

Therp Holding ApS

Ejby Industrivej 91, 2600 Glostrup

CVR-nr. 66 88 23 14

Årsrapport

1. januar - 31. december 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. juni 2021.

Simon Falbe-Hansen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020	
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse for koncernen	17
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	33

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Therp Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 16. juni 2021

Direktion

Hans Holger Therp

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Therp Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Therp Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 16. juni 2021

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

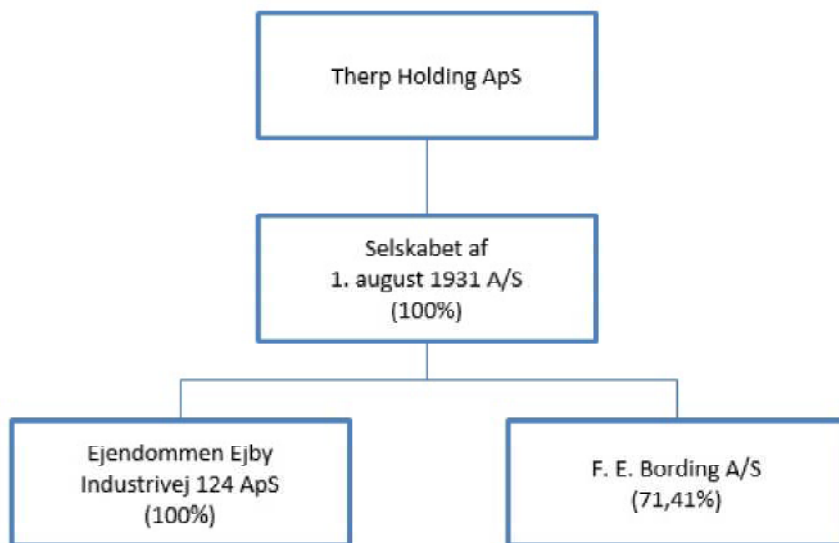
Claus Koskelin
statsautoriseret revisor
mne30140

Maibritt Nygaard
statsautoriseret revisor
mne42813

Selskabsoplysninger

Selskabet	Therp Holding ApS Ejby Industrivej 91 2600 Glostrup
	CVR-nr.: 66 88 23 14
	Stiftet: 6. april 1981
	Hjemsted: Glostrup
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Hans Holger Therp
Revision	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
Dattervirksomhed	Selskabet af 1. august 1931 A/S, Glostrup

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	510.860	577.385	649.806	645.956	627.518
Bruttoresultat	231.890	254.117	310.223	264.016	256.525
Resultat af primær drift	-5.307	-17.398	23.155	6.782	21.130
Finansielle poster, netto	4.620	2.338	-7.445	-3.121	-4.694
Årets resultat	-893	-11.843	10.169	-192	10.019
Balance:					
Balancesum	314.571	371.174	405.869	441.603	424.821
Egenkapital	83.345	131.453	163.093	165.646	173.392
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	62.226	30.590	27.289	28.539	36.349
Investeringsaktivitet	-4.452	-18.339	30.292	-40.649	-27.418
Finansieringsaktivitet	-60.071	-26.227	-60.343	16.900	-4.265
Pengestrømme i alt	-2.297	-13.976	-2.762	4.790	4.666
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	337	371	399	388	375
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	45,4	44,0	47,7	40,9	40,9
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-1,0	-3,0	3,6	1,0	3,4
Soliditetsgrad	18,0	15,9	15,3	15,3	15,5
Egenkapitalforrentning	3,4	-1,4	-0,3	3,1	3,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at drive virksomhed inden for marketing communication services gennem tilknyttet virksomhed (F.E. Bording A/S), investering i kapitalandele og fast ejendom, samt anden efter direktionens skøn dermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens ordinære resultat efter skat udgør t.kr. 1.942 mod t.kr. -871 sidste år.

Følgende redegørelse er i stor grad en gengivelse af beretningen for F.E. Bording A/S i selskabets årsrapport for 2020, i det koncernens aktivitet i al sin væsentlighed kan henføres til aktiviteterne i F.E. Bording A/S. Der henvises til F.E. Bording A/S' ledelsesberetning for en fuldstændig redegørelse

I 2020 måtte koncernen notere sig en negativ indtjening og faldende omsætning. Dog blev indtjeningen forbedret i forhold til sidste år.

Årsagerne til den forbedrede indtjening er frasalget af Umwelt i maj, og at der i 2019 var store nedskrivninger på goodwill og immaterielle anlægsaktiver. Covid-19 har en stor indflydelse på den generelle udvikling i koncernen. Flere af koncernens selskaber har haft hjemsendte medarbejdere og modtaget lønkompensation.

Indtjeningsniveauet i bureauområdet er ikke tilfredsstillende og skyldes aktiviteten i Nordlid ApS, og derfor er goodwill nedskrevet.

Markedet for tryksager falder fortsat i Skandinavien med 8-10% pr. år, og dette er blevet accelereret af Covid-19 og den tilhørende digitalisering. For at modvirke dette fald, udvikler koncernen kontinuerligt nye løsninger og ydelser til kunderne, ligesom vi deltager i branchekonsolidering. De digitale forretningsområder i Marketing Output-selskaberne investeres der derfor fortsat betydelige ressourcer i, og de udgør en mindre, men voksende andel af Marketing Outputforretningen.

Risici

Identifikation af risici:

Bestyrelsen og direktionen vurderer løbende niveauet og omfanget af koncernens risici - både markedsmæssige og finansielle risici såvel som risici forårsaget af besvigelser og tab i forbindelse med virksomhedens drift samt afhængighed af nøglepersoner.

Identificerede risikoforhold:

Det er ikke vurderingen at koncernen er udsat for risici i højere grad end de fleste øvrige selskaber.

Koncernens struktur fordelt på et antal selvstændige selskaber og et meget diversificeret udbud af kundeydelser og produkter vurderes at udgøre en fornuftig spredning af risici.

Bestyrelsen og direktionen har dog identificeret visse risikoområder der gennemgås herunder.

Ledelsesberetning

Markedsrisiko:

Koncernens mest markante risiko udgøres af markedsudviklingen. Den største megatrend der påvirker koncernen – ligesom den i øvrigt påvirker en lang række andre brancher – er udviklingen der drives af digital innovation. Flere og flere produkter og tjenesteydelser digitaliseres helt eller delvist.

Koncernens bestyrelse og direktion er bevidst om nødvendigheden af, at imødegå udviklingen, og transformere koncernen i denne retning.

Finansielle risici:

Der følges løbende op på alle forfaldne debitorer, og systemer til at støtte håndtering af rykkerprocedurer m.v. optimeres til stadighed. Den finansielle risiko er begrænset, da Koncernens tilgodehavender er spredt på mange kunder og brancher.

Koncernen er eksponeret over for udsving i valuta, primært gennem selskabernes driftsaktiviteter, og i mindre grad via et lån i EUR. Koncernens nettovalutaeksponering udgjorde 1% af balancesummen ultimo 2020. Der foretages ingen spekulation i valutakursudsving, men forskellige sikringsinstrumenter vurderes til stadighed og anvendes, såfremt det er formålstjenstligt.

Størstedelen af Koncernens nettorentebærende gæld er variabelt forrentet og dermed følsom over for udsving i renteniveaet.

Øvrige:

Bording-Koncernen ejer flere erhvervsejendomme som delsanvendes af Koncernen selv, men også udlejes til eksterne lejere, såfremt der er ledig kapacitet. Ejendommene har været i koncernens besiddelse i mange år, og det vurderes, at markedsværdien ligger over den bogførte værdi.

Der foretages løbende vurdering af afhængighed af nøglepersoner. Det er pt ikke vurderingen, at enkeltpersoner udgør en driftsmæssig risiko af betydning, såfremt de måtte forlade koncernen. Koncernen arbejder dog med succession planning på visse poster for at imødegå konsekvensen ved tab af strategisk vigtige kompetencer.

Den forventede udvikling

I 2021 forventer Bording Group en omsætning på niveau med 2020 og en forbedret indtjening.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet hændelser af betydning for vurderingen af årsrapporten for 2020, som ikke er indarbejdet i denne eller forventning til 2021.

F.E. Bording A/S er pr. den 22. januar 2021 ikke længere noteret på Fondsbørsen. Afnoteringen har ingen betydning for selskabets strategi eller drift.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel og engagement

Ledelsen er opmærksom på sin rolle i og ansvar for det omgivende samfund. Med Bording Groups mere end 200 år gamle historie i bagagen er udvikling en helt naturlig del af koncernens DNA.

Koncernen vil anerkendes som en troværdig og langsigtet samarbejdspartner, som respekterer menneskerettigheder, sikrer ordentlige forhold for organisationen, til stadighed arbejder på at mindske påvirkningen af miljøet og bekæmper korrupsion. Kun på den måde kan vi løfte vores rolle og ansvar i det samfund og den geografi, vi er en del af.

Bording-koncernen har vedtaget en Code of Conduct, som udstikker rammerne for koncernens ageren, og hvad der forventes af medarbejdere og samarbejdspartnere i øvrigt. Dette sæt etiske retningslinjer findes på følgende hjemmeside:

https://bordinggroup.com/wp-content/uploads/2019/12/code-og-conduct_bg.pdf

Koncernen har siden 2009 været en del af FN's Global Compact Programme for ansvarlig virksomhedsdrift. Den 10. fremdriftsrapport er offentliggjort og udgør koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar ift. Årsregnskabsloven. Her gør vi rede for de indsatser, de enkelte selskaber har igangsat i det forgangne år for at understøtte vores commitment.

<https://bordinggroup.com/wp-content/uploads/2021/03/Communication-on-Progress-20.pdf>

Fremskridtsrapporten udgør koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar iht. årsregnskabs-loven.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

I koncernen er det en væsentlig del af organisationens kerne at rumme og give plads til de forskelligheder, mennesker bringer ind i deres arbejdsliv. Uanset, om det er medarbejdere, der er udfordret af sygdom, af handicap eller af de hændelser livet bringer, giver vi som organisation plads til at skabe rammerne for, at dagligdagen kan hænge sammen.

I vores trivselsmåling undersøger vi, ud over sammenhængen mellem arbejdsliv og privatliv, også, om mænd og kvinder har lige muligheder. Det gør vi ikke kun med ledelse for øje, men for på sigt også at sætte fokus på vilkår omkring kompetenceudvikling og løn.

I koncernorganisationen, sætter vi i 2021 fokus på værdien af mangfoldighed af ledelseskompetencer via igangsættelsen af et internt ledelsesudviklingsprogram målrettet i første omgang nytilkomne eller yngre ledere i koncernen. Det er erkendt, at det er en længere transformation end først ventet at tiltrække kvindelige ledere, men et mere ærligt fokus på udfordringen og indsigt i de eksisterende ledelseskompetencer skaber rum for at finde en løsning, der kan skabe adgang til en større mangfoldighed på ledelsesniveau. I dag er der 34 mænd og 10 kvinder at finde på ledelsespositioner i Bording Group.

Ledelsesberetning

Branchen er traditionelt domineret af mænd på alle niveauer, hvorfor Bording Group har erkendt, at det kræver et særligt fokus at finde og udnævne kvindelige ledere og bestyrelsesrepræsentanter.

Indsatsen for 2021 er at opstille kompetencekrav til bestyrelsens sammensætning for at sikre, at alle kompetencer er repræsenteret. Det kan åbne muligheder for at tiltrække kvindelige bestyrelses-medlemmer, når vi er tydeligere i vores forventning til diversitet i kompetencer.

Bording-bestyrelsen består p.t. af fem mandlige generalforsamlingsvalgte medlemmer, som konstituerer sig med en formand og en næstformand. Herudover er der tre medarbejdervalgte repræsentanter, hvoraf de to er kvinder. Det er målet at få mindst én generalforsamlingsvalgt kvinde i bestyrelsen inden 2023.

Det er forventningen, at bestyrelsen som rollemodel kan skabe incitament for organisationen til at se efter en større mangfoldighed blandt mulige kandidater til ledelses- og specialistpositioner.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
3 Nettoomsætning	510.860	577.385	0	0
6 Andre driftsindtægter	12.653	6.362	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-239.306	-271.459	0	0
Andre eksterne omkostninger	-52.317	-58.171	-43	-86
Bruttoresultat	231.890	254.117	-43	-86
5 Personaleomkostninger	-200.850	-226.702	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-34.429	-43.737	0	0
7 Andre driftsomkostninger	-1.918	-1.076	0	0
Driftsresultat	-5.307	-17.398	-43	-86
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.052	-821
Indtægter af kapitalinteresser	123	501	0	0
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	2.879	3.285	0	0
Andre finansielle indtægter	6.365	5.801	0	0
8 Øvrige finansielle omkostninger	-4.747	-7.249	-48	0
Resultat før skat	-687	-15.060	1.961	-907
Skat af årets resultat	-206	3.217	-19	36
9 Årets resultat	-893	-11.843	1.942	-871
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Therp Holding ApS	1.942	-871		
Minoritetsinteresser	-2.835	-10.972		
	-893	-11.843		

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
10	Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.622	3.854	0	0
11	Intern software	2.673	4.181	0	0
12	Goodwill	55.995	65.753	0	0
13	Andre immaterielle anlægsaktiver	33.405	43.562	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>96.695</u>	<u>117.350</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
14	Grunde og bygninger	30.658	31.193	0	0
15	Produktionsanlæg og maskiner	13.338	18.651	0	0
16	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.551	7.429	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>48.547</u>	<u>57.273</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
17	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	56.881	61.247
18	Kapitalinteresser	23.987	18.105	0	0
19	Andre værdipapirer og kapitalandele	8.856	12.993	0	0
20	Andre tilgodehavender	1.554	1.945	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>34.397</u>	<u>33.043</u>	<u>56.881</u>	<u>61.247</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>179.639</u>	<u>207.666</u>	<u>56.881</u>	<u>61.247</u>

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
<u>Note</u>		<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	8.286	9.084	0	0
	Varer under fremstilling	812	11.879	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	11.312	13.217	0	0
	Varebeholdninger i alt	20.410	34.180	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	97.227	107.157	0	0
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	1.658	0	0	0
	Udskudte skatteaktiver	0	19	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	692	0	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.984	78
	Andre tilgodehavender	6.136	9.849	0	0
21	Periodeafgrænsningsposter	6.061	5.785	0	0
	Tilgodehavender i alt	111.082	123.502	1.984	78
	Likvide beholdninger	3.440	5.826	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	134.932	163.508	1.984	78
	Aktiver i alt	314.571	371.174	58.865	61.325

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
<u>Note</u>		<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Egenkapital					
22	Virksomhedskapital	200	200	200	200
23	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	16.308	20.684
	Overført resultat	56.495	58.971	40.187	38.287
	Egenkapital før minoritetsinteresser	56.695	59.171	56.695	59.171
24	Minoritetsinteresser	26.650	72.282	0	0
	Egenkapital i alt	83.345	131.453	56.695	59.171
Hensatte forpligtelser					
25	Hensættelser til udskudt skat	10.802	12.791	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	10.802	12.791	0	0
Gældsforpligtelser					
	Gæld til realkreditinstitutter	3.317	4.944	0	0
	Leasingforpligtelser	9.999	5.920	0	0
	Deposita	608	608	0	0
	Anden gæld	21.905	16.343	0	0
27	Langfristede gældsforpligtelser i alt	35.829	27.815	0	0
27	Kortfristet del af langfristet gæld	1.611	18.070	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	73.797	74.892	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.851	9	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	29.541	40.757	40	40
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	314	2.050
	Gæld til kapitalinteresser	937	1.341	0	0
	Selskabsskat	2.594	1.683	1.816	64
	Anden gæld	61.407	50.024	0	0
28	Periodeafgrænsningsposter	11.857	12.339	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	184.595	199.115	2.170	2.154
	Gældsforpligtelser i alt	220.424	226.930	2.170	2.154
	Passiver i alt	314.571	371.174	58.865	61.325

Balance 31. december

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver				
1 Særlige poster				
2 Oplysninger om dagsværdi				
4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
29 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
30 Eventualposter				
31 Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Minoritetsinteresser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2019	200	0	61.703	101.190	163.093
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	-911	-10.930	-11.841
Udloddet udbytte	0	0	-2.000	-4.985	-6.985
Øvrige reguleringer	0	0	179	-12.993	-12.814
Egenkapital 1. januar 2020	200	0	58.971	72.282	131.453
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	1.942	-2.834	-892
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomhed	0	0	-4.418	0	-4.418
Køb af minoritetsinteresser	0	0	0	-42.798	-42.798
	200	0	56.495	26.650	83.345

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2019	200	21.367	38.336	2.000	61.903
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel	0	-821	-49	0	-870
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomhed	0	138	0	0	138
Egenkapital 1. januar 2020	200	20.684	38.287	0	59.171
Resultatandel	0	42	1.900	0	1.942
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomhed	0	-4.418	0	0	-4.418
	200	16.308	40.187	0	56.695

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Årets resultat	-893	-11.843
32 Reguleringer	40.536	48.243
33 Ændring i driftskapital	27.851	188
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	67.494	36.588
Renteindbetalinger og lignende	975	475
Renteudbetalinger og lignende	-4.449	-5.040
Pengestrøm fra ordinær drift	64.020	32.023
Betalt selskabsskat	-1.794	-1.433
Pengestrømme fra driftsaktivitet	62.226	30.590
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-5.111	-12.208
Salg af immaterielle anlægsaktiver	95	1.086
Køb og salg af andre værdipapirer og kapitalandele	2.665	-1.662
Salg af dattervirksomheder og aktiviteter	621	0
Modtagne udbytter fra kapitalinteresser	0	90
Køb af kapitalandele i kapitalinteresser	-500	0
Kapitalforhøjelse i kapitalinteresser	-2.222	-5.645
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-4.452	-18.339
Afdrag på langfristet gæld	-21.730	-18.098
Salg af egne aktier	60	45
Udbytte minoritetsaktionær	-149	-267
Køb af minoritetsinteresser	-35.507	-908
Betalt udbytte	-2.745	-7.730
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	0	731
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-60.071	-26.227
Ændring i likvider	-2.297	-13.976
Likvider 1. januar 2020	5.826	19.961
Valutakursreguleringer (likvider)	-89	-159
Likvider 31. december 2020	3.440	5.826
Likvider		
Likvide beholdninger	3.440	5.826
Likvider 31. december 2020	3.440	5.826

Noter

1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern	
	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Indtægter:		
Gevinst ved salg af kapitalandel i dattervirksomhed	4.950	0
COVID-19 Kompensation	4.871	0
	<u>9.821</u>	<u>0</u>
Omkostninger:		
Nedskrivning immaterielle anlægsaktiver	1.353	0
	<u>1.353</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.353	0
Andre driftsindtægter	9.821	0
Resultat af særlige poster netto	<u>8.468</u>	<u>0</u>

2. Oplysninger om dagsværdi

Koncern

	Børsnoterede aktier t.kr.
Dagsværdi 31. december 2020	<u>4.858.751</u>
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>149.053</u>

Noter

	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
3. Nettoomsætning		
Danmark	406.951	432.623
Sverige	111.688	121.822
Norge	32.329	42.338
Eliminering af intern omsætning mellem segmenter	-40.108	-19.398
	510.860	577.385

Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment:

	Marketing output	Software	Bureau	I alt
Koncern	339.290	98.286	73.284	510.860

	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Samlet honorar til Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	147	132
Honorar vedrørende lovpligtig revision	80	110
Skattemæssig rådgivning	7	6
Andre ydelser	60	16
	147	132
Samlet honorar til Ernst & Young	801	932
Honorar vedrørende lovpligtig revision	640	650
Skattemæssig rådgivning	14	53
Andre ydelser	147	229
	801	932

Noter

	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor (fortsat)		
Samlet honorar til øvrige revisorer	336	340
Honorar vedrørende lovpligtig revision	217	176
Erklæringsopgaver med sikkerhed	90	90
Andre ydelser	29	74
	336	340
5. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	179.778	198.306
Pensioner	5.293	7.321
Andre omkostninger til social sikring	11.115	13.144
Personaleomkostninger i øvrigt	4.664	7.931
	200.850	226.702
Direktion og bestyrelse	272	1.180
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	337	371
6. Andre driftsindtægter		
Indtægter i forbindelse med udlejning af fast ejendom	2.650	2.474
Regnskabsmæssig avance ved salg af anlægsaktiver	108	155
Regnskabsmæssig avance ved salg af kapitalandel i dattervirksomhed	4.950	0
Covid-19 lønkomensation	4.871	0
Andre driftsindtægter i øvrigt	74	3.733
	12.653	6.362
7. Andre driftsomkostninger		
Omkostninger forbundet med udlejning af fast ejendom	791	819
Regnskabsmæssigt tab ved salg af anlægsaktiver	0	180
Andre driftsomkostninger i øvrigt	1.127	77
	1.918	1.076

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
8. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	48	0
Andre finansielle omkostninger	4.747	7.249	0	0
	4.747	7.249	48	0
9. Forslag til resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			42	-821
Overføres til overført resultat			1.900	0
Disponeret fra overført resultat			0	-50
Disponeret i alt			1.942	-871
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
10. Færdiggjorte udviklingsprojekter				
Kostpris 1. januar 2020	13.587	12.706	0	0
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	881	0	0
Afgang i årets løb	-1.880	0	0	0
Overførsler	6.005	0	0	0
Kostpris 31. december 2020	17.712	13.587	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-9.733	-5.034	0	0
Årets afskrivninger	-4.871	-4.699	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.514	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-13.090	-9.733	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	4.622	3.854	0	0

Noter

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
11. Intern software		
Kostpris 1. januar 2020	19.417	16.194
Omregning til valutakurs 31. december 2020	11	3
Tilgang i årets løb	511	3.066
Afgang i årets løb	-352	0
Overførsler	0	154
Kostpris 31. december 2020	19.587	19.417
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-15.236	-14.772
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-7	-5
Årets afskrivninger	-1.496	-459
Årets nedskrivninger	-527	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	352	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-16.914	-15.236
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	2.673	4.181
12. Goodwill		
Kostpris 1. januar 2020	134.702	128.231
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-250	47
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	13.543
Korrektion vedrørende tilgang 2018	0	-7.119
Kostpris 31. december 2020	134.452	134.702
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-68.949	-59.007
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-210	-38
Årets afskrivninger	-8.472	-5.826
Årets nedskrivninger	-826	-5.806
Korrektion af nedskrivning primo	0	1.728
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-78.457	-68.949
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	55.995	65.753

Noter

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
13. Andre immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar 2020	96.037	61.451
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-222	-13
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	28.929
Tilgang i årets løb	3.753	6.223
Afgang i årets løb	-18.568	-399
Overførsler	-6.005	-154
Kostpris 31. december 2020	74.995	96.037
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-52.475	-35.827
Omregning til valutakurs 31. december 2020	196	14
Årets afskrivninger	-7.503	-6.969
Årets nedskrivninger	-375	-10.050
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	18.567	357
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-41.590	-52.475
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	33.405	43.562
14. Grunde og bygninger		
Kostpris 1. januar 2020	65.077	65.941
Omregning til valutakurs 31. december 2020	232	-105
Tilgang i årets løb	0	6.953
Afgang i årets løb	0	-7.712
Kostpris 31. december 2020	65.309	65.077
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-33.884	-34.195
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-107	49
Årets afskrivninger	-660	-615
Overførsler	0	877
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-34.651	-33.884
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	30.658	31.193
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	6.755	6.795

Noter

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
15. Produktionsanlæg og maskiner		
Kostpris 1. januar 2020	51.413	73.817
Omregning til valutakurs 31. december 2020	1.510	-356
Tilgang i årets løb	169	9.103
Afgang i årets løb	0	-19.651
Overførsler	0	-11.500
Kostpris 31. december 2020	53.092	51.413
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-32.762	-48.856
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-1.346	469
Årets afskrivninger	-5.646	-4.431
Årets nedskrivninger	0	18.883
Overførsler	0	1.173
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-39.754	-32.762
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	13.338	18.651
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	7.208	8.769
16. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2020	15.272	13.622
Omregning til valutakurs 31. december 2020	132	-34
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	93
Tilgang i årets løb	678	2.427
Afgang i årets løb	-2.518	-836
Kostpris 31. december 2020	13.564	15.272
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-7.843	-5.097
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-94	0
Årets afskrivninger	-2.776	-3.281
Årets nedskrivninger	-415	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.115	535
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-9.013	-7.843
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	4.551	7.429

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
17. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2020	40.563	40.563
Kostpris 31. december 2020	40.563	40.563
Opskrivninger 1. januar 2020	20.684	21.367
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	2.052	-821
Udbytte	-2.000	0
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomheder	-4.418	138
Opskrivninger 31. december 2020	16.318	20.684
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	56.881	61.247

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.	Regnskabsmæs- sig værdi hos Therp Holding ApS t.kr.
Selskabet af 1. august 1931 A/S, Glostrup	100 %	56.881	2.052	56.881

Noter

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
18. Kapitalinteresser		
Kostpris 1. januar 2020	18.401	12.756
Tilgang i årets løb	9.588	5.645
Kostpris 31. december 2020	27.989	18.401
Nedskrivninger 1. januar 2020	-2.941	-11.162
Omregning til valutakurs	-287	299
Årets resultat	123	501
Årets tilbageførsler på afgang	0	7.511
Udbytte	0	-90
Andre kapitalbevægelser	-3.217	0
Nedskrivninger 31. december 2020	-6.322	-2.941
Modregnet i tilgodehavender	2.320	2.645
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	2.320	2.645
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	23.987	18.105
I regnskabsposten indgår goodwill med	6.407	5.638
Kapitalinteresser:		
	Hjemsted	Ejerandel
KLS PurePrint A/S	København, Danmark	30 %
Interket A/S	Horsens, Danmark	28 %
Fiftytwo Digital Ltd.	Bangladesh, Danmark	50 %
AGI Aktuell Grafisk Information AB	Malmö, Danmark	50 %
2Trace A/S	København, Danmark	30 %
Specialday ApS	København, Danmark	18 %

Noter

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
19. Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris 1. januar 2020	8.305	16.065
Tilgang i årets løb	633	1.627
Afgang i årets løb	-4.695	-9.387
Kostpris 31. december 2020	4.243	8.305
Opskrivninger 1. januar 2020	7.240	3.342
Årets opskrivninger	2.993	3.898
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-2.786	0
Opskrivninger 31. december 2020	7.447	7.240
Nedskrivninger 1. januar 2020	-2.552	-2.552
Årets nedskrivninger	-282	0
Nedskrivninger 31. december 2020	-2.834	-2.552
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	8.856	12.993
20. Andre tilgodehavender		
Kostpris 1. januar 2020	1.945	4.841
Afgang i årets løb	-391	-2.896
Kostpris 31. december 2020	1.554	1.945
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	1.554	1.945
Andre tilgodehavender	1.554	1.945
	1.554	1.945

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
21. Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter	6.061	5.785	0	0
	6.061	5.785	0	0
22. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital 1. januar 2020	200	200	200	200
	200	200	200	200
<p>Kapitalen er opdelt i klasser: Nominelt t.kr. 20 er A-kapitalandele, hvor hver A-kapitalandel á nominelt t.kr. 1 har én stemme. Nominelt t.kr. 180 er B-kapitalandele, som ikke har tilknyttet stemmeret. A- og B-kapitalandele har i øvrigt lige rettigheder.</p>				
23. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode				
Reserve for opskrivninger 1. januar 2020	0	0	20.684	21.367
Resultatandel	0	0	42	-821
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomhed	0	0	-4.418	138
	0	0	16.308	20.684
24. Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser 1. januar 2020	72.283	101.190	0	0
Andel af årets resultat	-2.835	-10.972	0	0
Øvrige reguleringer	-42.798	-17.936	0	0
	26.650	72.282	0	0

Noter

		Koncern		
		31/12 2020	31/12 2019	
		t.kr.	t.kr.	
25. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2020		12.791	11.745	
Udskudt skat af årets resultat		-1.989	1.046	
		10.802	12.791	
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver		9.166	11.068	
Materielle anlægsaktiver		5.136	5.582	
Omsætningsaktiver		-2.068	-1.213	
Øvrige forpligtelser		1.192	663	
Fremført underskud fra tidligere år		-2.624	-3.309	
		10.802	12.791	
26. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2020		0	5.103	
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser		0	-5.103	
		0	0	
27. Gældsforpligtelser				
	Gæld i alt	Kortfristet	Langfristet gæld	Restgæld
	31/12 2020	del af lang-	31/12 2020	efter 5 år
	t.kr.	fristet gæld	t.kr.	t.kr.
		t.kr.		
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	4.928	1.611	3.317	0
Leasingforpligtelser	9.999	0	9.999	0
Deposita	608	0	608	0
Anden gæld	21.905	0	21.905	0
	37.440	1.611	35.829	0

Noter

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
28. Periodeafgrænsningsposter		
Faktureret forudbetaling	11.857	12.339
	11.857	12.339

29. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 10.570, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør t.kr. 23.902 og produktionsanlæg og maskiner med en bogført værdi på t.kr. 11.103 samt tilgodehavender med en bogført værdi på t.kr. 8.600.

Til sikkerhed for al mellemværende med pengeinstitut, herunder kassekredit med maks på kr. 45 mio., har selskabet givet pant i værdipapirdepot i banken med en bogført værdi pr. 31. december 2020 på kr. 4,9 mio. samt i datterselskabsaktier med en bogført værdi pr. 31. december 2020 på kr. 71,8 mio.

30. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Operationel leasing (koncern):

Koncernen leaser lokaler og driftsmidler mv. på operationel leasingvilkår. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 3 - 5 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeydelser eller købsoptioner.

Operationel leasing, uopsigelig, t.kr.	2020	2019
0 - 1 år	15.274	21.659
1 - 5 år	38.325	37.134
5+ år	0	1.716
	58.793	46.505

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Noter

30. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning (fortsat)

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

31. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Hans Therp

Hovedaktionær

Transaktioner

I 2018 indgik F.E. Bording aftale om leje af lokaler i en ejendom, som er ejet af Hans Therp, der også har bestemte indflydelse i F.E. Bording A/S. Aftalen er indgået på markedsmæssige vilkår. I 2020 udgjorde den betalte leje t.kr. 328 (2019: t.kr. 402).

	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
32. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	46.476	53.158
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	0	-70
Udbytte fra kapitalinteresser	0	-5.804
Andre finansielle indtægter	-6.366	-3.285
Finansielle forpligtelser	6.007	8.520
Udskudt skat	704	407
Øvrige reguleringer	-6.285	-4.683
	40.536	48.243
33. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	10.225	5.962
Ændring i tilgodehavender	8.381	9.707
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	9.245	-15.481
	27.851	188

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Therp Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Virksomhedssammenslutning

datterselskabet F.E. Bording A/S er fusioneret med datterselskabet Bording Logistik A/S, med F.E. Bording A/S som det fortsættende selskab. Fusionen er foretaget med regnskabsmæssig virkning fra 1 januar 2019 efter Book Value Metoden. Metoden kræver ikke tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Therp Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Therp Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Anvendt regnskabspraksis

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Egenkapitalafregnede aktieoptioner måles til dagsværdi på tildelingstidspunktet, og værdien indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over perioden, hvor den endelige ret til optionerne opnås. Modposten hertil indregnes direkte på egenkapitalen.

I forbindelse med første indregning af aktieoptionerne skønnes antallet af optioner, medarbejderne forventes at erhverve ret til. Efterfølgende justeres for ændringer skønnet over antallet af retserhvervede optioner, således at den samlede indregning baseres på det faktiske antal retserhvervede optioner.

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af en værdiansættelsesmodel, der tager hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner. .

Anvendt regnskabspraksis

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger, herunder software til videresalg, aktiveres til kostpris og afskrives lineært over den konkret vurderede brugstid (2-5 år), såfremt de opfylder betingelserne herfor. Kostprisen for udviklingsprojekter tillægges låneomkostninger, som kan henføres til udviklingsprojektet. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes. Software indregnes til anskaffelses- eller kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives over 3-10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver, herunder immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, der udgør 3-7 år.

Kundeaftaler/relationer afhænger af aftaler. Hvis der ikke foreligger en tidsbestemt aftale med kunden, afskrives over maksimalt 7 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fra drag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende de operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Anvendt regnskabspraksis

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskontoreringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Therp Holding ApS hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabs kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætningsskabende aktivitet.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Hans Holger Therp

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-815485814294

IP: 176.22.xxx.xxx

2021-06-17 10:17:59Z

NEM ID 

Claus Koskelin

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:33454146

IP: 62.243.xxx.xxx

2021-06-17 10:26:43Z

NEM ID 

Maibritt Nygaard

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:86068913

IP: 62.243.xxx.xxx

2021-06-17 10:29:37Z

NEM ID 

Simon Falbe-Hansen

Dirigent

Serienummer: CVR:33084099-RID:1284497107295

IP: 31.31.xxx.xxx

2021-06-17 12:37:53Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 0XCGO-2H03D-HELWT-HKSLS-VNTPV-FIEVU

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>