



## Incita

Ellebjergvej 52, 3.  
2450 København SV  
CVR-nr. 66946819

## Årsrapport 2021

Godkendt på bestyrelsesmøde, den 14.03.2022

---

**Jens Hornemann**

# Indhold

|  |    |
|--|----|
| Virksomhedsoplysninger                     | 2  |
| Ledelsespåtegning                          | 3  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 4  |
| Ledelsesberetning                          | 7  |
| Resultatopgørelse for 2021                 | 12 |
| Balance pr. 31.12.2021                     | 13 |
| Egenkapitalopgørelse for 2021              | 15 |
| Pengestrømsopgørelse for 2021              | 16 |
| Noter                                      | 17 |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 21 |

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Incita

Ellebjergvej 52, 3.

2450 København SV

CVR-nr.: 66946819

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Telefonnummer: 35 24 88 88

E-mail: <http://www.incita.dk>

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse: [https://incita.dk/wp-content/uploads/2021/12/Skema\\_til\\_redegoerelse\\_for\\_stillingtagen\\_til\\_anbefalingerne\\_2021.pdf](https://incita.dk/wp-content/uploads/2021/12/Skema_til_redegoerelse_for_stillingtagen_til_anbefalingerne_2021.pdf)

## Bestyrelse

Jens Hornemann, forperson

Henrik Svend Græsdal, næstformand

Jamal Tabari

Henrik Lefevre Stilling

Poul Brorson

## Direktion

Christina Grøntved, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Incita.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Valby, den 14.03.2022

## Direktion

**Christina Grøntved**  
direktør

## Bestyrelse

**Jens Hornemann**  
forperson

**Henrik Svend Græsdal**  
næstformand

**Jamal Tabari**

**Henrik Lefevre Stilling**

**Poul Brorson**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Incita

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Incita for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.03.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Kim Gerner Jacobsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10122

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

|  | 2021    | 2020   | 2019    | 2018   | 2017   |
|--|---------|--------|---------|--------|--------|
|  | t.kr.   | t.kr.  | t.kr.   | t.kr.  | t.kr.  |
| <b>Hovedtal</b>                          |         |        |         |        |        |
| Bruttofortjeneste                        | 33.789  | 40.520 | 36.266  | 47.416 | 42.907 |
| Driftsresultat                           | (7.270) | 1.639  | (8.667) | 22     | 1.739  |
| Resultat af finansielle poster           | 947     | (323)  | 670     | 114    | 890    |
| Årets resultat                           | (6.323) | 1.316  | (8.210) | 108    | 2.050  |
| Balancesum                               | 27.846  | 38.218 | 29.843  | 43.290 | 40.546 |
| Investeringer i materielle aktiver       | 270     | 179    | 2.010   | 36     | 20     |
| Egenkapital                              | 17.878  | 24.201 | 22.885  | 31.094 | 30.987 |
| <b>Nøgletal</b>                          |         |        |         |        |        |
| Afkastningsgrad (%)                      | (34,56) | 6,96   | (32,11) | 0,10   | 5,80   |
| Egenkapitalforrentning (%)               | (30,05) | 5,59   | (30,42) | 0,35   | 6,84   |
| Soliditetsgrad (%)                       | 64,20   | 63,32  | 76,68   | 71,83  | 76,42  |
| Omsætningsformuens finansieringsgrad (%) | 347,90  | 317,10 | 206,40  | 237,60 | 281,20 |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Afkastningsgrad (%):

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



**Omsætningsformuens finansieringsgrad (%):**

Omsætningsaktiver \* 100

Kortfristede gældsforpligtelser

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Incita er en erhvervsdrivende fond registreret som en socialøkonomisk virksomhed, der arbejder med at fastholde og integrere mennesker på arbejdsmarkedet.

Incita opererer indenfor tre hovedområder: beskæftigelse, uddannelse og virksomheder. På beskæftigelsesområdet løses opgaver for kommuner (typisk via licitationer) i forbindelse med fleksjobformidling, job- og praktiketablering, ressourceforløb, funktionsevnebeskrivelser, mentorindsats, mestring af psykisk sygdom, fastholdelse på uddannelse og fysisk træning af sygemeldte. Incita har desuden Incitaskolen, der er et STU-tilbud (Særligt Tilrettelagt Uddannelse) for unge med særlige behov. Incita driver endvidere 2 pakkeri- og montagevirksomheder, 2 cafeer og et mindre rengøringsfirma. Endelig har Incita, Kilden, et arbejdsfællesskab for senhjerneskadede voksne. Kildens medlemmer kommer fra forskellige kommuner i hovedstadsområdet og visiteres væsentligst gennem henvisninger fra kommunernes handicapcentre.

## Økonomisk udvikling

Året indledtes med et lavt aktivitetsniveau hos eksisterende kunder som følge af forskellige corona-relaterede nedlukninger og -suspensioner. Incita var ad flere omgange i første halvår af 2021 tvunget til at lukke ned for aktiviteter (cafeområdet, produktionsvirksomhederne, beskæftigelsesområdet) som følge af COVID19. Visse aktivitetsområder var dog ikke ramt heraf. Således var Incitaskolen og hjerneskadetilbuddet, Kilden, åbne på sædvanlig vis stort set gennem hele 2021. Incita valgte at benytte statens Lønkompressionsordning og undgik på den måde at skulle initiere store opsigelsesrunder pga. et dramatisk fald i omsætning. Incitas produktionsvirksomheder, inkl. cafeerne samt beskæftigelsesforløbene har være hårdt ramt af COVID-konsekvenser i 2021. Den faldende omsætning betød desuden, at Incita i 2021 valgte at lukke sin produktionsvirksomhed i København og samle produktionsaktiviteterne i Storkøbenhavn på én lokation, i Herlev.

I løbet af 2021 vandt Incita ny beskæftigelsesrammeaftale med Aarhus Kommune på levering af job- og uddannelsesrettede forløb for aktivitetsparate og uddannelsesparate unge. En rammeaftale, der matcher Incitas formål om at fastholde og integrere mennesker på arbejdsmarkedet samt en strategisk målsætning om at konsolidere afdelingen i Aarhus. Senere på året vandt Incita en ny forpagtningsaftale med Københavns Kommune vedrørende køkken/cafe-drift i Østerbrohuset, København Ø. Madhuset Incita fik dog en vanskelig start som følge af corona-restriktioner på restaurationsområdet, der strakte sig ind i efteråret. Sidst på året kom der godt gang i det nye madhus, og forpagtningen er et vigtigt skridt i retningen af Incitas nyorientering mod servicebranchen. Endelig lykkedes det at opnå et flot optag på Incitaskolen i København gennem de to eksisterende rammeaftaler med i alt 16 kommuner i Københavnsområdet.

COVID kom til at sætte rammerne for en stor del af 2021: Nedlukning, genåbning, nedlukning! Heldigvis var året også kendetegnet af, at vigtige licitationer blev vundet. Incitas virksomhedsoverenskomst er med til at sikre fornuftige arbejdsforhold på arbejdspladsen, men også med til at påvirke Incitas konkurrenceevne, da flere vilkår er anderledes og mere omkostningstunge end generel branchestandard.

Incita har investeret tid og ressourcer i fortsat kvalitetssikring af ydelser samt måling af resultater for at tilvejebringe viden om, "hvilke indsatser der virker for hvem". I 2021 har der desuden været fokus på digitalisering. Incita har tilmed haft fokus på stadig professionalisering af virksomheden blandt andet via forbedring af den løbende rapportering på udvalgte områder for herved decentralt at kunne måle og følge op på lønsomhed og produktivitet. I 2021 er der desuden blevet arbejdet på implementering af ny Sharepoint-løsning.

Samlet set har antallet af beskæftigede i gennemsnit i 2021 været på 76 årsværk, hvilket er en stigning på 5,5% i forhold til 2020.

Året 2021 udviser et resultat på -6,3 mio.kr. før skat. Årets resultat er utilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Fornuftigt kontraktgrundlag: I 2021 vandt Incita yderligere beskæftigelsesrammeaftale med Aarhus Kommune. Derudover har Incita gældende beskæftigelsesrammeaftaler med Københavns og Frederiksberg Kommuner. Incita har desuden aktive rammeaftaler om STU med 16 kommuner i Københavns området, inkl. Københavns Kommune. Incitas tilbud til personer med erhvervshjerneskode udvikler sig stabilt og tilfredsstillende og har i 2021 fået forbedrede faciliteter og mere plads. Incita har dertil to forpagtningsaftaler om cafedrift som efter corona har udviklet sig meget positivt.

I 2022 vil Incita fokusere på at udnytte synergieffekter og forretningsmuligheder ved den netop gennemførte fusion med den erhvervsdrivende fond Center for Autisme. Incita er den fortsættende fond og ser et spændende potentiale for dels at konsolidere eksisterende aktivitetsområder og dels at få nye forretningsområder tilknyttet. Her tænkes på specialiseret afklaring og udredning af mennesker med ASF (Autisme Spektrum Forstyrrelser). Fusionen med Center for Autisme vil supplere Incita med en omsætning på DKK 25 mio. og ca. 30 medarbejdere. Center for Autisme har lige som Incita en stærk faglig identitet, hvorfor de to fonde er et godt match i forhold til at styrke og udvikle specialiserede velfærdsydelse.

Incita vil desuden styrke partnerskaberne med almennyttig boligsektor, forankret omkring projektet med KAB i Øst og Østjysk Bolig i Vest.

Det er i 2021, trods corona, lykkedes at skabe en større bredde i opgaveporteføljen samt indlede samarbejde med nye kunder. Det er ikke mindst særdeles positivt, at Incita er lykkedes med at konsolidere Incitaskolen via fuldt elevoptag i 2021.

Strategisk nytænkning i forhold til vækst (fusion), nyudvikling af koncepter samt digitalisering har været med til at styrke konkurrenceevnen, og gøre Incita klar til at møde aktuelle udfordringer på markedet. Svingende køb under beskæftigelsesrammeaftalerne vil kunne påvirke mulighederne for at indfri Incitas forretningspotentiale i 2022.

### Særlige risici

Der foreligger almindelige forekommende risici inden for branchen (udbud, stop/go i køb under rammeaftaler). Fusionen med Center for Autisme udgør desuden de risici som forekommer ved fusioner; hvor hurtigt og effektivt det lykkes at få etableret lønsom drift samt udnytte potentielle synergier.

### Organisation og medarbejdere

Incita agerer i et politisk marked med stærkt varierende opgaveindgang. De rammeaftaler, der indgås på beskæftigelsesområdet, indeholder typisk ingen købsforpligtelse, hvilket påtvinger leverandøren en stor usikkerhed. Det er et markedsvilkår, som nødvendiggør et behov for meget hurtigt at kunne tilpasse kapaciteten, som i alt væsentlighed er personaleressourcer, til en meget varierende opgavemængde. Incita arbejder på at finde gode løsninger på denne udfordring. Da medarbejderne er Incitas største aktiv, og da der ønskes fokus på at rekruttere og fastholde de dygtigste folk, er for store udskiftninger i personalestaben ikke hensigtsmæssige.

### Redegørelse for fondsledelse

Incita forholder sig til Anbefalingerne til god Fondsledelse, jf. Komiteen for god Fondsledelse. Der henvises til Incitas hjemmeside, [https://incita.dk/wp-content/uploads/2021/12/Skema\\_til\\_redegoerelse\\_for\\_stillingtagen\\_til\\_anbefalingerne\\_2021.pdf](https://incita.dk/wp-content/uploads/2021/12/Skema_til_redegoerelse_for_stillingtagen_til_anbefalingerne_2021.pdf)

### **Redegørelse for uddelingspolitik**

Fonden foretager ingen uddelinger og har derfor ingen uddelingspolitik.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Som nævnt under forventet udvikling er Incita fusioneret med Fonden Center for Autisme. Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt andre forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2021

|  | Note | 2021<br>kr.        | 2020<br>kr.       |
|--|------|--------------------|-------------------|
| <b>Bruttofortjeneste/-tab</b>          | 1    | <b>33.789.027</b>  | <b>40.519.712</b> |
| Personaleomkostninger                  | 2    | (40.442.832)       | (37.957.402)      |
| Af- og nedskrivninger                  | 3    | (616.622)          | (923.284)         |
| <b>Driftsresultat</b>                  |      | <b>(7.270.427)</b> | <b>1.639.026</b>  |
| Andre finansielle indtægter            | 4    | 1.338.400          | 356.656           |
| Andre finansielle omkostninger         | 5    | (390.997)          | (679.254)         |
| <b>Resultat før skat</b>               |      | <b>(6.323.024)</b> | <b>1.316.428</b>  |
| Skat af årets resultat                 | 6    | 0                  | 0                 |
| <b>Årets resultat</b>                  |      | <b>(6.323.024)</b> | <b>1.316.428</b>  |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b> |      |                    |                   |
| Overført resultat                      |      | (6.323.024)        | 1.316.428         |
| <b>Resultatdisponering</b>             |      | <b>(6.323.024)</b> | <b>1.316.428</b>  |

# Balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

|   | Note | 2021<br>kr.       | 2020<br>kr.       |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Erhvervede licenser                         |      | 49.037            | 177.935           |
| <b>Immaterielle aktiver</b>                 | 7    | <b>49.037</b>     | <b>177.935</b>    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 268.714           | 515.835           |
| Indretning af lejede lokaler                |      | 803.006           | 773.301           |
| <b>Materielle aktiver</b>                   | 8    | <b>1.071.720</b>  | <b>1.289.136</b>  |
| Andre tilgodehavender                       |      | 2.078.553         | 1.916.431         |
| <b>Finansielle aktiver</b>                  | 9    | <b>2.078.553</b>  | <b>1.916.431</b>  |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      | <b>3.199.310</b>  | <b>3.383.502</b>  |
| Råvarer og hjælpematerialer                 |      | 53.900            | 49.752            |
| <b>Varebeholdninger</b>                     |      | <b>53.900</b>     | <b>49.752</b>     |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 10.530.760        | 8.861.732         |
| Andre tilgodehavender                       |      | 311.661           | 146.276           |
| Tilgodehavende skat                         |      | 44.264            | 35.021            |
| Periodeafgrænsningsposter                   |      | 79.535            | 151.679           |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>10.966.220</b> | <b>9.194.708</b>  |
| Andre værdipapirer og kapitalandele         |      | 11.842.539        | 12.166.744        |
| <b>Værdipapirer og kapitalandele</b>        |      | <b>11.842.539</b> | <b>12.166.744</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>1.784.144</b>  | <b>13.423.403</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      | <b>24.646.803</b> | <b>34.834.607</b> |
| <b>Aktiver</b>                              |      | <b>27.846.113</b> | <b>38.218.109</b> |

**Passiver**

|  | Note | 2021<br>kr.       | 2020<br>kr.       |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Virksomhedskapital                             | 10   | 1.200.000         | 1.200.000         |
| Overført overskud eller underskud              |      | 16.677.921        | 23.000.945        |
| <b>Egenkapital</b>                             |      | <b>17.877.921</b> | <b>24.200.945</b> |
| Anden gæld                                     | 11   | 2.883.479         | 3.033.148         |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>         | 12   | <b>2.883.479</b>  | <b>3.033.148</b>  |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser       |      | 1.356.012         | 1.741.115         |
| Anden gæld                                     | 13   | 5.728.701         | 9.242.901         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>         |      | <b>7.084.713</b>  | <b>10.984.016</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                      |      | <b>9.968.192</b>  | <b>14.017.164</b> |
| <b>Passiver</b>                                |      | <b>27.846.113</b> | <b>38.218.109</b> |
| Dagsværdioplysninger                           | 15   |                   |                   |
| Eventualforpligtelser                          | 16   |                   |                   |
| Nærtstående parter med bestemmende indflydelse | 17   |                   |                   |

# Egenkapitalopgørelse for 2021

|                           | Virksomheds-<br>kapital<br>kr. | Overført<br>overskud eller<br>underskud<br>kr. | I alt<br>kr.      |
|---------------------------|--------------------------------|--|-------------------|
| Egenkapital primo         | 1.200.000                      | 23.000.945                                     | 24.200.945        |
| Årets resultat            | 0                              | (6.323.024)                                    | (6.323.024)       |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>1.200.000</b>               | <b>16.677.921</b>                              | <b>17.877.921</b> |



# Pengestrømsopgørelse for 2021

|  | Note | 2021<br>kr.         | 2020<br>kr.       |
|--|------|---------------------|-------------------|
| Driftsresultat                               |      | (7.270.427)         | 1.639.026         |
| Af- og nedskrivninger                        |      | 616.622             | 923.284           |
| Ændringer i arbejdskapital                   | 14   | (5.815.390)         | 6.890.386         |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>  |      | <b>(12.469.195)</b> | <b>9.452.696</b>  |
| Modtagne finansielle indtægter               |      | 280.652             | 237.128           |
| Betalte finansielle omkostninger             |      | (96.978)            | (89.487)          |
| Refunderet/(betalt) skat                     |      | (9.242)             | 265.881           |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>         |      | <b>(12.294.763)</b> | <b>9.866.218</b>  |
| Køb mv. af immaterielle aktiver              |      | 0                   | (25.060)          |
| Køb mv. af materielle aktiver                |      | (270.308)           | (179.088)         |
| Salg af finansielle aktiver                  |      | 1.087.934           | 1.097.703         |
| Tilgang deposita                             |      | (162.122)           | 0                 |
| Afgang deposita                              |      | 0                   | 45.933            |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b> |      | <b>655.504</b>      | <b>939.488</b>    |
| <b>Ændring i likvider</b>                    |      | <b>(11.639.259)</b> | <b>10.805.706</b> |
| Likvider primo                               |      | 13.423.403          | 2.617.697         |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |      | <b>1.784.144</b>    | <b>13.423.403</b> |
| Likvider ultimo sammensætter sig af:         |      |                     |                   |
| Likvide beholdninger                         |      | 1.784.144           | 13.423.403        |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |      | <b>1.784.144</b>    | <b>13.423.403</b> |

# Noter

## 1 Bruttofortjeneste/-tab

Fonden har benyttet kompensationsreglerne for så vidt angår lønkompensation og kompensation for faste omkostninger.

Incita har i regnskabsåret modtaget 5.128 kr. i lønkompensation og 1.547 kr. i kompensation for faste omkostninger.

## 2 Personaleomkostninger

|   | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>kr.</b>        | <b>kr.</b>        |
| Gager og lønninger                                | 33.995.350        | 32.171.646        |
| Pensioner   | 5.450.476         | 4.954.802         |
| Andre omkostninger til social sikring             | 703.568           | 494.514           |
| Andre personaleomkostninger                       | 293.438           | 336.440           |
|   | <b>40.442.832</b> | <b>37.957.402</b> |
| <br>  |                   |                   |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 76                | 72                |

|                               | <b>Ledelses-<br/>vederlag<br/>2021</b> | <b>Ledelses-<br/>vederlag<br/>2020</b> |
|-------------------------------|--|--|
|                               | <b>kr.</b>                             | <b>kr.</b>                             |
| Samlet for ledelseskategorier | 1.590.819                              | 1.534.114                              |
|                               | <b>1.590.819</b>                       | <b>1.534.114</b>                       |

Da oplysningerne vil føre til, at der vises beløb for hvert enkelt medlem af en ledelseskategori er beløbene i stedet angivet samlet for to kategorier.

## 3 Af- og nedskrivninger

|                                       | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                                       | <b>kr.</b>     | <b>kr.</b>     |
| Afskrivninger på immaterielle aktiver | 128.898        | 240.244        |
| Afskrivninger på materielle aktiver   | 487.724        | 683.040        |
|                                       | <b>616.622</b> | <b>923.284</b> |

#### 4 Andre finansielle indtægter

|                         | 2021<br>kr.      | 2020<br>kr.    |
|-------------------------|------------------|----------------|
| Renteindtægter i øvrigt | 280.652          | 237.127        |
| Dagsværdireguleringer   | 1.057.748        | 119.529        |
|                         | <b>1.338.400</b> | <b>356.656</b> |

#### 5 Andre finansielle omkostninger

|                                 | 2021<br>kr.    | 2020<br>kr.    |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Renteomkostninger i øvrigt      | 43.483         | 49.027         |
| Dagsværdireguleringer           | 294.019        | 591.012        |
| Øvrige finansielle omkostninger | 53.495         | 39.215         |
|                                 | <b>390.997</b> | <b>679.254</b> |

#### 6 Skat af årets resultat

Der er ingen aktuel skat, da fonden har uudnyttede fremførbare skattemæssige underskud.

#### 7 Immaterielle aktiver

|                                     | Erhvervede<br>licenser<br>kr. |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| Kostpris primo                      | 670.609                       |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>670.609</b>                |
| Af- og nedskrivninger primo         | (492.674)                     |
| Årets afskrivninger                 | (128.898)                     |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(621.572)</b>              |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>49.037</b>                 |

#### 8 Materielle aktiver

|                                     | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar<br>kr. | Indretning af<br>lejede lokaler<br>kr. |
|-------------------------------------|--|--|
| Kostpris primo                      | 2.022.704  | 997.518                                |
| Tilgange                            | 98.088   | 172.220                                |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>2.120.792</b>                                     | <b>1.169.738</b>                       |
| Af- og nedskrivninger primo         | (1.506.869)  | (224.217)                              |
| Årets afskrivninger                 | (345.209)  | (142.515)                              |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(1.852.078)</b>                                   | <b>(366.732)</b>                       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>268.714</b>                                       | <b>803.006</b>                         |

## 9 Finansielle aktiver

|                                     | <b>Andre<br/>tilgode-<br/>havender<br/>kr.</b> |
|-------------------------------------|--|
| Kostpris primo                      | 1.916.431                                      |
| Tilgange                            | 162.122  |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>2.078.553</b>                               |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>2.078.553</b>                               |

## 10 Virksomhedskapital

Grundkapitalen er 1.200.000 kr. er indskudt i fonden i forbindelse med stiftelsen pr. 1 januar 2005.

## 11 Anden gæld (langfristet)

|                         | <b>2021<br/>kr.</b> | <b>2020<br/>kr.</b> |
|-------------------------|---------------------|---------------------|
| Feriepengeforpligtelser | 2.826.667           | 3.003.116           |
| Skyldige renter         | 56.812              | 30.032              |
|                         | <b>2.883.479</b>    | <b>3.033.148</b>    |

## 12 Langfristede forpligtelser

|            | <b>Forfald<br/>efter 12<br/>måneder<br/>2021<br/>kr.</b> |
|------------|--|
| Anden gæld | 2.883.479  |
|            | <b>2.883.479</b>   |

## 13 Anden gæld (kortfristet)

|  | <b>2021<br/>kr.</b> | <b>2020<br/>kr.</b> |
|--|---------------------|---------------------|
| Moms og afgifter                         | 1.709.456           | 983.288             |
| Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m. | 1.254.396           | 4.558.701           |
| Feriepengeforpligtelser                  | 1.589.672           | 1.729.338           |
| Anden gæld i øvrigt                      | 1.175.177           | 1.971.574           |
|  | <b>5.728.701</b>    | <b>9.242.901</b>    |

#### 14 Ændring i arbejdskapital

|                              | <b>2021</b>        | <b>2020</b>      |
|------------------------------|--------------------|------------------|
|                              | <b>kr.</b>         | <b>kr.</b>       |
| Ændring i varebeholdninger   | (4.148)            | 0                |
| Ændring i tilgodehavender    | (1.762.269)        | (168.496)        |
| Ændring i leverandørgæld mv. | (4.048.973)        | 7.058.882        |
|                              | <b>(5.815.390)</b> | <b>6.890.386</b> |

#### 15 Dagsværdioplysninger

|   | <b>Værdipapirer</b> |
|---|---------------------|
|   | <b>kr.</b>          |
| Dagsværdi ultimo  | 11.842.539          |
| Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen | 783.805             |

#### 16 Eventualforpligtelser

Incita har indgået lejemål, der er uopsigeligt frem til 31. juli 2026. Den årlige leje udgør 4,6 mio.kr., der indeksreguleres med Danmarks Statistiks nettoprisindeks minimum 2% årligt.

Incita har endvidere indgået lejemål, hvor forpligtelsen pr. 31.12.2021 andrager 0,3 mio.kr., og de tilknyttede opsigelsesvarsler udgør 3-6 måneder.

#### 17 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Incitas nærtstående parter består af bestyrelsen og direktionen.

Der er ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelsen og direktionen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning vedrørende salg af kurser indregnes i takt med, at kursusaktiviteten afholdes, og når indtægten kan måles pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kurstab vedrørende værdipapirer, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |         |
|---|---------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 7 år    |

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabs-

mæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen,

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens grundkapital og omkostninger forbundet hermed, indgåelse af finansielle leasingaftaler samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.



Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.