

# Juhler Holding A/S

Vester Farimagsgade 6, 2., 1606 København V  
CVR-nr. / CVR no. 66 89 17 12

## Årsrapport for 2023 Annual report for 2023

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 25.06.24

Erik Dyrmann Juhler  
Dirigent

*This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any disputes or misunderstandings regarding the interpretation of this document, the Danish version of the document shall prevail.*

**STATSAUTORISERET**  
REVISIONSPARTNERSELSKAB



Vi er et uafhængigt medlem af  
det globale rådgivnings- og revisionsnetværk

**København**  
Knud Højgaards Vej 9  
2860 Søborg

Tel. 39 16 76 00  
[www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk)  
CVR-nr. 32 89 54 68

Koncernoplysninger m.v. Group information etc.	3
Ledespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 10
Ledelsesberetning Management's review	11 - 29
Resultatopgørelse Income statement	30
Balance Balance sheet	31 - 34
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	35 - 36
Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement	37 - 38
Noter Notes	39 - 75

---

**Selskabet**

**The company**

---

Juhler Holding A/S  
Vester Farimagsgade 6, 2.  
1606 København V  
Telefon / Tel.: 33 36 09 44  
Hjemmeside / Website: [www.juhlergroup.com](http://www.juhlergroup.com)  
Hjemsted / Registered office: København  
CVR-nr. / CVR no.: 66 89 17 12  
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

**Executive Board**

---

Philip Leth-Sørensen  
Søren Schmidt Pedersen

---

**Bestyrelse**

**Board of Directors**

---

Erik Dyrmann Juhler  
Mark Hasselbalch Juhler  
Michael Schwenningsen

---

**Revision**

**Auditors**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Juhler Holding A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.23 - 31.12.23 for Juhler Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the parent's assets, liabilities and financial position as at 31.12.23 and of the results of the group's and parent's activities and of the group's cash flows for the financial year 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

København, den 25. juni 2024  
Copenhagen, June 25, 2024

**Direktionen**  
Executive Board

Philip Leth-Sørensen

Søren Schmidt Pedersen

**Bestyrelsen**  
Board of Directors

Erik Dyrmann Juhler  
Formand / Chairman

Mark Hasselbalch Juhler

Michael Schwenningens

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

## Til kapitalejeren i Juhler Holding A/S

## To the Shareholder of Juhler Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Juhler Holding A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige

### Opinion

We have audited the consolidated financial statements and financial statements of Juhler Holding A/S for the financial year 01.01.23 - 31.12.23, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes to the financial statements, including significant accounting policies for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the company's financial position at 31.12.23 and of the results of the group's and the company's operations and consolidated cash flows for the financial year 01.01.23 - 31.12.23 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and financial statements" section of our report. We are independent of the group and the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the consolidated financial statements and financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Independent auditor's report

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af

### Management's responsibilities for the consolidated financial statements and financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and financial statements, management is responsible for assessing the group's and the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and financial statements unless management either intends to liquidate the group and the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report**

---

revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Søborg, den 25. juni 2024  
Soeborg, Copenhagen, June 25, 2024

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Thomas Thomsen

Statsaut. revisor  
State Authorized Public Accountant  
MNE-nr. / MNE-no. mne34079

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**  
**GROUPS FINANCIAL HIGHLIGHTS**

**Hovedtal**  
**Key figures**

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i> <i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning Revenue	561.032	675.297	641.298	474.454	633.202
Resultat af primær drift Operating profit/loss	-1.443	5.290	10.063	-17.068	4.340
Finansielle poster i alt Total net financials	-401	-3.832	36.596	6.990	3.348
Årets resultat Loss for the year	-4.588	-1.714	40.691	-11.344	4.754
<i>Balance</i> <i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	181.494	209.630	228.358	205.135	226.288
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	725	448	1.608	622	2.444
Egenkapital Equity	63.888	69.592	91.169	70.263	83.580
<i>Pengestrømme</i> <i>Cashflow</i>					
Nettopengestrømme fra: Net cash flow:					
Driften Operating activities	-9.057	6.679	13.076	2.493	18.196
Investeringer Investing activities	342	-2.810	22.960	-3.367	-10.837
Finansiering Financing activities	-2.135	-10.032	-39.608	6.891	10.724
Årets pengestrømme Cash flows for the year	-10.850	-6.163	-3.572	6.017	18.083

**Nøgletal**  
**Ratios**

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
<i>Profitability</i>					
Bruttomargin Gross margin	26%	25%	24%	24%	29%
Overskudsgrad Profit margin	0%	1%	2%	-3%	1%
<i>Soliditet</i>					
<i>Equity ratio</i>					
Soliditetsgrad Solvency ratio	35%	33%	40%	34%	37%
<i>Øvrige</i>					
<i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	1.162	1.479	1.438	1.169	1.564

*Definitioner af nøgletal*

*Ratios definitions*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Gross margin:	$\frac{\text{Gross result} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Profit margin:	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Solvency ratio:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Koncernens hovedaktivitet udgør bemandnings-tjenester bestående af levering af vikarer, konsulenter og rekruttering, samt andre serviceaktiviteter i forbindelse hermed i Danmark, Sverige, Norge, Finland og England. Koncernen leverer bemanding til en bred vifte af områder, især via Temp-Team selskaberne i Norden og har derudover selskaber med særlig kompetencer i bemanding og rekruttering til specialtområder.

Moderselskabets aktiviteter består af konsulent-, investerings- og finansieringsvirksomhed.

**Usikkerhed ved indregning og måling**

Værdiansættelse af goodwill og hensatte forpligtelser vedrørende betaling af udskudt købesumme udgør den væsentligste risiko i forhold til indregning og måling.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på t.DKK -4.588 mod t.DKK -1.714 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 63.888.

Forventningen for 2023 var et resultat af primær drift på 7-10 mio.DKK.

Målsætningen blev ikke opfyldt.

I 2023 har virkar og konsulent markedet været præget af en tosidet udfordring.

**Primary activities**

The group's primary activities are staffing services comprising delivery of temps, consultants and recruitment and other service activities in connection with the above mentioned in Denmark, Sweden, Norway, Finland and England.

The group provide staffing for a wide range of services, especially via the Temp-Team companies in the Nordic and furthermore has companies with competences for staffing and recruitment within specialist areas.

The parent company's activities are consultancy, investment and financing activities.

**Uncertainty concerning recognition and measurement**

Valuation of goodwill and provisions for deferred acquisition payments comprise the most significant risk in relation to recognition and measurement.

**Development in activities and financial affairs**

The income statement for the period 01.01.23 - 31.12.23 shows a profit/loss of DKK -4,588k against DKK -1,714k for the period 01.01.22 - 31.12.22. The balance sheet shows equity of DKK 63,888k.

The expectation for 2023 was a result of primary operations at 7-10 mio.DKK.

The objective was not met.

In 2023, the temps and consultant markets have been characterized by a two-sided challenge.

På den ene side har økonomien generelt oplevet usikkerhed, på den anden side er der lav arbejdsløshed, især blandt specialister har det vist sig svært at flytte medarbejdere.

On one hand, the economy has generally experienced uncertainty; on the other hand, there is low unemployment, especially among specialists, making it difficult to move employees.

Udviklingen i flere af selskabets mindre virksomheder har fortsat været udfordret.

The development in several of the company's smaller businesses has continued to be challenging.

I August 2023 oplevede Norge lovgivningsmæssige ændringer til vikar-markedet. Det har betydet en kraftig nedjustering i forhold til budgettet.

In August 2023, Norway experienced regulatory changes to the temporary worker market, resulting in a significant downward adjustment compared to the budget.

Der er gennemført en større nedjustering i Sverige.

A major downward adjustment is also made in Sweden.

Investering i nye aktiviteter i specialismråder for både Danmark og Sverige nåede ikke tæt på budgetter i 2022 og 2023, derfor blev disse nedlukket i 2023.

Investments in new activities in specialist areas in both Denmark and Sweden did not come close to budgets in 2022 and 2023, leading to their closure in 2023.

#### *Værdipapirer & Investeringer*

Koncernens investeringer i værdipapirer har medført en nettogevinst på 2,45 mio. DKK

#### *Securities & Investments*

The Group's investments in securities resulted in a net gain of DKK 2.45 million.

Resultat belastes af selskabsskat i lande med overskud mens skattemæssig fremførbare underskud ikke er aktiveret i andre lande, medfører at den effektive skattesats er over 100% af resultat før skat.

The result is burdened by corporate tax in countries with profits while tax losses carried forward are not activated in other countries, leading to an effective tax rate of over 100% of the result before tax.

#### *Generelt*

Ledelsen finder ikke resultatet for 2023 tilfredsstillende.

#### *General*

Management does not find the result for 2023 satisfactory.

**Forventet udvikling**

Selskabet forventer jf. budgettet at resultat af primær drift forbedres i 2024 til et overskud på 2-5 mio. DKK. Resultatet påvirkes væsentligst af markedsudviklingen og forudsætter en normalisering heraf i forhold til 2023, fokus i forretningen i 2024 at udvikle vores primært drift og forbedre processer for både regnskabskontrol og generelt digitalisering med effektivisering til følge.

**Videnressourcer**

Koncernen leverer alle ydelser inden for vikarassistance, rekruttering og search. Vi assisterer i hele processen fra interview af kandidater, test, onboarding, opfølgning og outboarding mv.

I koncernens forretningsgrundlag indgår en stor viden om tiltrækning, udvælgelse og fastholdelse af kandidater.

Vi sikrer vores kunder levering af rette kompetencer i rette tid. Vores erfaringer og forståelse af kandidatens personlighed og kvalifikationer koblet sammen med vores kunders behov, sikrer rette match for begge parter.

Vi har opbygget en dybdegående viden om interviewteknikker, testsystemer og en yderst professionel håndtering af kandidater. Vi har opbygget systemer til at håndtere særlige krav indenfor forskellige brancher, f.eks. sikkerhedsgodkendelser, børneattester, udvidede tavshedspligter, særlige kundskaber, kvalifikationer o.l

**Finansielle risici**

Koncernen har placeret en del likviditet i værdipapir, bestående af typisk langsigtede børsnoterede investeringsforeninger og aktier samt unoterede aktier. Koncernen er dermed eksponeret for kursudsving i disse investeringer.

**Outlook**

The company expects the result of primary operations to improve in 2024 to a profit of 2-5 million DKK. The result is significantly affected by market developments and assumes a normalization thereof compared to 2023. The focus in the business for 2024 is to develop our primary operations and improve processes for both accounting control and overall digitalization, leading to increased efficiency.

**Knowledge Resources**

The group provides all services within temporary assistance, recruitment, and search. We assist throughout the entire process from interviewing candidates, testing, onboarding, follow-up, and offboarding, etc.

The group's business foundation includes extensive knowledge about attracting, selecting, and retaining candidates. We ensure our clients receive the right competencies at the right time. Our experience and understanding of a candidate's personality and qualifications, combined with our clients' needs, ensure the right match for both parties.

We have developed in-depth knowledge of interview techniques, test systems, and highly professional candidate management. We have built systems to handle specific requirements within various industries, such as security clearances, child certificates, extended confidentiality, special skills, qualifications, etc.

**Financial Risks**

The group has invested a portion of its liquidity in securities, typically consisting of long-term listed investment funds and stocks, as well as unlisted stocks. Consequently, the group is exposed to market fluctuations in these

Langt størstedelen af koncernens aktivitet udføres og betales i lokal valuta i de enkelte lande. Koncernen påvirkes dermed væsentligst af valutarisici i forbindelse med omregning af udenlandske dattervirksomhedernes resultat og nettobalance. Koncernen har valgt ikke at indgå løbende kurssikring heraf, ud fra en vurdering af risiko og omkostning, samt at overskud så vidt muligt udloddes til moderselskabet.

#### *Ikke-finansielle nøgleresultatindikatorer*

I 2023 nåede vi ikke den forventede vækst i nye kunder. I 2024-25 intensiverer vi marketing- og salgstiltag med fokus på digitalisering af lead-generation.

Vi anvender forskellige salgs-KPI'er som kundemøder og telemarketing. Målet er at konsolidere disse i et Power BI dashboard inden 2025 for bedre rapportering og indsigt.

#### **Væsentlig ændring efter årsregnskabet**

I januar 2024 blev IT konsulent selskabet Convision erklæret konkurs ved egenbegæring. jf. at egenkapitalen var tabt grundet negative driftsresultater.

#### **Samfundsansvar**

##### *Forretningsmodel*

Juhler Group er en international koncern af rekrutteringsbureauer. Vores mission som virksomhed og som enkeltpersoner er at gøre en forskel: Vi brænder for at placere dygtige personer i deres ideelle rolle, uanset om det er nu eller inden for deres fremtidige karriere.

Vi arbejder hen imod et fælles mål, hvor hver placering gavner både klient og kandidat, ikke

investments. The majority of the group's activities are conducted and paid in local currency in the respective countries, meaning the group is significantly affected by currency risks when converting the results and net balance of foreign subsidiaries. The group has opted not to engage in ongoing hedging of these risks, based on an assessment of risk and cost, and aims to distribute profits to the parent company whenever possible.

#### *Non-Financial Key Performance Indicators*

In 2023, we did not achieve the expected growth in new customers. In 2024-25, we are intensifying marketing and sales efforts with a focus on digitalizing lead generation.

We are using various sales KPIs such as customer meetings and telemarketing. The goal is to consolidate these into a Power BI dashboard by 2025 for better reporting and insights.

#### **Significant Change After the Annual Report**

In January 2024, the IT consulting company Convision declared bankruptcy at its own request, citing that the equity had been lost due to negative operating results.

#### **Corporate social responsibility**

##### *Business model*

Juhler Group are an international group of recruitment agencies. Our mission as a business and as individuals, is to make a difference: we are passionate about placing skilled individuals into their ideal role, whether that is now or within their future career.

We work towards a common goal where every placement benefits both client and candidate,



blot som et middel til et mål, men for at sikre, at en kandidat kan drage fordel af personlige og professionelle fremskridt i deres nye rolle, og en klient kan være sikker på, at deres nye teammedlem vil være forpligtet til forbedring af deres erhvervsliv.

Hos Juhler Group afstemmer vi vores værdier med praksis for at sikre, at vi leverer den bedst mulige service. Vores værdier afspejles i, hvordan vi opfører os, og hvordan vi agerer over for vores kunder, partnere og jobsøgende. Alle vores virksomheder har omhyggeligt konstrueret deres eget værdisæt for at afspejle, hvad der er det vigtigste for, hvordan vores medarbejdere opfører sig i deres arbejde hver dag. Ved at efterleve værdierne husker vores konsulenter, hvad vores mål i sidste ende er: at hjælpe mennesker og virksomheder med at vokse.

Det er centralt for Juhler Group, at alle vores virksomheder tager sig tid til at opbygge deres egen unikke identitet, og med det følger deres egne unikke værdier. Selvom værdierne kan variere fra virksomhed til virksomhed, er det underliggende mål for Juhler Group det samme: at forbinde mennesker med de rigtige roller, så både individet og organisationen kan vokse .

Vi har 45 års erfaring inden for det vi laver, og operere inden for 6 lande, hvor vi har mere end 3.400 kunder og 230.000 kandidater.

Fra undervisning til salg til sundhed og sikkerhed er vores konsulenter eksperter på deres områder og tager sig tid til at opbygge stærke relationer inden for deres brancher. Juhler Group sikrer, at vores teams har de bedste rekrutteringskompetencer og værktøjer til at finde det bedste match for både vores kandidater og vores kunder. Vi tilbyder

not simply as a means to an end, but to ensure a candidate can benefit from personal and professional progress in their new role, and a client can rest assured that their new team member will be committed to the betterment of their business community.

At Juhler Group, we align our values with practice to ensure we deliver the best possible service. Our values are reflected in how we conduct ourselves and how we act towards our customers, partners and job seekers. All of our companies have carefully constructed their own set of values to reflect what is the most important as to how our employees conduct themselves in their work everyday. By living the values, our consultants remember what our goal ultimately is: to help people and businesses grow.

It is key to Juhler Group that all of our companies take the time to build their own unique identity, and with that comes their own unique values. While the values may differ from one company to the next, the underlying goal of Juhler Group remains the same: connecting people with the right roles so both the individual and organisation can grow.

We have 45 years of experience in what we do, and operate within 6 countries, where we have more than 3,400 customers and 230,000 candidates.

From training to sales to health and safety, our consultants are experts in their fields and take the time to build strong relationships within their industries. Juhler Group ensures that our teams have the best recruitment skills and tools to find the best match for both our candidates and our clients. We offer staffing solutions in finance, training, health and safety,

bemandingsløsninger inden for finansiering, uddannelse, sundhed og sikkerhed, fremstilling, produktion, HR og administration, DET og Life Science.

manufacturing, production, HR and administration, IT and Life Science.

I Juhler-koncernen har vi følgende selskaber, Education World, temp-team, RC Professional Search, EW Recruitment Services, Principal People og SHR Social Housing Recruitment.

In the Juhler Group we have the following companies, Education World, temp-team, RC Professional Search, EW Recruitment Services, Principal People and SHR Social Housing Recruitment.

*Overordnet strategi*

*Overall Strategy*

Som gruppe tager vi skridt til at opfylde FN's mål for bæredygtig udvikling. Vi har forpligtet os til at arbejde i overensstemmelse med de mål, der vedrører vores arbejde i koncernen generelt og vores datterselskaber individuelt. Vi ønsker at gøre en fokuseret indsats inden for vores kompetenceområde såvel som miljømæssigt - det afspejler vores strategi.

As a group, we take steps to fulfill the UN's Sustainable Development Goals (SDGs). We are committed to working in accordance with the goals relevant to our work both within the group and for our individual subsidiaries. We aim to make focused efforts within our areas of competence as well as environmentally, reflecting our overall strategy.

Vores plan for en bæredygtig fremtid forpligter os til følgende syv SDG'er:

Our plan for a sustainable future commits us to the following seven SDGs:

For yderligere information om vores arbejde med UN Global Compact se:

For further information on our work with the UN Global Compact see:

[Our Impact | Juhler Group](#)

[Our Impact | Juhler Group](#)

Menneskerettigheder

Human rights



Miljø

Environment



Partnerskaber

Partnerships



*Strategi*

En væsentlig del af gruppens værdier er den menneskelige relation, hvilket betyder, at den personlige samtale ofte er vigtig for os i forhold til de digitale alternativer. Gruppen påvirker det eksterne miljø ved udførelse af aktiviteterne, hovedsageligt ved at benytte kontorfaciliteter, rejseaktivitet relateret til salg og møder og udveksling af dokumenter og korrespondance. Gruppen udvikler retningslinjer, der har til formål at reducere emissioner fra vores aktiviteter og omstrukturere driften, hvor det er muligt.

*Væsentlige risici i forhold til samfundsansvar*

Koncernen kortlægger risici for koncernens eksistens, drift og mulighed for vækst. Vurderingen omfatter en sammenligning af sandsynlighed og effekt af de relevante områder for samfundsansvar. De væsentligste risici i forbindelse med socialt ansvar er foreløbigt forbundet med:

*Arbejds miljø og medarbejderforhold:*

- Kundernes fokus på at opfylde social ansvarlighed
- Medarbejdertilfredshed som grundlag for fastholdelse og tiltrækning af kvalificerede medarbejdere
- Markedsforhold, der kan påvirke overholdelsen af vores politikker

*Strategien og fremskridt*

Perspektivet for vores strategi for bæredygtighed omfatter en vision om at prioritere bæredygtighed som en af vores vigtigste værdidrivere, samtidig med at vi leverer ydelser af høj



*Strategi*

A significant part of the group's values is the human connection, which means that personal interactions often hold more importance for us compared to digital alternatives. The group impacts the external environment primarily using office facilities, travel activities related to sales and meetings, and the exchange of documents and correspondence. We are developing guidelines aimed at reducing emissions from our activities and restructuring operations where possible.

*Significant Risks Related to Corporate Social Responsibility*

The group maps out risks to its existence, operations, and growth potential. The assessment includes comparing the probability and impact of relevant areas of social responsibility. The main risks associated with social responsibility are currently linked to:

*Work Environment and Employee Relations:*

- Customer focus on fulfilling social responsibility
- Employee satisfaction as a basis for retaining and attracting qualified employees
- Market conditions that may affect compliance with our policies

*Strategy and Progress*

Our sustainability strategy envisions prioritizing sustainability as one of our key value drivers while delivering high-quality services.

kvalitet:

#### *Menneskerettigheder*

Vores primære fokusområde er at forbedre diversitet og inklusion. Vi stræber efter at være opdaterede i overensstemmelse med og støtte til mål inden for menneskeretten, da vi opretholder FN's Global Compact, arbejdslovgivningen i de lande, vi opererer i, samt brancheforeningskrav, revision, test og certificeringer. For medarbejderne søger vi at måle arbejdsglæden og tilbyde attraktive muligheder og veje til udvikling og giver mulighed for anonym rapportering af forseelser.

#### *Miljømæssig bæredygtighed*

Hver dattervirksomhed skal gøre deres del for at redde planeten. Derfor har vi sat os for at identificere foranstaltninger og fastlægge baseline og mål for vores miljømæssige bæredygtighed inden udgangen af 2024.

#### *Partnerskaber for målene*

En vigtig ingrediens i vores bæredygtige udvikling er at danne partnerskaber med uddannelsesinstitutioner og leverandører. Disse former for partnerskaber kan lette vores mål om at give unge kandidater jobmuligheder/uddanne vores medarbejdere i et inkluderende arbejdsmiljø og lette vores miljøpåvirkning.

#### *Tilvejebringelse af anstændigt arbejde på tværs af koncernen*

Ud over Global Compact overholder den globale aftale alle lokale love, regler og fagforeningsbestemmelser. For yderligere at højne vores standarder er vi registrerede medlemmer af brancheforbund i nogle af de lande, vi opererer i. Vi mener, at medarbejdere, uanset hvilken type ansættelse de har, skal behandles rigtigt og

#### *Human Rights*

Our primary focus area is improving diversity and inclusion. We strive to stay aligned with and support goals within human rights, adhering to the UN Global Compact, labor laws in the countries we operate in, and industry association requirements, audits, tests, and certifications. For employees, we aim to measure job satisfaction, offer attractive opportunities and development paths, and provide anonymous reporting options for misconduct.

#### *Environmental Sustainability*

Each subsidiary is tasked with doing their part to save the planet. We aim to identify measures and set baselines and targets for our environmental sustainability by the end of 2024.

#### *Partnerships for the Goals*

Forming partnerships with educational institutions and suppliers is a crucial element in our sustainable development. These partnerships can facilitate our goals of providing job opportunities for young candidates, educating our employees in an inclusive work environment, and reducing our environmental impact.

#### *Providing Decent Work Across the Group*

In addition to the Global Compact, we comply with all local laws, regulations, and trade union provisions. To further elevate our standards, we are registered members of industry associations in some of the countries we operate in. We believe that employees, regardless of their type of employment, should be treated fairly and

respektfuldt og dette begynder lokalt med at opretholde de standarder, love, regler og bestemmelser, der har til formål at beskytte vores medarbejdere. Flere af disse sammen slutninger kræver test eller revision for overholdelse og/eller certificering.

#### *Mangfoldighed og inklusion*

Gennem vores FN Global Compact-forpligtelse og vores egen menneskerettighedspolitik værdsætter vi mangfoldighed og vores forskelle. Vi tager diskrimination meget alvorligt og opfordrer alle medarbejdere til at anmelde enhver form for diskriminerende handlinger via vores whistleblowerordning.

#### *Initiativer inden for miljø*

Arbejdsgiverne træffer foranstaltninger til at reducere vores miljømæssige fodaftryk, hvilket vi stærkt opfordrer til. Initiativerne omfatter forbud mod brug af plastikposer og -flasker på kontoret, investering i grønnere transportformer såsom cykel- og elbiler samt naturoprydningsskemaer. Vi ønsker, at denne udvikling skal accelerere betydeligt og er i gang for at styrke de mål og områder, der er vigtige for at sænke vores eget kulstofaftryk.

#### *Miljø og klima*

Koncernen leverer tjenester, og miljøpåvirkningen er hovedsageligt drevet af brug af kontorfaciliteter, rejser i forbindelse med salg og interviews samt udveksling af dokumenter, hvorfor vores påvirkning på miljøet og klimaet er begrænset, ikke desto mindre har koncernen fokus på miljøet og klimaet og udarbejdet en politik inden for dette, samt en række tiltag.

Gruppen har investeret i vedvarende energiselskaber (Nordic Solar Energy og HD

respectfully. This starts locally by maintaining the standards, laws, regulations, and provisions aimed at protecting our employees. Many of these associations require compliance tests or audits and/or certifications.

#### *Diversity and Inclusion*

Through our commitment to the UN Global Compact and our human rights policy, we value diversity and our differences. We take discrimination very seriously and encourage all employees to report any discriminatory actions via our whistleblower system.

#### *Environmental Initiatives*

Employers are taking measures to reduce our environmental footprint, which we strongly encourage. Initiatives include banning the use of plastic bags and bottles in the office, investing in greener transportation options such as bicycles and electric cars, and nature cleanup initiatives. We want this development to accelerate significantly and are working to strengthen the goals and areas important to reducing our own carbon footprint.

#### *Environment and climate*

The group provides services, and the environmental impact is mainly driven by the use of office facilities, travel in connection with sales and interviews as well as the exchange of documents, which is why our impact on the environment and the climate is limited, nevertheless the group has a focus on the environment and the climate and prepared a policy within this, as well as a number of measures.

The group has invested in renewable energy companies (Nordic Solar Energy and HD Forrest

Forrest (Letland). Gruppen leverer tjenester. Gruppen vil fortsat sigte mod at reducere emissionerne ved at vælge værktøjer og processer, der producerer mindre emissioner, dvs. digital udveksling af dokumenter via papir/post osv.

For yderligere information om vores politik se:

[Environmental Policy for JuhlerGroup](#)

#### *Kampagnen "Plant et træ"*

Gruppen fortsætter med at fokusere på spørgsmål relateret til skovrydning og har siden 2016 støttet The Nature Conservancy's "Plant a Billion Trees" kampagne. Vi har forpligtet os til at plante et træ til hver ordre - både vikarer og rekrutteringer. Siden 2016 har vi bidraget til plantning af mere end 109.000 træer. Vi mener, at dette initiativ er vigtigt for at afbøde skovrydning - ikke for at kompensere for vores kulstofemissioner, da vi er klar over, at modregning ikke er en holdbar løsning på klimaændringerne.

For yderligere information om vores arbejde med miljø og klima se:

[Our Impact | Juhler Gruppen \(juhlergroup.com\)](#)

[Social responsibility | Temp-Team DK](#)

I 2024 planlægger vi at sætte mål for at måle på områder baseret på vores servicelinje, og hvor vi kan påvirke, f.eks. energiforbrug på kontorer og rejser. Vi har på nuværende tidspunkt ingen kontrekte data eller KPI'er for miljø og klima.

#### *Politikker for generel adfærd*

Følgende politikker skitserer vores arbejdspladskultur og generelle adfærd på tværs af alle kontorer. Vi vil ikke tolerere adfærd uden for grænserne for vores politikker og har forpligtet os til at opretholde dem som standarderne for vores

(Latvia). The group provides services. The group will continue to aim to reduce emissions by choosing tools and processes that produce less emissions, i.e. digital exchange of documents via paper/post etc.

For further information on our policy see:

[Environmental Policy for JuhlerGroup](#)

#### *"Plant a Tree" Campaign*

The group continues to focus on issues related to deforestation and has supported The Nature Conservancy's "Plant a Billion Trees" campaign since 2016. We have committed to planting a tree for each order-both temporary and permanent hires. Since 2016, we have contributed to the planting of more than 109,000 trees. We believe this initiative is important for mitigating deforestation, not for offsetting our carbon emissions, as we recognize that offsetting is not a sustainable solution to climate change.

For further information about our work with environment and climate see:

[Our Impact | Juhler Gruppen \(juhlergroup.com\)](#)

[Social responsibility | Temp-Team DK](#)

In 2024, we plan to set goals to measure in areas based on our service line and where we can influence, e.g. energy consumption in offices and travel. We currently have no concrete data or KPIs for the environment and climate.

#### *General Conduct Policies*

The following policies outline our workplace culture and general conduct across all offices. We will not tolerate behavior that goes beyond the boundaries of our policies and are committed to maintaining these as the

adfærd. Vi forventer, at alle medarbejdere, ledere, samarbejdspartnere og kunder hermed overholder og dermed opfylder deres individuelle ansvar for at sikre et sikkert arbejdsmiljø for alle.

#### *Sociale- og personaleforhold*

Vores mål er at bidrage til at skabe et rummeligt arbejdsmarked, hvor vores kolleger, kunder og kandidater kan udvikle deres færdigheder, opleve personlig og faglig udvikling og have fleksibilitet til at have en ordentlig balance mellem arbejdsliv og privatliv. Dette begynder med at stå ved vores kerneprincipper og forpligte os til at forbedre verden omkring os. Hver eneste af vores virksomheder har et ansvar for at passe på verden omkring os og menneskene i den.

Principperne om arbejdstagerrettigheder er et vigtigt område på grund af vores branche. Vi følger strenge nationale lovgivninger i landene hvor vi opererer, også overholdelse af foranstaltninger implementeret af arbejdsgiverorganisationer, som vi hører til.

Vores Code of Conduct for JuhlerGroup skitserer vores politikker arbejdspladskultur og generelle adfærd på tværs af alle kontorer. Vi vil ikke tolerere adfærd uden for grænserne for vores politikker og har forpligtet os til at opretholde dem som standarderne for vores adfærd. Vi forventer, at alle medarbejdere, ledere, samarbejdspartnere og kunder hermed overholder og dermed opfylder deres individuelle ansvar for at sikre et sikkert arbejdsmiljø for alle.

For yderligere information om vores Code of Conduct for medarbejdere se:

[Code of conduct for JuhlerGroup](#)

[Who We Are | Juhler Group](#)

standards for our conduct. We expect all employees, managers, partners, and customers to comply and thereby fulfill their individual responsibility to ensure a safe working environment for all.

#### *Social and employee matters*

Our aim is to contribute to creating an inclusive labor market where our colleagues, clients and candidates can develop their skills, experience personal and professional development and have the flexibility to have a proper work-life balance. This begins with standing by our core principles and committing to improving the world around us. Each and every one of our companies has a responsibility to look after the world around us and the people in it.

The principles of labor rights are an important area because of our industry. We follow strict national legislation in the countries where we operate, including compliance with measures implemented by employer organizations to which we belong.

Our Code of Conduct for JuhlerGroup outlines our policies workplace culture and general behavior across all offices. We will not tolerate behavior outside the boundaries of our policies and are committed to upholding them as the standards of our conduct. We expect all employees, managers, business partners and customers to comply with and thus fulfill their individual responsibilities to ensure a safe working environment for everyone.

For further information on our Code of Conduct for employees see:

[Code of conduct for JuhlerGroup](#)

[Who We Are | Juhler Group](#)

Vi planlægger at implementere rutiner på gruppeniveau for at sikre, at alle lande følger disse foranstaltninger/lovgivning og rapportere om kritiske spørgsmål såsom skader. Vi har på nuværende tidspunkt ingen konkrete data eller KPI'er for sociale og personaleforhold.

*Menneskerettigheder og arbejdsmarkeds-politik*

Menneskerettighedspolitikken er baseret på retningslinjerne fra FN's Global Compact samt de værdier, der ligger i vores gruppe.

1. Vi støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder.
2. Vi følger retningslinjerne fra FN's Global Compact om fair ansættelsespraksis.
3. Vi værner om foreningsfriheden og den faktiske anerkendelse af retten til kollektive forhandlinger.
4. Vi ønsker at respektere hver medarbejder blandt vores midlertidige og fastansatte ligeligt, uanset race, køn, alder, religion, familiestatus eller handicap. Vi belønner midlertidigt og fastansat på en retfærdig måde baseret på deres evner, præstationer, bidrag og erfaring.
5. Vi tolererer ikke mobning eller chikane af nogen art blandt vores fastansatte eller midlertidigt ansatte.
6. Vi vil ikke ansætte børn under 17 år.
7. Vi vil ikke bruge leverandører, der ikke overholder vores politikker for menneskerettigheder og arbejdsmarked.

For yderligere informationer se: [Human Rights and Labour Policy for JuhlerGroup](#)

Ledelsen er i regnskabsåret ikke blevet bekendt med nogle sager eller mistanke om korrupsion og bestikkelse, gennem henvendelser via vores whistleblowersystem eller ved gennemgang af

We plan to implement group-level procedures to ensure that all countries follow these measures/legislation and report critical issues such as injuries. We currently have no concrete data or KPIs for social and personnel conditions.

*Human Rights and Labor Policies*

Our human rights policy is based on the guidelines from the UN Global Compact and the values embedded in our group.

1. We support and respect the protection of internationally proclaimed human rights.
2. We follow the guidelines from the UN Global Compact on fair employment practices.
3. We uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining.
4. We aim to respect every employee among our temporary and permanent staff equally, regardless of race, gender, age, religion, family status, or disability. We reward temporary and permanent staff fairly based on their abilities, performance, contributions, and experience.
5. We do not tolerate bullying or harassment of any kind among our permanent or temporary staff.
6. We will not employ children under the age of 17.
7. We will not use suppliers who do not comply with our human rights and labor policies.

For further information see: [Human Rights and Labour Policy for JuhlerGroup](#)

In the financial year, the management has not become aware of any cases or suspicions of corruption and bribery through inquiries via our whistleblower system.



regnskabet.

### *Antikorruption*

Vi tolererer ikke korruption i nogen form, herunder afpresning og bestikkelse. Vi forpligter os til at overholde retningslinjerne fra FN's Global Compact, og vores antikorrupsionspolitik gælder for vores medarbejdere og tredjeparter, der handler på vores vegne. Korruption er en alvorlig overtrædelse af vores politik og kan resultere i bortvisning.

Vores medarbejdere modtager løbende undervisning i anti-korruption og integritet. Vi henviser til vores anti-korrupsionspolitik og praksis for yderligere information:

[juhlergroup | Whistleblowing policy \(integrityline.com\)](https://www.juhlergroup.com/Whistleblowing-policy/integrityline.com)

### [Anti Corruption Policy of JuhlerGroup](#)

Ledelsen er i regnskabsåret ikke blevet bekendt med nogle sager eller mistanke om korruption og bestikkelse, gennem henvendelser via vores whistleblowersystem.

## **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

### *Øverste ledelsesorgan*

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

### *Anti-Corruption*

We do not tolerate corruption in any form, including extortion and bribery. We are committed to following the guidelines from the UN Global Compact, and our anti-corruption policy applies to our employees and third parties acting on our behalf. Corruption is a serious violation of our policy and can result in dismissal.

Our employees receive continuous training in anti-corruption and integrity. We refer to our anti-corruption policy and practices for further information:

[juhlergroup | Whistleblowing policy \(integrityline.com\)](https://www.juhlergroup.com/Whistleblowing-policy/integrityline.com)

### [Anti Corruption Policy of JuhlerGroup](#)

In the financial year, the management did not become aware of any cases or suspicions of corruption and bribery through inquiries via our whistleblower system.

## **Gender composition of the management**

### *Supreme management body*

The company sees gender diversity on the Board of Directors as important to ensure that both genders are represented and can contribute to the company being viewed from different angles.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer Number of members	5	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i % Underrepresented sex (%)	20%	*)	*)	*)	*)
Måltal i % Target (%)	40%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt Target figures expected to be met in year	2027	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

\*) The table does not contain information for 2022 and earlier, in line with section 99 b(7) of the Danish Financial Statements Act.

#### *Status for opfyldelse af måltal*

På nuværende tidspunkt består selskabets bestyrelse af 1 kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt 5 bestyrelsesmedlemmer (20%), hvilket er ændret i forhold til sidste år, hvor fordelingen var 25%.

#### *Update on meeting targets*

The company's Board of Directors currently consists of 1 female board member out of a total of 5 board members (20%), which is changed from last year where the break down was 25%.

#### *Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet*

Selskabet ønsker en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

- Opfordret begge køn til at opstille til bestyrelsesposter, som var på valg
- Ved udvælgelse og nominering af kandidater til bestyrelsen har selskabet udarbejdet en formel og gennemsigtig proces, der blandt andet tager højde for behovet for løbende at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, for at opnå det fastsatte måltal
- Lavet en række interne tiltag, der skal fremme kvindelige kandidaters incitament til at opsøge muligheden for at blive valgt ind i bestyrelsen.

#### *Significant actions taken during the financial year to achieve the target*

The company wishes to have equal representation of men and women on the Board of Directors and has therefore taken the following actions during the year in line with this policy to increase the proportion of female board members:

- Encouraged both sexes to stand for board positions that were up for election
- When selecting and nominating candidates for the Board of Directors, the company has developed a formal and transparent process that takes into account the need to regularly increase the proportion of the underrepresented sex on the Board of Directors in order to achieve the set target
- Implemented a number of internal initiatives to encourage female candidates to seek to be elected to the board.

*Anvendt regnskabspraksis*

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

*Øvrige ledelsesniveauer*

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

*Accounting policies*

The gender diversity ratio in the supreme management body is calculated as the proportion of female board members on the Board of Directors. It only includes board members elected by the general meeting. Employee representatives are not included.

*Other management levels*

Other levels of management include the Executive Board, and people with responsibility for personnel who report directly to the Executive Board.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere Number of managers	2	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i % Underrepresented sex (%)	0%	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

\*) The table does not contain information for 2022 and earlier, in line with section 99 b(7) of the Danish Financial Statements Act.

*Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 personer på øvrige ledelsesniveauer*

Selskabets øvrige ledelsesniveauer består af 2 ledere, herunder selskabets direktør og økonomidirektør. Da selskabets øvrige ledelsesniveauer ligger under det lovbestemte minimum på 3 ledere, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer og andelen af det underrepræsenterede køn, jf. oversigten ovenfor.

*Anvendt regnskabspraksis*

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesni-

*Exempt from the requirement to set targets due to having less than three people in other management levels*

The company's other management levels consist of 2 managers, including the company's CEO and CFO. Since the company has less than the statutory minimum of three managers at other management levels, there is no need to report on gender distribution at the other management levels. However, the company is not exempt from having to state the total number of people at the other management levels, and the proportion of the underrepresented sex (see the table above).

*Accounting policies*

The gender diversity ratio at other management

veauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

levels is calculated as the proportion of female managers with responsibility for personnel out of the total number of managers with responsibility for personnel at the other management levels.

### **Dataetik**

Givet vores forretningsaktiviteter er vi meget opmærksomme på, at persondata behandles fortroligt, forsvarligt og etisk.

### **Data ethics**

Given our business activities, we are highly attentive to ensuring that personal data is handled confidentially, responsibly, and ethically.

#### *Dataetikpolitik*

Koncernen har formaliseret en politik for dataetik med klare dataetiske principper, der er relevante for virksomhedens forretningsaktiviteter. Disse principper fører til flere specifikke kommende initiativer.

#### *Data Ethics Policy*

The group has formalized a data ethics policy with clear data ethical principles relevant to the company's business activities. These principles lead to several specific upcoming initiatives.

#### *Certificering og Systemer*

Forarbejdet til lokal ISO 27001-certificering er igangsat.

#### *Certification and Systems*

Preliminary work has begun for local ISO 27001 certification.

Et omfattende system for datahåndtering og IT-sikkerhed er etableret i koncernens IT-afdeling.

A comprehensive system for data handling and IT security is established within the group's IT department.

Der udføres stikprøver af koncernledelsen og koncernens DPO (Data Protection Officer).

Random checks are performed by group management and the group's Data Protection Officer (DPO).

Et whistleblower-system er implementeret, og vi bruger vores løbende medarbejderundersøgelse til at modtage anonyme rapporter om IT-sikkerheden, som aktivt følges op på alle indikationer.

A whistleblower system has been implemented, and we use our ongoing employee survey to receive anonymous reports about IT security, which are actively followed up on all indications.

#### *Håndtering af Persondata på Ledelsesniveau*

I balancen mellem dataredundans og persondatasikkerhed er der foretaget en eksternt

#### *Personal Data Management at the Leadership Level*

In balancing data redundancy and personal data security, an externally monitored systematic

overvåget systematisk gennemgang af digital forretningskontinuitet, så vi ikke unødigt hæmmer persondatasikkerheden med sikkerhedsforanstaltninger og backups. Derudover arbejdes der med at opdatere systemer, fuldt integrere og automatisere løsninger, der anvender persondata for at minimere vores største risikofaktor - nemlig manuel håndtering.

#### *Medarbejderopmærksomhed*

Medarbejdere mindes løbende om risikoelementer som phishing og lignende trusler. Ligeledes til at informere, hvis de oplever risici.

Der opleves en markant øget trussel mod datasikkerheden i samfundet, men vi går forrest og etablerer et robust forsvar gennem både oplæring og systematisering.

Redegørelse for dataetik kan findes på selskabets hjemmeside: [Privacy Policy | Juhler Group](#)

review of digital business continuity has been conducted to ensure that personal data security is not unduly hindered by security measures and backups. Additionally, efforts are being made to update systems, fully integrate, and automate solutions that use personal data to minimize our biggest risk factor - manual handling.

#### *Employee Awareness*

Employees are regularly reminded of risk elements such as phishing and similar threats. Additionally, to inform if they experience any risks.

There is a significantly increased threat to data security across society, but we are taking the lead in establishing a robust defense through both training and systematization.

Statement on data ethics can be found on the website of the company: [Privacy Policy | Juhler Group](#)

**Resultatopgørelse**  
**Income statement**

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK	
2	<b>Nettoomsætning</b> <b>Revenue</b>	<b>561.032</b>	<b>675.297</b>	<b>16.146</b>	<b>19.898</b>
	Produktionsomkostninger Production costs	-416.872	-504.870	-12.256	-16.037
	<b>Bruttofortjeneste</b> <b>Gross profit</b>	<b>144.160</b>	<b>170.427</b>	<b>3.890</b>	<b>3.861</b>
	Distributionsomkostninger Distribution costs	-8.169	-7.080	-378	-206
	Administrationsomkostninger Administration costs	-138.680	-158.057	-3.378	-3.482
	Andre driftsindtægter Other operating income	1.246	0	1.246	0
	<b>Resultat af primær drift</b> <b>Operating profit/loss</b>	<b>-1.443</b>	<b>5.290</b>	<b>1.380</b>	<b>173</b>
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises	0	0	-3.202	1.582
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver Income from other investments and receivables that are fixed assets	-1.148	-1.751	-1.148	-1.751
6	Andre finansielle indtægter Financial income	5.497	4.257	2.302	3.592
	Nedskrivning af finansielle aktiver Impairment losses on financial assets	-308	0	-308	0
7	Andre finansielle omkostninger Financial expenses	-4.442	-6.338	-3.465	-5.310
	<b>Resultat før skat</b> <b>Profit/loss before tax</b>	<b>-1.844</b>	<b>1.458</b>	<b>-4.441</b>	<b>-1.714</b>
8	Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	-2.744	-3.172	-147	0
	<b>Årets resultat</b> <b>Loss for the year</b>	<b>-4.588</b>	<b>-1.714</b>	<b>-4.588</b>	<b>-1.714</b>
9	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account				

<b>AKTIVER</b> <b>ASSETS</b>		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
Note		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
	Færdiggjorte udviklingsprojekter Completed development projects	1.604	0	1.604	0
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	643	849	0	0
	Goodwill Goodwill	17.923	21.458	0	0
<b>10</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total intangible assets</b>	<b>20.170</b>	<b>22.307</b>	<b>1.604</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger Land and buildings	4.684	4.920	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	2.677	2.947	0	0
<b>11</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total property, plant and equipment</b>	<b>7.361</b>	<b>7.867</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>12</b>	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> Equity investments in group enterprises	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>63.176</b>	<b>81.076</b>
<b>13</b>	<b>Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b> Receivables from group enterprises	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.287</b>	<b>7.511</b>
<b>12</b>	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b> Other investments	<b>0</b>	<b>1.148</b>	<b>0</b>	<b>1.148</b>
<b>13</b>	<b>Andre tilgodehavender</b> Other receivables	<b>1.753</b>	<b>2.153</b>	<b>220</b>	<b>780</b>
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total investments</b>	<b>1.753</b>	<b>3.301</b>	<b>74.683</b>	<b>90.515</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b> <b>Total non-current assets</b>	<b>29.284</b>	<b>33.475</b>	<b>76.287</b>	<b>90.515</b>

**Balance  
Balance sheet**

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	73.638	89.151	20	0
	Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	983	1.241	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat Income tax receivable	0	0	267	560
	Andre tilgodehavender Other receivables	2.330	1.777	583	638
	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	2.150	2.146	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b> <b>Total receivables</b>	<b>79.101</b>	<b>94.315</b>	<b>870</b>	<b>1.198</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	35.165	33.046	21.810	21.241
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b> <b>Total securities and equity investments</b>	<b>35.165</b>	<b>33.046</b>	<b>21.810</b>	<b>21.241</b>
14	<b>Likvide beholdninger</b> <b>Cash</b>	<b>37.944</b>	<b>48.794</b>	<b>4.714</b>	<b>2.140</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b>Total current assets</b>	<b>152.210</b>	<b>176.155</b>	<b>27.394</b>	<b>24.579</b>
	<b>Aktiver i alt</b> <b>Total assets</b>	<b>181.494</b>	<b>209.630</b>	<b>103.681</b>	<b>115.094</b>



<b>PASSIVER</b> EQUITY AND LIABILITIES		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
Note					
15	Selskabskapital Share capital	25.800	25.800	25.800	25.800
	Reserve for valutakursreguleringer Foreign currency translation reserve	-2.919	0	-894	0
	Overført resultat Retained earnings	41.007	43.792	38.982	43.792
	<b>Egenkapital i alt</b> <b>Total equity</b>	<b>63.888</b>	<b>69.592</b>	<b>63.888</b>	<b>69.592</b>
17	Andre hensatte forpligtelser Other provisions	12.533	13.461	13.833	12.911
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <b>Total provisions</b>	<b>12.533</b>	<b>13.461</b>	<b>13.833</b>	<b>12.911</b>
18	Gæld til kreditinstitutter Payables to other credit institutions	5.000	7.000	5.000	7.000
18	Anden gæld Other payables	9.130	8.764	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total long-term payables</b>	<b>14.130</b>	<b>15.764</b>	<b>5.000</b>	<b>7.000</b>

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	
18	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser Short-term part of long-term payables	2.000	2.000	2.000	2.000
	Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	0	103	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	15.457	19.634	343	220
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	6.331	6.118	17.084	21.511
	Selskabsskat Income taxes	2.878	3.091	0	0
	Anden gæld Other payables	64.277	79.867	1.533	1.860
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total short-term payables</b>	<b>90.943</b>	<b>110.813</b>	<b>20.960</b>	<b>25.591</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total payables</b>	<b>105.073</b>	<b>126.577</b>	<b>25.960</b>	<b>32.591</b>
	<b>Passiver i alt</b> <b>Total equity and liabilities</b>	<b>181.494</b>	<b>209.630</b>	<b>103.681</b>	<b>115.094</b>
19	Oplysninger om dagsværdi Fair value information				
20	Eventualforpligtelser Contingent liabilities				
21	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security				
22	Nærtstående parter Related parties				

## Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for valutakurs- reguleringer Foreign currency translation reserve	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital i alt Total equity
Koncern: Group:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23 Statement of changes in equity for 01.01.23 - 31.12.23				
Saldo pr. 01.01.23 Balance as at 01.01.23	25.800	-2.025	45.817	69.592
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-894	0	-894
Øvrige egenkapitalbevægelser Other changes in equity	0	0	-222	-222
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	-4.588	-4.588
Saldo pr. 31.12.23 Balance as at 31.12.23	25.800	-2.919	41.007	63.888

## Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for valutakurs- reguleringer Foreign currency translation reserve	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital i alt Total equity
Modervirksomhed:				
Parent:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23 Statement of changes in equity for 01.01.23 - 31.12.23				
Saldo pr. 01.01.23 Balance as at 01.01.23	25.800	0	43.792	69.592
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-894	0	-894
Øvrige egenkapitalbevægelser Other changes in equity	0	0	-222	-222
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	-4.588	-4.588
Saldo pr. 31.12.23 Balance as at 31.12.23	25.800	-894	38.982	63.888

## Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement

Note	Koncern Group	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
	<b>-4.588</b>	<b>-1.714</b>
23	6.918	13.173
	15.450	9.021
	-4.177	6.332
	-15.598	-10.900
	-2.147	0
	<b>-4.142</b>	<b>15.912</b>
	2.938	4.257
	-4.638	-6.338
	-3.215	-7.152
	<b>-9.057</b>	<b>6.679</b>
	-1.695	-15.748
	-725	-448
	16	369
	0	-92
	-89	505
	412	0
	2.119	12.604
	304	0
	<b>342</b>	<b>-2.810</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement

Note	Koncern Group	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Betalt udbytte Dividend paid	0	-15.000
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter Repayment of payables to credit institutions	-2.714	-1.312
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder Arrangement of payables to group enterprises	213	6.118
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Arrangement of other long-term payables	366	162
<b>Pengestrømme fra finansiering</b> <b>Cash flows from financing activities</b>	<b>-2.135</b>	<b>-10.032</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b> <b>Total cash flows for the year</b>	<b>-10.850</b>	<b>-6.163</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	48.794	54.957
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b> <b>Cash, end of year</b>	<b>37.944</b>	<b>48.794</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	37.944	48.794
<b>I alt</b> <b>Total</b>	<b>37.944</b>	<b>48.794</b>

**1. Særlige poster**  
**Special items**

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Special items are income and expenses that are special due to their size and nature. The following special items were recorded in the financial year:

		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Særlige poster: Special items:	Indregnet i resultatopgørelsen under: Recognised in the income statement in:				
Regulering af betinget købsvederlag ved køb af RC Professional Search AB	Andre driftsindtægter	1.246	0	1.246	0
Adjustmen of contingent consideration for the acquisition of RC Professional Search AB	Other operating income				
Regulering af skyldig købsvederlag ved erhvervelse af Education World Ltd.	Finansielle omkostninger	-3.015	0	-3.015	0
Adjustment of consideration for the acquisition of Education World Ltd.	Financial costs				
I alt Total		-1.769	0	-1.769	0

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

**2. Nettoomsætning  
Revenue**

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Information about the distribution of revenue by geographical markets is provided below. The segment information is prepared in accordance with the company's accounting policies and follows the company's internal financial management.

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Revenue comprises the following geographical markets:

Danmark Revenue, Denmark	225.295	243.782	6.503	7.877
Europa Revenue, Europe	335.737	431.515	9.643	12.021
I alt Total	561.032	675.297	16.146	19.898



	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

**3. Medarbejderforhold  
Employee aspects**

Lønninger Wages and salaries	372.028	456.350	7.689	10.417
Pensioner Pensions	21.858	24.908	48	190
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	40.586	41.374	19	-9
Andre personaleomkostninger Other staff costs	13.741	18.258	82	204
<b>I alt Total</b>	<b>448.213</b>	<b>540.890</b>	<b>7.838</b>	<b>10.802</b>

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	1.162	1.479	8	8
---	-------	-------	---	---

Vederlag til ledelsen:  
Remuneration for the management:

Gager til direktion Salaries for the Executive Board	2.795	5.474	2.795	4.245
Vederlag til bestyrelse Remuneration for the Board of Directors	532	656	532	656

**4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor  
Fees to auditors appointed by the general meeting**

Lovpligtig revision af årsregnskabet Statutory audit of the financial statements	762	754	60	50
Andre ydelser Other services	513	515	171	267
<b>I alt Total</b>	<b>1.275</b>	<b>1.269</b>	<b>231</b>	<b>317</b>

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

**5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**  
**Income from equity investments in group enterprises**

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder Share of profit or loss of group enterprises	0	0	333	6.545
Afskrivning på goodwill Amortisation of goodwill	0	0	-3.535	-4.963
I alt Total	0	0	-3.202	1.582

**6. Finansielle indtægter**  
**Financial income**

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	28	0	0	0
Øvrige finansielle indtægter Other financial income	5.469	4.257	2.302	3.592
I alt Total	5.497	4.257	2.302	3.592

**7. Finansielle omkostninger**  
**Financial expenses**

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	0	193	316	1.210
Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	4.442	6.145	3.149	4.100
I alt Total	4.442	6.338	3.465	5.310

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK
<b>8. Skat af årets resultat</b> <b>Tax on profit or loss for the year</b>				
Årets aktuelle skat Current tax for the year	2.339	4.212	0	0
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	258	-1.040	0	0
Regulering af skat fra tidligere år Adjustment of tax in respect of previous years	147	0	147	0
I alt Total	2.744	3.172	147	0

**9. Forslag til resultatdisponering**  
**Proposed appropriation account**

Overført resultat Retained earnings	-4.588	-1.714	-4.588	-1.714
--	--------	--------	--------	--------

**10. Immaterielle anlægsaktiver**

**Intangible assets**

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter Completed development projects	Erhvervede rettigheder Acquired rights	Goodwill Goodwill
Koncern: Group:			
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	0	2.401	65.465
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-86	5
Tilgang i året Additions during the year	1.652	43	0
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	1.652	2.358	65.470
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23 Amortisation and impairment losses as at 01.01.23	0	-1.552	-44.007
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	54	-5
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-48	-217	-3.535
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 Amortisation and impairment losses as at 31.12.23	-48	-1.715	-47.547
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	1.604	643	17.923

**10. Immaterielle anlægsaktiver** - fortsat -  
**Intangible assets** - continued -

Beløb i Figures in DKK '000	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter Completed development projects	Erhvervede rettigheder Acquired rights	Goodwill Goodwill
Modervirksomhed: Parent:			
Tilgang i året Additions during the year	1.652	0	0
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	1.652	0	0
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-48	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 Amortisation and impairment losses as at 31.12.23	-48	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	1.604	0	0

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af crisis management og web projekt.

Development projects concerns development of crisis management and web project.

**11. Materielle anlægsaktiver**  
**Property, plant and equipment**

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Koncern: Group:		
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	5.524	13.570
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-236	-187
Tilgang i året Additions during the year	0	725
Afgang i året Disposals during the year	0	-136
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	5.288	13.972
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23 Depreciation and impairment losses as at 01.01.23	-604	-10.623
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	168
Afskrivninger i året Depreciation during the year	0	-960
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	0	120
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 Depreciation and impairment losses as at 31.12.23	-604	-11.295
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	4.684	2.677

**12. Værdipapirer og kapitalandele**  
**Investments**

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele Other investments
Koncern: Group:		
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	0	2.320
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	0	2.320
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.23 Fair value adjustments as at 01.01.23	0	-1.172
Dagsværdireguleringer i året Fair value adjustments during the year	0	-1.148
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.23 Fair value adjustments as at 31.12.23	0	-2.320
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	0	0

**12. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -  
**Investments** - continued -

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele Other investments
Modervirksomhed: Parent:		
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	167.134	2.320
Tilgang i året Additions during the year	5.220	0
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	172.354	2.320
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23 Depreciation and impairment losses as at 01.01.23	-87.985	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-753	0
Afskrivninger på goodwill Amortisation of goodwill	-3.535	0
Årets resultat fra kapitalandele Net profit/loss from equity investments	333	0
Udbytte relateret til kapitalandele Dividend relating to equity investments	-22.653	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele Other adjustments relating to equity investments	-140	0
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender Negative equity value impaired in receivables	4.255	0
Negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser Negative equity value transferred to provisions	1.300	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 Depreciation and impairment losses as at 31.12.23	-109.178	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.23 Fair value adjustments as at 01.01.23	0	-1.172
Dagsværdireguleringer i året Fair value adjustments during the year	0	-1.148
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.23 Fair value adjustments as at 31.12.23	0	-2.320
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	63.176	0



**12. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -  
**Investments** - continued -

Navn og hjemsted: Name and registered office:	Ejerandel Ownership interest
Dattervirksomheder: Subsidiaries:	
Temp Team A/S, Danmark	100%
Talent Team A/S, Danmark	100%
VICH 7779 ApS, Danmark	100%
Convision A/S, Danmark	100%
Access Personnel AB, Sverige	100%
Temp-Team Sverige AB, Sverige	100%
RC Professional Search AB, Sverige	100%
Juhler Group Norge AS, Norge	100%
- Convision AS, Norge	100%
- Temp Team AS, Norge	100%
- Talent Team AS, Norge	100%
Temp Team Finland OY, Finland	100%
Active Selection Finland OY, Finland	100%
Education World, England	100%
Principal People Ltd, England	100%
Letiforest SIA, Letland	100%

**13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**  
**Other non-current financial assets**

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	Andre tilgodeha- vender Other receivables
Koncern: Group:		
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	0	2.233
Tilgang i året Additions during the year	0	217
Afgang i året Disposals during the year	0	-309
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	0	2.141
Nedskrivninger pr. 01.01.23 Impairment losses as at 01.01.23	0	-80
Nedskrivninger i året Impairment losses during the year	0	-308
Nedskrivninger pr. 31.12.23 Impairment losses as at 31.12.23	0	-388
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	0	1.753
Modervirksomhed: Parent:		
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	9.438	860
Tilgang i året Additions during the year	6.104	0
Afgang i året Disposals during the year	0	-252
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	15.542	608
Nedskrivninger pr. 01.01.23 Impairment losses as at 01.01.23	-1.927	-80
Nedskrivninger i året Impairment losses during the year	-4.255	-308
Tilbageførsel af nedskrivninger fra tidligere år Reversal of impairment losses in respect of previous years	1.927	0
Nedskrivninger pr. 31.12.23 Impairment losses as at 31.12.23	-4.255	-388
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	11.287	220

#### 14. Likvide beholdninger

##### Cash

Likvide beholdninger omfatter bankindestående på t.DKK 1.810, som er bundet som garanti over for offentlige myndigheder.

Cash includes bank deposits of DKK 1,810k, which are deposited as guarantee to public authorities.

#### 15. Selskabskapital

##### Share capital

Selskabskapitalen består af:

The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt t.DKK Total nominal value DKK'000
Kapitalandele Share capital	25.800	25.800

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

#### 16. Udskudt skat

##### Deferred tax

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.23 Provisions for deferred tax as at 01.01.23	1.241	316	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	-258	925	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.23 Provisions for deferred tax as at 31.12.23	983	1.241	0	0

Selskabet har pr. 31.12.23 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 983, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

As at 31.12.23, the company has recognised a deferred tax asset of DKK 983k, which can primarily be attributed to tax losses carried forward. The deferred tax asset is recognised on the basis of expectations of positive operating results for the coming years.

**17. Andre hensatte forpligtelser**  
**Other provisions**

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Hensættelse ved- rørende datter- virksomheder Provisions for subsidiaries	Andre hensatte forpligtelser Other provisions
Koncern: Group:		
Forpligtelser pr. 01.01.23 Provisions as at 01.01.23	0	13.461
Anvendt i året Applied during the year	0	-2.697
Hensat i året Provisions during the year	0	3.015
Tilbageført hensættelse fra tidligere år Reversed provision in respect of previous years	0	-1.246
Forpligtelser pr. 31.12.23 Provisions as at 31.12.23	0	12.533
Modervirksomhed: Parent:		
Forpligtelser pr. 01.01.23 Provisions as at 01.01.23	0	12.911
Anvendt i året Applied during the year	0	-2.147
Hensat i året Provisions during the year	1.300	3.015
Tilbageført hensættelse fra tidligere år Reversed provision in respect of previous years	0	-1.246
Forpligtelser pr. 31.12.23 Provisions as at 31.12.23	1.300	12.533

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

**17. Andre hensatte**

**forpligtelser** - fortsat -  
**Other provisions** - continued -

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:  
Other provisions are expected to be distributed as follows:

Langfristede forpligtelser Non-current liabilities	3.628	8.152	3.628	8.152
Kortfristede forpligtelser Current liabilities	8.905	2.147	8.905	2.147
I alt Total	12.533	10.299	12.533	10.299

**18. Langfristede gældsforpligtelser**  
**Long-term payables**

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 31.12.23 Total payables at 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22 Total payables at 31.12.22
--------------------------------------	--	---	---	---

Koncern:  
Group:

Gæld til kreditinstitutter Payables to credit institutions	2.000	0	7.000	9.000
Anden gæld Other payables	0	9.130	9.130	8.764
I alt Total	2.000	9.130	16.130	17.764

**18. Langfristede gældsforpligtelser** - fortsat -  
**Long-term payables** - continued -

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 31.12.23 Total payables at 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22 Total payables at 31.12.22
Modervirksomhed: Parent:				
Gæld til kreditinstitutter Payables to credit institutions	2.000	0	7.000	9.000
I alt Total	2.000	0	7.000	9.000

**19. Oplysninger om dagsværdi**  
**Fair value information**

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele Listed securities and equity investments	Unoterede værdi- papirer og kapitalandele Unlisted securities and equity investments	I alt Total
Koncern: Group:			
Dagsværdi pr. 31.12.23 Fair value as at 31.12.23	35.165	0	35.165
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen Unrealised changes of fair value recognised in the income statement for the year	4.932	-1.148	3.784

**19. Oplysninger om dagsværdi** - fortsat -  
**Fair value information** - continued -

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele Listed securities and equity investments	Unoterede værdi- papirer og kapitalandele Unlisted securities and equity investments	I alt Total
Modervirksomhed: Parent:			
Dagsværdi pr. 31.12.23 Fair value as at 31.12.23	21.810	0	21.810
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen Unrealised changes of fair value recognised in the income statement for the year	3.404	-1.148	2.256

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i Introdus Holding ApS (under konkurs).

Other investments include shares in Introdus Holding ApS (under konkurs).

**20. Eventualforpligtelser**  
**Contingent liabilities**

Koncern:

Group:

*Leje- og leasingforpligtelser*

*Rent and lease commitments*

Koncernen har indgået leje- og leasingkontrakter med en restløbetid på 1-53 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 12.131.

The group has concluded rent and lease agreements with terms to maturity of 1-53 months and total lease payments of DKK 12,131k.

Modervirksomhed:

Parent:

*Kautionsforpligtelser*

*Recourse guarantee commitments*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 0.

The company has provided a guarantee for group enterprises' debt to credit institutions. The guarantee is unlimited. The group enterprises' debt to the credit institutions concerned amounts to DKK 0k at the balance sheet date.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

Selskabet har overfor Temp-Team Finland Oy, Active Selection Oy og Temp Team Sverige AB afgivet tilsagn omkring tilførelse af likviditet i det omfang det er nødvendigt for at selskaberne kan indfri forpligtelser, der forfalder. Tilsagnet løber til og med 31.12.24.

*Other contingent liabilities*

The company is taxed jointly with the other Danish companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes and any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies. The liability also includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to the jointly taxable income etc.

The company has committed to providing funds to Temp-Team Finland Oy, Active Selection Oy and Temp Team Sverige AB to the extent necessary to ensure that the companies to meet the obligations fall due. The commitment runs until and including 31.12.24.

**21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**  
**Charges and security**

Koncern:

Til sikkerhed for koncernens kreditfaciliteter hos kreditinstitutter er der deponeret værdipapirer, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 35.165.

Til sikkerhed for koncernens kreditfaciliteter hos kreditinstitutter er der pansat likvider, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 2.934.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 0 har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 500 omfattende tilgodehavender fra salg. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 10.852.

Group:

As security for the group's payables to other credit institutions securities have been deposited and their net asset value amount to DKK 35,165k.

As security for the group's payables to other credit institutions cash have been pledged, the carrying amount of the cash amounts to DKK 2.934k.

The group has provided a company charge of DKK 0k as security for debt to credit institutions on DKK 500k comprising trade receivables. The carrying amount of the assets amounts to DKK 10,852k



**21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser** - fortsat -  
**Charges and security** - continued -

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders kreditfaciliteter hos kreditinstitutter er der deponeret værdipapirer, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 21.810.

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders kreditfaciliteter hos kreditinstitutter er der pantsat likvider, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 1.661.

Parent:

As security for the group enterprises' payables to other credit institutions securities have been deposited and their net asset value amount to DKK 21,810k.

As security for the group enterprises' payables to other credit institutions cash have been pledged, the carrying amount of the cash amounts to DKK 1.661k.

**22. Nærtstående parter**  
**Related parties**

Bestemmende indflydelse  
Controlling influence

Grundlag for indflydelse  
Basis of influence

Erik Dyrmann Juhler

Reel ejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Medarbejderforhold.

Remuneration for the management is specified in note 3. Employee aspects.

	Koncern Group	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
<b>23. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
<b>Adjustments for the cash flow statement</b>		
Andre driftsindtægter Other operating income	-1.246	0
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Depreciation and impairments losses of property, plant and equipment	4.732	6.168
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver Income from other investments and receivables that are fixed assets	1.148	1.751
Finansielle indtægter Financial income	-5.469	-4.256
Nedskrivning af finansielle aktiver Impairment losses on financial assets	308	0
Finansielle omkostninger Financial expenses	4.412	6.338
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	2.744	3.172
Øvrige reguleringer Other adjustments	289	0
I alt Total	6.918	13.173

## 24. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammandrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrap-

**CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realised.

**CURRENCY**

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

port indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

On recognition of independent foreign entities, the income statements are translated at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the beginning of the year using the exchange rates applicable at the balance sheet date and from the translation of income statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity under the reserve for net revaluation according to the equity method in respect of investments measured according to the equity method, and otherwise under the foreign currency translation reserve.

Translation adjustments of intercompany balances with independent foreign entities, measured using the equity method and where the balance is considered to be part of the overall investment, are recognised directly in equity under the foreign currency translation reserve. On the divestment of foreign entities, accumulated exchange differences are recognised in the income statement.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Produktionsomkostninger**

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

**Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgssaktiviteten.

**LEASES**

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

**INCOME STATEMENT****Revenue**

Income from the sale of services is recognised in the income statement in line with completion of services, which means that revenue corresponds to the selling price of the work performed for the year stated on the basis of the stage of completion at the balance sheet date (percentage of completion method).

**Production costs**

Costs incurred, directly or indirectly, to generate the revenue for the year, including raw materials and consumables, wages and salaries and lease of and depreciation, amortisation and impairment losses on the fixed assets used in the production process, are recognised under production costs.

**Distribution costs**

Costs for the distribution of goods sold during the year and sales campaigns etc., including wages and salaries for sales staff, advertising and exhibition costs etc. and lease of and depreciation, amortisation and impairment losses on the fixed assets used in the distribution and sales activity, are recognised under distribution costs.

**24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**  
**Accounting policies - continued -**

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0
Erhvervede rettigheder	5-14	0
Goodwill	5-14	0
Bygninger	25-50	90
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

**Administrative expenses**

Expenses incurred during the year for management and administration, including wages and salaries for administrative staff and management as well as office premise expenses, office expenses, bad debts etc. and lease of and depreciation, amortisation and impairment losses on the fixed assets used for administration, are recognised under administrative expenses.

**Other operating income**

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

**Depreciation and impairment losses**

The depreciation of property, plant and equipment aim at systematic depreciation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value t.DKK
Completed development projects		0
Acquired rights	5-14	0
Goodwill	5-14	0
Buildings	25-50	90
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0

**24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**  
**Accounting policies - continued -**

Goodwill afskrives over 5-14 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Goodwill is amortised over 5-14 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

Land is not depreciated.

The basis of depreciation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

**Income from equity investments in group enterprises and associates**

For equity investments in subsidiaries that in the parent are measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses.

Income from equity investments in equity investments in subsidiaries and associates also comprises gains and losses on the sale of equity investments.



**24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**  
**Accounting policies - continued -****Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

**Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved

**Income from other investments and receivables that are fixed assets**

Interest income, dividends, unrealised capital gains and realised gains on disposal are recognised under this item.

**Impairment losses on financial assets**

Impairment losses on financial assets comprise impairment of investments at a lower recoverable amount and write-downs of financial current assets at a lower net realisable value.

**Other net financials**

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies, gains and losses on other securities and equity investments etc. are recognised in other net financials.

**Tax on profit/loss for the year**

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises. The parent is the administration company for the joint taxation and thus settles all income tax payments with the tax authorities.

In connection with the settlement of joint

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

**BALANCE SHEET****Intangible assets***Completed development projects*

Development projects are recognised in the balance sheet where the project aims at developing a specific product or a specific process, intended to be produced or used, respectively, by the company in its production process. On initial recognition, development projects are measured at cost. Cost comprises the purchase price plus expenses resulting directly from the purchase, including wages and salaries directly attributable to the development projects until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance development projects in the development period is not included in the cost. Other development projects and development costs are recognised in the income statement in the year in which they are incurred.

Development projects are subsequently measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Completed development projects are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation and impairment losses' section.

*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

*Acquired rights*

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation and impairment losses' section.

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

*Goodwill*

Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill is amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation and impairment losses' section.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

*Gains or losses on the disposal of intangible assets*

Gains or losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

**Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment comprise land and buildings as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

**Equity investments in group enterprises**

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method in the balance sheet of the parent. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a consolidation method.

On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the income statement at the date incurred.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg

On subsequent recognition and measurement of equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.

Equity investments with a negative carrying amount are measured at DKK 0. Receivables that are considered part of the combined investment in the enterprises in question are impaired by any remaining negative equity value. Other receivables from such enterprises are impaired to the extent that such receivables are considered uncollectible. Provisions to cover the remaining negative equity value are recognised to the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover the liabilities of the enterprise in question.

Goodwill recognised under equity investments is amortised according to the straight-line method based on an individual assessment of the useful life of the asset. The useful life of goodwill has been determined at years for equity investments in subsidiaries. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise to which the goodwill relates.

Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

**Impairment losses on fixed assets**

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist. Impairment losses on goodwill are not reversed, unless goodwill is included in the carrying amount of equity investments.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

**Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

**Prepayments**

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

**Other investments**

Other securities are measured at fair value, equivalent to the market value at the balance sheet date.

Other equity investments are measured at fair value in the balance sheet. For equity investments that are traded in an active market, fair value is equivalent to the market value at the balance sheet date. Other equity investments for which fair value cannot be determined reliably are measured at cost.

**Cash**

Cash includes deposits in bank account.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i moder-virksomhedens årsregnskab under egenkapita-len i reserve for nettoopskrivning efter indre vær-dis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenka-pitalen i reserve for valutakursreguleringer. Re-serven opløses, når de selvstændige udenland-ske enheder afhændes.

**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller fak-tisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfriel-se af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte for-pligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes ind-friet på længere sigt.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skatteplig-tige indkomst, reguleret for betalte acontoskat-ter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbi-drag indregnes i balancen som selskabsskat un-der tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

**Equity**

The net revaluation of equity investments measured according to the equity method is recognized in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost.

Unrealised foreign currency gains and losses from the translation of the net investment in independent foreign entities are recognised in equity under the foreign currency translation reserve. The reserve is dissolved when the independent foreign entities are disposed of.

**Provisions**

Other provisions comprise expected expenses incidental to loss on work in progress, restructuring etc. and are recognised when the company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date and it is probable that such obligation will draw on the financial resources of the company. Provisions are measured at net realisable value or fair value if the provision is expected to be settled over the longer term.

**Current and deferred tax**

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.



**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskattingsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities within the same tax jurisdiction or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates in the respective countries which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevnen.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og

**Payables**

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

**CASH FLOW STATEMENT**

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

and repayment of long-term payables.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Referring to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act a cash flow statement has not been prepared for the parent as the parent is included in the consolidated cash flow statement.