

# **Therp Holding ApS**

**Ejby Industrivej 91, 2600 Glostrup**

**CVR-nr. 66 88 23 14**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. juni 2022.

---

**Simon Falbe-Hansen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse for koncernen	16
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	16
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	35

## Ledespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Therp Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 27. juni 2022

### Direktion

Hans Holger Therp  
Direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Therp Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Therp Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 27. juni 2022

### Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Claus Koskelin

statsautoriseret revisor  
mne30140

Maibritt Nygaard

statsautoriseret revisor  
mne42813

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

Therp Holding ApS  
Ejby Industrivej 91  
2600 Glostrup

CVR-nr.: 66 88 23 14  
Stiftet: 6. april 1981  
Hjemsted: Glostrup  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Direktion**

Hans Holger Therp, Direktør

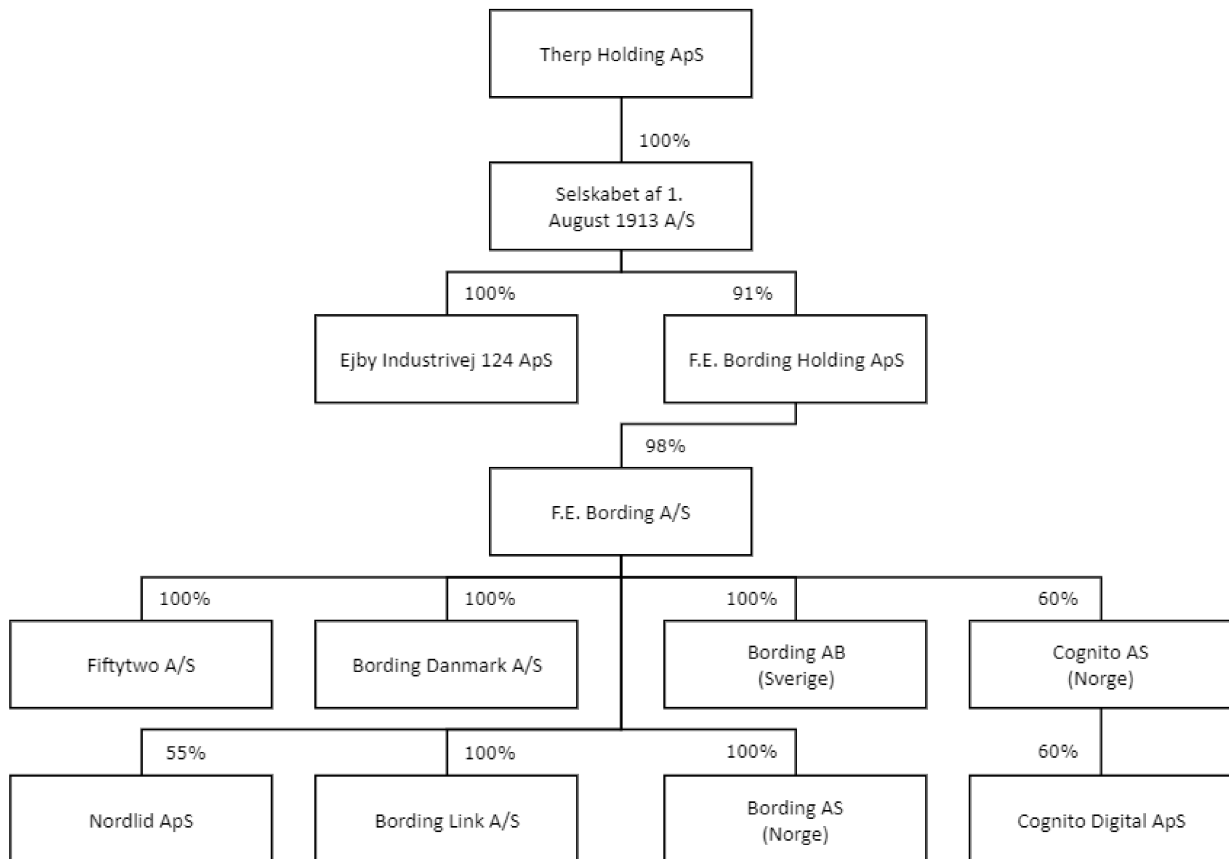
**Revision**

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nordstensvej 11  
3400 Hillerød

**Dattervirksomhed**

Selskabet af 1. august 1931 A/S, Glostrup

## Koncernoversigt





**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	534.401	510.860	577.385	649.806	645.956
Bruttoresultat	254.011	231.890	254.117	310.223	264.016
Resultat af primær drift	22.491	-5.307	-17.398	23.155	6.782
Finansielle poster, netto	5.825	4.620	2.338	-7.445	-3.121
Årets resultat	22.351	-893	-11.843	10.169	-192
<b>Balance:</b>					
Balancesum	322.931	314.571	371.174	405.869	441.603
Egenkapital	85.335	83.345	131.453	163.093	165.646
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	36.136	62.226	30.590	27.289	28.539
Investeringsaktivitet	-5.379	-4.452	-18.339	30.292	-40.649
Finansieringsaktivitet	-29.194	-60.071	-26.227	-60.343	16.900
Pengestrømme i alt	1.563	-2.297	-13.976	-2.762	4.790
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	340	337	371	399	388
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	47,5	45,4	44,0	47,7	40,9
Overskudsgrad (EBIT-margin)	4,2	-1,0	-3,0	3,6	1,0
Likviditetsgrad	82,3	73,5	82,1	98,9	-
Soliditetsgrad	24,9	18,0	15,9	15,3	15,3
Egenkapitalforrentning	29,7	3,4	-19,6	15,7	3,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at drive virksomhed inden for marketing communication services gennem tilknyttet virksomhed (F.E. Bording A/S), investering i kapitalandele og fast ejendom, samt anden efter direktionens skøn dermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens ordinære resultat efter skat udgør t.kr. 22.351 mod t.kr. -893 sidste år.

Følgende redegørelse er i stor grad en gengivelse af beretningen for F.E. Bording A/S i selskabets årsrapport for 2021, i det koncernens aktivitet i al sin væsentlighed kan henføres til aktiviteterne i F.E. Bording A/S. Der henvises til F.E. Bording A/S' ledelsesberetning for en fuldstændig redegørelse

Første halvdel af regnskabsåret 2021 har været præget af Covid-19-situationen, hvorfor forventningen til omsætningen på tværs af alle forretningsområder blev nedjusteret i løbet af Q2. Anden halvdel af regnskabsåret var modsvarende præget af omsætningsmæssig fremgang på tværs af alle forretningsområder, hvilket medførte at omsætningen endte på et tilfredsstillende niveau.

### Videnressourcer

Bording Group's +300 faste medarbejdere udgør den primære vidensressource. Denne ressource bliver løbende vedligeholdt og udviklet gennem videreuddannelse, udviklingsprojekter samt brug af interne videndelingssystemer.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der sker løbende forsknings- og udviklingsaktiviteter indenfor forretningsområdet Software, for at kunne udvikle og forbedre software indenfor forskellige produktområder.

### Den forventede udvikling

I 2022 forventer Bording Group en forbedret omsætning og indtjening.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet hændelser af betydning for vurderingen af årsrapporten for 2021, som ikke er indarbejdet i denne eller forventning til 2022.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

#### *Forretningsmodel og engagement*

Med Bording Group's mere end 200 år gamle historie i bagagen er udvikling en helt naturlig del af koncernens DNA. Vi vil anerkendes som en troværdig og langsigtet samarbejdspartner, som respekterer menneskerettigheder, sikrer ordentlige forhold for organisationen, til stadighed arbejder på at mindske påvirkningen af miljøet og bekæmper korrupsion. Kun på den måde, kan vi løfte vores rolle og ansvar i det samfund og den geografi, vi er en del af.

Derfor har vi vedtaget en Code of Conduct, som udstikker rammerne for koncernens adfærd og for vores forventninger til vores medarbejdere og samarbejdspartnere. Koncernledelsen er sammen med lokale ledere, ansvarlig for, at hensigten i Code of Conduct efterleves og respekteres.

## Ledelsesberetning

---

[https://bordinggroup.com/wp-content/uploads/2019/12/code-og-conduct\\_bg.pdf](https://bordinggroup.com/wp-content/uploads/2019/12/code-og-conduct_bg.pdf).

Koncernen har siden 2009 været en del af FN's Global Compact Programme for ansvarlig virksomhedsdrift. Den 10. fremdriftsrapport er offentliggjort og udgør koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar ift. Årsregnskabsloven. Her gør vi rede for de indsatser, de enkelte selskaber har igangsat i det forgangne år for at understøtte vores commitment.

<https://bordinggroup.com/wp-content/uploads/2021/03/Communication-on-Progress-20.pdf>.

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b**

I Bording Group er det en væsentlig del af organisationens kerne, at rumme og give plads til de forskelligheder mennesker bringer ind i deres arbejdsliv. Uanset, om det er medarbejdere, der er udfordret af sygdom, af handicap eller af de hændelser livet bringer, giver vi som organisation plads til at skabe rammerne, for at dagligdagen kan nå sammen

I vores trivselsmåling undersøger vi, ud over sammenhængen mellem arbejdsliv og privatliv, også, om mænd og kvinder har lige muligheder. Det gør vi ikke kun med ledelse for øje, men for på sigt også at sætte fokus på vilkår omkring kompetenceudvikling og løn.

I Bording Group organisationen, satte vi i 2021 fokus på værdien af mangfoldighed af ledelseskompetencer via igangsættelsen af et internt ledelsesudviklingsprogram. Dette vil forsat være et fokusområde i 2022. Det er erkendt, at det er en længere transformation end først ventet at tiltrække kvindelige ledere, men et mere ærligt fokus på udfordringen og indsigt i de eksisterende ledelseskompetencer, skaber rum for at finde en løsning, der kan skabe adgang til en større mangfoldighed på ledelsesniveau. I dag er der 34 mænd og 10 kvinder at finde på ledelsespositioner i Bording Group.

Branchen er traditionelt domineret af mænd på alle niveauer, hvorfor Bording Group har erkendt, at det kræver et særligt fokus at finde og udnævne kvindelige ledere og bestyrelsesrepræsentanter..

Bording-bestyrelsen består p.t. af fem mandlige generalforsamlingsvalgte medlemmer, som konstituerer sig med en formand og en næstformand. Herudover er der tre medarbejdervalgte repræsentanter, hvoraf de to er kvinder. Det er målet at få mindst én generalforsamlingsvalgt kvinde i bestyrelsen inden 2023.

Det er forventningen, at bestyrelsen som rollemodel kan skabe incitament for organisationen til at se efter en større mangfoldighed blandt mulige kandidater til ledelses- og specialistpositioner.

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Bording Group er bevidste om at den tiltagende grad af digitalisering over de seneste årtier, har medvirket til en eksponentielt stigende datamængde om og omkring mennesker. Virksomheder får igennem dette datagrundlag flere muligheder for at benytte data til andre formål, end de oprindeligt var tiltænkt på indsamlingstidspunktet. Eksempler på dette kan være kundesegmentering, markedsføring, markedsanalyser m.v. Data kan også danne grundlag for algoritmer, der afhængig af kompleksitet og datagrundlag til en vis grad vil kunne efterligne menneskelig intelligens og dermed være i stand til bl.a. at forudse menneskers adfærd, præferencer og mønstre.

## **Ledelsesberetning**

---

Bording Group har klare retningslinjer for behandling af persondata, men er tillæg i hertil i gang med at udarbejde vores politik for dataetik.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
2	534.401	510.860	0	0
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	1.091	-2.139	0	0
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	5.931	2.677	0	0
5	17.233	12.653	0	0
Andre driftsindtægter	17.233	12.653	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-246.606	-239.844	0	0
Andre eksterne omkostninger	-58.039	-52.317	-45	-43
<b>Bruttoresultat</b>	<b>254.011</b>	<b>231.890</b>	<b>-45</b>	<b>-43</b>
4	-204.171	-200.850	0	0
Personaleomkostninger	-204.171	-200.850	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-26.890	-34.429	0	0
6	-459	-1.918	0	0
Andre driftsomkostninger	-459	-1.918	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>22.491</b>	<b>-5.307</b>	<b>-45</b>	<b>-43</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	20.444	2.052
Indtægter af kapitalinteresser	4.817	123	0	0
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-3.142	2.879	0	0
Andre finansielle indtægter	7.871	6.365	0	0
7	-3.721	-4.747	-14	-48
Øvrige finansielle omkostninger	-3.721	-4.747	-14	-48
<b>Resultat før skat</b>	<b>28.316</b>	<b>-687</b>	<b>20.385</b>	<b>1.961</b>
Skat af årets resultat	-5.965	-206	0	-19
<b>8 Årets resultat</b>	<b>22.351</b>	<b>-893</b>	<b>20.385</b>	<b>1.942</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Therp Holding ApS	20.385	1.942		
Minoritetsinteresser	1.966	-2.835		
	<b>22.351</b>	<b>-893</b>		

**Balance 31. december**

Note	<b>Aktiver</b>				
	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	
<b>Anlægsaktiver</b>					
9	Færdiggjorte udviklingsprojekter	9.049	4.622	0	0
10	Intern Software	1.435	2.673	0	0
11	Goodwill	73.975	85.562	0	0
12	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	2.212	3.838	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>86.671</u>	<u>96.695</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
13	Grunde og bygninger	30.521	30.658	0	0
14	Produktionsanlæg og maskiner	9.127	13.338	0	0
15	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.932	4.551	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>43.580</u>	<u>48.547</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
16	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	80.815	56.881
17	Kapitalinteresser	28.471	23.987	0	0
18	Andre værdipapirer og kapitalandele	3.005	8.856	0	0
19	Andre tilgodehavender	1.571	1.554	0	0
20	Deposita	3.138	0	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>36.185</u>	<u>34.397</u>	<u>80.815</u>	<u>56.881</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>166.436</u></b>	<b><u>179.639</u></b>	<b><u>80.815</u></b>	<b><u>56.881</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	3.326	8.286	0	0
	Varer under fremstilling	1.677	812	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	18.063	11.312	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>23.066</u>	<u>20.410</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Balance 31. december**

		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	112.168	91.086	0	0
21	Igangværende arbejder for fremmed regning	6.448	6.141	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	12	0
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	1.163	1.658	0	0
22	Udskudte skatteaktiver	15	0	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	423	0	0	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.182	1.983
	Andre tilgodehavender	1.688	6.136	0	0
23	Periodeafgrænsningsposter	6.521	6.061	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>128.426</u>	<u>111.082</u>	<u>2.194</u>	<u>1.983</u>
	Likvide beholdninger	<u>5.003</u>	<u>3.440</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>156.495</u></b>	<b><u>134.932</u></b>	<b><u>2.194</u></b>	<b><u>1.983</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>322.931</u></b>	<b><u>314.571</u></b>	<b><u>83.009</u></b>	<b><u>58.864</u></b>

**Balance 31. december**

		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
24	Virksomhedskapital	200	200	200	200
25	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	959	0	40.252	16.308
26	Reserve for udviklingsomkostninger	8.784	6.411	0	0
	Overført resultat	70.615	50.084	40.106	40.186
	Egenkapital før minoritetsinteresser	80.558	56.695	80.558	56.694
27	Minoritetsinteresser	4.777	26.650	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>85.335</b>	<b>83.345</b>	<b>80.558</b>	<b>56.694</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
28	Hensættelser til udskudt skat	10.605	10.802	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>10.605</b>	<b>10.802</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til realkreditinstitutter	7.072	3.317	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	4.303	0	0	0
	Leasingforpligtelser	7.792	9.999	0	0
	Deposita	608	608	0	0
	Gæld til kapitalinteresser	1.280	937	0	0
	Anden gæld	15.797	21.905	0	0
29	Langfristede gældsforpligtelser i alt	36.852	36.766	0	0



**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
29	Kortfristet del af langfristet gæld	3.268	1.611	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	62.008	73.797	0	0
21	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	3.308	2.842	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	40.074	29.541	51	40
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	372	314
	Selskabsskat	5.121	2.594	2.028	1.816
	Anden gæld	54.661	61.416	0	0
30	Periodeafgrænsningsposter	21.699	11.857	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>190.139</u>	<u>183.658</u>	<u>2.451</u>	<u>2.170</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>226.991</u></b>	<b><u>220.424</u></b>	<b><u>2.451</u></b>	<b><u>2.170</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>322.931</u></b>	<b><u>314.571</u></b>	<b><u>83.009</u></b>	<b><u>58.864</u></b>
1	<b>Særlige poster</b>				
3	<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
31	<b>Oplysninger om dagsværdi</b>				
32	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
33	<b>Eventualposter</b>				
34	<b>Nærtstående parter</b>				

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Reserve for ud- viklingsomkost- ninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Minoritetsinte- resser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar						
2020	200	0	6.427	52.544	72.282	131.453
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	1.942	-2.834	-892
Overført fra frie reserver	0	0	-16	16	0	0
Egenkapitalbevægel- ser i dattervirksomhed	0	0	0	-4.418	0	-4.418
Køb af minoritetsinteresser	0	0	0	0	-42.798	-42.798
Egenkapital 1. januar						
2021	200	0	6.411	50.084	26.650	83.345
Årets overførte overskud eller underskud	0	959	0	19.426	1.966	22.351
Overført fra frie reserver	0	0	2.373	-2.373	0	0
Egenkapitalbevægel- ser i dattervirksomhed	0	0	0	3.478	0	3.478
Køb af minoritetsinteresser	0	0	0	0	-23.839	-23.839
	<b>200</b>	<b>959</b>	<b>8.784</b>	<b>70.615</b>	<b>4.777</b>	<b>85.335</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

	<b>Virksomhedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.</b>	<b>Overført resultat t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital 1. januar 2020	200	20.684	38.286	59.170
Resultatandel	0	42	1.900	1.942
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomhed	0	-4.418	0	-4.418
Egenkapital 1. januar 2021	200	16.308	40.186	56.694
Resultatandel	0	20.465	-80	20.385
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomhed	0	3.479	0	3.479
	<b>200</b>	<b>40.252</b>	<b>40.106</b>	<b>80.558</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Årets resultat	22.351	-893
35 Reguleringer	27.642	40.536
36 Ændring i driftskapital	-13.762	27.851
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	36.231	67.494
Renteindbetalinger og lignende	5.181	975
Renteudbetalinger og lignende	-1.642	-4.449
Pengestrøm fra ordinær drift	39.770	64.020
Betalt selskabsskat	-3.634	-1.794
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>36.136</b>	<b>62.226</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-9.182	-5.111
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	95
Køb og salg af andre værdipapirer og kapitalandele	-8	2.665
Salg af dattervirksomheder og aktiviteter	0	621
Køb af kapitalandele i kapitalinteresser	0	-500
Kapitalforhøjelser i kapitalinteresser	0	-2.222
Andre pengestrømme fra (brugt i) investeringsaktivitet	3.811	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-5.379</b>	<b>-4.452</b>
Optagelse af langfristet gæld	4.303	0
Afdrag på langfristet gæld	0	-21.730
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-6.377	0
Salg af egne aktier	0	60
Udbytte minoritetsaktionær	0	-149
Køb af minoritetsinteresser	-23.839	-35.507
Afdrag på leasing	-2.207	0
Betalt udbytte	0	-2.745
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-1.074	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-29.194</b>	<b>-60.071</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>1.563</b>	<b>-2.297</b>
Likvider 1. januar 2021	3.440	5.826
Valutakursreguleringer (likvider)	0	-89
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>5.003</b>	<b>3.440</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

---

<u>Note</u>	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	5.003	3.440
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>5.003</b>	<b>3.440</b>

## Noter

---

### 1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern 2021 t.kr.
	<u>                    </u>
Indtægter:	
Regulering af earn out	5.111
Lønkomensation	2.187
Salg af virksomhed	<u>10.865</u>
	<u>18.163</u>
Omkostninger:	
Nedskrivninger på andre kapitalandele	<u>3.121</u>
	<u>3.121</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:	
Andre driftsindtægter	13.052
Finansielle indtægter	5.111
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	<u>-3.121</u>
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b><u>15.042</u></b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>2. Nettoomsætning</b>				
Danmark	534.401	510.860	0	0
	<b>534.401</b>	<b>510.860</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Segmentoplysninger**

Aktiviteter - primært segment:

	Marketing Output	Software	Bureau	I alt
Koncern	347.308	109.210	77.883	534.401

Geografisk - sekundært segment:

	Ikke fordelt	I alt
Koncern	534.401	534.401

**3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Samlet honorar til Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	920	147
Honorar vedrørende lovpligtig revision	640	80
Skattemæssig rådgivning	166	7
Andre ydelser	114	60
	<b>920</b>	<b>147</b>
Samlet honorar til EY	135	1.137
Honorar vedrørende lovpligtig revision	7	857
Skattemæssig rådgivning	0	14
Erklæringsopgaver med sikkerhed	48	90
Andre ydelser	80	176
	<b>135</b>	<b>1.137</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>4. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	176.144	179.778	0	0
Pensioner	5.233	5.293	0	0
Andre omkostninger til social sikring	12.136	11.115	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	10.658	4.664	0	0
	<b>204.171</b>	<b>200.850</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	340	337	0	0
Vederlag til ledelsen er ikke specificeret, da selskabet anvender undtagelsesbestemmelsen i årl § 98b, stk. 3.				
<b>5. Andre driftsindtægter</b>				
Indtægter i forbindelse med udlejning af fast ejendom	1.492	2.650	0	0
Regnskabsmæssig avance ved salg af anlægsaktiver	0	108	0	0
Regnskabsmæssig avance ved salg af kapitalandel i dattervirksomhed	10.865	4.950	0	0
Covid-19 lønkomensation	2.187	4.871	0	0
Andre driftsindtægter i øvrigt	2.689	74	0	0
	<b>17.233</b>	<b>12.653</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6. Andre driftsomkostninger</b>				
Omkostninger forbundet med udlejning af fast ejendom	459	791	0	0
Andre driftsomkostninger i øvrigt	0	1.127	0	0
	<b>459</b>	<b>1.918</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	14	48
Andre finansielle omkostninger	3.721	4.747	0	0
	<b>3.721</b>	<b>4.747</b>	<b>14</b>	<b>48</b>



## Noter

	Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	20.465	42
Overføres til overført resultat	0	1.900
Disponeret fra overført resultat	-80	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>20.385</b>	<b>1.942</b>
	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>9. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>		
Kostpris 1. januar 2021	17.712	13.587
Afgang i årets løb	-7.883	-1.880
Overførsler	8.029	6.005
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>17.858</b>	<b>17.712</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-13.090	-9.733
Årets afskrivninger	-4.487	-4.871
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	8.768	1.514
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-8.809</b>	<b>-13.090</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>9.049</b>	<b>4.622</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af software til Retail og Leasing branchen. Software bliver løbende færdiggjort og afskrivningsperioden bliver vurderet for hvert projekt og ligger mellem 3-7 år.

Dækningsbidraget ved salg til Retail og Leasing branchen i 2021: t.kr. 53.512 (2020: t.kr. 46.949).

Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Noter

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>10. Intern Software</b>		
Kostpris 1. januar 2021	19.587	19.417
Omregning til valutakurs 31. december 2021	-6	11
Tilgang i årets løb	170	511
Afgang i årets løb	-60	-352
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>19.691</b>	<b>19.587</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-16.914	-15.236
Omregning til valutakurs 31. december 2021	-1	-7
Årets afskrivninger	-1.389	-1.496
Årets nedskrivninger	48	-527
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	352
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-18.256</b>	<b>-16.914</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.435</b>	<b>2.673</b>
<b>11. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2021	205.608	224.649
Omregning til valutakurs 31. december 2021	251	-473
Tilgang i årets løb	1.450	0
Afgang i årets løb	0	-18.568
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>207.309</b>	<b>205.608</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-120.046	-121.424
Omregning til valutakurs 31. december 2021	42	-14
Årets afskrivninger	-13.330	-15.975
Årets nedskrivninger	0	-1.201
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	18.568
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-133.334</b>	<b>-120.046</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>73.975</b>	<b>85.562</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>12. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar 2021	3.838	6.090
Tilgang i årets løb	6.403	3.753
Overførsler	-8.029	-6.005
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>2.212</b>	<b>3.838</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>2.212</b>	<b>3.838</b>
<p>Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af ny software til Retail og Leasing branchen. Omkostningerne sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af lønninger og indirekte produktionsomkostninger, som registreres gennem selskabets interne projektmodul.</p> <p>Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør t.kr. 2.213. De forskellige projekter bliver løbende færdiggjort, hvorefter markedsføring og salg kan påbegyndes. Ledelsen vurderer løbende de forskellige projekters færdiggørelsesgrad.</p> <p>De nye systemer forventes at medføre betydelige konkurrencemæssige fordele og dermed stigning i aktivitetsniveau og resultat for selskabet for 2022.</p>		
<b>13. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar 2021	65.309	65.077
Omregning til valutakurs 31. december 2021	-129	232
Tilgang i årets løb	451	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>65.631</b>	<b>65.309</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-34.651	-33.884
Omregning til valutakurs 31. december 2021	57	-107
Årets afskrivninger	-516	-660
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-35.110</b>	<b>-34.651</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>30.521</b>	<b>30.658</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	6.518	6.755

## Noter

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>14. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar 2021	53.092	51.413
Omregning til valutakurs 31. december 2021	-846	1.510
Tilgang i årets løb	1.086	169
Afgang i årets løb	-5.837	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>47.495</b>	<b>53.092</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-39.754	-32.762
Omregning til valutakurs 31. december 2021	776	-1.346
Årets afskrivninger	-5.227	-5.646
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	5.837	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-38.368</b>	<b>-39.754</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>9.127</b>	<b>13.338</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	5.647	7.209
<b>15. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2021	13.564	15.272
Omregning til valutakurs 31. december 2021	-76	132
Tilgang i årets løb	1.403	678
Afgang i årets løb	-2.155	-2.518
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>12.736</b>	<b>13.564</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-9.013	-7.843
Omregning til valutakurs 31. december 2021	62	-94
Årets afskrivninger	-1.847	-2.776
Årets nedskrivninger	0	-415
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.994	2.115
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-8.804</b>	<b>-9.013</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>3.932</b>	<b>4.551</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>16. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2021	40.563	40.563
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>40.563</b>	<b>40.563</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	16.318	20.684
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	20.444	2.052
Udbytte	0	-2.000
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomheder	3.490	-4.418
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>40.252</b>	<b>16.318</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>80.815</b>	<b>56.881</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.	Regnskabsmæs- sig værdi hos Therp Holding ApS t.kr.
Selskabet af 1. august 1931 A/S, Glostrup	100 %	80.815	20.443	80.815
		<b>80.815</b>	<b>20.443</b>	<b>80.815</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>17. Kapitalinteresser</b>		
Kostpris 1. januar 2021	27.989	18.401
Tilgang i årets løb	0	9.588
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>27.989</b>	<b>27.989</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	-6.322	-2.941
Omregning til valutakurs	0	-287
Årets resultat	4.931	123
Andre kapitalbevægelser	2.350	-3.217
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>959</b>	<b>-6.322</b>
Modregnet i tilgodehavender	-477	2.320
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>-477</b>	<b>2.320</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>28.471</b>	<b>23.987</b>
<b>Kapitalinteresser:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
KLS PurePrint A/S	København, Danmark	30 %
Interket A/S	Horsens, Danmark	28 %
Fiftytwo Digital Ltd.	Bangladesh, Danmark	50 %
AGI Aktuell Grafisk Information AB	Malmö, Danmark	20 %
2Trace A/S	Søborg, Danmark	20 %
Specialday ApS	Klampenborg, Danmark	31 %
Transportbureauet ApS	København, Danmark	50 %

## Noter

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>18. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar 2021	12.899	12.394
Tilgang i årets løb	1.264	633
Afgang i årets løb	-6.199	-128
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>7.964</b>	<b>12.899</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	1.162	1.133
Årets opskrivninger	-242	2.647
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-389	-2.618
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>531</b>	<b>1.162</b>
Nedskrivninger 1. januar 2021	-5.205	-4.884
Årets nedskrivninger	-3.121	-321
Tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger samt tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede værdipapirer	2.836	0
<b>Nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-5.490</b>	<b>-5.205</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>3.005</b>	<b>8.856</b>
<b>19. Andre tilgodehavender</b>		
Kostpris 1. januar 2021	1.554	1.945
Tilgang i årets løb	17	0
Afgang i årets løb	0	-391
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>1.571</b>	<b>1.554</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.571</b>	<b>1.554</b>
Der specificeres således:		
Andre tilgodehavender	1.571	1.554
	<b>1.571</b>	<b>1.554</b>
<b>20. Deposita</b>		
Tilgang i årets løb	3.138	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>3.138</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>3.138</b>	<b>0</b>

**Noter**

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>21. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	19.259	16.897
Modtagne acontobetalinger	-16.119	-13.598
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>3.140</b>	<b>3.299</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	6.448	6.141
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-3.308	-2.842
	<b>3.140</b>	<b>3.299</b>
<b>22. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudt skat af årets resultat	15	0
	<b>15</b>	<b>0</b>
<b>Koncern og modervirksomhed</b>		
<b>23. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	6.521	6.061
	<b>6.521</b>	<b>6.061</b>



**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>24. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar 2021	200	200	200	200
	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>
Kapitalen er opdelt i klasser: Nominelt t.kr. 20 er A-kapitalandele, hvor hver A-kapitalandel á nominelt t.kr. 1 har én stemme. Nominelt t.kr. 180 er B-kapitalandele, som ikke har tilknyttet stemmeret. A- og B-kapitalandele har i øvrigt lige rettigheder.				
<b>25. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>				
Reserve for opskrivninger 1. januar 2021	0	0	16.308	20.684
Resultatandel	959	0	20.465	42
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomhed	0	0	3.479	-4.418
	<b>959</b>	<b>0</b>	<b>40.252</b>	<b>16.308</b>
<b>26. Reserve for udviklingsomkostninger</b>				
Reserve for udviklingsomkostninger 1. januar 2021	6.411	6.427	0	0
Overført fra Overført resultat	2.373	-16	0	0
	<b>8.784</b>	<b>6.411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>27. Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser 1. januar 2021	26.650	72.283	0	0
Andel af årets resultat	1.966	-2.835	0	0
Øvrige reguleringer	-23.839	-42.798	0	0
	<b>4.777</b>	<b>26.650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>28. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2021	10.802	12.791
Udskudt skat af årets resultat	-197	-1.989
	<b>10.605</b>	<b>10.802</b>

Udskudt skat påhviler følgende poster:

Immaterielle anlægsaktiver	5.827	6.108
Materielle anlægsaktiver	1.946	4.483
Tilgodehavninger	-1.822	-2.068
Gæld	23	23
Andet	4.631	4.880
Fremført underskud fra tidligere år	0	-2.624
	<b>10.605</b>	<b>10.802</b>

## 29. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2021 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	7.954	882	7.072	4.641
Gæld til pengeinstitutter	4.303	0	4.303	0
Leasingforpligtelser	10.178	2.386	7.792	0
Deposita	608	0	608	0
Gæld til kapitalinteresser	1.280	0	1.280	0
Anden gæld	15.797	0	15.797	0
	<b>40.120</b>	<b>3.268</b>	<b>36.852</b>	<b>4.641</b>

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>30. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudfaktureret service- og abonnementsaftaler	14.651	7.964
Faktureret forudbetaling	7.048	3.893
	<b>21.699</b>	<b>11.857</b>

## Noter

---

### 31. Oplysninger om dagsværdi

#### Koncern

	<b>Børsnotered e aktier t.kr.</b>
	<u>                    </u>
Dagsværdi 31. december 2021	896
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>-242</u>

### 32. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncern:

Til sikkerhed for al mellemværende med pengeinstitut, herunder kassekredit med maks på kr. 26,5 mio., har selskabet givet pant i værdipapirdepot i banken med en bogført værdi pr. 31. december 2021 på kr. 0,9 mio. samt i datterselskabsaktier med en bogført værdi pr. 31. december 2021 på kr. 70,7 mio.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og banker, er der afgivet pant i grunde og bygninger, driftsmidler og fordringer hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør:

	<u>t.kr.</u>
Grunde og bygninger	23.358
Produktionsanlæg og maskiner	10.898
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.600

### 33. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

#### Koncern:

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasing kontrakter har moderselskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på t.kr. 197 Leasingkontrakterne har en restløbetid på maksimalt 22 måneder og en samlet restleasingydelse på t.kr. 264.

Kautionsforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig månedlig leasingydelse på t.kr. 1.788. Leasingkontrakterne har en maksimal restløbetid på 60 måneder og en samlet restleasingydelse på t.kr. 4.266

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

## Noter

### 33. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 34. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Hans Therp

Hovedaktionær

#### Transaktioner

I 2018 indgik F.E. Bording aftale om leje af lokaler i en ejendom, som er ejet af Hans Therp, der også har bestemmede indflydelse i F.E. Bording A/S. Aftalen er indgået på markedsmæssige vilkår. I 2021 udgjorde den betalte leje t.kr. 1.832 (2020: t.kr. 328).

	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>35. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	26.890	46.476
Nedskrivninger af omsætningsaktiver	3.143	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-4.817	0
Andre finansielle indtægter	-7.735	-6.366
Finansielle forpligtelser	3.721	6.007
Skat af årets resultat	5.965	0
Udskudt skat	0	704
Øvrige reguleringer	475	-6.285
	<b>27.642</b>	<b>40.536</b>
<b>36. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-2.656	10.225
Ændring i tilgodehavender	-20.556	8.381
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	9.450	9.245
	<b>-13.762</b>	<b>27.851</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Therp Holding ApS-koncernen er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed. Moderselskabet er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne for mellem klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med enkelte præsentationsmæssige ændringer og aflægges i danske kroner.

### Ændring i regnskabsmæssige skøn

I forbindelse med en tættere integration af eCommerce produktet med selskabets øvrige softwareprodukter samt udviklingen i eCommerce afdelingen siden købet i 2019 har ledelsen revurderet levetiden for goodwill. Ledelsen har vurderet levetiden til 20 år på baggrund af ovenstående. Ledelsen har således øget afskrivningsperioden fra 7 til 20 år. Revurderingen af afskrivningsperioden har påvirket årets resultat med kr. 2,2 mio. Koncernens goodwill er som konsekvens heraf øget med kr. 2,2 mio.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Therp Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Therp Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Virksomhedssammenslutninger

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (målemetoden)*

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, tillægges kapitalandelen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokere til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter overtagelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringen indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis erhvervelser medregnes den bogførte værdi af de eksisterende kapitalandele i kostprisen.

*Virksomhedssammenlægninger (bogført-værdi metoden)*

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført-værdi metoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Bogført-værdi metoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der tilrettes ikke sammenligningstal.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 7-20 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30 år	20 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser der er indregnet i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser men ikke findes i modervirksomheden er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgen de regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Therp Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skatte myndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabs kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætningskabende aktivitet.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.



# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hans Holger Therp

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-815485814294

IP: 176.22.xxx.xxx

2022-06-28 08:36:57 UTC

NEM ID 

## Maibritt Nygaard

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:86068913

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-06-28 08:37:38 UTC

NEM ID 

## Claus Koskelin

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:33454146

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-06-28 08:43:20 UTC

NEM ID 

## Simon Falbe-Hansen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-299181521528

IP: 92.241.xxx.xxx

2022-06-28 12:43:35 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CYV2I-AUU8T-1QX7E-H3WTC-EYMYI-XGU8E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>