

# Sønderborg Korn ApS

Ellegårdvej 19, 6400 Sønderborg

CVR-nr. 66 36 44 10

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. juli 2022

Dirigent:

.....  
Lars Elkjær

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Sønderborg Korn ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 7. juli 2022  
Direktion:

.....  
Claus Ewers

Bestyrelse:

.....  
Hans Otto Ewers  
formand

.....  
Claus Ewers

.....  
Gaby Ewers

.....  
Jane Ewers

.....  
Jens Carl Ewers

.....  
Thomas Ewers

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Sønderborg Korn ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Sønderborg Korn ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 7. juli 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Christian S. Christiansen  
statsaut. revisor  
mne32171

Karen Jørgensen  
statsaut. revisor  
mne40029

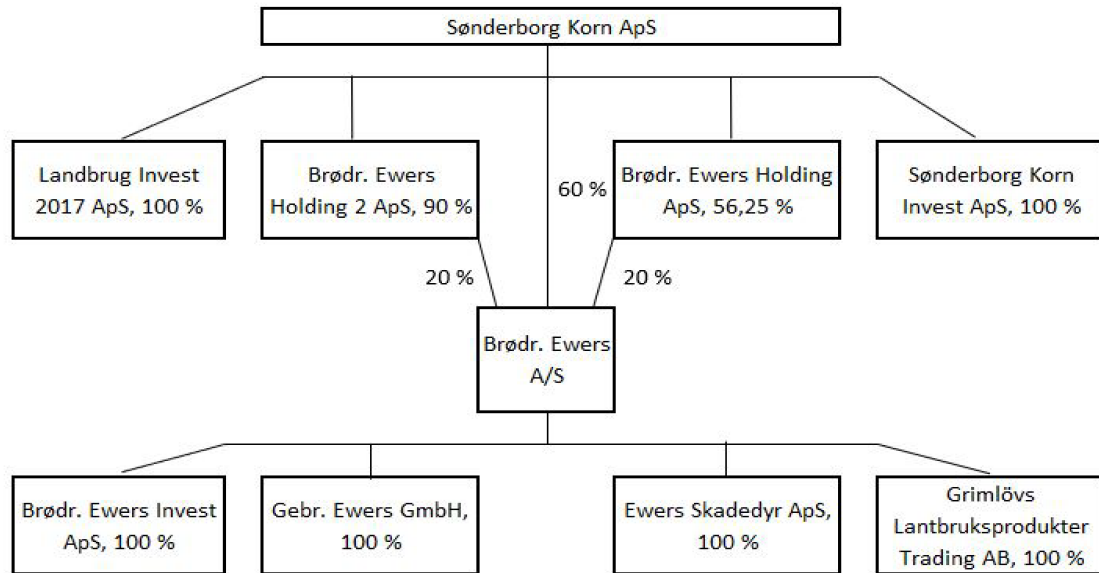
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Sønderborg Korn ApS
Adresse, postnr., by	Ellegårdvej 19, 6400 Sønderborg
CVR-nr.	66 36 44 10
Stiftet	29. oktober 1980
Hjemstedskommune	Sønderborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Hans Otto Ewers, formand Claus Ewers Gaby Ewers Jane Ewers Jens Carl Ewers Thomas Ewers
Direktion	Claus Ewers
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.970.884	1.742.258	1.660.779	1.627.033	1.534.917
Bruttoresultat	158.550	158.277	153.825	156.026	151.621
Resultat af primær drift	39.289	39.635	20.289	28.884	38.590
Finansielle poster	9.803	13.316	3.731	-5.375	13.262
Resultat før skat	62.449	55.273	28.797	17.954	71.996
<b>Årets resultat</b>	<b>49.782</b>	<b>45.509</b>	<b>16.867</b>	<b>10.750</b>	<b>58.915</b>
Balancesum	1.156.499	1.103.276	1.054.892	993.394	921.237
<b>Egenkapital</b>	<b>475.107</b>	<b>464.907</b>	<b>423.439</b>	<b>406.274</b>	<b>398.312</b>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-14.452	74.243	88.850	65.865	75.435
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-11.819	-9.083	-11.728	-21.049	-56.618
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-36.777	-29.725	-15.806	-47.705	-37.240
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-53.801	-1.649	-59.521	60.499	-178.669
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-80.072</b>	<b>63.511</b>	<b>17.601</b>	<b>105.315</b>	<b>-159.852</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	2,2 %	2,4 %	1,5 %	2,0 %	4,4 %
Bruttomargin	8,0 %	9,1 %	9,3 %	9,6 %	9,9 %
Afkastningsgrad	3,5 %	3,7 %	2,0 %	3,0 %	4,3 %
Soliditetsgrad	40,3 %	41,4 %	39,4 %	40,4 %	42,4 %
Egenkapitalforrentning	10,0 %	9,8 %	3,6 %	2,5 %	14,6 %
Soliditetsgrad II*	56,2 %	57,1 %	55,7 %	57,6 %	0,0 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>168</b>	<b>169</b>	<b>172</b>	<b>174</b>	<b>168</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

\*Soliditetsgrad II kan opgøres fra regnskabsåret 2018.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i dattervirksomheder samt foretage øvrige investeringer.

Koncernens hovedaktivitet er grovvarerhandel, dvs. handel med foderstoffer, afgrøder, gødning, energi og dermed beslægtede produkter samt produktion af foderblandinger og såsæd.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning i 2021 udgør 1.970.884 t.kr. mod 1.742.258 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2021 udviser et resultat før skat på 62.449 t.kr. mod et resultat før skat på 55.273 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 475.107 t.kr.

Mængdemæssig fremgang kombineret med prisstigninger har medført, at omsætningen er forøget. Indtjeningsmarginalerne har være uændrede i 2021 i forhold til 2020, hvorfor resultatet af primær drift i 2021 er status quo kontra sidste år.

Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende og bedre end forventet.

### Videnressourcer

I koncernens forretningsgrundlag indgår at levere rådgivning, produktkvalitet og god service af højeste standard.

Det er derfor altafgørende, at koncernen kan fastholde ledende medarbejdere og samtidig kan rekruttere og fastholde øvrige medarbejdere, således at det sikres, at kundens resultat maksimeres mest muligt.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Pris- og valutarisici*

Koncernens anvendelse af råvarer til produktionen af egne blandinger, som delvis købes i fremmed valuta, medfører ofte prissvingninger. Udsving i valutakurser kan kun i begrænset omfang overføres til færdigvarerne, eftersom salget ofte sker på kontrakter, der løber over en længere periode. Indkøbet i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme samt egenkapital påvirkes af kursudvikling af valutaerne. Koncernen anvender, i det omfang det skønnes hensigtsmæssigt, valutaterminskontrakter til afdækning af denne risiko.

#### **Påvirkning af det eksterne miljø**

Der henvises til afsnittet under redegørelse for samfundsansvar, "Miljø og klimapåvirkning".

#### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernens hovedaktivitet er grovvarerhandel, dvs. handel med foderstoffer, afgrøder, gødning, energi og dermed beslægtede produkter samt produktion af foderblandinger og såsæd.

Koncernen er sit samfundsansvar bevidst og arbejder konstant på at være i overensstemmelse med alle love, regler og etiske standarder.

## Ledelsesberetning

### *Sociale forhold og medarbejderforhold*

Koncernen tilstræber at være en attraktiv arbejdsplads for at tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere, og fokuserer derfor på medarbejdernes trivsel og udvikling.

De væsentligste risici er knyttet til produktion og transport, hvor der kan forekomme ulykker i forbindelse med det fysiske arbejde.

Et godt arbejdsmiljø med stærk fokus på sikkerhed er derfor højt prioriteret. Der investeres løbende i nye lastbiler og maskiner, der er med til at forbedre arbejdsforholdene for vores medarbejdere, og der arbejdes med mange forebyggende aktiviteter, herunder en grundig oplæring ved betjening af produktionsfaciliteter og transportudstyr.

Koncernens målsætning er at have nul ulykker.

I regnskabsåret 2021 er der registreret 6 arbejdsulykker af mindre omfang. De 6 medarbejdere er alle fuldt ud tilbage på arbejde hos koncernen igen.

I 2022 vil vi fortsætte med at arbejde mod vores målsætning om 0 arbejdsulykker.

### *Menneskerettigheder*

Koncernen driver virksomhed i forståelse for menneskerettigheder, og forventer at koncernens samarbejdspartnere ligeledes støtter og respekterer internationalt erklærede menneskerettigheder.

Eftersom koncernen primært opererer på nationalt plan, anser vi risikoen for at vores partnere ikke opfylder menneskerettigheder, for meget lav.

Vi vurderer derfor, på baggrund af denne risikovurdering, at vi ikke behøver at have en politik for menneskerettigheder vedrørende vores leverandører.

Med hensyn til koncernens personale sikrer vi altid gode arbejdsvilkår for medarbejderne, og vi har derfor ikke fundet det nødvendigt at indføre en særskilt personalepolitik for menneskerettigheder.

### *Antikorruption*

Koncernen tolererer ikke nogen former for korruption, herunder afpresning eller bestikkelse. Eftersom koncernen primært opererer på nationalt plan, anser vi risikoen for korruption for meget lav. For at udelukke risikoen for korruption er der indført en række procedurer, der indebærer godkendelse og/eller tilsyn med forskellige transaktioner af en tredje person.

Disse procedurer har også været gældende i 2021, og der er ikke i 2021 eller tidligere registreret tilfælde af korruption.

I 2022 vil vi fortsætte vores procedurer omkring godkendelse og/eller tilsyn med forskellige transaktioner.

### *Miljø- og klimapåvirkning*

Koncernen har stor fokus på at reducere negativ miljø- og klimapåvirkning.

Koncernen vurderer energiforbruget og partikelforurening i forbindelse med transport og produktion af koncernens produkter, som de væsentligste faktorer for påvirkning af miljø og klima, og har derfor i 2021 fortsat arbejdet med at reducere energiforbruget og partikelforureningen.

Med hensyn til transport indkøbes kun nye lastbiler, der opfylder Euro 6 miljønormen, ligesom alle chauffører gennemgår kurser i miljørigtig kørselsadfærd.

Koncernen udskifter løbende sine lastbiler. I regnskabsåret 2021 har koncernen udskiftet 2 Euro 5 miljønorm lastbiler med 3 Euro 6 miljønorm lastbiler, hvilket har reduceret partikelforureningen.

Med hensyn til produktion af koncernens produkter, har koncernen indført et energiledelsessystem.

Koncernens energiledelsessystem omfatter produktionsfaciliteterne i forbindelse med fabrikken på Gammelhavn i Aabenraa.

## Ledelsesberetning

Energipolitikken skal udmønte sig i konkrete og målrettede indsatser og der fokuseres løbende på, at identificere konkrete muligheder for at reducere energiforbruget og således bidrage til den fortsatte indsats omkring reduktion af den menneskeskabte klimapåvirkning i Danmark.

For at kunne leve op til det ovenstående vil koncernen:

- ▶ Implementere og opretholde et energiledelsessystem.
- ▶ Sikre løbende forbedring af energieffektiviteten og energiledelsessystemet ved at understøtte indkøb af energieffektive produkter og serviceydelser samt energirigtig projektering.
- ▶ Sikre at relevante love og regler inden for energiområdet bliver efterlevet.
- ▶ Sikre fokus på energiudnyttelse gennem energiregistreringer og analyser. På denne baggrund vil koncernen årligt evaluere og fastsætte sine energimål.
- ▶ Sikre at information og alle nødvendige ressourcer er tilgængelige for at målsætningen for energiforbruget kan opfyldes.

Energipolitikken vil regelmæssigt blive evalueret og opdateret, således at den altid afspejler koncernens ambitioner om energiforbrug og energieffektivitet. Energipolitikken er offentligt tilgængelig via offentliggørelsen i årsregnskabet og bliver kommunikeret på alle niveauer i koncernen.

I regnskabsåret 2021 har koncernen fortsat sin proces i forhold til at reducere energiforbruget.

### Redegørelse for håndtering af COVID-19

Koncernen har i forhold til COVID-19 pandemien fulgt de anbefalinger og retningslinjer, der har været udstukket af den danske regering og de danske sundhedsmyndigheder.

Koncernens ledergruppe har løbende monitoreret og koordineret indsatsen på tværs af organisationen og koncernen.

Håndsprit, afspritning, afstandskrav mv. blev implementeret i alle afdelinger med henblik på maksimal sikkerhed for de ansatte. Maksimal sikkerhed for de ansatte har også omfattet, at et væsentligt antal medarbejdere i perioder har arbejdet hjemmefra.

Møder er enten blevet udsat eller afholdt virtuelt som følge af smitterisikoen.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. §99b

I den øverste ledelse opfylder koncernen kravet omkring kønsfordeling. Bestyrelsen har i 2021 bestået af 6 generalforsamlingsvalgte personer, hvoraf 2 er kvinder.

Med respekt for, at det er en mande-domineret branche er det målet, at andelen af kvindelige ledere skal nærme sig andelen af kvindelige medarbejdere, begge målt i forhold til den tilsvarende andel mænd. Politikken er, at lederposter skal besættes med de bedst egnede, samtidig med, at man vil øge andelen af kvindelige ledere. Ledelsen overvåger løbende at det fastlagte mål for kønsfordelingen i ledelsen nås, ligesom der tages hensyn hertil ved udvikling, træning af lederemner, nyansættelser, etc.

Der har ikke været nogen udvikling i 2021 på området.

Den øvrige ledelse består p.t. udelukkende af mænd.

### Redegørelse for dataetik

Koncernen har i øjeblikket ikke en dataetisk politik, men arbejder på at forberede og gennemføre sådan en politik i tilknytning til udarbejdelsen af koncernens endelige IT-beredskabsplan mv., som vil danne udgangspunkt i udarbejdelsen af vores politikker omkring databeskyttelse og dataetik.

Koncernen vil til enhver tid sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove og har et stærkt fokus på principperne om menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt.

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

I et marked med stor prisvolatilitet har koncernen allerede på nuværende tidspunkt af 2022 sikret positive lagerreguleringer, hvorfor der for 2022 forventes et resultat, der vil overstige resultatet for 2021.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
2	<b>Nettoomsætning</b>	1.970.884	1.742.258	5.020	4.176
	Vareforbrug	-1.729.490	-1.496.992	-3.800	-3.091
	Andre driftsindtægter	5.126	4.052	114	296
	Andre eksterne omkostninger	-87.970	-91.041	-840	-746
	<b>Bruttoresultat</b>	158.550	158.277	494	635
3	Personaleomkostninger	-93.067	-94.152	-1.022	-457
4	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-21.069	-20.439	-118	-114
	Andre driftsomkostninger	-378	-1.098	-3	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	44.036	42.588	-649	64
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	32.768	26.810
	Indtægter af kapitalinteresser	8.610	-631	4.526	-631
5	Finansielle indtægter	34.049	26.883	24.226	24.016
6	Finansielle omkostninger	-24.246	-13.567	-10.960	-6.332
	<b>Resultat før skat</b>	62.449	55.273	49.911	43.927
7	Skat af årets resultat	-12.667	-9.764	-3.680	-1.259
	<b>Årets resultat</b>	49.782	45.509	46.231	42.668
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Sønderborg Korn ApS	46.231	42.668		
	Minoritetsinteresser	3.551	2.841		
		49.782	45.509		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
8		<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	667	867	0	0
	Goodwill	757	898	0	0
		<u>1.424</u>	<u>1.765</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9		<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
	Grunde og bygninger	136.708	135.380	2.809	2.923
	Investeringsjendomme	68.194	67.792	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	44.494	47.647	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	62.873	46.704	180	0
	Indretning af lejede lokaler	166	207	0	0
		<u>312.435</u>	<u>297.730</u>	<u>2.989</u>	<u>2.923</u>
10		<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	130.593	120.726
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	18.463	19.548
	Kapitalinteresser	47.714	37.132	35.683	30.482
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	170.288	158.773	170.289	158.774
	Andre værdipapirer og kapitalandele	40.589	46.280	35.692	42.020
	Andre tilgodehavender	18.666	13.743	18.047	13.154
		<u>277.257</u>	<u>255.928</u>	<u>408.767</u>	<u>384.704</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>591.116</u>	<u>555.423</u>	<u>411.756</u>	<u>387.627</u>
		<b>Omsætningsaktiver</b>			
		<b>Varebeholdninger</b>			
	Råvarer og hjælpematerialer	170.154	160.238	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	156.265	128.409	0	0
	Forudbetalinger for varer	12.492	5.266	0	0
	Grundarealer	900	2.733	900	2.733
		<u>339.811</u>	<u>296.646</u>	<u>900</u>	<u>2.733</u>
		<b>Tilgodehavender</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	127.603	94.923	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	734	41
13	Udskudte skatteaktiver	0	0	435	419
	Tilgodehavende selskabsskat	0	41	0	261
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	6.998	7.273
	Andre tilgodehavender	11.231	8.570	1.795	1.879
	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	285	24.665	285	24.665
11	Periodeafgrænsningsposter	387	857	0	0
		<u>139.506</u>	<u>129.056</u>	<u>10.247</u>	<u>34.538</u>
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<u>79.348</u>	<u>77.567</u>	<u>79.347</u>	<u>77.566</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>6.718</u>	<u>44.584</u>	<u>1.345</u>	<u>5.569</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>565.383</u>	<u>547.853</u>	<u>91.839</u>	<u>120.406</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>1.156.499</u>	<u>1.103.276</u>	<u>503.595</u>	<u>508.033</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	<b>PASSIVER</b>				
	<b>Egenkapital</b>				
12	Selskabskapital	405	405	405	405
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0	48.751	40.991
	Reserve for valutakursreguleringer	-2.026	-3.972	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	631	784	0	0
	Overført resultat	456.548	419.004	406.402	374.824
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000	40.000	10.000	40.000
	<b>Aktionærer i Sønderborg Korn ApS' andel af egenkapital</b>	<b>465.558</b>	<b>456.221</b>	<b>465.558</b>	<b>456.220</b>
	Minoritetsinteresser	9.549	8.686	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>475.107</b>	<b>464.907</b>	<b>465.558</b>	<b>456.220</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
13	Udskudt skat	29.417	27.375	0	0
15	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>29.417</b>	<b>27.375</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
14	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	67.578	76.568	0	0
	Gæld til banker	111	0	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	174.081	173.466	0	0
	Deposita	0	140	0	0
	Anden gæld	124	8.561	124	220
		<b>241.894</b>	<b>258.735</b>	<b>124</b>	<b>220</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8.677	7.910	96	96
	Gæld til banker	86.226	44.020	9.470	28.580
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	650	1.154	650	1.154
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	255.609	218.103	1.451	1.388
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	12.201	19.446
	Gæld til kapitalinteresser	938	929	938	929
	Skyldig selskabsskat	2.805	0	2.662	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	10.245	0	10.245	0
	Deposita	191	0	0	0
	Anden gæld	44.740	80.143	200	0
		<b>410.081</b>	<b>352.259</b>	<b>37.913</b>	<b>51.593</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>651.975</b>	<b>610.994</b>	<b>38.037</b>	<b>51.813</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>1.156.499</b>	<b>1.103.276</b>	<b>503.595</b>	<b>508.033</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
18 Sikkerhedsstillelser  
19 Nærtstående parter  
20 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor  
21 Resultatdisponering

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern							
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2020	405	0	0	415.487	0	415.892	7.548	423.440
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	2.668	40.000	42.668	2.841	45.509
	Valutakursregulering	0	-3.972	0	0	0	-3.972	-1	-3.973
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	849	0	849	248	1.097
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	1.005	0	0	1.005	0	1.005
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-221	0	0	-221	0	-221
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0	-1.950	-1.950
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>405</b>	<b>-3.972</b>	<b>784</b>	<b>419.004</b>	<b>40.000</b>	<b>456.221</b>	<b>8.686</b>	<b>464.907</b>
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	36.231	10.000	46.231	3.551	49.782
	Valutakursregulering	0	1.946	0	0	0	1.946	0	1.946
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	-784	1.313	0	529	0	529
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	809	0	0	809	0	809
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-178	0	0	-178	0	-178
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-40.000	-40.000	-2.688	-42.688
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>405</b>	<b>-2.026</b>	<b>631</b>	<b>456.548</b>	<b>10.000</b>	<b>465.558</b>	<b>9.549</b>	<b>475.107</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	t.kr.	Modervirksomhed			I alt	
		Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	Overført resultat		Foreslået udbytte for regnskabsåret
	Egenkapital 1. januar 2020	405	70.379	345.107	0	415.891
	Tilgang ved køb af virksomhed	0	352	0	0	352
21	Overført via resultatdisponering	0	-27.049	29.717	40.000	42.668
	Valutakursregulering	0	-3.972	0	0	-3.972
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	497	0	0	497
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	1.005	0	0	1.005
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-221	0	0	-221
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>405</b>	<b>40.991</b>	<b>374.824</b>	<b>40.000</b>	<b>456.220</b>
21	Overført via resultatdisponering	0	4.653	31.578	10.000	46.231
	Valutakursregulering	0	1.946	0	0	1.946
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	530	0	0	530
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	809	0	0	809
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-178	0	0	-178
	Udloddet udbytte	0	0	0	-40.000	-40.000
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>405</b>	<b>48.751</b>	<b>406.402</b>	<b>10.000</b>	<b>465.558</b>

Udbytte udloddet i dattervirksomheder for regnskabsåret 2021 er ikke bundet i reserven for nettoopskrivningen. Udbyttet er overført til de frie reserver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2021	2020
	Årets resultat	49.782	45.509
22	Reguleringer	15.214	18.495
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	64.996	64.004
23	Ændring i driftskapital	-60.295	34.672
	Pengestrømme fra primær drift	4.701	98.676
	Renteind- og udbetalinger m.v.	-11.623	-5.800
	Betalt selskabsskat	-7.530	-18.633
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-14.452</b>	<b>74.243</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-36.777	-29.725
	Salg af materielle anlægsaktiver	1.476	2.985
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.136	-2.006
	Salg af finansielle anlægsaktiver	20.974	14.698
	Modtagne udbytter	4.644	4.965
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-11.819</b>	<b>-9.083</b>
	Udbetalt udbytte	-40.000	0
	Optagelse af / afdrag på gæld hos selskabsdeltagere og ledelse	10.860	1.144
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-8.223	-1.825
	Ændring i mellemværende med tilknyttede virksomheder	0	13.090
	Ændring i mellemværende med kapitalinteressere	-11.515	-10.024
	Ændring i andre tilgodehavender (langfristet)	-4.923	-4.034
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-53.801</b>	<b>-1.649</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-80.072</b>	<b>63.511</b>
	Likvider 1. januar	564	-62.947
24	<b>Likvider 31. december</b>	<b>-79.508</b>	<b>564</b>

### Koncern

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Sønderborg Korn ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end concernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheden kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen. Negativ/positiv goodwill erhvervet før 2016 indtægtsføres/afskrives lineært over levetiden på 20 år. Den resterende værdi af goodwill erhvervet før 2016 er pr. 31. december 2021 667 t.kr. (2020: 867 t.kr.). Forskellen kan henføres til afskrevet goodwill i regnskabsåret.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### *Udenlandske tilknyttede virksomheder*

Udenlandske dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter grovvarerhandel, dvs. handel med foderstoffer, afgrøder, gødning og dermed beslægtede aktiviteter, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter kundekartotek.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	10 år
Goodwill	10-20 år

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Bygninger	25-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-22 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab. For kapitalandele i associerede virksomheder og kapitalinteresser foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af interne avancer/tab.

Resultat af kapitalinteresser omfatter resultat efter skat i associeret virksomhed, hvor der udøves betydelig indflydelse på virksomhedens driftsmæssige og finansielle ledelse.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder samt kapitalinteresser, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter kundekartotek.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Investerings ejendomme

Koncernens investeringsejendomme omfatter investering i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og kapitalgevinst ved videresalg. Investerings ejendomme indregnes på erhvervelsestidspunktet til kostpris med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Investerings ejendomme måles efterfølgende til dagsværdi ved at regulere regnskabsmæssig værdi ved op- og nedregulering over resultatopgørelsen. Ved beregning af dagsværdi anvendes en individuelt fastsat diskonteringsfaktor ved en kapitalisering af det forventede, fremtidige løbende driftsafkast af ejendommen. I det omfang, der er tilgængelige aktuelle markedspriser for sammenlignelige ejendomme, indgår disse som grundlag for vurderingen af ejendommens dagsværdi.

Investerings ejendomme er indregnet til dagsværdi, hvor stigning eller fald i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen. Der afskrives ikke på ejendommene. Dagsværdien er opgjort som et afkastkrav på 5,87 % afhængig af beliggenhed, vedligeholdelsesstand osv. Afkast omgøres til et normalår, hvor der tages højde for lejekontraktens løbetid, lejens størrelse, lejers soliditet, forventet tomgang og ejendommens vedligeholdelsesstand. Gælden i ejendommene indregnes til amortiseret kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og koncerninterne tab og fradrag af koncerninterne avancer og eventuel negativ goodwill. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode. Kapitalandele i virksomheder med negativ indre værdi måles til kr. 0. Virksomhedens forholdsmæssige andel af en eventuel negativ egenkapital modregnes i tilgodehavender hos kapitalandelen i det omfang det er uerholdeligt. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Ved køb af nye dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses tidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Kapitalinteresser omfatter kapitalandele i associeret virksomhed, hvor der udøves betydelig indflydelse på virksomhedens driftsmæssige og finansielle ledelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (niveau 1 i dagsværdihierarkiet) på balancedagen.

Dagsværdien af unoterede aktier måles til dagsværdi.

Dagsværdimålingen foretages på et så højt som muligt niveau i dagsværdihierarkiet.

Såfremt et aktivt marked for tilsvarende aktiv forefindes, anvendes markedsprisen (niveau 1 i dagsværdihierarkiet).

Er dette ikke tilfældet tages udgangspunkt i markedsprisen for lignende aktiver (niveau 2 i dagsværdihierarkiet) henholdsvis udgangspunkt i afkastbaserede modeller (niveau 3 i dagsværdihierarkiet). De afkastbaserede modeller tager afsæt i aktuelle markedsdato og anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede aktier.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i datter- og associerede virksomheder samt kapitalinteresser i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$
Soliditetsgrad II*	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter, ultimo plus gæld til selskabsdeltagere og ledelse} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Segmentoplysninger

Koncernens aktiviteter omfatter grovvarerhandel, dvs. handel med foderstoffer, afgrøder, gødning og dermed beslægtede produkter samt produktion af foderblandinger og såsæd.

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på varegrupper er udeladt jf. ÅRL § 96, stk. 1, af konkurrencemæssige årsager.

Koncernen opererer ikke med segmenter.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	84.291	85.753	992	428
Pensioner	6.475	6.383	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.360	1.173	0	0
Andre personaleomkostninger	941	843	30	29
	<u>93.067</u>	<u>94.152</u>	<u>1.022</u>	<u>457</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>168</u>	<u>169</u>	<u>2</u>	<u>2</u>

Vederlag til koncernens ledelse udgør 4.206 t.kr. til direktionen og 540 t.kr. til bestyrelsen (2020: 6.591 t.kr. til direktionen og 200 t.kr. til bestyrelsen).

#### Modervirksomhed

Vederlag til modervirksomhedens ledelse udgør samlet 820 t.kr. Modervirksomheden har ikke i sammenligningsåret udbetalt vederlag til ledelsen.

#### 4 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	341	342	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	<u>20.728</u>	<u>20.097</u>	<u>118</u>	<u>114</u>
	<u>21.069</u>	<u>20.439</u>	<u>118</u>	<u>114</u>

#### 5 Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	180	134
Urealiserede kursgevinster, børsnoterede værdipapirer, indregnet i resultatopgørelsen	12.698	5.315	12.698	5.315
Urealiserede kursgevinster, andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet i resultatopgørelsen	590	442	0	0
Dagsværdireguleringer af finansielle instrumenter	1.103	0	0	0
Andre finansielle indtægter	<u>19.658</u>	<u>21.126</u>	<u>11.348</u>	<u>18.567</u>
	<u>34.049</u>	<u>26.883</u>	<u>24.226</u>	<u>24.016</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	112	44
Dagsværdireguleringer af finansielle instrumenter	0	4.904	0	0
Andre finansielle omkostninger	24.246	8.663	10.848	6.288
	<u>24.246</u>	<u>13.567</u>	<u>10.960</u>	<u>6.332</u>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	11.003	8.361	4.074	1.189
Årets regulering af udskudt skat	2.042	1.308	-16	-25
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-378	95	-378	95
	<u>12.667</u>	<u>9.764</u>	<u>3.680</u>	<u>1.259</u>
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		<b>Koncern</b>		
t.kr.		<b>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>Goodwill</b>	<b>I alt</b>
Kostpris 1. januar 2021		2.000	3.270	5.270
Kostpris 31. december 2021		2.000	3.270	5.270
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021		1.133	2.372	3.505
Årets afskrivninger		200	141	341
Af- og nedskrivninger 31. december 2021		1.333	2.513	3.846
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>		<u>667</u>	<u>757</u>	<u>1.424</u>
Afskrives over		<u>10 år</u>	<u>10-20 år</u>	

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern					I alt
	Grunde og bygninger	Investerings ejendomme	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2021	194.708	65.393	116.736	84.543	409	461.789
Tilgang i årets løb	5.373	94	2.966	28.344	0	36.777
Afgang i årets løb	0	0	0	-5.405	0	-5.405
Kostpris 31. december 2021	200.081	65.487	119.702	107.482	409	493.161
Opskrivninger 1. januar 2021	0	2.399	0	0	0	2.399
Årets opskrivning	0	308	0	0	0	308
Opskrivninger 31. december 2021	0	2.707	0	0	0	2.707
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	59.328	0	69.089	37.839	202	166.458
Årets afskrivninger	4.045	0	6.119	10.523	41	20.728
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	-3.753	0	-3.753
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	63.373	0	75.208	44.609	243	183.433
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>136.708</b>	<b>68.194</b>	<b>44.494</b>	<b>62.873</b>	<b>166</b>	<b>312.435</b>
Afskrives over	25-40 år		5-15 år	3-22 år	10 år	

Koncernens investeringsejendomme værdiansættes til dagværdi (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) og årets realiserede værdireguleringer reguleres via resultatopgørelsen. I 2021 udgør dagsværdireguleringen 308 t.kr. (2020: 0 kr.)

t.kr.	Modervirksomhed		I alt
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2021	4.378	0	4.378
Tilgang i årets løb	0	184	184
Kostpris 31. december 2021	4.378	184	4.562
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	1.455	0	1.455
Årets afskrivninger	114	4	118
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	1.569	4	1.573
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>2.809</b>	<b>180</b>	<b>2.989</b>
Afskrives over	25-40 år		



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Kapitalinteresser	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2021	50.224	160.605	47.210	13.743	271.782
Tilgang i årets løb	1.297	16.196	839	6.789	25.121
Afgang i årets løb	0	-1.659	-15.274	-1.866	-18.799
Kostpris 31. december 2021	51.521	175.142	32.775	18.666	278.104
Værdireguleringer 1. januar 2021	-13.092	-1.832	-930	0	-15.854
Valutakursregulering	1.946	0	0	0	1.946
Udloddet udbytte	-1.800	0	0	0	-1.800
Andel af årets resultat	4.728	0	0	0	4.728
Andre reguleringer vedr. kapitalandele	530	0	0	0	530
Årets værdiregulering	0	-3.022	1.004	0	-2.018
Afskrivning goodwill	-1.551	0	0	0	-1.551
Tilbageførsel af nedskrivninger tidligere år	5.432	0	0	0	5.432
Tilbageførsel af værdireguleringer på afhændede aktiver	0	0	7.740	0	7.740
Værdireguleringer 31. december 2021	-3.807	-4.854	7.814	0	-847
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>47.714</b>	<b>170.288</b>	<b>40.589</b>	<b>18.666</b>	<b>277.257</b>

#### Regnskabsmæssig værdi af ikke-afskrevet goodwill

Den regnskabsmæssige værdi af ikke-afskrevet goodwill udgør pr. balancedagen 9.890 t.kr. (2020: 11.440 t.kr.) indregnet under "Kapitalinteresser".

#### Dagsværdimåling for andre værdipapirer og kapitalandele

I henhold til anvendt regnskabspraksis måles andre værdipapirer og kapitalandele til dagsværdi (niveau 2 i dagsværdihierarkiet).

For nogle af koncernens andre kapitalandele anses kursen på kapitalandele ved købet med tillæg af resultatet for selskaberne samt fratrukket udloddet udbytte, for at være den bedste indikator for dagsværdien pr. 31. december 2021.

For øvrige andre kapitandele foreligger en markedspris opgjort på grundlag af afkastbaseret model (niveau 3 i dagsværdihierarkiet).

Årets urealiserede værdireguleringer på andre værdipapirer og kapitalandele udgør en gevinst på 1.004 t.kr. og er reguleret via resultatopgørelsen (2020: gevinst på 13.907 t.kr.).

#### Koncern

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Kapitalinteresser</b>					
Auchineden	Ltd.	Glasgow, UK	20,00 %	9.530	330
DUI Holding	A/S	Sønderborg	33,33 %	32.084	13.840
Scandinavian Farms Invest	A/S	Sønderborg	33,75 %	-222.533	-12.467
Dan Gødning	A/S	Fredericia	13,07 %	86.725	-5.696
Sønderborg Investeringsselskab	ApS	Sønderborg	36,10 %	-23.771	-23.426
Henan Pdmix Feed Co.	Ltd.	ShenZhen, Kina	25,00 %	20.095	-4.334
Ny Eegholm Holding	A/S	Sønderborg	30,00 %	27.238	7.349
Front Piglets	A/S	Sabro	40,00 %	-10.427	-8.129
Laesgård	ApS	Haderslev	49,90 %	1.388	-1.212

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Modervirksomhed						I alt
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Kapitalinteresser	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2021	36.568	19.548	41.285	160.606	45.203	13.154	316.364
Tilgang i årets løb	0	0	0	16.196	792	6.759	23.747
Afgang i årets løb	0	-1.085	0	-1.659	-14.920	-1.866	-19.530
Kostpris 31. december 2021	36.568	18.463	41.285	175.143	31.075	18.047	320.581
Værdireguleringer 1. januar 2021	84.158	0	-10.803	-1.832	-3.183	0	68.340
Valutakursregulering	-1	0	1.946	0	0	0	1.945
Udloddet udbytte	-24.154	0	-1.800	0	0	0	-25.954
Andel af årets resultat	32.570	0	6.076	0	0	0	38.646
Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele	631	0	530	0	0	0	1.161
Årets værdiregulering	0	0	0	-3.022	414	0	-2.608
Afskrivning goodwill	198	0	-1.551	0	0	0	-1.353
Tilbageførsel af værdireguleringer på afhændede aktiver	0	0	0	0	7.386	0	7.386
Overførsel	623	0	0	0	0	0	623
Værdireguleringer 31. december 2021	94.025	0	-5.602	-4.854	4.617	0	88.186
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>130.593</b>	<b>18.463</b>	<b>35.683</b>	<b>170.289</b>	<b>35.692</b>	<b>18.047</b>	<b>408.767</b>

#### Regnskabsmæssig værdi af ikke-afskrevet goodwill

Den regnskabsmæssige værdi af ikke-afskrevet goodwill udgør pr. balancedagen 9.890 t.kr. (2020: 11.440 t.kr.) indregnet under "Kapitalinteresser".

#### Dagsværdimåling for andre værdipapirer og kapitalandele

Der henvises til beskrivelsen under anlægsnoten for "Finansielle anlægsaktiver" for koncernen.

Årets urealiserede værdireguleringer på andre værdipapirer og kapitalandele udgør en gevinst på 414 t.kr. og er reguleret via resultatopgørelsen (2020: gevinst på 14.736 t.kr.).

#### Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Tilknyttede virksomheder</b>					
Brødr. Ewers	A/S	Sønderborg	60,00 %	122.038	34.703
Brødr. Ewers Holding	ApS	Sønderborg	56,25 %	17.712	6.549
Brødr. Ewers Holding 2	ApS	Sønderborg	90,00 %	15.393	6.849
Landbrug Invest 2017	ApS	Sønderborg	100,00 %	-663	-623
Sønderborg Korn Invest	ApS	Sønderborg	100,00 %	35.021	2.524
<b>Kapitalinteresser</b>					
Auchineden	Ltd.	Glasgow, UK	20,00 %	9.530	330
DUI Holding	A/S	Sønderborg	33,33 %	32.084	13.840
Scandinavian Farms Invest	A/S	Sønderborg	33,75 %	-222.533	-12.467
Sønderborg Investeringselskab	ApS	Sønderborg	36,10 %	-23.771	-23.426
Henan Pdmix Feed Co.	Ltd.	ShenZhen, Kina	25,00 %	20.095	-4.334
Ny Eegholm Holding	A/S	Sønderborg	30,00 %	27.238	7.349

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder vægtafgift, edb-omkostninger, leje af lokaler m.v.

##### Modervirksomhed

Moderselskabet har ikke forudbetalte omkostninger pr. 31. december 2021.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
<b>12 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 5.000 stk. a nom. 1,00 kr.	5	5
B-aktier, 400.000 stk. a nom. 1,00 kr.	400	400
	<u>405</u>	<u>405</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>13 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	27.375	26.067	-419	-394
Årets regulering af udskudt skat	2.042	1.308	-16	-25
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>29.417</u>	<u>27.375</u>	<u>-435</u>	<u>-419</u>

#### 14 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	76.159	8.581	67.578	42.000
Gæld til banker	111	0	111	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	174.081	0	174.081	0
Anden gæld	220	96	124	0
	<u>250.571</u>	<u>8.677</u>	<u>241.894</u>	<u>42.000</u>

Den andel af gæld til selskabsdeltagere og ledelse, som forfalder mere end 5 år fra balancedagen, er ikke aftalt mellem parterne og kan derfor ikke opgøres.

t.kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	220	96	124	0
	<u>220</u>	<u>96</u>	<u>124</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 15 Hensatte forpligtelser

##### Koncern

Hensættelse til udskudt skat vedrører i det væsentligste tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Modervirksomhed

Hensættelse til udskudt skat vedrører tidsmæssige forskelle i materielle anlægsaktiver.

#### 16 Afledte finansielle instrumenter

##### Koncern

##### Dagsværdier

t.kr.	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Niveau for opgørelse af dagsværdi
Renteswaps	-1.211	-1.211	2

##### Koncern

Koncernen har indgået renteswapaftale, som anses dels som værende spekulation henholdsvis sikring. Dagsværdien af de finansielle instrumenter pr. 31. december 2021 er indregnet i balancen under gældsforpligtelser.

Dagsværdireguleringen fra primo til ultimo 2021, der anses som spekulation udgør en gevinst på 1.103 t.kr. og er indregnet i resultatopgørelsen (2020: tab på 4.904 t.kr.).

Dagsværdiregulering fra primo til ultimo 2021, der anses som sikring udgør en gevinst på 809 t.kr. og er indregnet over egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner (2020: gevinst på 1.005 t.kr.).

Renteswapaftalerne udløber senest i 2035.

#### 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

##### Koncern

Et datterselskab har indgået lejekontrakter vedrørende bygninger og grundareal med et opsigelsesvarsel på 1-18 måneder efter udløb af en eventuel uopsigelighedsperiode. Pr. balancedagen udgør forpligtelsen i uopsigelighedsperioden 1.279 t.kr.

Der er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lager med en opsigelsesvarsel på 6 måneder. Forpligtelsen i uopsigelighedsperioden udgør 9 t.kr.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for fællesregistrering af moms.

##### Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Moderselskabet har afgivet investeringstilsagn vedrørende andre kapitalandele med et resttilsagn pr. 31. december 2021 på 11.020 t.kr.

Moderselskabet hæfter solidarisk og ubegrænset for alle forpligtelser i Ewers Vindenergi I/S.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for datterselskabernes gæld til realkreditinstitutter, 76.804 t.kr., er der afgivet pant, nom. 156.021 t.kr. i grunde og bygninger samt investeringsejendome. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør pr. balancedagen 195.099 t.kr.

Et datterselskab har stillet selvskyldnerkaution overfor datterselskabets datterselskabs mellemværende med pengeinstitut. Pr. balancedagen har datterselskabets datterselskab et indestående i pengeinstituttet.

##### Modervirksomhed

Der er overfor kapitalinteressers pengeinstitut stillet sikkerhed i dele af modervirksomhedens værdipapirdepoter. Den regnskabsmæssige værdi af depoter, hvori der er stillet sikkerhed udgør pr. balancedagen 0 kr.

Der er overfor datterselskabs pengeinstitut afgivet hensigterklæring samt selvskyldnerkaution for hele datterselskabets mellemværende med pengeinsitut. Pr. balancedagen udgør mellemværendet -54.356 t.kr.

Der er overfor kapitalinteressers pengeinstitut afgivet solidarisk selvskyldnerkaution for mellemværende mellem parterne. Pr. balancedagen udgør mellemværendet -3.759 t.kr.

Der er overfor kapitalinteressers datterselskabs pengeinstitut afgivet pro rata selvskyldnerkaution for mellemværende mellem parterne. Pr. balancedagen udgør andelen -1.207 t.kr.

Der er overfor datterselskabs kapitalinteresser afgivet tilsagn om økonomisk støtte, såfremt dette bliver nødvendigt.

Der er overfor datterselskabs pengeinstitut afgivet selvskyldnerkaution for alt mellemværende. Pr. balancedagen udgør mellemværendet -21.340 t.kr.

Der er overfor kapitalinteresser afgivet tilbagetrædelses- og støtteerklæring frem til 20. maj 2023.

Der er overfor tredjepart afgivet støtteerklæring frem til 23. juni 2023.

#### 19 Nærtstående parter

##### Koncern

Sønderborg Korn ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Betydelig indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for betydelig indflydelse</u>
Sønderborg Korn Holding ApS	Sønderborg	Kapitalbesiddelse
Sønderborg Korn & Foderstof Holding ApS	Sønderborg	Kapitalbesiddelse

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 19 Nærtstående parter (fortsat)

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

##### Modervirksomhed

##### Betydelig indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for betydelig indflydelse
Sønderborg Korn Holding ApS	Sønderborg	Kapitalbesiddelse
Sønderborg Korn & Foderstof Holding ApS	Sønderborg	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Sønderborg Korn Holding ApS	Ellegårdvej 19, 6400 Sønderborg (50 %)
Sønderborg Korn & Foderstof Holding ApS	Ellegårdvej 19, 6400 Sønderborg (50 %)

		Koncern	
t.kr.		2021	2020
20	<b>Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>		
	Samlet honorar til EY	684	939
	Lovpligtig revision	359	354
	Andre ydelser	325	585
		684	939
		Modervirksomhed	
t.kr.		2021	2020
21	<b>Resultatdisponering</b>		
	Forslag til resultatdisponering		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	10.000	40.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	4.653	-27.049
Overført resultat	31.578	29.717	
		46.231	42.668

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern	
	2021	2020
<b>22 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	21.069	20.439
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	378	1.098
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	-8.610	630
Finansielle indtægter	-34.049	-26.883
Finansielle omkostninger	24.246	13.567
Skat af årets resultat	12.667	9.764
Øvrige reguleringer	-487	-120
	<u>15.214</u>	<u>18.495</u>
<b>23 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-43.165	-24.289
Ændring i tilgodehavender	-10.491	-10.946
Ændring i leverandørgæld m.v.	-6.639	69.907
	<u>-60.295</u>	<u>34.672</u>
<b>24 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	6.718	44.584
Kortfristet gæld til banker	-86.226	-44.020
	<u>-79.508</u>	<u>564</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hans Otto Ewers

### Bestyrelse

På vegne af: Sønderborg Korn ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-642234905630

IP: 217.63.xxx.xxx

2022-07-07 09:17:05 UTC

NEM ID 

## Lars Elkjær

### Dirigent

På vegne af: Sønderborg Korn ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-839154985623

IP: 217.63.xxx.xxx

2022-07-07 09:23:26 UTC

NEM ID 

## Claus Ewers

### Direktion

På vegne af: Sønderborg Korn ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-977166830376

IP: 217.63.xxx.xxx

2022-07-07 09:26:39 UTC

NEM ID 

## Claus Ewers

### Bestyrelse

På vegne af: Sønderborg Korn ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-977166830376

IP: 217.63.xxx.xxx

2022-07-07 09:26:39 UTC

NEM ID 

## Gaby Ewers

### Bestyrelse

På vegne af: Brødr. Ewers A/S

Serienummer: 876c9b20-db65-402d-9fb0-2902896cb46a

IP: 83.137.xxx.xxx

2022-07-07 12:05:41 UTC

Mit 

## Jens Carl Ewers

### Bestyrelse

På vegne af: Sønderborg Korn ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-312757373552

IP: 217.63.xxx.xxx

2022-07-07 13:20:28 UTC

NEM ID 

## Thomas Ewers

### Bestyrelse

På vegne af: Sønderborg Korn ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-779170114433

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-07-07 13:33:26 UTC

NEM ID 

## Jane Ewers

### Bestyrelse

På vegne af: Sønderborg Korn ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-129569469286

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-07-07 17:30:47 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Z05L4-21MEU-20Z0I-Z4U0J-DEMMJ-3CAQL

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>



# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Karen Joergensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:58932788

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-07-07 18:19:33 UTC

NEM ID 

## Christian Svane Christiansen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:46513597

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-07-08 06:14:59 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>