

# HB-Care A/S

Korskildelund 2, 2670 Greve

CVR-nr. 65 86 40 10

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. marts 2020

Dirigent:

.....  
Tine Knarreborg



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Totalindkomstopgørelse	10
Balance	11
Pengestrømsopgørelse	13
Egenkapitalopgørelse	14
Oversigt over noter	15
Noter	16

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for HB-Care A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Greve, den 13. februar 2020

Direktion:

.....  
Tim Normann Kryger  
adm. direktør

.....  
Tine Knarreborg  
direktør

.....  
Jacob Saaby Krogsgaard  
direktør

Bestyrelse:

.....  
Sonny Hoffmann Nielsen  
formand

.....  
Jens Jørgen Hahn-Petersen  
næstformand

.....  
Christian Kolding Andreasen

.....  
Andreas Markert Christensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i HB-Care A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for HB-Care A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13. februar 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Mogens Andreasen  
statsaut. revisor  
mne28603

Martin Stenstrup Toft  
statsaut. revisor  
mne42786

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	HB-Care A/S
Adresse, postnr. by	Korskildelund 2 2670 Greve
CVR-nr.	65 86 40 10
Stiftet	22. juli 1981
Hjemstedskommune	Greve
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.hbbus.dk">www.hbbus.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:kontakt@hbbus.dk">kontakt@hbbus.dk</a>
Bestyrelse	Sonny Hoffmann Nielsen, formand Jens Jørgen Hahn-Petersen, næstformand Christian Kolding Andreasen Andreas Markert Christensen
Direktion	Tim Normann Kryger, adm. direktør Tine Knarreborg, direktør Jacob Saaby Krogsgaard, direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2019 <sup>1</sup>	2018 <sup>2</sup>	2017 <sup>2</sup>	2016 <sup>2</sup>	2015 <sup>2</sup>
<b>Hovedtal</b>					
Omsætning	331.211	291.704	275.632	223.590	192.364
Bruttoresultat	284.470	238.566	213.272	166.489	135.957
Resultat af primær drift	6.344	6.954	16.501	7.456	-10.246
Resultat af finansielle poster	-4.611	-3.359	-2.635	-2.042	-1.990
<b>Årets resultat</b>	<b>1.402</b>	<b>2.671</b>	<b>10.815</b>	<b>4.168</b>	<b>-9.588</b>
<b>Langfristede aktiver</b>					
Langfristede aktiver	206.331	203.012	173.054	136.108	111.715
Kortfristede aktiver	41.657	40.620	37.540	28.109	24.470
<b>Aktiver i alt</b>	<b>247.988</b>	<b>243.632</b>	<b>210.594</b>	<b>164.217</b>	<b>136.175</b>
Aktiekapital	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Egenkapital	33.264	31.862	44.190	46.375	30.207
Langfristede forpligtelser	99.020	99.696	84.668	55.006	40.751
Kortfristede forpligtelser	115.704	112.074	81.736	62.836	65.529
<b>Pengestrøm fra driften</b>					
Pengestrøm fra driften	26.076	29.875	34.492	3.478	2.461
Pengestrøm til investering, netto	5.036	-5.633	165	-1.905	773
Heraf til investering i materielle aktiver	-1.173	-316	-199	-2.277	-825
Pengestrøm fra finansiering	-31.112	-24.242	-34.657	-9.595	-4.389
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8.022</b>	<b>-1.155</b>
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	85,9 %	81,8 %	78,2 %	74,5 %	70,6 %
Overskudsgrad	1,9 %	2,4 %	6,0 %	3,3 %	-5,3 %
Aktiver/egenkapital	745,5 %	764,7 %	476,6 %	254,1 %	450,8 %
Soliditetsgrad	13,4 %	13,1 %	21,0 %	28,2 %	22,2 %
Egenkapitalforrentning	4,3 %	7,0 %	23,9 %	10,9 %	-27,4 %
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>					
Gennemsnitligt antal ansatte	560	484	413	336	303

1 Tallene er tilpasset effekt af implementering af IFRS 16. Se mere herom i note 1.

2 Tallene er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

3 Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med definitioner i note 1.

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet er transport af handicappede, ældre og skolebørn med særlige behov, hovedsageligt på Sjælland og i Midt- og Sydjylland.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens bruttofortjeneste i 2019 udgør 284.470 t.kr. mod 238.566 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2019 udviser et overskud på 1.402 kr. mod et resultat på 2.671 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 33.264 t.kr. Virksomheden har i 2019 ikke foretaget udlodning af udbytte.

I regnskabsåret har der, ud over fastholdelse af den positive udvikling på regulariteten i afviklingen af kørslen i dattervirksomheden, været fokus på indkøring af de nye kontrakter i hhv. Esbjerg, Aabenraa, Sønderborg og Patientbefordringen for Region Hovedstaden samt integration af busselskabet "Dantrafik". Derudover har der i regnskabsåret været arbejdet videre med implementering af værktøjer til forbedring af såvel drift som indtjening.

I løbet af 2. halvår 2019 er der iværksat adskillige effektiviseringstiltag så som implementering af drifts-KPI'er for de enkelte afdelinger/regioner, reduktion af vognløb og minustimer i samtlige afdelinger/regioner samt indgåelse af lokalaftaler i henholdsvis Randers og Skanderborg samt på Sjælland. Disse tiltag har vist, at der er skabt et godt grundlag for at kunne opnå et væsentligt bedre resultat i det kommende regnskabsår, hvor ledelsen regner med en fortsat positiv udvikling, idet der forventes vækst i såvel aktiviteter, omsætning, indtjening samt virksomhedens likviditetsniveau.

Resultatet for 2019 lever ikke op til ledelsens forventninger.

### Kapitalberedskab

Selskabets finansieringsramme bliver i henhold til aftale med kreditinstitut og i lighed med tidligere år, nedsat med et væsentligt beløb ultimo maj 2020. Det er ledelsens forventning, at finansieringsrammen jævnfør tidligere praksis, bliver genforhandlet inden ultimo maj 2020, således at nuværende tilstrækkelige kreditfaciliteter kan opretholdes.

### Særlige risici

De primære risici i forhold til at realisere forventningerne til fremtiden er evnen til at genvinde og vinde nye udbud samt sikre effektivitet og kvalitet i både planlægning og afvikling af kørslen.

### Miljøforhold

HB-Care har egne værksteder i henholdsvis Greve og i Århus, hvorfor størstedelen af vores reparationer af busserne foregår fra disse lokationer med risiko for at belaste miljøet bl.a. med kemikalieudslivninger fra busserne. Derfor har HB-Care haft fokus på kontinuerligt at reducere den miljømæssige påvirkning af virksomhedens foretagende, og skal til alle tider imødekomme pågældende lovkrav og lovgivning.

Konkret er der olieudskillere på begge værksteder, og der foretages affaldssortering af såvel kemikalier, pap, plastik og metal, der opbevares i affaldscontainere og afhentes af en ekstern leverandør til destruktion eller genanvendelse.

Derudover er der indgået aftale med Cirkel K om vask af busserne på deres godkendte vaskepladser.

Effekten af de foretagne tiltag har ikke historisk set været målt, men med afsæt i virksomhedens fortsatte vækst, er initiativer til fremadrettet måling af samling af affald til genanvendelse igangsat.

### Klimaforhold

Virksomhedens primære leverance er kørsel, og det er således målsætningen, under denne præmis at søge at minimere den klimatiske påvirkning ved at holde CO<sub>2</sub>-udledningen på det mulige minimum, driftens egenart, taget i betragtning. Konkret har der i 2019 været en øget indsats med henblik på reduktion af tomkørsel.



## Ledelsesberetning

Ligeledes har hovedparten af vores chauffører bilerne med hjem, således at unødigt ekstra kørsel til og fra start, minimeres. Men generelt sikres dette mål, ved fortsat og systematisk at tilse at busflåden er konfigureret og opdateret med alle de tilrådeværende midler til reduktion af miljøbelastning i henhold til de miljø- og klimarelaterede krav, der stilles af såvel myndigheder, som i de kontrakter HB-Care opererer indenfor.

Effekten af de foretagne tiltag har ikke historisk set været målt, men med afsæt i virksomhedens fortsatte vækst, er initiativer til fremadrettet måling af CO2 udslip igangsat.

### Corporate social responsibility

HB-Care har udfærdiget en politik for social ansvarlighed, som virksomheden også i 2019 har imødekommet ved initiering og deltagelse forskellige flygtninge- og integrationsprojekter i samarbejde med kommunerne og har 16 flygtninge ansat i dag - bl.a. via samarbejdet med Udlændinge- & Integrationsministeriet omkring projektet "Go Danish", som vi har deltaget i inden for de seneste år.

Arbejdet med CSR er en central del af måden, hvorpå virksomheden drives. Fokus på social ansvarlighed er med til at understøtte virksomhedens image og vedligeholde gode relationer til virksomhedens medarbejdere, brugere, kunder og leverandører. Heri spiller den strukturerede og målrettede uddannelse af virksomhedens chauffører og medarbejdere i øvrigt, en væsentlig rolle.

Vores eksplicite tilgang til CSR skal sikre, at kunderne kan være trygge ved, at HB-Care ydelser leveres på en måde, der er sikker og af høj etisk og kvalitetsmæssig standard. Endelig skal virksomhedens CSR-politik bidrage til at øge effektiviteten og begrænse ikke-finansielle risici samt styrke virksomhedens identitet og kultur.

### Medarbejdere, sundhed og sikkerhed

Det er en væsentlig forudsætning for HB-Cares fremtidige drift og succes, at vi fremstår som en ansvarlig og attraktiv arbejdsplads, og derved fortsat kan tiltrække de nødvendige ressourcer og kompetencer. HB-Care bestræber sig derfor fortsat på at skabe et sundt og sikkert arbejdsmiljø for virksomhedens ansatte og indfører kontinuerligt foranstaltninger, der skal beskytte de ansatte mod arbejdsrelaterede risici. Dette indebærer regelmæssige undersøgelser af arbejdsmiljøet, risikovurdering af stillingerne inden for virksomheden, samt systematisk træning og implementering af risikoreducerende tiltag med henblik på at reducere arbejdsrelaterede tilskadecomster.

Dertil er der grundet egenarten af virksomhedens primære virke, særligt beredskab omkring sikkerhed under kørsel. Dette ved til stadighed at tilse relevant uddannelse og træning af virksomhedens chauffører i sikkerhed og kørselstekniske færdigheder, herunder konkret afdækning af alle eventuelle risikozoner i de relevante kørselsområder og adresser.

I 2019 blev der fortsat arbejdet med mentorstrukturen, som værende udtryk for en række særligt betroede medarbejdere fordelt i de enkelte afdelinger/regioner, der har til formål at øge nærværet til den enkelte chauffør, herunder coache vedkommende i forhold til god og dårlig adfærd over for såvel passage-rer som institutioner. Det tættere nærvær har en positiv effekt og forventes til stadighed at påvirke såvel chaufførernes daglige trivsel som kundernes oplevede service.

### Menneskerettigheder

HB-Care tolererer ikke diskrimination af ansatte på baggrund af køn, race eller religion. Børne- og tvangsarbejde samt social dumping er ikke tilladt, og HB-Care arbejder i den forbindelse løbende, tæt med kunder og leverandører, med henblik på at sikre at denne politik efterleves, også der. Ligeså samarbejdes der med relevante leverandører, i relation til at afdække eventuelle risici relateret til underleverandører.

Ansatte i HB-Care har ret til frit at organisere sig i fagforeninger og til at strejke i overensstemmelse med dansk lovgivning. Der er i 2019 ikke konstateret brud menneskerettigheder.

## Ledelsesberetning

### Konkurrence

HB-Cares forretningsprincipper skal altid være i fuld overensstemmelse med gældende konkurrencelovgivning inden for de områder, hvor virksomheden opererer. Dette er en forudsætning for at komme i betragtning i de budrunder som er virksomhedens omsætningsgrundlag, hvorfor det er et område som virksomheden fortsat i 2019 har holdt sig løbende opdateret på, med assistance fra kvalificeret rådgivning. Der er i 2019 ikke konstateret brud på konkurrencereglerne.

### Korruption

Ansatte i HB-Care må hverken give eller modtage bestikkelse eller ikke-godkendte betalinger til egen eller virksomhedens inddrivelse. Deltagelse i korruption eller lignende vil have disciplinære konsekvenser. Til imødekommen af finansielle risici heraf, har der i 2019 fortsat været arbejdet med etablering af interne kontroller omkring betalings- og godkendelsesprocesserne, i hvilken forbindelse virksomhedens "Rules of authority" er blevet yderligere skærpet, og risici i relation til blandt andet ugunstige leverandørpræferencer er reelt minimeret.

### Bestyrelsens forpligtelser, sammensætning og organisation

Bestyrelsen overvåger, at ledelsen overholder målsætninger, strategier og procedurer fastsat af bestyrelsen. Information fra ledelserne bliver uddelt systematisk ved møder og gennem løbende skriftlig og mundtlig rapportering. Denne rapportering inkluderer markedets og koncernens udvikling samt koncernens profitabilitet og finansielle position.

Bestyrelsen samles i henhold til et fast skema mindst fem gange om året. Normalt afholdes ét årligt strategimøde, hvor koncernens vision, mål og strategi fastlægges.

Der er ikke oprettet noget bestyrelsesudvalg, men formandskabet i form af formanden og næstformanden er i tæt og kontinuerlig dialog med koncernens daglige ledelse, og der afholdes møde hver anden måned mellem ledelsen og formandskabet.

Bestyrelsen består af 100 % mænd og 0 % kvinder. Primære parametre for valg er kompetencesammensætningen i bestyrelsen, men målet er en mere ligelig fordeling - 66 % mænd og 33 % kvinder henimod 2023.

Direktionens kønskvotient er 66 % mænd og 33 % kvinder valgt ud fra kompetencer. Chefgruppen består af 90 % mænd og 10 % kvinder. Primære parametre for ansættelse i chefgruppen er ligeledes kompetencer, men målet er en mere ligelig fordeling - 66 % mænd og 33 % kvinder henimod 2023. Det tilstræbes derfor, at der ved fremtidige ansættelser til chefgruppen så vidt muligt er kvinder repræsenteret i de afsluttende ansættelsessamtaler.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Forventet udvikling

Virksomhedens ledelse forventer en fortsat positiv udvikling i det kommende regnskabsår, idet der forventes vækst i såvel aktiviteter, omsætning, indtjening samt virksomhedens likviditetsniveau.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Totalindkomstopgørelse

Note	t.kr.	2019	2018 <sup>1</sup>
3	Omsætning	331.211	291.704
4	Vareforbrug	-52.418	-53.138
5	Andre driftsindtægter	5.677	0
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>284.470</b>	<b>238.566</b>
	Andre eksterne omkostninger	-24.584	-18.948
7	Personaleomkostninger	-222.579	-190.010
8	Afskrivninger	-27.939	-20.434
5	Andre driftsomkostninger	-3.024	-2.220
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>6.344</b>	<b>6.954</b>
9	Finansielle indtægter	51	0
10	Finansielle omkostninger	-4.611	-3.359
	<b>Resultat før skat</b>	<b>1.784</b>	<b>3.595</b>
11	Skat af årets resultat	-382	-924
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.402</b>	<b>2.671</b>
	<b>Anden totalindkomst</b>		
	Anden totalindkomst efter skat	0	0
	<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>1.402</b>	<b>2.671</b>
	Forslag til resultatdisponering:		
	Overført totalindkomst	1.402	2.671

1 Tallene er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	2019	2018 <sup>1</sup>
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Langfristede aktiver</b>		
12	Immaterielle anlægsaktiver	46.104	46.520
14	Materielle anlægsaktiver	8.039	155.012
15	Leasingaktiver	150.523	0
	Tilgodehavender	1.665	1.480
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>206.331</b>	<b>203.012</b>
	<b>Kortfristede aktiver</b>		
16	Varebeholdninger	439	918
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	35.930	37.248
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.810	0
17	Forudbetalte omkostninger	1.623	1.689
	Andre tilgodehavender	855	765
25	Likvide beholdninger	0	0
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>41.657</b>	<b>40.620</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>247.988</b>	<b>243.632</b>

1 Tallene er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	2019	2018 <sup>1</sup>
	<b>PASSIVER</b>		
18	<b>Egenkapital</b>		
	Aktiekapital	1.200	1.200
	Overført totalindkomst	32.063	30.661
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>33.263</b>	<b>31.861</b>
	<b>Forpligtelser</b>		
	<b>Langfristede forpligtelser</b>		
19	Kreditinstitutter	0	0
19, 26	Leasingforpligtelser	88.662	96.864
11	Udskudte skatteforpligtelser	3.214	2.832
	Andre gældsforpligtelser	7.144	0
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>99.020</b>	<b>99.696</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		
19	Kreditinstitutter	45.663	37.129
19, 26	Leasingforpligtelser	36.332	28.459
	Leverandørgæld	11.582	10.942
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	525
	Skyldig selskabsskat	0	0
	Andre gældsforpligtelser	22.128	35.020
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>115.705</b>	<b>112.075</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>214.725</b>	<b>211.771</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>247.988</b>	<b>243.632</b>

1 Tallene er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	2019	2018 <sup>1</sup>
	Årets resultat	1.402	2.671
	Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:	27.939	20.434
8	Afskrivninger		
	Andre ikke-kontante driftsposter, netto	3.024	2.220
9	Finansielle indtægter	-51	0
10	Finansielle omkostninger	4.611	3.359
11	Skat af årets resultat	382	924
	<b>Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital</b>	<b>37.307</b>	<b>29.608</b>
19	Ændring i driftskapital	-6.671	3.626
	<b>Pengestrøm fra primær drift</b>	<b>30.636</b>	<b>33.234</b>
	Renteindtægter, modtaget	51	0
	Renteomkostninger, betalt	-4.611	-3.359
	Skat betalt	0	0
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>26.076</b>	<b>29.875</b>
14, 23	Køb af materielle aktiver	-1.173	-316
	Salg af materielle aktiver	6.394	1.462
24	Køb af aktiviteter	0	-6.751
	Ændring i langfristede tilgodehavender	-185	-28
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>5.036</b>	<b>-5.633</b>
	<b>Fremmedfinansiering:</b>		
	Optagelse af langfristede lån	0	0
	Afdrag på langfristede forpligtelser	0	-26.905
	Afdrag på leasinggæld	-39.646	0
	Ændring i kortfristet gæld til kreditinstitut	8.534	17.663
	<b>Aktionærer:</b>		
	Udloddet udbytte	0	-15.000
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-31.112</b>	<b>-24.242</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
25	Likvider, primo	0	0
25	Likvider, ultimo	0	0

1 Tallene er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Aktie- kapital	Overført total- indkomst	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2019	1.200	30.661	31.861
Totalindkomst i 2019			
Årets resultat	0	1.402	1.402
Anden totalindkomst i alt	0	1.402	1.402
Totalindkomst i alt for perioden	0	1.402	1.402
Egenkapital 31. december 2019	1.200	32.063	33.263

t.kr.	Aktie- kapital	Overført total- indkomst	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2018	1.200	42.990	44.190
Totalindkomst i 2018			
Årets resultat	0	2.671	2.671
Anden totalindkomst i alt	0	2.671	2.671
Totalindkomst i alt for perioden	0	2.671	2.671
Transaktioner med ejere			
Udloddet ekstraordinært udbytte	0	-15.000	-15.000
Transaktioner med ejere i alt	0	-15.000	-15.000
Egenkapital 31. december 2018	1.200	30.661	31.861

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Oversigt over noter

#### Note

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
- 3 Omsætning
- 4 Vareforbrug
- 5 Andre driftsindtægter og -omkostninger
- 6 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
- 7 Personaleomkostninger
- 8 Af- og nedskrivninger
- 9 Finansielle indtægter
- 10 Finansielle omkostninger
- 11 Indkomstskat
- 12 Immaterielle aktiver
- 13 Nedskrivningstest
- 14 Materielle aktiver
- 15 Leasingaktiver
- 16 Varebeholdninger
- 17 Forudbetalte omkostninger
- 18 Egenkapital
- 19 Gæld til kreditinstitutter og leasingforpligtelser
- 20 Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet
- 21 Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser
- 22 Ændring i driftskapital
- 23 Ikke-kontante transaktioner
- 24 Køb af dattervirksomheder og aktiviteter
- 25 Likvider
- 26 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- 27 Nærtstående parter
- 28 Begivenheder efter balancedagen
- 29 Ny regnskabsregulering



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

HB-Care A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark.

Årsregnskabet for HB-Care A/S for 2019 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards udstedt af IASB.

Bestyrelse og direktion har den 7. februar 2020 behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for HB-Care A/S. Årsrapporten forelægges til HB-Care A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 3. marts 2020.

#### Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet præsenteres i danske kroner afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

#### Udtalelse om going concern

Bestyrelse og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrunderet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste balancedag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil (omtalt i ledelsesberetningen samt note 19 og 26) samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget m.v., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrunderet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

#### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- ▶ IFRS 16 *Leasingkontrakter*
- ▶ Amendments to IFRS 9 om indfrielsesoptioner med negativ indfrielsesværdi
- ▶ Amendments to IAS 19 om ændring til pensionsordninger i løbet af regnskabsperioden
- ▶ Amendments to IAS 28 om langfristede interesser i associerede virksomheder og joint ventures
- ▶ IFRIC 23 om usikre skattepositioner
- ▶ Annual Improvements to IFRSs 2015-2017.

Af ovenstående har alene IFRS 16 påvirket indregning og måling i årsrapporten.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

###### Effekt af IFRS 16

HB-Care A/S har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret den nye leasingstandard, IFRS 16, ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode og har derfor ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal, som fortsat er præsenteret i overensstemmelse med reglerne i IAS 17 og IFRIC 4. Den anvendte regnskabspraksis for IAS 17 og IFRIC 4 er præsenteret særskilt, hvis der er væsentlig forskel fra den anvendte praksis efter IFRS 16.

I forhold til tidligere skal selskabet nu med få undtagelser indregne alle leasingaftaler i balancen, herunder operationelle leasingaftaler. Det betyder, at der skal indregnes en leasingforpligtelse målt til nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger, som beskrevet nedenfor, og et tilsvarende leasingaktiv korrijeret for betalinger, foretaget til leasinggiver forud for leasingaftalens start, og modtagne incitamentsbetalinger, modtaget fra leasinggiver. Selskabet har valgt ikke at foretage indregning af direkte relaterede omkostninger til leasingaktivet.

I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 har selskabet ved implementering af standarden valgt:

- ▶ Ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi.
- ▶ Ikke at revurdere, om en kontrakt er eller indeholder en leasingaftale.
- ▶ At fastsætte en diskonteringsrente på en portefølje af leasingaftaler med ens karakteristika.

Ved vurdering af de fremtidige leasingbetalinger har selskabet gennemgået sine operationelle leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Selskabet har valgt ikke at indregne betalinger relateret til servicekomponenter som en del af leasingforpligtelsen.

Selskabet har ved vurdering af den forventede lejeperiode identificeret den uopsigelige lejeperiode i aftalen tillagt perioder omfattet af en forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og tillagt perioder omfattet af en opsigelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

Selskabet har for lejeaftaler af driftsmateriel vurderet, at den forventede lejeperiode udgør den uopsigelige lejeperiode i aftalerne, da selskabet ikke har historik for udnyttelse af forlængelsesoptioner i lignende aftaler.

Selskabet har vurderet at lejeperioden for lejekontrakter af salgs- og administrationsejendomme er mellem 2-4 år.

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har selskabet anvendt sin alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden af leasingaftalen i den valuta, som leasingbetalinger afregnes i. Selskabet har dokumenteret den alternative lånerente for hver portefølje af leasingaftaler, som har ensartede karakteristika.

I vurderingen af selskabets alternative lånerente har selskabet for sine leasingaftaler af ejendomme opgjort sin alternative lånerente med udgangspunkt i en rente fra en realkreditobligation med en løbetid, som svarer til løbetiden af leasingaftalen og i samme valuta, som leasingbetalingerne afregnes i. Renten på finansieringen af den del, som et realkreditlån ikke kan anvendes til, er estimeret med udgangspunkt i en referencerente med tillæg af en kreditmargin, udledt fra selskabets eksisterende kreditfaciliteter. Selskabet har korrigeret kreditmarginen for leasinggivers ret til at tage aktivet retur i tilfælde af misligholdelse af leasingbetalinger (sikret gæld).

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Indvirkning af implementering af IFRS 16

Selskabet har ved implementering af IFRS 16 indregnet et leasingaktiv på 7.583 t.kr. og en leasingforpligtelse på 7.583 t.kr. Egenkapitaleffekten er dermed 0 kr.

Leasingaktiver består primært af ejendomme og driftsmateriel, og på overdragelsesdatoen udgør de samlede leasingaktiver 7.583 t.kr. (tidligere operationelle leasingaftaler), og finansielle leasingaftaler, der er overført fra materielle aktiver, udgør 143.683 t.kr., svarende til i alt 151.266 t.kr.

Leasingaktiverne afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Driftsmateriel	5-10 år
Salgs- og administrationsejendomme	4-6 år

Selskabet har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en gennemsnitlig alternativ lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på 5 % for driftsmateriel og salgs- og administrationsejendomme.

t.kr.	1. januar 2019
Operational leasingforpligtelse pr. 31. december 2018 (IAS 17)	5.191
Tilbagediskonteret med alternativ lånerente 1. januar 2019	5.088
Finansiel leasingforpligtelse indregnet 31. december 2018	125.323
Leasingbetalinger for perioder omfattet af forlængelsesoptioner, der med rimelig sikkerhed forventes at blive udnyttet, og leasingbetalinger for perioder omfattet af opsigelsesoptioner som med rimelig sikkerhed forventes ikke at blive udnyttet	2.495
<b>Leasingforpligtelse indregnet 1. januar 2019 (IFRS 16)</b>	<b>132.906</b>

##### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af nye virksomheder og aktiviteter anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i årets resultat på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i andre eksterne omkostninger i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

#### Omsætning

Virksomhedens omsætning omfatter transport af handicappede, ældre og skolebørn med særlige behov.

Virksomhedens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse.

Omsætning indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### Salg af tjenesteydelser

Salg af tjenesteydelser omfatter personbefordring. Tjenesteydelserne omfatter typisk en leveringsforpligtelse, der indregnes lineært i omsætningen over den periode, hvor tjenesteydelserne leveres.

#### Betalingsbetingelser i virksomhedens salgsaftaler

Betalingsbetingelserne i virksomhedens salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold.

For salg af tjenesteydelser, hvor der sker en løbende overdragelse af kontrollen, vil betalingsbetingelserne typisk være løbende måned + 1-3 måneder.

#### Vareforbrug

Vareforbruget omfatter omkostninger til erhvervede tjenesteydelser i form af kørsler hos tredjemand samt årets varekøb tillagt forskydninger i varelagre for at opnå årets omsætning.

Vareforbruget indregnes eksklusive leverandørrabatter.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved løbende salg og udskiftning af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt valutakursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Desuden indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Låneomkostninger fra generel låntagning eller lån, der direkte relateres til anskaffelse, opførelse eller udvikling af kvalificerende aktiver, henføres til kostprisen for sådanne aktiver.

##### Indkomstskat

###### *Skat af årets resultat*

HB-Care A/S er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af CC Explorer Invest-koncernens danske koncernvirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

CC Explorer Invest ApS er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af dansk selskabsskat med skattemyndighederne.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender hos henholdsvis gæld til tilknyttede virksomheder.

###### *Betalbar skat og udskudt skat*

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets totalindkomst.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Immaterielle aktiver

###### *Goodwill*

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokteres til pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

###### *Andre immaterielle aktiver*

Andre immaterielle aktiver, som omfatter licenser, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

##### Materielle aktiver

Produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen tillægges nutidsværdien af skønnede forpligtelser til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt til retablering af det sted, aktivet blev anvendt.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller selskabets alternative lånerente som diskonteringsfaktor.

Efterfølgende omkostninger, eksempelvis ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes/komponenternes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg (busser) og maskiner	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	2-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

##### Leasingkontrakter gældende fra 1. januar 2019

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når selskabet i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når selskabet opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- ▶ Faste betalinger.
- ▶ Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- ▶ Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- ▶ Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- ▶ Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som selskabet med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- ▶ Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre selskabet med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i selskabets estimat af en restværdigaranti, eller hvis selskabet ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Andre anlæg og driftsmateriel	5-10 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Salgs- og administrationsejendomme	4-6 år

Selskabet præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

#### Leasingkontrakter gældende før 1. januar 2019

Leasingkontrakter klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når væsentligste risici og fordele ved at eje det leasede aktiv overføres til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller selskabets alternative lånerente som diskonteringsfaktor.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Aktiver, som udlejes på operationelle leasingvilkår, indregnes, måles og præsenteres i balancen som selskabets øvrige aktiver af tilsvarende type. Leasingindtægter indregnes i resultatopgørelsen lineært over leasingperioden.

#### Nedskrivningstest af langfristede aktiver

##### *Goodwill*

Goodwill testes årligt for nedskrivningsbehov, første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivning sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed eller den gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, hvis den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

##### *Øvrige langfristede aktiver*

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi.

Nyttéværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

##### *Indregning af tab ved værdiforringelse i resultatopgørelsen*

En nedskrivning indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Nedskrivningen indregnes i en separat linje i resultatopgørelsen.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, hvis aktivet ikke havde været nedskrevet.

##### *Varebeholdninger*

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer og råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

##### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for nedskrivningsbehov. Porteføljerne baseres primært på debitorernes kreditvurdering i overensstemmelse med kreditrisikostyringspolitikken. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Hvis der for en portefølje er objektiv indikation for værdiforringelse, foretages nedskrivningstest, hvor de forventede fremtidige pengestrømme estimeres på basis af de historiske tabserfaringer korrigeret for aktuelle markedsforhold og individuelle forhold relateret til den enkelte portefølje.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og nutidsværdien af de forventede pengestrømme. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente, som er anvendt på tidspunktet for første indregning, for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Forudbetalte omkostninger

Forudbetalte omkostninger måles til kostpris.

#### Egenkapital

##### *Koncerntilskud*

Koncerntilskud anses som en transaktion med virksomhedsdeltager, der sker som led i kapitalfremskaffelse, og indregnes direkte på egenkapitalen.

##### *Udbytte*

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse.

#### Medarbejderforpligtelser

##### *Pensionsforpligtelser og lignende langfristede forpligtelser*

Selskabet har indgået bidragsbaserede pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af selskabets ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger, hvor selskabet løbende indbetaler faste pensionsbidrag til uafhængige pensionselskaber, indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige beløb indregnes i balancen under anden gæld.

Selskabet har ikke indgået ydelsesbaserede pensionsaftaler.

#### Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter, målt til amortiseret kostpris.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Dagsværdimåling

Selskabet anvender dagsværdibegrebet i forbindelse med visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv, eller som skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere ("exit price").

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Virksomheden anvender de forudsætninger, som markedsdeltagerne ville gøre brug af ved prisfastsættelsen af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder forudsætninger vedrørende risici. Der tages således ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som beskrevet nedenfor:

- ▶ Niveau 1: Værdi opgjort ud fra markedsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked
- ▶ Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer
- ▶ Niveau 3: Værdi er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn (ikke-observerbare markedsinformationer).

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen præsenterer pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes erhvervede virksomheders pengestrømme fra overtagelsestidspunktet, og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultat efter skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til aktionærer.

Pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes under finansieringsaktiviteter som betaling af renter og afdrag på gæld.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider omfatter kontante beholdninger, indestående i pengeinstitutter og træk på kreditfaciliteter.

#### Segmentoplysninger

Selskabet har ét rapporteringspligtigt segment, som udfører sin aktivitet i Danmark, hvorfor der ikke gives segmentoplysninger.

#### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Omsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Omsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

#### 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

##### Væsentlige skønsmæssige usikkerheder og forudsætninger

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som selskabet er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for selskabet er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet "Særlige risici" og note 26.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved nedskrivningstest på goodwill og genindvinding af udskudte skatteaktiver.

##### Nedskrivningstest for goodwill

Ved den årlige nedskrivningstest af goodwill, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, om virksomheden vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af goodwill og øvrige nettoaktiver.

Nedskrivningstesten, de særligt følsomme forhold i forbindelse hermed og følsomhedsanalysen er nærmere beskrevet i note 13.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger (fortsat)

##### Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Pr. 31. december 2019 vurderede ledelsen, at skattemæssige underskud med en skatteværdi på 168 t.kr. vil kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid.

##### Fastlæggelse af leasingperioden i leasingkontrakter

Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

En andel af selskabets leasingaftaler af ejendomme indeholder optioner, som giver selskabet ret til at forlænge aftalen for en yderligere lejeperiode. Selskabet foretager ved første indregning af leasingaktivet en vurdering af, om forlængelsesoptionen med rimelig sandsynlighed forventes at blive udnyttet. Selskabet revurderer dette skøn i tilfælde af væsentlige begivenheder eller væsentlige ændringer i omstændigheder, som er inden for selskabets kontrol.

t.kr.	2019	2018
<b>3 Omsætning</b>		
Omsætning fra kontrakter med kunder:		
Personbefordring (salg af tjenesteydelser)	331.211	291.704
Tidspunkt for indregning af omsætning:		
Indregning af omsætning over tid	331.211	291.704
<b>4 Vareforbrug</b>		
Vareforbrug	52.418	53.138
Der er ingen nedskrivninger af varebeholdninger pr. 31. december 2018 og pr. 31. december 2019.		
<b>5 Andre driftsindtægter og -omkostninger</b>		
<b>Andre driftsindtægter</b>		
Salg af busser	5.247	0
Andre driftsindtægter	430	0
	5.677	0
<b>Andre driftsomkostninger</b>		
Tab ved salg af materielle aktiver	3.024	2.220
	3.024	2.220

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 3 oplyses honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ikke, da oplysningen indgår i koncernregnskabet for HB-Care Holding A/S.

t.kr.	2019	2018
<b>7 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	197.796	168.187
Pensioner	15.616	13.526
Andre omkostninger til social sikring	6.600	4.940
Øvrige personaleomkostninger	2.567	3.357
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>222.579</b>	<b>190.010</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere i alt	560	484

#### Aflønning af bestyrelse, direktion og øvrige ledende medarbejdere

t.kr.	2019			2018		
	Bestyrelse	Direktion	Øvrige ledende medarbejdere	Bestyrelse	Direktion	Øvrige ledende medarbejdere
Gager og honorarer	0	4.530	1.524	0	2.452	2.636
Pensionsbidrag	0	97	104	0	92	102
	<b>0</b>	<b>4.627</b>	<b>1.628</b>	<b>0</b>	<b>2.544</b>	<b>2.738</b>

Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultat.

Selskabet har ikke indgået særlige aftaler om fratrædelsesgodtgørelser med medlemmer af direktionen i forbindelse med en eventuel overtagelse af selskabet.

t.kr.	2019	2018
<b>8 Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger, immaterielle aktiver	416	961
Afskrivninger, materielle aktiver	3.761	19.473
Afskrivninger, leasingaktiver	23.762	0
	<b>27.939</b>	<b>20.434</b>
<b>9 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	51	0
	<b>51</b>	<b>0</b>

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.kr.	2019	2018
<b>10 Finansielle omkostninger</b>		
Renter, kreditinstitutter m.v.	1.343	3.028
Renter, leasingforpligtelser	2.870	0
Andre finansielle omkostninger	398	331
	<u>4.611</u>	<u>3.359</u>

**11 Indkomstskat**
**Skat i resultatopgørelsen**

Skat af årets resultat fremkommer således:

Aktuel skat	0	0
Udskudt skat	382	795
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	129
	<u>382</u>	<u>924</u>

Skat af årets resultat kan forklares således:

	2019	2019	2018	2018
	t.kr.	%	t.kr.	%
Beregnet 22 % (22 % i 2018) skat af resultat før skat	392	22,0	791	22,0
Skatteeffekt af:				
Ikke-fradragsberettigede omkostninger	1	0	4	0
Ikke-skattepligtige indtægter	-11	-0,6	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	0	129	4,0
	<u>382</u>	<u>21,4 %</u>	<u>924</u>	<u>26,0 %</u>
Effektiv skatteprocent	<u>21,4 %</u>		<u>26,0 %</u>	

**Udskudt skat**

t.kr.	2019	2018
Udskudt skat 1. januar	-2.832	-1.908
Udskudt skat indregnet i årets resultat	-382	-924
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>-3.214</u>	<u>-2.832</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudte skatteaktiver	0	0
Udskudte skatteforpligtelser	-3.214	-2.832
<b>Udskudt skat 31. december, netto</b>	<u>-3.214</u>	<u>-2.832</u>

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle aktiver	771	679
Materielle aktiver	-4.220	-3.554
Kortfristede aktiver	67	-10
Skattemæssige underskud	168	53
	<u>-3.214</u>	<u>-2.832</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Indkomstskat (fortsat)

Fremførselsberettigede skattemæssige underskud forventes realiseret inden for en overskuelig fremtid.

#### Ændring i midlertidige forskelle i årets løb

t.kr.	2019			
	Balance 1/1	Indregnet i årets resultat	Indregnet i anden total- indkomst	Balance 31/12
Immaterielle aktiver	679	92	0	771
Materielle aktiver	-3.554	-666	0	-4.220
Kortfristede aktiver	-10	77	0	67
Skattemæssige underskud	53	115	0	168
	<u>-2.832</u>	<u>-382</u>	<u>0</u>	<u>-3.214</u>

  

t.kr.	2018			
	Balance 1/1	Indregnet i årets resultat	Indregnet i anden total- indkomst	Balance 31/12
Immaterielle aktiver	468	211	0	679
Materielle aktiver	-2.492	-1.062	0	-3.554
Kortfristede aktiver	-20	10	0	-10
Skattemæssige underskud	136	-83	0	53
	<u>-1.908</u>	<u>-924</u>	<u>0</u>	<u>-2.832</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Immaterielle aktiver

t.kr.	Goodwill	Andre immaterielle aktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2019	46.104	5.013	51.117
Tilgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2019	46.104	5.013	51.117
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	0	4.597	4.597
Afskrivninger	0	416	416
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	0	5.013	5.013
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>46.104</b>	<b>0</b>	<b>46.104</b>
Kostpris 1. januar 2018	45.291	5.013	50.304
Tilgang ved køb af virksomhed	813	0	813
Tilgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2018	46.104	5.013	51.117
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	0	3.636	3.636
Afskrivninger	0	961	961
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	0	4.597	4.597
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>46.104</b>	<b>416</b>	<b>46.520</b>

Andre immaterielle aktiver omfatter licenser.

Bortset fra goodwill er det vurderet, at alle immaterielle aktiver har begrænset brugstid.

#### 13 Nedskrivningstest

##### Goodwill

Ledelsen har pr. 31. december 2019 testet den regnskabsmæssige værdi af goodwill, som vedrører én pengestrømsfrembringende enhed, for nedskrivningsbehov.

Den af ledelsen foretagne nedskrivningstest af goodwill baserer sig på den udarbejdede forretningsplan og foreliggende budgetter. Det er bl.a. lagt til grund, at der realiseres en årlig vækst i omsætningen på 4 % i perioden 2021-2028, ligesom der i terminalperioden forventes en vækst på 2 %.

Herudover er lagt til grund, at EBITDA forbedres med 34.000 t.kr. i perioden 2020-2028.

Ved beregningerne er anvendt en diskonteringsrente på 5,8 %. Diskonteringsrenten er baseret på et afkastkrav fra aktionærene på 7,9 %, der sammensætter sig af en risikofri rente på 2,0 %, markedets risikopræmie på 6,2 % samt en beta-værdi på 0,95 samt långivernes afkastkrav på 2,1 %.

Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivningsbehov.

##### Øvrige immaterielle aktiver

Ledelsen har ikke identificeret faktorer, der indikerer, at der er behov for at gennemføre nedskrivningstest for øvrige immaterielle aktiver.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Materielle aktiver

t.kr.	Produk- tionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2019	212.444	2.578	3.307	218.329
Tilgang	0	1.162	11	1.173
Overført til leasingaktiver	-187.715	0	0	-187.715
Afgang	-4.375	0	0	-4.375
Kostpris 31. december 2019	20.354	3.740	3.318	27.412
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	58.098	2.431	2.788	63.317
Afskrivninger	2.874	420	467	3.761
Overført til leasingaktiver	-44.031	0	0	-44.031
Afgang	-3.674	0	0	-3.674
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	13.267	2.851	3.255	19.373
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>7.087</b>	<b>889</b>	<b>63</b>	<b>8.039</b>
t.kr.	Produk- tionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2018	175.847	2.450	3.227	181.524
Tilgang ved køb af virksomhed	6.738	0	0	6.738
Tilgang	46.289	128	80	46.497
Overført	0	0	0	0
Afgang	-16.430	0	0	-16.430
Kostpris 31. december 2018	212.444	2.578	3.307	218.329
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	52.186	2.339	2.066	56.591
Afskrivninger	18.659	92	722	19.473
Afgang	-12.747	0	0	-12.747
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	58.098	2.431	2.788	63.317
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>154.346</b>	<b>147</b>	<b>519</b>	<b>155.012</b>
Heraf finansielt leasede aktiver	146.182			146.182

Selskabet har kontraheret om køb af materielle aktiver i 2020 til en værdi af 0 t.kr. (2019: 12.786 t.kr.)

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 15 Leasingaktiver

t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner	Ejendomme	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Total
Balance 1. januar 2019 (tidligere indregnet under materielle aktiver)	143.683	0	0	143.683
Effekt ved overgang 1. januar 2019	0	4.716	2.867	7.583
Reguleret balance 1. januar 2019	143.683	4.716	2.867	151.266
Tilgang	29.555	0	2.179	31.734
Afgang	-8.715	0	0	-8.715
Genmåling af leasingforpligtelse	0	0	0	0
Afskrivninger for året	-19.586	-2.406	-1.770	-23.762
<b>Balance 31. december 2019</b>	<b>144.937</b>	<b>2.310</b>	<b>3.276</b>	<b>150.523</b>

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af:

- ▶ Omfanget af selskabets leasingkontrakter
- ▶ Eksponering over for potentielle pengestrømme
- ▶ Proces for fastlæggelse af diskonteringsrente.

#### Leasingforpligtelser

t.kr.	2019	2018
Forfald af leasingforpligtelser		
Under 1 år	39.794	-
Mellem 1 til 3 år	41.859	-
Mellem 3 til 5 år	27.920	-
Over 5 år	26.460	-
Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31. december 2019	136.033	-
<b>Leasingforpligtelse indregnet i balancen</b>	<b>124.994</b>	<b>-</b>
Kortfristet	36.332	-
Langfristet	88.662	-

#### Beløb indregnet i resultatopgørelsen

t.kr.	2019	2018
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	2.870	-
Variable leasingbetalinger ikke indregnet som en del af leasingforpligtelsen	0	-
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	0	-
Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	0	-

For 2019 har selskabet betalt 42.421 t.kr. vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 2.870 t.kr., og afdrag på indregnet leasinggæld 39.550 t.kr.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Varebeholdninger

Varebeholdninger, som består af reservedele og lignende, er ikke nedskrevet pr. 31. december 2018 og pr. 31. december 2019.

t.kr.	2019	2018
<b>17 Forudbetalte omkostninger</b>		
Forsikringspræmier	85	79
Øvrige	1.538	1.610
	<u>1.623</u>	<u>1.689</u>

#### 18 Egenkapital

##### Kapitalstyring

Ledelsen vurderer regelmæssigt om selskabet har en tilstrækkelig kapitalstruktur, ligesom bestyrelsen løbende vurderer, om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og dets interessenters interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet lønsom vækst.

Pr. 31. december 2019 udgør selskabets rentebærende gæld netto i alt 170.657 t.kr., hvilket vurderes at være et rimeligt niveau i forhold til det aktuelle behov for finansiel fleksibilitet. Det er ledelsens vurdering, at den nuværende kapitalstruktur giver den nødvendige fleksibilitet til at imødegå virksomhedens fremadrettede strategi.

##### Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1.200.000 aktier a nominelt 1 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 regnskabsår:

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Saldo 1. januar	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0
<b>Saldo 31. december</b>	<u>1.200</u>	<u>1.200</u>	<u>1.200</u>	<u>1.200</u>	<u>1.200</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 19 Gæld til kreditinstitutter og leasingforpligtelser

t.kr.	2019	2018
Gæld til kreditinstitutter, langfristede	0	0
Leasingforpligtelser, langfristede	88.662	96.864
Gæld til kreditinstitutter, kortfristede	45.663	37.129
Leasingforpligtelser, kortfristede	36.332	28.459
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>170.657</b>	<b>162.452</b>
Nominel værdi	170.657	162.452

Selskabets finansieringsramme bliver i henhold til aftale med kreditinstitut og i lighed med tidligere år, nedsat med et væsentligt beløb ultimo maj 2020. Det er ledelsens forventning, at finansieringsrammen jævnfør tidligere praksis, bliver genforhandlet inden ultimo maj 2020, således at nuværende tilstrækkelige kreditfaciliteter kan opretholdes.

2019	Gennem- snitlig nominel rente	Gennem- snitlig effektiv rente	Valuta	Rente- bindings- periode	Regnskabs- mæssig værdi
<b>Lån fra banker</b>					
Variabelt forrentede	3,0 %	3,0 %	DKK	3 mdr.	45.663
<b>Lån fra banker i alt</b>					<b>45.663</b>
<b>Leasinggæld</b>					
Variabelt forrentede	2,5 %	2,5 %	DKK	3 mdr.	124.994
<b>Leasinggæld i alt</b>					<b>124.994</b>
<b>I alt</b>					<b>170.657</b>
<b>2018</b>					
<b>Lån fra banker</b>					
Variabelt forrentede	3,0 %	3,0 %	DKK	3 mdr.	37.129
<b>Lån fra banker i alt</b>					<b>37.129</b>
<b>Leasinggæld</b>					
Variabelt forrentede	2,5 %	2,5 %	DKK	3 mdr.	125.323
<b>Leasinggæld i alt</b>					<b>125.323</b>
<b>I alt</b>					<b>162.452</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 20 Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet

2019	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer		Ultimo
t.kr.			Virksomhedskøb	Øvrige	
Langfristet gæld	0	0	0	7.144	7.144
Kortfristet gæld	37.129	8.534	0	0	45.663
Leasinggæld	132.906 <sup>1</sup>	-39.646	0	31.734	124.994
<b>Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter i alt</b>	<b>170.035</b>	<b>-31.112</b>	<b>0</b>	<b>38.878</b>	<b>177.801</b>

<sup>1</sup> Inkl. åbningseffekt på 7.583 t.kr. ved implementering af IFRS 16.

2018	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer		Ultimo
t.kr.			Virksomhedskøb	Øvrige	
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Kortfristet gæld	19.466	17.663	0	0	37.129
Leasinggæld	106.048	-26.906	0	46.181	125.323
<b>Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter i alt</b>	<b>125.514</b>	<b>-9.243</b>	<b>0</b>	<b>46.181</b>	<b>162.452</b>

#### 21 Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser

##### Eventualaktiver

Selskabet har ingen eventualaktiver.

##### Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder i CC Explorer Invest-koncernen. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab (CC Explorer Invest ApS, CVR-nr. 32 34 56 11). Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

##### Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter med en regnskabsmæssig værdi på 45.663 t.kr. er afgivet virksomhedspant for nominelt 15.000 t.kr. i selskabets samlede aktiver med en regnskabsmæssig værdi på 247.988 t.kr. pr. 31. december 2019 samt afgivet ejerpantebrev med sikkerhed i køretøjer for nominelt 4.401 t.kr.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	2019	2018
<b>22 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	477	-81
Ændring i tilgodehavender og forudbetalte omkostninger	-1.516	-2.998
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-5.634	6.705
<b>Ændring i driftskapital i alt</b>	<b>-6.673</b>	<b>3.626</b>
<b>23 Ikke-kontante transaktioner</b>		
Køb af materielle aktiver, jf. note 11	1.173	46.496
Heraf finansielt leasede aktiver	0	-46.180
<b>Betalt vedrørende køb af materielle aktiver</b>	<b>1.173</b>	<b>316</b>

### 24 Køb af dattervirksomheder og aktiviteter

#### Virksomhedssammenslutninger i 2018

HB-Care A/S har ikke overtaget virksomheder i 2019.

#### Virksomhedssammenslutninger i 2018

Virksomheden har den 1. november 2018 overtaget visse aktiviteter fra Dantrafik Sønderjylland A/S. Dantrafik Sønderjylland A/S driver erhvervsmæssig virksomhed med buskørsel i Sønderjylland. Overtagelsen forventes at give HB-Care A/S en øget andel af markedet for bustransport i Sønderjylland. HB-Care A/S forventer ligeledes at realisere en omkostningsbesparelse gennem stordriftsfordele.

Aktiviteterne fra Dantrafik Sønderjylland A/S indgår i omsætningen med 3.000 t.kr. og årets resultat med 200 t.kr. for perioden siden overtagelsen den 1. november 2018.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 24 Køb af dattervirksomheder og aktiviteter (fortsat)

##### Specifikation af indregnede overtagne aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunkt

	Indregnet værdi på overtagelses- tidspunktet
2019 (t.kr.)	
Materielle aktiver	6.738
Anden gæld	-300
<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>6.438</b>
Goodwill	813
<b>Købsvederlag</b>	<b>7.251</b>
Udskudt købsvederlag, som indgår kostfristede gældsforpligtelser	-500
<b>Kontant købsvederlag</b>	<b>6.751</b>

Virksomheden har afholdt transaktionsomkostninger forbundet med overtagelsen for ca. 312 t.kr. vedrørende juridiske rådgivere, der er indregnet i andre eksterne omkostninger i resultatopgørelsen for virksomheden for regnskabsåret 2018.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til 813 t.kr. Goodwill repræsenterer værdien af eksisterende medarbejderstab og knowhow samt forventede synergier fra sammenlægningen med virksomheden.

##### Opgørelse af dagsværdier

Dagsværdien for overtagne produktionsanlæg (busser) og maskiner er skønnet med udgangspunkt i afskrevet genanskaffelsesværdi.

Forpligtelser værdiansættes til nutidsværdi af de beløb, der skal anvendes til at indfri forpligtelserne. Virksomhedens lånerente før skat anvendes ved diskontering. Diskontering undlades på kortfristede forpligtelser, når effekten er uvæsentlig.

t.kr.	2019	2018
<b>25 Likvider</b>		
Likvider 31. december omfatter:		
Likvide beholdninger	0	0
<b>Likvider 31. december, jf. pengestrømsopgørelse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Finansielle risici og finansielle instrumenter

##### Selskabets risikostyringspolitik

Bestyrelsen vurderer risikosituationen, som ledelsen årligt præsenterer i forbindelse med forberedelsen af selskabets strategiplan og budget. Derefter bliver risikosituationen fortløbende monitoreret ved, at bestyrelsen og den daglige ledelse har en løbende dialog omkring vigtige emner i selskabet inklusiv de risici, der vurderes at kunne påvirke virksomheden betydeligt.

Ledelsen vurderer regelmæssigt, om selskabet har en tilstrækkelig kapitalstruktur, ligesom bestyrelsen løbende vurderer, om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og dets interessenters interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet lønsom vækst.

Selskabets prisrisici er begrænset eftersom både variable omkostninger og kontrakter er bundet op imod samme indekseringer. Den generelle risiko på renteutviklingen mitigeres af kontrakternes indeksring mod obligationsrentegennemsnittet. Selskabet er ikke påvirket af valutariske risici som følge af, at samtlige transaktioner afregnes i danske kroner.

Der har ikke været ændringer i selskabets risikoeksponering eller risikostyring i forhold til 2018.

Ledelsen overvåger løbende selskabets risikokoncentration.

Selskabet foretager ikke aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle strategi retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering begrænset eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau.

##### Markedsrisici

###### Valutarisici

Risikostyring	Påvirkning
Selskabets lån er optaget i danske kroner. Indtægterne og alle væsentlige omkostninger afregnes i danske kroner.	Selskabet påvirkes således ikke direkte af valutakursudsving.

###### Renterisici

Risikostyring	Påvirkning
Det er selskabets politik at afdække renterisici, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau.	Selskabet er som følge af sine investerings- og finansieringsaktiviteter eksponeret over for udsving i renteniveauet i Danmark. Den primære renteeksponering er relateret til udsving i CIBOR.  Selskabets risiko på renteutviklingen mitigeres af omsætningens indeksring mod obligationsrentegennemsnittet.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

##### Følsomhedsanalyse

Vedrørende selskabets variabelt forrentede likvider og forpligtelser ville et 1 %-point højere renteniveau i forhold til balancedagens faktiske rentesatser hypotetisk have en negativ indvirkning på årets resultat og egenkapital ultimo på 1.658 t.kr. (2018: 1.885 t.kr.). Et tilsvarende lavere renteniveau ville have en tilsvarende positiv indvirkning.

##### Forudsætninger for følsomhedsanalysen

- ▶ De angivne følsomheder er opgjort baseret på de indregnede finansielle aktiver og forpligtelser pr. 31. december 2019. Der er ikke taget hensyn til afdrag, lånoptagelser og lignende i løbet af 2019.
- ▶ Den anvendte ændring i renteniveauet anses for rimelig sandsynlig baseret på den nuværende markedsituation og forventninger til markedsudviklingen i renteniveauet.

##### Likviditetsrisici

Risikostyring	Påvirkning
Det er selskabets politik i forbindelse med lånoptagelse at sikre størst mulig fleksibilitet gennem spredning af lånoptagelsen på forfalds-/genforhandlingstidspunkter og modparter under hensyntagen til prissætningen. Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.	Selskabet er eksponeret over for likviditetsrisici, idet selskabet er afhængig af altid at være i besiddelse af den nødvendige likviditet. Selskabets likviditetsreserve består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter.  Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at indfri forpligtelser, i takt med at de forfalder.

##### Forfaldsanalyse

Selskabets gældsforpligtelser forfalder som følger:

	Kontraktlige penge- strømme	Inden for 1 år	1 til 3 år	3 til 5 år	Efter 5 år
<b>2019 (t.kr.)</b>					
Kreditinstitutter	47.033	47.033	0	0	0
Finansielle leasingforpligtelser	136.033	39.794	41.859	27.920	26.460
Andre langfristede gældsforpligtelser	7.144	0	0	0	7.144
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	0	0
Leverandørgæld	11.582	11.582	0	0	0
Andre kortfristede gældsforpligtelser	22.127	22.127	0	0	0
<b>31. december 2019</b>	<b>223.919</b>	<b>120.536</b>	<b>41.859</b>	<b>27.920</b>	<b>33.604</b>
<b>2018 (t.kr.)</b>					
Kreditinstitutter	38.310	38.310	0	0	0
Finansielle leasingforpligtelser	131.742	31.015	60.204	32.252	8.271
Gæld til tilknyttede virksomheder	5.525	5.525	0	0	0
Leverandørgæld	10.942	10.942	0	0	0
Andre kortfristede gældsforpligtelser	30.020	30.020	0	0	0
<b>31. december 2018</b>	<b>216.539</b>	<b>115.812</b>	<b>60.204</b>	<b>32.252</b>	<b>8.271</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

##### *Forudsætninger for forfaldsanalysen*

- ▶ Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret baseret på de nuværende markedsforhold.
- ▶ Selskabet har kontraheret køb af materielle aktiver for 0 t.kr., der ikke indgår i oversigten (note 14).

På baggrund af selskabets forventninger til den fremtidige drift og selskabets aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret andre væsentlige likviditetsrisici.

##### *Finansieringsrisici*

Risikostyring	Påvirkning
Selskabet søger spredning i finansieringen af investeringer for at sikre sig mod afhængighed af enkelte finansieringskilder.	Selskabet genforhandler årligt den samlede bankfacilitet, som ultimo 2019 var på 4.250 t.kr. Selskabets faciliteter er ikke garanterede.
Den gennemsnitlige løbetid for bruttogælden skal være 4-8 år.	Det er ledelsens opfattelse, at selskabets likviditetsberedskab sammen med selskabets indtjeningsforventninger er tilstrækkeligt til at sikre gennemførelsen af selskabets langsigtede strategi.

##### *Finansielle modparter*

Selskabets bankforbindelse er Sydbank og modparter på finansielle leasingkontrakter er:

- ▶ Sydbank
- ▶ Mercedes-Benz Finans Danmark
- ▶ Nordea Finans Danmark
- ▶ Nykredit Leasing
- ▶ Alm. Brand Leasing
- ▶ De Lage Landen Finans Danmark

Der henvises til note 19 for en specifikation af gæld til kreditinstitutter og leasinggæld.

##### *Kreditrisici*

Risikostyring	Påvirkning
Selskabet foretager sædvanligvis ikke kreditvurdering af kunder og modparter, da disse i al væsentlighed består af kommuner, trafikskaber og andre offentlige institutioner, som ikke vurderes at have en kreditrisiko.	Tilgodehavende hos danske kommuner, trafikskaber og andre offentlige institutioner udgør 99 % af selskabets samlede tilgodehavender fra salg pr. 31. december 2019 (98 % pr. 31/12 2018).

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

##### Tilgodehavender fra salg

Pr. 31. december 2019 er betalingsbetingelserne overskredet på 1,0 % (2018: 1,0 %) af selskabets tilgodehavender. Tilgodehavender fra salg, der er overforfaldne med 90 dage eller mere, er uvæsentlige.

Den maksimale kreditrisiko for finansielle aktiver er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier, der indgår i balancen.

Kreditrisici knyttet til de enkelte tilgodehavender vurderes at være af høj kvalitet med lav risiko for tab.

Ikke-værdiforringede tilgodehavender fra salg er fordelt således:

t.kr.	2019	2018
Tilgodehavender fra salg, der pr. 31. december var overforfaldne, men ikke værdiforringede, forfalder som følger:		
Forfaldsperiode:		
Op til 30 dage	0	0
Mellem 30 og 90 dage	37	132
Over 90 dage	258	161
	295	293

Der er ikke nedskrevet til imødegåelse af tab på debitorer pr. 31. december 2018 og pr. 31. december 2019.

##### Kategorier af finansielle instrumenter

t.kr.	2019		2018	
	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	35.930	35.930	37.248	37.248
Andre tilgodehavender	854	854	765	765
Likvide beholdninger	0	0	0	0
<b>Tilgodehavender og likvide beholdninger</b>	<b>36.784</b>	<b>36.784</b>	<b>38.013</b>	<b>38.013</b>
Kreditinstitutter	45.663	45.663	37.129	37.129
Leasingforpligtelser	124.994	124.994	125.323	125.323
Leverandørgæld	11.582	11.582	10.942	10.942
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	5.525	5.525
Andre gældsforpligtelser	22.127	22.127	35.020	35.020
<b>Forpligtelser</b>	<b>204.366</b>	<b>204.366</b>	<b>213.939</b>	<b>213.939</b>

##### Banklån, finansielle leasingforpligtelser og andre gældsforpligtelser (måles til amortiseret kostpris i balancen)

Den regnskabsmæssige værdi af banklån og finansielle leasingforpligtelser svarer til den nominelle værdi, idet der ikke er finansieringsomkostninger, der amortiseres over løbetiden.

Banklån og finansielle leasingforpligtelser er variabelt forrentet, og den regnskabsmæssige værdi vurderes således at svare til dagsværdien. Tilsvarende vurderes den regnskabsmæssige værdi af andre gældsforpligtelser, som er fastforrentet, at svare til dagsværdien.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

##### *Tilgodehavender fra salg m.v., likvide beholdninger og leverandørgæld m.v. (måles til amortiseret kostpris i balancen)*

Tilgodehavender fra salg m.v., likvide beholdninger og leverandørgæld m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

Der er ingen finansielle aktiver eller forpligtelser pr. 31. december 2018 og pr. 31. december 2019, der måles til dagsværdi i balancen.

#### 27 Nærtstående parter

HB-Care A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter HB-Care Holding A/S og CC Explorer Invest ApS.

De danske virksomheder i CC Explorer Invest-koncernen er sambeskattede, hvilket indebærer, at selskabet hæfter for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere og disse personers nære familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har væsentlige interesser.

Ledelsens aflønning fremgår af note 7.

Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med nærtstående parter.

#### 28 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2019.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 29 Ny regnskabsregulering

IASB har på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport udsendt følgende nye og ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for HB-Care A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2019:

- ▶ IFRS 17 *Insurance Contracts*
- ▶ IFRS 3 *Business Combinations - Amendments to IFRS 3*
- ▶ IAS 1 *Presentation of Financial Statements* og IAS 8 *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors - Amendments to IAS 1 and IAS 8: Definition of Material*.
- ▶ Conceptual Framework – *Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS Standards*.

Ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag er godkendt af EU.

De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for HB-Care A/S. Det er vurderet, at ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag får indflydelse på indregning og måling for HB-Care A/S.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Tim Normann Kryger

### Adm. direktør

På vegne af: HB-Care A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-436896031017

IP: 86.58.xxx.xxx

2020-02-13 09:55:57Z

NEM ID 

## Tine Knarreborg

### Direktør

På vegne af: HB-Care A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-200893421205

IP: 86.58.xxx.xxx

2020-02-13 12:35:18Z

NEM ID 

## Jacob Saaby Krogsgaard

### Direktør

På vegne af: HB-Care A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-004915145334

IP: 86.58.xxx.xxx

2020-02-17 09:21:36Z

NEM ID 

## Sonny Hoffmann Nielsen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: HB-Care A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-062621376050

IP: 95.92.xxx.xxx

2020-02-17 09:41:50Z

NEM ID 

## Jens Jørgen Hahn-Petersen

### Bestyrelse, næstformand

På vegne af: HB-Care A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-777903572721

IP: 94.18.xxx.xxx

2020-02-17 10:13:16Z

NEM ID 

## Christian Kolding Andreasen

### Bestyrelse

På vegne af: HB-Care A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-265462241798

IP: 94.18.xxx.xxx

2020-02-17 10:14:04Z

NEM ID 

## Andreas Markert Christensen

### Bestyrelse

På vegne af: HB-Care A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-701686034718

IP: 93.176.xxx.xxx

2020-02-17 14:10:40Z

NEM ID 

## Martin S Toft

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:89961333

IP: 62.225.xxx.xxx

2020-02-17 14:15:06Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: O3K8I-PT1QQ0-CMN0Y-C2M6E-F57KZ-3FK1B

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mogens Andreasen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:47025179

IP: 80.167.xxx.xxx

2020-02-17 14:41:09Z

NEM ID 

## Tine Knarreborg

Dirigent

På vegne af: HB-Care A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-200893421205

IP: 86.58.xxx.xxx

2020-03-03 09:23:49Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>