



LINAK A/S

**Årsrapport
for perioden 1/7 2020 - 30/6 2021**

(41. regnskabsår)

CVR nr.: 66 36 53 28
Smedevænget 8
6430 Nordborg

Forelagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den
10. november 2021



Lene Jensen



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen	8
Beretning	9
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 – 30. juni 2021	11
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse for 2020/21	20
Balance pr. 30. juni 2021	21
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020/21 for LINAK A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Guderup, den 10. november 2021

Direktion:


Bent Jensen

Bestyrelse:

Lene Jensen
Formand





Bent Jensen


Per Egebræk Have


Marie Joo Kim Jensen


Carsten Wiinholt


Jakob R. Svenesen



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i LINAK A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for LINAK A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne



kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om



koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.


Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 10. november 2021


PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor
mne23328



Claus Lyngsø Sørensen
statsautoriseret revisor
mne34539



Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

LINAK A/S

Smedevænget 8, Guderup

6430 Nordborg

Telefon: +45 73 15 15 15

Telefax: +45 74 45 80 48

Hjemmeside: www.linak.com

E-mail: linak@linak.com

CVR-nr.: 66 36 53 28

Stiftet: 30. september 1980

Hjemsted: Guderup

Regnskabsår: 1. juli – 30. juni

Bestyrelse

Lene Jensen (formand)

Bent Jensen

Per Egebæk Have

Marie Joo Kim Jensen

Carsten Wiinholt

Jakob R. Svennesen

Direktion

Bent Jensen, direktør

Revision

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jens Chr. Skous Vej 1

8000 Aarhus

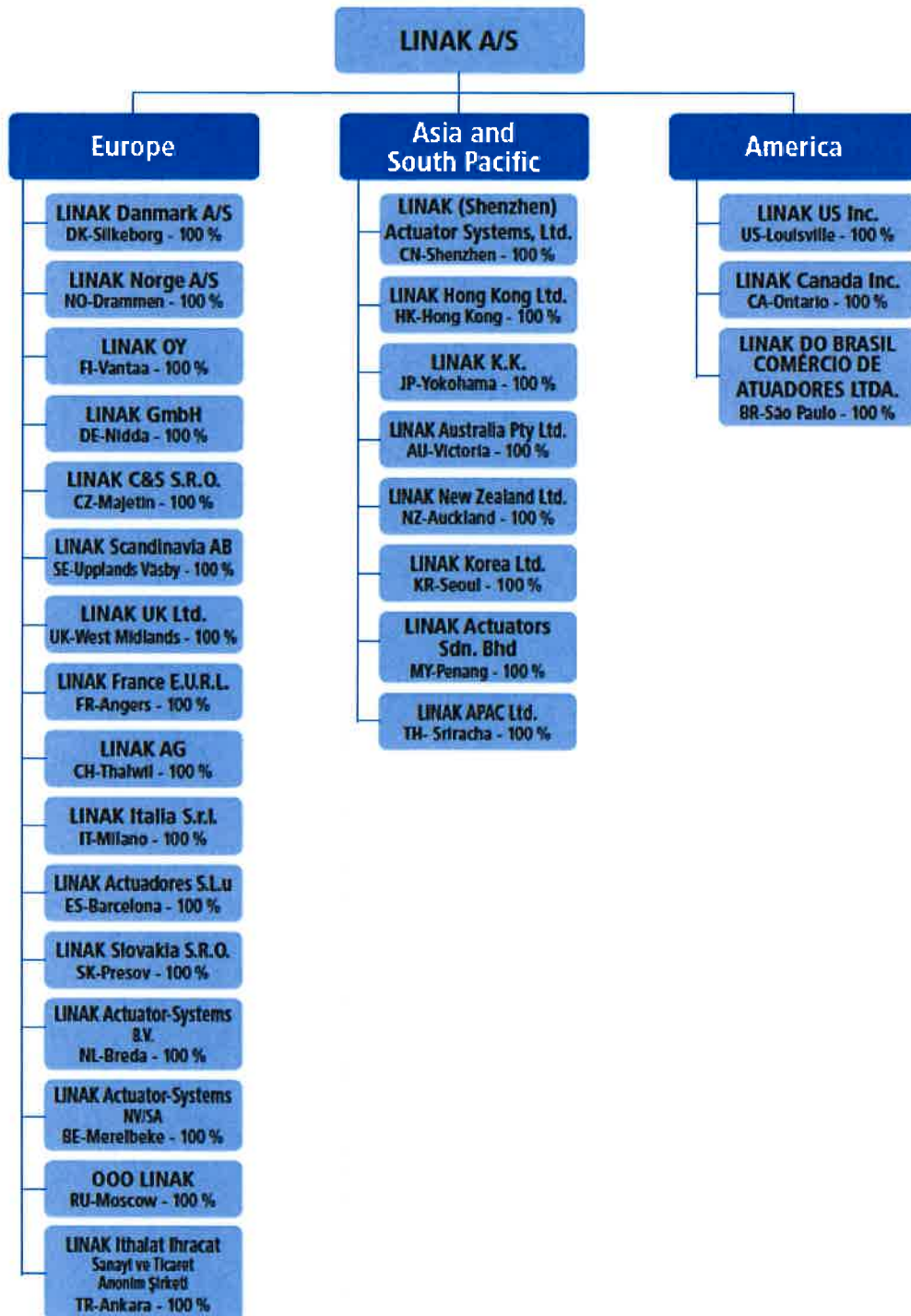
CVR-nr. 33 77 12 31

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 10. november 2021.



Directors' report - group chart





Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen (t.kr.)

Hovedtal

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Nettoomsætning	4.021.534	4.202.868	4.119.670	3.801.675	3.574.389
Bruttoresultat	1.159.968	1.289.959	1.344.607	1.374.509	1.328.664
Resultat af ordinær primær drift	577.288	706.943	769.765	789.683	808.549
Resultat af primær drift	577.507	706.958	769.877	792.107	808.746
Resultat af finansielle poster	-33.866	3.399	23.750	-9.325	-23.312
Koncernens andel af årets resultat	444.372	549.363	614.755	606.905	600.575

Anlægsaktiver	1.183.191	1.117.829	1.028.938	961.443	758.271
Omsætningsaktiver	2.353.019	2.365.526	2.147.298	1.883.470	1.699.652
Aktiver i alt	3.536.211	3.483.354	3.176.236	2.844.913	2.457.923
Egenkapital	2.675.426	2.556.868	2.313.105	1.996.738	1.698.161
Hensatte forpligtelser	88.627	103.138	93.509	72.082	58.332
Langfristet gæld	146	50.901	55	56	16.373
Kortfristet gæld	772.011	768.607	766.716	773.968	683.979

Pengestrøm fra driftsaktivitet	735.689	629.211	450.752	630.050	619.725
Pengestrøm til investering, netto	-275.873	-264.435	-202.725	-302.145	-252.211
Heraf immaterielle anlægsaktiver	-1.032	-7.806	-3.444	-11.143	-13.802
Heraf materielle anlægsaktiver	-265.046	-256.197	-198.925	-290.663	-238.269
Pengestrøm fra finansiering	-443.755	-194.154	-70.001	-320.963	-304.304
Heraf udbetalt udbytte	-393.000	-245.000	-70.000	-300.000	-300.000
Pengestrøm i alt	16.061	170.622	178.026	6.942	63.209

Nøgletal

Bruttomargin	28,8%	30,7%	32,6%	36,2%	37,2%
EBIT Margin	14,4%	16,8%	18,7%	20,8%	22,6%
Resultatgrad	11,0%	13,1%	14,9%	16,0%	16,8%
Nettoinvesteringsprocent	6,6%	6,3%	4,9%	7,9%	7,1%
Likviditetsgrad	304,8%	307,8%	280,1%	243,4%	248,5%
Egenkapitalandel (soliditet)	75,7%	73,4%	72,8%	70,2%	69,1%
Egenkapitalforrentning	17,0%	22,6%	28,5%	32,9%	38,6%
Gns. antal fuldtidsansatte	2.327	2.369	2.322	2.166	2.016

Ovennævnte nøgletal er, i de tilfælde hvor nøgletallene er defineret af Den Danske Finansanalytikerforening, beregnet i overensstemmelse hermed.

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



Ledelsesberetning

Beretning

Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af lineære aktuatorer med tilhørende styreger.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Koncernens resultat for 2020/21 er et overskud før skat på 544 mio. kr., hvilket er et fald på 167 mio. kr.

Koncernens omsætning er faldet med 181 mio. kr. til 4.022 mio. kr.

Covid-19 udbruddet har påvirket både omsætning og resultat negativt især i første periode af regnskabsåret. Sidst i regnskabsåret har både omsætning og indtjening udviklet sig positivt og det forventes ikke at Covid-19 kommer til at påvirke resultatet negativt i det kommende regnskabsår.

Resultatet anses derfor for tilfredsstillende, selvom både omsætning og resultat er lavere end forventningerne beskrevet i sidste års årsrapport.

Nye produkter

I det forløbne regnskabsår er der satset dels på videreudvikling af eksisterende produkter, dels på udvikling af kundespecifikke produkter.

Kapitalberedskab

Koncernens egenkapital er pr. 30. juni 2021 på 2.675 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 75,8%.

Forventninger til fremtiden

Indenfor det næste år forventes både omsætning og indtjening at stige med 5-10%.

Risikoforhold

Generelle risici

Koncernens forretning er bredt ud over flere forretningsområder, og herved sikres det, at enkeltstående udfald eller nedgange i markeder ikke er eksistenstruende. Koncernens produkter er også af en sådan karakter, at der er lav eller ingen risiko for enkeltstående begivenheders indflydelse på fortsat drift.



Ledelsesberetning

Beretning

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet. Koncernen er i nogen grad eksponeret overfor valutarisici for så vidt angår den løbende drift. Som udgangspunkt søges køb og salg i fremmed valuta udlignet.

Videnressourcer

Koncernen har et meget omfattende uddannelsesprogram. En væsentlig del af al uddannelse sker via interne kurser, der afholdes for alle koncernens medarbejdere. Hermed sikres en kontinuerlig opbygning og vedligeholdelse af alle nødvendige kompetencer.

Redegørelse for samfundsansvar jævnfør årsregnskabslovens §99a

Der henvises til samlet redegørelse på virksomhedens hjemmeside:

<https://www.linak.com/about-linak/csr/corporate-social-responsibility99a-2021/>

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

Bestyrelsen i LINAK A/S består af 4 mænd og 2 kvinder.

Medarbejdersammensætningen ved LINAK A/S afspejler, at virksomheden arbejder indenfor en teknisk branche, hvor der typisk uddannes langt flere mænd end kvinder. Der er derfor en stor overvægt af mandlige medarbejdere i forhold til kvindelige.

På de øvrige ledelsesniveauer er det LINAK A/S' politik at øge andelen af kvindelige ledere. Ved rekruttering af nye medarbejdere, internt såvel som eksternt i øvrige ledelseslag, har der under særlig hensyntagen til kompetencer og erfaring været fokus på at rekruttere, ligeligt mellem kvinder og mænd. Andelen af kvindelige ledere udgør 20%, hvilket er en stigning i forhold til sidste år.

Miljøforhold

LINAK A/S er certificeret efter ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø) og de 2 standarder OHSAS 18001 og Arbejdstilsynets bekendtgørelse 87 (arbejds miljø).

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Konstant udvikling af nye produkter og koncepter er et af LINAK's kerneområder, og i det forløbne regnskabsår er der påbegyndt videreudvikling af eksisterende produktplatforme, der målrettet er dedikeret nye applikationer.



Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 – 30. juni 2021

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LINAK A/S for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsrapporten er aflagt i TDKK.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter LINAK A/S og tilknyttede virksomheder, hvori LINAK A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter, samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for virksomheder tilgået ved køb eller fusion eller for frasolgte virksomheder.

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser til handelsværdien på erhvervelsestidspunktet, og der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og of-fentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.



Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og handelsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensættelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk/lineært over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af aktivets økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill samt omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter på vegne af tredjepart.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.



Anvendt regnskabspraksis

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivninger på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler, kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders overskud eller underskud efter skat efter eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Moderselskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske tilknyttede virksomheder og moderselskaber. Virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændringen i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.



Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter, patenter, licenser og software

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs-, administrations- samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udgifter til køb og udvikling af software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Kostprisen omfatter direkte og indirekte omkostninger, herunder gager. Software afskrives over maksimalt 4 år.

Patenter og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært, dog maksimalt over 10 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre drifts-indtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:



Anvendt regnskabspraksis

Bygninger	10 – 40 år
Tekniske anlæg og maskiner	4 – 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 6 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 25.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller virksomhedens alternative lånerente. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, måles til amortiseret kostpris.



Anvendt regnskabspraksis

Værdiforringelser af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelser, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter individuel vurdering af tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter primært forudbetalte omkostninger til forsikringer samt abonnementer vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.



Anvendt regnskabspraksis

Reserven kan ikke indregnes med negative beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssige afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-3 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente,



Anvendt regnskabspraksis

således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.



Anvendt regnskabspraksis

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

EBIT Margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultatgrad	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Nettoinvesteringsprocent	$\frac{\text{Investering i imm. og mat. anlægsaktiver} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletal, der fremgår af Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal", er beregnet i overensstemmelse hermed.



Resultatopgørelse for 2020/21

Morderselskab			Koncern	
2020/21	2019/20		2020/21	2019/20
(t.kr.)	(t.kr.)	Note	(t.kr.)	(t.kr.)
2.630.452	2.737.281	Nettoomsætning	1 4.021.534	4.202.868
<u>-2.155.923</u>	<u>-2.169.960</u>	Produktionsomkostninger	2,3 <u>-2.861.567</u>	<u>-2.912.909</u>
474.529	567.321	Bruttoresultat	1.159.968	1.289.959
-101.814	-103.900	Distributionsomkostninger	2,3 -357.706	-371.091
<u>-113.173</u>	<u>-92.084</u>	Administrationsomkostninger	2,3,4 <u>-224.974</u>	<u>-211.926</u>
259.543	371.337	Resultat af ordinær primær drift	577.288	706.943
110.779	119.519	Andre driftsindtægter	253	260
<u>-28</u>	<u>-169</u>	Andre driftsomkostninger	<u>-34</u>	<u>-245</u>
370.293	490.688	Resultat af primær drift	577.507	706.958
157.255	158.208	Andel af resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	10 0	0
8.539	11.374	Finansielle indtægter	5 9.183	12.548
<u>-36.128</u>	<u>-1.199</u>	Finansielle omkostninger	6 <u>-43.048</u>	<u>-9.149</u>
499.959	659.070	Ordinært resultat før skat	543.641	710.356
<u>-55.587</u>	<u>-110.842</u>	Skat af ordinært resultat	7 <u>-99.269</u>	<u>-160.994</u>
<u>444.372</u>	<u>548.228</u>	Årets resultat	<u>444.372</u>	<u>549.363</u>



Balance pr. 30. juni 2021

Morderselskab			Koncern	
2020/21	2019/20	Note	2020/21	2019/20
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
AKTIVER				
Anlægsaktiver				
Immaterielle anlægsaktiver				
		8		
11.717	21.621	Software	12.178	22.221
0	0	Patenter og rettigheder	8	9
<u>11.717</u>	<u>21.621</u>		<u>12.186</u>	<u>22.230</u>
Materielle anlægsaktiver				
		9		
345.593	350.257	Grunde og bygninger	634.874	567.461
238.136	278.666	Tekniske anlæg og maskiner	332.765	370.830
44.454	51.735	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	77.062	81.967
123.195	9.716	Materielle anlægsaktiver under udførelse	123.195	72.278
<u>751.378</u>	<u>690.374</u>		<u>1.167.896</u>	<u>1.092.536</u>
Finansielle anlægsaktiver				
		10		
845.657	811.895	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
196.342	145.739	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0
12	15	Andre værdipapirer og kapitalandele	3.109	3.062
<u>1.042.011</u>	<u>957.648</u>		<u>3.109</u>	<u>3.062</u>
<u>1.805.106</u>	<u>1.669.644</u>	Anlægsaktiver i alt	<u>1.183.191</u>	<u>1.117.829</u>
Omsætningsaktiver				
Varebeholdninger				
208.408	234.512	Råvarer og hjælpematerialer	360.893	389.541
13.576	11.631	Varer under fremstilling	15.038	15.364
47.661	58.624	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	380.740	386.195
<u>269.645</u>	<u>304.767</u>		<u>756.671</u>	<u>791.101</u>
Tilgodehavender				
44.597	49.514	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	634.825	638.113
560.450	562.577	Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder	0	0
10.452	2.314	Andre tilgodehavender	26.311	10.066
0	0	Udskudte skatteaktiver	17.933	16.263
16.074	15.713	Periodeafgrænsningsposter	19.497	19.804
<u>631.573</u>	<u>630.118</u>		<u>698.567</u>	<u>684.246</u>
<u>667.326</u>	<u>715.766</u>	Likvide beholdninger	<u>897.782</u>	<u>890.179</u>
<u>1.568.543</u>	<u>1.650.651</u>	Omsætningsaktiver i alt	<u>2.353.019</u>	<u>2.365.526</u>
<u>3.373.649</u>	<u>3.320.295</u>	AKTIVER I ALT	<u>3.536.211</u>	<u>3.483.354</u>



Balance pr. 30. juni 2021

Moderselskab			Koncern	
2020/21	2019/20	Note	2020/21	2019/20
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
PASSIVER				
Egenkapital				
100.000	100.000	11	100.000	100.000
628.723	604.653		0	0
1.446.704	1.552.215		2.075.426	2.156.868
500.000	300.000		500.000	300.000
<u>2.675.426</u>	<u>2.556.868</u>		<u>2.675.426</u>	<u>2.556.868</u>
0	0	12	0	3.840
<u>2.675.426</u>	<u>2.556.868</u>		<u>2.675.426</u>	<u>2.560.708</u>
Hensatte forpligtelser				
41.955	50.106	13	37.266	48.448
38.105	40.955	14	45.817	49.393
0	0		5.543	5.297
<u>80.060</u>	<u>91.061</u>		<u>88.627</u>	<u>103.138</u>
Gældsforpligtelser				
Langfristede gældsforpligtelser				
0	50.820		146	50.901
<u>0</u>	<u>50.820</u>		<u>146</u>	<u>50.901</u>
Kortfristede gældsforpligtelser				
168.184	139.378		250.003	222.221
46.785	42.143		0	0
145.033	151.404		145.330	151.404
72.658	104.824	15	89.749	113.155
185.502	183.797		286.928	281.827
<u>618.162</u>	<u>621.546</u>		<u>772.011</u>	<u>768.607</u>
<u>618.162</u>	<u>672.366</u>		<u>772.157</u>	<u>819.508</u>
<u>3.373.649</u>	<u>3.320.295</u>		<u>3.536.211</u>	<u>3.483.354</u>
PASSIVER I ALT				
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser 16				
Resultat disponering 17				
Efterfølgende begivenheder 18				
Nærtstående parter 19				



Egenkapitalopgørelse

	Aktiekapital	Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført overskud	Foreslået udbytte	Egenkapital henført til kapitalejere af moder- selskabet	Minoritets- interesser	I alt
Moderselskab (t.kr.)							
Egenkapital 1. juli 2020	<u>100.000</u>	<u>604.653</u>	<u>1.552.216</u>	<u>300.000</u>	<u>2.556.868</u>	<u>0</u>	<u>2.556.868</u>
Korrektion vedr. tidligere år	0	0	0	0	0	0	0
Øvrige reguleringer	0	3.916	0	0	3.916	0	3.916
Køb af minoritet	0	-5.851	0	0	-5.851	0	-5.851
Udloddet udbytte	0	0	0	-300.000	-300.000	0	-300.000
Valutakursregulering vedr. tilknyttede virksomheder	0	-23.879	0	0	-23.879	0	-23.879
Årets resultat	<u>0</u>	<u>49.885</u>	<u>-105.513</u>	<u>500.000</u>	<u>444.372</u>	<u>0</u>	<u>444.372</u>
Egenkapital 30. juni 2021	<u><u>100.000</u></u>	<u><u>628.723</u></u>	<u><u>1.446.703</u></u>	<u><u>500.000</u></u>	<u><u>2.675.426</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>2.675.426</u></u>
Koncern (t.kr.)							
Egenkapital 1. juli 2020	<u>100.000</u>	<u>0</u>	<u>2.156.868</u>	<u>300.000</u>	<u>2.556.868</u>	<u>3.840</u>	<u>2.560.708</u>
Korrektion vedr. tidligere år	0	0	0	0	0	0	0
Øvrige reguleringer	0	0	3.916	0	3.916	0	3.916
Køb af minoritet	0	0	-5.851	0	-5.851	-3.840	-9.692
Udloddet udbytte	0	0	0	-300.000	-300.000	0	-300.000
Valutakursregulering	0	0	-23.879	0	-23.879	0	-23.879
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-55.628</u>	<u>500.000</u>	<u>444.372</u>	<u>0</u>	<u>444.372</u>
Egenkapital 30. juni 2021	<u><u>100.000</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>2.075.426</u></u>	<u><u>500.000</u></u>	<u><u>2.675.426</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>2.675.426</u></u>



Pengestrømsopgørelse

Moderselskab			Koncern	
2020/21	2019/20		2020/21	2019/20
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
499.959	659.070	Årets resultat før skat	543.641	710.356
-157.255	-158.208	Heraf andel i tilknyttede virksomheders resultat efter skat	0	0
137.947	126.068	Afskrivninger	189.039	174.801
35.122	-31.074	Ændringer i varebeholdninger	34.430	-74.968
-1.455	28.258	Ændringer i tilgodehavender	-12.650	25.905
121.782	-49.379	Ændringer i kreditorer og anden gæld	119.810	-41.747
-2.850	4.972	Ændringer i garanti- og øvrige hensættelser	-3.329	4.327
-95.903	-123.653	Betalt selskabsskat	-135.252	-169.463
<u>537.347</u>	<u>456.054</u>	Pengestrøm fra driftsaktivitet	<u>735.689</u>	<u>629.211</u>
-784	-7.755	Immaterielle anlægsaktiver	-1.032	-7.806
-188.262	-139.615	Materielle anlægsaktiver	-265.046	-256.197
47.078	40.567	Finansielle anlægsaktiver	-104	-433
0	0	Køb af minoritet	-9.691	0
<u>-141.968</u>	<u>-106.802</u>	Pengestrøm til investeringsaktivitet	<u>-275.873</u>	<u>-264.435</u>
		<u>Fremmed finansiering:</u>		
-50.820	50.820	Ændringer i langfristet gæld	-50.755	50.846
		<u>Kapitalejeren:</u>		
-393.000	-245.000	Udbetalt udbytte	-393.000	-245.000
<u>-443.820</u>	<u>-194.180</u>	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	<u>-443.755</u>	<u>-194.154</u>
-48.441	155.072	Årets pengestrøm	16.061	170.622
0	0	Ikke likvide bevægelser	-8.459	-2.765
<u>715.766</u>	<u>560.693</u>	Likvide beholdninger primo	<u>890.179</u>	<u>722.322</u>
<u><u>667.326</u></u>	<u><u>715.766</u></u>	LIKVIDE BEHOLDNINGER ULTIMO	<u><u>897.782</u></u>	<u><u>890.179</u></u>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.



Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
1 Omsætning				
<u>Segmentfordelt omsætning</u>				
Lineære aktuatorer	1.911.540	2.021.225	2.914.194	3.031.494
Styringer	673.062	673.129	1.023.288	1.089.928
Øvrige	45.851	42.928	84.052	81.446
	<u>2.630.452</u>	<u>2.737.281</u>	<u>4.021.534</u>	<u>4.202.868</u>
<u>Geografisk fordelt omsætning</u>				
Europa	1.887.473	1.853.610	2.372.593	2.291.548
Resten af verden	742.979	883.671	1.648.941	1.911.320
	<u>2.630.452</u>	<u>2.737.281</u>	<u>4.021.534</u>	<u>4.202.868</u>
2 Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	587.759	564.949	934.380	902.558
Pensioner	44.337	45.410	76.668	88.830
Andre omkostninger til social sikring	10.088	8.610	51.777	39.131
	<u>642.184</u>	<u>618.969</u>	<u>1.062.826</u>	<u>1.030.519</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>1.173</u>	<u>1.213</u>	<u>2.327</u>	<u>2.369</u>
I personaleomkostninger indgår gager og pensioner til modervirksomhedens direktion, samt honorar til bestyrelsen med 4.371 t.kr. (2019/20: 3.535 t.kr.)				
3 Af- og nedskrivninger				
Immaterielle anlægsaktiver	10.688	9.541	10.961	9.810
Materielle anlægsaktiver	127.259	116.527	177.880	165.123
	<u>137.947</u>	<u>126.068</u>	<u>188.842</u>	<u>174.933</u>
Indgår således i resultatopgørelsen:				
Produktion	108.005	95.733	134.555	127.514
Distribution	14.971	15.168	28.796	28.804
Administration	14.971	15.168	25.491	18.615
	<u>137.947</u>	<u>126.068</u>	<u>188.842</u>	<u>174.933</u>



Noter (t.kr.)

	Morderselskab		Koncern	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
<u>PwC</u>				
Revision	443	440	2.554	2.556
Skat	909	113	1.289	546
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	10	10
Andre ydelser	220	273	288	385
	<u>1.572</u>	<u>826</u>	<u>4.142</u>	<u>3.497</u>
<u>Øvrige</u>				
Revision	0	0	359	197
Skat	0	0	387	294
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	8	27
Andre ydelser	0	0	137	187
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>891</u>	<u>705</u>
5 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	4.207	3.573	0	0
Valutakursgevinster	0	2.864	1.428	3.558
Andre finansielle indtægter	4.332	4.937	7.755	8.990
	<u>8.539</u>	<u>11.374</u>	<u>9.183</u>	<u>12.548</u>
6 Finansielle omkostninger				
Valutakurstab	33.739	0	39.310	6.267
Andre finansielle omkostninger	2.389	1.199	3.739	2.882
	<u>36.128</u>	<u>1.199</u>	<u>43.048</u>	<u>9.149</u>
7 Skat af ordinært resultat				
Aktuel skat	74.920	106.013	120.396	153.598
Regulering af tidligere års skat	-11.182	0	-8.866	3.402
Udskudt skat	-8.151	4.829	-12.261	3.994
	<u>55.587</u>	<u>110.842</u>	<u>99.269</u>	<u>160.994</u>



Noter (t.kr.)

8 Immaterielle anlægsaktiver - moderselskab

	<u>Software</u>
<u>Kostpris:</u>	
Samlet anskaffelsessum primo	54.938
Tilgang i året	784
Afgang i året til anskaffelsespriser	<u>0</u>
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>55.721</u>
<u>Afskrivninger:</u>	
Samlede afskrivninger primo	33.317
Afskrivninger i året	10.688
Afskrivning på solgte aktiver	<u>0</u>
Samlede afskrivninger ultimo	<u>44.005</u>
Bogført værdi ultimo	<u>11.717</u>

8 Immaterielle anlægsaktiver - koncern

	<u>Software</u>	<u>Patenter og rettigheder</u>
<u>Kostpris:</u>		
Samlet anskaffelsessum primo	62.414	36.835
Valutaregulering af anskaffelsessum	120	-2
Tilgang i året	1.034	0
Afgang i året til anskaffelsespriser	<u>-231</u>	<u>0</u>
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>63.338</u>	<u>36.833</u>
<u>Afskrivninger:</u>		
Samlede afskrivninger primo	40.193	36.826
Valutaregulering af afskrivninger	233	-1
Afskrivninger i året	10.963	0
Afskrivning på solgte aktiver	<u>-229</u>	<u>0</u>
Samlede afskrivninger ultimo	<u>51.159</u>	<u>36.824</u>
Bogført værdi ultimo	<u>12.178</u>	<u>8</u>



Noter (t.kr.)

9 Materielle anlægsaktiver - moderselskab

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
<u>Kostpris:</u>				
Samlet anskaffelsessum primo	499.940	802.331	127.604	9.716
Tilgang i året	9.172	57.018	21.024	113.479
Afgang i året til anskaffelsespriser	0	-16.854	-686	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	509.113	842.495	147.942	123.195
<u>Afskrivninger:</u>				
Samlede afskrivninger primo	149.684	523.665	75.869	0
Afskrivninger i året	13.837	85.424	27.999	0
Afskrivning på solgte aktiver	0	-4.730	-379	0
Samlede afskrivninger ultimo	163.520	604.359	103.488	0
Bogført værdi ultimo	345.593	238.136	44.454	123.195

9 Materielle anlægsaktiver - koncern

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
<u>Kostpris:</u>				
Samlet anskaffelsessum primo	808.596	1.053.752	228.847	72.278
Overførsel	62.562	0	0	-62.562
Valutaregulering af anskaffelsessum	-15.261	-8.304	-2.457	0
Tilgang i året	40.440	90.649	34.071	113.479
Afgang i året til anskaffelsespriser	-791	-16.765	-5.642	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	895.545	1.119.331	254.818	123.195
<u>Afskrivninger:</u>				
Samlede afskrivninger primo	241.135	682.922	146.880	0
Valutaregulering af afskrivninger	-4.038	-5.366	-5.011	0
Afskrivninger i året	24.266	113.651	40.159	0
Afskrivning på solgte aktiver	-693	-4.641	-4.272	0
Samlede afskrivninger ultimo	260.671	786.566	177.756	0
Bogført værdi ultimo	634.874	332.765	77.062	123.195



Noter (t.kr.)

10 Finansielle anlægsaktiver - moderselskab

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
<u>Kostpris:</u>		
Samlet anskaffelsessum primo	207.243	2.326
Tilgang	9.692	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	216.934	2.326
<u>Værdireguleringer:</u>		
Værdireguleringer primo	604.652	-2.311
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	-23.879	0
Øvrige reguleringer	3.916	-2
Køb af minoritet	-5.851	0
Årets resultat efter skat	157.255	0
Udbytte	-107.370	0
Værdireguleringer ultimo	628.723	-2.313
Regnskabsmæssig værdi ultimo	845.657	12

10 Finansielle anlægsaktiver - koncern

	Andre værdipapirer og kapitalandele
<u>Kostpris:</u>	
Samlet anskaffelsessum primo	5.497
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	-67
Tilgang	110
Afgang	-6
Samlet anskaffelsessum ultimo	5.535
<u>Værdireguleringer:</u>	
Værdireguleringer primo	-2.434
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	10
Øvrige reguleringer	-2
Værdireguleringer ultimo	-2.426
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.109



Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
11 Aktiekapital				
Består af 10 aktier á nominel 10 mio. kr.				
12 Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser primo			3.840	2.851
Kursregulering af egenkapital primo m.v.			0	-146
Afgang i årets løb			-3.840	0
Andel af årets resultat			0	1.135
Minoritetsinteresser ultimo			<u>0</u>	<u>3.840</u>
13 Udskudt skat				
Udskudt skat primo	50.106	45.276	32.185	28.191
Kursregulering primo m.v.	0	0	-592	1
Årets udskudte skat	<u>-8.151</u>	<u>4.829</u>	<u>-12.261</u>	<u>3.994</u>
Udskudt skat ultimo	<u>41.955</u>	<u>50.106</u>	<u>19.333</u>	<u>32.185</u>
Er indregnet således i balancen:				
Udskudt skat under aktiver	0	0	17.933	16.263
Udskudt skat under hensatte forpligtelser	<u>41.955</u>	<u>50.106</u>	<u>37.266</u>	<u>48.448</u>
	<u>41.955</u>	<u>50.106</u>	<u>19.333</u>	<u>32.185</u>
Udskudt skat vedrører:				
Anlægsaktiver	42.122	49.639	57.960	67.482
Omsætningsaktiver	3.592	3.897	-27.032	-24.561
Hensatte forpligtelser	0	0	-7.665	-3.159
Gældsforpligtelser	<u>-3.759</u>	<u>-3.430</u>	<u>-3.930</u>	<u>-7.577</u>
	<u>41.955</u>	<u>50.106</u>	<u>19.333</u>	<u>32.185</u>
14 Hensatte forpligtelser				
Hensatte forpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb	<u>7.621</u>	<u>8.191</u>	<u>10.272</u>	<u>10.938</u>



Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
15 Skyldig selskabsskat				
Skyldig selskabsskat primo	104.824	122.463	113.155	125.902
Kursregulering primo m.v.	0	0	316	146
Årets aktuelle skat	74.920	106.013	120.396	153.169
Regulering af tidligere års skat	-11.182	0	-8.866	3.402
Betalt selskabsskat i året	<u>-95.903</u>	<u>-123.653</u>	<u>-135.252</u>	<u>-169.463</u>
Skyldig selskabsskat ultimo	<u>72.658</u>	<u>104.824</u>	<u>89.749</u>	<u>113.155</u>
Er indregnet således i balancen:				
En del af andre tilgodehavender	0	0	0	0
Skyldig selskabsskat	<u>72.658</u>	<u>104.824</u>	<u>89.749</u>	<u>113.155</u>
	<u>72.658</u>	<u>104.824</u>	<u>89.749</u>	<u>113.155</u>
16 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
<u>Operationelle leasingforpligtelser</u>				
Udløb indenfor 1 år	4.173	4.078	16.278	15.954
Udløb mellem 1 og 5 år	612	623	28.780	26.158
Udløb efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>9.638</u>	<u>0</u>
	<u>4.785</u>	<u>4.701</u>	<u>54.696</u>	<u>42.112</u>

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med dens danske dattervirksomhed, modervirksomheder og andre koncernforbundne selskaber.

Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst. LINAK A/S indgår i sambeskatningskredsen med BL Holding 2012 ApS som administrationsselskab. Modervirksomheden har i 2020/21 stillet kaution på 17.600 TDKK til dattervirksomheder i koncernen.

LINAK A/S er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 30. juni 2021.

Et af LINAK A/S' udenlandske datterselskaber er part i en tvist, som kan resultere i en ikke ubetydelig omkostning for selskabet. Det er ledelsens opfattelse, at det er mindre sandsynligt, at selskabet vil tabe den pågældende sag.



Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
17 Resultat disponering				
Foreslået udbytte	500.000	300.000	500.000	300.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	49.885	105.738	0	0
Minoritetsaktionærens andel af tilknyttede virksomheders resultat	0	0	0	1.135
Overført resultat	-105.513	142.490	-55.628	248.228
	<u>444.372</u>	<u>548.228</u>	<u>444.372</u>	<u>549.363</u>

18 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet efterfølgende begivenheder, der væsentligt påvirker koncernens økonomiske forhold.

19 Nærtstående parter

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter i årsregnskabet er gennemført på markedsvilkår. Der afgives således ikke yderligere oplysninger om transaktioner med nærtstående parter i henhold til årsregnskabsloven §98 C, stk. 7.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporterne for moderselskaberne:

BL Holding 2012 ApS, Smedevænget 8, 6430 Nordborg

LINAK Holding A/S, Smedevænget 8, 6430 Nordborg