



# LINAK A/S

**Årsrapport  
for perioden 1/7 2016 - 30/6 2017**

**(37. regnskabsår)**

CVR nr.: 66 36 53 28  
Smedevænget 8  
6430 Nordborg

Forelagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den  
9. november 2017

  
\_\_\_\_\_  
Tommy V. Christiansen



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen	8
Beretning	9
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2016 – 30. juni 2017	11
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse for 2016/17	21
Balance pr. 30. juni 2017	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26



## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2016/17 for LINAK A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

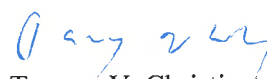
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Guderup, den 9. november 2017

Direktion:


  
Bent Jensen

Bestyrelse:

  
Tommy V. Christiansen  
formand

  
Bent Jensen

  
Lene Jensen

  
Per Have



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i LINAK A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for LINAK A/S for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.



### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risiko for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.



- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 9. november 2017


**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 53 77 12 31



Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor



Claus Lyngsø Sørensen  
statsautoriseret revisor



## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

LINAK A/S

Smedevænget 8, Guderup  
6430 Nordborg

Telefon: +45 73 15 15 15

Telefax: +45 74 45 80 48

Hjemmeside: [www.linak.com](http://www.linak.com)

E-mail: [linak@linak.com](mailto:linak@linak.com)

CVR-nr.: 66 36 53 28

Stiftet: 30. september 1980

Hjemsted: Guderup

Regnskabsår: 1. juli – 30. juni

### Bestyrelse

Tommy V. Christiansen (formand)

Bent Jensen

Lene Jensen

Per Have

### Direktion

Bent Jensen, direktør

### Revision

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jens Chr. Skous Vej 1

8000 Aarhus

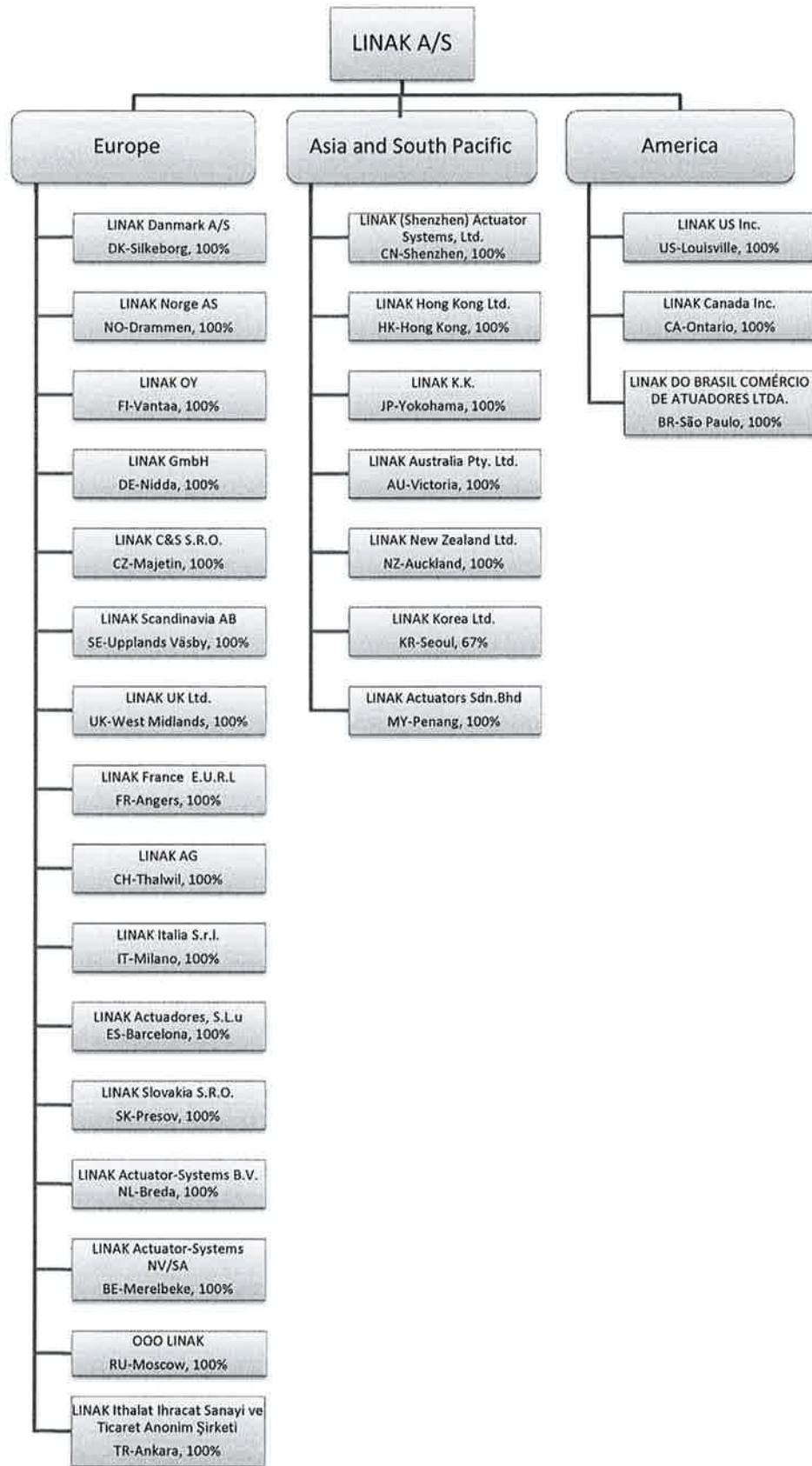
CVR-nr. 33 77 12 31

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 9. november 2017.



# Ledelsesberetning - koncernoversigt







## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen (t.kr.)

#### Hovedtal

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
<b>Nettoomsætning</b>	<b>3.574.389</b>	<b>3.211.499</b>	<b>2.949.758</b>	<b>2.436.255</b>	<b>2.312.454</b>
Bruttoresultat	1.328.664	1.171.090	1.021.363	811.614	785.991
Resultat af ordinær primær drift	808.549	669.207	552.206	393.267	355.347
Resultat af primær drift	808.746	674.614	552.912	394.922	355.347
Resultat af finansielle poster	-23.312	16.457	52.737	-15.925	-18.672
<b>Koncernens andel af årets resultat</b>	<b>600.575</b>	<b>554.253</b>	<b>446.789</b>	<b>277.642</b>	<b>242.787</b>

Anlægsaktiver	758.271	596.007	475.325	424.858	397.835
Omsætningsaktiver	1.699.652	1.507.826	1.397.575	1.161.504	1.177.314
<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.457.923</b>	<b>2.103.833</b>	<b>1.872.900</b>	<b>1.586.363</b>	<b>1.575.149</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>1.698.161</b>	<b>1.411.262</b>	<b>1.170.346</b>	<b>974.250</b>	<b>1.004.776</b>
Hensatte forpligtelser	58.332	46.736	63.045	49.363	51.737
Langfristet gæld	16.373	20.667	24.952	29.286	33.922
Kortfristet gæld	683.979	624.092	613.633	532.344	483.809

Pengestrøm fra driftsaktivitet	619.725	590.120	418.029	304.738	395.444
Pengestrøm til investering, netto	-252.211	-196.327	-129.719	-89.798	-55.608
Heraf immaterielle anlægsaktiver	-13.802	-5.668	-564	-323	-2.133
Heraf materielle anlægsaktiver	-238.269	-190.372	-128.578	-89.986	-54.032
Pengestrøm fra finansiering	-304.304	-304.368	-254.695	-312.055	-270.026
Heraf udloddet udbytte	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-250.000
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>63.209</b>	<b>89.424</b>	<b>33.616</b>	<b>-97.115</b>	<b>69.810</b>

#### Nøgletal

Bruttomargin	37,2%	36,5%	34,6%	33,3%	34,0%
EBIT Margin	22,6%	21,0%	18,7%	16,2%	15,4%
Resultatgrad	16,8%	17,3%	15,1%	11,4%	10,5%
Nettoinvesteringsprocent	7,1%	6,1%	4,4%	3,7%	2,4%
Likviditetsgrad	248,5%	241,6%	225,5%	218,2%	243,3%
Egenkapitalandel (soliditet)	69,1%	67,1%	62,5%	61,4%	63,8%
Egenkapitalforrentning	38,6%	42,9%	41,7%	28,1%	23,9%
Gns. antal fuldtidsansatte	2.016	1.891	1.817	1.711	1.596

Ovennævnte nøgletal er, i de tilfælde hvor nøgletallene er defineret af Den Danske Finansanalytikerforening, beregnet i overensstemmelse hermed.

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Beretning

### Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af lineære aktuatorer med tilhørende styringer.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### *Årets resultat*

Koncernens resultat for 2016/17 er et overskud før skat på 785 mio. kr., hvilket er en stigning på 94 mio. kr.

Koncernens omsætning er steget med 363 mio. kr. til 3.574 mio. kr.

Resultatet anses for tilfredsstillende, og i overensstemmelse med forventningerne beskrevet i sidste års årsrapport.

#### *Nye produkter*

I det forløbne regnskabsår er der satset dels på videreudvikling af eksisterende produkter, dels på udvikling af kundespecifikke produkter.

#### *Investeringer*

Der er ikke foretaget væsentlige investeringer i regnskabsåret.

#### *Kapitalberedskab*

Koncernens egenkapital er pr. 30. juni 2017 på 1.698 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 69,1%. Koncernen har endvidere haft en forøget positiv pengestrøm fra driften.

#### **Forventninger til fremtiden**

Indenfor det næste år forventes omsætningen at stige mere end 5%, mens resultatet forventes fastholdt på minimum samme niveau.

### Risikoforhold

#### *Generelle risici*

Koncernens forretning er bredt ud over flere forretningsområder, og herved sikres det, at enkeltstående udfald eller nedgange i markeder ikke er eksistenstruende. Koncernens produkter er også af en sådan karakter, at der er lav eller ingen risiko for enkeltstående begivenheders indflydelse på fortsat drift.

#### *Finansielle risici*

Koncernen er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet. Koncernen er i nogen grad eksponeret overfor valutarisici for så vidt angår den løbende drift. Som udgangspunkt søges køb og salg i fremmed valuta udlignet.



# Ledelsesberetning

## Beretning

### Videnressourcer

Koncernen har et meget omfattende uddannelsesprogram. En væsentlig del af al uddannelse sker via interne kurser, der afholdes for alle koncernens medarbejdere. Hermed sikres en kontinuerlig opbygning og vedligeholdelse af alle nødvendige kompetencer.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har udarbejdet en samlet supplerende redegørelse for 2016/17 på virksomhedens hjemmeside der indeholder beskrivelse af politikker, handlinger og resultater af arbejdet med samfundsansvar.

Direkte link til redegørelsen <https://www.linak.com/about/csr>.

### Kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

Bestyrelsen i LINAK A/S består af tre mænd og en kvinde, hvorved der er opnået ligelig fordeling i den øverste ledelse.

Medarbejdersammensætningen ved LINAK A/S afspejler, at virksomheden arbejder indenfor en teknisk branche, hvor der typisk uddannes langt flere mænd end kvinder. Der er derfor en stor overvægt af mandlige medarbejdere i forhold til kvindelige.

På de øvrige ledelsesniveauer er det LINAK A/S' politik at øge andelen af kvindelige ledere. Ved rekruttering af nye medarbejdere i øvrige ledelseslag, har der under særlig hensyntagen til kompetencer og erfaring været fokus på at rekruttere ligeligt mellem kvinder og mænd. Andelen af kvindelige ledere udgør 13%, hvilket er uændret i forhold til sidste år. Dette skal dels ses i lyset af en lav medarbejderomsætning samt at fokus først og fremmest er på kompetencer og erfaring inden for det pågældende område.

### Miljøforhold

LINAK A/S er certificeret efter ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø) og de 2 standarder OHSAS 18001 og Arbejdstilsynets bekendtgørelse 87 (arbejds miljø).

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Konstant udvikling af nye produkter og koncepter er et af LINAK's kerneområder, og i det forløbne regnskabsår er der påbegyndt videreudvikling af eksisterende produktplatforme, der målrettet er dedikeret nye applikationer.



## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2016 – 30. juni 2017

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LINAK A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsrapporten er aflagt i TDKK.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter LINAK A/S og tilknyttede virksomheder, hvori LINAK A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter, samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for virksomheder tilgået ved køb eller fusion eller for frasolgte virksomheder.

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser til handelsværdien på erhvervelsestidspunktet, og der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentligtgjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.



## **Anvendt regnskabspraksis**

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og handelsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensættelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk/lineært over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af aktivets økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill samt omkostninger til salg eller afvikling.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres



## Anvendt regnskabspraksis

beløb, som er udskudt under egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter på vegne af tredjepart.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivninger på aktiverede udviklingsomkostninger.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler, kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders overskud eller underskud efter skat efter eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.



## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tilæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### Skat af årets resultat

Moderselskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske tilknyttede virksomheder og moderselskaber. Virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændringen i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

#### *Udviklingsprojekter, patenter, licenser og software*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs-, administrations- samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.



## Anvendt regnskabspraksis

Udgifter til køb og udvikling af software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Kostprisen omfatter direkte og indirekte omkostninger, herunder gager. Software afskrives over maksimalt 4 år.

Patenter og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært, dog maksimalt over 10 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre drifts-indtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10 – 40 år
Tekniske anlæg og maskiner	4 – 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 6 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 25.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes





## Anvendt regnskabspraksis

des leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller virksomhedens alternative lånerente. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser.

## Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

## Andre værdipapirer og kapitalandele

Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, måles til amortiseret kostpris.

## Værdiforringelser af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelser, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger in-



## **Anvendt regnskabspraksis**

deholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter individuel vurdering af tilgodehavender.

### ***Periodeafgrænsningsposter***

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter primært forudbetalte omkostninger til forsikringer samt abonnementer vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital**

#### ***Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode***

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med negative beløb.

#### ***Udbytte***

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssige afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.



## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-3 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



## Anvendt regnskabspraksis

### Segmentoplysninger

Angivelse af segmentoplysninger vil efter ledelsens opfattelse kunne medføre betydelig konkurrencemæssig skade for LINAK, da man således vil være i stand til udlede direkte markedsandele. Under henvisning til årsregnskabslovens § 96 stk. 1, er der således for indeværende regnskabsår ikke angivet segmentoplysninger.

### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

EBIT Margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultatgrad	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Nettoinvesteringsprocent	$\frac{\text{Investering i imm. og mat. anlægsaktiver} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletal, der fremgår af Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal", er beregnet i overensstemmelse hermed.



## Resultatopgørelse for 2016/17

Morderselskab			Koncern	
2016/17	2015/16	Note	2016/17	2015/16
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
2.341.925	2.099.088		3.574.389	3.211.499
<u>-1.653.997</u>	<u>-1.496.026</u>		<u>-2.245.725</u>	<u>-2.040.409</u>
687.928	603.062		1.328.664	1.171.090
-81.688	-73.897		-336.084	-314.248
<u>-68.318</u>	<u>-74.978</u>		<u>-184.031</u>	<u>-187.635</u>
537.921	454.188		808.549	669.207
87.405	68.174		212	5.412
<u>-4</u>	<u>0</u>		<u>-14</u>	<u>-5</u>
625.322	522.362		808.746	674.614
131.327	134.795		0	0
8.244	21.459		9.314	26.511
<u>-27.752</u>	<u>-5.271</u>		<u>-32.626</u>	<u>-10.054</u>
737.141	673.345		785.434	691.071
<u>-136.685</u>	<u>-119.092</u>		<u>-184.860</u>	<u>-136.612</u>
<u>600.456</u>	<u>554.253</u>		<u>600.575</u>	<u>554.458</u>



## Balance pr. 30. juni 2017

Moderselskab			Koncern	
2016/17	2015/16	Note	2016/17	2015/16
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
<b>AKTIVER</b>				
<b>Anlægsaktiver</b>				
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		7		
17.635	5.491		18.131	6.079
0	0		41	71
0	0		2.013	3.237
<u>17.635</u>	<u>5.491</u>		<u>20.185</u>	<u>9.387</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
		8		
200.253	202.662		336.753	320.215
155.004	134.152		210.726	190.489
23.091	3.831		45.264	26.901
143.408	47.221		143.408	47.221
<u>521.756</u>	<u>387.866</u>		<u>736.151</u>	<u>584.825</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
		9		
485.212	429.609		0	0
120.339	138.589		0	0
20	16		1.935	1.795
<u>605.570</u>	<u>568.214</u>		<u>1.935</u>	<u>1.795</u>
<u>1.144.962</u>	<u>961.571</u>		<u>758.271</u>	<u>596.007</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
<b>Varebeholdninger</b>				
144.412	130.051		225.213	195.806
19.879	16.178		21.033	17.437
42.362	36.028		281.691	250.045
<u>206.653</u>	<u>182.257</u>		<u>527.937</u>	<u>463.288</u>
<b>Tilgodehavender</b>				
34.783	35.802		557.923	496.388
574.085	478.179		17.259	7.961
5.169	4.935		21.003	19.513
0	0		10.711	13.508
17.599	9.968	12	22.522	14.408
<u>631.637</u>	<u>528.884</u>		<u>629.417</u>	<u>551.777</u>
<u>354.459</u>	<u>328.285</u>		<u>542.297</u>	<u>492.761</u>
<u>1.192.750</u>	<u>1.039.426</u>		<u>1.699.652</u>	<u>1.507.826</u>
<u>2.337.711</u>	<u>2.000.996</u>		<u>2.457.923</u>	<u>2.103.833</u>



## Balance pr. 30. juni 2017

Moderselskab			Koncern	
2016/17	2015/16	Note	2016/17	2015/16
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
<b>PASSIVER</b>				
<b>Egenkapital</b>				
100.000	100.000	10	100.000	100.000
321.844	266.240		0	0
976.318	745.022		1.298.161	1.011.262
300.000	300.000		300.000	300.000
<u>1.698.161</u>	<u>1.411.262</u>		<u>1.698.161</u>	<u>1.411.262</u>
0	0	11	1.077	1.076
<u>1.698.161</u>	<u>1.411.262</u>		<u>1.699.239</u>	<u>1.412.338</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
33.396	22.710	12	19.968	13.805
25.162	21.673	13	32.296	27.210
0	0		6.067	5.720
<u>58.558</u>	<u>44.383</u>		<u>58.332</u>	<u>46.736</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
15.736	19.251	14	16.336	20.649
0	0		37	18
<u>15.736</u>	<u>19.251</u>		<u>16.373</u>	<u>20.667</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
3.507	3.483		4.647	4.657
142.903	114.385		214.423	164.504
133.098	141.100		104.225	121.739
121.795	111.914	15	120.536	109.180
163.951	155.217		240.148	224.012
<u>565.255</u>	<u>526.099</u>		<u>683.979</u>	<u>624.092</u>
<u>580.991</u>	<u>545.350</u>		<u>700.352</u>	<u>644.759</u>
<u>2.337.711</u>	<u>2.000.996</u>		<u>2.457.923</u>	<u>2.103.833</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>				
<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>				
<b>Resultat disponering</b>				
<b>Efterfølgende begivenheder</b>				
<b>Nærtstående parter</b>				





## Egenkapitalopgørelse

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode</u>	<u>Overført overskud</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>Egenkapital henført til kapitalejere af moder- selskabet</u>	<u>Minoritets- interesser</u>	<u>I alt</u>
<b>Moderselskab (t.kr.)</b>							
<b>Egenkapital 1. juli 2016</b>	<u>100.000</u>	<u>266.240</u>	<u>745.022</u>	<u>300.000</u>	<u>1.411.262</u>	<u>0</u>	<u>1.411.262</u>
Udloddet udbytte	0	0	0	-300.000	-300.000	0	-300.000
Valutakursregulering vedr. tilknyttede virksomheder	0	-13.556	0	0	-13.556	0	-13.556
Årets resultat	0	69.159	231.296	300.000	600.455	0	600.455
<b>Egenkapital 30. juni 2017</b>	<u>100.000</u>	<u>321.844</u>	<u>976.319</u>	<u>300.000</u>	<u>1.698.161</u>	<u>0</u>	<u>1.698.161</u>
<b>Koncern (t.kr.)</b>							
<b>Egenkapital 1. juli 2016</b>	<u>100.000</u>	<u>0</u>	<u>1.011.262</u>	<u>300.000</u>	<u>1.411.262</u>	<u>1.076</u>	<u>1.412.338</u>
Udloddet udbytte	0	0	0	-300.000	-300.000	0	-300.000
Valutakursregulering	0	0	-13.556	0	-13.556	-117	-13.673
Årets resultat	0	0	300.455	300.000	600.455	118	600.574
<b>Egenkapital 30. juni 2017</b>	<u>100.000</u>	<u>0</u>	<u>1.298.161</u>	<u>300.000</u>	<u>1.698.161</u>	<u>1.077</u>	<u>1.699.239</u>



## Pengestrømsopgørelse

Morderselskab			Koncern	
2016/17	2015/16		2016/17	2015/16
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
737.141	673.345	Årets resultat før skat	785.434	691.071
		Heraf andel i tilknyttede virksomheders resultat efter skat	0	0
-131.327	-134.795	Afskrivninger m.m.	89.946	75.645
52.071	43.069	Ændringer i varebeholdninger	-64.649	-29.893
-24.397	-645	Ændringer i tilgodehavender	-80.437	-4.485
-102.753	-42.483	Ændringer i kreditorer og anden gæld	48.541	7.407
29.251	22.057	Ændringer i garanti- og øvrige hensættelser	5.433	343
3.488	-358	Betalt selskabsskat	-164.543	-149.967
-116.117	-111.504			
<u>447.357</u>	<u>448.686</u>	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<u>619.725</u>	<u>590.120</u>
		Immaterielle anlægsaktiver	-13.802	-5.668
-13.646	-5.346	Materielle anlægsaktiver	-238.269	-190.372
-184.459	-146.492	Finansielle anlægsaktiver	-141	-287
80.415	96.582			
<u>-117.690</u>	<u>-55.256</u>	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<u>-252.211</u>	<u>-196.327</u>
		<b>Fremmed finansiering:</b>		
		Ændringer i langfristet gæld	-4.304	-4.368
-3.492	-3.456	<b>Kapitalejeren:</b>		
		Udloddet udbytte	-300.000	-300.000
-300.000	-300.000			
<u>-303.492</u>	<u>-303.456</u>	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<u>-304.304</u>	<u>-304.368</u>
		<b>Årets pengestrøm</b>	63.209	89.424
26.175	89.974	Ikke likvide bevægelser	-13.673	-13.388
328.285	238.311	Likvide beholdninger og kreditinstitutter primo	492.761	416.725
<u>354.459</u>	<u>328.285</u>	<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER OG KREDITINSTITUTTER ULTIMO</b>	<u>542.297</u>	<u>492.761</u>



## Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	468.471	434.875	753.961	695.204
Pensioner	35.498	33.333	67.929	56.130
Andre omkostninger til social sikring	8.393	5.862	36.055	38.419
	<u>512.361</u>	<u>474.070</u>	<u>857.944</u>	<u>789.753</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>1.029</u>	<u>958</u>	<u>2.016</u>	<u>1.891</u>
I personaleomkostninger indgår gager og pensioner til modervirksomhedens direktion, samt honorar til bestyrelsen med 3.015 t.kr. (2015/16: 3.720 t.kr.)				
<b>2 Af- og nedskrivninger</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	1.502	544	3.004	2.528
Materielle anlægsaktiver	50.569	47.471	81.234	79.650
	<u>52.071</u>	<u>48.014</u>	<u>84.237</u>	<u>82.178</u>
Indgår således i resultatopgørelsen:				
Produktion	47.020	44.311	65.585	59.368
Distribution	2.525	1.852	13.954	18.658
Administration	2.525	1.852	4.699	4.151
	<u>52.071</u>	<u>48.014</u>	<u>84.237</u>	<u>82.178</u>
<b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<u>PwC</u>				
Revision	297	297	2.000	1.875
Skat	1.093	734	1.532	958
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	43	10
Andre ydelser	0	0	21	21
	<u>1.390</u>	<u>1.031</u>	<u>3.597</u>	<u>2.864</u>
<u>Øvrige</u>				
Revision	20	27	155	396
Skat	0	0	288	367
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	62	75
Andre ydelser	0	8	0	99
	<u>20</u>	<u>35</u>	<u>506</u>	<u>937</u>



## Noter (t.kr.)

	Morderselskab		Koncern	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	2.808	1.933	0	0
Valutakursgevinster	0	14.665	1.014	18.982
Andre finansielle indtægter	5.436	4.861	8.300	7.529
	<u>8.244</u>	<u>21.459</u>	<u>9.314</u>	<u>26.511</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteudgifter tilknyttede virksomheder	0	575	0	575
Valutakurstab	26.452	0	29.709	3.295
Andre finansielle omkostninger	1.300	4.696	2.916	6.184
	<u>27.752</u>	<u>5.271</u>	<u>32.626</u>	<u>10.054</u>
<b>6 Skat af ordinært resultat</b>				
Aktuel skat	125.999	113.385	176.652	152.766
Regulering af tidligere års skat	0	-164	-645	445
Udskudt skat	10.687	5.871	8.853	-16.599
	<u>136.685</u>	<u>119.092</u>	<u>184.860</u>	<u>136.612</u>



## Noter (t.kr.)

---

### 7 Immaterielle anlægsaktiver - moderselskab

	<u>Software</u>	<u>Patenter / Rettigheder</u>
<u>Kostpris:</u>		
Samlet anskaffelsessum primo	19.746	36.225
Tilgang i året	14.866	0
Afgang i året til anskaffelsespriser	<u>-1.220</u>	<u>0</u>
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>33.392</u>	<u>36.225</u>
<u>Afskrivninger:</u>		
Samlede afskrivninger primo	14.255	36.225
Afskrivninger i året	1.502	0
Afskrivning på solgte aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>
Samlede afskrivninger ultimo	<u>15.757</u>	<u>36.225</u>
Bogført værdi ultimo	<u>17.635</u>	<u>0</u>

### 7 Immaterielle anlægsaktiver - koncern

	<u>Software</u>	<u>Patenter / Rettigheder</u>	<u>Goodwill</u>
<u>Kostpris:</u>			
Samlet anskaffelsessum primo	26.984	36.824	36.191
Valutakursregulering af anskaffelsessum	-122	-1	0
Tilgang i året	15.028	10	0
Afgang i året til anskaffelsespriser	<u>-1.539</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>40.352</u>	<u>36.833</u>	<u>36.191</u>
<u>Afskrivninger:</u>			
Samlede afskrivninger primo	20.904	36.752	32.954
Valutakursregulering af afskrivninger	-107	0	0
Afskrivninger i året	1.740	40	1.224
Afskrivning på solgte aktiver	<u>-317</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Samlede afskrivninger ultimo	<u>22.221</u>	<u>36.792</u>	<u>34.178</u>
Bogført værdi ultimo	<u>18.131</u>	<u>41</u>	<u>2.013</u>



## Noter (t.kr.)

### 8 Materielle anlægsaktiver - moderselskab

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
<u>Kostpris:</u>				
Samlet anskaffelsessum primo	311.089	448.380	23.034	47.221
Tilgang i året	5.330	61.092	22.418	96.187
Afgang i året til anskaffelsespriser	0	-226	-1.182	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>316.419</u>	<u>509.246</u>	<u>44.271</u>	<u>143.408</u>
<u>Afskrivninger:</u>				
Samlede afskrivninger primo	108.427	314.228	19.203	0
Afskrivninger i året	7.739	40.239	2.591	0
Afskrivning på solgte aktiver	0	-225	-615	0
Samlede afskrivninger ultimo	<u>116.165</u>	<u>354.242</u>	<u>21.180</u>	<u>0</u>
Bogført værdi ultimo	<u>200.253</u>	<u>155.004</u>	<u>23.091</u>	<u>143.408</u>

### 8 Materielle anlægsaktiver - koncern

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
<u>Kostpris:</u>				
Samlet anskaffelsessum primo	494.957	586.476	101.941	47.221
Valutakursregulering af anskaffelsessum	-2.985	-3.425	-1.275	0
Tilgang i året	31.552	84.966	30.700	96.187
Afgang i året til anskaffelsespriser	0	-8.587	-8.797	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>523.523</u>	<u>659.430</u>	<u>122.569</u>	<u>143.408</u>
<u>Afskrivninger:</u>				
Samlede afskrivninger primo	174.743	395.987	75.041	0
Valutakursregulering af afskrivninger	-1.207	-2.018	-843	0
Afskrivninger i året	13.234	57.751	10.248	0
Afskrivning på solgte aktiver	0	-3.017	-7.141	0
Samlede afskrivninger ultimo	<u>186.770</u>	<u>448.704</u>	<u>77.306</u>	<u>0</u>
Bogført værdi ultimo	<u>336.753</u>	<u>210.726</u>	<u>45.264</u>	<u>143.408</u>



## Noter (t.kr.)

### 9 Finansielle anlægsaktiver - moderselskab

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapitalandele
<u>Kostpris:</u>		
Samlet anskaffelsessum primo	163.368	2.325
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>163.368</u>	<u>2.325</u>
<u>Værdireguleringer:</u>		
Værdireguleringer primo	266.240	-2.309
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	-13.556	0
Øvrige reguleringer	0	3
Årets resultat efter skat	131.327	0
Udbytte	-62.168	0
Værdireguleringer ultimo	<u>321.844</u>	<u>-2.305</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>485.212</u>	<u>20</u>

### 9 Finansielle anlægsaktiver - koncern

	Andre værdi- papirer og kapitalandele
<u>Kostpris:</u>	
Samlet anskaffelsessum primo	4.214
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	-89
Årets tilgang	330
Årets afgang	-97
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>4.358</u>
<u>Værdireguleringer:</u>	
Værdireguleringer primo	-2.419
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	-8
Øvrige reguleringer	3
Årets resultat efter skat	0
Afskrivning på solgte aktiver	0
Værdireguleringer ultimo	<u>-2.423</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>1.935</u>



## Noter (t.kr.)

	Morderselskab		Koncern	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>10 Aktiekapital</b>				
Består af 10 aktier á nominel 10 mio. kr.				
<b>11 Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser primo			1.076	924
Kursregulering af egenkapital primo m.v.			-117	-53
Tilgang i årets løb			0	0
Øvrige reguleringer			0	0
Andel af årets resultat			118	205
Minoritetsinteresser ultimo			<u>1.077</u>	<u>1.076</u>
<b>12 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat primo	22.710	16.839	297	16.786
Kursregulering primo m.v.	0	0	108	110
Årets udskudte skat	10.687	5.871	8.853	-16.599
Udskudt skat ultimo	<u>33.396</u>	<u>22.710</u>	<u>9.258</u>	<u>297</u>
Er indregnet således i balancen:				
Udskudt skat under aktiver	0	0	10.711	13.508
Udskudt skat under hensatte forpligtelser	33.396	22.710	19.968	13.805
	<u>33.396</u>	<u>22.710</u>	<u>9.258</u>	<u>297</u>
Udskudt skat vedrører:				
Anlægsaktiver	31.420	21.566	40.196	31.349
Omsætningsaktiver	0	0	-25.600	-22.554
Hensatte forpligtelser	2.922	2.409	-1.398	-4.854
Gældsforpligtelser	-946	-1.265	-3.940	-3.644
	<u>33.396</u>	<u>22.710</u>	<u>9.258</u>	<u>297</u>
<b>13 Hensatte forpligtelser</b>				
Hensatte forpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb	<u>5.032</u>	<u>4.335</u>	<u>7.673</u>	<u>6.586</u>
<b>14 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb	<u>1.725</u>	<u>5.252</u>	<u>1.725</u>	<u>5.252</u>





## Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>15 Skyldig selskabsskat</b>				
Skyldig selskabsskat primo	111.914	110.198	109.180	106.045
Kursregulering primo m.v.	0	0	-878	-91
Årets aktuelle skat	125.999	113.385	176.652	152.766
Regulering af tidligere års skat	0	-164	-645	445
Betalt selskabsskat i året	-116.117	-111.504	-163.773	-149.985
Skyldig selskabsskat ultimo	<u>121.795</u>	<u>111.914</u>	<u>120.536</u>	<u>109.180</u>
Er indregnet således i balancen:				
Skyldig selskabsskat	<u>121.795</u>	<u>111.914</u>	<u>120.536</u>	<u>109.180</u>
	<u>121.795</u>	<u>111.914</u>	<u>120.536</u>	<u>109.180</u>
<b>16 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>				
<u>Operationelle leasingforpligtelser</u>				
Udløb indenfor 1 år	3.120	3.218	14.701	18.489
Udløb mellem 1 og 5 år	253	617	23.138	16.891
	<u>3.373</u>	<u>3.836</u>	<u>37.839</u>	<u>35.381</u>
<u>Sikkerhedsstillelser</u>				
Grunde og bygninger med en bogført værdi på:	<u>343.661</u>	<u>249.882</u>	<u>343.661</u>	<u>249.882</u>
Ligger til sikkerhed for gæld på:	<u>19.243</u>	<u>22.734</u>	<u>19.243</u>	<u>22.734</u>

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med dens danske dattervirksomhed og modervirksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst.

LINAK A/S er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 30. juni 2017.



## Noter (t.kr.)

---

	Moderselskab		Koncern	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>17 Resultat disponering</b>				
Foreslået udbytte	300.000	300.000	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	69.159	-5.392	0	0
Minoritetsaktionærers andel af tilknyttede virksomheders resultat	0	0	118	205
Overført resultat	231.297	259.645	600.456	554.253
	<u>600.456</u>	<u>554.253</u>	<u>600.575</u>	<u>554.458</u>

### 18 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet efterfølgende begivenheder, der væsentligt påvirker koncernens økonomiske forhold.

### 19 Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Bent Jensen, 6430 Nordborg - Hovedaktionær

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporterne for moderselskaberne:

LINAK Holding A/S, Smedevænget 8, 6430 Nordborg

BL Holding 2012 ApS, Smedevænget 8, 6430 Nordborg