

**Innovation Living A/S**  
**Blommevej 38**  
**8930 Randers NØ**

**CVR-nummer 65 69 95 16**

**Årsrapport**

**1. januar 2016 - 31. december 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 31. maj 2017

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a horizontal line at the bottom.

---

Flemming Højfeldt  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|  |          |
|--|----------|
| <b>Selskabsoplysninger</b>                 | <b>2</b> |
| <b>Påtegninger</b>                         |          |
| Ledelsespåtegning                          | 3        |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 4        |
| <b>Ledelsesberetning</b>                   |          |
| Ledelsesberetning                          | 7        |
| Hoved og nøgletal                          | 8        |
| <b>Årsregnskab</b>                         |          |
| Resultatopgørelse                          | 9        |
| Aktiver                                    | 10       |
| Passiver                                   | 11       |
| Egenkapitalopgørelse                       | 12       |
| Pengestrømsopgørelse                       | 13       |
| Noter                                      | 14       |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 18       |

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

Innovation Living A/S  
Blommevej 38  
8930 Randers NØ

|                   |  |
|-------------------|--|
| Telefon:          | +45 86 43 82 11  |
| Hjemmeside:       | <a href="http://www.innovationliving.com">www.innovationliving.com</a> |
| E-mail:           | <a href="mailto:mail@inno.dk">mail@inno.dk</a>                         |
| CVR-nummer:       | 65 69 95 16  |
| Regnskabsperiode: | 1. januar 2016 - 31. december 2016                                     |

### Binavne

Innovation China A/S  
Innovation Danmark A/S  
Innovation Denmark A/S  
Innovation Furniture A/S  
Innovation International A/S  
Innovation Project A/S  
Innovation Randers A/S  
Innovation USA A/S

### Bestyrelse

Flemming Højfeldt  
John Maul Sørensen  
Inge Lise Karup Warberg  
Mikael Finn Fabricius  
Marianne Bundgaard Laursen

### Direktion

Morten Lind Mølgaard

### Revisor

Dansk Revision Randers  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tronholmen 5  
8960 Randers SØ

## Ledespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2016 - 31. december 2016 for Innovation Living A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, 30. maj 2017

### Direktionen:

Morten Lind Mølgaard

### Bestyrelsen:

Flemming Højfeldt  
Formand

John Maul Sørensen

Inge Lise Karup Warberg

Mikael Finn Fabricius

Marianne Bundgaard Laursen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Til kapitalejeren i Innovation Living A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Innovation Living A/S for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejl-information i ledelsesberetningen.

Randers, 30. maj 2017

### Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 31778530

  
Jens Amstrup  
Statsautoriseret revisor



Ole Skouboe  
Statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

---

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år været salg af sovesofaer og senge mv.

### Usædvanlige forhold

Der er ikke i perioden indtruffet usædvanlige forhold, der har betydning for aflæggelsen af regnskabet eller som kræver særlig indregning.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har fortsat sine normale driftsaktiviteter. Der har ikke været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

Årets udvikling og resultat anses for tilfredsstillende og er i overensstemmelse med det udmeldte i sidste års årsrapport.

### Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

### Særlige risici

Selskabet tilstræber gennem relevante forsikringer i stor udstrækning at afdække væsentlige risici, som vi ikke selv har direkte indflydelse på. Forsikringsbare risici er forsikret således, at eventuelle skader og ansvarspådragende handlinger ikke truer koncernen økonomisk.

Alle strategiske varemærker er registrerede og overvåges gennem varemærkeagenter. Selskabets produkter søges i videst muligt omfang beskyttet mod kopiering via designregistreringer.

Konjunkturudsving, valutaudsving og politiske indgreb kan have indflydelse på den fremtidige udvikling.

Selskabets aktiviteter indebærer finansielle risici. Der er ingen væsentlige ændringer i selskabets risikoeksponering sammenholdt med 2015. Vi overvåger løbende valutamarkedet med henblik på at minimere valutarisikoen. Desuden tilstræbes en lav rentefølsomhed.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer et resultat for 2017 på niveau med 2016.



|  | 2016    | 2015    | 2014   | 2013   | 2012   |
|--|---------|---------|--------|--------|--------|
| <b>Ledelsesberetning</b>   | 1.000   | 1.000   | 1.000  | 1.000  | 1.000  |
| <b>Hoved- og nøgletal</b>  | DKK     | DKK     | DKK    | DKK    | DKK    |
| <b>Resultatopgørelse</b>   |         |         |        |        |        |
| Resultat af primær drift   | 27.207  | 21.147  | 12.690 | 2.513  | 4.447  |
| Resultat af finansielle poster   | 6.338   | 5.604   | 4.416  | 1.915  | 1.850  |
| Årets resultat   | 27.628  | 22.076  | 14.431 | 3.984  | 5.490  |
| <b>Balance</b>   |         |         |        |        |        |
| Investering i materielle anlægsaktiver                                     | 2.819   | 109     | 1.312  | 1.068  | 330    |
| Omsætningsaktiver  | 72.332  | 57.419  | 34.716 | 30.438 | 33.243 |
| Aktiver i alt - balancesum   | 143.792 | 127.861 | 89.665 | 78.679 | 79.655 |
| Egenkapital  | 105.230 | 93.653  | 71.029 | 49.747 | 46.728 |
| Kortfristede gældsforpligtelser  | 38.562  | 34.208  | 18.636 | 28.932 | 32.927 |
| <b>Nøgletal i %</b>  |         |         |        |        |        |
| Afkastningsgrad  | 18,9    | 16,5    | 14,2   | 3,2    | 5,6    |
| <i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>        |         |         |        |        |        |
| Likviditetsgrad  | 187,6   | 167,9   | 186,3  | 105,2  | 101,0  |
| <i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>      |         |         |        |        |        |
| Soliditetsgrad   | 73,2    | 73,2    | 79,2   | 63,2   | 58,7   |
| <i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>                     |         |         |        |        |        |
| Egenkapitalforrentning   | 27,8    | 26,8    | 23,9   | 8,3    | 12,4   |
| <i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i> |         |         |        |        |        |
| <b>Medarbejdere</b>  |         |         |        |        |        |
| Gennemsnitlige antal beskæftigede  | 42      | 40      | 40     | 49     | 49     |
| Nøgletal følger i al væsentlighed<br>Finansforeningens anbefalinger        |         |         |        |        |        |

|  |  | 2016              | 2015          |
|--|--|-------------------|---------------|
| Note                                     | <b>Resultatopgørelse</b>                             | DKK               | 1.000 DKK     |
| <b>Perioden 1. januar - 31. december</b> |  |                   |               |
|  | <b>Bruttofortjeneste</b>                             | <b>48.579.869</b> | <b>41.861</b> |
| 1  | Personaleomkostninger                                | -20.884.282       | -20.235       |
|  | Afskrivninger, anlægsaktiver                         | -488.708          | -479          |
|  | <b>Resultat før finansielle poster</b>               | <b>27.206.879</b> | <b>21.147</b> |
|  | Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 7.893.455         | 6.618         |
|  | Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder | -1.826.878        | -1.098        |
| 2  | Finansielle indtægter                                | 340.499           | 163           |
| 3  | Finansielle omkostninger                             | -69.290           | -79           |
|  | <b>Resultat før skat</b>                             | <b>33.544.666</b> | <b>26.751</b> |
|  | Skat af årets resultat                               | -5.916.602        | -4.675        |
|  | <b>Årets resultat</b>                                | <b>27.628.063</b> | <b>22.076</b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>  |  |                   |               |
|  | Årets henlæggelse til øvrige reserver                | -2.811.895        | 2.920         |
|  | Overført resultat                                    | 30.439.958        | 19.156        |
|  | <b>Resultatdisponering i alt</b>                     | <b>27.628.063</b> | <b>22.076</b> |

| Note                            | Balance                                      | 2016<br>DKK        | 2015<br>1.000 DKK |
|---------------------------------|--|--------------------|-------------------|
| <b>Aktiver pr. 31. december</b> |  |                    |                   |
| 4                               | Grunde og bygninger                          | 2.067.000          | 0                 |
| 5                               | Indretning af lejede lokaler                 | 582.539            | 682               |
| 6                               | Produktionsanlæg og maskiner                 | 41.575             | 57                |
| 7                               | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 1.297.718          | 919               |
|                                 | <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>3.988.832</b>   | <b>1.658</b>      |
| 8                               | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 61.522.187         | 60.882            |
| 9                               | Kapitalandele i associerede virksomheder     | 5.949.644          | 7.902             |
|                                 | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | <b>67.471.831</b>  | <b>68.783</b>     |
|                                 | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <b>71.460.663</b>  | <b>70.442</b>     |
|                                 | Råvarer og hjælpematerialer                  | 3.204.501          | 4.708             |
|                                 | Varer under fremstilling                     | 379.632            | 913               |
|                                 | Fremstillede færdigvarer og handelsvarer     | 15.846.167         | 18.137            |
|                                 | <b>Varebeholdninger</b>                      | <b>19.430.300</b>  | <b>23.759</b>     |
|                                 | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 13.520.473         | 9.859             |
|                                 | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 11.465.325         | 13.937            |
|                                 | Tilgodehavender hos associerede virksomheder | 10.668.900         | 0                 |
|                                 | Udsudte skatteaktiver                        | 95.341             | 146               |
|                                 | Andre tilgodehavender                        | 75.398             | 490               |
|                                 | Periodeafgrænsningsposter                    | 1.100.825          | 966               |
|                                 | <b>Tilgodehavender</b>                       | <b>36.926.261</b>  | <b>25.396</b>     |
|                                 | <b>Likvide beholdninger</b>                  | <b>15.974.976</b>  | <b>8.264</b>      |
|                                 | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <b>72.331.537</b>  | <b>57.419</b>     |
|                                 | <b>Aktiver i alt</b>                         | <b>143.792.200</b> | <b>127.861</b>    |

| Note                             | Balance  | 2016<br>DKK        | 2015<br>1.000 DKK |
|----------------------------------|--|--------------------|-------------------|
| <b>Passiver pr. 31. december</b> |  |                    |                   |
|                                  | Virksomhedskapital   | 10.000.000         | 10.000            |
|                                  | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 40.229.185         | 44.771            |
|                                  | Overført resultat  | 55.000.748         | 38.882            |
|                                  | <b>Egenkapital i alt</b>                                   | <b>105.229.932</b> | <b>93.653</b>     |
|                                  | Kreditinstitutter  | 0                  | 1.445             |
|                                  | Leverandører af varer og tjenesteydelser                   | 16.112.219         | 16.374            |
|                                  | Gæld til tilknyttede virksomheder                          | 7.961.958          | 4.275             |
|                                  | Gæld til associerede virksomheder                          | 58.148             | 103               |
|                                  | Selskabsskat til tilknyttede virksomheder                  | 5.224.243          | 2.740             |
| 10                               | Anden gæld   | 9.205.699          | 9.271             |
|                                  | <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                     | <b>38.562.267</b>  | <b>34.208</b>     |
|                                  | <b>Gælds- og hensatte forpligtelser i alt</b>              | <b>38.562.267</b>  | <b>34.208</b>     |
|                                  | <b>Passiver i alt</b>                                      | <b>143.792.200</b> | <b>127.861</b>    |
| 11                               | Eventualforpligtelser                                      |                    |                   |
| 12                               | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                      |                    |                   |

| Note   | <b>Egenkapitalopgørelse</b>                                       | 2016<br>DKK        | 2015<br>1.000 DKK |
|--|---|--------------------|-------------------|
| <b>Egenkapitalopgørelse 1. januar - 31. december</b> |   |                    |                   |
|  | Selskabskapital, primo  | 10.000.000         | 10.000            |
|  | <b>Virksomhedskapital</b>   | <b>10.000.000</b>  | <b>10.000</b>     |
|  | Datterselskabsreserver, primo                                     | 44.771.428         | 37.909            |
|  | Valutakursregulering datterselskaber                              | -1.730.348         | 3.943             |
|  | Årets ændring i datterselskabsreserve                             | -2.811.895         | 2.920             |
|  | <b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b> | <b>40.229.185</b>  | <b>44.771</b>     |
|  | Overført resultat, primo  | 38.881.804         | 23.121            |
|  | Ekstraordinært udbytte  | -15.000.000        | 0                 |
|  | Dagsværdiregulering ført via egenkapitalen                        | 678.985            | -3.395            |
|  | Årets overførte resultat  | 30.439.958         | 19.156            |
|  | <b>Overført resultat</b>  | <b>55.000.748</b>  | <b>38.882</b>     |
|  | <b>Egenkapital i alt</b>  | <b>105.229.932</b> | <b>93.653</b>     |

| Note | Pengestrømsopgørelse                                  | 2016<br>DKK        | 2015<br>1.000 DKK |
|------|---|--------------------|-------------------|
|      | <b>Årets resultat</b>                                 | <b>27.628.063</b>  | <b>22.076</b>     |
|      | Afskrivninger, anlægsaktiver                          | 453.208            | 469               |
|      | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | -7.893.455         | -6.618            |
|      | Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | 1.826.878          | 1.098             |
|      | Finansielle indtægter                                 | -340.499           | -163              |
|      | Finansielle omkostninger                              | 69.290             | 79                |
|      | Skat af årets resultat                                | 5.916.602          | 4.675             |
|      | <b>Reguleringer</b>                                   | <b>32.024</b>      | <b>-460</b>       |
|      | Ændring i varebeholdninger                            | 4.328.503          | -6.706            |
|      | Ændring i tilgodehavender                             | -11.580.116        | -8.312            |
|      | Ændring i kortfristede gældsforpligtelser             | 4.185.578          | 13.586            |
|      | <b>Ændring i driftskapital</b>                        | <b>-3.066.035</b>  | <b>-1.431</b>     |
|      | Renteindbetalinger og lignende                        | 340.499            | 163               |
|      | Renteudbetalinger og lignende                         | -69.290            | -79               |
|      | <b>Rentebetalinger og lignende</b>                    | <b>271.210</b>     | <b>84</b>         |
|      | <b>Betalt skat</b>                                    | <b>-3.573.981</b>  | <b>-3.374</b>     |
|      | <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>               | <b>21.291.281</b>  | <b>14.633</b>     |
|      | Køb af materielle anlægsaktiver                       | -2.819.247         | -109              |
|      | Salg af materielle anlægsaktiver                      | 35.500             | 0                 |
|      | Køb af finansielle anlægsaktiver                      | -3.230.614         | -9.000            |
|      | Modtaget udbytte fra finansielle anlægsaktiver        | 8.878.472          | 2.600             |
|      | <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>         | <b>2.864.111</b>   | <b>-6.509</b>     |
|      | Betalt udbytte  | -15.000.000        | 0                 |
|      | <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>        | <b>-15.000.000</b> | <b>0</b>          |
|      | <b>Ændring i likvider</b>                             | <b>9.155.392</b>   | <b>8.124</b>      |
|      | Likvider primo  | 6.819.584          | -1.304            |
|      | Likvider ultimo                                       | 15.974.976         | 6.820             |
|      | <b>Ændring i likvider</b>                             | <b>9.155.392</b>   | <b>8.124</b>      |

|  | 2016              | 2015          |
|--|-------------------|---------------|
| <b>Noter</b>   | DKK               | 1.000 DKK     |
| <b>1</b>   |                   |               |
| <b>Personaleomkostninger</b>   |                   |               |
| Løn og gager   | 18.822.422        | 18.311        |
| Pensioner  | 1.225.613         | 1.123         |
| Andre omkostninger til social sikring  | 511.479           | 514           |
| Øvrige personaleomkostninger   | 324.768           | 287           |
| <b>Personaleomkostninger i alt</b>   | <b>20.884.282</b> | <b>20.235</b> |
| Gennemsnitlige antal beskæftigede  | 42                | 40            |
| Med henvisning til årsregnskabslovens §98 B stk. 3 er vederlag til ledelsen ikke oplyst. |                   |               |
| <b>2</b>   |                   |               |
| <b>Finansielle indtægter</b>   |                   |               |
| Renteindtægter, tilknyttede virksomheder   | 144.233           | 110           |
| Renteindtægter, associerede virksomheder   | 51.343            | 0             |
| Andre finansielle indtægter  | 144.923           | 53            |
| <b>Finansielle indtægter i alt</b>   | <b>340.499</b>    | <b>163</b>    |
| <b>3</b>   |                   |               |
| <b>Finansielle omkostninger</b>  |                   |               |
| Renter associerede virksomheder  | 0                 | 3             |
| Andre finansielle omkostninger   | 69.290            | 76            |
| <b>Finansielle omkostninger i alt</b>  | <b>69.290</b>     | <b>79</b>     |
| <b>4</b>   |                   |               |
| <b>Grunde og bygninger</b>   |                   |               |
| Tilgang i årets løb  | 2.067.000         | 0             |
| Kostpris 31. december  | 2.067.000         | 0             |
| <b>Grunde og bygninger i alt</b>   | <b>2.067.000</b>  | <b>0</b>      |

| Noter  | 2016             | 2015       |
|--|------------------|------------|
|  | DKK              | 1.000 DKK  |
| <b>5 Indretning af lejede lokaler</b>                |                  |            |
| Kostpris 1. januar                                   | 992.164          | 992        |
| Kostpris 31. december                                | 992.164          | 992        |
| Af- og nedskrivninger 1. januar                      | -310.409         | -211       |
| Årets af- og nedskrivninger                          | -99.216          | -99        |
| Afskrivninger 31. december                           | -409.625         | -310       |
| <b>Indretning af lejede lokaler i alt</b>            | <b>582.539</b>   | <b>682</b> |
| <b>6 Produktionsanlæg og maskiner</b>                |                  |            |
| Kostpris 1. januar                                   | 23.718.703       | 23.705     |
| Tilgang i årets løb                                  | 0                | 65         |
| Afgang i årets løb                                   | -178.279         | -51        |
| Kostpris 31. december                                | 23.540.424       | 23.719     |
| Af- og nedskrivninger 1. januar                      | -23.661.558      | -23.685    |
| Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver           | 178.279          | 51         |
| Årets af- og nedskrivninger                          | -15.570          | -28        |
| Afskrivninger 31. december                           | -23.498.849      | -23.662    |
| <b>Produktionsanlæg og maskiner i alt</b>            | <b>41.575</b>    | <b>57</b>  |
| <b>7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>     |                  |            |
| Kostpris 1. januar                                   | 6.016.751        | 5.972      |
| Tilgang i årets løb                                  | 752.247          | 44         |
| Afgang i årets løb                                   | -1.885.720       | 0          |
| Kostpris 31. december                                | 4.883.278        | 6.017      |
| Af- og nedskrivninger 1. januar                      | -5.097.358       | -4.746     |
| Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver           | 1.885.720        | 0          |
| Årets af- og nedskrivninger                          | -373.922         | -352       |
| Afskrivninger 31. december                           | -3.585.560       | -5.097     |
| <b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar i alt</b> | <b>1.297.718</b> | <b>919</b> |



| Noter   | 2016                     | 2015                 |            |             |
|---|--------------------------|----------------------|------------|-------------|
|   | DKK                      | 1.000 DKK            |            |             |
| <b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>     |                          |                      |            |             |
| Kostpris 1. januar                                    | 15.012.032               | 15.012               |            |             |
| Tilgang i årets løb                                   | 3.230.614                | 0                    |            |             |
| Kostpris 31. december                                 | <u>18.242.646</u>        | <u>15.012</u>        |            |             |
| Værdireguleringer 1. januar                           | 45.869.845               | 37.909               |            |             |
| Årets resultatandel                                   | 7.893.455                | 6.618                |            |             |
| Udloddet udbytte                                      | -8.878.472               | -2.600               |            |             |
| Kursreguleringer                                      | -1.605.287               | 3.943                |            |             |
| Værdireguleringer 31. december                        | <u>43.279.541</u>        | <u>45.870</u>        |            |             |
| <b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt</b> | <b><u>61.522.187</u></b> | <b><u>60.882</u></b> |            |             |
| Navn  | Hjemsted                 | Ejerandel            | Resultat   | Egenkapital |
| Beijing Innovation Int. Industry Co. Ltd              | Kina                     | 89%                  | 6.756.821  | 50.772.350  |
| Innovation USA Inc.                                   | USA                      | 100%                 | 1.605.810  | 13.578.382  |
| Western Ukrainian Golf & Country Club                 | Ukraine                  | 67%                  | -98.407    | 4.908.206   |
| <b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>     |                          |                      |            |             |
| Kostpris 1. januar                                    | 9.000.000                | 0                    |            |             |
| Tilgang i årets løb                                   | 0                        | 9.000                |            |             |
| Kostpris 31. december                                 | <u>9.000.000</u>         | <u>9.000</u>         |            |             |
| Værdireguleringer 1. januar                           | -1.098.417               | 0                    |            |             |
| Årets resultatandel                                   | -679.901                 | 49                   |            |             |
| Valutakursreguleringer udenlandske virksomheder       | -125.061                 | 0                    |            |             |
| Årets afskrivninger                                   | -1.146.977               | -1.147               |            |             |
| Værdireguleringer 31. december                        | <u>-3.050.356</u>        | <u>-1.098</u>        |            |             |
| <b>Kapitalandele i associerede virksomheder i alt</b> | <b><u>5.949.644</u></b>  | <b><u>7.902</u></b>  |            |             |
| Heraf udgør uafskreven saldo på koncerngoodwill       | 3.440.930                | 4.588                |            |             |
| Navn  | Hjemsted                 | Ejerandel            | Resultat   | Egenkapital |
| Kragelund Furniture Holding ApS                       | Randers                  | 50%                  | -1.359.802 | 5.017.430   |

|              | 2016 | 2015      |
|--------------|------|-----------|
| <b>Noter</b> | DKK  | 1.000 DKK |

---

**10 Anden gæld**

Selskabet har indgået en række valutaterminskontrakter mellem USD og CNY samt EUR og CNY. Af-talerne udløber løbende fra statusdagen og indtil 31. marts 2018. Den samlede markedsværdi pr. 31. december 2016 udgør DKK -1.300.343.

**11 Eventualforpligtelser**

Selskabet hæfter solidarisk med moderselskabet for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte og royalties inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kildeskatter inden for sam-beskatningskredsen er oplyst i moderselskabets årsregnskab.

**12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Ingen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112 er der ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen indgår i en overliggende koncern.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som Andre tilgodehavender henholdsvis Anden gæld.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen m.v.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultat fra tilknyttede virksomheder

Resultater fra tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab samt fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Resultat fra associerede virksomheder

Resultater fra associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab samt fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

| Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger: | Brugstid | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Bygninger   | 25 år    | 20%       |
| Indretning af lejede lokaler                                | 10 år    | 0%        |
| Produktionsanlæg og maskiner                                | 5 år     | 0%        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                     | 5 år     | 0%        |

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab, samt resterende koncerngoodwill. Koncerngoodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab, samt resterende koncerngoodwill. Koncerngoodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede og associerede virksomheder.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og direkte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.