



Tlf.: +45 89 30 78 00  
aarhus@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kystvejen 29  
DK-8000 Aarhus C  
CVR no. 20 22 26 70

**KIBO SIKRING A/S**

**ENERGIVEJ 1, 6933 KIBÆK**

**ÅRSRAPPORT**  
*ANNUAL REPORT*

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020**  
*1 JANUARY - 31 DECEMBER 2020*

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 18. marts 2021**

*The Annual Report has been presented and adopted at  
the Company's Annual General Meeting on 18 March 2021*

---

**Kristian Maan Tokkesdal**

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**CVR-NR. 67 38 21 10**  
**CVR NO. 67 38 21 10**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**  
**CONTENTS**

	<b>Side</b> <b>Page</b>
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
<b>Erklæringer</b> <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Board of Directors Statement and Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9-10
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	11-12
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	13
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	14-16
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	17
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	18-19
Noter..... <i>Notes</i>	20-27
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	28-34

**SELSKABSOPLYSNINGER**  
*COMPANY DETAILS***Selskabet**  
*Company*

KIBO Sikring A/S  
Energivej 1  
6933 Kibæk

CVR-nr.: 67 38 21 10  
CVR No.:  
Stiftet: 16. oktober 1981  
Established: 16 October 1981  
Hjemsted: Herning  
Registered Office:  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Financial Year: 1 January - 31 December

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Torben Bjerre-Madsen, formand  
*chairman*  
Kristian Maan Tokkesdal  
Knud Foldschack  
Lars Kramer  
Morten Olesen

**Direktion**  
*Executive Board*

Lars Kramer  
Morten Olesen

**Revision**  
*Auditor*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kystvejen 29  
8000 Aarhus C

**Pengeinstitut**  
*Bank*

Spar Nord Bank A/S  
Østervold 16  
8900 Randers

**Oversættelses-  
forbehold**  
*Translation Disclaimer*

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.  
*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**LEDELSESPÅTEGNING****BOARD OF DIRECTORS STATEMENT AND MANAGEMENT'S STATEMENT**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for KIBO Sikring A/S.

*Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of KIBO Sikring A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.*

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

*In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2020 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

*The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.*

Stilling, den 18. marts 2021

*Stilling, 18 March 2021*

Direktion:

*Executive Board*

---

Lars Kramer

---

Morten Olesen

Bestyrelse:

*Board of Directors*

---

Torben Bjerre-Madsen  
Formand  
*Chairman*

---

Kristian Maan Tokkesdal

---

Knud Foldschack

---

Lars Kramer

---

Morten Olesen

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

*Til kapitalejerne i KIBO Sikring A/S*

**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for KIBO Sikring A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*To the Shareholders of KIBO Sikring A/S*

**Opinion**

*We have audited the Financial Statements of KIBO Sikring A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2020 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

**Basis for Opinion**

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.*

**Management's Responsibilities for the Financial Statements**

*Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

*In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

### Statement on the Management Commentary

*Management is responsible for the Management Commentary.*

*Our opinion on the Financial Statements does not cover the Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read the Management Commentary and, in doing so, consider whether the Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

*Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Based on the work we have performed, we conclude that the Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management Commentary.*

Aarhus, den 18. marts 2021  
*Aarhus, 18 March 2021*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70  
*CVR no.*

Morten Kristiansen Veng  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. mne34298  
*MNE no.*



**HOVED- OG NØGLETAL**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS**

	2020	2019	2018	2017	2016
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Bruttoresultat.....	87.757	89.280	84.136	71.515	57.440
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat før afskrivninger / EBITDA..	13.497	13.967	15.256	13.507	7.481
<i>Operating profit/loss before depreciation and amortisation/EBITDA</i>					
Resultat af primær drift.....	11.701	12.584	13.764	11.756	5.917
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	137	-40	-47	-68	-390
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	11.838	12.544	13.717	11.688	5.527
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	9.218	9.770	10.679	9.095	4.273
<i>Profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	82.410	74.005	78.256	69.415	52.261
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	27.118	24.901	22.131	16.452	9.518
<i>Equity</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	14.131	7.980	11.515	8.243	495
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-1.178	-875	-1.397	-4.160	-1.101
<i>Cash flows from investing activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-3.389	-5.314	-5.373	1.056	163
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt.....	9.564	1.791	4.745	5.139	-443
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-636	-1.566	-1.369	-4.169	-1.660
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>	<b>123</b>	<b>126</b>	<b>116</b>	<b>96</b>	<b>88</b>
<i>Average number of full-time employees</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<i>Key ratios</i>					
Afkast af investeret kapital.....	64,0	54,4	62,9	57,1	34,1
<i>Return on invested capital</i>					
Soliditetsgrad.....	32,9	33,6	28,3	23,7	18,2
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	35,4	41,5	55,4	70,0	57,9
<i>Return on equity</i>					

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:*

**HOVED- OG NØGLETAL**  
*FINANCIAL HIGHLIGHTS*

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) +  
materielle anlægsaktiver + varebeholdninger +  
tilgodehavender + øvrige driftsmæssige  
omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre  
hensatte forpligtelser - øvrige lang- og  
kortfristede driftsmæssige forpligtelser*Invested capital:**Intangible fixed assets (ex goodwill) + tangible  
assets + inventories + receivables + other working  
current assets - trade payables - other provisions  
- other non-current and current working  
liabilities*

Afkast af investeret kapital:

Resultat af primær drift x 100  
Gennemsnitlig investeret kapital*Return on invested capital:**Profit/loss on ordinary activities x 100*  
*Average invested capital*

Soliditetsgrad:

Egenkapital x 100  
Samlede aktiver, ultimo*Equity ratio:**Equity x 100*  
*Total assets, at year end*

Egenkapitalforrentning:

Resultat efter skat x 100  
Gennemsnitlig egenkapital*Return on equity:**Profit/loss after tax x 100*  
*Average equity*

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er at drive virksomhed inden for projektering, montering og servicering af såvel mekanisk som elektronisk sikring.

KIBO Sikring A/S er en ISO 9001-certificeret virksomhed som dækker alle sikringsbehov. Med certificerede specialister inden for mekanisk sikring, elektronisk overvågning og mobilsikring kan vi installere såvel simple stand-alone løsninger som komplekse integrerede sikringsløsninger til både permanent og midlertidig brug.

Vores veletablerede service- og beredskabsafdeling er specialiseret i vedligehold af alle vores sikringsløsninger, og vores vagthavende teknikere er altid klar til at rykke ud ved nødstilfælde. KIBO Sikring A/S dækker sikringsprocessen 360° og er dermed totalleverandør af sikringsløsninger.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i regnskabsåret haft et fald i aktivitetsniveauet, som følge af Covid-19 og de nedlukninger, der har været gennem året.

KIBO Sikring A/S har ikke ansøgt om hjælpepakker i forbindelse med Covid-19 og har tilpasset selskabet til de ændrede forhold i markedet og samfundet. På denne baggrund anses årets resultat for værende tilfredsstillende.

Der investeres fortsat i yderligere forretningsområder i selskabet og i koncernen som helhed. Dette er med til at sikre og forstærke selskabets position som partner i enkle, såvel som komplekse sikringsløsninger på alle niveauer.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Udviklingen i årets resultat skal sammenholdes med, at selskabet i årsrapporten 2019 forventede et stigende aktivitetsniveau for 2020. På grund af Covid-19 har selskabet oplevet et fald i aktiviteten i forhold til 2019 og dermed også i forhold til forventningerne i årsrapporten for 2019.

### Principal activities

*The Company's principal activities are to carry on business within project planning, installation and servicing of mechanical and electronic securing.*

*KIBO Sikring A/S is an ISO 9001 certified company, covering all security needs. With certified specialists in mechanical security, electronic surveillance and mobile security we can implement simple stand-alone solutions as well as complex integrated security systems whether for permanent or temporary purposes.*

*Our well-established service and emergency department specialises in maintenance of all of our security solutions and our 24-hour emergency service crew is always ready to move out in case of an emergency. Covering security 360°, KIBO Sikring A/S is a total supplier of security solutions.*

### Development in activities and financial and economic conditions

*The Company showed in the financial year a decrease in the level of activity due to Covid-19 and the lockdowns throughout the year.*

*KIBO Sikring A/S has not applied for aid packages in relation to Covid-19 and has adjusted the Company to the changed conditions in the market and in society. On this basis, we find the results for the year satisfactory.*

*Investments continue to be made in new business areas in the Company and in the Group, taken as a whole. This is done to safeguard and enhance the Company's position as a partner in simple as well as complex security solutions at all levels.*

### Profit/loss for the year compared to the expected development

*The development of the results for the year is to be seen in the light that the Company in its Annual Report for 2019 expected an increasing level of activity for 2020. Because of Covid-19 the Company has seen a decrease in the activities compared to 2019 and accordingly also in relation to the expectations in the Annual Report for 2019.*

**LEDELSESBERETNING**  
*MANAGEMENT COMMENTARY***Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

**Finansielle risici**

Selskabet er ikke eksponeret over for særlige risici, ud over hvad der normalt forekommer for branchen.

**Miljøforhold**

Det er selskabets politik til stadighed at søge en reduktion af miljøbelastningen. Vi stiller derfor høje krav til vores produkter og leverandører med hensyn til bæredygtighed. Vi investerer i værktøjer som gør, at vores arbejdsprocesser og kørselsmønstre belaster miljøet mindre.

**Videnressourcer**

Selskabet tilstræber bevidst at ansætte højt kvalificerede medarbejdere specielt med høj teknisk viden.

**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet arbejder løbende på at løfte kompetenceniveauet gennem træning og udvikling af egne medarbejdere samt rekruttering af nye medarbejdere med øgede kompetencer for at løse de komplekse kundeprojekter, selskabet gennemfører, samt følge selskabets strategi.

**Forventninger til fremtiden**

Ledelsen forventer at aktivitetsniveauet vil være stigende i de kommende år, ligesom effekten af de allerede gennemførte investeringer har skabt et fundament for fortsatte positive resultater.

***Significant events after the end of the financial year***

*No events have happened after the end of the financial year of material importance for the assessment of the Company's financial position.*

***Financial risk***

*The Company is not exposed to special risks other than those that are common within the business sector.*

***Environment***

*It is the Company's policy to continuously seek to reduce its impact on the environment. Our demands in relation to our products and suppliers are high when it comes to sustainability. We invest in tools which ensure that our work processes and driving pattern have a progressively smaller impact on the environment.*

***Knowledge resources***

*The Company aims deliberately at employing highly qualified staff, in particular with high technical knowledge.*

***Research and development activities***

*The Company aims continuously to raise the competence level through training and development of own staff and recruitment of new staff with high competences to manage the complex customer projects that the Company is implementing and to pursue the Company's strategy.*

***Future expectations***

*Management expects the level of activity to continue to increase in the coming years, and the effect of the already implemented investments has created a sound foundation for continued positive results.*

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	Note	2020 kr. DKK	2019 kr. DKK
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>87.756.534</b>	<b>89.280.395</b>
<i>GROSS PROFIT</i>			
Personaleomkostninger.....	1	-74.260.010	-75.313.736
<i>Staff costs</i>			
Af- og nedskrivninger.....		-1.679.383	-1.351.851
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>			
Andre driftsomkostninger.....		-116.194	-30.464
<i>Other operating expenses</i>			
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>11.700.947</b>	<b>12.584.344</b>
<i>OPERATING PROFIT</i>			
Andre finansielle indtægter.....	2	356.992	190.913
<i>Other financial income</i>			
Andre finansielle omkostninger.....	3	-220.017	-230.770
<i>Other financial expenses</i>			
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>11.837.922</b>	<b>12.544.487</b>
<i>PROFIT BEFORE TAX</i>			
Skat af årets resultat.....	4	-2.620.089	-2.774.631
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	<b>5</b>	<b>9.217.833</b>	<b>9.769.856</b>
<i>PROFIT FOR THE YEAR</i>			

**BALANCE 31. DECEMBER**  
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER ASSETS	Note	2020 kr. DKK	2019 kr. DKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible fixed assets acquired</i>		766.857	135.967
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b> <i>Intangible assets</i>	<b>6</b>	<b>766.857</b>	<b>135.967</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>		2.872.604	4.106.448
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		326.357	341.658
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b> <i>Property, plant and equipment</i>	<b>7</b>	<b>3.198.961</b>	<b>4.448.106</b>
Lejedespositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		433.727	214.750
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b> <i>Financial non-current assets</i>	<b>8</b>	<b>433.727</b>	<b>214.750</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b> <i>NON-CURRENT ASSETS</i>		<b>4.399.545</b>	<b>4.798.823</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer..... <i>Finished goods and goods for resale</i>		8.841.036	8.631.244
<b>Varebeholdninger.....</b> <i>Inventories</i>		<b>8.841.036</b>	<b>8.631.244</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		31.038.572	37.445.803
Igangværende arbejder for fremmed regning..... <i>Contract work in progress</i>	9	16.163.620	12.890.489
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from Group enterprises</i>		9.559.728	7.846.200
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		961.183	526.427
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	10	535.678	408.598
<b>Tilgodehavender.....</b> <i>Receivables</i>		<b>58.258.781</b>	<b>59.117.517</b>
Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i>		10.910.604	1.457.086
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b> <i>CURRENT ASSETS</i>		<b>78.010.421</b>	<b>69.205.847</b>
<b>AKTIVER.....</b> <i>ASSETS</i>		<b>82.409.966</b>	<b>74.004.670</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

<b>PASSIVER</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	<b>Note</b>	<b>2020</b> kr. DKK	<b>2019</b> kr. DKK
Selskabskapital..... <i>Share capital</i>	11	1.333.333	1.333.333
Overført resultat..... <i>Retained earnings</i>		18.785.105	16.567.272
Forslag til udbytte..... <i>Proposed dividend</i>		7.000.000	7.000.000
<b>EGENKAPITAL.....</b> <i>EQUITY</i>		<b>27.118.438</b>	<b>24.900.605</b>
Hensættelse til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>	12	3.235.606	3.362.430
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b> <i>PROVISIONS</i>		<b>3.235.606</b>	<b>3.362.430</b>
Leasingforpligtelser..... <i>Lease liabilities</i>		1.665.333	1.895.633
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		6.535.176	2.476.137
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Non-current liabilities</i>	13	<b>8.200.509</b>	<b>4.371.770</b>
Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i>		20.198	131.353
Leasingforpligtelser..... <i>Lease liabilities</i>		811.414	1.028.817
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder..... <i>Prepayments received concerning work in progress</i>		4.131.478	2.981.545
Igangværende arbejder for fremmed regning..... <i>Contract work in progress</i>	9	5.455.056	3.695.235
Modtagne forudbetalinger fra kunder..... <i>Prepayments received from customers</i>		8.320.312	8.420.055
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		8.200.987	13.352.534
Gæld, tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to Group enterprises</i>		0	447.944
Selskabsskat..... <i>Corporation tax</i>		2.746.913	1.052.347
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		14.169.055	10.260.035
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Current liabilities</i>		<b>43.855.413</b>	<b>41.369.865</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
*BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER*

<b>PASSIVER (FORTSAT)</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)</i>	<b>Note</b>	<b>2020</b> kr. DKK	<b>2019</b> kr. DKK
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b> <i>LIABILITIES</i>		<b>52.055.922</b>	<b>45.741.635</b>
<b>PASSIVER.....</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		<b>82.409.966</b>	<b>74.004.670</b>
<b>Eventualposter mv.</b> <i>Contingencies, etc.</i>	14		
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> <i>Charges and securities</i>	15		
<b>Nærtstående parter</b> <i>Related parties</i>	16		
<b>Koncernregnskab</b> <i>Consolidated Financial Statements</i>	17		



**EGENKAPITALOPGØRELSE**  
**EQUITY**

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Forslag til udbytte <i>Proposed dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2020..... <i>Equity at 1 January 2020</i>	1.333.333	16.567.272	7.000.000	24.900.605
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5..... <i>Proposed profit allocation, see note 5</i>		2.217.833	7.000.000	9.217.833
<b>Transaktioner med ejere</b> <i>Transactions with owners</i>				
Betalt udbytte..... <i>Dividend paid</i>			-7.000.000	-7.000.000
<b>Egenkapital 31. december 2020.....</b> <i>Equity at 31 December 2020</i>	<b>1.333.333</b>	<b>18.785.105</b>	<b>7.000.000</b>	<b>27.118.438</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	2020 kr. DKK	2019 kr. DKK
Årets resultat..... <i>Profit/loss for the year</i>	9.217.833	9.769.856
Årets afskrivninger tilbageført..... <i>Depreciation and amortisation, reversed</i>	1.679.383	1.351.851
Tilbageførsel af realisationsavancer..... <i>Reversed realisation gains</i>	-87.233	-35.000
Skat af årets resultat tilbageført..... <i>Tax on profit/loss, reversed</i>	2.620.089	2.774.631
Øvrige reguleringer..... <i>Other adjustments</i>	-15.138	-41.682
Betalt selskabsskat..... <i>Corporation tax paid</i>	-1.052.357	-3.575.277
Ændring i varebeholdninger..... <i>Change in inventories</i>	-209.792	1.522.861
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)..... <i>Change in receivables (ex tax)</i>	858.736	3.525.013
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)... <i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>	1.119.540	-7.311.852
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b> <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY</b>	<b>14.131.061</b>	<b>7.980.401</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver..... <i>Purchase of intangible assets</i>	-833.466	-81.840
Køb af materielle anlægsaktiver..... <i>Purchase of property, plant and equipment</i>	-411.403	-832.050
Salg af materielle anlægsaktiver..... <i>Sale of property, plant and equipment</i>	286.122	35.000
Køb af finansielle anlægsaktiver..... <i>Purchase of financial assets</i>	-218.977	0
Salg af finansielle anlægsaktiver..... <i>Sale of financial assets</i>	0	3.600
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b> <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY</b>	<b>-1.177.724</b>	<b>-875.290</b>
Andre ændringer i langfristet gæld..... <i>Other changes in non-current debt</i>	3.611.336	1.685.715
Betalt udbytte i regnskabsåret..... <i>Dividends paid in the financial year</i>	-7.000.000	-7.000.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b> <b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY</b>	<b>-3.388.664</b>	<b>-5.314.285</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b> <b>CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	<b>9.564.673</b>	<b>1.790.826</b>
Likvider 1. januar..... <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>	1.325.733	-465.093
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b> <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER</b>	<b>10.890.406</b>	<b>1.325.733</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

Likvider 31. december specificeres således:

*Cash and cash equivalents at 31 December comprise:*

Likvide beholdninger .....	10.910.604	1.457.086
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Kassekredit.....	-20.198	-131.353
<i>Bank overdraft</i>		
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>10.890.406</b>	<b>1.325.733</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, NET DEBT</b>		

**NOTER**  
**NOTES**

	2020 kr. DKK	2019 kr. DKK	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
<i>Staff costs</i>			
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: <i>Average number of employees</i>	123	126	
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	62.961.801	63.196.157	
Pensioner..... <i>Pensions</i>	8.440.834	8.786.476	
Andre omkostninger til social sikring..... <i>Other social security costs</i>	1.452.271	1.509.776	
Andre personaleomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	1.405.104	1.821.327	
	<b>74.260.010</b>	<b>75.313.736</b>	
Vederlag til direktion..... <i>Remuneration of Executive Board</i>	4.379.290	4.381.860	
Vederlag til bestyrelse..... <i>Remuneration of Board of Directors</i>	290.000	290.000	
	<b>4.669.290</b>	<b>4.671.860</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>2</b>
<i>Other financial income</i>			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder..... <i>Interest income from Group enterprises</i>	163.404	147.123	
Finansielle indtægter i øvrigt..... <i>Other financial income</i>	193.588	43.790	
	<b>356.992</b>	<b>190.913</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>3</b>
<i>Other financial expenses</i>			
Finansielle omkostninger i øvrigt..... <i>Other financial expenses</i>	220.017	230.770	
	<b>220.017</b>	<b>230.770</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... <i>Calculated tax on taxable income of the year</i>	2.746.913	1.052.347	
Regulering af udskudt skat..... <i>Adjustment of deferred tax</i>	-126.824	1.722.284	
	<b>2.620.089</b>	<b>2.774.631</b>	

**NOTER**  
**NOTES**

	2020 kr. DKK	2019 kr. DKK	Note
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>5</b>
<i>Proposed profit allocation</i>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	7.000.000	7.000.000	
<i>Proposed dividend for the year</i>			
Ekstraordinært udbytte.....	0	5.000.000	
<i>Extraordinary dividend</i>			
Overført resultat.....	2.217.833	-2.230.144	
<i>Retained earnings</i>			
	<b>9.217.833</b>	<b>9.769.856</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>6</b>
<i>Intangible assets</i>			
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i>	
Kostpris 1. januar 2020.....		2.283.933	
<i>Cost at 1 January 2020</i>			
Tilgang.....		833.466	
<i>Additions</i>			
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>		<b>3.117.399</b>	
<i>Cost at 31 December 2020</i>			
Afskrivninger 1. januar 2020.....		2.147.966	
<i>Amortisation at 1 January 2020</i>			
Årets afskrivninger .....		202.576	
<i>Amortisation for the year</i>			
<b>Afskrivninger 31. december 2020.....</b>		<b>2.350.542</b>	
<i>Amortisation at 31 December 2020</i>			
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b>		<b>766.857</b>	
<i>Carrying amount at 31 December 2020</i>			

**NOTER**  
**NOTES**

Note

**Materielle anlægsaktiver**  
*Property, plant and equipment*

7

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2020..... <i>Cost at 1 January 2020</i>	9.123.450	1.377.022
Tilgang..... <i>Additions</i>	540.000	95.603
Afgang..... <i>Disposals</i>	-941.700	0
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b> <i>Cost at 31 December 2020</i>	<b>8.721.750</b>	<b>1.472.625</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2020</i>	5.017.003	1.035.364
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... <i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>	-533.760	0
Årets afskrivninger ..... <i>Depreciation for the year</i>	1.365.903	110.904
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020.....</b> <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2020</i>	<b>5.849.146</b>	<b>1.146.268</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b> <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	<b>2.872.604</b>	<b>326.357</b>
Finansielle leasingaktiver..... <i>Finance lease assets</i>	2.682.076	

**Finansielle anlægsaktiver**  
*Financial non-current assets*

8

	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2020..... <i>Cost at 1 January 2020</i>	214.750
Tilgang..... <i>Additions</i>	218.977
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b> <i>Cost at 31 December 2020</i>	<b>433.727</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b> <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	<b>433.727</b>

**NOTER**  
**NOTES**

	2020 kr. DKK	2019 kr. DKK	Note
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			<b>9</b>
<i>Contract work in progress</i>			
Salgsværdi af udført arbejde.....	44.129.082	48.198.549	
<i>Sales value of production</i>			
Acontofaktureringer / acontobetalinge.....	-33.420.518	-39.003.295	
<i>Invoiced on account / payments on account</i>			
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>10.708.564</b>	<b>9.195.254</b>	
<i>Contract work in progress, net</i>			
Der indregnes således:			
<i>Recognised as:</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	16.163.620	12.890.489	
<i>Contract work in progress (assets)</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-5.455.056	-3.695.235	
<i>Contract work in progress (liabilities)</i>			
	<b>10.708.564</b>	<b>9.195.254</b>	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>10</b>
<i>Prepayments and accrued income</i>			
Omkostninger.....	535.678	408.598	
<i>Costs</i>			
	<b>535.678</b>	<b>408.598</b>	
<b>Selskabskapital</b>			<b>11</b>
<i>Share capital</i>			
Selskabskapitalen er fordelt således:			
<i>Allocation of share capital:</i>			
A-aktier, 1.333.333 stk. a nom. 1 kr.....	1.333.333	1.333.333	
<i>A shares, 1.333.333 units in the denomination of 1 DKK</i>			
	<b>1.333.333</b>	<b>1.333.333</b>	

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Hensættelse til udskudt skat**

**12**

*Provision for deferred tax*

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

*Provision for deferred tax relates to differences between the carrying amount and the tax value of securities, receivables, intangible and tangible fixed assets, including recognised finance lease contracts.*

	2020	2019
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Udskudt skat 1. januar.....	3.362.430	1.640.146
<i>Deferred tax at 1 January</i>		
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-126.824	1.722.284
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>		
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>3.235.606</b>	<b>3.362.430</b>
<i>Deferred tax at 31 December</i>		

**Langfristede gældsforpligtelser**

**13**

*Long-term liabilities*

	31/12 2020	Afdrag	Restgæld	31/12 2019
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt
	<i>31/12 2020</i>	<i>Repayment</i>	<i>Debt</i>	<i>31/12 2019</i>
	<i>total</i>	<i>next year</i>	<i>outstanding</i>	<i>total</i>
	<i>liabilities</i>	<i>after 5 years</i>	<i>liabilities</i>	<i>liabilities</i>
Leasingforpligtelser.....	2.476.747	811.414	54.457	2.924.450
<i>Lease liabilities</i>				
Anden gæld.....	6.535.176	0	6.535.176	2.476.137
<i>Other liabilities</i>				
	<b>9.011.923</b>	<b>811.414</b>	<b>6.589.633</b>	<b>5.400.587</b>



**NOTER**  
**NOTES****Note****Eventualposter mv.**  
*Contingencies, etc.*

14

**Eventualforpligtelser**  
*Contingent liabilities*

Selskabet har afgivet ubegrænset selvskyldnerkaution for Spar Nords mellemværende med Mobile Gate Security A/S.

Selskabet har til fordel for søsterselskabet Mobile Gate Security A/S afgivet en finansiel støtteerklæring, som indebærer at selskabet vil understøtte Mobile Gate Security A/S finansielt med lån, i det omfang det er nødvendigt for at Mobile Gate Security A/S kan fortsætte de sædvanlige driftsmæssige aktiviteter, herunder også ekstraordinære omkostninger. Herudover står selskabet tilbage for Mobile Gate Security A/S' øvrige kreditorer.

**Kontraktlige forpligtelser:****Operationel leasing**

Selskabet har indgået operationelle leasinger på varevogne og biler, der på balancetidspunktet udgør 11.371 tkr. i uopsigelighedsperioden, som udløber 4-66 mdr. efter statusdagen.

**Andre kontraktlige forpligtelser**

Selskabet har indgået andre operationelle leasinger og lejeaftaler, der på balancetidspunktet udgør 1.533 tkr. i uopsigelighedsperioden, som udløber 21-31 mdr. efter statusdagen.

**Huslejeforpligtelser**

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 975 tkr. i uopsigelighedsperioden, som udløber 3-27 mdr. efter statusdagen.

**Arbejdsgarantier**

Selskabet har stillet arbejdsgarantier for i alt 6.211 tkr.

*Contingent liabilities:*

*The Company has issued an unlimited guarantee of payment for Spar Nord's account with Mobile Gate Security A/S.*

*The Company issued a financial letter of support in favour of the sister company Mobile Gate Security A/S which means that the Company will support Mobile Gate Security A/S financially by loans to the extent required in order for Mobile Gate Security A/S to continue its ordinary operating activities, including extraordinary expenses. Moreover, the Company steps down in favour of Mobile Gate Security A/S' other creditors.*

*Contractual obligations:**Operating leases*

*The Company has entered into operating leases for trucks and cars which at the balance sheet date amount to DKK ('000) 11,371 in the period of non-terminability, which expires 4 to 66 months after the balance sheet date.*

*Other contractual obligations*

*The Company has entered into other operating leases and tenancy contracts which at the balance sheet date amount to DKK ('000) 1,533 in the period of non-terminability, which expires 21 to 31 months after the balance sheet date.*

*Tenancy commitments*

*The Company has tenancy commitments which at the balance sheet date amount to DKK ('000) 975 in the period of non-terminability, which expires 3 to 27 months after the balance sheet date.*

*Performance guarantees*

*The Company has provided performance guarantees of a total amount of DKK ('000) 6,211.*

**NOTER**  
**NOTES**
**Note**
**Eventualposter mv. (fortsat)**  
*Contingencies etc. (continued)*
**14**
**Hæftelse i sambeskatningen**  
*Joint liabilities*

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for KIBO Security Group A/S, der er administrationselskab for sambeskatningen.

*The Company is jointly and severally liable together with the parent company and the other companies in the joint taxable Group for tax on the Group's joint taxable income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax, etc.*

*Tax payable on the Group's joint taxable income is stated in the Annual Report of KIBO Security Group A/S, which serves as management company for the joint taxation.*

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
**15**
*Charges and securities*

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut, der pr. statusdagen er et indestående på tkr. 10.911, har virksomheden stillet virksomhedspant på nominelt 20.000 tkr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

*The Company has given a company charge of a nominal amount of DKK ('000) 20,000 as security for bank balance of DKK ('000) 10,911 at the balance sheet date. The company charge includes the following assets of a carrying amount at the balance sheet date of:*

Simple fordringer fra salg.....	31.038.572
<i>Unsecured claims relating to sales</i>	
Driftsinventar.....	2.872.604
<i>Operating equipment</i>	
Varebeholdninger.....	8.841.036
<i>Inventories</i>	
I alt.....	42.583.890
<i>In total</i>	

**NOTER**  
**NOTES****Note****Nærtstående parter****16***Related parties*

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

KIBO Security Group A/S, Niels Bohrs Vej 23, Stilling, 8660 Skanderborg, CVR-nummer 39 27 76 70.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

*The Company's related parties include:*

**Controlling interest**

*KIBO Security Group A/S, Niels Bohrs Vej 23, Stilling, 8660 Skanderborg, CVR number 39 27 76 70.*

**Transactions with related parties**

*The Company did not have any material transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c, subsection 7 of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.*

**Koncernregnskab****17****Consolidated Financial Statements**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet KIBO Security Group A/S, Niels Bohrs Vej 23, Stilling, 8660 Skanderborg, CVR-nummer 39 27 76 70.

*The Company is included in the Consolidated Financial Statements of the Parent Company, KIBO Security Group A/S Niels Bohrs Vej 23, Stilling, 8660 Skanderborg, CVR number 39 27 76 70.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

Årsrapporten for KIBO Sikring A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

*The Annual Report of KIBO Sikring A/S for 2020 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium-size enterprises.*

*The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles used last year.*

**INCOME STATEMENT****Net revenue**

*Net revenue from sale of merchandise and finished goods is recognised in the income statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.*

*Where products with a high degree of individual adjustments are delivered, recognition in net revenue is made as and when the production progresses, the net revenue being equal to the sales value of the work performed for the year (the production method). This method is applied when the total income and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the Company.*

*Sale of services is generally recognised on the basis of a measurable degree of completion, using straight-line recognition of services delivered over time in a regular pattern. Where the degree of completion is not measurable or the sales value or the total costs of completion are uncertain, revenue is recognised by the amount that the enterprise as a maximum believes to have a right to claim and is expected to be received for services delivered at the balance sheet date.*

*Net revenue is recognised exclusive of VAT and less duties and discounts related to the sale.*

**Other operating income**

*Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing-aftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under a-contoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Other operating expenses**

*Other operating expenses include items of a secondary nature in relation to the Company's activities, including loss from sale of intangible and tangible fixed assets.*

**Cost of sales**

*Cost of sales comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year, including direct and indirect costs of raw materials and consumables.*

**Other external expenses**

*Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, premises, bad debts, operating lease expenses, etc.*

*Payments related to operating lease expenses and other lease agreements are recognised in the income statement during the continuance of the contract. The Company's total liability concerning operating and other lease agreements are stated under contingencies, etc.*

**Staff costs**

*Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security, etc. for the Company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.*

**Financial income and expenses**

*Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.*

**Tax**

*The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

**BALANCEN**

**Immaterielle anlægsaktiver**

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	2-5	0-20 %
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	5 år	0-20 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**BALANCE SHEET**

**Intangible fixed assets**

*Patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and the recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period and licences are amortised over the period of the agreement, however, no more than 8 years.*

*Profit or loss from sale of intangible fixed assets is calculated at the difference between the sales price and the carrying amount at the time of the sale. Profit and loss are recognised in the income statement under other operating income or other operating expenses.*

**Tangible fixed assets**

*Other plant, fixtures and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.*

*The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.*

*The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.*

*Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:*

*Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.*



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

**Finansielle anlægsaktiver****Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**Lease contracts**

*Lease contracts relating to tangible fixed assets for which the Company bears all material risks and benefits attached to the ownership (finance lease, see IAS 17) are recognised as assets in the balance sheet. The assets are at the initial recognition measured at the lower of cost stated at fair value and the and present value of the future lease payments. The internal interest rate of the lease contract', or an approximate value, is used as discounting factor when calculating the present value. Finance lease assets are hereafter depreciated as the Company's other similar tangible fixed assets.*

*The capitalised residual lease liability is recognised in the balance sheet as a liability and the interest portion of the lease payment is recognised in the income statement over the contract period.*

**Fixed asset investments****Impairment of fixed assets**

*The carrying amount of intangible fixed and tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are assessed on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.*

*In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the recoverable amount is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.*

*The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer opgøres som anskaffelsespris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværen-de arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -beta-linger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatop-gørelsen i takt med, at de afholdes.

**Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under ak-tiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante bank-indeståender.

***Inventories***

*Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable value is lower than cost, the inventories are written down to the lower value.*

*The cost of merchandise as well as raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.*

*The net realisable value of inventories is stated at sales price less completion costs and costs incurred to execute the sale and is determined with due regard to marketability, obsolescence and development in expected sales price.*

***Receivables***

*Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.*

***Contract work in progress***

*Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.*

*The specific piece of work in progress is recognised in the balance sheet as receivables or payables, depending on the net value of the selling price less progress invoicing and progress payments.*

*Costs relating to sales work and obtaining of contracts are recognised in the income statement as and when they are incurred.*

***Accruals, assets***

*Accruals recognised as assets include costs incur-red relating to the subsequent financial year.*

***Cash and cash equivalents***

*Cash and cash equivalents include cash at bank.*



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

**Tax payable and deferred tax**

*Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.*

*The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the tax-on-account scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the balance sheet under current assets and liabilities, respectively.*

*Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.*

*Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.*

*Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.*

**Liabilities**

*Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the loan period.*

*Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.*

*The capitalised residual lease liability on finance lease contracts is also recognised as financial liabilities.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

**Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Likvider:**

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

**CASH FLOW STATEMENT**

*The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.*

**Cash flows from operating activities:**

*Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.*

**Cash flows from investing activities:**

*Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.*

**Cash flows from financing activities:**

*Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.*

**Cash and cash equivalents:**

*Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.*