

**DEKO P/S**

**Mårkærvej 11, 2630 Taastrup**

---

**Årsrapport for**

**2023**

---

**CVR-nr. 66 67 45 17**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 1. juli 2024.

---

Marianne Hagedorn Krogh Bremer  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

### Side

#### **Påtegninger**

- 1 Ledespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### **Ledelsesberetning**

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Hovedtal og nøgletal for koncernen
- 7 Ledelsesberetning

#### **Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023**

- 12 Anvendt regnskabspraksis
- 19 Resultatopgørelse
- 20 Balance
- 22 Egenkapitalopgørelse for koncernen
- 23 Egenkapitalopgørelse for moderselskabet
- 24 Pengestrømsopgørelse
- 25 Noter

## Ledelsespåtegning

---

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2023 for DEKO P/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 1. juli 2024

### Direktion

Peter Søderberg Krogh

### Bestyrelse

Marianne Hagedorn Krogh Bremer  
Formand

Peter Søderberg Krogh

Kristian Lind

### Komplementar

Pema ApS

Peter Søderberg Krogh

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Til kapitalejerne i DEKO P/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DEKO P/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. juli 2024

### **Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Leif Tomasson  
statsautoriseret revisor  
mne25346

Carsten Nielsen  
statsautoriseret revisor  
mne30212

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	DEKO P/S Mårkærvej 11 2630 Taastrup
	CVR-nr.: 66 67 45 17
	Stiftet: 17. juni 1981
	Hjemsted: Høje Taastrup
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Marianne Hagedorn Krogh Bremer, Formand Peter Søderberg Krogh Kristian Lind
<b>Direktion</b>	Peter Søderberg Krogh
<b>Komplementar</b>	Pema ApS
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Øster Allé 42 2100 København Ø
<b>Dattervirksomhed</b>	Wallmakers Norge AS, Norge

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	526.494	676.548	537.678	459.993	417.538
Bruttoresultat	146.470	133.657	110.510	107.761	99.993
Resultat af primær drift	11.812	13.405	7.008	11.984	785
Finansielle poster, netto	-1.484	-1.045	-735	-2.024	-2.287
Årets resultat	10.328	12.360	6.273	9.960	-1.502
<b>Balance:</b>					
Balancesum	167.657	209.800	187.793	145.971	118.370
Investeringer i materielle anlægsaktiver	305	3.922	851	694	2.631
Egenkapital	71.130	61.111	49.096	42.862	32.902
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	23.563	7.610	3.070	-134	-2.004
Investeringsaktivitet	-1.258	-4.894	-855	-2.854	-2.491
Finansieringsaktivitet	-10.592	-3.731	-534	3.309	9.121
Pengestrømme i alt	11.713	-1.015	1.681	321	4.626
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	253	256	272	282	249
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	192,0	147,3	154,5	152,9	135,2
Soliditetsgrad	42,4	29,1	26,1	29,4	27,8
Egenkapitalforrentning	15,6	22,4	13,6	26,3	-5,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Med afsæt i koncernens omfattende produktprogram inden for glas- og skillevægge samt mobile vægssystemer er hovedaktiviteten udførelse af indvendige tømrer- og snedkerfagentrepriser samt hovedentrepriser med dette fag som egenproduktion.

I Danmark er koncernen landsdækkende med hovedkontor i Taastrup og afdelinger i Vejle og Nørresundby, mens internationalt salg af koncernens produkter sker gennem selvstændige lokale forhandlere i Europa, Afrika og Asien.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 526 mio. kr. i koncernen mod 677 mio. kr. i koncernen sidste år og 517 mio. kr. i moderselskabet mod 667 mio. kr. i moderselskabet sidste år. Årets resultat udgør 9,9 mio. kr. mod 12,4 mio. kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i 2022 forventede en omsætning for 2023 i niveauet 515 mio. kr. og et resultat for året på 12,8 mio. kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Aktiviteten i Danmark har været på forventet niveau, men færdiggørelse af en række større entrepriser er realiseret med et utilfredsstillende resultat, hvilket har svækket årets samlede indtjening.

Koncernens eksportaktiviteter har i året fortsat udviklet sig positivt, idet udviklingen på det nordiske marked har været præget af svækket konkurrence som følge af valutakursudviklingen.

### Investeringer

DEKO p/s har i 2021 stiftet det norske selskab Wallmakers Norge AS der indgår i koncernen. Aktiviteten for selskabet har i 2023 været præget af den videre opbygning af selskabets aktiviteter og det deraf følgende større aktivitetsniveau og bredere markedgrundlag. Den markante udvikling i kursen for NOK der har påvirket resultatet af aktiviteterne i løbet af året negativt samt med 0,7 mio. kr. som følge af anlægsfinansieringen fra moderselskabet. Selskabets aktiviteter har samlet medført et negativt resultat 1,7 mio. kr. hvilket kan henføres til forsinkelse af et par større projekter samt tab på tilgodehavender. Resultatet anses for utilfredsstillende.

### Den forventede udvikling

På baggrund af en tilfredsstillende ordrebeholdning i Danmark og en forventning til, at entrepriserne leveres med mere tilfredsstillende resultater i 2023, budgetteres der med et bedre resultat for 2024 på 10,1 mio. kr.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### Valutarisici

Trods betydelig international drift er koncernens valutarisici begrænsede, da såvel indtægter som omkostninger primært afregnes i danske kroner.

#### Renterisici

Koncernens rentebærende nettogæld, opgjort som bankgæld fratrukket likvide beholdninger, udgør i alt + 7,8 mio.kr., hvorfor renterisikoen er vurderet som lav.

## Ledelsesberetning

---

### *Kreditrisici*

Koncernen har fastlagt en politik for kreditgivning til kunder. Koncernen benytter kreditvurderingsværktøjer for alle sine kunder, og aflægger rapportering til bestyrelsen for udvikling i kreditrisikoen i forhold til den fastlagte politik.

### **Videnressourcer**

I koncernens forretningsgrundlag er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau inden for salg og projektstyring af selskabets større entreprisesager.

Der har i årets løb været en tilgang af kompetente og erfarne medarbejdere, som har styrket virksomhedens viden- og kompetencemæssige udgangspunkt. Tilgangen forventes at styrke tilfredsheden blandt medarbejderne såvel som medvirke til mindre udskiftning af medarbejdere, og et forbedret finansielt resultat.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

For at sikre koncernens fremtidige indtjening og for fortsat at kunne tilbyde attraktive produkter og løsninger foretages der løbende produkt- og systemudvikling. Omkostninger til forbedring og videreudvikling af produkter indgår i resultatopgørelsen med ca. 7,5 mio. kr. (2022: 5,8 mio. kr.). Omkostningerne er indregnet i resultatopgørelsen.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets eller koncernens finansielle stilling.

### **Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a**

#### *Forretningsmodel og engagement*

DEKO p/s er indretningsentreprenør med speciale i erhvervs- og institutionsbyggeri og beskæftiger sig i Danmark med entrepriser som indvendigt tømrer-snedker-arbejde, hoved- og totalentrepriser samt levering og montering af produkter, som omfatter gipssystemvægge, glasvægge, mobilvægge og døre.

Derudover eksporterer koncernen sine produkter igennem selvstændige lokale forhandlere til mere end 50 lande i Europa, Afrika og Asien.

DEKO p/s har sit hovedsæde i Taastrup, Danmark, og beskæftiger ved udgangen af regnskabsperioden ca. 235 medarbejdere.

Koncernen efterlever og overholder al relevant lovgivning på områderne for samfundsansvar omfattende miljø, klima, menneskerettigheder, social- og medarbejderforhold samt anti-korruption.

Koncernens egen afdækning og vurdering af risici afspejler, at risici for negativt at påvirke miljø, klima, menneskerettigheder, social- og medarbejderforhold samt anti-korruption er begrænsede.

## Ledelsesberetning

---

Desuagtet er DEKO P/S særligt opmærksom på de potentielle risici, som er forbundet med koncernens arbejde, herunder risici forbundet med usikre arbejdsforhold på byggepladser, tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere samt den klimapåvirkning, som selskabets produkt- og affaldshåndtering giver anledning til.

### **Miljøforhold - herunder klimapåvirkning**

#### *Politik, handlinger og resultat*

I overensstemmelse med koncernens forretningsmæssige mål og holdninger gælder denne miljøpolitik:

#### Ressourceforbrug

- Forbruget af materialer og energi skal kontinuerligt søges reduceret.
- Anvendelsen af miljøbelastende stoffer og produkter skal minimeres.
- Affaldsmængder skal minimeres ved ordentlig planlægning og videst mulig brug af genanvendelige materialer, og der skal sørges for miljømæssig forsvarlig sortering og bortskaffelse heraf.

#### Koncernens interesser

- Som et minimum skal gældende miljølovgivning overholdes.
- Ved indkøb og valg af leverandører skal miljøhensynet tilgodeses og have en høj prioritet
- Der skal i samarbejde med koncernens kunder sikres en miljømæssig rigtig anvendelse af produkter/ydelse.
- Medarbejdernes påtagelse af ansvar og aktive medvirken til overholdelse af koncernens miljøpolitik skal sikres ved fortsat uddannelse og åben kommunikation.

Koncernen skal til stadighed søge forbedringer på miljøområdet, og som følge heraf revurderes ovenstående miljøpolitik løbende.

Koncernen arbejder målrettet på at mindske den negative påvirkning af miljøet i såvel den daglige drift som i udvikling og produktion af produkterne.

Ligeledes ønsker koncernen at imødekomme de stigende krav til produkters miljøpåvirkning og at bidrage til at flytte byggebranchen i en mere miljøvenlig retning. Koncernen mener, at denne indsats skal bygge på anerkendte dokumentationsmetoder. I 2023 har koncernen opnået miljødokumentation for flere primære produkter.

I 2022-2023 har koncernen arbejdet på udviklingen af et nyt produktsystem, hvor der i høj grad fokuseres på bæredygtighed ved at reducere materialeforbruget. Dette arbejde er afsluttet i 2024.

Slutteligt har koncernen skiftet en af sine primære leverandører, hvilket medfører lavere CO<sub>2</sub>-udledning, da leverandørens værker er drevet af vedvarende energi, og materialerne består af en betragtelig andel genbrugsmateriale. Derudover ligger leverandørens værker markant tættere på Danmark.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

#### *Politik, handlinger og resultat*

DEKO P/S betragter sikkerhed og et godt arbejdsmiljø som centrale elementer i arbejdet med samfundsansvar.

## Ledelsesberetning

---

Koncernen er opmærksom på risici forbundet med usikre arbejdssituationer for sine medarbejdere samt nødvendigheden af at være en arbejdsplads, hvor medarbejdere trives.

Koncernens arbejdsmiljøpolitik danner grundlaget for en løbende indsats, der har til hensigt at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø. Til at forestå arbejdsmiljøarbejdet har koncernen en arbejdsmiljøorganisation, der blandt andet sikrer, at medarbejdere er informeret omkring koncernens arbejdsmiljøpolitikker. Siden 2008 har DEKO P/S været arbejdsmiljøcertificeret og siden 2021 efter standarden ISO 45001. Koncernen forpligter sig dermed til et strengt regelsæt.

Ved hjælp af et nyt styringsmodul fra Musskema.dk implementeret i 2021 arbejdes der med medarbejderudvikling og trivsel, herunder digitale medarbejderudviklingssamtaler, APV, on- og offboarding og meget mere.

Koncernen har i 2022 udvidet det eksisterende intranet med et svende- og lagerintranet med henblik på at øge trivslen såvel som videndelingen på tværs af organisationen.

Derudover støtter ledelsen fuldt op om de af medarbejderne etablerede personaleforeninger, som varetager sociale aktiviteter.

Trivselsmåling er gennemført i maj 2023 efter afholdelse af digitale medarbejderudviklingssamtaler og via disse opdateres APV.

### **Menneskerettigheder**

#### *Politik, handlinger og resultat*

I forbindelse med selskabets ISO-certificering udarbejdede koncernen i 2016 en CSR-politik, som tager udgangspunkt i principperne formuleret i FN's Global Compact. Af denne fremgår det, at koncernen støtter og respekterer menneskerettighederne, ligesom alle medarbejdere er forpligtet til at anmelde eventuel mistanke om krænkelse af samme.

Selskabet har en whistleblowerordning, hvor mistanke om krænkelse af menneskerettighederne kan indberettes.

Der har ikke været nogen indberetninger.

### **Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse**

#### *Politik, handlinger og resultat*

Koncernen tolererer ikke bestikkelse eller nogen form for korrupsion og har udarbejdet en politik for etisk adfærd.

Selskabet har en whistleblowerordning, hvor mistanke om korrupsion og bestikkelse kan indberettes.

Der har ikke været nogen indberetninger.

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b**

#### *Måltal for virksomhedens øverste ledelse*

## Ledelsesberetning

---

Koncernen arbejder målrettet på at efterleve lovgivningens bestemmelser for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen og øvrige ledelsesniveauer. Bestyrelsen i DEKO p|s består i dag af i alt 3 medlemmer henholdsvis ét kvindeligt medlem og to mandlige medlemmer. Det er koncernens målsætning, at der til stadighed skal være mindst én kvinde i bestyrelsen.

### *Politik for virksomhedens øvrige ledelsesniveauer*

For så vidt angår koncernens øvrige ledelsesniveauer er det koncernens politik at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer. Ved årets udgang udgøres omkring 30% af ledelsen i de øvrige ledelseniveauer af kvinder. Målsætningen er at komme op på 40% kvinder i de øvrige ledelsesniveauer inden for de næste 10 år.

Koncernen tilbyder alle medarbejdere mulighed for at udvikle faglige og personlige kompetencer gennem eksempelvis uddannelse samt udviklingssamtaler. Med den generelle udvikling, der viser, at der kommer flere kvinder i byggebranchen, vil det naturligt blive sådan, at der kommer flere kvinder i DEKOs organisation - også på ledelsesniveau. Det er imidlertid et faktum, at koncernen opererer i en mandsdomineret branche, hvorfor det er sværere at finde kvinder.

### **Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Koncernen behandler kun data, som er nødvendige for gennemførelse af virksomhedens drift, og har foretaget hensigtsmæssige sikkerhedsforanstaltninger for beskyttelse af data.

Der benyttes udelukkende databehandlere, som kan garantere, at de vil gennemføre de passende tekniske og organisatoriske sikkerhedsforanstaltninger til opfyldelse af persondatarettens krav. Der er indgået databehandleraftale med samtlige databehandlere for koncernen, og disse følges løbende op med henblik på ajourføring.

Virksomheden har endnu ikke en nedskrevet politik for dataetik, men planlægger at udarbejde en sådan i 2025.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for DEKO P/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden DEKO P/S samt tilknyttede virksomheder, hvori DEKO P/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå virksomheden.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de fremstillings- og fremskaffelsesomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes direkte og indirekte fremstillingsomkostninger, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, energiforbrug, vedligeholdelse, leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg, med regulering for ændringer i færdigvarelagre og varer under fremstilling.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes hensættelse til tab på entreprisekontrakter, når der er tale om tabsgivende kontrakter.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Selskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt. Selskabsdeltagerne beskattes af deres andel af selskabets skattemæssige resultat.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden der er fastsat til 7 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i tilknyttet virksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraxis

---

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb af virksomhed vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet, og indregnes fra anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiver samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger moderselskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Morderselskab	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
1	526.494	676.548	517.293	666.747
Produktionsomkostninger	-380.024	-542.891	-373.341	-537.108
<b>Bruttoresultat</b>	<b>146.470</b>	<b>133.657</b>	<b>143.952</b>	<b>129.639</b>
Distributionsomkostninger	-89.507	-79.442	-86.701	-77.785
Administrationsomkostninger	-44.712	-38.664	-43.840	-38.664
Andre driftsindtægter	0	28	0	28
Andre driftsomkostninger	-439	-2.174	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>11.812</b>	<b>13.405</b>	<b>13.411</b>	<b>13.218</b>
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	-1.744	106
Andre finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed	0	0	0	78
Andre finansielle indtægter	33	501	16	501
4 Øvrige finansielle omkostninger	-1.517	-1.546	-1.355	-1.543
Finansiering netto	-1.484	-1.045	-3.083	-858
<b>5 Årets resultat</b>	<b>10.328</b>	<b>12.360</b>	<b>10.328</b>	<b>12.360</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		2023	2022	2023	2022
<u>Note</u>		<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Goodwill	1.846	2.349	1.846	2.349
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1.846	2.349	1.846	2.349
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.063	5.369	4.352	5.252
8	Indretning af lejede lokaler	1.926	3.089	1.926	3.089
	Materielle anlægsaktiver i alt	6.989	8.458	6.278	8.341
10	Deposita	2.639	2.469	2.639	2.469
	Finansielle anlægsaktiver i alt	2.639	2.469	2.639	2.469
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>11.474</b>	<b>13.276</b>	<b>10.763</b>	<b>13.159</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	9.913	11.795	9.913	11.795
	Fremstillede varer og handelsvarer	25.143	28.424	22.633	26.010
	Varebeholdninger i alt	35.056	40.219	32.546	37.805
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	91.660	124.872	86.403	121.473
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	13.486	25.823	13.486	25.823
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	737	1.289
	Andre tilgodehavender	2.849	3.024	2.717	2.765
12	Periodeafgrænsningsposter	571	1.429	571	1.429
	Tilgodehavender i alt	108.566	155.148	103.914	152.779
	Likvide beholdninger	12.561	1.157	11.183	631
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>156.183</b>	<b>196.524</b>	<b>147.643</b>	<b>191.215</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>167.657</b>	<b>209.800</b>	<b>158.406</b>	<b>204.374</b>

**Balance 31. december**

Note	Passiver				
	Koncern		Moderselskab		
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	
<b>Egenkapital</b>					
	Virksomhedskapital	11.625	11.625	11.625	11.625
	Vedtægtsmæssige reserver	400	400	400	400
	Overført resultat	49.105	49.086	49.105	49.086
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000	0	10.000	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>71.130</b>	<b>61.111</b>	<b>71.130</b>	<b>61.111</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til pengeinstitutter	511	0	0	0
13	Leasingforpligtelser	0	506	0	506
14	Anden gæld	14.653	14.724	14.653	14.724
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	15.164	15.230	14.653	15.230
	Kortfristet del af langfristet gæld	204	263	204	263
	Gæld til pengeinstitutter	3.393	13.859	3.393	13.859
11	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	22.544	38.229	22.544	38.229
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	37.142	57.789	31.901	53.103
	Gæld til tilknyttede virksomheder	2	0	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	7	1	7	1
	Anden gæld	18.071	23.318	14.574	22.578
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	81.363	133.459	72.623	128.033
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>96.527</b>	<b>148.689</b>	<b>87.276</b>	<b>143.263</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>167.657</b>	<b>209.800</b>	<b>158.406</b>	<b>204.374</b>

2 Medarbejderforhold

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

16 Eventualposter

17 Nærtstående parter

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Virksom- hedskapital t.kr.	Komple- mentar t.kr.	Overført resultat t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	11.625	0	400	37.071	0	49.096
Resultatandel	0	0	0	12.360	0	12.360
Valutakursreguleringer	0	0	0	-345	0	-345
Egenkapital 1. januar 2023	11.625	0	400	49.086	0	61.111
Resultatandel	0	0	0	328	10.000	10.328
Valutakursreguleringer	0	0	0	-309	0	-309
	<b>11.625</b>	<b>0</b>	<b>400</b>	<b>49.105</b>	<b>10.000</b>	<b>71.130</b>



**Egenkapitalopgørelse for moderselskabet**

	Virksom- hedskapital t.kr.	Komple- mentar t.kr.	Overført resultat t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	11.625	0	400	37.071	0	49.096
Resultatandel	0	0	0	12.360	0	12.360
Valutakursreguleringer	0	0	0	-345	0	-345
Egenkapital 1. januar 2023	11.625	0	400	49.086	0	61.111
Resultatandel	0	0	0	328	10.000	10.328
Valutakursreguleringer	0	0	0	-309	0	-309
	<b>11.625</b>	<b>0</b>	<b>400</b>	<b>49.105</b>	<b>10.000</b>	<b>71.130</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Årets resultat	10.328	12.360
18 Reguleringer	4.541	3.502
19 Ændring i driftskapital	10.174	-6.843
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	25.043	9.019
Renteindbetalinger og lignende	37	502
Renteudbetalinger og lignende	-1.517	-1.911
Pengestrøm fra ordinær drift	23.563	7.610
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>23.563</b>	<b>7.610</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-1.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.088	-3.922
Salg af materielle anlægsaktiver	0	28
Køb af finansielle anlægsaktiver	-170	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.258</b>	<b>-4.894</b>
Afdrag på langfristet gæld	-126	-8.912
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-10.466	5.181
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-10.592</b>	<b>-3.731</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>11.713</b>	<b>-1.015</b>
Likvider primo	1.157	2.202
Valutakursreguleringer (likvider)	-309	-30
<b>Likvider ultimo</b>	<b>12.561</b>	<b>1.157</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	12.561	1.157
<b>Likvider ultimo</b>	<b>12.561</b>	<b>1.157</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>				
Danmark	386.489	527.301	377.288	517.500
Eksport	140.005	149.247	140.005	149.247
	<u>526.494</u>	<u>676.548</u>	<u>517.293</u>	<u>666.747</u>
<b>2. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger og gager	136.719	133.348	134.418	131.731
Pensioner	12.272	10.962	12.272	10.921
Andre omkostninger til social sikring	4.996	6.090	4.996	6.090
	<u>153.987</u>	<u>150.400</u>	<u>151.686</u>	<u>148.742</u>
Direktion og bestyrelse	3.569	2.817	2.853	2.642
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	253	256	248	252
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til Martinsen, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	604	472	604	472
Honorar vedrørende lovpligtig revision	250	240	250	240
Andre ydelser	354	232	354	232
	<u>604</u>	<u>472</u>	<u>604</u>	<u>472</u>
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	1.517	1.546	1.355	1.543
	<u>1.517</u>	<u>1.546</u>	<u>1.355</u>	<u>1.543</u>

## Noter

### 5. Forslag til resultatdisponering

Udbytte for regnskabsåret		10.000	0
Overføres til overført resultat		328	12.360
<b>Disponeret i alt</b>		<b>10.328</b>	<b>12.360</b>

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>6. Goodwill</b>				
Kostpris primo	8.588	7.588	8.588	7.588
Tilgang i årets løb	0	1.000	0	1.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.588</b>	<b>8.588</b>	<b>8.588</b>	<b>8.588</b>
Af- og nedskrivninger primo	-6.239	-5.869	-6.239	-5.869
Årets afskrivninger	-503	-370	-503	-370
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-6.742</b>	<b>-6.239</b>	<b>-6.742</b>	<b>-6.239</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.846</b>	<b>2.349</b>	<b>1.846</b>	<b>2.349</b>

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	20.518	18.675	20.378	18.594
Omregning til valutakurs ultimo	-4	-24	0	0
Tilgang i årets løb	783	2.078	100	1.995
Afgang i årets løb	0	-211	0	-211
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>21.297</b>	<b>20.518</b>	<b>20.478</b>	<b>20.378</b>
Af- og nedskrivninger primo	-15.149	-14.542	-15.126	-14.540
Årets afskrivninger	-1.085	-819	-1.000	-797
Korrektion af nedskrivning primo	0	1	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	211	0	211
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-16.234</b>	<b>-15.149</b>	<b>-16.126</b>	<b>-15.126</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.063</b>	<b>5.369</b>	<b>4.352</b>	<b>5.252</b>



**Noter**

---

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>10. Deposita</b>				
Kostpris primo	2.469	2.469	2.469	2.469
Tilgang i årets løb	170	0	170	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.639</b>	<b>2.469</b>	<b>2.639</b>	<b>2.469</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.639</b>	<b>2.469</b>	<b>2.639</b>	<b>2.469</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>11. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	280.248	264.148	280.248	264.148
Modtagne acotobetalinger	-289.306	-276.554	-289.306	-276.554
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>-9.058</b>	<b>-12.406</b>	<b>-9.058</b>	<b>-12.406</b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	13.486	25.823	13.486	25.823
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-22.544	-38.229	-22.544	-38.229
	<b>-9.058</b>	<b>-12.406</b>	<b>-9.058</b>	<b>-12.406</b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Andre forudbetalte omkostninger	571	1.429	571	1.429
	<b>571</b>	<b>1.429</b>	<b>571</b>	<b>1.429</b>
<b>13. Leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser i alt	204	769	204	769
Heraf forfalder inden for 1 år	-204	-263	-204	-263
	<b>0</b>	<b>506</b>	<b>0</b>	<b>506</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

**Noter**

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>14. Anden gæld</b>				
	<u>14.653</u>	<u>14.724</u>	<u>14.653</u>	<u>14.724</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>12.591</u>	<u>11.452</u>	<u>12.591</u>	<u>11.452</u>

**15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 3.393 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 40.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Goodwill	1.846
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.278
Varebeholdninger	32.546
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	86.403
Besætning	0

**16. Eventualposter****Eventualforpligtelser**

Leje- og leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået operationelle leje og leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 9,5 mio. kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 48 måneder og en samlet restleasingydelse på 14,1 mio.kr.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Garantistillelser vedrørende entreprisarbejder udgør på balancetidspunktet 67,1 mio. kr.



**Noter**

---

**17. Nærtstående parter****Bestemmende indflydelse**

Peter Søderberg Krogh, Gøngehusvej 216, Trørød, 2950 Vedbæk

Marianne Hagedorn Bremer, Ole Olsens Alle 18, 2900 Hellerup

Ovenstående er i selskabets ejerfortegnelse optaget som aktionærer jf. selskabslovens § 55.

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>18. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3.057	2.485
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-28
Andre finansielle indtægter	-33	-501
Øvrige finansielle omkostninger	1.517	1.546
	<u>4.541</u>	<u>3.502</u>
<b>19. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	5.163	-10.382
Ændring i tilgodehavender	46.583	-10.538
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-41.572	14.077
	<u>10.174</u>	<u>-6.843</u>