

# Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S

Enghavevej 17, 6950 Ringkøbing

CVR-nr. 66 02 22 18

## Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. april 2018

Dirigent:



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 20. april 2018  
Direktion:

  
Jens Lykke Kjeldsen  
Kasper Lykke Kjeldsen

Bestyrelse:

  
Inge Lise Kjeldsen Klastrup  
formand  
Jens Lykke Kjeldsen  
Asta Johanne Kjeldsen  
Tove Kjeldsen  
Kasper Lykke Kjeldsen  
Anne Birte Kjeldsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.


Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringkøbing, den 20. april 2018  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Kristian Winkler  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne9401



Ove Iversen  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne34480

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S
Adresse, postnr., by	Enghavevej 17, 6950 Ringkøbing
CVR-nr.	66 02 22 18
Stiftet	27. juni 1980
Hjemstedskommune	Ringkøbing-Skjern Kommune
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.10-4.dk">www.10-4.dk</a>
Bestyrelse	Inge Lise Kjeldsen Klastrup, formand Jens Lykke Kjeldsen Asta Johanne Kjeldsen Tove Kjeldsen Kasper Lykke Kjeldsen Anne Birte Kjeldsen
Direktion	Jens Lykke Kjeldsen Kasper Lykke Kjeldsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Havnepladsen 3, 6950 Ringkøbing

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	328.765	361.000	385.386	352.044	259.375
Resultat af ordinær primær drift	8.848	3.267	-2.202	2.699	2.210
Resultat af finansielle poster	-2.582	-2.860	-2.625	-2.194	-915
<b>Årets resultat</b>	<b>7.004</b>	<b>727</b>	<b>-1.137</b>	<b>1.563</b>	<b>3.394</b>
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	298.587	350.861	347.240	328.109	296.105
Minoritetsinteresser	24.952	25.034	24.998	24.935	24.973
<b>Egenkapital</b>	<b>208.019</b>	<b>201.315</b>	<b>200.888</b>	<b>177.392</b>	<b>175.698</b>
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	9.905	-416	-20.787	10.428	-4.077
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	31.914	-1.720	-3.766	-3.600	-17.211
Investering i materielle anlægsaktiver	-907	-2.022	0	0	-21.729
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-15.300	-300	-300	-300	-300
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>26.519</b>	<b>-2.436</b>	<b>-24.853</b>	<b>6.528</b>	<b>-21.588</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	2,7 %	0,9 %	-0,6 %	0,8 %	0,9 %
Bruttomargin	13,4 %	11,8 %	9,6 %	10,6 %	12,8 %
Soliditetsgrad	61,3 %	50,2 %	50,7 %	46,5 %	50,9 %
Egenkapitalforrentning	3,9 %	0,4 %	-0,7 %	0,9 %	1,9 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	<b>108</b>	<b>106</b>	<b>102</b>	<b>97</b>	<b>89</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet er at drive tømmerhandel og byggecenter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2017 var omsætningen 329 mio. kr. mod 361 mio. kr. i 2016.

Årets resultat blev på et overskud på 7,0 mio. kr. mod et overskud på 0,7 mio. kr. året før.

Det gennemsnitlige antal medarbejdere steg fra 106 til 108 omregnet til fuldtidsansatte.

### Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens politik for samfundsansvar tager udgangspunkt i virksomhedens mangeårige forankring i lokalsamfundet. Virksomheden ønsker at være ansvarlig og værdiskabende for kunder, aktionærer, lokalsamfund og det omgivende miljø.

I koncernens skovselskab fortsætter arbejdet med PEFC Certificeringen for at fremme biodiversiteten. Indsatsen er langsigtet og derfor svært målelig på kort sigt.

På salgssiden indebærer indførslen af Apps, og den stadig stigende brug heraf, mindre transport for kunderne til og fra virksomhedens forretningssteder samt bedre udnyttelse af virksomhedens forretningssteder samt bedre udnyttelse af virksomhedens transportmateriel ved udkørsel af byggematerialer til kunderne, alt med mindre miljøbelastning til følge. Hertil kommer, at overgang fra diesel til eltruck i den interne varehåndtering reducerer partikel og CO2 udslip til gavn for medarbejderne og omgivelserne.

På medarbejdersiden afholdes medarbejderudviklingssamtaler og effektiviseringer og forenklinger af de administrative procedurer, som må forventes at nedsætte stressniveauet for medarbejderne og sikre kunderne bedre rådgivning. Selskabet har fortsat forbedringen med udskiftning af inventar til bedre stole og hæve/sænkeborde.

Virksomheden har ikke udarbejdet specifikke politikker om menneskerettigheder og klimapåvirkning, men bakker op om regeringens bestræbelser på, at sætte dette højt på dagsordenen.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Selskabet har nået sit hidtidige mål for kønsfordeling i bestyrelsen. På den baggrund er fastsat et nyt mål på 50/50, som skal opnås inden udgangen af 2020.

På øvrige ledelsesniveau vil der fortsat være fokus på kvalifikationer ved fremtidige ansættelser. I branchen er der typisk få kvindelige ledere. Ved jobsamtaler eller forfremmelser vil det blive tilstræbt, at der altid indkaldes mindst én til samtale af det underrepræsenterede køn. Der har ikke været ændringer i ledelsens kønsfordeling i 2017.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser, der væsentlig påvirker den økonomiske stilling.

### Forventet udvikling

2018 ventes at blive endnu et svært år med hård konkurrence, økonomisk i underkanten af 2017.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
3	<b>Nettoomsætning</b>	328.765	361.000	326.776	358.248
	Vareforbrug	-279.279	-299.732	-279.279	-299.732
	Andre driftsindtægter	12.541	86	12.546	63
	Andre eksterne omkostninger	-18.080	-18.795	-17.090	-17.668
	<b>Bruttoresultat</b>	43.947	42.559	42.953	40.911
4	Personaleomkostninger	-32.804	-35.338	-32.083	-34.329
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-2.295	-3.954	-1.793	-3.447
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	8.848	3.267	9.077	3.135
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-100	45
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	2.169	473	2.169	473
5	Finansielle indtægter	809	688	814	706
6	Finansielle omkostninger	-3.391	-3.548	-3.391	-3.548
	<b>Resultat før skat</b>	8.435	880	8.569	811
7	Skat af årets resultat	-1.431	-153	-1.483	-120
	<b>Årets resultat</b>	7.004	727	7.086	691
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Aktionærer i Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S	7.086	691		
	Minoritetsinteresser	-82	36		
		7.004	727		

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Balance**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	69.021	88.268	9.831	28.965
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.540	4.956	1.698	3.725
		<u>71.561</u>	<u>93.224</u>	<u>11.529</u>	<u>32.690</u>
9	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	30.499	30.599
	Kapitalandele i associerede virksomheder	89.725	87.695	89.725	87.695
	Andre værdipapirer og kapitalandele	107	107	0	0
	Andre tilgodehavender	0	0	107	107
		<u>89.832</u>	<u>87.802</u>	<u>120.331</u>	<u>118.401</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>161.393</u>	<u>181.026</u>	<u>131.860</u>	<u>151.091</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	87.628	99.687	87.628	99.687
		<u>87.628</u>	<u>99.687</u>	<u>87.628</u>	<u>99.687</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.872	41.350	18.732	40.466
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	329	1.241
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7	7	7	7
10	Udskudte skatteaktiver	0	0	821	1.788
	Tilgodehavende selskabsskat	3.027	332	3.028	371
	Andre tilgodehavender	22.042	24.885	21.971	24.788
	Periodeafgrænsningsposter	142	71	142	71
		<u>44.090</u>	<u>66.645</u>	<u>45.030</u>	<u>68.732</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>5.476</u>	<u>3.503</u>	<u>5.242</u>	<u>3.441</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>137.194</u>	<u>169.835</u>	<u>137.900</u>	<u>171.860</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>298.587</u>	<u>350.861</u>	<u>269.760</u>	<u>322.951</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern						
		Selskabskapital	Reserve for netto-opskrivning efter indre værdi	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
		600	77.017	98.364	300	176.281	25.034	201.315
		0	2.031	4.755	300	7.086	-82	7.004
		0	0	0	-300	-300	0	-300
		600	79.048	103.119	300	183.067	24.952	208.019
		<b>Egenkapital 31. december 2017</b>						
		<b>Modervirksomhed</b>						
		Selskabskapital	Reserve for netto-opskrivning efter indre værdi	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt		
		600	77.624	97.758	300	176.282		
		0	1.929	4.857	300	7.086		
		0	0	0	-300	-300		
		600	79.553	102.615	300	183.068		
		<b>Egenkapital 31. december 2017</b>						

Aktiekapitalen består af:

A-aktier 120 stk á 500 kr. og B-aktier 1.080 stk. á 500 kr.

Selskabskapitalen har været uændret de sidste 5 år.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Pengestrømsopgørelse**

Note	t.kr.	Koncern	
		2017	2016
	Årets resultat	7.004	727
16	Reguleringer	-8.263	6.578
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-1.259	7.305
17	Ændring i driftskapital	16.958	-4.716
	Pengestrømme fra primær drift	15.699	2.589
	Renteindbetalinger m.v.	809	688
	Renteudbetalinger m.v.	-3.391	-3.548
	Betalt selskabsskat	-3.212	-145
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>9.905</b>	<b>-416</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-907	-2.022
	Salg af materielle anlægsaktiver	32.821	302
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>31.914</b>	<b>-1.720</b>
	Udbetalt udbytte	-300	-300
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-15.000	0
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-15.300</b>	<b>-300</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>26.519</b>	<b>-2.436</b>
	Likvider 1. januar	-33.337	-30.901
18	<b>Likvider 31. december</b>	<b>-6.818</b>	<b>-33.337</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregningen og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dattervirksomheden, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol). Denne virksomhed omfatter Høgildgaard Plantage A/S.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

###### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

###### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer.

###### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

###### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Grunde afskrives ikke.

###### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

###### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

##### Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Datter- og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver, der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgssum.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Særlige poster

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>Indtægter</b>				
Fortjeneste ved salg materielle anlægsaktiver	12.445	0	12.445	0
	<u>12.445</u>	<u>0</u>	<u>12.445</u>	<u>0</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Andre driftsindtægter	12.445	0	12.445	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u>12.445</u>	<u>0</u>	<u>12.445</u>	<u>0</u>

#### 3 Segmentoplysninger

Nettoomsætningen er ikke fordelt på segmenter, da der ikke er forskellige forretningsområder og koncernen kun opererer på det danske marked.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	26.840	28.942	26.119	27.933
Pensioner	4.532	4.708	4.532	4.708
Andre omkostninger til social sikring	765	853	765	853
Andre personaleomkostninger	667	835	667	835
	<u>32.804</u>	<u>35.338</u>	<u>32.083</u>	<u>34.329</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>108</u>	<u>106</u>	<u>108</u>	<u>106</u>

Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:

Direktion	1.338	1.202	1.338	1.202
Bestyrelse	216	216	216	216
	<u>1.554</u>	<u>1.418</u>	<u>1.554</u>	<u>1.418</u>

#### 5 Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	7	18
Renteindtægter fra associerede virksomheder	166	262	166	262
Andre finansielle indtægter	643	426	641	426
	<u>809</u>	<u>688</u>	<u>814</u>	<u>706</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til				
associerede virksomheder	1.352	1.236	1.352	1.236
Andre finansielle omkostninger	2.039	2.312	2.039	2.312
	<u>3.391</u>	<u>3.548</u>	<u>3.391</u>	<u>3.548</u>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets				
skattepligtige indkomst	517	39	516	0
Årets regulering af udskudt skat	914	114	967	120
	<u>1.431</u>	<u>153</u>	<u>1.483</u>	<u>120</u>

**8 Materielle anlægsaktiver**

t.kr.	Koncern		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2017	104.261	27.033	131.294
Tilgang i årets løb	0	907	907
Afgang i årets løb	-20.589	-5.695	-26.284
Kostpris 31. december 2017	<u>83.672</u>	<u>22.245</u>	<u>105.917</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	15.993	22.077	38.070
Årets afskrivninger	836	1.459	2.295
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-2.178	-3.831	-6.009
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>14.651</u>	<u>19.705</u>	<u>34.356</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<u>69.021</u>	<u>2.540</u>	<u>71.561</u>
Afskrives over	<u>20 år</u>	<u>5 år</u>	
t.kr.	Modervirksomhed		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2017	44.511	25.062	69.573
Tilgang i årets løb	0	807	807
Afgang i årets løb	-20.589	-5.570	-26.159
Kostpris 31. december 2017	<u>23.922</u>	<u>20.299</u>	<u>44.221</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	15.546	21.337	36.883
Årets afskrivninger	723	1.070	1.793
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-2.178	-3.806	-5.984
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>14.091</u>	<u>18.601</u>	<u>32.692</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<u>9.831</u>	<u>1.698</u>	<u>11.529</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**9 Finansielle anlægsaktiver**

t.kr.	Koncern		I alt
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	
Kostpris 1. januar 2017	10.677	107	10.784
Kostpris 31. december 2017	10.677	107	10.784
Værdireguleringer 1. januar 2017	77.018	0	77.018
Udloddet udbytte	-139	0	-139
Andel af årets resultat	2.169	0	2.169
Værdireguleringer 31. december 2017	79.048	0	79.048
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>89.725</b>	<b>107</b>	<b>89.832</b>

**Koncern**

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Associerede virksomheder</b>				
A/S Henry Kjeldsen	Ringkøbing-Skjern Kommune	46,36 %	189.394	3.798
A/S Miljøpark Vest	Ringkøbing-Skjern Kommune	50,00 %	3.875	816

t.kr.	Modervirksomhed			I alt
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2017	29.993	10.677	107	40.777
Kostpris 31. december 2017	29.993	10.677	107	40.777
Værdireguleringer 1. januar 2017	606	77.018	0	77.624
Udloddet udbytte	0	-139	0	-139
Andel af årets resultat	-100	2.169	0	2.069
Værdireguleringer 31. december 2017	506	79.048	0	79.554
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>30.499</b>	<b>89.725</b>	<b>107</b>	<b>120.331</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**9 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)**
**Modervirksomhed**

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Dattervirksomheder</b>				
Høgildgaard Plantage A/S	Ringkøbing- Skjern Kommune	55,00 %	55.452	-181
<b>Associerede virksomheder</b>				
A/S Henry Kjeldsen	Ringkøbing- Skjern Kommune	46,36 %	189.394	3.798
A/S Miljøpark Vest	Ringkøbing- Skjern Kommune	50,00 %	3.875	816

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>10 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	2.778	2.682	-1.788	-1.890
Indregnet i resultatopgørelsen	915	114	967	120
Overført i sambeskatning	0	-18	0	-18
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>3.693</b>	<b>2.778</b>	<b>-821</b>	<b>-1.788</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

##### Koncern

Selvskyldnerkaution for bankgæld vedrørende A/S Henry Kjeldsen, der pr. 31. december 2017 udgør 41.583 t.kr.

Selvskyldnerkaution for bankgæld vedrørende A/S Miljøpark Vest, begrænset til 4.250 t.kr. Bankgælden udgør 31. december 2017 7.348 t.kr.

Selvskyldner kaution overfor leverandører for modtagne leverancer faktureret igennem indkøbsforeningen Danbuy A.m.b.A.

Leasingforpligtelser 31. december 2017 udgør 323 t.kr.

##### Modervirksomhed

Selvskyldnerkaution for bankgæld vedrørende A/S Henry Kjeldsen, der pr. 31. december 2017 udgør 41.583 t.kr.

Selvskyldnerkaution for bankgæld vedrørende A/S Miljøpark Vest, begrænset til 4.250 t.kr. Bankgælden udgør 31. december 2017 7.348 t.kr.

Selvskyldner kaution overfor leverandører for modtagne leverancer faktureret igennem indkøbsforeningen Danbuy A.m.b.A.

Leasingforpligtelser 31. december 2017 udgør 323 t.kr.

Selskabet er sambeskattet med øvrige virksomheder i koncernen. Som sambeskattet selskab, der ikke er helejet, hæfter selskabet begrænset og subsidiært for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

#### 12 Sikkerhedsstillelser

##### Modervirksomhed

Aktier i Høgildgaard Plantage A/S nom. 500 t.kr. med en regnskabsmæssig værdi på 30.500 t.kr. er afgivet til sikkerhed for bankgæld, der pr. 31 december udgør 12.294 t.kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Nærtstående parter

##### Koncern

Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Tømmerhandler Jens Lykke Kjeldsen	Ringkøbing	Kapitalbesiddelse

##### Betydelig indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for betydelig indflydelse</u>
Asta og Henry Kjeldsens Familiefond	Ringkøbing	Kapitalbesiddelse

##### Modervirksomhed

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Tømmerhandler Jens Lykke Kjeldsen, der er hovedaktionær	Ringkøbing	Kapitalbesiddelse

##### Betydelig indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for betydelig indflydelse</u>
Asta og Henry Kjeldsens Familiefond	Ringkøbing	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

t.kr.	<u>Koncern</u>		<u>Modervirksomhed</u>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>14 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Lovpligtig revision	115	113	107	105
Andre ydelser	59	47	55	42
	<u>174</u>	<u>160</u>	<u>162</u>	<u>147</u>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

		Modervirksomhed	
t.kr.		2017	2016
<b>15</b>	<b>Resultatdisponering</b>		
	Forslag til resultatdisponering		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	300	300
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	1.929	379
	Overført resultat	4.857	12
		<u>7.086</u>	<u>691</u>
		Koncern	
t.kr.		2017	2016
<b>16</b>	<b>Reguleringer</b>		
	Af- og nedskrivninger	2.295	3.954
	Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-12.541	-63
	Udbytte fra tilknyttet virksomhed	139	139
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-2.169	-473
	Finansielle indtægter	-809	-688
	Finansielle omkostninger	3.391	3.548
	Skat af årets resultat	1.431	161
		<u>-8.263</u>	<u>6.578</u>
<b>17</b>	<b>Ændring i driftskapital</b>		
	Ændring i tilgodehavender	25.250	3.708
	Ændring i varebeholdninger	12.059	-7.555
	Ændring i leverandørgæld m.v.	-20.351	-869
		<u>16.958</u>	<u>-4.716</u>
<b>18</b>	<b>Likvider, ultimo</b>		
	Likvide beholdninger ifølge balancen	5.476	3.503
	Kortfristet gæld til banker	-12.294	-36.840
		<u>-6.818</u>	<u>-33.337</u>