



Tlf.: +45 96 26 38 00
herning@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Birk Centerpark 30
DK-7400 Herning
CVR no. 20 22 26 70

DOMINION STEELCON A/S

LILLEBÆLTSVEJ 93, 6715 ESBJERG N

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2020

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 11. maj 2021**

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 11 May 2021*

Jorge Alvarez Aguirre

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 66 63 16 13
CVR NO. 66 63 16 13

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
Koncernoversigt..... <i>Group Structure</i>	4
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Board of Directors Statement and Management's Statement</i>	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	6-10
Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal for koncernen..... <i>Financial Highlights of the Group</i>	11-12
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	13-15
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	16
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	17-20
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	21-22
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	23-24
Noter..... <i>Notes</i>	25-38
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	39-49

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
Company

Dominion Steelcon A/S
Lillebæltsvej 93
6715 Esbjerg N

CVR-nr.: 66 63 16 13
CVR No.:
Stiftet: 9. januar 1981
Established: 9 January 1981
Hjemsted: Esbjerg
Registered Office:
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Jorge Alvarez Aguirre, formand
chairman
Roberto Tobillas Angulo, næstformand
vice-chairman
Niels Henrik Holm Pedersen
Jørgen Egholm Christensen, medarbejdervalgt
elected by employees
Peter Boye, medarbejdervalgt
elected by employees

Direktion
Executive Board

Niels Henrik Holm Pedersen

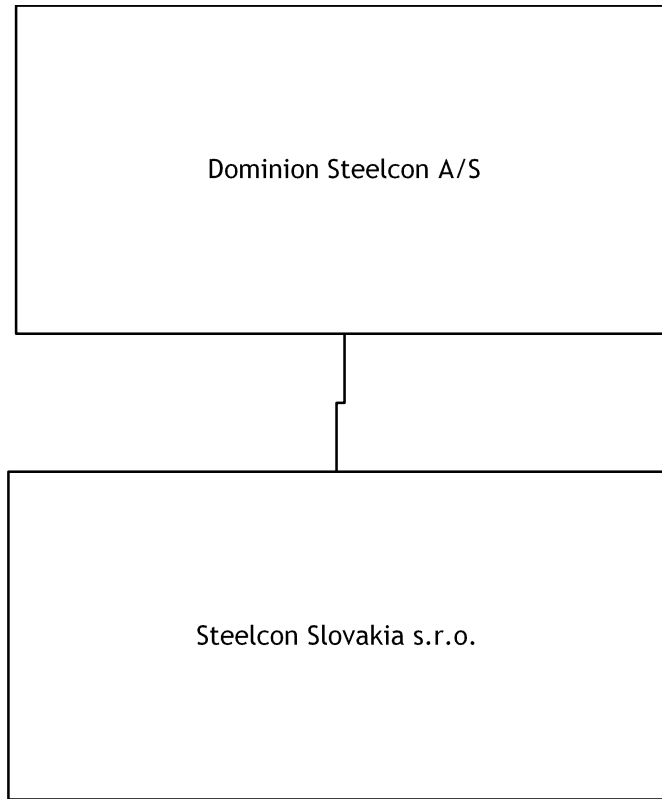
Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Birk Centerpark 30
7400 Herning

**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

KONCERNOVERSIGT
GROUP STRUCTURE



LEDELSESPÅTEGNING**BOARD OF DIRECTORS STATEMENT AND MANAGEMENT'S STATEMENT**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Dominion Steelcon A/S.

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Dominion Steelcon A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

In our opinion the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company give a true and fair view of Group's and the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2020 and of the results of Group's and the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

Esbjerg, den 11. maj 2021

Esbjerg, 11 May 2021

Direktion:

Executive Board

Niels Henrik Holm Pedersen

Bestyrelse:

Board of Directors

Jorge Alvarez Aguirre
Formand
Chairman

Roberto Tobillas Angulo
Næstformand
Vice-chairman

Niels Henrik Holm Pedersen

Jørgen Egholm Christensen
Medarbejdervalgt
Elected by employees

Peter Boye
Medarbejdervalgt
Elected by employees

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejeren i Dominion Steelcon A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dominion Steelcon A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

To the Shareholder of Dominion Steelcon A/S

Opinion

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company of Dominion Steelcon A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group and the Parent Company. The Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group or the Company at 31 December 2020 and of the results of the Group and the Parent Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary

Management is responsible for the Management Commentary.

Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company does not cover the Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, our responsibility is to read the Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

Herning, den 11. maj 2021
Herning, 11 May 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Martin Jochens Lück
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne35421
MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN
FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE GROUP

	2020	2019	2018	2017	2016
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Nettoomsætning	371.220	326.931	205.716	192.742	164.726
<i>Net revenue</i>					
Bruttoresultat	73.007	71.845	52.098	57.513	50.637
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af primær drift	9.980	7.973	-6.110	1.533	-2.446
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto	-1.952	-1.602	-835	-332	-395
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat	8.028	6.371	-6.945	1.201	-2.841
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat	6.399	4.717	-5.787	901	-2.314
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum	175.519	249.162	126.281	107.742	86.437
<i>Total assets</i>					
Egenkapital	29.732	23.166	18.528	24.165	22.961
<i>Equity</i>					
Investeret kapital	55.958	73.551	34.314	59.978	44.523
<i>Invested capital</i>					
Pengestrømme					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	39.457	-26.529	23.876	-11.347	1.082
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet ...	-7.772	-6.527	-3.850	-2.887	-2.062
<i>Cash flows from investing activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet ..	-24.859	830	13.935	8.576	11.837
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt	6.826	-32.226	33.961	-5.658	10.857
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver ..	-12.929	-6.887	-3.882	-3.002	-2.098
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Nøgletal					
<i>Key ratios</i>					
Afkast af investeret kapital	15,4	14,8	-13,0	2,9	-5,4
<i>Rate of return on invested capital</i>					

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN
FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE GROUP

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:

Invested capital:

Afkast af investeret kapital:

Return on invested capital:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser

Intangible fixed assets (ex goodwill) + tangible assets + inventories + receivables + other working current assets - trade payables - other provisions - other long and short term working liabilities

Resultat af primær drift x 100
Gennemsnitlig investeret kapital

Profit/loss on ordinary activities x 100
Average invested capital

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Væsentligste aktiviteter

Dominion Steelcon A/Ss hovedaktiviteter har været levering af større fabriksfremstillede stålskorstensanlæg til EU samt andre udvalgte markeder.

Aktiviteterne har omfattet både udvikling, salg, konstruktion, produktion, montage og service.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Efter en årrække af økonomisk krise har Dominion Steelcon A/S siden 2017 arbejdet på at tilpasse sig markedssituationen. Vi forventer en stadig fremgang på eksisterende markeder, samtidig med ekspansion på nye markeder ventes intensiveret.

Der har specielt det sidste år været foretaget udviklings- og rationaliseringsomkostninger i forbindelse med ekspansionen i datterselskabet Steelcon Slovakia s.r.o. Dette omfatter både salgs- og fabriks ekspansion.

Omkostningerne med denne udvikling og ekspansion er løbende blevet udgiftsført over driften.

Udfra ovennævnte anses resultatet som værende nogenlunde tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Den forventede positive markedsudvikling samt restrukturering af salgsorganisationen i 2019 resulterede i en tilfredsstillende ordre og omsætning for året.

Two claims fra tidligere projekter har haft en negativ indflydelse på årets resultat.

Dominion Steelcon A/S har fortsat haft fokus på udvikling af datterselskab Steelcon Slovakia, hvilket er sket i overensstemmelse med vores forventninger.

Ny fabrik under opførelse i Slovakiet forventes klar i maj eller juni 2021.

Principal activities

The principal activities of Dominion Steelcon A/S are delivery of major factory-built steel chimney solutions to EU and other selected markets.

The activities have comprised development, sale, construction, production, installation and service.

Development in activities and financial and economic conditions

After a number of years with financial crisis, Dominion Steelcon A/S has since 2017 been working to adapt to the market situation. We expect continued growth in existing markets, while the expansion in new markets is expected to intensify.

In particular in the last year, the Company has seen development and rationalisation costs in connection with the expansion in the subsidiary Steelcon Slovakia s.r.o. This includes expansion of both sales and factories.

The costs related to this development and expansion have currently been taken to the income statement.

Based on the above, the results are considered fairly satisfactory.

Profit/loss for the year compared to the expected development

The expected positive market development and restructuring of the sales organisation in 2019 resulted in a satisfactory order and revenue for the year.

Two claims from previous projects have had a negative impact on the result for the year.

Dominion Steelcon A/S continues its focus on development of the subsidiary Steelcon Slovakia which has been done in accordance with our expectations.

A new factory under construction in Slovakia is expected to be ready in May or June 2021,

LEDELSESBERETNING
*MANAGEMENT COMMENTARY***Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Finansielle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på hovedmarkederne, hvor produkterne sælges, at sikre en til stadighed konkurrencedygtig produktionspris samt omsætte den specielt opnåede niche-know-how i praksis. Dette har selskabet formået, idet Dominion Steelcon A/S er Europas førende leverandør af store fabriksfremstillede stålskorstensanlæg.

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultatet, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for euroen samt andre valutaer. Disse valutarisici afdækkes via valutaterminsforretninger. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Debitorrisici er afdækket ved, at der søges debitorforsikring på alle væsentlige debitorer.

Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra selskabets drift.

Der udarbejdes løbende en offentlig tilgængelig miljøredegørelse med angivelse af de væsentligste miljøpåvirkninger samt mål og handlingsplaner for selskabets aktuelle indsatsområder. Selskabets miljøindsatser er anerkendt gennem diplom fra Miljønetværk Ribe Amt.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne styres i modervirksomheden og foretages primært her. Udviklingsaktiviteterne omfatter primært udvikling af gasturbine stålskorstene og CAD-programmer. Alle omkostninger er indregnet i resultatopgørelsen, da de vedrører løbende forbedringer i svejseteknisk udvikling, kvalitetssikring i produktionen og i markedsudvikling. Der forudses i det kommende regnskabsår gennemført udviklingsaktiviteter på uændret niveau.

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the Company's financial position.

Financial risk

The Group's most significant operating risk is attached to the ability to be strongly positioned in the main markets where the products are sold, and to ensure that production prices are always competitive, and to convert the special niche know-how into practice. The Company has managed this and Dominion Steelcon A/S is the leading supplier of major factory-built steel chimney solutions in Europe.

As there are activities abroad, the results, cash flows and equity will be influenced by the exchange rate and interest development of the Euro and other currencies. These foreign currency risks are hedged by forward contracts. No speculative foreign currency positions are entered into.

Risks relating to receivables are hedged by seeking insurance for all material receivables.

Environment

The Group is environmentally conscious and is currently working on reducing the environmental impact of its operations.

A public available environmental statement is prepared currently with specifications of significant environmental impacts, goals, and action plans for the Company's present target areas. The Company's environmental efforts have been acknowledged in the form of a diploma from Miljønetværk Ribe Amt.

Research and development activities

The development activities are managed by the parent company and are primarily carried out there. The development activities include primarily development of gas turbine steel chimneys and CAD programmes. The total development costs have been recognised in the income statement because the amounts concern current improvements in the development of welding technology, quality assurance in the production, and in market development. It is expected that the development activities will be at the same level in the coming financial year.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Forventninger til fremtiden

Dominion Steelcon A/S forventer en fortsat bedre markedssituation samt en videre udvikling af nye markeder, især i Central- og Østeuropa.

Selskabet forventer at have den likviditet, der skal til for at gennemføre den planlagte aktivitet i 2021.

Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet er en del af Dominion Global koncernen, som har udarbejdet en redegørelse for samfundsansvar som omfatter af koncernens selskaber, herunder Dominion Steelcon A/S.

Der henvises til ajourført redegørelse på følgende link:

<https://www.dominion-global.com/en/esg>)

Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Dominion Steelcon opererer på et mandligt domineret marked, hvor det kan være svært at tiltrække kvindelig arbejdsstyrke.

Virksomheden arbejder på at øge antallet af kvindelige ledere og har på det grundlag stillet op:

- et konkret mål for andelen af underrepræsenteret køn i bestyrelsen. Bestyrelsen består i øjeblikket af 5 mænd og 0 kvinder. Virksomhedens mål for 2021 er at have mindst 1 kvinde udnævnt til bestyrelsen.
- en politik for at øge andelen af underrepræsenteret køn blandt ledere. I slutningen af 2020 er der 15 stillinger defineret på ledelsesniveau i virksomheden. Opdelingen mellem køn er 12 mænd og 3 kvinder. Virksomheden sigter mod at øge antallet af kvindelige ledere med mindst 1 eller en stigning på 33% i løbet af 2021. Dette vil ske ved intern forfremmelse af kvindelige arbejdere eller ved at målrette kvindelige ansøgere til ledige lederstillinger.

Future expectations

Dominion Steelcon A/S expects a continued improvement in the market situation and a further development of new markets, especially in Central and Eastern Europe.

The Company expects to have the liquidity needed to carry out the activities planned for 2021.

Corporate social responsibility (CSR) report

The Company is member of the Dominion Global Group, which has prepared a report on corporate social responsibility on the Group Companies, including Dominion Steelcon A/S.

We refer to the updated report at the following link:

<https://www.dominion-global.com/en/esg>)

Target figures and policy for the underrepresented gender

Dominion Steelcon operates on a male dominated market where it can be difficult to attract female workforce.

The Company is working towards increasing the number of female leaders and have on that basis lined up:

- a concrete target for the share of the underrepresented gender on the Board of Directors. The Board of Directors consists currently of 5 men and 0 women. The Company's target for 2021 is to have a least 1 woman appointed to the Board of Directors.
- a policy to increase the share of underrepresented gender amongst managers. At the end of 2020, 15 positions are defined at managerial level in the Company. The split between the genders is 12 men and 3 women. The Company aims to increase the number of female managers by at least 1, or an increase of 33%, during 2021. This will be done by internal promotion of female workers or by targeting female applicants at vacant manager positions.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
		2020	2019	2020	2019
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
NETTOOMSÆTNING	1	371.220	326.931	371.220	326.931
<i>NET REVENUE</i>					
Vareforbrug		-282.152	-239.977	-305.015	-266.357
<i>Cost of sales</i>					
Eksterne omkostninger		-16.061	-15.109	-8.672	-8.234
<i>Other external expenses</i>					
BRUTTORESULTAT		73.007	71.845	57.533	52.340
<i>GROSS PROFIT/LOSS</i>					
Personaleomkostninger	2	-62.508	-60.513	-48.802	-47.714
<i>Staff costs</i>					
Af- og nedskrivninger		-519	-3.359	170	-2.642
<i>Depreciation, amortisation and impairment</i>					
DRIFTSRESULTAT		9.980	7.973	8.901	1.984
<i>OPERATING PROFIT</i>					
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	437	3.926
<i>Result of equity investments in subsidiary</i>					
Finansielle indtægter	3	15	2	444	438
<i>Financial income</i>					
Finansielle omkostninger	4	-1.967	-1.604	-1.840	-1.568
<i>Financial expenses</i>					
RESULTAT FØR SKAT		8.028	6.371	7.942	4.780
<i>PROFIT BEFORE TAX</i>					
Skat af årets resultat	5	-1.629	-1.654	-1.543	-63
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
ÅRETS RESULTAT	6	6.399	4.717	6.399	4.717
<i>PROFIT FOR THE YEAR</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
AKTIVER		2020	2019	2020	2019
ASSETS		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Grunde og bygninger.....		21.174	23.476	21.174	23.476
<i>Land and buildings</i>					
Produktionsanlæg og maskiner.....		23.727	9.662	3.026	3.082
<i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.579	2.487	1.407	2.093
<i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>					
Edb-software.....		1.143	1.522	1.143	1.522
<i>IT software</i>					
Materielle anlægsaktiver.....	7	47.623	37.147	26.750	30.173
<i>Property, plant and equipment</i>					
Kapitalandele i dattervirksomhed..		36	36	8.165	7.760
<i>Equity interests in subsidiary</i>					
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		65	60	0	0
<i>Rent deposit and other receivables</i>					
Finansielle anlægsaktiver.....	8	101	96	8.165	7.760
<i>Financial non-current assets</i>					
ANLÆGSAKTIVER.....		47.724	37.243	34.915	37.933
<i>NON-CURRENT ASSETS</i>					
Råvarer og hjælpematerialer.....		9.209	8.081	3.903	4.027
<i>Raw materials and consumables</i>					
Varebeholdninger.....		9.209	8.081	3.903	4.027
<i>Inventories</i>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		46.115	54.884	46.025	54.877
<i>Trade receivables</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	9	18.439	20.840	16.548	16.381
<i>Contract work in progress</i>					
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		43.343	123.622	66.024	126.682
<i>Receivables from Group enterprises</i>					
Udskudte skatteaktiver.....	10	355	125	0	0
<i>Deferred tax assets</i>					
Andre tilgodehavender.....		113	919	119	163
<i>Other receivables</i>					
Tilgodehavende selskabsskat.....		87	0	0	0
<i>Receivable corporation tax</i>					
Periodeafgrænsningsposter.....	11	191	184	19	79
<i>Prepayments and accrued income</i>					
Tilgodehavender.....		108.643	200.574	128.735	198.182
<i>Receivables</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

		Koncernen		Moderselskabet	
		<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>	
AKTIVER (FORTSAT)	Note	2020	2019	2020	2019
ASSETS (CONTINUED)		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
		<i>DKK '000</i>	<i>DKK '000</i>	<i>DKK '000</i>	<i>DKK '000</i>
Likvide beholdninger.....		9.943	3.264	9.062	2.601
<i>Cash and cash equivalents</i>					
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		127.795	211.919	141.700	204.810
<i>CURRENT ASSETS</i>					
AKTIVER.....		175.519	249.162	176.615	242.743
<i>ASSETS</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
		2020 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000	2020 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000
PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES					
Aktiekapital.....	12	1.416	1.416	1.416	1.416
<i>Share capital</i>					
Reserve for opskrivninger.....		7.201	8.080	7.201	8.080
<i>Reserve for revaluation</i>					
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		0	0	2.163	1.759
<i>Reserve for net revaluation according to equity value method</i>					
Overført overskud.....		21.115	13.670	18.952	11.911
<i>Retained earnings</i>					
EGENKAPITAL.....		29.732	23.166	29.732	23.166
EQUITY					
Hensættelse til udskudt skat.....	10	5.008	3.408	5.008	3.408
<i>Provision for deferred tax</i>					
Andre hensatte forpligtelser.....	13	500	1.648	500	1.648
<i>Other provisions for liabilities</i>					
HENSATTE FORPLIGTELSESR.....		5.508	5.056	5.508	5.056
PROVISIONS					
Gæld til realkreditinstitutter.....		5.964	7.614	5.964	7.614
<i>Mortgage debt</i>					
Leasingforpligtelser.....		2.230	183	102	183
<i>Lease liabilities</i>					
Gæld til tilknyttede virksomheder.		18.192	40.801	10.412	39.634
<i>Payables to Group enterprises</i>					
Feriepengeindfrysning.....		4.337	1.564	4.337	1.564
<i>Frozen holiday pay</i>					
Langfristede gældsforpligtelser...	14	30.723	50.162	20.815	48.995
Non-current liabilities					
Gæld til pengeinstitutter.....		3.708	3.858	3.708	3.858
<i>Debt to banks</i>					
Leasingforpligtelser.....		776	78	81	78
<i>Lease liabilities</i>					
Prioritetsgæld.....		962	1.068	962	1.068
<i>Mortgage debt</i>					
Modtagne forudbetalinger vedr. ia.	9	0	0	17.438	8.636
<i>Prepayments received, ia.</i>					
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		85.365	104.499	84.955	93.155
<i>Trade payables</i>					
Gæld til tilknyttede virksomheder.		7.882	48.839	2.978	48.839
<i>Payables to Group enterprises</i>					
Selskabsskat.....		0	1.206	0	0
<i>Corporation tax</i>					
Anden gæld.....		10.863	11.230	10.438	9.892
<i>Other liabilities</i>					
Kortfristede gældsforpligtelser ...		109.556	170.778	120.560	165.526
Current liabilities					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
PASSIVER (FORTSAT) EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)		2020 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000	2020 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000
GÆLDSFORPLIGTELSER..... LIABILITIES		140.279	220.940	141.375	214.521
PASSIVER..... EQUITY AND LIABILITIES		175.519	249.162	176.615	242.743
Eventualposter mv. Contingencies, etc.	15				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and securities	16				
Nærtstående parter Related parties	17				

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Koncernen Group			I alt Total
	Aktiekapital Share capital	Reserve for opskrivninger Reserve for revaluation	Overført overskud Retained earnings	
Egenkapital 1. januar 2020..... <i>Equity at 1 January 2020</i>	1.416	8.080	13.637	23.133
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6..... <i>Proposed profit allocation, see note 6</i>			6.399	6.399
Andre lovpligtige bindinger <i>Other legal bindings</i>				
Andre reg. af indre værdi..... <i>Other adjustments to equity value</i>			200	200
Tilladt udligning..... <i>Allowed settlement</i>		-879	879	0
Egenkapital 31. december 2020..... <i>Equity at 31 December 2020</i>	1.416	7.201	21.115	29.732

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Moderselskabet <i>Parent Company</i>				
	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Reserve for opskrivninger <i>Reserve for revaluation</i>	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation according to equity value method</i>	Overført overskud <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2020..... <i>Equity at 1 January 2020</i>	1.416	8.080	1.759	11.878	23.133
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6. <i>Proposed profit allocation, see note 6</i>			404	5.995	6.399
Andre lovpligtige bindinger					
Andre reg. af indre værdi..... <i>Other adjustments to equity value</i>				200	200
Tilladt udligning..... <i>Allowed settlement</i>		-879		879	0
Egenkapital 31. december 2020..... <i>Equity at 31 December 2020</i>	1.416	7.201	2.163	18.952	29.732

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Koncernen		Moderselskabet	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Årets resultat.....	6.399	4.717	6.399	4.717
<i>Profit/loss for the year</i>				
Årets afskrivninger tilbageført.....	3.274	3.552	2.585	2.773
<i>Depreciation and amortisation, reversed</i>				
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-2.755	-193	-2.755	-131
<i>Reversed realisation gains</i>				
Resultat af dattervirksomheder	0	0	-437	-3.926
<i>Profit/loss from subsidiaries</i>				
Skat af årets resultat tilbageført.....	1.629	1.654	1.543	63
<i>Tax on profit/loss, reversed</i>				
Betalt selskabsskat.....	-1.609	97	0	0
<i>Corporation tax paid</i>				
Ændring i varebeholdninger.....	-1.128	197	124	-538
<i>Change in inventories</i>				
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	92.244	-148.758	69.445	-128.433
<i>Change in receivables (ex tax)</i>				
Ændring i andre hensatte forpligtelser.....	-1.148	1.200	-1.148	1.200
<i>Change in other provisions</i>				
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit).....	-57.449	111.005	-41.684	99.043
<i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>				
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	39.457	-26.529	34.072	-25.232
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY				
Køb af materielle anlægsaktiver	-12.929	-6.887	-1.569	-1.345
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>				
Salg af materielle anlægsaktiver.....	5.162	360	5.162	299
<i>Sale of property, plant and equipment</i>				
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	0	0	-5.928
<i>Purchase of financial assets</i>				
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	-5	0	0	0
<i>Sale of financial assets</i>				
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-7.772	-6.527	3.593	-6.974
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY				
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	0	1.966	0	799
<i>Proceeds from non-current borrowing</i>				
Afdrag på lån.....	-24.859	-1.136	-31.056	-1.136
<i>Instalments on loans</i>				
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-24.859	830	-31.056	-337
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY				
ÆNDRING I LIKVIDER.....	6.826	-32.226	6.609	-32.543
CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS				

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

Likvider 1. januar.....	-594	31.632	-1.257	31.286
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>				
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	6.232	-594	5.352	-1.257
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER				
Likvider 31. december specificeres således:				
<i>Cash and cash equivalents at 31 December comprise:</i>				
Likvide beholdninger.....	9.940	3.264	9.060	2.601
<i>Cash and cash equivalents</i>				
Kassekredit.....	-3.708	-3.858	-3.708	-3.858
<i>Overdraft facilities</i>				
LIKVIDER, INDESTÅENDE.....	6.232	-594	5.352	-1.257
CASH AND CASH EQUIVALENTS, NET DEBT				

NOTER
NOTES

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Group		Parent Company		
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	
Nettoomsætning					1
<i>Net revenue</i>					
Omsætning.....	371.220	326.931	371.220	326.931	
<i>Revenue</i>					
	371.220	326.931	371.220	326.931	
Segmentoplysninger (geografi)					
<i>Segment details (geography)</i>					
Angola.....	142.712	123.622	142.712	123.622	
<i>Angola</i>					
Tyskland.....	34.420	27.698	34.420	27.698	
<i>Germany</i>					
Storbritanien.....	31.599	15.225	31.599	15.225	
<i>UK</i>					
Polen.....	25.355	32.384	25.355	32.384	
<i>Poland</i>					
Danmark.....	19.502	14.783	19.502	14.783	
<i>Denmark</i>					
Slovakiet.....	12.240	4.367	12.240	4.367	
<i>Slovakia</i>					
Øvrige.....	105.392	108.852	105.392	108.852	
<i>Other</i>					
	371.220	326.931	371.220	326.931	
Personaleomkostninger					2
<i>Staff costs</i>					
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	141	154	76	93	
<i>Average number of employees</i>					
Løn og gager.....	55.231	52.824	44.010	41.969	
<i>Wages and salaries</i>					
Pensioner.....	4.759	4.672	2.992	3.316	
<i>Pensions</i>					
Andre omkostninger til social sikring	1.074	1.036	746	828	
<i>Social security costs</i>					
Andre personaleomkostninger.....	1.444	1.981	1.054	1.601	
<i>Other staff costs</i>					
	62.508	60.513	48.802	47.714	
Vederlag til direktion og bestyrelse.	2.098	1.462	2.098	1.462	
<i>Remuneration of Executive Board and Board of Directors</i>					
	2.098	1.462	2.098	1.462	

NOTER
NOTES

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Group		Parent Company		
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	
Finansielle indtægter					3
<i>Financial income</i>					
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	-1	1	428	437	
<i>Group enterprises</i>					
Finansielle indtægter i øvrigt.....	16	1	16	1	
<i>Other financial income</i>					
	15	2	444	438	
Finansielle omkostninger					4
<i>Financial expenses</i>					
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	867	751	749	742	
<i>Group enterprises</i>					
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	1.100	853	1.091	826	
<i>Other financial expenses</i>					
	1.967	1.604	1.840	1.568	
Skat af årets resultat					5
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	316	1.255	0	0	
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>					
Regulering af udskudt skat.....	1.313	399	1.543	63	
<i>Adjustment of deferred tax</i>					
	1.629	1.654	1.543	63	
Forslag til resultatdisponering					6
<i>Proposed distribution of profit</i>					
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	0	404	1.759	
<i>Allocation to reserve for net revaluation according to equity value method</i>					
Overført resultat.....	6.399	4.717	5.995	2.958	
<i>Retained earnings</i>					
	6.399	4.717	6.399	4.717	

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

7

	Koncernen	
	<i>Group</i>	
	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktions- anlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i>
Kostpris 1. januar 2020..... <i>Cost at 1 January 2020</i>	29.082	26.891
Tilgang..... <i>Additions</i>	869	15.299
Afgang..... <i>Disposals</i>	-4.450	0
Kostpris 31. december 2020..... <i>Cost at 31 December 2020</i>	25.501	42.190
Opskrivninger 1. januar 2020..... <i>Revaluation at 1 January 2020</i>	13.632	0
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger..... <i>Reversal of revaluations from previous years</i>	-1.173	0
Opskrivninger 31. december 2020..... <i>Revaluation at 31 December 2020</i>	12.459	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2020</i>	19.237	17.229
Valutakursregulering..... <i>Exchange adjustment</i>	0	10
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... <i>Reversal of depreciation of assets sold</i>	-3.321	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	870	1.224
Af- og nedskrivninger 31. december 2020..... <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2020</i>	16.786	18.463
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020..... <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	21.174	23.727
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1..... <i>Value of recognised assets, excluding revaluation under section 41 (1)</i>	11.940	
Finansielle leasingaktiver..... <i>Finance lease assets</i>		2.385

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver (fortsat)
Tangible fixed assets (continued)

7

	Koncernen	
	<i>Group</i>	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>	Edb-software <i>IT software</i>
Kostpris 1. januar 2020.....	12.518	3.666
<i>Cost at 1 January 2020</i>		
Afgang.....	-340	0
<i>Disposals</i>		
Kostpris 31. december 2020.....	12.178	3.666
<i>Cost at 31 December 2020</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020.....	10.029	2.145
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2020</i>		
Valutakursregulering.....	4	-1
<i>Exchange adjustment</i>		
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-232	0
<i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>		
Årets afskrivninger	798	379
<i>Depreciation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger 31. december 2020.....	10.599	2.523
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2020</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....	1.579	1.143
<i>Carrying amount at 31 December 2020</i>		
Finansielle leasingaktiver.....	211	
<i>Finance lease assets</i>		

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver (fortsat)
Tangible fixed assets (continued)

7

	Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i>
Kostpris 1. januar 2020..... <i>Cost at 1 January 2020</i>	29.082	16.289
Tilgang..... <i>Additions</i>	869	700
Afgang..... <i>Disposals</i>	-4.450	0
Kostpris 31. december 2020..... <i>Cost at 31 December 2020</i>	25.501	16.989
Op skrivninger 1. januar 2020..... <i>Revaluation at 1 January 2020</i>	13.632	0
Tilbageførsel af tidligere års op skrivninger..... <i>Reversal of revaluations from previous years</i>	-1.173	0
Op skrivninger 31. december 2020..... <i>Revaluation at 31 December 2020</i>	12.459	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2020</i>	19.237	13.208
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... <i>Reversal of depreciation of assets sold</i>	-3.321	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	870	755
Af- og nedskrivninger 31. december 2020..... <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2020</i>	16.786	13.963
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020..... <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	21.174	3.026
Værdi af indregnede aktiver, uden op skrivninger efter § 41, stk. 1..... <i>Value of recognised assets, excluding revaluation under section 41 (1)</i>	11.940	

NOTER
 NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver (fortsat)
Tangible fixed assets (continued)

7

	Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>	Edb-software <i>IT software</i>
Kostpris 1. januar 2020..... <i>Cost at 1 January 2020</i>	10.320	3.269
Afgang..... <i>Disposals</i>	-340	0
Kostpris 31. december 2020..... <i>Cost at 31 December 2020</i>	9.980	3.269
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2020</i>	8.227	1.747
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... <i>Reversal of depreciation of assets sold</i>	-232	0
Årets afskrivninger	578	379
<i>Depreciation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger 31. december 2020..... <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2020</i>	8.573	2.126
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020..... <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	1.407	1.143
Finansielle leasingaktiver..... <i>Finance lease assets</i>	211	

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver
Financial non-current assets

8

	Koncernen	
	<i>Group</i>	
	Kapitalandele i dattervirksom- hed <i>Equity</i> <i>investments in</i> <i>Group enterprise</i>	Lejedespositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and</i> <i>other</i> <i>receivables</i>
Kostpris 1. januar 2020..... <i>Cost at 1 January 2020</i>	36	60
Tilgang..... <i>Additions</i>	0	5
Kostpris 31. december 2020..... <i>Cost at 31 December 2020</i>	36	65
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020..... <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	36	65

NOTER
 NOTES

	Note		
Finansielle anlægsaktiver (fortsat)	8		
<i>Fixed asset investments (continued)</i>			
Finansielle anlægsaktiver (fortsat)	8		
<i>Financial non-current assets (continued)</i>			
	Moder-		
	selskabet		
	Parent Company		
	Kapitalandele i		
	dattervirksom-		
	hed		
	Equity		
	investments in		
	Group enterprise		
Kostpris 1. januar 2020.....	6.001		
<i>Cost at 1 January 2020</i>			
Kostpris 31. december 2020.....	6.001		
<i>Cost at 31 December 2020</i>			
Værdireguleringer 1. januar 2020.....	1.759		
<i>Adjustments at 1 January 2020</i>			
Årets værdireguleringer	437		
<i>Adjustments for the year</i>			
Egenkapitalbevægelser.....	-32		
<i>Changes in equity</i>			
Værdireguleringer 31. december 2020.....	2.164		
<i>Adjustments 31 December 2020</i>			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....	8.165		
<i>Carrying amount at 31 December 2020</i>			
Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)			
<i>Investments in subsidiaries (DKK '000)</i>			
Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
<i>Name and domicile</i>	<i>Equity</i>	<i>Profit/loss</i>	<i>Ownership</i>
		<i>for the year</i>	
Steelcon Slovakia s.r.o, Kosice, Slovakia.....	8.129	437	100 %
Labopharma Healthcare S.L, Spain.....	45	-	80 %

NOTER
 NOTES

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Group		Parent Company		
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	
Igangværende arbejder for fremmed regning					9
<i>Contract work in progress</i>					
Salgsværdi af udført arbejde.....	72.743	47.541	52.495	33.901	
<i>Sales value of the production completed in the period</i>					
Acontofaktureringer/acontobetaling er.....	-54.304	-26.701	-53.385	-26.156	
<i>Invoiced on account/payments on account</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	18.439	20.840	-890	7.745	
<i>Contract work in progress, net</i>					
Der indregnes således:					
<i>Recognised as:</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	18.439	20.840	16.548	16.381	
<i>Contract work in progress (assets)</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	0	0	-17.438	-8.636	
<i>Contract work in progress (liabilities)</i>					
	18.439	20.840	-890	7.745	

NOTER
NOTES

Note

Hensættelse til udskudt skat

10

Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

Provision for deferred tax relates to differences between the carrying amount and tax value of securities, receivables, intangible and tangible fixed assets, including recognised finance lease contracts..

	Koncernen <i>Group</i>		Morderselskabet <i>Parent Company</i>	
	2020 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000	2020 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000
Udskudt skat vedrører:				
<i>Deferred tax relates to:</i>				
Materielle anlægsaktiver..... <i>Tangible fixed assets</i>	3.419	4.095	3.774	4.220
Omsætningsaktiver..... <i>Current assets</i>	4.732	2.662	4.732	2.662
Hensatte forpligtelser..... <i>Provision for liabilities</i>	-110	-110	-110	-110
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud..... <i>Tax losses to be carried forward</i>	-3.340	-3.295	-3.340	-3.295
Langfristet gæld..... <i>Long-term liabilities</i>	-48	-69	-48	-69
	4.653	3.283	5.008	3.408
Udskudt skat 1. januar..... <i>Deferred tax at 1 January</i>	3.283	2.907	3.408	3.367
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen..... <i>Deferred tax of the year, income statement</i>	1.313	398	1.543	63
Årets udskudte skat i egenkapitalen. <i>Deferred tax of the year, equity</i>	57	-22	57	-22
Udskudt skat 31. december..... <i>Provision for deferred tax at 31 December</i>	4.653	3.283	5.008	3.408
Der indregnes således:				
<i>Recognised as:</i>				
Udskudt skat (aktiver)..... <i>Deferred tax (assets)</i>	355	125	0	0
Udskudt skat (passiver)..... <i>Deferred tax (liabilities)</i>	5.008	3.408	5.008	3.408
	4.653	3.283	5.008	3.408

NOTER
NOTES

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Group		Parent Company		
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	
Periodeafgrænsningsposter					11
<i>Prepayments and accrued income</i>					
Omkostninger.....	191	184	19	79	
<i>Costs</i>					
	191	184	19	79	
<p>Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger. <i>Accruals consist of prepaid expenses.</i></p>					
Aktiekapital					12
<i>Share capital</i>					
Aktiekapitalen er fordelt således: <i>Allocation of share capital:</i>					
A-aktier, 28.320 stk. a nom. 50 kr.....			1.416	1.416	
<i>A-shares, 28.320 units in the denomination of 50 DKK</i>					
			1.416	1.416	
Andre hensatte forpligtelser					13
<i>Other provisions for liabilities</i>					
0-1 år.....	500	1.648	500	1.648	
<i>0-1 year</i>					
<p>Andre hensatte forpligtelser består af hensættelse til normale reklamations- og garantiarbejder. <i>Other provisions for liabilities consist of provisions for common complaint and warranty work.</i></p>					

NOTER
NOTES

Note

Langfristede gældsforpligtelser
Long-term liabilities

14

	Koncernen			
	Group			
	31/12 2020 gæld i alt 31/12 2020 total liabilities	Afdrag næste år Repayment next year	Restgæld efter 5 år Debt outstanding after 5 years	31/12 2019 gæld i alt 31/12 2019 total liabilities
Gæld til realkreditinstitutter..... <i>Mortgage debt</i>	6.926	962	2.059	8.682
Leasingforpligtelser..... <i>Lease liabilities</i>	2.311	81	0	261
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to Group enterprises</i>	18.192	0	0	40.801
Feriepengeindefrysning..... <i>Frozen holiday pay</i>	4.337	0	0	1.564
	31.766	1.043	2.059	51.308
	Moderselskabet			
	Parent Company			
	31/12 2020 gæld i alt 31/12 2020 total liabilities	Afdrag næste år Repayment next year	Restgæld efter 5 år Debt outstanding after 5 years	31/12 2019 gæld i alt 31/12 2019 total liabilities
Gæld til realkreditinstitutter..... <i>Mortgage debt</i>	6.926	962	2.059	8.682
Leasingforpligtelser..... <i>Lease liabilities</i>	183	81	0	261
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to Group enterprises</i>	10.412	0	0	39.634
Feriepengeindefrysning..... <i>Frozen holiday pay</i>	4.337	0	0	1.564
	21.858	1.043	2.059	50.141

**NOTER
NOTES****Note****Eventualposter mv.
Contingencies, etc.**

15

**Eventualforpligtelser
Contingent liabilities**

Der påhviler selskabet sædvanlig garanti på leverede anlæg samt udførte byggearbejder ud over de under hensættelser anførte beløb.

Koncernen har operationelle leasingforpligtelser med en ydelse i 2021 på 435 tkr. Den samlede leasingforpligtelse udgør 1.159 tkr. pr. 31. december 2020.

Koncernen har en huslejeforpligtelse, som er opsagt pr. 31. marts 2021. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 513 tkr. pr. 31. december 2020.

Koncernen har en huslejeforpligtelse, som tidligst kan opsiges til fraflytning den 31. december 2035. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 110,368 tkr. pr. 31. december 2020.

Koncernen har afgivet en fælleskaution sammen med Global Dominion Access, S.A. og udvalgte datterselskaber til Global Dominion Access, S.A. på en samlet kreditfacilitet på henholdsvis 100 mio. euros overfor Global Dominion Access, S.A.'s pengeinstitutter.

The Company is liable to ordinary warranties in respect of delivered plant and construction work performed, in addition to the amounts stated as provisions.

The Group has operating lease liabilities with an annual payment of DKK ('000) 435 in 2021. The total lease liability is DKK ('000) 1,159 at 31 December 2020.

The Group has a tenancy commitment which has been terminated at 31 March 2021. The total tenancy commitment is DKK ('000) 513 at 31 December 2020.

The Group has a tenancy commitment which cannot be terminated for vacating before 31 December 2035. The total total tenancy commitment is DKK ('000) 110,368 at 31 December 2020.

The Group has given a joint guarantee with Global Dominion Access, S.A. and selected subsidiaries of Global Dominion Access S.A. for a total credit facility of EUR 100 m in relation to Global Dominion Access, S.A.'s banks

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

16

Charges and securities

Til sikkerhed for lån i realkreditinstitutter er der stillet pant i koncernens ejendomme med en bogført værdi på 21.174 tkr. (2019, 23.476 tkr.).

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut er tinglyst ejerpantebreve for samlet 30.000 tkr. i koncernens ejendomme med en bogført værdi på 21.174 tkr. (2019, 23.476 tkr.).

The Group's properties at a book value of DKK ('000) 21,174 (2019: DKK ('000) 23,476) have been provided as security for loans in mortgage banks.

The Group's properties at a book value of DKK ('000) 21,174 (2019: DKK ('000) 23,476) have been provided as security for the Group's credit facilities, where owner's mortgages of a total amount of DKK ('000) 30,000 have been registered.

NOTER
NOTES**Note****Nærtstående parter**

17

Related parties

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Global Dominion Access, S.A., Ibanez de Bilbao 28,48009 Bilbao, Spanien, der er hovedaktionær.

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

Koncern

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Global Dominion Access, S.A., Ibanez de Bilbao 28,48009 Bilbao, Spanien, hvilket er selskabets ultimative modervirksomhed.

The Company's related parties include:

Controlling interest

Global Dominion Access, S.A., Ibanez de Bilbao 28,48009 Bilbao, Spain, which is principal shareholder.

Other related parties having performed transactions with the company

The Company's related parties having a significant influence include subsidiaries and associates as well as these companies' Board of Directors, Executive Board and executive officers and their relatives. Related parties include also companies in which the above mentioned group of persons has material interests.

Transactions with related parties

The Company did not carry out any material transactions that were not concluded on market conditions.

Group

The Company is included in the consolidated financial statements of Global Dominion Access, S.A., Ibanez de Bilbao 28, 48009 Bilbao, Spain, which is the Company's ultimate parent company.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Dominion Steelcon A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Dominion Steelcon A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Dominion Steelcon A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

RESULTATOPGØRELSEN**Nettoomsætning**

Selskabet foretager udvikling, salg, konstruktion, produktion og montage af stålskorstensanlæg og stålmaster.

The Annual Report of Dominion Steelcon A/S for 2020 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, large enterprises.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.

Consolidated Financial Statements

The Consolidated Financial Statements include the parent company Dominion Steelcon A/S and its subsidiaries in which Dominion Steelcon A/S directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or in any other way has a controlling influence.

The Consolidated Financial Statements consolidate the Financial Statements of the parent company and the subsidiaries by combining uniform accounts items. Intercompany income and expenses, shareholdings, intercompany balances and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.

Investments in subsidiary enterprises are set off by the proportional share of the subsidiaries' market value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Investments in associates are measured in the balance sheet at the proportional share of the value of the enterprises, calculated under the accounting policies of the parent company and eliminating proportionally any unrealised intercompany gains and losses. The proportional share of the results of the associates is recognised in the income statement after elimination of the proportional share of intercompany gains and losses.

INCOME STATEMENT**Net revenue**

The Company carries out development, sales, construction, production and installation of steel chimney solutions and steel poles.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Selskabet leverer produkter med høj grad af individuel tilpasning. Nettoomsætningen indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Selskabet indregner acontoavancer. Som faktor udregnes en samlet færdiggørelsesgrad sammensat af et vægtet timeforbrug i projektafdelingen tillagt de i produktionen forbrugte timer i forhold til budgetterede timer. På baggrund af disse opgørelser er arbejderne vurderet individuelt, og der er foretaget nedskrivninger, hvis det skønnes nødvendigt.

Ved at vægte timeforbruget i projektafdelingen opnås, at en forholdsmæssig del af dækningsbidraget indarbejdes efter ingeniørarbejdets færdiggørelse, som er tidlig i produktionsprocessen. Denne regnskabspraksis er valgt som følge af, at dækningsbidraget er sammensat af dels en avance relateret til virksomhedens know-how og dels en avance tilknyttet til virksomhedens produktionsapparat.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

The Company's products are with a high degree of individual adjustments. The recognition of net revenue is made as the production progresses, the net revenue being equal to the sales value of the work performed for the year (the production method). This method is applied when the total income and expenses relating to the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the Company.

Where the result of contract work cannot be assessed reliably, revenue is only recognised corresponding to related costs to the extent that it is likely that they will be recovered.

The Company recognises progress profits. As factor, an overall completion degree is computed which is composed of a weighted time cost in the project department with addition of the time cost of the production as against the budgeted time cost. The work is assessed individually on the basis of these computations and is written down if deemed necessary.

By weighting the time cost in the project department, a proportional share of the profit contribution is included after completion of the engineering work, which is early in the production process. This accounting policy has been chosen because the profit contribution is composed of partly profit related to the Company's know-how and partly profit that is related to the Company's production plant.

Net revenue is recognised exclusive of VAT and less duties and discounts related to the sale.

Cost of sales

Cost of sales comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year, including direct and indirect costs of raw materials and consumables.

Other external expenses

Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, premises, bad debts, operating lease expenses, etc.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security, etc. for the Group's and the Company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.

Income from investments in subsidiaries

The proportional share of the results of each subsidiary after full elimination of intercompany profits/losses and deduction of amortisation of goodwill is recognised in the income statement of the parent company.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme, etc. Financial income and expenses are recognised by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til dagsværdi svarende til ejendommenes handelsværdi med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Ændring i dagsværdien indregnes i egenkapitalen.

Afskrivningsgrundlaget er dagsværdien med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Dagsværdien fastlægges ved anvendelse af en ekstern vurdering foretaget af en sagkyndig vurderingsmand eller alternativt baseret på en anerkendt værdiansættelsesmetode, baseret på en afkastbaseret model.

Produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt edb-software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Bygninger..... <i>Buildings</i>	50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plant and machinery</i>	8 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	6 år	0 %
Edb-software..... <i>IT software</i>	3-5 år	0 %

BALANCE SHEET

Tangible fixed assets

Land and buildings are measured at fair value equal to the market value of the properties with deduction of accumulated depreciation and impairment losses. Land is not depreciated. Changes in the fair value are recognised under equity.

The depreciation base is the fair value with deduction of the estimated residual value after the end of the useful lives.

The fair value is determined by using an external valuation performed by a valuation expert or, alternatively, on the basis of an accepted valuation method using a return-based model.

Production plant and machinery, other plant, fixtures and equipment and IT software are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used. As regards self-manufactured assets, the cost price includes cost of materials, components, subcontractors, direct payroll and indirect production costs.

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftskostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated at the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Lease contracts

Lease contracts relating to tangible fixed assets, for which the Company bears all material risks and benefits attached to the ownership (finance lease), are recognised as assets in the balance sheet. The assets are at the initial recognition measured at calculated cost equal to the lower of fair value and present value of the future lease payments. The internal interest rate of the lease contract is used as discounting factor or an approximate value when calculating the present value. Finance lease assets are depreciated similarly to the Group's and Company's other tangible fixed assets.

The capitalised residual lease liability is recognised in the balance sheet as a liability and the interest portion of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the contract.

All other lease contracts are considered to be operating leases. Payments related to operating leases and other rental agreements are recognised in the income statement over the term of the contract. The Company's total liability relating to operating leases and rental agreements is disclosed as contingencies, etc.

Fixed asset investments

Investments in subsidiaries are measured in the Company's balance sheet under the equity method.

Investments in subsidiaries are measured in the balance sheet at the proportional share of the enterprises' carrying equity value, calculated in accordance with the parent company's accounting policies with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition or deduction of the residual value of positive or negative goodwill stated according to the acquisition method.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Net revaluation of investments in subsidiaries is transferred under the equity to reserve for net revaluation under the equity value method to the extent that the carrying amount exceeds the acquisition value.

Subsidiaries with a negative carrying equity value are measured to DKK 0 and any amounts due from these enterprises are written down to the extent that it is deemed to be irrecoverable. If the carrying negative equity value exceeds receivables, the residual amount is recognised under provision for liabilities to the extent that the Company's has a legal or actual liability to cover the subsidiary's deficit.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of tangible fixed assets and investments, which are not measured at fair value, are assessed on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the recoverable amount is lower than the carrying amount, the amount is written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Inventories

Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable value is lower than cost, the amount is written down to the lower value.

The cost of raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is impaired to meet expected losses.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og efterreparationer mv. samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

Contract work in progress

Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.

The specific piece of work in progress is recognised in the balance sheet as receivables or payables, depending on the net value of the selling price less progress invoicing and progress payments.

Costs relating to sales work and obtaining of contracts are recognised in the income statement as and when they are incurred.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Other provisions for liabilities

Provisions for liabilities include the expected cost of warranties and post-repairs, and deferred tax.

Warranty commitments include liabilities for repair work within the warranty period. The provision for liabilities is measured and recognised on the basis of experience with warranty work.

When it is likely that the total costs will exceed the total income on the contract work in progress, a provision is made for the total loss that is anticipated for the contract. The provision is recognised as a cost under production costs.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet at the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the loan period.

The amortised cost of current liabilities corresponds usually to nominal value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are first time recognised in the balance sheet at cost price and subsequently at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in receivables and liabilities, respectively.

Changes in the fair value of derivative financial instruments, classified as and complying with the criteria for hedging of the fair value of a recognised asset or a recognised liability, are recognised in the income statement together with possible changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability.

Changes in the fair value of derivative financial instruments, classified as and complying with the criteria for hedging of future cash flows, are recognised under receivables or payables and under equity. If the future transaction results in recognition of assets or liabilities, all amounts recognised under equity are transferred from equity and recognised under the cost of the asset or liability, respectively. If the future transaction results in income or expenses, amounts recognised under equity are transferred to the income statement for the period in which the income statement was affected by the hedged amount.

As regards possible derivative financial instruments, which do not comply with the criteria for classification as hedging instruments, any changes in fair value are recognised on a current basis in the income statement.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige tilknyttede virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies, which are not settled on the balance sheet date, are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

Exchange adjustment of intercompany accounts with foreign subsidiaries, which are deemed to be an addition to or deduction from the equity of independent subsidiaries, are recognised directly in the equity.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities:

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities:

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities:

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents:

Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.