

DanHatch Denmark A/S
CVR-nr. 66038319
Rugerivej 26
9760 Vrå

Årsrapport 2015

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 26.05.2016

Dirigent

Navn: Ole Christensen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	1
Ledelsesberetning	1
Anvendt regnskabspraksis	1
Koncernens resultatopgørelse for 2015	1
Koncernens balance pr. 31.12.2015	1
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015	1
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015	1
Koncernens noter	1
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015	1
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015	1
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015	1
Modervirksomhedens noter	1

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

DanHatch Denmark A/S
Rugerivej 26
9760 Vrå

CVR-nr.: 66038319
Hjemsted: Hjørring Kommune
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Telefon: 96565700
Telefax: 98982409
Hjemmeside: www.danhatch.dk
E-mail: danhatch@danhatch.dk

Bestyrelse

Christian Pagaard Junker, formand
Ole Christensen, næstformand
Henning Haahr
Jørn Munk Andersen
Kirsten Stilling
Henrik Hansen

Direktion

Kristian Holm Kristensen

Bank

Nordea Bank Danmark A/S
Strandgade 3
0900 København C

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Gøteborgvej 18
9200 Aalborg SV

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for DanHatch Denmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vrå, den 25.04.2016

Direktion

Kristian Holm Kristensen

Bestyrelse

Christian Pagaard Junker
formand

Ole Christensen
næstformand

Henning Haahr

Jørn Munk Andersen

Kirsten Stilling

Henrik Hansen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i DanHatch Denmark A/S Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DanHatch Denmark A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aalborg, den 25.04.2016

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Thomas Skovsgaard
statsautoriseret revisor

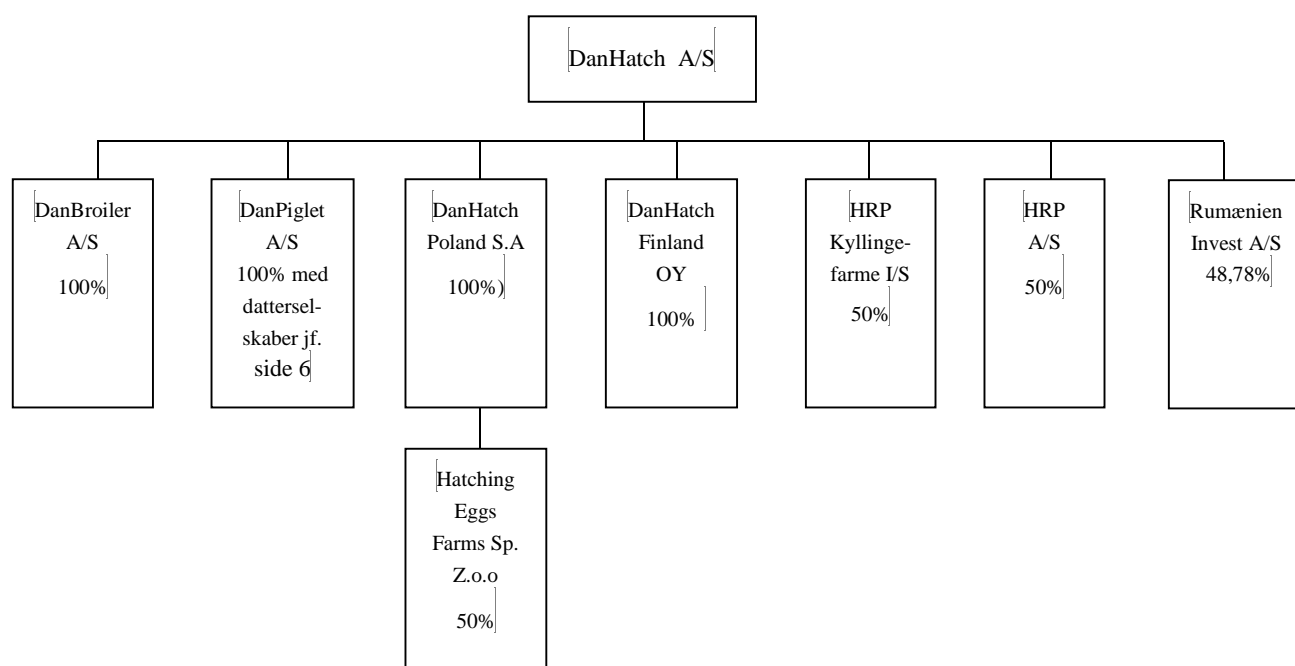
Rasmus B. Johnsen
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

Ledelsesberetning

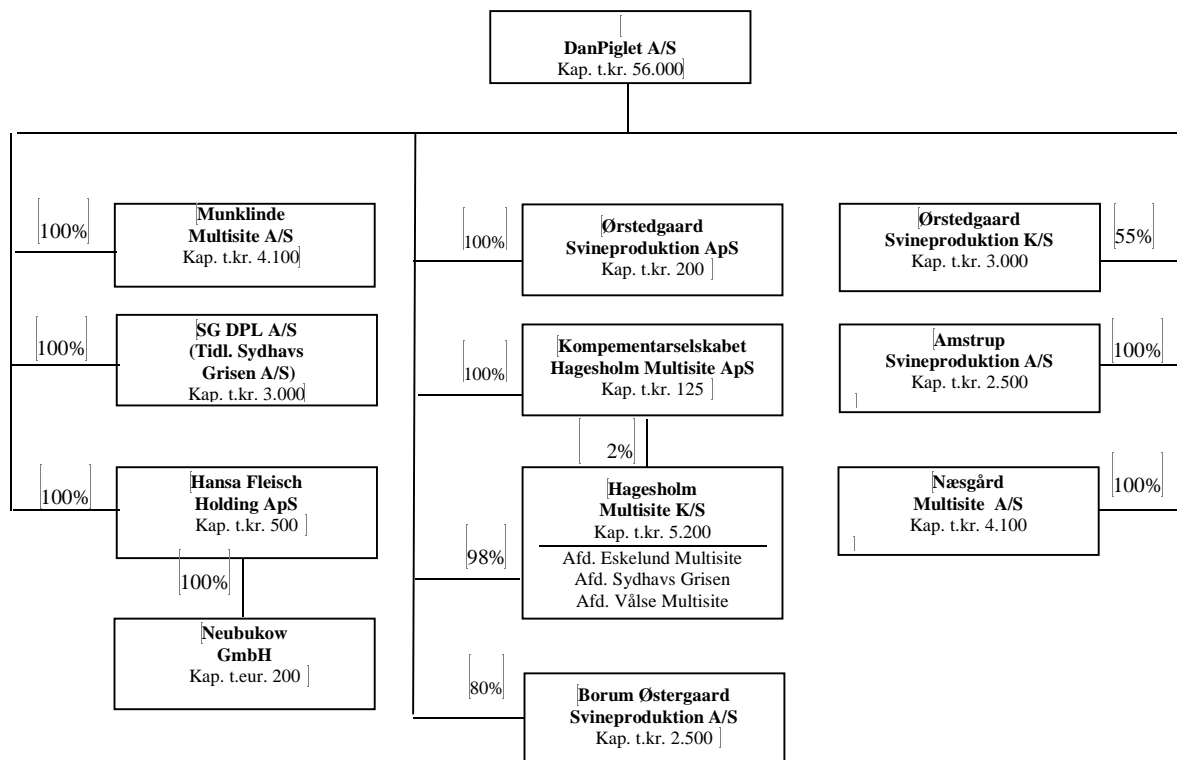
	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	961.112	885.126	908.601	850.823	787.757
Bruttoresultat	178.914	182.023	172.737	181.252	141.069
Driftsresultat	22.539	38.055	24.531	40.494	5.158
Resultat af finansielle poster	(4.533)	(6.162)	(12.929)	(13.406)	(15.075)
Årets resultat	16.849	21.043	8.289	17.789	(7.188)
Samlede aktiver	827.665	729.240	801.067	786.391	732.050
Investeringer i materielle anlægsaktiver	128.714	52.010	60.810	73.648	36.892
Egenkapital	348.088	304.338	167.862	160.430	136.577
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	18,6	20,6	19,0	21,3	17,9
Nettomargin (%)	1,8	2,4	0,9	2,1	(0,9)
Egenkapitalens forrentning (%)	5,2	8,9	5,0	12,0	(5,0)
Soliditetsgrad (%)	42,1	41,7	21,0	20,4	18,7
Soliditetsgrad inkl. minoritetsinteresser og ansvarlig lånekapital	43,6	42,8	37,1	36,6	39,0

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

DanHatch Denmark A/S er en internationalt orienteret koncern med forretningsområder inden for fjerkræ- og svineproduktion. Med rugerifaciliteter beliggende i Danmark, Polen og Finland er selskabet en af Europas allerstørste aktører inden for udrugning af daggamle kyllinger.

Koncernens hovedaktivitet er at eje og drive rugerivirksomhed med salg af daggamle slagtekyllinger samt tilknyttede aktiviteter, herunder opdræt af hønniker, rugeægsproduktion samt køb og salg af rugeæg. I tilknyttede og associerede selskaber produceres desuden slagtekyllinger, miljøvenlige gødninger samt smågrise.

En samlet koncern – en samlet profil

I begyndelsen af 2015 indførte DanHatch-koncernen nye logoer og en ny samlet branding for hovedselskaberne i ind- og udland. Koncernen har over en årrække været igennem en dynamisk udvikling, hvor der på flere markeder er blevet opbygget en stærk position som leverandør af daggamle kyllinger. Den nye grafiske profil skal styrke koncernens fælles identitet samt skabe et stærkt visuelt udtryk på tværs af selskaber. Ligeledes skal tiltaget være med til at styrke koncernens internationale profil.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

DanHatch-koncernen nåede i 2015 en afsætningsmæssig milesten med 250 mio. daggamle kyllinger, hvilket fortrinsvis var båret af en øget eksport fra Danmark, vækst i Polen samt tilkøb af rugeriaktiviteter i Finland.

Fra de to danske rugerier realiseredes en afsætning på 138,1 mio. daggamle kyllinger, hvoraf 117,0 mio. stk. blev solgt til hjemmemarkedet og 21,1 mio. stk. blev eksporteret. Den samlede salgsvolumen lå 2,7 mio. stk. over niveauet i 2014 og kan relateres til en pæn fremgang på eksportmarkederne. Eksporten af rugeæg fra Danmark udgjorde i perioden 29,8 mio. stk., hvilket var et fald på 1,9 mio. stk. i forhold til 2014. Dette skyldtes ikke manglende efterspørgsel, men var primært forårsaget af salmonellaforekomst hos en ekstern rugeægsproducent, som betød en reduktion i tilgangen af rugeæg. Overordnet kan det konstateres, at moderselskabets eksport af rugeæg og daggamle kyllinger i 2015 er blevet gennemført på særdeles tilfredsstillende prisniveauer.

Den danske slagtekyllingeproduktion har i 2015 været udfordret af forhøjet dødelighed og kassationer. Især har dødeligheden senere i kyllingernes opvækstperiode været forhøjet, og disse produktionsforløb har i mange tilfælde været kombineret med en stigning i antal kassationer ved slagtingen af kyllingerne. Flere slagtekyllingeproducenter har i den forbindelse været hårdt ramt af produktionstab, uden at det har været muligt at finde en entydig biologisk årsagsforklaring på dette sygdomskompleks. Med baggrund i den centrale stilling, som DanHatch indtager i den danske slagtekyllingeproduktion, har selskabet valgt at vise brancheansvarlighed gennem etablering af en kulance kompensationsordning til dækning af en del af producenterens økonomiske tab.

I 2015 var det danske nybyggeri af produktionskvadratmeter til slagtekyllingeproduktion meget omfattende og udgjorde 38.850 m² svarende til en årlig produktion på ca. 5,5 mio. slagtekyllinger.

Ledelsesberetning

Koncernens polske datterselskab, DanHatch Poland S.A. fortsatte i 2015 de foregående års positive afsætningsudvikling og satte med 86,5 mio. solgte daggamle kyllinger endnu en ny rekord via en fremgang på 8,5 mio. stk. Den samlede polske produktion af slagtekyllinger nåede i året over 1.000 mio. stk., og der er stadig potentiale for en betydelig vækst. For at imødekomme denne vækst har selskabet i de senere år løbende igangsat betydelige udvidelsesprojekter i både forældredyrs-produktion og rugeri. Dette har i 2015 bl.a. ført til etablering af et nyt opdrætsanlæg med plads til 55.000 hønniker. Samtidig er en større udvidelse af rugeriets lagerkapacitet netop afsluttet, og en forøgelse af udrugningskapaciteten til 105 mio. daggamle kyllinger pågår i øjeblikket tillige med, at en fuldautomatisering af rugeriets arbejdsprocesser er ved at være tilendebragt.

Ved indgangen til 2. kvartal 2015 overtog DanHatch Denmark A/S den bestemmende indflydelse i den nordiske kødproducent HKScan's rugeriaktiviteter i Finland. Handlen omfattede de to rugerier Mynämäki og Kokemäki, der årligt har en samlet produktion på 33,5 millioner daggamle kyllinger. De to rugerier, som er placeret i det nyoprettede selskab, DanHatch Finland Oy med en 80 procents ejerandel til DanHatch, vil som udgangspunkt komme til at levere daggamle kyllinger til HKScan's slagtekyllingeaktiviteter i både Finland og Estland. De nye rugeriaktiviteter vil blive et geografisk stærkt aktiv, som i samarbejde med koncernens nuværende rugerier i Danmark og Polen vil bidrage til øget fleksibilitet og optimering samt en forbedret salgs- og indkøbskraft i det internationale marked. Det finske marked har et stort potentiale, og erfaringerne fra DanHatch-koncernens danske og polske aktiviteter skal bruges til at foretage en effektivisering og gradvis udvidelse af de finske aktiviteter. En betydelig udvidelse og modernisering af rugeriet Mynämäki er medio 2015 igangsat og vil sammen med en fuldautomatisering stå klar til ibrugtagning midt i indeværende år. Den samlede rugekapacitet på de to rugerier vil herefter være på knap 54 mio. daggamle kyllinger pr. år.

Produktiviteten i den danske del af forældredyrsleddet har i året desværre været under pres, idet både antallet af producerede rugeæg og den gennemsnitlige klækbarhed har været svagt faldende. Samtidig er der konstateret en stigende afgang af dyr i rugeægsproduktionen som følge af en større forekomst af coli-infektioner samt en afvigende kvalitet på det indkøbte avlsmateriale til opdrættet. Disse forhold har givet et reduceret indtjeningspotentiale i den samlede forældredyrsproduktion. Produktivetsniveauerne synes dog ved årets afslutning atter at bevæge sig i en positiv retning. I forsommeren har en ekstern opdrætsproducent etableret et nyt opdrætsanlæg til 55.000 hønniker som erstatning for DanHatch's ældste opdrætsfacilitet, Vittrupgården, der er blevet lukket.

Datterselskabet DanBroiler A/S har i 2015 opnået en positiv indtjening i gødningsproduktionen foranlediget af øgede marginer samt en større afsætningsvolumen.

For koncernens slagtekyllingeaktiviteter i moderselskabet samt i DanBroiler A/S har indtjeningen gennem året været under pres som følge af reducerede afregningspriser samt svingende priser på råvarer til foderfremstilling. Produktionsanlægget "Østerbæk" har primo året begyndt at levere de producerede slagtekyllinger til et tysk slagteri, idet den hidtidige danske aftager har ønsket at rykke råvareproduktionen tættere på slagteriet i det nordvestlige Jylland.

Ledelsesberetning

DanHatch-koncernens svineaktiviteter i datterselskabet DanPiglet A/S har i 2015 haft aktiviteter på 9 so-anlæg med produktion af 30-kg's grise. Der er i alt produceret 343.000 smågrise baseret på 11.272 årssøer svarende til 30,4 producerede grise pr. årssø. Produktiviteten er i lighed med 2014 øget med omtrent 5% i forhold til det foregående år, hvilket fortrinsvis kan relateres til et fortsat fokus på udskiftning af det genetiske materiale samt optimering af daglig driftsledelse. Til sammenligning har den danske svinebranche i de senere år gennemsnitligt øget produktiviteten med ca. 2% pr. år. Til trods for den øgede effektivitet er der i 2015 realiseret et stærkt utilfredsstillende økonomisk resultat som følge af et meget dårligt bytteforhold, hvor det primært er afsætningspriserne, der har været alt for lave.

I forbindelse med DanHatch-koncernens strategi om at foretage en kontrolleret afvikling af DanPiglet A/S's svineaktiviteter har der i årets løb været behandlet en række henvendelser på de enkelte produktionsanlæg, men ingen har ført til frasalg i 2015.

Økonomiske forhold

DanHatch-koncernen har efter et omskifteligt regnskabsår i 2015 præsteret et acceptabelt resultat, som efter skat viser et overskud på 16,8 mio. kr. (inkl. kapitalandele i tilknyttede og associerede selskaber) mod et overskud på 21,0 mio. kr. i 2014. Årets resultat omfatter en pæn indtjening i fjerkrædelen på 42,7 mio. kr., hvoraf resultatandelene fra DanHatch Finland Oy og DanHatch Poland S.A. har udgjort 19,4 mio. kr. tillige med en særdeles tilfredsstillende og rekordmæssig indtjening fra de danske eksportaktiviteter. Modsat har DanPiglet A/S bidraget med et overordentligt utilfredsstillende underskud på 25,8 mio. kr. efter skat, der udelukkende kan relateres til et meget ugunstigt bytteforhold i store dele af året.

Den samlede koncernomsætning androg 961,1 mio. kr. i 2015 mod 885,1 mio. kr. i 2014. Omsætningen i fjerkræaktiviteterne udgjorde 840,1 mio. kr., hvoraf DanHatch Finland Oy og DanHatch Poland S.A. samlet indgik med 378,0 mio. kr., mens omsætningen i DanPiglet A/S var reduceret til 121,0 mio. kr. som følge af en bevidst aktivitetsnedgang og lavere smågrisepriser.

Årets regnskabsresultat er i øvrigt opnået under indflydelse af og i sammenhæng med følgende væsentlige forhold:

- Stigende udgifter til indkøb af forældredyr og vacciner har hævet omkostningsniveauet i selskabets opdrætsproduktion.
- Afsætningen af udsætterhøns fra rugeægproduktionen er i årets første tre kvartaler sket på et meget tilfredsstillende prisniveau grundet en øget efterspørgsel efter hønsekød i det internationale marked.
- Produktionsproblemerne i den danske slagtekyllingeproduktion har i store dele af året givet en stor negativ påvirkning af de danske rugeriers økonomiske resultater, idet der er afholdt betydelige ekstraudgifter til håndteringsprocesser, undersøgelser, analyser/prøver og erstatninger.
- DanHatch Denmark A/S's har primo 2015 forhøjet aktiekapitalen med nominelt 2 mio. kr., hvorefter aktiekapitalen udgør 32 mio. kr. Forhøjelsen er tegnet fuldt ud af de to aktionærer og har tilført selskabet 25 mio. kr. i likvide midler.

Ledelsesberetning

- Koncernens medarbejderne har via et stort engagement og fleksibilitet haft fokus på at håndtere årets løbende udfordringer og øge effektiviteten inden for de mange forskellige produktionsområder.

DanHatch-koncernens samlede driftsinvesteringer har fortrinsvis omfattet nyetablering af et opdrætsanlæg og påbegyndelse af et nyt rugeægsanlæg i Polen, betydelige rugeriudvidelser i både Polen og Finland samt enkelte bygningsmæssige tilpasninger i svineproduktionen. Desuden er der i Danmark anvendt økonomiske ressourcer på energieffektiviseringer samt en række udskiftnings- og rationaliseringsinvesteringer.

Forventet udvikling

Med den betydelige udvidelse af de nybyggede produktionskvadratmeter til slagtekyllingeproduktion i Danmark, er det forventningen, at salget af daggamle kyllinger til hjemmemarkedet i 2016 vil vise en stigning i forhold til niveauet i de foregående år. Der vil også i 2016 blive opført nye slagtekyllingestalde, dog kvadratmetermæssigt på et lavere niveau end i 2015. De to store danske fjerkræslagterier, Danpo A/S og HKScan Denmark A/S efterspørger dog aktuelt ikke øgede volumener, men forventes at konsolidere de nuværende volumener gennem rationalisering og effektiviseringer på deres nuværende slagterifaciliteter. Det øgede salg af daggamle kyllinger vil derfor være fokuseret omkring danske slagtekyllingeproducenter, som får deres kyllinger slagtet i enten Tyskland eller Holland, hvor især mængden af kyllinger til de tyske slagterier fortsat forventes at være stigende. Ligeledes er der potentiale for at øge salget af daggamle kyllinger til producenter, som leverer slagtekyllinger til det nyetablerede slagteri, "Danish Finest Chicken" i det østjyske område. Dette slagteri er etableret af en gruppe danske slagtekyllingeproducenter i samarbejde med et hollandsk slagteriselskab og har en produktionskapacitet med muligheder for udvidelse af råvaretilførslerne. Tendensen til flere slagtinger af dansk opfedede kyllinger uden for landets grænser og hos den nye danske slagteriaktør med primær afsætningen til eksportmarkedet, øger sandsynligheden og mulighederne for danske slagtekyllingeproducenters indkøb af daggamle kyllinger fra udenlandske rugerier. Det er derfor forventningen, at afsætningen af daggamle kyllinger fra de danske rugerier, vil blive yderligere eksponeret for konkurrence på hjemmemarkedet i de kommende år. I 2016 forventes afsætningen af daggamle kyllinger til eksport at komme til at ligge på niveau med 2015. Det samlede salg fra koncernens danske rugerier vurderes derfor at ville stige svagt til omkring 139 mio. daggamle kyllinger.

Koncernens polske datterselskab, DanHatch Poland S.A. forventes i 2016 at øge afsætningen af daggamle kyllinger til et polsk hjemmemarked i fortsat udvikling og vækst. For at kunne imødekomme den stigende efterspørgsel fortsættes investeringerne til sikring af råvaretilførsler til rugeriet med opførsel af to nye rugeægsanlæg, som i løbet af 2016 og starten af 2017 vil øge selskabets produktionsgrundlag med ca. 20 mio. rugeæg. Den igangværende udvidelse af udrugningskapaciteten og automatiseringen af arbejdsprocesserne i rugeriet vil være fuldt gennemført i første halvdel af 2016. DanHatch Poland vil derefter have en årlig produktionskapacitet på 105 mio. daggamle kyllinger i en gennemmoderniseret og effektiv produktionsfacilitet. Det forventes, at afsætningen af daggamle kyllinger i 2016 vil nå i nærheden af 94 mio. daggamle kyllinger.

Ledelsesberetning

I DanHatch-koncernens finske datterselskab, DanHatch Finland Oy pågår i 1. halvår af 2016 en betydelig udvidelse og modernisering af rugeriet Mynämäki. Denne rugerifacilitet udvides til en årlig produktionskapacitet på 38 mio. daggamle kyllinger og vil sammen med en fuldautomatisering af rugeriets arbejdsprocesser stå klar til fuld kapacitetsudnyttelse fra august 2016. Rugeriet skal herefter udelukkende forsyne selskabets finske slagtekyllingekunder med daggamle kyllinger, mens det mindre rugeri, Kokemäki med en årlig kapacitet på 16 mio. daggamle kyllinger, primært skal forsyne HKScan Estlands slagtekyllingeproduktion med daggamle kyllinger. Leverancerne til Estland vil blive påbegyndt i andet halvår af 2016, og rugeriet vil til den tid også have ledig kapacitet til leverancer af daggamle kyllinger til andre eksportkunder. Afsætningen af daggamle kyllinger fra de to finske rugerier estimeres i 2016 til 38 mio. stk., og der er således med udvidelsen af produktionskapaciteten skabt grundlag for at imødekomme den igangværende vækst i slagtekyllingeproduktionen i både Finland og Estland.

Den samlede afsætning fra DanHatch-koncernens rugerier forventes i 2016 at nå 270 mio. daggamle kyllinger. Koncernen har en strategisk målsætning om at udvide rugeriaktiviteterne yderligere i Østersøregionen samt på øvrige vækstmarkeder i Østeuropa. Væksten i DanHatch Poland samt erhvervelsen af rugeriaktiviteterne i Finland har givet styrkede muligheder for at øge salget af daggamle kyllinger til flere østeuropæiske lande. De baltiske lande kan således forsynes med daggamle kyllinger fra rugerierne i både Finland og Polen. Potentialet i det baltiske marked er med baggrund i en voksende hjemmemarkeds efterspørgsel særdeles stort - også set i lyset af den strukturelle udvikling mod en dominerende aktør i hvert af landene: Estland, Letland og Litauen. Det forventes derfor, at DanHatch-koncernens eksport og internationale aktiviteter fortsat vil vokse i de kommende år som følge af organisk vækst og etablering af rugerifaciliteter på nye eller eksisterende markeder.

For datterselskabet DanPiglet A/S vurderes en målrettet optimering af produktionsaktiver og en løbende stigning i produktiviteten at skabe grundlag for økonomisk fremgang. Hertil kommer, at DanPiglet-gruppens ledelse til stadighed sammen med de enkelte produktionsenheder er meget opmærksomme på at optimere ressourceanvendelsen og sikre en høj produktionsstabilitet. DanPiglet A/S's ledelse forventer med udgangspunkt her i en væsentlig fremgang i gruppens økonomiske resultat i 2016, selvom afsætningspriserne er usædvanligt svære at prognosticere, hvilket gør resultatforventningen tilsvarende usikre.

DanHatch-koncernen har for flere år siden taget en strategisk beslutning om at foretage en afvikling af DanPiglet's svineaktiviteter inden for en overskuelig tidshorisont. Dette område vil derfor også i 2016 have et betydeligt fokus, og der forventes som følge af de enkelte produktionsanlægs størrelse og produktivitetniveau at kunne skabes yderligere interesse blandt finansielt stærke interessenter.

Ledelsen i DanHatch Denmark A/S forventer i regnskabsåret 2016 et samlet positivt koncern-resultat, som vil ligge over det i 2015 realiserede resultat. Denne resultatforventning er dog behæftet med en vis usikkerhed, som er relateret til den generelle finansielle situation i dansk landbrug, forbrugernes efterspørgsel efter fjerkræ- og svinekød, handelsrestriktioner fra tredjelande samt udsving i de internationale foderråvarepriser og de deraf afledte påvirkninger af markederne for både rugeæg, daggamle kyllinger og smågrise.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Pris- og markedsrisici

DanHatch-koncernen påvirkes som en del af slagtekyllinge- og svineværdikæderne direkte af den globale produktion og markedsudvikling for fjerkræ- og svineprodukter, herunder i særdeleshed af markedsvilkårene for fjerkræ- og svineproduktionen inden for EU. DanHatch Denmark's samhandelsrelation med de danske slagtekyllingeproducenter er reguleret af samhandelsaftaler med løbende 18 måneders gensidige opsigelsesterminer, mens DanHatch Poland S.A's samhandelsrelationer med de polske slagtekyllingeproducenter er baseret på årsaftaler, og DanHatch Finland Oy's salg er primært styret af en flerårig aftale med kødproducenten HKScan Finland. DanPiglet A/S's samhandelsrelationer for afsætningen af smågrise er typiske reguleret af løbende samhandelsaftaler med 3-6 måneders gensidige opsigelsesterminer.

Sygdomsrisici.

DanHatch-koncernens aktiviteter med animalsk produktion medfører, at de forskellige produktions-led hele tiden vil være udsat for risikoen for påvirkningen af forskellige sygdomme. Dette betyder, at der løbende er og fortsat bliver iværksat en række forebyggende foranstaltninger til imødegåelse af disse risici, primært gennem opretholdelse af en god sundhedstilstand og et højt biosecurity-niveau.

Introduktion af salmonella i moderselskabets produktionssystemer er et af de risikomomenter, som på både kort og langt sigt kan påvirke selskabet økonomisk. Implementering og løbende udvikling af et kvalitetssikringssystem under HACCP-standarden udgør grundlaget for en fortsat optimering af selskabets adfærd- og hygiejneprocedurer, og minimerer samtidig risikoen for forekomst af salmonella og potentielle fjerkræsygdomme. I konsekvens heraf fokuseres ligeledes på et tæt samarbejde med selskabets eksterne samhandelspartnere.

DanHatch har sammen med de tilknyttede opdræts- og rugeægsproducenter etableret en solidaritetsordning i et uafhængigt andelsselskab - Prosol A.m.b.A. Dette selskab har til formål at udbetale hel eller delvis kompensation til opdræts- eller rugeægsproducenter for økonomiske tab som følge af salmonellaforekomst. Endvidere udbetales der godtgørelse til rugeægsproducenter for økonomiske tab foranlediget af en "primær" sygdom. Solidaritetsordningen er overordnet med til at reducere den driftsøkonomiske risikoprofil for selskabets egne opdræts- og rugeægsanlæg.

I de seneste år har DanHatch desuden fundet det nødvendigt at foretage opbygning af en intern hensættelse pr. leveret daggammel kylling. Denne skal primært benyttes til imødegåelse af erstatningskrav fra kunder i forbindelse med levering af daggamle kyllinger, som beviseligt er smittet med salmonella fra rugerierne eller rugeægsproduktionen.

Renterisici

En betydelig del af den rentebærende gæld i DanHatch-koncernens selskaber udgøres af længerevarende realkreditlån baseret på korte renter. Lånene er optaget i såvel DKK som EUR.

Ledelsesberetning

Valutarisici

DanHatch's afsætning til eksport faktureres primært i EUR, men også i PLN. For at imødegå valutarisikoen har selskabet optaget lån i EUR, mens øvrige valutaer sælges, når betalinger modtages.

Koncernens ejerandel i DanHatch Poland S.A. og DanHatch Finland Oy kursreguleres månedsvis til ultimokursen på henholdsvis PLN og EUR. Reguleringerne føres på egenkapitalen. Der er ikke foretaget afsikring af hverken PLN eller EUR.

DanPiglet A/S's afsætning af smågrise sker hovedsageligt i DKK. En del af selskabets gæld er imidlertid optaget i EUR, som ikke er afsikret.

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker for samfundsansvar

I DanHatch-koncernen skal de enkelte selskaber og driftsenheder leve op til lovgivningen i de lande, hvori der opereres. På koncernniveau udarbejdes der løbende politikker, rammer og målsætninger for socialt ansvar på arbejdspladsen, fødevarerikkerhed, samt miljø og klimaforhold. Der er endnu ikke formuleret en politik for menneskerettigheder.

Fødevarerikkerhed i fjerkræproduktionen

Politikkerne for fødevarerikkerhed omfatter primært bekæmpelse af forekomsten af salmonellabakterier samt begrænset anvendelse af antibiotika i virksomhedens opdræts- og rugeægsproduktion.

DanHatch's målsætninger for eliminering af salmonella i produktionsmiljøerne og forebyggelse mod udviklingen af antibiotikaresistens bygger på et tæt samarbejde med virksomhedens opdræts- og rugeægsproducenter, avlsdyrleverandører og interessenter i koncernens afsætningskanaler. En løbende optimering af virksomhedens kvalitetssikrings- og produktionsstyringssystemer, der omfatter stringente procedurer vedrørende hygiejner, smittebeskyttelse, dyresundhed, vaccination, foder, management og sporbarhed, sikrer opfyldelsen af disse målsætninger.

DanHatch's leverancer af daggamle kyllinger er på denne baggrund forudsætningen for, at den danske slagtekyllingeproduktion foregår med et niveau for salmonellaforekomst og antibiotikaresistens, som er meget tilfredsstillende og lavere end i de fleste sammenlignelige lande. DanHatch's beredskab på dette område, har i 2015 bevirket, at der er håndteret ét tilfælde af salmonellasmitte i rugeægsbesætninger, således at fødevarerikkerheden ved levering af daggamle kyllinger ikke er blevet kompromitteret.

Human Resources

Drivkraften og forudsætningen for DanHatch's forretningsmæssige udvikling er en engageret medarbejderstab, der har fokus på kvalitet og resultater. DanHatch har i 2015 haft fokus på udvikling og implementering af en lang række HR-aktiviteter, der har til formål at videreudvikle selskabets sociale ansvarlighed både internt i

Ledelsesberetning

virksomheden og i forhold til det omgivende samfund. Aktiviteterne er under implementering og derfor endnu ikke fuldt målbare.

Mangfoldig og rummelig virksomhed

DanHatch ønsker at være mangfoldig med henblik på at afspejle det omgivende samfund både i forhold til alder, race, køn, religion og nationalitet.

Virksomheden ønsker ligeledes at være en rummelig arbejdsplads, som giver plads til mennesker, der trods skader, nedslidning eller handicaps stadig kan yde en indsats på arbejdsmarkedet. Det er derfor selskabets mål at samarbejde med jobcentre omkring diverse praktikforløb samt tilgodese flexjobbere i forbindelse med ansættelse af nye medarbejdere. Der har i 2015 været ansat 3 medarbejdere i flexjob/praktikforløb.

Arbejds miljø – psykisk og fysisk trivsel

DanHatch har i 2015 arbejdet videre med APV og trivselsundersøgelses resultaterne fra 2014, hvor det primære fokus har været på ergonomi, virksomhedens psykiske beredskab og begrebet tillid:

- **Ergonomi:** Formålet med virksomhedens arbejde med ergonomi er at forebygge arbejdsrelaterede nedslidningsskader samt opnå viden omkring, hvordan hver enkelt medarbejder selv kan forbedre sin arbejdsdag i forhold til særlige arbejdsstillinger. I denne sammenhæng er der blevet afholdt en række afdelingsspecifikke miniseminarer i samarbejde med en ekstern fysioterapeut. Dette forløb har haft en positiv effekt og har resulteret i implementeringen af flere konkrete tiltag i de forskellige afdelinger. Tiltagene har skabt stor tilfredshed, herunder særligt omkring aflastning i forbindelse med tunge løft, skub og træk.
- **Psykisk beredskab:** I 2015 har DanHatch haft fokus på virksomhedens håndtering af alvorlige ulykker og traumatiske hændelser med fokus på medarbejdernes psykiske helbred. DanHatch har derfor udarbejdet afdelingsspecifikke beredskabsplaner, der har til formål at tydeliggøre, hvem der er ansvarlig for at gøre hvad i situationer, hvor nogle medarbejdere er chokerede eller bange efter en ulykke. Derudover har DanHatch indgået et samarbejde med Røde Kors, såfremt der sker en ulykke. Den psykiske beredskabsplan er udarbejdet i samarbejde med DanHatch's Arbejds miljøudvalg, der ligeledes har deltaget aktivt i implementeringen af denne.
- **Tillid:** I DanHatch's trivselsundersøgelsen fra 2014 havde virksomheden udviklet sig på stort set alle delområder, og der var samlet set er en høj medarbejdertrivsel i virksomheden. Målsætningen for 2015 har været at fortsætte arbejdet med trivselsundersøgelsens resultater i samarbejdsudvalget samt i de enkelte afdelinger. I tråd med både trivselsundersøgelsens resultater og virksomhedens strategi har DanHatch's Samarbejdsudvalg derfor i 2015 arbejdet med begrebet *tillid* med henblik på at understøtte tillidsfuld adfærd på tværs af organisationen. Som led i denne proces har alle medarbejdere samt DanHatch's ledelse været igennem et forløb, hvor de bl.a. har defineret konkrete indsatsområder, der skal være med til at fremme det tillidsfulde samarbejde på alle niveauer. Af indsatsområder kan bl.a. nævnes etableringen af ugentlige rugemestermøder, samt produktionsmøder i den levende produktion hvert kvartal med fokus på information, kommunikation og vidensdeling i og mellem afdelinger. I 2016 vil DanHatch som led i arbejdet med tillid fokusere på begrebet *synlig ledelse*.

Ledelsesberetning

Kompetenceudvikling

Kompetenceudvikling af medarbejdere er et af nøgleordene i DanHatch's strategi, og er derfor et stort fokusområde i virksomheden. DanHatch har i samarbejde med Samarbejdsudvalget implementeret et kompetenceudviklingskoncept, der har til formål at sætte rammen for det konkrete uddannelsesarbejde i virksomheden. Ønsket er at have fokus på anvendelsen, vedligeholdelsen og udviklingen af medarbejdernes faglige såvel som personlige kompetencer for herigennem at sikre, at alle løbende har den nødvendige viden og færdigheder til at kunne løfte opgaverne i virksomheden både nu og i fremtiden. For at sikre den enkelte medarbejders løbende opkvalificering tilbyder DanHatch bl.a. deltagelse i Medarbejderudviklingssamtaler (MUS), miniseminarer samt generelle uddannelsesaktiviteter:

- MUS: I 2015 har DanHatch gennemført MUS for alle medarbejdere i virksomheden. De generelle tendenser fra MUS 2015 viser, at der er god trivsel samt stor arbejdstilfredshed på tværs af virksomhedens afdelinger, men samtalerne har samtidig understreget, at der fremadrettet er behov for at fokusere på virksomhedens interne kommunikation. Derfor vil DanHatch i 2016 arbejde mere målrettet med virksomhedens interne kommunikation både på organisations – og afdelingsniveau.
- Miniseminarer: DanHatch tilbyder årligt 3 miniseminarer til hver af virksomhedens afdelinger. Miniseminarerne skal være med til at understøtte medarbejdernes faglige udvikling, og skal ligeledes sikre, at virksomhedens interne kompetencer udnyttes og at det gode samarbejde fremmes. Til at definere indholdet i miniseminarerne tager DanHatch udgangspunkt i de generelle tendenser fra MUS. Dette er med til at sikre, at miniseminarerne målrettes den enkelte afdeling i forhold til både rammer, form og indhold. I 2015 har der således været fokus på *det gode samarbejde* og *tillid*, og i 2016 vil der være fokus på virksomhedens *interne kommunikation*.

Kommunikation

DanHatch har i 2015 arbejdet målrettet med at strømline koncernens visuelle profil for at skabe en bedre sammenhængskraft på tværs af selskaber i både ind- og udland. DanHatch har fra begyndelsen af april 2015 derfor indført nye logoer og ny fælles branding på tværs af koncernen. Udskiftningen af logoer er foregået løbende hen over året og vil være afsluttet medio 2016.

Kønssammensætning i selskabets ledende organer

De generalforsamlingsvalgte medlemmer af DanHatch's bestyrelse vælges fra aktionærernes ledelsesorganer, og fordelingen mellem mandlige og kvindelige medlemmer er således afhængig af kønsfordelingen i disse.

De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer vælges blandt alle DanHatch's medarbejdere, som er valgbare, hvis de har minimum 12 måneders anciennitet.

Af de 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabet er der i øjeblikket ingen kvindelige. Af de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer udgør kvinder 50%. Samlet udgør den kvindelige repræsentation i bestyrelsen således knap 17%. DanHatch har til hensigt, at der senest i 2020 opnås en kvindelig repræsentation blandt de generalforsamlingsvalgte medlemmer i bestyrelsen på minimum 25%.

Ledelsesberetning

Selskabets målsætning for den kønsmæssige fordeling på selskabets øvrige ledelsesniveauer omfatter et overordnet ønske om 30% kvindelige ledere. Målsætningen forsøges opnået over en 10-årig periode ved en aktiv rekruttering i forbindelse med nyansættelser, samt ved struktureret udviklingsforløb for udvalgte medarbejdere. P.t. er to kvinder i sådant forløb gradvist påbegyndt ledelsesmæssige opgaver for senere at kunne påtage sig det ledelsesmæssige ansvar. På nuværende tidspunkt ligger andelen af kvindelige ledere på 25% i koncernens ledergruppe.

Miljø og klimaforhold

Alle koncernens produktionsanlæg er underlagt den gældende miljølovgivning for landbrugsrelaterede aktiviteter og er godkendt af de relevante myndigheder. I 2015 er der foretaget revurdering af miljøgodkendelsen på flere produktionsanlæg. I den sammenhæng er der ikke konstateret forhold eller stillet yderligere krav, som på væsentlige områder har afvejet fra rammerne i de hidtidige miljøtilladelser.

Koncernen udarbejder og afleverer årligt gødningsregnskab for alle produktionsanlæg, hvilket er med til at dokumentere, at reglerne for miljøpåvirkning overholdes. Det overvåges ligeledes via de løbende effektivitetskontroller, at det tilladte produktionsomfang ikke overskrides. Til forebyggelse af skader på spildevands- og gødningsbeholdere foretages der regelmæssigt uafhængig ekstern kontrol af disse. Der har i 2015 ikke været konstateret uregelmæssige forhold vedrørende gødningsdisponering samt spildevands- og gødningsbeholdere.

Med baggrund i et stort fokus på koncernens energiforbrug foretages der løbende en række energioptimerende investeringer på produktionsanlæg i både fjerkræ- og svineproduktionen, herunder opsætning af nye varmekilder til alternative brændselsformer samt mere energieffektiv ventilation og belysning. I forbindelse med flere af investeringerne sælges der CO₂-kvoter som følge af det reducerede energiforbrug. Der er således i 2015 afsluttet projekter med tilskud til en årlig besparelse på 240.000 kwh svarende til 65,8 tons CO₂.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er som konsekvens af ændringer til årsregnskabsloven ændret på følgende område:

Egenkapital

Reserve for opskrivning af anlægsaktiver reduceres med de løbende afskrivninger efter skat. Tidligere blev reserven alene reduceret ved afhændelse af opskrevne aktiver. Praksisændringen medfører ingen indvirkning på årets resultat, balancesum eller egenkapital. Værdien af reserve for opskrivning af anlægsaktiver overføres til de frie reserver under egenkapitalen. Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Der er ultimo 2014 overført 6.914 t.kr. fra reserve for opskrivninger til frie reserver.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Anvendt regnskabspraksis

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5-15 år, idet afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Erhvervede lignende rettigheder omfatter omkostninger i forbindelse med indkøring af nye svinebesætninger. Indkøringens omkostningerne indregnes maksimalt med 2.000 kr. pr. årssø og 120 kr. pr. slagtesvinestiplads, svarende til en effektiv indkøring af ny besætning ud fra branchens normer. Omkostningerne afskrives lineært over maksimalt 5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-30 år, scrapværdi max. 25%
Ejeboliger	20-30 år, scrapværdi max. 25%
Produktionsanlæg og maskiner	5-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år
Indretning af lejede lokaler	22 år, scrapværdi max 22 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Biologiske aktiver

Stambesætning vedrørende svineproduktion måles til kostpris. Da stambesætningen løbende udskiftes, afskrives der ikke herpå.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som er 5-15 år,

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andelen af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige, negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de forholdsmæssigt overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som er 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Besætninger, som består af svin og kyllinger, måles til kostpris. Kostprisen indeholder direkte omkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen for svin er beregnet på grundlag af forudsætninger, der indgår i Danske Slagteriers løbende beregninger af smågrisenoteringen, mens kyllinger er optaget til 90% af en aldersbestemt skalaværdi baseret på dyrenes kostpris, værditilvækst og restlevetid.

Æglægningsbesætninger præsenteres som råvarer og hjælpematerialer sammen med øvrige råvarebeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Øvrige beholdninger indregnes til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter hjemtagelsesomkostninger og eventuelle forarbejdningsomkostninger.

Æg er optaget til laveste værdi af kostpris og nettorealiseringsværdi. Æg er præsenteret som varer under fremstilling.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligter, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Anvendt regnskabspraksis

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser over for slagtekyllingeproducenter i forbindelse med udbrud af salmonella.

Ved erhvervelse af virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort senest på overtagelsestidspunktet.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Soliditetsgrad inkl. minoritetsinteresser og ansvarlig lånekapital	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter og ansvarlig lånekapital}}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Koncernens resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	961.112	885.126
Andre driftsindtægter		11.112	722
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(687.521)	(612.233)
Andre eksterne omkostninger	4	<u>(105.789)</u>	<u>(91.592)</u>
Bruttoresultat		178.914	182.023
Personaleomkostninger	2	(108.582)	(102.465)
Af- og nedskrivninger	3	<u>(47.793)</u>	<u>(41.503)</u>
Driftsresultat		22.539	38.055
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(209)	(524)
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		248	197
Andre finansielle indtægter	5	3.721	3.747
Andre finansielle omkostninger	6	<u>(8.293)</u>	<u>(9.582)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		18.006	31.893
Skat af ordinært resultat	7	<u>(3.152)</u>	<u>(11.009)</u>
Koncernens resultat		14.854	20.884
Minoritetsinteressers andel af resultatet		<u>1.995</u>	<u>159</u>
Årets resultat		<u>16.849</u>	<u>21.043</u>
Forslag til resultatdisponering			
Øvrige lovpligtige reserver		(532)	0
Overført resultat		<u>17.381</u>	<u>21.043</u>
		16.849	21.043

Koncernens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		40	64
Erhvervede lignende rettigheder		1.805	3.004
Goodwill		15.048	17.849
Immaterielle anlægsaktiver	8	<u>16.893</u>	<u>20.917</u>
Grunde og bygninger		374.027	363.950
Produktionsanlæg og maskiner		70.404	55.869
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		43.344	44.550
Indretning af lejede lokaler		2.041	1.589
Biologiske aktiver		32.548	31.823
Materielle anlægsaktiver under udførelse		47.325	7.234
Materielle anlægsaktiver	9	<u>569.689</u>	<u>505.015</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder		8.110	7.938
Andre værdipapirer og kapitalandele		22.734	26.333
Andre tilgodehavender		1.775	975
Finansielle anlægsaktiver	10	<u>32.619</u>	<u>35.246</u>
Anlægsaktiver		<u>619.201</u>	<u>561.178</u>
Råvarer og hjælpematerialer		74.356	70.648
Varer under fremstilling		33.394	26.670
Fremstillede varer og handelsvarer		854	1.126
Forudbetalinger for varer		797	0
Varebeholdninger	13	<u>109.401</u>	<u>98.444</u>

Koncernens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		81.265	60.001
Andre tilgodehavender		10.094	5.180
Tilgodehavende selskabsskat		806	0
Periodeafgrænsningsposter		<u>2.296</u>	<u>2.402</u>
Tilgodehavender		<u>94.461</u>	<u>67.583</u>
Likvide beholdninger		<u>4.602</u>	<u>2.035</u>
Omsætningsaktiver		<u>208.464</u>	<u>168.062</u>
Aktiver		<u><u>827.665</u></u>	<u><u>729.240</u></u>

Koncernens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		32.000	30.000
Reserve for opskrivninger		10.104	10.636
Overført overskud eller underskud		305.984	263.702
Egenkapital		348.088	304.338
Minoritetsinteresser		6.151	2.149
Hensættelser til pensioner o.l.		51	48
Udskudt skat	14	10.946	1.573
Hensættelser vedrørende associerede virksomheder		6.804	6.416
Andre hensatte forpligtelser	15	3.117	5.736
Hensatte forpligtelser		20.918	13.773
Ansvarlig lånekapital		7.025	5.625
Gæld til realkreditinstitutter		107.136	119.098
Bankgæld		34.958	26.287
Finansielle leasingforpligtelser		5.122	6.801
Langfristede gældsforpligtelser	16	154.241	157.811
Gæld til realkreditinstitutter		12.235	12.125
Bankgæld		184.686	145.706
Finansielle leasingforpligtelser		3.126	2.708
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.036	994
Leverandører af varer og tjenesteydelser		49.561	41.092
Skyldig selskabsskat		3.331	15.714
Anden gæld		44.292	32.830
Kortfristede gældsforpligtelser		298.267	251.169
Gældsforpligtelser		452.508	408.980
Passiver		827.665	729.240
Dattervirksomheder	11		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for opskrivnin- ger t.kr.	Overført overskud eller under- skud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	30.000	10.636	263.702	304.338
Kapitalforhøjelse	2.000	0	23.000	25.000
Valutakursreguleringer	0	0	1.795	1.795
Værdireguleringer	0	0	106	106
Årets resultat	0	(532)	17.381	16.849
Egenkapital ultimo	32.000	10.104	305.984	348.088

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Driftsresultat		23.314	38.055
Af- og nedskrivninger		46.557	41.503
Andre hensatte forpligtelser		(2.616)	5.336
Ændringer i arbejdskapital	17	<u>(17.469)</u>	<u>(3.832)</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift		49.786	81.062
Modtagne finansielle indtægter		2.966	3.256
Betalte finansielle omkostninger		(8.554)	(9.658)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(6.773)</u>	<u>(1.299)</u>
Pengestrømme vedrørende drift		37.425	73.361
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(10)	(1.262)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(106.537)	(47.866)
Salg af materielle anlægsaktiver		2.308	69.746
Køb af finansielle anlægsaktiver		(1.919)	(17.854)
Salg af finansielle anlægsaktiver		4.934	9
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		<u>0</u>	<u>2.524</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		(101.224)	5.297
Optagelse af lån		67.363	15.772
Afdrag på lån mv.		(31.954)	(95.251)
Kontant kapitalforhøjelse		<u>30.969</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende finansiering		66.378	(79.479)
Ændring i likvider		2.579	(821)
Likvider primo		2.035	2.870
Valutakursreguleringer af likvider		<u>(12)</u>	<u>(14)</u>
Likvider ultimo		4.602	2.035

Koncernens noter

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
1. Nettoomsætning		
Fjerkræproduktion, DK	391.525	395.668
Fjerkræproduktion, EU	423.323	292.944
Fjerkræproduktion, øvrige Europa	25.301	19.247
Svineproduktion, DK	120.963	153.415
Svineproduktion, EU	0	23.852
	961.112	885.126
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
2. Personalemkostninger		
Gager og lønninger	93.273	89.212
Pensioner	8.330	7.413
Andre omkostninger til social sikring	6.953	5.840
Andre personaleomkostninger	26	0
	108.582	102.465
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	320	306
	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	3.617	3.312
	3.617	3.312
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	5.739	3.174
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	42.805	41.358
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(751)	(3.029)
	47.793	41.503

Koncernens noter

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	605	771
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	84	297
Andre ydelser	278	314
	967	1.382
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
5. Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter i øvrigt	1.024	2.802
Valutakursreguleringer	21	0
Dagsværdireguleringer	1.066	927
Øvrige finansielle indtægter	158	18
	2.269	3.747
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
6. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	3.589	9.480
Valutakursreguleringer	19	18
Øvrige finansielle omkostninger	153	84
	3.761	9.582
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
7. Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	13.247	16.366
Ændring af udskudt skat	(10.095)	(5.357)
	3.152	11.009

Koncernens noter

	Erhvervede immateriel- le anlægs- aktiver t.kr.	Erhvervede lignende rettigheder t.kr.	Goodwill t.kr.
8. Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	141	11.953	49.196
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	0	1.705
Valutakursreguleringer	1	0	0
Tilgange	10	0	0
Kostpris ultimo	152	11.953	50.901
Af- og nedskrivninger primo	(76)	(8.949)	(31.348)
Valutakursreguleringer	(1)	0	0
Årets afskrivninger	(35)	(1.199)	(4.505)
Af- og nedskrivninger ultimo	(112)	(10.148)	(35.853)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	40	1.805	15.048

Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Produkti- onsanlæg og maskiner t.kr.	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
9. Materielle anlægsakti- ver				
Kostpris primo	661.390	169.630	194.958	4.043
Valutakursreguleringer	1.501	890	300	0
Tilgange	31.838	24.268	8.544	663
Afgange	(314)	(2.226)	(2.018)	(306)
Kostpris ultimo	694.415	192.562	201.784	4.400
Opskrivninger primo	13.636	0	0	0
Tilbageførsel af opskrivninger	(682)	0	0	0
Opskrivninger ultimo	12.954	0	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(311.076)	(113.763)	(150.404)	(2.454)
Valutakursreguleringer	(155)	(256)	(142)	0
Årets afskrivninger	(22.111)	(10.023)	(9.778)	(211)
Tilbageførsel ved afgang	0	1.884	1.884	306
Af- og nedskrivninger ultimo	(333.342)	(122.158)	(158.440)	(2.359)
Regnskabsmæssig værdi ul- timo	374.027	70.404	43.344	2.041
Ikke ejede aktiver	6.235	0	6.767	0

Koncernens noter

	Biologiske aktiver t.kr.	Materielle anlægsak- tiver under udførelse t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
9. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	31.823	7.234
Valutakursreguleringer	0	88
Tilgange	825	62.576
Afgange	(100)	(22.573)
Kostpris ultimo	<u>32.548</u>	<u>47.325</u>
Opskrivninger primo	0	0
Tilbageførsel af opskrivninger	0	0
Opskrivninger ultimo	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger primo	0	0
Valutakursreguleringer	0	0
Årets afskrivninger	0	0
Tilbageførsel ved afgange	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>32.548</u>	<u>47.325</u>
Ikke ejede aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncernens noter

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdis- papirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
10. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	10.685	25.194	975
Tilgange	0	248	33
Afgange	0	(2.475)	(25)
Kostpris ultimo	10.685	22.967	983
Opskrivninger primo	(2.746)	1.138	0
Valutakursreguleringer	(8)	0	0
Andel af årets resultat	(209)	0	0
Opskrivninger	0	4	0
Andre reguleringer	388	0	0
Tilbageførsel ved afgange	0	(1.375)	0
Opskrivninger ultimo	(2.575)	(233)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	8.110	22.734	983

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
11. Dattervirksomheder			
DanPiglet A/S	Hjørring	Selskab	100,0
DanBroiler A/S	Ikast-Brande	Selskab	100,0
DanHatch Poland S.A.	Polen	Selskab	100,0
DanHatch Finland OY	Finland	Selskab	80,0

	Hjemsted	Ejer- andel %
12. Associerede virksomheder		
HRP A/S	Sønderborg	50,0
HRP Kyllingefarme I/S	Sønderborg	50,0
Rumænien Invest A/S	Hjørring	48,8

I henhold til årsregnskabslovens §5, stk. 1 har HRP Kyllingefarme I/S undladt at aflægge årsrapport.

Koncernens noter

13. Varebeholdninger

Opdræts- og rugeægsbesætninger samt smågrise indregnes under råvarer og hjælpematerialer. Æg indregnes under varer under fremstilling.

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
14. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	(35)	238
Materielle anlægsaktiver	21.587	19.253
Finansielle anlægsaktiver	312	314
Varebeholdninger	3.312	1.744
Tilgodehavender	(923)	(697)
Hensatte forpligtelser	(686)	(1.262)
Gældsforpligtelser	(570)	(498)
Fremførbare skattemæssige underskud	(12.051)	(17.519)
	10.946	1.573

Udskudt skat er indregnet med den selskabsskatteprocent, som forventes at være gældende for de midlertidige forskelle i de regnskabsår, hvor forskellene forventes udlignet. Der er ved målingen af udskudt skat anvendt en selskabsskatteprocent på 22 i de danske selskaber.

15. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser over for slagtekyllingeproducenter i forbindelse med udbrud af salmonella.

		Restgæld efter 5 år t.kr.
16. Langfristede gældsforpligtelser		
Gæld til realkreditinstitutter		67.616
Bankgæld		7.636
		75.252
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
17. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	(8.767)	12.875
Ændring i tilgodehavender	(26.217)	(676)
Ændring i leverandørgæld mv.	17.515	(16.031)
	(17.469)	(3.832)

Koncernens noter

	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
18. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	<u>5.987</u>	<u>6.342</u>

Der er indgået lejeaftaler omkring produktionsanlæg mv. De enkelte aftaler har en løbetid til år 2016-2027.

Den samlede årsleje andrager 5.761 t.kr.

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens prioritetsgæld på 119.371 t.kr. er der givet pant i materielle anlægsaktiver og beholdninger med en bogført værdi på 363.389 t.kr.

Til sikkerhed for pengeinstitutters mellemværende, i alt 219.644 t.kr., er der udstedt ejerpantebreve og løsøre-pantebreve for i alt 96.550 t.kr. med pant i materielle anlægsaktiver og beholdninger, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2015 udgør 171.233 t.kr.

Moderselskabet har afgivet en selvskyldnerkaution for HRP A/S` samlede engagement.

Selvskyldnerkautionen er begrænset til 250 t.kr.

Pr. 31.12.2015 udgør HRP A/S` samlede engagement med pengeinstitut 129 t.kr.

Moderselskabet har afgivet en selvskyldnerkaution over for pengeinstitut for HRP Kyllingefarme I/S` samlede engagement. Selvskyldnerkautionen er begrænset til 1.750 t.kr.

Pr. 31.12.2015 udgør HRP Kyllingefarme I/S` samlede engagement med pengeinstitutter 2.522 t.kr.

Koncernen hæfter for HRP Kyllingefarme I/S` øvrige forpligtelser.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	467.227	461.109
Andre driftsindtægter		1.131	634
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(292.426)	(285.485)
Andre eksterne omkostninger	4	<u>(63.666)</u>	<u>(62.636)</u>
Bruttoresultat		112.266	113.622
Personaleomkostninger	2	(58.242)	(58.327)
Af- og nedskrivninger	3	<u>(22.416)</u>	<u>(21.268)</u>
Driftsresultat		31.608	34.027
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(6.227)	(2.076)
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(209)	(522)
Andre finansielle indtægter	5	1.674	1.286
Andre finansielle omkostninger	6	<u>(2.029)</u>	<u>(3.041)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		24.817	29.674
Skat af ordinært resultat	7	<u>(7.968)</u>	<u>(8.631)</u>
Årets resultat		<u>16.849</u>	<u>21.043</u>
Forslag til resultatdisponering			
Øvrige lovpligtige reserver		(532)	0
Overført resultat		<u>17.381</u>	<u>21.043</u>
		<u>16.849</u>	<u>21.043</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Goodwill		12.730	15.559
Immaterielle anlægsaktiver	8	<u>12.730</u>	<u>15.559</u>
Grunde og bygninger		196.817	205.042
Produktionsanlæg og maskiner		13.631	15.586
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.644	9.482
Materielle anlægsaktiver under udførelse		210	0
Materielle anlægsaktiver	9	<u>218.302</u>	<u>230.110</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		227.000	205.807
Kapitalandele i associerede virksomheder		8.110	7.938
Andre værdipapirer og kapitalandele		213	3.340
Finansielle anlægsaktiver	10	<u>235.323</u>	<u>217.085</u>
Anlægsaktiver		<u>466.355</u>	<u>462.754</u>
Råvarer og hjælpematerialer		41.408	37.112
Varer under fremstilling		15.582	15.407
Varebeholdninger	11	<u>56.990</u>	<u>52.519</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.849	21.374
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.851	2.130
Andre tilgodehavender		1.918	503
Periodeafgrænsningsposter		176	300
Tilgodehavender		<u>29.794</u>	<u>24.307</u>
Likvide beholdninger		<u>14</u>	<u>24</u>
Omsætningsaktiver		<u>86.798</u>	<u>76.850</u>
Aktiver		<u>553.153</u>	<u>539.604</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	12	32.000	30.000
Reserve for opskrivninger		10.104	10.636
Overført overskud eller underskud		<u>305.984</u>	<u>263.702</u>
Egenkapital		<u>348.088</u>	<u>304.338</u>
Udskudt skat	13	23.434	24.004
Hensættelser vedrørende associerede virksomheder		6.804	6.416
Andre hensatte forpligtelser	14	<u>3.117</u>	<u>5.736</u>
Hensatte forpligtelser		<u>33.355</u>	<u>36.156</u>
Gæld til realkreditinstitutter		<u>91.523</u>	<u>97.232</u>
Langfristede gældsforpligtelser	15	<u>91.523</u>	<u>97.232</u>
Gæld til realkreditinstitutter		5.922	5.838
Bankgæld		29.173	48.363
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.374	16.428
Skyldig selskabsskat		7.731	10.190
Anden gæld		<u>20.987</u>	<u>21.059</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>80.187</u>	<u>101.878</u>
Gældsforpligtelser		<u>171.710</u>	<u>199.110</u>
Passiver		<u>553.153</u>	<u>539.604</u>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Ejerforhold	19		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for opskrivnin- ger t.kr.	Overført overskud eller under- skud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	30.000	10.636	263.702	304.338
Kapitalforhøjelse	2.000	0	23.000	25.000
Valutakursreguleringer	0	0	1.795	1.795
Værdireguleringer	0	0	106	106
Årets resultat	0	(532)	17.381	16.849
Egenkapital ultimo	32.000	10.104	305.984	348.088

Modervirksomhedens noter

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
1. Nettoomsætning		
Fjerkræproduktion, DK	354.323	347.646
Fjerkræproduktion, EU	92.697	98.973
Fjerkræproduktion, øvrige Europa	20.207	14.490
	467.227	461.109
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	51.025	50.724
Pensioner	4.689	4.572
Andre omkostninger til social sikring	2.528	3.031
	58.242	58.327
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	119	122
	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	3.442	3.312
	3.442	3.312
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.829	2.829
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	19.587	18.672
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	(233)
	22.416	21.268
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	245	253
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	40	40
Andre ydelser	63	85
	348	378

Modervirksomhedens noter

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
5. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	95	77
Renteindtægter i øvrigt	340	264
Valutakursreguleringer	15	163
Dagsværdireguleringer	1.066	764
Øvrige finansielle indtægter	158	18
	1.674	1.286
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
6. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	1.898	2.947
Øvrige finansielle omkostninger	131	94
	2.029	3.041
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
7. Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	8.538	10.639
Ændring af udskudt skat	(570)	(2.008)
	7.968	8.631
		Goodwill
		t.kr.
8. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		42.433
Kostpris ultimo		42.433
Af- og nedskrivninger primo		(26.874)
Årets afskrivninger		(2.829)
Af- og nedskrivninger ultimo		(29.703)
Regnskabsmæssig værdi ultimo		12.730

Modervirksomhedens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Produkti- onsanlæg og maskiner t.kr.	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Materielle anlægsakti- ver under udførelse t.kr.
9. Materielle anlægsakti- ver				
Kostpris primo	411.943	99.337	77.218	0
Tilgange	4.598	2.185	784	210
Afgange	0	0	(68)	0
Kostpris ultimo	416.541	101.522	77.934	210
Opskrivninger primo	13.636	0	0	0
Tilbageførsel af opskrivninger	(682)	0	0	0
Opskrivninger ultimo	12.954	0	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(220.537)	(83.752)	(67.732)	0
Årets afskrivninger	(12.141)	(4.139)	(2.626)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	68	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(232.678)	(87.891)	(70.290)	0
Regnskabsmæssig værdi ul- timo	196.817	13.631	7.644	210

Modervirksomhedens noter

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.
10. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	240.549	10.685	2.202
Tilgange	25.513	0	0
Afgange	(10)	0	(1.756)
Kostpris ultimo	266.052	10.685	446
Opskrivninger primo	(34.760)	(2.746)	1.138
Valutakursreguleringer	1.804	(8)	0
Egenkapitalreguleringer	106	0	0
Afskrivninger på goodwill	(776)	0	0
Andel af årets resultat	(5.451)	(209)	0
Opskrivninger	0	0	4
Andre reguleringer	0	388	0
Tilbageførsel ved afgange	25	0	(1.375)
Opskrivninger ultimo	(39.052)	(2.575)	(233)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	227.000	8.110	213

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:			
HRP A/S	Sønderborg	Selskab	50,0
HRP Kyllingefarme I/S	Sønderborg	Interes- sentskab	50,0
Rumænien Invest A/S	Hjørring	Selskab	48,8

11. Varebeholdninger

Opdræts- og rugeægsbesætninger indregnes under råvarer og hjælpematerialer. Æg indregnes under varer under fremstilling.

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominal værdi t.kr.
12. Virksomhedskapital			
A-aktier	32.000	1	32.000
	32.000		32.000

Modervirksomhedens noter

	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.	<u>2012</u> t.kr.	<u>2011</u> t.kr.
Bevægelser i virksomhedskapitalen					
Virksomhedskapital primo	30.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Kapitalforhøjelse	2.000	10.000	0	0	0
Virksomhedskapital ultimo	<u>32.000</u>	<u>30.000</u>	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>

	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
13. Udskudt skat		
Materielle anlægsaktiver	23.722	24.903
Varebeholdninger	428	391
Hensatte forpligtelser	(686)	(1.262)
Gældsforpligtelser	(30)	(28)
	<u>23.434</u>	<u>24.004</u>

Udskudt skat er indregnet med den selskabsskatteprocent, som forventes at være gældende for de midlertidige forskelle i de regnskabsår, hvori forskellene forventes udlignet. Der er ved målingen af udskudt skat anvendt en selskabsskatteprocent på 22.

14. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser over for slagtekyllingeproducenter i forbindelse med udbrud af salmonella.

	<u>Restgæld efter 5 år t.kr.</u>
15. Langfristede gældsforpligtelser	
Gæld til realkreditinstitutter	67.556
	<u>67.556</u>

	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	<u>5.987</u>	<u>6.342</u>

Der er indgået en lejeaftale vedrørende leje af et grundstykke, der løber indtil 2033.

Den årlige lejeomkostning andrager 300 t.kr.

Modervirksomhedens noter

17. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Modervirksomhedens noter

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld på 97.445 t.kr. er der afgivet pant i grunde og bygninger med en bogført værdi på 196.817 t.kr. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner med en bogført værdi på 13.631 t.kr.

DanHatch Denmark A/S indgår i en cashpool med DanPiglet A/S, DanHatch Finland OY og DanBroiler A/S.

Selskabet har afgivet en selvskyldnerkaution over for kreditinstitut for DanPiglet A/S koncernens samlede engagement. Selvskyldnerkautionen er begrænset til 90.898 t.kr.

Pr. 31.12.2015 udgør DanPiglet A/S koncernens samlede engagement med kreditinstitut 111.316 t.kr.

DanHatch Denmark A/S har afgivet støtteerklæring over for DanPiglet Gruppen. DanHatch Denmark A/S har i denne forbindelse tilkendegivet at ville understøtte selskabets fremtidige drift og investeringer samt tilføre den nødvendige likviditet med henblik på at sikre, at datterselskabet kan betale sine forpligtelser i takt med de forfalder. Støtteerklæringen er gældende frem til 25. januar 2017.

Selskabet har afgivet en selvskyldnerkaution over for kreditinstitut for DanHatch Finland OY's samlede engagement. Selvskyldnerkautionen er begrænset til 22.390 t.kr.

Pr. 31.12.2015 udgør DanHatch Finland OY's samlede engagement med kreditinstitut 30.453 t.kr.

Selskabet har afgivet en selvskyldnerkaution over for kreditinstitut for DanBroiler A/S' samlede engagement. Selvskyldnerkautionen er begrænset til 8.000 t.kr.

Pr. 31.12.2015 udgør DanBroiler A/S' samlede engagement med kreditinstitut 9.178 t.kr.

Selskabet har afgivet en selvskyldnerkaution for HRP A/S' samlede engagement.

Selvskyldnerkautionen er begrænset til 250 t.kr.

Pr. 31.12.2015 udgør HRP A/S' samlede engagement med pengeinstitut 6129 t.kr.

Selskabet har afgivet en selvskyldnerkaution over for pengeinstitut for HRP Kyllingefarme I/S' samlede engagement. Selvskyldnerkautionen er begrænset til 1.750 t.kr.

Pr. 31.12.2015 udgør HRP Kyllingefarme I/S' samlede engagement med pengeinstitutter 4.182 t.kr.

Selskabet hæfter for HRP Kyllingefarme I/S' øvrige forpligtelser.

Modervirksomhedens noter

19. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

- Danish Agro A.m.b.A., Køgevej 55, 4653 Karise
- Dansk Landbrugs Grovvarereselskab A.m.b.A., Axelborg, Vesterbrogade 4A, 1503 København V