000) | 2014/15 (DKK 1.000) |
| 96.803 | 9.085 | Årets resultat | 96.803 | 9.085 |
| 16.654 | 49.168 | 14 Reguleringer | 33.937 | 57.261 |
| -87.289 | -3.912 | 15 Ændring i driftskapital | -120.188 | -65.033 |
| 26.168 | 54.341 | Pengestrømme fra ordinær drift | 10.552 | 1.313 |
| -12.951 | -22.646 | Betalt selskabsskat | -15.517 | -25.944 |
| 13.217 | 31.695 | Pengestrømme fra driftsaktivitet (I) | -4.965 | -24.631 |
| 0 | -71 | Køb af materielle anlægsaktiver | -12.229 | -9.648 |
| 0 | 0 | Salg af materielle anlægsaktiver | 3.177 | 5.998 |
| -26.115 | 0 | Køb af finansielle anlægsaktiver | 0 | 0 |
| -2 | -1 | Andre tilgodehavender | -6 | -99 |
| 5.843 | 0 | Andre pengestrømme vedr. investeringsakt. | 0 | 0 |
| -20.274 | -72 | Pengestrømme fra investeringsaktivitet (II) | -9.058 | -3.749 |
| 0 | 0 | Optagelse af gæld hos kreditinstitutter | 0 | 0 |
| 0 | -167 | Medarbejderobligationer | 0 | -167 |
| 8.794 | 8.400 | Modtaget udbytte fra tilknyttede virk. | 0 | 0 |
| 0 | -40.000 | Betalt udbytte | 0 | -40.000 |
| 0 | 0 | Andre pengestrømme vedr. finansieringsakt. | -1.629 | -486 |
| 8.794 | -31.767 | Pengestrømme fra finansieringsakt. (III) | -1.629 | -40.653 |
| 1.737 | -144 | Ændring af likvider (I+II+III) | -15.652 | -69.033 |
| 16.258 | 16.402 | Likvider pr. 1. august | 74.637 | 143.757 |
| 0 | 0 | Kursregulering af likvider primo | -1.106 | -87 |
| 17.995 | 16.258 | Likvider pr. 31. juli | 57.879 | 74.637 |
| | | Likvider specificeres således: | | |
| 17.790 | 16.078 | Likvide midler | 57.494 | 74.268 |
| 205 | 180 | Kassebeholdning | 385 | 369 |
| 17.995 | 16.258 | | 57.879 | 74.637 |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

Noter til resultatopgørelse og balance

| | 2015/16 (DKK 1.000) | 2014/15 (DKK 1.000) |
|--|------------------------|------------------------|
| Note 1: Nettoomsætning | | |
| Nettoomsætning opdelt på geografiske markeder: | | |
| Moderselskab | | |
| Danmark | 116.114 | 149.117 |
| Øvrig europa | 843.975 | 806.580 |
| Øvrig verden | 0 | 0 |
| | 960.089 | 955.697 |
| Koncern | | |
| Danmark | 195.952 | 234.087 |
| Øvrig europa | 1.021.743 | 1.010.552 |
| Øvrig verden | 0 | 0 |
| | 1.217.695 | 1.244.639 |
| Note 2: Personalemkostninger | | |
| Moderselskab | | |
| Lønninger | 70.990 | 76.194 |
| Pensioner | 7.520 | 8.263 |
| Andre omkostninger til social sikring | 1.506 | 1.691 |
| Personalemkostninger i øvrigt | 3.674 | 5.210 |
| | 83.690 | 91.358 |
| Gennemsnitligt antal ansatte | 199 | 224 |
| Koncern | | |
| Lønninger | 142.274 | 160.933 |
| Pensioner | 11.656 | 12.346 |
| Andre omkostninger til social sikring | 12.829 | 14.854 |
| Personalemkostninger i øvrigt | 3.905 | 5.677 |
| | 170.664 | 193.810 |
| Gennemsnitligt antal ansatte | 498 | 587 |

I henhold til ÅRL § 98b, stk. 3 oplyses vederlag til selskabets ledelse ikke.

Noter til resultatopgørelse og balance

Note 3: Finansielle indtægter

Moderselskab

| | 2015/16 (DKK 1.000) | 2014/15 (DKK 1.000) |
|---|------------------------|------------------------|
| Renteindtægter tilknyttede virksomheder | 3 | 513 |
| Andre finansielle indtægter | 19.690 | 44.193 |
| | 19.693 | 44.706 |

Koncern

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Renteindtægter tilknyttede virksomheder | 0 | 63 |
| Andre finansielle indtægter | 21.123 | 60.796 |
| | 21.123 | 60.859 |

Note 4: Finansielle omkostninger

Moderselskab

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder | 179 | 44 |
| Andre finansielle omkostninger | 19.880 | 31.009 |
| | 20.059 | 31.053 |

Koncern

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder | 134 | 0 |
| Andre finansielle omkostninger | 21.354 | 48.655 |
| | 21.488 | 48.655 |

Note 5: Årets aktuelle skat

Moderselskab

| | | |
|------------------------|---------------|---------------|
| Skat af årets resultat | 24.893 | 13.697 |
| Ændring i udskudt skat | -189 | -212 |
| | 24.704 | 13.485 |

Koncern

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Skat af årets resultat | 33.279 | 19.731 |
| Ændring i udskudt skat | -46 | -436 |
| Regulering af årets skat vedr. tidligere år | -2.480 | 929 |
| | 30.753 | 20.224 |

Noter til resultatopgørelse og balance

Note 6: Immaterielle anlægsaktiver

| | <u>Goodwill</u> (DKK 1.000) |
|--|--------------------------------|
| Moderselskab | |
| Anskaffelsessum pr. 1. august 2015 | 1.681 |
| Årets tilgange | 0 |
| Årets afgang | 0 |
| | <u>1.681</u> |
| Anskaffelsessum pr. 31. juli 2016 | 1.681 |
| | |
| Af- og nedskrivninger pr. 1. august 2015 | 1.345 |
| Årets afskrivninger | 336 |
| Afskrivninger på afhændede aktiver | 0 |
| | <u>1.681</u> |
| Af- og nedskrivninger pr. 31. juli 2016 | 1.681 |
| | |
| Bogført værdi pr. 31. juli 2016 | 0 |

| | <u>Goodwill</u> (DKK 1.000) |
|--|--------------------------------|
| Koncern | |
| Anskaffelsessum pr. 1. august 2015 | 6.278 |
| Kursregulering til ultimokurs | -8 |
| Årets tilgange | 0 |
| Årets afgang | -48 |
| | <u>6.222</u> |
| Anskaffelsessum pr. 31. juli 2016 | 6.222 |
| | |
| Af- og nedskrivninger pr. 1. august 2015 | 5.942 |
| Kursregulering til ultimokurs | -8 |
| Årets afskrivninger | 336 |
| Afskrivning på afhændede aktiver | -48 |
| | <u>6.222</u> |
| Af- og nedskrivninger pr. 31. juli 2016 | 6.222 |
| | |
| Bogført værdi pr. 31. juli 2016 | 0 |

Noter til resultatopgørelse og balance

Note 7: Materielle anlægsaktiver

| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <small>(DKK 1.000)</small> | Indretning af lejede lokaler <small>(DKK 1.000)</small> | |
|--|---|---|--|
| Moderselskab | | | |
| Anskaffelsessum pr. 1. august 2015 | 4.099 | 3.873 | |
| Årets tilgange | 0 | 0 | |
| Årets afgang | 0 | 0 | |
| Anskaffelsessum pr. 31. juli 2016 | 4.099 | 3.873 | |
| Af- og nedskrivninger pr. 1. august 2015 | 2.678 | 2.216 | |
| Årets afskrivninger | 478 | 825 | |
| Afskrivninger på afhændede aktiver | 0 | 0 | |
| Af- og nedskrivninger pr. 31. juli 2016 | 3.156 | 3.041 | |
| Bogført værdi pr. 31. juli 2016 | 943 | 832 | |
| | | | |
| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <small>(DKK 1.000)</small> | Indretning af lejede lokaler <small>(DKK 1.000)</small> | Materielle anlægsaktiver under opførelse <small>(DKK 1.000)</small> |
| Koncern | | | |
| Anskaffelsessum pr. 1. august 2015 | 27.874 | 50.759 | 201 |
| Kursregulering til ultimokurs | -336 | -75 | 0 |
| Reklassifikation | 50 | 78 | -130 |
| Årets tilgange | 2.597 | 9.368 | 263 |
| Årets afgang | -3.124 | -25.421 | -71 |
| Anskaffelsessum pr. 31. juli 2016 | 27.061 | 34.709 | 263 |
| Af- og nedskrivninger pr. 1. august 2015 | 20.295 | 42.057 | 0 |
| Kursregulering til ultimokurs | -292 | -50 | 0 |
| Reklassifikation | -20 | 20 | 0 |
| Årets nedskrivninger, netto | -926 | 7.090 | 0 |
| Årets afskrivninger | 3.240 | 3.285 | 0 |
| Afskrivning på afhændede aktiver | -2.320 | -23.118 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31. juli 2016 | 19.977 | 29.284 | 0 |
| Bogført værdi pr. 31. juli 2016 | 7.084 | 5.425 | 263 |

Noter til resultatopgørelse og balance

Note 8: Kapitalandele i dattervirksomheder

| | <u>Datter virksomheder</u> (DKK 1.000) |
|--|---|
| Moderselskab | |
| Anskaffelsessum pr. 1. august 2015 | 269.203 |
| Årets tilgange | 26.115 |
| Årets afgang | -3.035 |
| | <hr/> |
| Anskaffelsessum pr. 31. juli 2016 | 292.283 |
| | <hr/> |
| Værdiregulering pr. 1. august 2015 | -189.514 |
| Valutakursreguleringer | -2.839 |
| Årets afgang | -2.808 |
| Årets resultat | 9.747 |
| Deklareret udbytte | -8.794 |
| | <hr/> |
| Værdiregulering pr. 31. juli 2016 | -194.208 |
| | <hr/> |
| Bogført værdi pr. 31. juli 2016 | 98.075 |
| | <hr/> <hr/> |

Der henvises til selskabsoversigten på side 5



Noter til resultatopgørelse og balance

Note 9: Egenkapital

| | Aktiekapital (DKK 1.000) | Overført overskud (DKK 1.000) | Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode (DKK 1.000) | I alt (DKK 1.000) |
|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|---|----------------------|
| Moderselskab | | | | |
| Saldo pr. 1. august 2015 | 6.300 | 161.894 | 0 | 168.194 |
| Årets resultat | 0 | 87.056 | 9.747 | 96.803 |
| Udloddet udbytte | 0 | 8.794 | -8.794 | 0 |
| Kursregulering af kapitalandele | 0 | 0 | -2.839 | -2.839 |
| Overførsel | 0 | -1.886 | 1.886 | 0 |
| Udbytte | 0 | -50.000 | 0 | -50.000 |
| Saldo pr. 31. juli 2016 | 6.300 | 205.858 | 0 | 212.158 |

Aktierne er ikke opdelt i klasser. Pålydende værdi på kr. 6.300.000 er fordelt på 6.300 aktier á kr. 1.000.

| | Aktiekapital (DKK 1.000) | Overført overskud (DKK 1.000) | I alt (DKK 1.000) |
|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| Koncern | | | |
| Saldo pr. 1. august 2015 | 6.300 | 161.894 | 168.194 |
| Årets resultat | 0 | 96.803 | 96.803 |
| Kursregulering af kapitalandele | 0 | -2.839 | -2.839 |
| Udbytte | 0 | -50.000 | -50.000 |
| Saldo pr. 31. juli 2016 | 6.300 | 205.858 | 212.158 |



Noter til resultatopgørelse og balance

Note 10: Hensatte forpligtelser

| | Øvrige (DKK 1.000) |
|---|-----------------------|
| Moderselskab | |
| Hensatte forpligtelser pr. 1. august 2015 | 209 |
| Hensat i årets løb | 0 |
| Anvendt i året | 57 |
| | <hr/> |
| Hensatte forpligtelser pr. 31. juli 2016 | 266 |
| | <hr/> <hr/> |
| | |
| Kortfristede hensatte forpligtelser | 266 |
| Langfristede hensatte forpligtelser | 0 |
| | <hr/> |
| Hensatte forpligtelser pr. 31. juli 2016 | 266 |
| | <hr/> <hr/> |

Hensatte forpligtelser omfatter primært returvarer.

| | Øvrige (DKK 1.000) |
|---|-----------------------|
| Koncern | |
| Hensatte forpligtelser pr. 1. august 2015 | 54.626 |
| Kursregulering til ultimokurs | -5 |
| Hensat i årets løb | 43.813 |
| Anvendt i året | -53.649 |
| | <hr/> |
| Hensatte forpligtelser pr. 31. juli 2016 | 44.785 |
| | <hr/> <hr/> |

Hensatte forpligtelser indgår som følger i balancen:

| | |
|---|---------------|
| Kortfristede hensatte forpligtelser | 44.176 |
| Langfristede hensatte forpligtelser | 609 |
| | <hr/> |
| Hensatte forpligtelser pr. 31. juli 2016 | 44.785 |
| | <hr/> <hr/> |

Hensatte forpligtelser omfatter returvarer, hensættelser vedr. lejemål m.v.

Noter til resultatopgørelse og balance

| | 2015/16 (DKK 1.000) | 2014/15 (DKK 1.000) |
|--|------------------------|------------------------|
| Note 11: Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | | |
| Koncern | | |
| Honoraret til generalforsamlingsvalgt revisor udgør: | | |
| Lovpligtig revision af årsrapporten | 562 | 520 |
| Andre erklæringsopgaver med sikkerhed | 0 | 0 |
| Skatterådgivning | 144 | 71 |
| Andre ydelser | 109 | 50 |
| | 815 | 641 |
| Honoraret til koncernens øvrige revisorer udgør: | | |
| Lovpligtig revision af årsrapporten | 91 | 84 |
| Andre erklæringsopgaver med sikkerhed | 0 | 0 |
| Skatterådgivning | 97 | 94 |
| Andre ydelser | 13 | 21 |
| | 201 | 199 |
| Note 12: Eventualforpligtelser og andre forpligtelser | | |
| Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Aktieselskabet af 1.8.2007, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. | | |
| Moderselskabet og koncernen er part i et antal verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår. | | |
| Moderselskab | | |
| Garantier | 0 | 0 |
| Forpligtelser vedrørende lejemål | 2.396 | 3.590 |
| Andre forpligtelser | 0 | 0 |
| | 2.396 | 3.590 |
| Samlede fremtidige minimumsbetalinger i henhold til lejemål udgør: | | |
| Indenfor 1 år | 2.396 | 3.243 |
| Mellem 1 og 5 år | 0 | 347 |
| Over 5 år | 0 | 0 |
| | 2.396 | 3.590 |



Noter til resultatopgørelse og balance

Note 12: Eventualforpligtelser og andre forpligtelser (fortsat)

Koncern

| | 2015/16 (DKK 1.000) | 2014/15 (DKK 1.000) |
|--|------------------------|------------------------|
| Garantier | 94 | 94 |
| Forpligtelser vedrørende lejemål | 90.710 | 141.057 |
| Andre forpligtelser | 4.382 | 10 |
| | 95.186 | 141.161 |
| Samlede fremtidige minimumsbetalinger i henhold til lejemål udgør: | | |
| Indenfor 1 år | 28.402 | 20.066 |
| Mellem 1 og 5 år | 49.135 | 91.310 |
| Over 5 år | 13.173 | 29.681 |
| | 90.710 | 141.057 |

Note 13: Nærtstående parter

Aktieselskabet af 2.12.1998, Storskovvej 14 A, 8260 Viby J og Bestseller United A/S, Fredskovvej, 7330 Brande ejer hver 50% af aktierne.

Bestseller United A/S er 100% ejet af Aktieselskabet af 1.8.2004, Fredskovvej, 7330 Brande.

Aktieselskabet af 1.8.2004 er 100% ejet af Aktieselskabet af 1.8.2007, Fredskovvej, 7330 Brande.

Aktieselskabet af 1.8.2007 er 100% personligt ejet af Anders Holch Povlsen.

Aktieselskabet af 2.12.1998 er 100% personligt ejet af Anders Holch Povlsen.

VILA A/S' regnskab er konsolideret ind i koncernregnskabet for Bestseller United A/S pga. bestemmende indflydelse, samt koncernregnskaberne for Aktieselskabet af 1.8.2004 og Aktieselskabet af 1.8.2007.



Noter til pengestrømsopgørelsen

| | 2015/16 (DKK 1.000) | 2014/15 (DKK 1.000) |
|---|------------------------|------------------------|
| Note 14: Pengestrømsopgørelse - Reguleringer | | |
| Moderselskab | | |
| Årets af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 1.640 | 1.864 |
| Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | -9.748 | 33.891 |
| Ændring af andre hensatte forpligtelser | 57 | -71 |
| Skat af årets resultat | 24.705 | 13.484 |
| | 16.654 | 49.168 |
| Koncern | | |
| Årets af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 13.025 | 7.450 |
| Ændring af andre hensatte forpligtelser | -9.841 | 29.588 |
| Skat af årets resultat | 30.753 | 20.223 |
| | 33.937 | 57.261 |
| Note 15: Pengestrømsopgørelse - Ændring i driftskapital | | |
| Moderselskab | | |
| Ændring i varebeholdninger | 25.394 | -36.591 |
| Ændring i tilgodehavender | -116.450 | 72.051 |
| Ændring i leverandør- og anden gæld | 3.767 | -39.372 |
| | -87.289 | -3.912 |
| Koncern | | |
| Ændring i varebeholdninger | 27.973 | -34.368 |
| Ændring i tilgodehavender | -144.329 | 60.053 |
| Ændring i leverandør- og anden gæld | -3.832 | -90.718 |
| | -120.188 | -65.033 |