

## E3 Gruppen A/S

Transitvej 16 – DK-6330 Padborg

Tel. 74671513 – Fax 74674193

Email: [E3@E3spedition.dk](mailto:E3@E3spedition.dk)



## E 3-Gruppen A/S

Transitvej 16, 6330 Padborg

CVR-nr. 66 55 82 15

## Årsrapport for 2015/16

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 20. februar 2017

Som dirigent:

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned above a dotted line.

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Oplysninger om selskabet	4
Hoved- og nøgletal for koncernen	5
Beretning	6
Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016	7
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	10
Pengestrømsopgørelse	11
Noter	12

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for E 3-Gruppen A/S for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

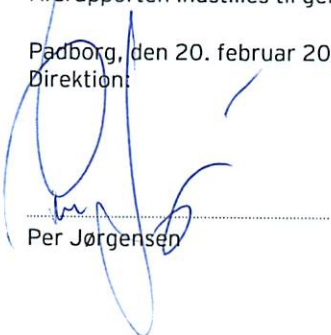
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Padborg, den 20. februar 2017

Direktion:



Per Jørgensen

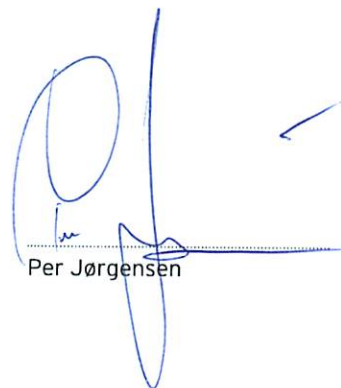
Bestyrelse:



Jacob Christian Nielsen  
formand



Pia Jørgensen



Per Jørgensen



Tom Jørgensen

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i E 3-Gruppen A/S

### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for E 3-Gruppen A/S for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.


### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aabenraa, den 20. februar 2017  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Kaj Glochau  
statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	E 3-Gruppen A/S
Adresse, postnr., by	Transitvej 16, 6330 Padborg
CVR-nr.	66 55 82 15
Stiftet	9. januar 1981
Hjemstedskommune	Aabenraa
Regnskabsår	1. oktober 2015 - 30. september 2016
Bestyrelse	Jacob Christian Nielsen, formand Pia Jørgensen Per Jørgensen Tom Jørgensen
Direktion	Per Jørgensen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Skibbroen 16, 6200 Aabenraa
Bankforbindelse	Sydbank A/S

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	396.691	387.461	424.543	367.581	380.569
Resultat før finansielle poster	12.879	10.276	9.954	8.872	10.471
Resultat af finansielle poster	640	-42	708	174	1.435
Årets resultat	10.229	7.811	9.034	6.278	7.739
<b>Balancesum</b>					
Egenkapital	169.070	157.767	165.483	158.341	166.456
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	20.843	11.089	12.693	17.666	24.008
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-20.739	1.236	-38	-9.524	-4.567
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-17.092	-3.121	-14.944	-9.018	-9.218
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-8.000
Pengestrøm i alt	-5.896	6.325	6.655	2.142	11.441
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	3,2 %	2,7 %	2,3 %	2,4 %	2,8 %
Afkast af den investerede kapital	24,5 %	19,4 %	16,8 %	13,7 %	14,3 %
Likviditetsgrad	228,4 %	280,8 %	236,8 %	230,5 %	209,6 %
Soliditetsgrad	53,0 %	71,5 %	67,1 %	68,2 %	64,3 %
Egenkapitalforrentning	10,1 %	7,0 %	8,3 %	5,8 %	7,2 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	314	331	334	329	318

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen beskæftiger sig med spedition, transport samt udlejning af fast ejendom. Koncernens aktiviteter drives for så vidt angår spedition og transportaktiviteten i datterselskaberne. Selskabets og koncernens resultat skal derfor vurderes på baggrund af aktiviteterne og resultaterne i de underliggende selskaber, og der henvises i denne forbindelse til selskabernes årsrapporter.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning andrager i 2015/16 kr. 396.691.368 mod kr. 387.460.821 sidste år. Resultatopgørelsen for 2015/16 udviser et overskud på kr. 10.228.613 mod kr. 7.811.481 sidste år, og koncernens balance pr. 30. september 2016 udviser en egenkapital på kr. 89.569.523. Resultatudviklingen var således bedre end forventningerne.

Moderselskabet har som led i en aftalt omstrukturering i ejerkredsen erhvervet egne aktier, hvorefter moderselskabet ejer 25 % af den samlede selskabskapital.

#### Videnressourcer

Koncernen forsøger fortsat at udbygge koncernens kompetence gennem uddannelse og ansættelse af medarbejdere, som kan bidrage til selskabets videnressourcer.

#### Særlige risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er den stigende priskonkurrence på det stærkt konkurrenceprægede speditjons- og transportmarked. Koncernens ledelse og medarbejdere er konstant opmærksomme på forhold, som forskyder konkurrencesituationen i markedet.

Koncernen er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

Der er indgået forsikringsaftaler for en stor del af koncernens tilgodehavender.

#### Redegørelse for samfundsansvar

E 3 koncernen har ingen overordnet skriftlig politik vedrørende samfundsansvar, herunder klimapåvirkninger og menneskerettigheder.

#### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen har fastsat foreløbigt måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen og på andre ledelsesniveauer på 25 %. P.t. opfyldes måltallet, og bestyrelsen har politikker der søger at sikre, at måltallet forbliver opfyldt.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

#### Forventet udvikling

Koncernen forventer fortsat at øge aktivitetsniveauet, dels gennem fortsat ekspansion på totale lager- og logistikløsninger på alle afdelinger, og dels gennem videreudbygning af tredjelandstrafikker

På denne baggrund forventer bestyrelsen at der tilsvarende realiseres et overskud i regnskabsåret 2016/17 i niveauet 10-12 mio. kr.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
2	<b>Nettoomsætning</b>	396.691.368	387.460.821	3.009.259	4.796.268
	Vareforbrug	-173.337.840	-156.927.198	0	0
	Andre driftsindtægter	1.286.795	3.526.899	409.408	2.887.195
	Ejendomsomkostninger	-1.249.525	-2.666.652	-962.487	-2.567.224
	Eksterne omkostninger	-120.445.850	-133.986.588	-570.826	-782.827
	<b>Bruttoresultat</b>	102.944.948	97.407.282	1.885.354	4.333.412
3	Personaleomkostninger	-84.014.667	-80.815.405	-3.302.086	-3.405.134
	Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-6.051.126	-6.315.593	-924.544	-1.611.658
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	12.879.155	10.276.284	-2.341.276	-683.380
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	11.200.661	7.927.623
4	Finansielle indtægter	910.458	680.511	1.480.817	1.150.157
5	Finansielle omkostninger	-269.976	-722.166	-385.359	-893.905
	<b>Resultat før skat</b>	13.519.637	10.234.629	9.954.843	7.500.495
6	Skat af årets resultat	-3.291.024	-2.423.148	273.770	310.986
	<b>Årets resultat</b>	10.228.613	7.811.481	10.228.613	7.811.481
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			8.000.000	6.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi			7.200.661	4.927.623
	Overført resultat			-4.972.048	-3.116.142
				10.228.613	7.811.481







Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Egenkapitalopgørelse

Koncern					
kr.	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	
Egenkapital 1. oktober 2015	1.000.000	105.862.570	6.000.000	112.862.570	
Årets resultat	0	2.228.613	8.000.000	10.228.613	
Valutakursregulering	0	-21.660	0	-21.660	
Køb af egne kapitalandele	0	-27.500.000	0	-27.500.000	
Udloddet udbytte	0	0	-6.000.000	-6.000.000	
<b>Egenkapital 30. september 2016</b>	<b>1.000.000</b>	<b>80.569.523</b>	<b>8.000.000</b>	<b>89.569.523</b>	

Modervirksomhed						
kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	
Egenkapital 1. oktober 2015	1.000.000	19.168.614	86.693.956	6.000.000	112.862.570	
Årets resultat	0	7.200.661	-4.972.048	8.000.000	10.228.613	
Valutakursregulering	0	-21.660	0	0	-21.660	
Køb af egne kapitalandele	0	0	-27.500.000	0	-27.500.000	
Udloddet udbytte	0	0	0	-6.000.000	-6.000.000	
<b>Egenkapital 30. september 2016</b>	<b>1.000.000</b>	<b>26.347.615</b>	<b>54.221.908</b>	<b>8.000.000</b>	<b>89.569.523</b>	

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2015/16	2014/15
	Årets resultat	10.228.613	7.811.481
20	Reguleringer	5.040.974	4.150.357
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	15.269.587	11.961.838
21	Ændring i driftskapital	5.573.603	-872.839
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>20.843.190</b>	<b>11.088.999</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-17.092.216	-3.120.796
	Salg af materielle anlægsaktiver	1.299.040	6.137.391
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-6.711.118	-2.787.798
	Salg af finansielle anlægsaktiver	1.765.600	1.006.883
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-20.738.694</b>	<b>1.235.680</b>
	Udbetalt udbytte	-6.000.000	-6.000.000
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-6.000.000</b>	<b>-6.000.000</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-5.895.504</b>	<b>6.324.679</b>
	Likvider 1. oktober	53.383.976	47.059.293
22	Likvider 30. september	47.488.472	53.383.972

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for E 3-Gruppen A/S for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden E 3 Gruppen A/S og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, skal indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger. Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge når koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har eller faktisk udøver betydelig indflydelse. Associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet til indre værdi.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætning består af lejeindtægter fra udlejning af driftsmateriel samt lejeindtægter fra udlejning af lokaler. Indtægter indregnes i resultatopgørelsen efter faktureringsmetoden og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af langfristede aktiver.

##### Ejendomsomkostninger

I ejendomsomkostninger indregnes omkostninger vedrørende udlejning af virksomhedens investeringsejendomme, herunder omkostninger til drift og vedligeholdelse af investeringsejendomme.

##### Eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til, salg, reklame, administration, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5 år
---------------------------------------	------

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år

Grunde afskrives ikke.

##### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter virksomhedens forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelsestidspunktet.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske samt udenlandske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske og udenlandske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

###### Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle aktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

###### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

###### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagesmetoden. Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

###### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgs- sum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrenten anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Egenkapital

###### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende sag mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### **Gældsforpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Ansvarlig lånekapital

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds kapital
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>2</b>	<b>Segmentoplysninger</b>			
	<b>Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:</b>			
Spedition/Transport	389.036.683	379.025.665	0	0
Ikke fordelt	7.654.685	8.435.160	3.009.259	4.796.272
	<u>396.691.368</u>	<u>387.460.825</u>	<u>3.009.259</u>	<u>4.796.272</u>
<b>3</b>	<b>Personaleomkostninger</b>			
Lønninger	82.921.997	69.283.576	3.096.026	3.199.796
Pensioner	647.678	578.456	170.310	170.023
Andre omkostninger til social sikring	317.572	10.753.454	25.941	29.615
Andre personaleomkostninger	127.420	199.919	9.809	5.700
	<u>84.014.667</u>	<u>80.815.405</u>	<u>3.302.086</u>	<u>3.405.134</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>314</u>	<u>331</u>	<u>3</u>	<u>4</u>
<b>Koncern</b>				
I personaleomkostninger indgår gager til modervirksomhedens direktion med 178 t.DKK (2014/15: 244 t.DKK) og pensioner med 0 t.DKK (2014/15: 0 t.DKK), samt honorar til modervirksomhedens bestyrelse med 66 t.DKK (2014/15: 50 t.DKK).				
<b>4</b>	<b>Finansielle indtægter</b>			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	9.887	695.441	658.500
Andre finansielle indtægter	910.458	670.624	785.376	491.657
	<u>910.458</u>	<u>680.511</u>	<u>1.480.817</u>	<u>1.150.157</u>
<b>5</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	190.643	306.007	357.948
Renteomkostninger til associerede virksomheder	24.274	443	24.274	443
Andre finansielle omkostninger	245.702	531.080	55.078	535.514
	<u>269.976</u>	<u>722.166</u>	<u>385.359</u>	<u>893.905</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	4.877.730	2.726.495	834.230	-290.659
Årets regulering af udskudt skat	-1.193.000	-28.500	-1.108.000	121.000
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-393.706	-274.847	0	-141.327
	<u>3.291.024</u>	<u>2.423.148</u>	<u>-273.770</u>	<u>-310.986</u>

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. oktober 2015	0
Tilgang i årets løb	38.875
Kostpris 30. september 2016	38.875
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2015	0
Valutakursregulering	-5
Årets afskrivninger	8.644
Af- og nedskrivninger 30. september 2016	8.639
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016	<u>30.236</u>

### 8 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. oktober 2015	37.142.638	38.729.911	75.872.549
Valutakursregulering	0	-7.729	-7.729
Tilgang i årets løb	10.685.861	6.367.480	17.053.341
Afgang i årets løb	0	-4.891.431	-4.891.431
Kostpris 30. september 2016	<u>47.828.499</u>	<u>40.198.231</u>	<u>88.026.730</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2015	12.442.883	25.638.214	38.081.097
Valutakursregulering	0	-6.035	-6.035
Årets afskrivninger	1.043.607	4.998.874	6.042.481
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-4.401.601	-4.401.601
Af- og nedskrivninger 30. september 2016	<u>13.486.490</u>	<u>26.229.452</u>	<u>39.715.942</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016	<u>34.342.009</u>	<u>13.968.779</u>	<u>48.310.788</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

### Noter

kr.	Modervirksomhed		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. oktober 2015	23.311.179	3.423.745	26.734.924
Tilgang i årets løb	616.819	1.799.635	2.416.454
Afgang i årets løb	0	-1.440.408	-1.440.408
Kostpris 30. september 2016	23.927.998	3.782.972	27.710.970
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2015	4.610.538	2.283.433	6.893.971
Årets afskrivninger	353.411	571.133	924.544
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-951.167	-951.167
Af- og nedskrivninger 30. september 2016	4.963.949	1.903.399	6.867.348
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016	18.964.049	1.879.573	20.843.622

### 9 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Modervirksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. oktober 2015	32.954.933
Kostpris 30. september 2016	32.954.933
Værdireguleringer 1. oktober 2015	22.168.615
Valutakursregulering	-21.659
Udloddet udbytte	-3.000.000
Andel af årets resultat	11.200.661
Værdireguleringer 30. september 2016	30.347.617
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016	63.302.550

kr.	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
<b>Dattervirksomheder</b>					
E 3 Spedition-Transport A/S	Aktieselskab	Padborg	100,00 %	14.955.045	4.462.076
E 3 Transport ApS	Anparts-selskab	Padborg	100,00 %	3.739.045	843.466
Proflex Kemi A/S	Aktieselskab	Padborg	100,00 %	1.323.226	115.951
E 3 Spedition Transport GmbH	GmbH	Zarrentin, Tyskland	100,00 %	21.689.562	5.406.885
Eksportvej 6 ApS	Anparts-selskab	Padborg	100,00 %	1.108.303	26.296
E 3 International ApS	Anparts-selskab	Padborg	100,00 %	964.958	10.886
EDJ Invest ApS	Anparts-selskab	Padborg	100,00 %	13.143.956	235.658
E 3 Real Estate Padborg ApS	Anparts-selskab	Padborg	100,00 %	6.378.455	99.443





## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

### Noter

#### 14 Udskudt skat

Udskudt skat indregnes således i balancen:

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Udskudte skatteaktiver	-14.300	-87.500	0	0
Udskudte skatteforpligtelser	240.400	1.506.600	152.000	1.260.000
	<u>226.100</u>	<u>1.419.100</u>	<u>152.000</u>	<u>1.260.000</u>

#### 15 Hensatte forpligtelser

##### Koncern

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse vedrørende igangværende retssag. Forpligtelsen forventes afviklet i det kommende regnskabsår.

#### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

##### Koncern

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig månedlig leasingydelse på 1.812 t.DKK. Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 59 måneder med en samlet restleasingydelse på 44.886 t.DKK., hvoraf 20.406 t.DKK forfalder indenfor 1 år.

##### Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske og udenlandske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen.

#### 17 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 30. september 2016.

##### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 30. september 2016.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

### Noter

#### 18 Nærtstående parter

##### Koncern

E 3-Gruppen A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Transaktioner med dattervirksomheder, som ikke er indgået på normale markedsvilkår

Der har ikke været transaktioner med dattervirksomheder, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Modervirksomhed

Transaktioner med dattervirksomheder, som ikke er indgået på normale markedsvilkår

Der har ikke været transaktioner med dattervirksomheder, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>
PIJ AF 2005 ApS	Transitvej 16, 6330 Padborg
PJ AF 2005 ApS	Transitvej 16, 6330 Padborg
TJ AF 2005 ApS	Transitvej 16, 6330 Padborg

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>19 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Lovpligtig revision	319.727	304.830	120.000	102.000
Andre ydelser	305.970	473.287	150.000	150.000
	<u>625.697</u>	<u>778.117</u>	<u>270.000</u>	<u>252.000</u>

kr.	Koncern	
	2015/16	2014/15
<b>20 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	6.051.126	6.315.594
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-460.018	-3.007.372
Skat af årets resultat	123.585	308.085
Øvrige reguleringer	-673.719	534.050
	<u>5.040.974</u>	<u>4.150.357</u>
<b>21 Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-77.994	1.334
Ændring i tilgodehavender	-1.425.383	7.149.285
Ændring i leverandørgæld m.v.	7.076.980	-8.023.458
	<u>5.573.603</u>	<u>-872.839</u>
<b>22 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	47.488.472	53.383.976
	<u>47.488.472</u>	<u>53.383.976</u>