

**PA CONSULTING GROUP A/S**  
**GÖTEBORG PLADS 1, 2150 NORDHAVN**

**ÅRSRAPPORT**  
**ANNUAL REPORT**

**2015**

**51. REGNSKABSÅR**  
**51 TH FINANCIAL YEAR**

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 24. maj 2016**

*The Annual Report has been presented and adopted at  
the Company's Annual General Meeting on 24 May 2016*

---

**Frank Madsen**

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**CVR-NR. 67 40 49 12**  
**CVR NO. 67 40 49 12**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**  
**CONTENTS**

	<b>Side</b> <i>Page</i>
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company details</i>	2
<b>Erklæringer</b> <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Statement by Board of Directors and Board of Executives</i>	3
Den uafhængige revisors erklæringer..... <i>Independent Auditor's Report</i>	4-5
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's Review</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Key Figures and Ratios</i>	6
Ledelsesberetning..... <i>Management's Review</i>	7-8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	9-15
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	16
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	17-18
Noter..... <i>Notes</i>	19-24

**SELSKABSOPLYSNINGER**  
*COMPANY DETAILS*

**Selskabet**  
*Company*

PA Consulting Group A/S  
 Göteborg Plads 1  
 2150 Nordhavn

Hjemmeside: [www.PAconsulting.com](http://www.PAconsulting.com)  
*Website:*

CVR-nr.: 67 40 49 12

*CVR no.:*

Stiftet: 17. juni 1965

*Established:* 17 June 1965

Hjemsted: København

*Registered Office:* Copenhagen

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

*Financial Year:* 1 January - 31 December

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Alan Middleton, Formand  
*Chairman*  
 Kuljeet Singh Janjuah  
 Frank Madsen

**Direktion**  
*Board of Executives*

Frank Madsen, Adm. direktør  
 Amdi Dines Dalsgaard Hansen, Direktør  
 Svend Ulrik Nyholm, Direktør  
 Søren Krogh Knudsen, Direktør  
 Olaf Valentin Kjær, Direktør  
 Martin Kristian Simonsen Tillisch, Direktør  
 Troels Gregersen, Direktør  
 Mikkel Pødenphant, Direktør  
 Leif Caspersen, Direktør  
 Claus Høyer Madsen, Direktør  
 Søren Lehn, Direktør

**Revision**  
*Auditor*

Ernst & Young, Godkendt revisionspartnerselskab  
 Osvold Helmutshvej 4  
 Postboks 250  
 2000 Frederiksberg

**Oversættelses-  
 forbehold**  
*Translation Disclaimer*

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**LEDELSESPÅTEGNING****STATEMENT BY BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF EXECUTIVES**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for PA Consulting Group A/S.

*The Board of Directors and Board of Executives have today discussed and approved the Annual Report of PA Consulting Group A/S for the year 1 January - 31 December 2015.*

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

*It is our opinion that the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2015.*

Det er endvidere vores opfattelse at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiver og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling.

*Further, in our opinion, the management's review gives a fair review of the development in the company's operations and financial matters and the results of the company's operations and financial position.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*We recommend that the Annual Report be approved at the Annual General meetings.*

København, den 24. maj 2016

*Copenhagen, 24 May 2016*

Direktion

*Board of Executives*

\_\_\_\_\_  
Frank Madsen, Adm. direktør

\_\_\_\_\_  
Amdi Dines Dalsgaard Hansen,  
Direktør

\_\_\_\_\_  
Svend Ulrik Nyholm, Direktør

\_\_\_\_\_  
Søren Krogh Knudsen, Direktør

\_\_\_\_\_  
Olaf Valentin Kjær, Direktør

\_\_\_\_\_  
Martin Kristian Simonsen Tillisch,  
Direktør

\_\_\_\_\_  
Troels Gregersen, Direktør

\_\_\_\_\_  
Mikkel Pødenphant, Direktør

\_\_\_\_\_  
Leif Caspersen, Direktør

\_\_\_\_\_  
Claus Høyer Madsen, Direktør

\_\_\_\_\_  
Søren Lehn, Direktør

Bestyrelse

*Board of Directors*

\_\_\_\_\_  
Alan Middleton  
Formand

\_\_\_\_\_  
Kuljeet Singh Janjuah

\_\_\_\_\_  
Frank Madsen

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER**  
**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

*Til kapitalejeren i PA Consulting Group A/S*

**PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret årsregnskabet for PA Consulting Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

*To the Shareholder of PA Consulting Group A/S*

**REPORT ON THE FINANCIAL STATEMENTS**

*We have audited the financial statements of PA Consulting Group A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise income statement, balance sheet and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

***Management's Responsibility for the Financial Statements***

*Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

***Auditor's Responsibility***

*Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free from material misstatement.*

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the Company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.*

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

*Our audit has not resulted in any qualification.*

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Opinion**

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of its operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

**UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

**STATEMENT ON THE MANAGEMENT'S REVIEW**

*Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any other procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the financial statements*

København, den 24. maj 2016  
*Copenhagen, 24 May 2016*

ERNST & YOUNG  
 Godkendt revisionspartnerselskab  
 CVR-nr. 30 70 02 28

Svend Duelund Jensen  
 Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

**HOVED- OG NØGLETAL**  
**KEY FIGURES AND RATIOS**

	2015	2014	2013	2012	2011
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Resultatopgørelse</b>					
<i>Income statement</i>					
Nettoomsætning.....	214.854	258.547	235.595	296.546	291.663
<i>Net revenue</i>					
Bruttoresultat.....	157.927	194.767	181.123	221.940	217.255
<i>Gross profit</i>					
Driftsresultat.....	15.231	31.077	7.908	40.942	41.867
<i>Operating profit/loss</i>					
Finansielle poster, netto.....	716	176	964	-1.123	1.683
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat.....	12.077	23.446	6.802	29.381	32.006
<i>Profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	3.256	580	847	529	1.266
<i>Investment in tangible fixed assets</i>					
Balancesum.....	161.273	161.432	142.351	160.455	195.655
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital.....	86.645	74.413	44.733	37.931	65.550
<i>Equity</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<i>Ratios</i>					
Indtjeningsgrad.....	7,1	12,0	3,8	14,0	14,5
<i>Earnings ratio</i>					
Afkastningsgrad.....	9,9	20,6	5,2	25,1	21,4
<i>Rate of return</i>					
Soliditetsgrad.....	53,7	46,1	31,4	23,6	33,5
<i>Solvency ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	15,0	39,4	21,5	56,8	64,6
<i>Return on equity</i>					
Likviditetsgrad.....	208,8	243,8	189,0	186,6	214,0
<i>Current ratio</i>					
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	162	174	193	181	173
<i>Average number of employees</i>					

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af konsulentvirksomhed indenfor IT-, strategi- og managementkonsulent ydelser.

### Usædvanlige forhold som har påvirket årsregnskabet

Selskabets årsregnskab er i regnskabsåret ikke påvirket væsentligt af usædvanlige eller enkeltstående forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 udviser et resultat på 12.077.055 kr. og balance pr. 31. december 2015 udviser en balancesum på 161.273.217 kr. og en egenkapital på 86.644.739 kr.

På trods af krævende markedsbetingelser støtter ledelsen fuldt op omkring de strategiske tiltag foretaget i 2015 og er nu fuldstændig afstemt til den globale PA-strategi samt har indgået et nyt partnerskab med Carlyle Group efter deres investering i den globale PA-koncern i december 2015. Vi er fortsat i en stærk position i markedet og fortsætter med at styrke vores forretningsmodel, som så profit og omsætning forbedret i sidste kvartal.

### Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Særlige risici

Der er ikke nogen særlige valuta- eller rente risici.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Selskabet har ingen for branchen usædvanlige påvirkninger af det eksterne miljø.

### Videnressourcer

Den vigtigste faktor for at imødekomme kundernes krav, og derigennem at opretholde en stærk position på markedet, er evnen til at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere. PA Consulting Group vil således fortsat fokusere på træning og videreudvikling af medarbejdernes kompetencer. Ligeledes fortsættes strategien med at aflønne medarbejderne for deres indsats gennem et bonusprogram på et attraktivt niveau.

### Principal activities

The company's activities have comprised, like in previous years, consultancy within IT, strategy and management consultancy services.

### Unusual matters having affected the financial statements

In the financial year the financial statements are not significantly affected by unusual or isolated conditions.

### Development in activities and financial position

The company's income statement for the financial year from 1 January 2015 to 31 December 2015 shows a profit of DKK 12,077,055 and the balance sheet at 31 December 2015 shows a total of DKK 161,273,217, and equity is DKK 86,644,739.

Despite the competitive market conditions, management remain committed to the strategic actions taken in 2015 and have also aligned fully with the global PA group wide strategy as well as entered into a new partnership with the Carlyle Group following their investment in the global PA group in December 2015. We have remained in a strong position within the market and have continued to strengthen our business model which saw profit and revenue results improving in the final quarter.

### Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's financial position.

### Special risks

There are no special exchange rate or interest risks.

### Impact on the external environment

The company has no exceptional impact on the external environment within the industry.

### Knowledge resources

The most important factor to meet the customers' demands and thereby maintain a strong position in the market is the ability to attract and retain competent staff. PA Consulting Group will therefore continue to focus on training and development of their employees' competencies. In addition, the strategy to pay the employees for their performance through a bonus programme at an attractive level will continue.



**LEDELSESBERETNING**  
**MANAGEMENT'S REVIEW****Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

PA er engageret i opbygning af ny viden ved at yde forskning og udvikling for kunder og ved internt at investere i projekter. Koncernen vil fortsætte den politik om investering i forskning og udvikling med henblik på at fastholde en konkurrencedygtig position på markedet.

**Forventninger til fremtiden**

Vi går godt rustet ind i 2016, hvor vi forventer at fortsætte vores fokus på udvalgte sektorer og yderligere styrke vores samarbejde med vores kunder indenfor serviceområder som business design, talent management, shared service, sourcing og business intelligence. Der udvises forsigtighed på grund af stigende konkurrence på markedet og den ustabile situation på verdensplan.

***Research and development activities***

*PA is committed to new knowledge creation through the provision of research and development for clients and through investing in projects internally. The group will continue its policy of investment in research and development in order to retain a competitive position in the market.*

***Future expectations***

*We are well prepared for 2016 where we expect to continue to focus on selected sectors and strengthen our cooperation further with our customers within service areas such as business design, talent management, shared services, sourcing and business intelligence. Caution must remain due to increasing competition in the market place and the volatile situation globally.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for PA Consulting Group A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellem virksomhed.

I overensstemmelse med årsregnskabslovens §86, stk. 4, har selskabet valgt ikke at udarbejde en pengestrømsopgørelse, da denne udarbejdes højere oppe i koncernen.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor

*The annual report of PA Consulting Group A/S for 2015 is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium enterprise.*

*In accordance with section 86 (4) of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared a cash flow statement because this is prepared at a higher level in the Group.*

*The annual report is prepared consistently with the accounting principles used last year.*

*The annual report is presented in DKK.*

### **General information on recognition and measurement**

*Income is recognised in the income statement as and when it is earned, including recognition of value adjustments of financial assets and liabilities, which are measured at fair value or amortised cost. Any costs incurred to achieve the earnings of the year, including depreciation, amortisation and impairments, provisions for liabilities and reversals resulting from changes accounting estimates of amounts recognised in the income statement earlier, are also recognised in the income statement.*

*Assets are recognised in the balance sheet when it is likely that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.*

*Liabilities are recognised in the balance sheet when it is likely that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.*

*The initial recognition measures assets and liabilities at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described in the following for each item.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

*Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, recognising a constant effective interest over the term. Amortised cost is stated at initial cost less any deductions and with addition/deduction of the accumulated amortisation of the difference between cost and nominal amount.*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

*The recognition and measurement takes into account predictable losses and risks arising before the year-end reporting and which prove or disprove matters that existed at the balance sheet date.*

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt ydelser er leveret ved årets udgang. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### INCOME STATEMENT

#### Net revenue

*The net revenue from sale of services is recognised in the income statement if the service has been provided to the purchaser before the end of the year. Net revenues is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale*

#### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter honorar til tilknyttede virksomheder samt direkte rejseomkostninger mv.

#### Direct costs

*Direct costs include fees to group enterprises and direct travel expenses.*

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, ydelser på operationelle leasingomkostninger, tab på debitorer mv.

#### Other external costs

*Other external costs include costs relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, loss on bad debts, operating lease expenses and similar expenses.*

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring.

#### Staff costs

*Staff costs comprise wages and salaries, pensions and other costs for social security.*

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

#### Financial income and expenses in general

*Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts relating to the financial year. Financial income and expenses include interest income and expenses, realised and unrealised gains and losses arising from transactions in foreign currencies, as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst, og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, fixtures and equipment</i>	3-10 år	0%
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Tax

*The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that can be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that can be attributed to entries directly to the equity.*

*The company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current Danish corporation tax is distributed between the jointly taxed Danish companies in proportion to their taxable income, and with full distribution with refund regarding taxable losses. The jointly taxed companies are included in the tax-on-account scheme.*

### BALANCE SHEET

#### Tangible fixed assets

*Tangible fixed assets are measured at cost with addition of revaluations, if any, and deduction of accumulated depreciation and impairments. The cost includes the acquisition price and costs related directly to the acquisition until the time when the assets is ready to be used.*

*Tangible fixed assets are impaired to the lower of recoverable value and carrying amount.*

*Depreciation and impairments of tangible fixed assets is made on the basis of a current assessment of the useful lives of the assets for the enterprise. Fixed assets are depreciated on a straight-line basis, on the basis of cost. The following evaluation of useful lives and residual values is applied:*

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
--	-------------------------	-----------------------------

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, fixtures and equipment</i>	3-10 år	0%
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	10 år	0%

*Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated at the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale and is recognised in the income statement as depreciation.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

**BALANCEN**

**Finansielle anlægsaktiver**

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depotsita.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Såfremt salgsværdien af det igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

**Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

**BALANCE SHEET**

**Fixed asset investments**

*Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.*

**Receivables**

*Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by write-down to meet expected losses.*

**Contract work in progress**

*Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.*

*The completion degree for the individual project is usually calculated at the ratio of the resources used and the total budgeted resource consumption.*

*If the sales value of work in progress cannot be stated reliably, the sales value is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.*

*The specific piece of work in progress is recognised in the balance sheet as a receivable or payable, depending on the net value, calculated at the selling price less progress invoicing and progress payments.*

*Costs relating to sales work and obtaining of contracts and financing costs are recognised in the income statement as and when they are incurred.*

**Prepayments, assets**

*Prepayments include costs paid relating to the subsequent financial year.*

**Cash and cash equivalents**

*Cash and cash equivalents include cash in hand.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### *Tax payable and deferred tax*

*Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.*

*Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.*

*Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.*

*Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.*

### *Liabilities*

*Liabilities are measured at amortised cost equal to nominal value.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

***Foreign currency translation***

*Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.*

*If the foreign exchange position is considered to hedge future cash flows, the unrealised exchange adjustments are recognised directly in the equity.*

*Accounts receivable, payable and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivable or payable is recognised in the income statement as financial income or expenses.*

*Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

**NØGLETAL**

Nøgletal er uarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning om "Anbefaling & Nøgletal". Der henvises til oversigt over hoved- og nøgletal vedrørende formlen for beregning af de enkelte nøgletal.

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Likviditetsgrad:

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

**SEGMENTOPLYSNINGER**

Selskabets aktivitet består af konsulentvirksomhed indenfor IT-konsulentytelser, strategi, og management i Danmark, som kombineres for at tilgodese kundernes behov for integrerede løsninger. Der er ikke væsentlig forskelle i risici og afkast mellem selskabets forskellige konsulentytelser.

Selskabets aktivitet anses således som ét segment, og der gives ikke oplysninger på forretnings- og geografiske områder om nettoomsætning, driftsresultat, anlægsaktiver og forpligtelser.

**KEY FIGURES**

*The key figures are prepared in accordance with the guidance of The Danish Society of Financial Analysts on "Recommendation & Key Figures". Reference is made to survey of principal figures and key figures concerning the formula for calculation of individual key figures.*

*Profit margin:*

$$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Net revenue}}$$

*Rate of return:*

$$\frac{\text{Profit before tax} \times 100}{\text{Avg. assets}}$$

*Solvency ratio:*

$$\frac{\text{Equity, end of period} \times 100}{\text{Total liabilities, end of period}}$$

*Return on equity:*

$$\frac{\text{Profit after tax} \times 100}{\text{Avg. equity}}$$

*Current ratio:*

$$\frac{\text{Current assets}}{\text{Current liabilities}}$$

**SEGMENT INFORMATION**

*The company's activities comprise consultancy within IT consultancy services, strategy and management in Denmark which are combined to meet the customers' needs for integrated solutions. There are not any material differences in the risk and return of the company's different consultancy services.*

*The company's activity is therefore considered one segment, and information is not provided on business and geographical areas about net revenue, operating profit, fixed assets and liabilities.*



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	Note	2015 kr. DKK	2014 kr. DKK
<b>NETTOOMSÆTNING</b> ..... <i>NET REVENUE</i>		<b>214.854.300</b>	<b>258.547.382</b>
Direkte omkostninger..... <i>Direct costs</i>		-17.781.311	-31.745.432
Andre eksterne omkostninger..... <i>Other external expenses</i>		-39.146.215	-32.035.194
<b>BRUTTORESULTAT</b> ..... <i>GROSS PROFIT</i>		<b>157.926.774</b>	<b>194.766.756</b>
Personaleomkostninger..... <i>Staff costs</i>	1	-141.906.547	-162.813.596
Af- og nedskrivninger..... <i>Depreciation, amortisation and impairment</i>		-789.699	-875.682
<b>DRIFTSRESULTAT</b> ..... <i>OPERATING PROFIT</i>		<b>15.230.528</b>	<b>31.077.478</b>
Andre finansielle indtægter..... <i>Other financial income</i>	2	1.225.261	2.315.139
Andre finansielle omkostninger..... <i>Other financial expenses</i>	3	-509.168	-2.138.886
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> ..... <i>PROFIT BEFORE TAX</i>		<b>15.946.621</b>	<b>31.253.731</b>
Skat af årets resultat..... <i>Tax on profit for the year</i>	4	-3.869.566	-7.807.948
<b>ÅRETS RESULTAT</b> ..... <i>PROFIT FOR THE YEAR</i>		<b>12.077.055</b>	<b>23.445.783</b>
 <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b> <i>PROPOSED DISTRIBUTION OF PROFIT</i>			
Overført resultat..... <i>Retained earnings</i>		12.077.055	23.445.783
<b>I ALT</b> ..... <i>TOTAL</i>		<b>12.077.055</b>	<b>23.445.783</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET 31 DECEMBER**

<b>AKTIVER</b> <b>ASSETS</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b> kr. DKK	<b>2014</b> kr. DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>		2.953.774	1.083.608
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		488.179	129.454
<b>Materielle anlægsaktiver</b> ..... <i>Tangible fixed assets</i>	5	<b>3.441.953</b>	<b>1.213.062</b>
Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		2.016.590	2.439.977
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> ..... <i>Fixed asset investments</i>	6	<b>2.016.590</b>	<b>2.439.977</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b> ..... <b>FIXED ASSETS</b>		<b>5.458.543</b>	<b>3.653.039</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		46.577.440	41.068.557
Igangværende arbejder..... <i>Contract work in progress</i>	7	1.468.291	475.445
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group undertakings</i>		99.444.933	108.940.147
Udskudt skatteaktiv..... <i>Deferred tax assets</i>	8	174.931	321.014
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	9	975.678	2.711.697
<b>Tilgodehavender</b> ..... <i>Accounts receivable</i>		<b>148.641.273</b>	<b>153.516.860</b>
<b>Likvider</b> ..... <i>Cash and cash equivalents</i>		<b>7.173.401</b>	<b>4.261.615</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> ..... <b>CURRENT ASSETS</b>		<b>155.814.674</b>	<b>157.778.475</b>
<b>AKTIVER</b> ..... <b>ASSETS</b>		<b>161.273.217</b>	<b>161.431.514</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET 31 DECEMBER**

<b>PASSIVER</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	Note	2015 kr. DKK	2014 kr. DKK
Selskabskapital..... <i>Share capital</i>		5.000.000	5.000.000
Øvrige reserver..... <i>Other reserves</i>		6.389.260	6.235.015
Overført overskud..... <i>Retained profit</i>		75.255.479	63.178.424
<b>EGENKAPITAL.....</b> <i>EQUITY</i>	10	<b>86.644.739</b>	<b>74.413.439</b>
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		17.512.779	22.289.114
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Long-term liabilities</i>	11	<b>17.512.779</b>	<b>22.289.114</b>
Kortfristet del af langfristet gæld..... <i>Short-term portion of long-term liabilities</i>	11	19.157.521	30.678.922
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		2.883.209	5.571.225
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group undertakings</i>		9.858.929	470.006
Selskabsskat..... <i>Corporation tax</i>		709.481	2.395.931
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		24.506.559	25.612.877
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Current liabilities</i>		<b>57.115.699</b>	<b>64.728.961</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSESR.....</b> <i>LIABILITIES</i>		<b>74.628.478</b>	<b>87.018.075</b>
<b>PASSIVER.....</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		<b>161.273.217</b>	<b>161.431.514</b>
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	13		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	14		
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer <i>Fee to auditors appointed by the General Meeting</i>	15		

**NOTER**  
**NOTES**

	2015	2014	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
<i>Staff costs</i>			
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	162	174	
<i>Average number of employees</i>			
Løn og gager.....	131.709.314	152.149.279	
<i>Wages and salaries</i>			
Pensioner.....	6.866.259	7.310.325	
<i>Pensions</i>			
Omkostninger til social sikring.....	1.830.705	2.149.957	
<i>Social security costs</i>			
Andre personaleomkostninger.....	1.500.269	1.204.035	
<i>Other staff costs</i>			
	<b>141.906.547</b>	<b>162.813.596</b>	
Direktionen og bestyrelsen har ikke modtaget særskilt vederlag			
<i>The board of executives and the board of directors have not received any separate remuneration.</i>			
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>2</b>
<i>Other financial income</i>			
Tilknyttede virksomheder.....	1.198.031	2.028.306	
<i>Group undertakings</i>			
Finansielle indtægter i øvrigt.....	27.230	286.833	
<i>Other financial income</i>			
	<b>1.225.261</b>	<b>2.315.139</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>3</b>
<i>Other financial expenses</i>			
Tilknyttede virksomheder.....	443.637	0	
<i>Group undertakings</i>			
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	65.531	2.138.886	
<i>Other financial expenses</i>			
	<b>509.168</b>	<b>2.138.886</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
<i>Tax on profit for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	3.723.483	7.799.354	
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>			
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	5.217	
<i>Adjustment of tax for previous years</i>			
Regulering af udskudt skat.....	146.083	3.377	
<i>Adjustment of deferred tax</i>			
	<b>3.869.566</b>	<b>7.807.948</b>	

**NOTER**  
**NOTES**

**Materielle anlægsaktiver**

*Tangible fixed assets*

**Note**

**5**

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2015..... <i>Cost at 1 January 2015</i>	12.386.810	4.595.127
Tilgang..... <i>Additions</i>	2.775.348	480.203
Afgang..... <i>Disposals</i>	-5.150.167	-3.994.025
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b> <i>Cost at 31 December 2015</i>	<b>10.011.991</b>	<b>1.081.305</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015..... <i>Depreciation and write-down at 1 January 2015</i>	11.303.202	4.465.673
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... <i>Depreciation of assets sold</i>	-4.986.623	-3.973.191
Årets afskrivninger ..... <i>Depreciation</i>	741.638	100.644
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015.....</b> <i>Depreciation and write-down at 31 December 2015</i>	<b>7.058.217</b>	<b>593.126</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....</b> <i>Carrying amount 31 December 2015</i>	<b>2.953.774</b>	<b>488.179</b>

**Finansielle anlægsaktiver**

*Fixed asset investments*

**6**

	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2015..... <i>Cost at 1 January 2015</i>	2.439.977
Tilgang..... <i>Addition</i>	1.987.590
Afgang..... <i>Disposal</i>	-2.410.977
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b> <i>Cost at 31 December 2015</i>	<b>2.016.590</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....</b> <i>Carrying amount 31 December 2015</i>	<b>2.016.590</b>

**NOTER**  
**NOTES**

	2015 kr. DKK	2014 kr. DKK	Note
<b>Igangværende arbejder</b>			<b>7</b>
<i>Contract work in progress</i>			
Salgsværdi af udført arbejde.....	6.524.923	11.067.149	
<i>Sales value of work performed</i>			
Acontofaktureringer på igangværende arbejder .....	-5.056.632	-10.591.704	
<i>Progress invoicing of work in progress</i>			
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>1.468.291</b>	<b>475.445</b>	
<i>Contract work in progress, net</i>			

**Udskudt skatteaktiv**

*Deferred tax assets*

8

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

*Provision for deferred tax relates to differences between the carrying amount and the tax value of securities, receivables, intangible fixed assets and tangible fixed assets, including recognised finance leases.*

Beløbet specificeres således:

*The amount breaks down as follows:*

	Regnskabsmæssig værdi <i>Carrying Value</i>	Skattemæssig værdi <i>Tax Value</i>	Midlertidig forskelle <i>Tax depre. or amort. above carrying value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2.953.774	3.852.932	-899.158
<i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>			
Indretning af lejede lokaler.....	488.179	384.162	104.017
<i>Leasehold improvements</i>			
	<b>3.441.953</b>	<b>4.237.094</b>	<b>-795.141</b>
Udskudt skat.....			<b>174.931</b>
<i>Deferred tax</i>			

**Periodeafgrænsningsposter**

*Prepayments and accrued income*

9

Periodeafgrænsningsposterne består hovedsageligt af forudbetalte omkostninger, herunder forsikringer, andre tjenester og ejendomsomkostninger.

*The prepayments and accrued income mainly consist of prepaid expenses, including insurance, other services and property costs.*

**NOTER**  
**NOTES**

**Egenkapital**  
*Equity*

Note

10

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Øvrige reserver <i>Other reserves</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2015..... <i>Equity at 1 January 2015</i>	5.000.000	6.235.015	63.178.424	74.413.439
Aktiebaserede aflønninger..... <i>Share based payments transfer</i>		154.245		154.245
Forslag til årets resultatdisponering..... <i>Proposed distribution of profit</i>			12.077.055	12.077.055
<b>Egenkapital 31. december 2015.....</b> <i>Equity at 31 December 2015</i>	<b>5.000.000</b>	<b>6.389.260</b>	<b>75.255.479</b>	<b>86.644.739</b>

Selskabskapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.  
*The share capital has not been changed in the past 5 years.*

	2015 kr. DKK	2014 kr. DKK
<b>Selskabskapital</b> <i>Share capital</i>		
Selskabskapitalen er fordelt således: <i>Share capital:</i>		
A-aktier, 100 stk. a nom. 50.000 kr..... <i>A-shares, 100 shares in the denomination of DKK 50,000</i>	5.000.000	5.000.000
	<b>5.000.000</b>	<b>5.000.000</b>

**Langfristede gældsforpligtelser**  
*Long-term liabilities*

11

	1/1 2015 gæld i alt <i>1/1 2015 total liabilities</i>	31/12 2015 gæld i alt <i>31/12 2015 total liabilities</i>	Afdrag næste år <i>Repayment next year</i>	Restgæld efter 5 år <i>Debt outstanding after 5 years</i>
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>	52.968.036	36.670.300	19.157.521	0
	<b>52.968.036</b>	<b>36.670.300</b>	<b>19.157.521</b>	<b>0</b>

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Eventualposter mv.**

**12**

*Contingencies etc.*

Huslejeforpligtelser pr. 31. december 2015 udgør 4.280. tkr. (2014: 6.605 tkr.)

Operationelle leasingkontrakter, vedrørende andre anlæg og driftsmateriel udgør 82 t.kr. (2014: 82 tkr.) og løber frem til 2017.

*Rental commitments as at 31 December 2015 amount to DKK ('000) 4,280. (2014: DKK ('000) 6,605)*

*Operating lease contracts relating to other plant, machinery and equipment amount to DKK ('000) 82, (2014: DKK('000) 82) and expires in 2017.*

**Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk med modervirksomhed PA Consulting Holding ApS for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for PA Consulting Holding ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

*Joint tax liabilities*

*The company is jointly and severally liable together with the parent company PA Consulting Holding ApS for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.*

*Tax payable of the group's jointly taxed income is stated in the annual report of PA Consulting Holding ApS, which serves as management company for the joint taxation.*

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**13**

*Charges and securities*

Der er ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.

*There are no charges and securities at the balance sheet date.*



**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Nærtstående parter**

**14**

*Related parties*

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab af PA Consulting Holding Aps som er 100 % ejet af PA International Holding BV, the netherlands.

Moderselskabet for den største koncern i hvilken årsregnskabet for PA International Holding BV er konsolideret ind i, er PA Consulting Holdings Limited, registreret i England og Wales.

Den registrerede adresse for PA Consulting Holdings Limited er,  
123 Buckingham Palace Road SW1W 9SR, UK,  
hvis regnskab kan rekvireres hos PA Consulting Holding ApS.

Det ultimative moderselskab er PA Consulting Group Limited, registreret i England og Wales.

*The company is a 100% owned subsidiary of PA Consulting Holdings Aps which is a 100% owned subsidiary of PA International Holding BV, the Netherlands.*

*The parent of the largest group in which the financial statements of PA International Holding BV are consolidated is PA Consulting Holdings Limited, incorporated in England and Wales.*

*The registered office address of PA Consulting Holdings Limited is:  
123 Buckingham Palace Road, London, SW1W 9SR, UK  
Whose financial statements may be obtained from PA Consulting Holding ApS*

*The ultimate parent is PA Consulting Group Limited, incorporated in England and Wales.*

**Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer**

**15**

*Fee to auditors appointed by the General Meeting*

Lovpligtig revision.....	145.644	136.771
<i>Statutory audit</i>		
Andre ydelser.....	180	180
<i>Other services</i>		
	<b>145.824</b>	<b>136.951</b>