



# **LINAK A/S**

**Årsrapport  
for perioden 1/7 2017 - 30/6 2018**

**(38. regnskabsår)**

CVR nr.: 66 36 53 28  
Smedevænget 8  
6430 Nordborg

Forelagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den  
22. november 2018

  
\_\_\_\_\_  
Lene Jensen



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen	8
Beretning	9
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 – 30. juni 2018	12
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse for 2017/18	21
Balance pr. 30. juni 2018	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26



## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2017/18 for LINAK A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Guderup, den 22. november 2018

Direktion:

  
Bent Jensen

Bestyrelse:

  
Lene Jensen  
formand

  
Bent Jensen

  
Per Egebæk Have



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i LINAK A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for LINAK A/S for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne



kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om



koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 22. november 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor  
mne23328



Claus Lyngsø Sørensen  
statsautoriseret revisor  
mne34539



## **Ledelsesberetning**

### **Selskabsoplysninger**

LINAK A/S

Smedevænget 8, Guderup  
6430 Nordborg

Telefon: +45 73 15 15 15  
Telefax: +45 74 45 80 48  
Hjemmeside: [www.linak.com](http://www.linak.com)  
E-mail: [linak@linak.com](mailto:linak@linak.com)

CVR-nr.: 66 36 53 28  
Stiftet: 30. september 1980  
Hjemsted: Guderup  
Regnskabsår: 1. juli – 30. juni

### **Bestyrelse**

Lene Jensen (formand)  
Bent Jensen  
Per Egebæk Have

### **Direktion**

Bent Jensen, direktør

### **Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus

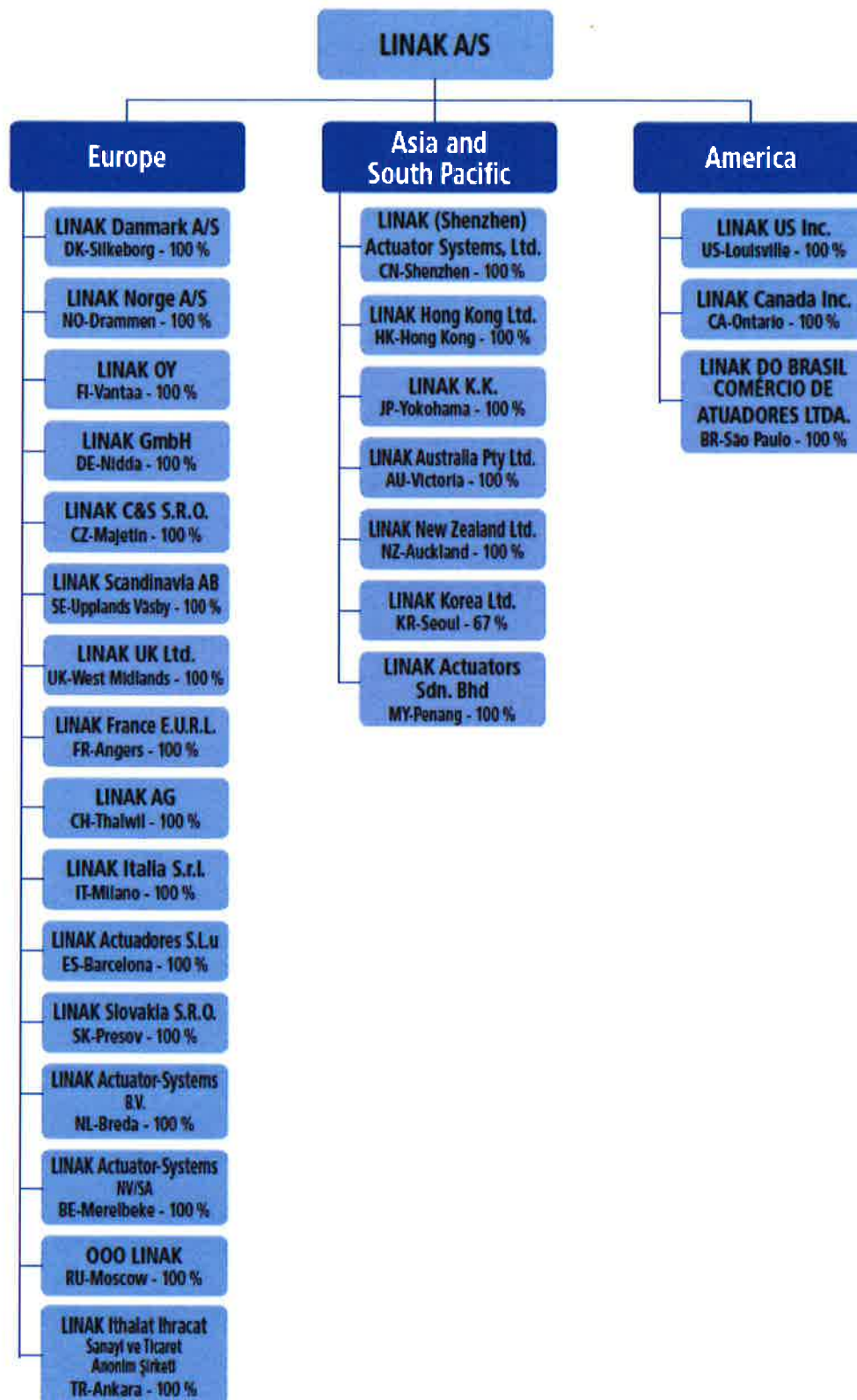
CVR-nr. 33 77 12 31

### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes den 22. november 2018.



## Ledelsesberetning - koncernoversigt







## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen (t.kr.)

#### Hovedtal

	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
<b>Nettoomsætning</b>	<b>3.801.675</b>	<b>3.574.389</b>	<b>3.211.499</b>	<b>2.949.758</b>	<b>2.436.255</b>
Bruttoresultat	1.374.509	1.328.664	1.171.090	1.021.363	811.614
Resultat af ordinær primær drift	789.683	808.549	669.207	552.206	393.267
Resultat af primær drift	792.107	808.746	674.614	552.912	394.922
Resultat af finansielle poster	-9.325	-23.312	16.457	52.737	-15.925
<b>Koncernens andel af årets resultat</b>	<b>606.905</b>	<b>600.575</b>	<b>554.253</b>	<b>446.789</b>	<b>277.642</b>

Anlægsaktiver	961.443	758.271	596.007	475.325	424.858
Omsætningsaktiver	1.883.470	1.699.652	1.507.826	1.397.575	1.161.504
<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.844.913</b>	<b>2.457.923</b>	<b>2.103.833</b>	<b>1.872.900</b>	<b>1.586.363</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>1.996.738</b>	<b>1.698.161</b>	<b>1.411.262</b>	<b>1.170.346</b>	<b>974.250</b>
Hensatte forpligtelser	72.082	58.332	46.736	63.045	49.363
Langfristet gæld	56	16.373	20.667	24.952	29.286
Kortfristet gæld	773.968	683.979	624.092	613.633	532.344

Pengestrøm fra driftsaktivitet	630.050	619.725	590.120	418.029	304.738
Pengestrøm til investering, netto	-302.145	-252.211	-196.327	-129.719	-89.798
Heraf immaterielle anlægsaktiver	-11.143	-13.802	-5.668	-564	-323
Heraf materielle anlægsaktiver	-290.663	-238.269	-190.372	-128.578	-89.986
Pengestrøm fra finansiering	-320.963	-304.304	-304.368	-254.695	-312.055
Heraf udloddet udbytte	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>6.942</b>	<b>63.209</b>	<b>89.424</b>	<b>33.616</b>	<b>-97.115</b>

#### Nøgletal

Bruttomargin	36,2%	37,2%	36,5%	34,6%	33,3%
EBIT Margin	20,8%	22,6%	21,0%	18,7%	16,2%
Resultatgrad	16,0%	16,8%	17,3%	15,1%	11,4%
Nettoinvesteringsprocent	7,9%	7,1%	6,1%	4,4%	3,7%
Likviditetsgrad	243,4%	248,5%	241,6%	225,5%	218,2%
Egenkapitalandel (soliditet)	70,2%	69,1%	67,1%	62,5%	61,4%
Egenkapitalforrentning	32,9%	38,6%	42,9%	41,7%	28,1%
Gns. antal fuldtidsansatte	2.166	2.016	1.891	1.817	1.711

Ovennævnte nøgletal er, i de tilfælde hvor nøgletallene er defineret af Den Danske Finansanalytikerforening, beregnet i overensstemmelse hermed.

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Beretning

### Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af lineære aktuatorer med tilhørende styringer.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### *Årets resultat*

Koncernens resultat for 2017/18 er et overskud før skat på 783 mio. kr., hvilket er et fald på 3 mio. kr.

Koncernens omsætning er steget med 227 mio. kr. til 3.802 mio. kr.

Resultatet anses for tilfredsstillende, og i overensstemmelse med forventningerne beskrevet i sidste års årsrapport.

#### *Nye produkter*

I det forløbne regnskabsår er der satset dels på videreudvikling af eksisterende produkter, dels på udvikling af kundespecifikke produkter.

#### *Kapitalberedskab*

Koncernens egenkapital er pr. 30. juni 2018 på 1.997 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 67,3%. Koncernen har endvidere haft en forøget positiv pengestrøm fra driften.

### Forventninger til fremtiden

Indenfor det næste år forventes omsætningen at stige mere end 5%, mens resultatet forventes fastholdt på minimum samme niveau.

## Risikoforhold

### *Generelle risici*

Koncernens forretning er bredt ud over flere forretningsområder, og herved sikres det, at enkeltstående udfald eller nedgange i markeder ikke er eksistenstruende. Koncernens produkter er også af en sådan karakter, at der er lav eller ingen risiko for enkeltstående begivenheders indflydelse på fortsat drift.

### *Finansielle risici*

Koncernen er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet. Koncernen er i nogen grad eksponeret overfor valutarisici for så vidt angår den løbende drift. Som udgangspunkt søges køb og salg i fremmed valuta udlignet.



# Ledelsesberetning

## Beretning

### Videnressourcer

Koncernen har et meget omfattende uddannelsesprogram. En væsentlig del af al uddannelse sker via interne kurser, der afholdes for alle koncernens medarbejdere. Hermed sikres en kontinuerlig opbygning og vedligeholdelse af alle nødvendige kompetencer.

### Redegørelse for samfundsansvar jævnfør årsregnskabslovens §99 a

Koncernen har udarbejdet en samlet supplerende redegørelse for 2017/18 på virksomhedens hjemmeside der indeholder beskrivelse af politikker, handlinger og resultater af arbejdet med samfundsansvar.

For redegørelse omhandlende miljø og klima henvises til Environmental Statement:

<https://cdn.linak.com/-/media/files/about/linak-environmental-statement.ashx?la=en>

Virksomheden har retningslinjer for samarbejde med eksterne samarbejdspartnere omhandlende menneskerettigheder, disse er beskrevet i "Code of Conduct".

Virksomheden foretager løbende audits hos eksterne partnere, for at sikre at "Code of Conduct" efterleves, der er i regnskabsåret 2017/18 foretaget 51 audits.

### Kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

Bestyrelsen i LINAK A/S består af to mænd og en kvinde, hvorved der er opnået ligelig fordeling i den øverste ledelse.

Medarbejdersammensætningen ved LINAK A/S afspejler, at virksomheden arbejder indenfor en teknisk branche, hvor der typisk uddannes langt flere mænd end kvinder. Der er derfor en stor overvægt af mandlige medarbejdere i forhold til kvindelige.

På de øvrige ledelsesniveauer er det LINAK A/S' politik at øge andelen af kvindelige ledere. Ved rekruttering af nye medarbejdere i øvrige ledelseslag, har der under særlig hensyntagen til kompetencer og erfaring været fokus på at rekruttere ligeligt mellem kvinder og mænd. Andelen af kvindelige ledere udgør 17%, hvilket er en stigning i forhold til sidste år

### Miljøforhold

LINAK A/S er certificeret efter ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø) og de 2 standarder OHSAS 18001 og Arbejdstilsynets bekendtgørelse 87 (arbejds miljø).



## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

#### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Konstant udvikling af nye produkter og koncepter er et af LINAK's kerneområder, og i det forløbne regnskabsår er der påbegyndt videreudvikling af eksisterende produktplatforme, der målrettet er dedikeret nye applikationer.



## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 – 30. juni 2018

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LINAK A/S for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsrapporten er aflagt i TDKK.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter LINAK A/S og tilknyttede virksomheder, hvori LINAK A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter, samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for virksomheder tilgået ved køb eller fusion eller for frasolgte virksomheder.

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser til handelsværdien på erhvervelsestidspunktet, og der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.



## **Anvendt regnskabspraksis**

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og handelsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensættelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk/lineært over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af aktivets økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill samt omkostninger til salg eller afvikling.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som



## **Anvendt regnskabspraksis**

er udskudt under egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter på vegne af tredjepart.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivninger på aktiverede udviklingsomkostninger.

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler, kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

### **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders overskud eller underskud efter skat efter eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.





## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### **Skat af årets resultat**

Moderselskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske tilknyttede virksomheder og moderselskaber. Virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændringen i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### ***Goodwill***

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

#### ***Udviklingsprojekter, patenter, licenser og software***

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs-, administrations- samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.





## Anvendt regnskabspraksis

Udgifter til køb og udvikling af software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Kostprisen omfatter direkte og indirekte omkostninger, herunder gager. Software afskrives over maksimalt 4 år.

Patenter og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært, dog maksimalt over 10 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre drifts-indtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10 – 40 år
Tekniske anlæg og maskiner	4 – 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 6 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 25.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller virksomhedens alternative lånerente. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.



## **Anvendt regnskabspraksis**

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser.

## **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

## **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, måles til amortiseret kostpris.

## **Værdiforringelser af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelser, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.



## **Anvendt regnskabspraksis**

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter individuel vurdering af tilgodehavender.

### ***Periodeafgrænsningsposter***

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter primært forudbetalte omkostninger til forsikringer samt abonnementer vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital**

#### ***Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode***

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med negative beløb.

#### ***Udbytte***

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssige afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.



## **Anvendt regnskabspraksis**

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-3 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Segmentoplysninger

Angivelse af segmentoplysninger vil efter ledelsens opfattelse kunne medføre betydelig konkurrence-mæssig skade for LINAK, da man således vil være i stand til udlede direkte markedsandele. Under henvisning til årsregnskabslovens § 96 stk. 1, er der således for indeværende regnskabsår ikke angivet segmentoplysninger.

## Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

EBIT Margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultatgrad	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Nettoinvesteringsprocent	$\frac{\text{Investering i imm. og mat. anlægsaktiver x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100}}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletal, der fremgår af Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal", er beregnet i overensstemmelse hermed.



## Resultatopgørelse for 2017/18

Morderselskab			Koncern	
2017/18	2016/17	Note	2017/18	2016/17
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
2.485.448	2.341.925		3.801.675	3.574.389
<u>-1.811.968</u>	<u>-1.653.997</u>	1,2	<u>-2.427.166</u>	<u>-2.245.725</u>
673.480	687.928		1.374.509	1.328.664
-111.139	-81.688	1,2	-377.271	-336.084
<u>-89.588</u>	<u>-68.318</u>	1,2,3	<u>-207.555</u>	<u>-184.031</u>
472.753	537.921		789.683	808.549
93.652	87.405		2.612	212
<u>-99</u>	<u>-4</u>		<u>-188</u>	<u>-14</u>
566.307	625.322		792.107	808.746
165.118	131.327		0	0
8.627	8.244	4	9.905	9.314
<u>-8.659</u>	<u>-27.752</u>	5	<u>-19.229</u>	<u>-32.626</u>
731.393	737.141		782.782	785.434
<u>-125.456</u>	<u>-136.685</u>	6	<u>-175.877</u>	<u>-184.860</u>
<u>605.937</u>	<u>600.456</u>		<u>606.905</u>	<u>600.575</u>



## Balance pr. 30. juni 2018

Morderselskab			Koncern	
2017/18	2016/17	Note	2017/18	2016/17
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
<b>AKTIVER</b>				
<b>Anlægsaktiver</b>				
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		7		
26.918	17.635		27.347	18.131
0	0		27	41
0	0		848	2.013
<u>26.918</u>	<u>17.635</u>		<u>28.222</u>	<u>20.185</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
		8		
371.280	200.253		585.886	336.753
194.758	155.004		271.185	210.726
45.002	23.091		73.875	45.264
0	143.408		0	143.408
<u>611.040</u>	<u>521.756</u>		<u>930.947</u>	<u>736.151</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
		9		
580.874	485.212		0	0
179.902	120.339		0	0
21	20		2.274	1.935
<u>760.797</u>	<u>605.570</u>		<u>2.274</u>	<u>1.935</u>
<u>1.398.755</u>	<u>1.144.962</u>		<u>961.443</u>	<u>758.271</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
<b>Varebeholdninger</b>				
150.427	144.412		265.028	225.213
19.664	19.879		22.619	21.033
42.752	42.362		340.383	281.691
<u>212.843</u>	<u>206.653</u>		<u>628.030</u>	<u>527.937</u>
<b>Tilgodehavender</b>				
29.493	34.783		633.392	557.923
598.011	574.085		32.463	17.259
6.547	5.169		13.727	21.003
0	0		15.548	10.711
16.360	17.599	12	18.408	22.522
<u>650.411</u>	<u>631.637</u>		<u>713.538</u>	<u>629.417</u>
<u>421.898</u>	<u>354.459</u>		<u>541.902</u>	<u>542.297</u>
<u>1.285.151</u>	<u>1.192.750</u>		<u>1.883.470</u>	<u>1.699.652</u>
<u>2.683.906</u>	<u>2.337.711</u>		<u>2.844.913</u>	<u>2.457.923</u>





## Balance pr. 30. juni 2018

Moderselskab			Koncern		
2017/18	2016/17	Note	2017/18	2016/17	
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)	
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
100.000	100.000	Aktiekapital	10	100.000	100.000
417.506	321.844	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0
1.179.232	976.318	Overført resultat		1.596.738	1.298.161
300.000	300.000	Foreslået udbytte		300.000	300.000
<u>1.996.738</u>	<u>1.698.161</u>	<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<u>1.996.738</u>	<u>1.698.161</u>
0	0	Minoritetsinteresser	11	2.069	1.077
<u>1.996.738</u>	<u>1.698.161</u>	<b>Egenkapital</b>		<u>1.998.807</u>	<u>1.699.239</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
38.959	33.396	Hensættelser til udskudt skat	12	32.821	19.968
26.964	25.162	Hensættelse til garantiforpligtelser	13	33.608	32.296
0	0	Øvrige hensættelser		5.653	6.067
<u>65.923</u>	<u>58.558</u>			<u>72.082</u>	<u>58.332</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
0	15.736	Realkreditinstitutter	14	0	16.336
0	0	Øvrig langfristet gæld		56	37
<u>0</u>	<u>15.736</u>			<u>56</u>	<u>16.373</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
0	3.507	Kortfristet del af langfristet gæld		0	4.647
156.796	142.903	Leverandører af varer og tjenesteydelser		248.991	214.423
165.614	133.098	Gæld til tilknyttede virksomheder		132.533	104.225
118.016	121.795	Selskabsskat	15	116.402	120.536
180.821	163.951	Anden gæld		276.043	240.148
<u>621.245</u>	<u>565.255</u>			<u>773.968</u>	<u>683.979</u>
<u>621.245</u>	<u>580.991</u>	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>774.024</u>	<u>700.352</u>
<u>2.683.906</u>	<u>2.337.711</u>	<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>2.844.913</u>	<u>2.457.923</u>
<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>					
<b>Resultat disponering</b>					
<b>Efterfølgende begivenheder</b>					
<b>Nærtstående parter</b>					





## Egenkapitalopgørelse

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode</u>	<u>Overført overskud</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>Egenkapital henført til kapitalejere af moder- selskabet</u>	<u>Minoritets- interesser</u>	<u>I alt</u>
<b>Moderselskab (t.kr.)</b>							
<b>Egenkapital 1. juli 2017</b>	<u>100.000</u>	<u>321.844</u>	<u>976.319</u>	<u>300.000</u>	<u>1.698.161</u>	<u>0</u>	<u>1.698.161</u>
Korrektion vedr. tidligere år	0	0	0	0			0
Udloddet udbytte	0	0	0	-300.000	-300.000	0	-300.000
Valutakursregulering vedr. tilknyttede virksomheder	0	-7.360	0	0	-7.360	0	-7.360
Årets resultat	<u>0</u>	<u>103.022</u>	<u>202.914</u>	<u>300.000</u>	<u>605.937</u>	<u>0</u>	<u>605.937</u>
<b>Egenkapital 30. juni 2018</b>	<u>100.000</u>	<u>417.506</u>	<u>1.179.233</u>	<u>300.000</u>	<u>1.996.738</u>	<u>0</u>	<u>1.996.738</u>
<b>Koncern (t.kr.)</b>							
<b>Egenkapital 1. juli 2017</b>	<u>100.000</u>	<u>0</u>	<u>1.298.161</u>	<u>300.000</u>	<u>1.698.161</u>	<u>1.077</u>	<u>1.699.239</u>
Korrektion vedr. tidligere år	0	0	0	0			0
Udloddet udbytte	0	0	0	-300.000	-300.000	0	-300.000
Valutakursregulering	0	0	-7.360	0	-7.360	23	-7.337
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>305.937</u>	<u>300.000</u>	<u>605.937</u>	<u>969</u>	<u>606.905</u>
<b>Egenkapital 30. juni 2018</b>	<u>100.000</u>	<u>0</u>	<u>1.596.738</u>	<u>300.000</u>	<u>1.996.738</u>	<u>2.069</u>	<u>1.998.807</u>



## Pengestrømsopgørelse

Moderselskab			Koncern	
2017/18	2016/17		2017/18	2016/17
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
731.393	737.141	Årets resultat før skat	782.782	785.434
-165.118	-131.327	Heraf andel i tilknyttede virksomheders resultat efter skat	0	0
65.399	52.071	Afskrivninger m.m.	98.973	89.946
-6.190	-24.397	Ændringer i varebeholdninger	-100.093	-64.649
-18.774	-102.753	Ændringer i tilgodehavender	-79.283	-80.437
63.278	29.251	Ændringer i kreditorer og anden gæld	98.769	48.541
1.802	3.488	Ændringer i garanti- og øvrige hensættelser	897	5.433
-123.673	-116.117	Betalt selskabsskat	-171.995	-164.543
<u>548.116</u>	<u>447.357</u>	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<u>630.050</u>	<u>619.725</u>
-10.997	-13.646	Immaterielle anlægsaktiver	-11.143	-13.802
-152.968	-184.459	Materielle anlægsaktiver	-290.663	-238.269
2.531	80.415	Finansielle anlægsaktiver	-339	-141
<u>-161.434</u>	<u>-117.690</u>	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<u>-302.145</u>	<u>-252.211</u>
		<u>Fremmed finansiering:</u>		
-19.243	-3.492	Ændringer i langfristet gæld	-20.963	-4.304
		<u>Kapitalejeren:</u>		
-300.000	-300.000	Udloddet udbytte	-300.000	-300.000
<u>-319.243</u>	<u>-303.492</u>	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<u>-320.963</u>	<u>-304.304</u>
67.439	26.175	<b>Årets pengestrøm</b>	6.942	63.209
354.459	328.285	Ikke likvide bevægelser	-7.337	-13.673
		Likvide beholdninger og kreditinstitutter primo	542.297	492.761
<u>421.898</u>	<u>354.459</u>	<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER OG KREDITINSTITUTTER ULTIMO</b>	<u>541.902</u>	<u>542.297</u>



## Noter (t.kr.)

	Morderselskab		Koncern	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>1 Personalemkostninger</b>				
Gager og lønninger	524.459	468.471	816.138	753.961
Pensioner	39.975	35.498	74.431	67.929
Andre omkostninger til social sikring	7.924	8.393	37.591	36.055
	<u>572.358</u>	<u>512.361</u>	<u>928.160</u>	<u>857.944</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>1.099</u>	<u>1.029</u>	<u>2.166</u>	<u>2.016</u>
I personaleomkostninger indgår gager og pensioner til modervirksomhedens direktion, samt honorar til bestyrelsen med 4.119 t.kr. (2016/17: 3.915 t.kr.)				
<b>2 Af- og nedskrivninger</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	1.715	1.502	3.106	3.004
Materielle anlægsaktiver	63.684	50.569	95.894	81.234
	<u>65.399</u>	<u>52.071</u>	<u>98.999</u>	<u>84.237</u>
Indgår således i resultatopgørelsen:				
Produktion	51.463	47.020	71.965	65.585
Distribution	6.968	2.525	17.980	13.954
Administration	6.968	2.525	9.054	4.699
	<u>65.399</u>	<u>52.071</u>	<u>98.999</u>	<u>84.237</u>
<b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<u>PwC</u>				
Revision	297	297	2.142	2.000
Skat	118	593	633	1.532
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	48	43
Andre ydelser	74	0	428	21
	<u>489</u>	<u>890</u>	<u>3.251</u>	<u>3.597</u>
<u>Øvrige</u>				
Revision	11	20	101	155
Skat	0	0	175	288
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	70	62
Andre ydelser	0	0	134	0
	<u>11</u>	<u>20</u>	<u>480</u>	<u>506</u>



## Noter (t.kr.)

	Morderselskab		Koncern	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	2.623	2.808	0	0
Valutakursgevinster	0	0	348	1.014
Andre finansielle indtægter	6.004	5.436	9.556	8.300
	<u>8.627</u>	<u>8.244</u>	<u>9.905</u>	<u>9.314</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteudgifter tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Valutakurstab	7.814	26.452	16.970	29.709
Andre finansielle omkostninger	845	1.300	2.259	2.916
	<u>8.659</u>	<u>27.752</u>	<u>19.229</u>	<u>32.626</u>
<b>6 Skat af ordinært resultat</b>				
Aktuel skat	119.894	125.999	168.254	176.652
Regulering af tidligere års skat	0	0	-358	-645
Udskudt skat	5.562	10.687	7.980	8.853
	<u>125.456</u>	<u>136.685</u>	<u>175.877</u>	<u>184.860</u>



## Noter (t.kr.)

### 7 Immaterielle anlægsaktiver - moderselskab

	<u>Software</u>	<u>Patenter / Rettigheder</u>
<u>Kostpris:</u>		
Samlet anskaffelsessum primo	33.392	36.225
Tilgang i året	10.997	0
Afgang i året til anskaffelsespriser	<u>0</u>	<u>0</u>
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>44.389</u>	<u>36.225</u>
<u>Afskrivninger:</u>		
Samlede afskrivninger primo	15.757	36.225
Afskrivninger i året	1.715	0
Afskrivning på solgte aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>
Samlede afskrivninger ultimo	<u>17.471</u>	<u>36.225</u>
Bogført værdi ultimo	<u>26.918</u>	<u>0</u>

### 7 Immaterielle anlægsaktiver - koncern

	<u>Software</u>	<u>Patenter / Rettigheder</u>	<u>Goodwill</u>
<u>Kostpris:</u>			
Samlet anskaffelsessum primo	40.352	36.833	36.191
Valutakursregulering af anskaffelsessum	-167	1	0
Tilgang i året	11.152	0	0
Afgang i året til anskaffelsespriser	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>51.336</u>	<u>36.834</u>	<u>36.191</u>
<u>Afskrivninger:</u>			
Samlede afskrivninger primo	22.221	36.792	34.178
Valutakursregulering af afskrivninger	-159	1	0
Afskrivninger i året	1.928	14	1.164
Afskrivning på solgte aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Samlede afskrivninger ultimo	<u>23.989</u>	<u>36.807</u>	<u>35.342</u>
Bogført værdi ultimo	<u>27.347</u>	<u>27</u>	<u>848</u>



## Noter (t.kr.)

### 8 Materielle anlægsaktiver - moderselskab

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Tekniske anlæg og maskiner</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Materielle anlægsaktiver under udførelse</u>
<u>Kostpris:</u>				
Samlet anskaffelsessum primo	316.419	509.246	44.271	143.408
Overførsel	143.408	0	0	-143.408
Tilgang i året	36.053	94.302	28.632	0
Afgang i året til anskaffelsespriser	0	-6.020	-282	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>495.879</u>	<u>597.528</u>	<u>72.621</u>	<u>0</u>
<u>Afskrivninger:</u>				
Samlede afskrivninger primo	116.165	354.242	21.180	0
Afskrivninger i året	8.434	48.527	6.723	0
Afskrivning på solgte aktiver	0	0	-284	0
Samlede afskrivninger ultimo	<u>124.599</u>	<u>402.769</u>	<u>27.619</u>	<u>0</u>
Bogført værdi ultimo	<u>371.280</u>	<u>194.758</u>	<u>45.002</u>	<u>0</u>

### 8 Materielle anlægsaktiver - koncern

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Tekniske anlæg og maskiner</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Materielle anlægsaktiver under udførelse</u>
<u>Kostpris:</u>				
Samlet anskaffelsessum primo	523.523	659.430	122.569	143.408
Valutakursregulering af anskaffelsessum	-1.615	-1.468	-1.158	0
Overførsel	143.408	0	0	-143.408
Tilgang i året	120.930	135.240	44.854	0
Afgang i året til anskaffelsespriser	-1.265	-8.627	-5.988	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>784.981</u>	<u>784.574</u>	<u>160.278</u>	<u>0</u>
<u>Afskrivninger:</u>				
Samlede afskrivninger primo	186.770	448.704	77.306	0
Valutakursregulering af afskrivninger	-312	-881	-807	0
Afskrivninger i året	12.703	68.144	15.047	0
Afskrivning på solgte aktiver	-67	-2.578	-5.143	0
Samlede afskrivninger ultimo	<u>199.095</u>	<u>513.389</u>	<u>86.403</u>	<u>0</u>
Bogført værdi ultimo	<u>585.886</u>	<u>271.185</u>	<u>73.875</u>	<u>0</u>



## Noter (t.kr.)

### 9 Finansielle anlægsaktiver - moderselskab

	<u>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</u>	<u>Andre værdi- papirer og kapitalandele</u>
<u>Kostpris:</u>		
Samlet anskaffelsessum primo	163.368	2.325
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>163.368</u>	<u>2.325</u>
<u>Værdireguleringer:</u>		
Værdireguleringer primo	321.844	-2.305
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	-7.360	0
Øvrige reguleringer	0	2
Årets resultat efter skat	165.118	0
Udbytte	-62.095	0
Værdireguleringer ultimo	<u>417.506</u>	<u>-2.304</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>580.874</u>	<u>21</u>

### 9 Finansielle anlægsaktiver - koncern

	<u>Andre værdi- papirer og kapitalandele</u>
<u>Kostpris:</u>	
Samlet anskaffelsessum primo	4.358
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	3
Årets tilgang	<u>334</u>
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>4.695</u>
<u>Værdireguleringer:</u>	
Værdireguleringer primo	-2.423
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	1
Øvrige reguleringer	<u>2</u>
Værdireguleringer ultimo	<u>-2.421</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>2.274</u>



## Noter (t.kr.)

	Morderselskab		Koncern	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>10 Aktiekapital</b>				
Består af 10 aktier á nominel 10 mio. kr.				
<b>11 Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser primo			1.077	1.076
Kursregulering af egenkapital primo m.v.			23	-117
Tilgang i årets løb			0	0
Øvrige reguleringer			0	0
Andel af årets resultat			969	118
Minoritetsinteresser ultimo			<u>2.069</u>	<u>1.077</u>
<b>12 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat primo	33.396	22.710	9.258	297
Kursregulering primo m.v.	0	0	35	108
Årets udskudte skat	5.562	10.687	7.980	8.853
Udskudt skat ultimo	<u>38.959</u>	<u>33.396</u>	<u>17.273</u>	<u>9.258</u>
Er indregnet således i balancen:				
Udskudt skat under aktiver	0	0	15.548	10.711
Udskudt skat under hensatte forpligtelser	38.959	33.396	32.821	19.968
	<u>38.959</u>	<u>33.396</u>	<u>17.273</u>	<u>9.258</u>
Udskudt skat vedrører:				
Anlægsaktiver	41.837	31.420	55.216	40.196
Omsætningsaktiver	0	0	-26.676	-25.600
Hensatte forpligtelser	2.968	2.922	-2.951	-1.398
Gældsforpligtelser	-5.847	-946	-8.317	-3.940
	<u>38.959</u>	<u>33.396</u>	<u>17.273</u>	<u>9.258</u>
<b>13 Hensatte forpligtelser</b>				
Hensatte forpligtelser, der falder efter 5 år fra regnskabsårets udløb	5.393	5.032	7.852	7.673
	<u>5.393</u>	<u>5.032</u>	<u>7.852</u>	<u>7.673</u>
<b>14 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Langfristede gældsforpligtelser, der falder efter 5 år fra regnskabsårets udløb	0	1.725	0	1.725
	<u>0</u>	<u>1.725</u>	<u>0</u>	<u>1.725</u>





## Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>15 Skyldig selskabsskat</b>				
Skyldig selskabsskat primo	121.795	111.914	120.536	109.180
Kursregulering primo m.v.	0	0	425	-878
Årets aktuelle skat	119.895	125.999	168.254	176.652
Regulering af tidligere års skat	0	0	-333	-645
Betalt selskabsskat i året	-123.673	-116.117	-172.480	-163.773
Skyldig selskabsskat ultimo	<u>118.016</u>	<u>121.795</u>	<u>116.402</u>	<u>120.536</u>
Er indregnet således i balancen:				
Skyldig selskabsskat	<u>118.016</u>	<u>121.795</u>	<u>116.402</u>	<u>120.536</u>
	<u>118.016</u>	<u>121.795</u>	<u>116.402</u>	<u>120.536</u>
<b>16 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>				
<u>Operationelle leasingforpligtelser</u>				
Udløb indenfor 1 år	3.419	3.120	14.488	14.701
Udløb mellem 1 og 5 år	607	253	29.918	23.138
	<u>4.026</u>	<u>3.373</u>	<u>44.406</u>	<u>37.839</u>
<u>Sikkerhedsstillelser</u>				
Grunde og bygninger med en bogført værdi på:	<u>371.280</u>	<u>343.661</u>	<u>371.280</u>	<u>343.661</u>
Ligger til sikkerhed for gæld på:	<u>0</u>	<u>19.243</u>	<u>0</u>	<u>19.243</u>

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med dens danske dattervirksomhed og modervirksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst.

LINAK A/S er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 30. juni 2018.



## Noter (t.kr.)

---

	Mодerselskab		Koncern	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>17 Resultat disponering</b>				
Foreslået udbytte	300.000	300.000	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	103.022	69.159	0	0
Minoritetsaktionærers andel af tilknyttede virksomheders resultat	0	0	969	118
Overført resultat	202.914	231.297	605.937	600.456
	<u>605.937</u>	<u>600.456</u>	<u>606.905</u>	<u>600.575</u>

### 18 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet efterfølgende begivenheder, der væsentligt påvirker koncernens økonomiske forhold.

### 19 Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Bent Jensen, 6430 Nordborg - Hovedaktionær

#### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter i årsregnskabet er gennemført på markedsvilkår. Der afgives således ikke yderligere oplysninger om transaktioner med nærtstående parter i henhold til årsregnskabsloven §98 C, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporterne for moderselskaberne:

LINAK Holding A/S, Smedevænget 8, 6430 Nordborg

BL Holding 2012 ApS, Smedevænget 8, 6430 Nordborg