

PA CONSULTING GROUP A/S
GÖTEBORG PLADS 1, 2150 NORDHAVN

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 29. maj 2017

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 29 May 2017*

Amdi Dines Dalsgaard Hansen

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 67 40 49 12
CVR NO. 67 40 49 12

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Statement by Board of Directors and Board of Executives</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9-10
Ledelsesberetning..... <i>Management's Review</i>	11-12
Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement (classified by nature)</i>	13
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	14-15
Egenkapitalopgørelse..... <i>Equity</i>	16
Noter..... <i>Notes</i>	17-22
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	23-28

SELSKABSOPLYSNINGER
COMPANY DETAILS

Selskabet
Company

PA Consulting Group A/S
 Göteborg Plads 1
 2150 Nordhavn

Hjemmeside: www.PAconsulting.com
Website:

CVR-nr.: 67 40 49 12

CVR no.:

Stiftet: 17. juni 1965

Established: 17 June 1965

Hjemsted: København

Registered Office: Copenhagen

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Alan Middleton, Formand
 Chairman
 Kuljeet Singh Janjuah
 Frank Madsen

Direktion
Board of Executives

Amdi Dines Dalsgaard Hansen, Adm. direktør
 Frank Madsen, Direktør
 Søren Lehn, Direktør
 Søren Krogh Knudsen, Direktør
 Olaf Valentin Kjær, Direktør
 Martin Kristian Simonsen Tillisch, Direktør
 Troels Gregersen, Direktør
 Mikkel Pødenphant, Direktør
 Leif Caspersen, Direktør
 Anders Rom, Direktør
 Nicky Overgaard Pedersen, Direktør
 Nicolai Broby Eckert, Direktør

Revision
Auditor

ERNst & Young, Godkendt revisionspartnerselskab
 Osvald Helmuhsvej 4
 2000 Frederiksberg

**Oversættelses-
 forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING**STATEMENT BY BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF EXECUTIVES**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for PA Consulting Group A/S.

The Board of Directors and Board of Executives have discussed and approved the Annual Report of PA Consulting Group A/S for the year 1 January - 31 December 2016.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

It is our opinion that the Financial Statements give a true and fair view of the the Company's financial position at 31 December 2016 and of the results of the the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiver og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling.

Further, in our opinion, the management's review gives a fair review of the development in the company's operations and financial matters and the results of the company's operations and financial position.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

København, den 29. maj 2017

Copenhagen, 29 May 2017

Direktion:

Board of Executives

Amdi Dines Dalsgaard Hansen,
Adm. direktør

Frank Madsen, Direktør

Søren Lehn, Direktør

Søren Krogh Knudsen, Direktør

Olaf Valentin Kjær, Direktør

Martin K. S. Tillisch, Direktør

Troels Gregersen, Direktør

Mikkel Pødenphant, Direktør

Leif Caspersen, Direktør

Anders Rom, Direktør

Nicky O. Pedersen, Direktør

Nicolai Broby Eckert, Direktør

Bestyrelse:

Board of Directors

Alan Middleton
Formand
Chairman

Kuljeet Singh Janjuah

Frank Madsen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejeren i PA Consulting Group A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for PA Consulting Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Shareholder of PA Consulting Group A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of PA Consulting Group A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2016 and of the results of the Company operations for the financial year 1 January - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibility for the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

København, den 29. maj 2017
Copenhagen, 29 May 2017

Ernst & Young, Godkendt revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Martin Alsbæk
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2016	2015	2014	2013	2012
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Nettoomsætning.....	269.515	214.854	258.547	235.595	296.546
<i>Net revenue</i>					
Bruttoresultat.....	199.822	157.927	194.767	181.123	221.940
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat.....	41.919	15.231	31.077	7.908	40.942
<i>Operating profit/loss</i>					
Finansielle poster, netto.....	1.149	716	176	964	-1.123
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat.....	33.456	12.077	23.446	6.802	29.381
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	192.715	161.273	161.432	142.351	160.455
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital.....	120.101	86.645	74.413	44.733	37.931
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver....	790	3.256	580	847	529
<i>Investment in tangible fixed assets</i>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....	159	162	174	193	181
<i>Average number of full-time employees</i>					
Nøgletal					
<i>Ratios</i>					
Indtjeningsgrad.....	15,6	7,1	12,0	3,8	14,0
<i>Earnings ratio</i>					
Afkastningsgrad.....	19,5	12,2	25,0	7,6	35,2
<i>Rate of return</i>					
Soliditetsgrad.....	62,3	53,7	46,1	31,4	23,6
<i>Solvency ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	32,4	15,0	39,4	21,5	56,8
<i>Return on equity</i>					
Likviditetsgrad.....	159,4	208,8	243,8	189,0	186,6
<i>Current ratio</i>					

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Profit margin:

$$\frac{\text{Operating profit / loss} \times 100}{\text{Net revenue}}$$

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

Rate of return:

$$\frac{\text{Profit / loss on ordinary activities} \times 100}{\text{Average invested capital}}$$

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hen-satte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser

Invested capital:

Intangible fixed assets (ex goodwill) + tangible assets + inventories + receivables + other working current assets - trade payables - other provisions - other long and short term working liabilities

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Solvency ratio:

$$\frac{\text{Equity, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Return on equity:

$$\frac{\text{Profit / loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Likviditetsgrad:

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

Current ratio:

$$\frac{\text{Current assets}}{\text{Current liabilities}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

The ratios follow in all material respects the recommendations of the Danish Finance Society.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af konsulentvirksomhed indenfor Innovation, management and technology.

Usædvanlige forhold som har påvirket årsregnskabet

Selskabets årsregnskab er i regnskabsåret ikke påvirket væsentligt af usædvanlige eller enkeltstående forhold.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 udviser et resultat på 33.455.932 kr. og balance pr. 31. december 2016 udviser en balancesum på 192.714.679 kr. og en egenkapital på 120.100.672 kr.

2016 har været et meget positivt år med øget fortjeneste og indtægter, hvilket skyldes fortsættelsen af den strategiske indsats for at optimere forretningsresultaterne, idet teams er tilpasset globale sektorer og tjenester, hver med forskellige specialiteter og erfaringer for bedst at understøtte omsætningsvæksten. Vi fortsætter med at forblive stærke på et konkurrencedygtigt marked og ser frem til at fortsætte udviklingen med at forbedre resultaterne. Vores mål er at fortsætte med at udvikle og opretholde langsigtede kunderelationer. Vores kommercielle tilgang sikrer, at vi positionerer vores tilbud på en måde, som står i forhold til markedsforsøgene, men samtidig afspejler value proposition til vores kunder.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat er bedre end forventet og afspejler et stigende aktivitets niveau i markedet indenfor de prioriterede sektorer og services, støttet af den globale organisation.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Særlige risici

Der er ikke nogen særlige valuta- eller rente risici.

Principal activities

The company's activities have comprised, like in previous years, consultancy within innovation, management consulting and technology services.

Unusual matters having affected the financial statements

In the financial year the financial statements are not significantly affected by unusual or isolated conditions

Development in activities and financial position

The company's income statement for the financial year from 1 January 2016 to 31 December 2016 shows a profit of DKK 33,455,932 and the balance sheet at 31 December 2016 shows a total of DKK 192,714,679 and equity is DKK 120,100,672.

2016 has been a very positive year, with increased profit and revenues, this being attributed to the continuation of the strategic action to optimise business performance by teams being aligned to global sectors and services, each with different specialisms and experiences to best facilitate revenue growth. We continue to remain strong in a competitive market and look to continue the trend of improving results. Our aim is to continue to develop and maintain long-term customer relationships, our commercial approach ensures that we position our offerings in a way that is commensurate with market conditions, yet at the same time reflects the value proposition provided to our clients.

Profit/loss for the year compared to future expectations

This years result was better than expected and this is due increased marked activity within our target sectors and services, supported by PA's global organisation.

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's financial position.

Special risks

There are no special exchange rate or interest risks.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Påvirkning af det eksterne miljø

Selskabet har ingen for branchen usædvanlige påvirkninger af det eksterne miljø

Impact on the external environment

The company has no exceptional impact on the external environment within the industry

Videnressourcer

Den vigtigste faktor for at imødekomme kundernes krav, og derigennem at opretholde en stærk position på markedet, er evnen til at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere. PA Consulting Group vil således fortsat fokusere på træning og videreudvikling af medarbejdernes kompetencer. Ligeledes fortsættes strategien med at aflønne medarbejderne for deres indsats gennem et bonusprogram på et attraktivt niveau.

Knowledge resources

The most important factor to meet the customers' demands and thereby maintain a strong position in the market is the ability to attract and retain competent staff. PA Consulting Group will therefore continue to focus on training and development of their employees' competencies. In addition, the strategy to pay the employees for their performance through a bonus programme at an attractive level will continue.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

PA er engageret i opbygning af ny viden ved at yde forskning og udvikling for kunder og ved internt at investere i projekter. Koncernen vil fortsætte den politik om investering i forskning og udvikling med henblik på at fastholde en konkurrencedygtig position på markedet.

Research and development activities

PA is committed to new knowledge creation through the provision of research and development for clients and through investing in projects internally. The group will continue its policy of investment in research and development in order to retain a competitive position in the market.

Forventninger til fremtiden

Vi er godt rustet til 2017, hvor vi forventer at fortsætte med at fokusere på udvalgte sektorer og styrke vores samarbejde yderligere med vores kunder inden for serviceområder som business design, talent management, digitalisering og business intelligence og data. Vi regner med, at indtægterne vil vokse i området 5% -7% med det udgangspunkt, at konsulentbidragsmarginer forbedres og der sker bedre omkostningskontrol.

Future expectations

We are well prepared for 2017 where we expect to continue to focus on selected sectors and strengthen our cooperation further with our customers within service areas such as business design, talent management, digitalization, business intelligence and data. We anticipate that revenues will grow in the region of 5%-7% with the view that consulting contribution margins improve and better cost controls.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	2016 kr. DKK	2015 kr. DKK
NETTOOMSÆTNING <i>NET REVENUE</i>		269.514.791	214.854.300
Direkte omkostninger..... <i>Direct costs</i>		-32.472.543	-17.781.311
Andre eksterne omkostninger..... <i>Other external expenses</i>		-37.220.299	-39.146.215
BRUTTORESULTAT <i>GROSS PROFIT/LOSS</i>		199.821.949	157.926.774
Personaleomkostninger..... <i>Staff costs</i>	1	-156.715.959	-141.906.547
Af- og nedskrivninger..... <i>Depreciation, amortisation and impairment</i>		-1.186.758	-789.699
DRIFTSRESULTAT <i>OPERATING PROFIT</i>		41.919.232	15.230.528
Andre finansielle indtægter..... <i>Other financial income</i>	2	1.284.193	1.225.261
Andre finansielle omkostninger..... <i>Other financial expenses</i>	3	-135.563	-509.168
RESULTAT FØR SKAT <i>PROFIT BEFORE TAX</i>		43.067.862	15.946.621
Skat af årets resultat..... <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-9.611.930	-3.869.566
ÅRETS RESULTAT <i>PROFIT FOR THE YEAR</i>	5	33.455.932	12.077.055

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER	Note	2016	2015
		kr.	kr.
<i>ASSETS</i>		DKK	DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		2.662.585	2.953.774
<i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>			
Indretning af lejede lokaler.....		382.595	488.179
<i>Leasehold improvements</i>			
Materielle anlægsaktiver	6	3.045.180	3.441.953
<i>Tangible fixed assets</i>			
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		2.056.342	2.016.590
<i>Rent deposit and other receivables</i>			
Finansielle anlægsaktiver	7	2.056.342	2.016.590
<i>Fixed asset investments</i>			
ANLÆGSAKTIVER		5.101.522	5.458.543
<i>FIXED ASSETS</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		50.953.432	46.577.440
<i>Trade receivables</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	8	3.246.514	1.468.291
<i>Contract work in progress</i>			
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		99.256.126	99.444.933
<i>Receivables from group undertakings</i>			
Udskudte skatteaktiver.....	9	159.528	174.931
<i>Deferred tax assets</i>			
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		5.991.024	0
<i>Joint tax receivable</i>			
Periodeafgrænsningsposter.....	10	1.887.221	975.678
<i>Prepayments and accrued income</i>			
Tilgodehavender		161.493.845	148.641.273
<i>Receivables</i>			
Likvider		26.119.312	7.173.401
<i>Cash and cash equivalents</i>			
OMSÆTNINGSAKTIVER		187.613.157	155.814.674
<i>CURRENT ASSETS</i>			
AKTIVER		192.714.679	161.273.217
<i>ASSETS</i>			

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER	Note	2016	2015
		kr.	kr.
<i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		<i>DKK</i>	<i>DKK</i>
Selskabskapital.....	11	5.000.000	5.000.000
<i>Share capital</i>			
Øvrige reserver.....		6.389.260	6.389.260
<i>Other reserves</i>			
Overført overskud.....		108.711.412	75.255.479
<i>Retained profit</i>			
EGENKAPITAL.....		120.100.672	86.644.739
<i>EQUITY</i>			
Anden gæld.....		19.246.092	17.512.779
<i>Other liabilities</i>			
Langfristede gældsforpligtelser.....	12	19.246.092	17.512.779
<i>Long-term liabilities</i>			
Kortfristet del af langfristet gæld.....	12	21.939.736	19.157.521
<i>Short-term portion of long-term liabilities</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		2.707.329	2.883.209
<i>Trade payables</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		936.765	9.858.929
<i>Payables to group undertakings</i>			
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	709.481
<i>Joint tax payable</i>			
Anden gæld.....		27.784.085	24.506.559
<i>Other liabilities</i>			
Kortfristede gældsforpligtelser.....	53.367.915	57.115.699	
<i>Current liabilities</i>			
GÆLDSFORPLIGTELSER.....	72.614.007	74.628.478	
<i>LIABILITIES</i>			
PASSIVER.....	192.714.679	161.273.217	
<i>EQUITY AND LIABILITIES</i>			
Eventualposter mv.....	13		
<i>Contingencies etc.</i>			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser.....	14		
<i>Charges and securities</i>			
Nærtstående parter.....	15		
<i>Related parties</i>			

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Øvrige reserver <i>Other reserves</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2016.....	5.000.000	6.389.260	75.255.480	86.644.740
Forslag til årets resultatdisponering..... <i>Proposed distribution of profit</i>			33.455.932	33.455.932
Egenkapital 31. december 2016.....	5.000.000	6.389.260	108.711.412	120.100.672
<i>Equity at 31 December 2016</i>				

Selskabskapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.
The share capital has not been changed in the past 5 years.

NOTER
NOTES

	2016 kr. DKK	2015 kr. DKK	Note
Personaleomkostninger			1
<i>Staff costs</i>			
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: <i>Average number of employees</i> 159 (2015: 162)			
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	147.084.716	131.709.314	
Pensioner..... <i>Pensions</i>	7.035.293	6.866.259	
Omkostninger til social sikring..... <i>Social security costs</i>	1.692.765	1.830.705	
Andre personaleomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	903.185	1.500.269	
	156.715.959	141.906.547	
Direktionen og bestyrelsen har ikke modtaget særskilt vederlag <i>The board of executives and the board of directors have not received any separate remuneration.</i>			
Andre finansielle indtægter			2
<i>Other financial income</i>			
Tilknyttede virksomheder..... <i>Group enterprises</i>	1.255.759	1.198.031	
Finansielle indtægter i øvrigt..... <i>Other interest income</i>	28.434	27.230	
	1.284.193	1.225.261	
Andre finansielle omkostninger			3
<i>Other financial expenses</i>			
Tilknyttede virksomheder..... <i>Group enterprises</i>	137.453	443.637	
Finansielle omkostninger i øvrigt..... <i>Other interest expenses</i>	-1.890	65.531	
	135.563	509.168	
Skat af årets resultat			4
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... <i>Calculated tax on taxable income of the year</i>	9.593.650	3.723.483	
Regulering skat vedrørende tidligere år..... <i>Adjustment of tax for previous years</i>	2.877	0	
Regulering af udskudt skat..... <i>Adjustment of deferred tax</i>	15.403	146.083	
	9.611.930	3.869.566	

NOTER
NOTES

	2016 kr. DKK	2015 kr. DKK	Note
Forslag til resultatdisponering			5
<i>Proposed distribution of profit</i>			
Overført resultat.....	33.455.932	12.077.055	
<i>Retained earnings</i>			
	33.455.932	12.077.055	
Materielle anlægsaktiver			6
<i>Tangible fixed assets</i>			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	
Kostpris 1. januar 2016.....	10.011.991	1.081.305	
<i>Cost at 1 January 2016</i>			
Tilgang.....	789.984	0	
<i>Additions</i>			
Kostpris 31. december 2016.....	10.801.975	1.081.305	
<i>Cost at 31 December 2016</i>			
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016.....	7.058.216	593.126	
<i>Depreciation and write-down at 1 January 2016</i>			
Årets afskrivninger	1.081.174	105.584	
<i>Depreciation for the year</i>			
Af- og nedskrivninger 31. december 2016.....	8.139.390	698.710	
<i>Depreciation and write-down at 31 December 2016</i>			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....	2.662.585	382.595	
<i>Carrying amount at 31 December 2016</i>			

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver
Fixed asset investments

7

	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2016..... <i>Cost at 1 January 2016</i>	2.016.590
Tilgang..... <i>Additions</i>	39.752
Kostpris 31. december 2016..... <i>Cost at 31 December 2016</i>	2.056.342
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016..... <i>Carrying amount at 31 December 2016</i>	2.056.342

	2016 kr. DKK	2015 kr. DKK
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af periodens uafsluttede produktion..... <i>Sales value of work performed</i>	13.721.612	6.524.923
Acontofaktureringer..... <i>Progress invoicing of work in progress</i>	-10.475.098	-5.056.632
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto..... <i>Contract work in progress, net</i>	3.246.514	1.468.291

8

NOTER
NOTES

Note

Udskudt skatteaktiv

9

Deferred tax assets

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

Provision for deferred tax comprises deferred tax on contract work in progress, inventory and intangible and tangible fixed assets.

Udskudt skat vedrører:

	2016	2015
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Udskudt skatteaktiv, 1. januar 2016.....	174.931	174.931
<i>Deferred tax assets, 1. January 2016</i>		
Tilbageført i året.....	-15.403	0
<i>Carried back during the year</i>		
Udskudt skatteaktiv 31. december 2016.....	159.528	174.931
<i>Deferred tax assets 31 December 2016</i>		

Virksomhedens udskudte skatteaktiver er indregnet i balancen med 159 tkr. Skatteaktivet er indregnet på baggrund af forventningerne til de næste par års skatte- og regnskabsmæssige afskrivninger, hvorved det skattemæssige aktiv fuldt ud forventes at blive udnyttet indenfor de næste tre år.

The company's deferred tax assets are recognized in the balance sheet by 159 tkr. The tax asset is recognized on the basis of the expectations for the next couple of years of tax and accounting depreciation, whereby the tax asset is fully expected to be utilized within the next three years

Periodeafgrænsningsposter

10

Prepayments and accrued income

Periodeafgrænsningsposterne består hovedsageligt af forudbetalte omkostninger, herunder forsikringer, andre tjenester og ejendomsomkostninger.

The prepayments and accrued income mainly consist of prepaid expenses, including insurance, other services and property costs.

NOTER
NOTES

	2016	2015	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
Selskabskapital			11
<i>Share capital</i>			
Selskabskapitalen er fordelt således:			
<i>Specification of the share capital:</i>			
A-aktier, 100 stk. a nom. 50.000 kr.....	5.000.000	5.000.000	
<i>A-shares, 100 shares in the denomination of 50.000 DKK</i>			
	5.000.000	5.000.000	
 Langfristede gældsforpligtelser			12
<i>Long-term liabilities</i>			
	1/1 2016	31/12 2016	
	gæld i alt	gæld i alt	
	1/1 2016	31/12 2016	
	<i>total liabilities</i>	<i>total liabilities</i>	
			Afdrag
			næste år
			Restgæld
			efter 5 år
			<i>Repayment</i>
			<i>Debt outstanding</i>
			<i>next year</i>
			<i>after 5 years</i>
Anden gæld.....	36.670.300	41.185.828	21.939.736
<i>Other liabilities</i>			0
	36.670.300	41.185.828	21.939.736
			0
 Eventualposter mv.			13
<i>Contingencies etc.</i>			
Huslejeoplyttelser pr. 31. december 2016 udgør 4.280 tkr. (2015: 4.280 tkr.)			
Operationelle leasingkontrakter, vedrørende andre anlæg og driftsmateriel udgør 14 t.kr. (2015: 82 tkr.) og løber frem til 2017.			
<i>Rental commitments as at 31 December 2016 amount to DKK ('000) 4,280. (2015: DKK ('000) 4,280).</i>			
<i>Operating lease contracts relating to other plant, machinery and equipoment amount to DKK ('000) 14, (2015: DKK('000) 82) and expires in 2017.</i>			
 Hæftelse i sambeskatningen			
Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildekatte som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms.			
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for PA Consulting Holdings, der er administrationselskab for sambeskatningen.			
<i>Joint liabilities</i>			
<i>The company is jointly and severally liable together with the parent company and the other group companies in the jointly taxed group for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.</i>			
<i>Tax payable of the group's jointly taxed income is stated in the annual report of PA Consulting Holdings, which serves as management company for the joint taxation.</i>			
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			14
<i>Charges and securities</i>			
Der er ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.			
<i>There are no charges and securities at the balance sheet date.</i>			

NOTER
NOTES

Note

Nærtstående parter

15

Related parties

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab af PA Consulting Holding ApS som er 100 % ejet af PA International Holding BV, the netherlands.

Moderselskabet for den største koncern i hvilken årsregnskabet for PA International Holding BV er konsolideret ind i, er PA Consulting Holdings Limited, registreret i England og Wales.

Den registrerede adresse for PA Consulting Holdings Limited er:
123 Buckingham Palace Road SW1W 9SR, UK, hvis regnskab kan rekvireres hos PA Consulting Holding ApS.

Det ultimative moderselskab er PA Consulting Group Limited, registreret i England og Wales.

The company is a 100% owned subsidiary of PA Consulting Holdings ApS which is a 100% owned subsidiary of PA International Holding BV, the Netherlands.

The parent of the largest group in which the financial statements of PA International Holding BV are consolidated is PA Consulting Group Limited, incorporated in England and Wales.

*The registered office address of PA Consulting Holdings Limited is:
123 Buckingham Palace Road, London, SW1W 9SR, UK, whose financial statements may be obtained from PA Consulting Holding ApS*

The ultimate parent is PA Consulting Group Limited, incorporated in England and Wales.

	2016	2015
Omsætning	16.728.929	25.004.353
<i>Turnover</i>		
Varekøb	47.496.908	25.756.084
<i>Purchases</i>		

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for PA Consulting Group A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling:

Der skal fremover foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Ændringen foretages derfor i henhold til overgangsbekendtgørelsens §4 alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt på egenkapitalen.

Ovenstående ændring har ikke nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsenterings- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt ydelsen er leveret ved årets udgang. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter honorar til tilknyttede virksomheder samt direkte rejseomkostninger mv.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, ydelser på operationelle leasingomkostninger, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring.

The annual report of PA Consulting Group A/S for 2016 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium enterprise.

Effective 1 January 2016, the Company has adopted act no. 738 of 1 July 2015. This implies changes in the recognition and measurement in the following areas:

In future, residual values of property, plant and equipment are subject to annual reassessment. The Company has no significant residual values relating to property, plant and equipment. Consequently, the change is made in accordance with section 4 of the executive order on transitional provisions with future effect only as a change in accounting estimates with no impact on equity.

None of the above changes impacts on the income statement or the balance sheet for 2016 or the comparative figures.

Apart from the above new and changed presentation and disclosure requirements, which follow from act. no. 738 of 1 June 2015, the accounting policies are consistent with those of last year.

INCOME STATEMENT

Net revenue

The net revenue from sale of services is recognised in the income statement if the service has been provided to the purchaser before the end of the year. Net revenues is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale

Direct costs

Direct costs include fees to group enterprises and direct travel expenses.

Other external expenses

Other external costs include costs relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, loss on bad debts, operating lease expenses and similar expenses.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, pensions and other costs for social security.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Financial income and expenses in general

Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts relating to the financial year. Financial income and expenses include interest income and expenses, realised and unrealised gains and losses arising from transactions in foreign currencies, as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme.

Tax on profit for the year

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, fixtures and equipment</i>	3-10 år	0%
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depotsita.

BALANCE SHEET

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are measured at cost less accumulated depreciation and write-down.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
--	-------------------------	-----------------------------

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

The depreciation period and the residual value are determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

Fixed asset investments

Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Såfremt salgsværdien af det igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible and tangible fixed assets together with investments, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, write-down is provided to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by write-down to meet expected losses.

Contract work in progress

Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.

The completion degree for the individual project is usually calculated at the ratio of the resources used and the total budgeted resource consumption.

If the sales value of work in progress cannot be stated reliably, the sales value is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The specific piece of work in progress is recognised in the balance sheet as a receivable or payable, depending on the net value, calculated at the selling price less progress invoicing and progress payments..

Costs relating to sales work and obtaining of contracts and financing costs are recognised in the income statement as and when they are incurred

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter likvide beholdninger.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Prepayments, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the on account tax scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Liabilities are measured at amortised cost equal to nominal value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har selskabet valgt ikke at udarbejde en pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

If the foreign exchange position is considered to hedge future cash flows, the unrealised exchange adjustments are recognised directly in the equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

CASH FLOW STATEMENT

With reference to Section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared a cash flow statement. A cash flow statement has been prepared for the Group.