

**Grant Thornton**  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø  
CVR-nr. 34209936  
T (+45) 33 110 220  
[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# CCL Scandinavia A/S

Ny Vestergårdsvej 11 - 13, 3500 Værløse

**CVR-nr. 65 33 78 19**  
*Company reg. no. 65 33 78 19*

## Årsrapport *Annual report*

**1. januar - 31. december 2020**  
*1 January - 31 December 2020*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. april 2021.  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 8 April 2021.*

---

Bjarne Landgrebe  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

## Indholdsfortegnelse

---

### Contents

	<u>Side</u>
	<u>Page</u>
<b>Påtegninger</b>	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<i>Management commentary</i>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal for koncernen	8
<i>Consolidated financial highlights</i>	
Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden	8
<i>Financial highlights for the parent</i>	
Ledelsesberetning	9
<i>Management commentary</i>	
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
<i>Consolidated financial statements and financial statements 1 January - 31 December 2020</i>	
Anvendt regnskabspraksis	11
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	23
<i>Income statement</i>	
Balance	24
<i>Statement of financial position</i>	
Egenkapitalopgørelse for koncernen	29
<i>Consolidated statement of changes in equity</i>	
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	30
<i>Statement of changes in equity of the parent</i>	
Pengestrømsopgørelse	31
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	33
<i>Notes</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23,5 %.

## Ledelsespåtegning *Management's report*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for CCL Scandinavia A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Today, the board of directors and the managing director have presented the annual report of CCL Scandinavia A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the consolidated financial statements and the financial statements provide a fair presentation of the assets, equity and liabilities, and the financial position, consolidated and for the company, respectively, at 31 December 2020, and of the result of the activities, consolidated and of the company, respectively, during the financial year 1 January – 31 December 2020.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

Værløse, den 8. april 2021

*Værløse, 8 April 2021*

### Direktion

*Managing Director*

Bjarne Landgrebe

### Bestyrelse

*Board of directors*

Guy Joseph Naji Tabet  
Formand  
*Chairman*

Matthew Emson

Bjarne Landgrebe

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til kapitalejerne i CCL Scandinavia A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for CCL Scandinavia A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholders of CCL Scandinavia A/S

### Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the financial statements of CCL Scandinavia A/S for the financial year 1 January to 31 December 2020, which comprise accounting policies, income statement, statement of financial position, statement of changes in equity and notes, consolidated and of the company, respectively and consolidated statement of cash flows. The consolidated financial statements and the financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the financial statements present a fair view of the assets, equity and liabilities, and financial position, consolidated and of the company, respectively, at 31 December 2020 and of the results of the company's activities, consolidated and of the company, respectively and of consolidated cash flows, for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section “Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the financial statements”. We are independent of the company in accordance with international ethical requirements for auditors (IESBA’s Code of Ethics), and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

#### Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements and the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and the financial statements, management is responsible for assessing the group's and the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the group or the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated annual accounts and the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the consolidated financial statements and the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the consolidated financial statements and the financial statements, including disclosures in notes, and whether the consolidated financial statements and the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.
- Obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or the business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

Our opinion on the consolidated financial statements and the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the consolidated financial statements or the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that the management commentary is consistent with the consolidated financial statements and the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the management commentary.

København, den 8. april 2021

*Copenhagen, 8 April 2021*

### Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*State Authorised Public Accountants*  
CVR-nr. 34 20 99 36  
Company reg. no. 34 20 99 36

Kim Kjellberg  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne29452

## Selskabsoplysninger Company information

---

<b>Selskabet</b>	CCL Scandinavia A/S
<i>The company</i>	Ny Vestergårdsvæj 11 - 13 3500 Værløse
Hjemmeside:	<a href="http://www.cclscan.dk">www.cclscan.dk</a>
<i>Web site</i>	
CVR-nr.:	65 33 78 19
<i>Company reg. no.</i>	
Stiftet:	21. maj 1947
<i>Established:</i>	<i>21 May 1947</i>
Hjemsted:	Furesø
<i>Domicile:</i>	<i>Furesø</i>
Regnskabsår:	1. januar - 31. december
<i>Financial year:</i>	<i>1 January - 31 December</i>
	74. regnskabsår
	<i>74th financial year</i>
<b>Bestyrelse</b>	Guy Joseph Naji Tabet, Formand, <i>Chairman</i>
<i>Board of directors</i>	Matthew Emson Bjarne Landgrebe
<b>Direktion</b>	Bjarne Landgrebe
<i>Managing Director</i>	
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
<i>Auditors</i>	Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Bankforbindelse</b>	Nordea Bank Danmark
<i>Bankers</i>	
<b>Modervirksomhed</b>	CCL Stressing International Ltd., Leeds, United Kingdom
<i>Parent company</i>	
<b>Dattervirksomheder</b>	CCL Spännarmering AB, Stockholm, Sverige
<i>Subsidiaries</i>	CCL Holding AS, Ålesund, Norge CCL Norway AS, Ålesund, Norge CCL Engineering Norway AS, Ålesund, Norge

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

### Consolidated financial highlights

---

DKK in thousands.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<i>Income statement:</i>					
Bruttofortjeneste					
<i>Gross profit</i>	24.882	13.798	22.777	20.719	22.328
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	5.261	-5.114	1.612	4.830	9.487
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-434	-526	-578	-136	-61
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	3.781	-4.411	745	3.518	7.196
<b>Balance:</b>					
<i>Statement of financial position:</i>					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	52.689	42.879	49.526	39.493	35.014
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equipment</i>	1.386	547	2.526	4.854	4.007
Egenkapital					
<i>Equity</i>	12.371	8.450	13.257	13.434	15.470
<b>Medarbejdere:</b>					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	85	72	73	56	51
<b>Nøgletal i %:</b>					
<i>Key figures in %:</i>					
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	22,2	18,5	23,8	28,5	39,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

*Calculations of key figures and ratios follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts.*

## Ledelsesberetning

### *Management commentary*

---

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen producerer, forhandler og indbygger spændarmering som entreprenør og underleverandør. Endvidere udfører selskabet fundamentforstærkning og kloakarbejder, samt specialprodukter til bygge- og anlægssektoren.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat udgør 342.256 mod 202.908 sidste år. Koncernens resultat efter skat udgør 3.780.804 mod -4.410.620 sidste år.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

#### The principal activities of the group

The group produces, markets and incorporates steel for prestressed concrete as contractor and subcontractor. The Company moreover performs underpinning and sewer work, as well as special products for the building and construction sector.

#### Development in activities and financial matters

Income from ordinary activities after tax totals DKK 342,255 against DKK 202,909 last year. Income or loss from ordinary activities in the group after tax totals DKK 3,780,804 against DKK -4,410,620 last year.

Management considers the net profit or loss for the year satisfactory.

#### Særlige risici

##### *Driftsmæssige risici*

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at fastholde og udvikle selskabets markedsposition på det nordiske marked. Markedet er generelt præget af stor konkurrence.

##### *Valutarisici*

Koncernen er som følge af en del international handel, både køb og salg, i begrænset omfang eksponeret overfor udenlandsk valuta. Koncernen styrer dette med udgangspunkt i koncernens påtagne og planlagte valutaeksponering.

##### *Renterisici*

Koncernens renterisiko relaterer sig primært til renteudviklingen på koncernens bankfinansiering samt placering af overskydende likviditet. Koncernen monitorerer løbende udviklingen i markedsvilkårene på dette område og disponerer derefter.

#### Special risks

##### *Operating risks*

The Group's key operating risks relate to the ability to retain and develop the Company's market position in the Nordic market. The market is generally characterised by keen competition.

##### *Foreign currency risks*

Due to a good deal of international trade – purchases as well as sales – the Group is subject to foreign exchange exposure to a limited extent. The Group manages this on the basis of its assumed and planned foreign currency exposure.

##### *Interest rate risks*

The Group's interest rate risk relates primarily to the development in the interest rate on the Group's bank facilities as well as the placement of excess liquidity. The Group continuously monitors the development in the market conditions in this area and acts accordingly.

## Ledelsesberetning

### *Management commentary*

---

#### *Kreditrisici*

Koncernens kreditrisiko knytter sig primært til tilgodehavender indregnet i balancen. Koncerne har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltkunder, og alle større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes løbende.

#### *Credit risks*

The Group's credit risk relates primarily to receivables recognised in the balance sheet. The Group does not have any material risks concerning individual customers, and all major customers and business partners are credit-rated on a current basis.

#### **Videnressourcer**

Produktionen er baseret på mangeårige erfaringer og ekspertise inden for spændarmering og fundamentforstærkninger.

#### **Know how resources**

Production is based on many years of experience and expertise within steel for prestressed concrete and underpinning.

#### **Den forventede udvikling**

De generelle byggeaktiviteter i Danmark fortsatte trods Corona situationen, men var dog for vore aktiviteter præget af lav aktivitet.

Under hensyntagen til markedssituationen, anses det opnåede positive resultat som acceptabelt.

Der forventes jævnt stigende aktivitet i 2021.

#### **Expected developments**

The general construction activities in Denmark continued despite the Corona situation, but our activities were characterized by low activity. Taking the market situation into account, the positive result obtained is considered acceptable.

We expect steadily increasing activity in 2021.

Aktiviteterne i Norge i 2020 var stærkt præget af Corona situationen, med lav byggeaktivitet til følge.

Den lave aktivitet medførte et beskeden negativt resultat.

Året endte dog med en acceptabel ordrebekoldning, hvorfor der forventes et positivt resultat for 2021.

The activities in Norway in 2020 were strongly influenced by the Corona situation, with low construction activity as a result. The low activity resulted in a modest negative result. However, the year ended with an acceptable order backlog, which is why a positive result is expected for 2021.

Byggeaktiviteterne i Sverige fortsatte trods Corona situationen og var for visse af vore aktiviteter endda stærkt stigende.

Det positive resultat betragtes derfor som yderst tilfredsstillende. Det høje aktivitetsniveau forventes at fortsætte i 2021.

Construction activities in Sweden continued despite the Corona situation and were even increasing sharply for some of our activities.

The positive result is considered to be extremely satisfactory. The high level of activity is expected to continue in 2021.

Det samlede resultat for Skandinavien betragtes som tilfredsstillende efter omstændighederne.

Der forventes et positivt resultat for 2021.

The overall result for Scandinavia is considered satisfactory according to the circumstances.

A positive result is expected for 2021.

#### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

#### **Events occurring after the end of the financial year**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Årsrapporten for CCL Scandinavia A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for CCL Scandinavia A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet.

Pursuant to section 86 (4) of the Danish Financial Statements Act, no statement of cash flows for the enterprise has been prepared, as the relevant information is included in the consolidated financial statements.

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### **Recognition and measurement in general**

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the group and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the group and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kurSENEN på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kurSENEN på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kurSENEN på transaktionsdagen.

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden CCL Scandinavia A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori CCL Scandinavia A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

#### **Foreign currency translation**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

#### **The consolidated financial statements**

The consolidated income statements comprise the parent company CCL Scandinavia A/S and those group enterprises of which CCL Scandinavia A/S directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways exercise control.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af morderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

#### *Consolidation policies*

The consolidated financial statements have been prepared as a summary of the parent company's and the group enterprises' financial statements by adding together uniform accounting records calculated in accordance with the group's accounting policies.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Investments in group enterprises are eliminated by the proportionate share of the group enterprises' market value of net assets and liabilities at the acquisition date.

#### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

#### **Non-controlling interests**

Non-controlling interests constitute a share of the group's total equity. By distribution of net profit, profit or loss for the year is distributed on the share attributable to the non-controlling interests and the share attributable to the parent's shareholders respectively.

#### Resultatopgørelsen

##### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

#### Income statement

##### **Gross profit**

Gross profit comprises revenue, production costs, and other operating income.

The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Produktionsomkostninger omfatter de fremstillings- og fremskaffelsesomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes direkte og indirekte fremstillingsomkostninger, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, energiforbrug, vedligeholdelse, leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg, med regulering for ændringer i færdigvarelagre og varer under fremstilling.

Endvidere indregnes hensættelse til tab på entreprisekontrakter, når der er tale om tabsdavende kontrakter.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Contract work in progress concerning construction contracts is recognised in the revenue concurrently with the production process. Thus, the revenue corresponds to the selling price of the total yearly production (the production method). The revenue is recognised when the total income and costs of the contract and the stage of completion on the reporting date can be reliably validated and it is deemed probable that the financial benefits will flow to the company.

Production costs include the manufacturing and procurement costs incurred to achieve the revenue for the year. Direct and indirect manufacturing costs are recognized, including costs for raw materials and consumables, wages and salaries, energy consumption, maintenance, leasing and depreciation on production facilities, with adjustments for changes in finished goods inventories and work in progress.

Furthermore, provisions for losses on construction contracts are recognised in case of onerous contracts.

#### Distribution costs

Distribution costs comprise costs incurred for the distribution of goods sold during the year and for sales campaigns carried out during the year. Also, costs concerning sales staff, advertising and exhibitions costs, and amortisations.

#### Administration costs

Administration costs comprise costs incurred during the year concerning management and administration, including costs concerning administrative staff, the executive board, office premises, stationery and office supplies, and depreciations.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including profit from the disposal of intangible and tangible assets.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Accounting policies*

#### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarereres.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskætningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskætningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskætningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

#### **Other operating costs**

Other operating costs comprise items of secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including losses on the disposal of intangible and tangible assets.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

#### **Results from equity investments in group enterprises**

Dividend from equity investments in group enterprises is recognised in the financial year in which the dividend is declared.

#### **Tax on net profit or loss for the year**

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The parent and the Danish group enterprises are subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises. The parent acts as an administration company in relation to the joint taxation. This means that the total Danish income tax payable by the Danish group companies is paid to the tax authorities by the company.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Accounting policies

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

###### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 5-7 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Indretning af lejede lokaler

*Leasehold improvements*

Produktionsanlæg og maskiner

*Plant and machinery*

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Statement of financial position

##### Intangible assets

###### Goodwill

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Given that it is impossible to make a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 5-7 years.

##### Property, plant, and equipment

Property is measured at cost plus revaluations and less accrued depreciation and writedown for impairment. Land is not subject to depreciation.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life and the residual value of the individual assets:

	Brugstid	Restværdi
	<i>Useful life</i>	<i>Residual value</i>
Indretning af lejede lokaler	5 år/years	20 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-7 år/years	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år/years	0%

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Accounting policies

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

#### **Leasingkontrakter**

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

#### **Leases**

The enterprise will be applying IAS 17 as its base of interpretation for recognition of classification and recognition of leases.

At their initial recognition in the statement of financial position, leases concerning property, plant, and equipment where the group holds all essential risks and advantages associated with the proprietary right (finance lease) are measured either at fair value or at the present value of the future lease payments, whichever value is lower. When calculating the present value, the discount rate used is the internal rate of return of the lease or, alternatively, the borrowing rate of the enterprise. Hereafter, assets held under a finance lease are treated in the same way as other similar property, plant, and equipment.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

All other leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The group's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

#### **Impairment loss relating to non-current assets**

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genind vindingsværdien, så fremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Write down for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Accounting policies

Genind vindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopenge-strømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

#### **Indretning af lejede lokaler**

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

#### **Leasehold improvements**

Leasehold improvements are measured at cost less accrued depreciations. Depreciation is done on a straightline basis over the estimated useful life of the asset, which is set at 5 years.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

##### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Er genind vindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### **Investments**

##### **Equity investments in group enterprises**

Equity investments in group enterprises are measured at cost. If the recoverable amount is lower than the cost, writedown for impairment is done to match this lower value.

#### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### **Deposits**

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### **Inventories**

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Costs of manufactured goods and work in progress comprise the cost of raw materials, consumables, direct wages, and indirect production costs. Indirect production costs comprise indirect materials and wages, maintenance and depreciation of machinery, factory buildings, and equipment used in the production process, and costs for factory administration and factory management. Borrowing expenses are not recognised in cost.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Accounting policies

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsесgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsесgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforspligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforspligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

#### Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the reporting date and the total expected income from the individual work in progress. The stage of completion is calculated as the share of costs incurred in proportion to the estimated total costs of the individual work in progress.

When the selling price of the individual work in progress can not be determined reliably, the selling price is measured at the costs incurred or at net realisable value, if this is lower.

The individual work in progress is recognised in the statement of financial position under accounts receivables or liabilities. Net assets consist of the sum of the work in progress, where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities consist of the sum of the work in progress, where invoicing on account exceeds the selling price.

Costs in connection with sales work and the procurement of contracts are recognised in the income statement when incurred.

#### Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Accounting policies*

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

CCL Scandinavia A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvori til aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skattenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

#### Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

#### Equity

##### Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

#### Income tax and deferred tax

As administration company, CCL Scandinavia A/S is liable to the tax authorities for the subsidiaries' corporate income taxes.

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

#### Provisions

Provisions comprise expected costs of warranty commitments, loss on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when the group has a legal or actual commitment resulting from a previously occurred event and when it is probable that the settlement of the liability will result in consumption of the financial resources of the group.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Accounting policies*

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfalstdidspunkt på forpligtelsen.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Provisions are measured at net realisable value or at fair value. If the fulfilment of a liability is expected to take place far in the future, the liability is measured at fair value.

Guarantee liabilities comprise liabilities for repairs within the guarantee period of 1-5 years. Provisions for warranty commitments are measured on basis of the obtained experience with guarantee work. Provisions with an expected due date later than 1 year from the reporting date are discounted at a rate reflecting risk and maturity of the liability.

When it is likely that the total costs will exceed the total income of contract work in progress, the total expected loss on the contract work in progress will be recognised as provisions for liabilities. The provision is recognised under production costs.

#### Liabilities other than provisions

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

#### Accruals and deferred income

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Accounting policies

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme delt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, i det moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

No cash flow statement has been prepared for the Parent Company as the Parent Company cash flows are included in the Consolidated Cash Flow Statement.

#### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the group's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under “Interest income and dividend received”.

#### Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

#### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the group's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**  
***Income statement 1 January - 31 December***

All amounts in DKK.

<b>Note</b>		<b>Koncern Group</b>		<b>Modervirksomhed Parent</b>	
		<b>2020 kr.</b>	<b>2019 kr.</b>	<b>2020 kr.</b>	<b>2019 kr.</b>
	<b>Bruttofortjeneste</b>				
	<i>Gross profit</i>	<b>24.881.622</b>	<b>13.798.095</b>	<b>10.651.196</b>	<b>11.226.567</b>
	Distributionsomkostninger				
	<i>Distribution costs</i>	-7.359.071	-9.078.766	-3.359.653	-4.508.464
	Administrationsomkostninger				
	<i>Administration costs</i>	-12.173.233	-9.832.843	-6.672.942	-6.226.946
	Andre driftsomkostninger				
	<i>Other operating costs</i>	-88.134	0	0	0
	<b>Driftsresultat</b>				
	<i>Operating profit</i>	<b>5.261.184</b>	<b>-5.113.514</b>	<b>618.601</b>	<b>491.157</b>
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder				
	<i>Other financial income from group enterprises</i>	0	203.038	201.411	203.038
	Andre finansielle indtægter				
	<i>Other financial income</i>	192.405	37.983	187.639	0
2	Øvrige finansielle omkostninger				
	<i>Other financial costs</i>	<b>-626.596</b>	<b>-766.600</b>	<b>-566.308</b>	<b>-432.727</b>
	Finansiering netto				
	<i>Financing, net</i>	<b>-434.191</b>	<b>-525.579</b>	<b>-177.258</b>	<b>-229.689</b>
	<b>Resultat før skat</b>				
	<i>Pre-tax net profit or loss</i>	<b>4.826.993</b>	<b>-5.639.093</b>	<b>441.343</b>	<b>261.468</b>
3	Skat af årets resultat				
	<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	<b>-1.046.189</b>	<b>1.228.473</b>	<b>-99.087</b>	<b>-58.560</b>
4	<b>Årets resultat</b>				
	<i>Net profit or loss for the year</i>	<b>3.780.804</b>	<b>-4.410.620</b>	<b>342.256</b>	<b>202.908</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	<i>Break-down of the consolidated profit or loss:</i>				
	Aktionærer i CCL Scandinavia A/S				
	<i>Shareholders in CCL Scandinavia A/S</i>	3.631.496	-3.913.848		
	Minoritetsinteresser				
	<i>Non-controlling interests</i>	149.308	-496.772		
		<b>3.780.804</b>	<b>-4.410.620</b>		

**Balance 31. december*****Statement of financial position at 31 December***

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	<b>Koncern Group</b>		<b>Modervirksomhed Parent</b>	
	2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
<u>Note</u>				
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Non-current assets</i>				
5 Goodwill				
<i>Goodwill</i>	<u>3.503.366</u>	<u>4.288.705</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Immaterielle anlægsaktiver i alt				
<i>Total intangible assets</i>	<u>3.503.366</u>	<u>4.288.705</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
6 Produktionsanlæg og maskiner				
<i>Plant and machinery</i>	3.070.595	3.809.356	1.663.357	1.654.611
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	284.082	260.714	236.019	124.984
8 Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver				
<i>Property, plant, and equipment under construction including pre-payments for property, plant, and equipment</i>	1.936.442	815.000	1.279.506	815.000
9 Indretning af lejede lokaler				
<i>Leasehold improvements</i>	<u>486.619</u>	<u>684.498</u>	<u>486.619</u>	<u>684.498</u>
Materielle anlægsaktiver i alt				
<i>Total property, plant, and equipment</i>	<u>5.777.738</u>	<u>5.569.568</u>	<u>3.665.501</u>	<u>3.279.093</u>
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
<i>Equity investments in group enterprises</i>	45.045	45.045	9.442.650	9.442.650
11 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder				
<i>Receivables from group enterprises</i>	0	0	4.323.396	4.197.294
12 Deposita				
<i>Deposits</i>	<u>486.982</u>	<u>569.465</u>	<u>387.833</u>	<u>405.833</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt				
<i>Total investments</i>	<u>532.027</u>	<u>614.510</u>	<u>14.153.879</u>	<u>14.045.777</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>				
<b><i>Total non-current assets</i></b>	<b><u>9.813.131</u></b>	<b><u>10.472.783</u></b>	<b><u>17.819.380</u></b>	<b><u>17.324.870</u></b>

**Balance 31. december*****Statement of financial position at 31 December****All amounts in DKK.*

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	<b>Koncern Group</b>		<b>Modervirksomhed Parent</b>	
	2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
<u>Note</u>				
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>				
Råvarer og hjælpermateriale				
Raw materials and consumables	10.579.319	8.967.637	6.473.713	4.175.640
Forudbetalinger for varer				
Prepayments for goods	844.607	656.236	844.607	656.236
Varebeholdninger i alt				
Total inventories	11.423.926	9.623.873	7.318.320	4.831.876
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				
Trade receivables	19.572.824	13.782.172	9.017.450	6.696.108
13 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Contract work in progress	2.650.776	1.247.237	579.444	1.202.698
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder				
Receivables from group enterprises	26.595	6.032	5.343.921	2.384.859
14 Udkudte skatteaktiver				
Deferred tax assets	233.844	1.206.861	0	0
Tilgodehavende selskabsskat				
Income tax receivables	525.630	0	453.010	0
Andre tilgodehavender				
Other receivables	371.505	757.149	349.244	446.364
15 Periodeafgrænsningsposter				
Prepayments and accrued income	1.069.057	740.705	257.545	410.983
Tilgodehavender i alt				
Total receivables	24.450.231	17.740.156	16.000.614	11.141.012
Likvide beholdninger				
Cash on hand and demand deposits	7.001.886	5.042.477	2.322.919	2.641.336
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>				
<b>Total current assets</b>	<b>42.876.043</b>	<b>32.406.506</b>	<b>25.641.853</b>	<b>18.614.224</b>
<b>Aktiver i alt</b>				
<b>Total assets</b>	<b>52.689.174</b>	<b>42.879.289</b>	<b>43.461.233</b>	<b>35.939.094</b>

**Balance 31. december*****Statement of financial position at 31 December****All amounts in DKK.***Passiver*****Equity and liabilities***

Note		Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
		2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.	
<b>Egenkapital</b>						
<b><i>Equity</i></b>						
16	Virksomhedskapital					
	<i>Contributed capital</i>	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	
	Overført resultat					
	<i>Retained earnings</i>	8.490.616	6.718.876	9.937.712	11.595.456	
	Foreslægt udbytte for regnskabsåret					
	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	2.000.000	0	2.000.000	0	
	Egenkapital før minoritetsinteresser					
	<i>Equity before non-controlling interest.</i>	11.690.616	7.918.876	13.137.712	12.795.456	
	Minoritetsinteresser					
	<i>Non-controlling interests</i>	680.337	531.029	0	0	
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>12.370.953</b>	<b>8.449.905</b>	<b>13.137.712</b>	<b>12.795.456</b>	
	<b>Total equity</b>	<b>12.370.953</b>	<b>8.449.905</b>	<b>13.137.712</b>	<b>12.795.456</b>	
<b>Hensatte forpligtelser</b>						
<b><i>Provisions</i></b>						
17	Hensættelser til udskudt skat					
	<i>Provisions for deferred tax</i>	954.374	844.277	954.374	844.277	
18	Andre hensatte forpligtelser					
	<i>Other provisions</i>	1.332.649	4.311.853	0	0	
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>2.287.023</b>	<b>5.156.130</b>	<b>954.374</b>	<b>844.277</b>	
	<b>Total provisions</b>	<b>2.287.023</b>	<b>5.156.130</b>	<b>954.374</b>	<b>844.277</b>	

**Balance 31. december****Statement of financial position at 31 December***All amounts in DKK.***Passiver*****Equity and liabilities***

Note		Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
		2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.	
<b>Gældsforpligtelser</b>						
<i>Liabilities other than provisions</i>						
19	Gæld til pengeinstitutter					
	<i>Bank loans</i>	102.860	1.775.030	0	1.500.000	
	Gæld til tilknyttede virksomheder					
	<i>Payables to group enterprises</i>	6.808.692	0	6.808.692	0	
	Anden gæld					
	<i>Other payables</i>	1.807.517	625.958	1.807.517	625.958	
	Langfristede gældsforpligtelser i alt					
	<i>Total long term liabilities other than provisions</i>	8.719.069	2.400.988	8.616.209	2.125.958	

**Balance 31. december****Statement of financial position at 31 December***All amounts in DKK.***Passiver*****Equity and liabilities***

Note		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
	Kortfristet del af langfristet gæld				
	<i>Current portion of long term payables</i>	1.000.000	1.500.000	1.000.000	1.500.000
	Gæld til pengeinstitutter				
	<i>Bank loans</i>	9.793.263	9.549.972	9.793.263	9.271.450
13	Igangværende arbejder for fremmed regning				
	<i>Contract work in progress</i>	2.979.487	1.140.495	2.979.487	960.960
	Leverandører af varer og tjenesteydelser				
	<i>Trade payables</i>	6.640.186	5.362.979	2.215.031	4.216.775
	Gæld til tilknyttede virksomheder				
	<i>Payables to group enterprises</i>	3.027.909	1.859.613	1.313.272	1.240.190
	Selskabsskat				
	<i>Income tax payable</i>	0	409.901	0	409.901
	Anden gæld				
	<i>Other payables</i>	5.871.284	7.049.306	3.451.885	2.574.127
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt				
	<i>Total short term liabilities other than provisions</i>	29.312.129	26.872.266	20.752.938	20.173.403
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>				
	<b><i>Total liabilities other than provisions</i></b>	<b>38.031.198</b>	<b>29.273.254</b>	<b>29.369.147</b>	<b>22.299.361</b>
	<b>Passiver i alt</b>				
	<b><i>Total equity and liabilities</i></b>	<b>52.689.174</b>	<b>42.879.289</b>	<b>43.461.233</b>	<b>35.939.094</b>

**1 Medarbejderforhold***Employee compensation***20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser***Charges and security***21 Eventualposter***Contingencies***22 Nærtstående parter***Related parties*

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**  
**Consolidated statement of changes in equity**

All amounts in DKK.

<b>Virksomhedskapital</b> <i>Contributed capital not paid</i> <b>kr.</b>	<b>Overført resultat</b> <i>Retained earnings</i> <b>kr.</b>	<b>Foreslættet udbytte for regnskabsåret</b> <i>Proposed dividend for the financial year</i> <b>kr.</b>	<b>Minoritetsinteresser</b> <i>Non-controlling interests</i> <b>kr.</b>	<b>I alt</b> <i>Total kr.</i>
<b>Egenkapital 1.</b>				
januar 2020				
<i>Equity 1 2020</i>	1.200.000	6.718.876	0	531.029
Årets overførte				8.449.905
overskud eller				
underskud				
<i>Retained earnings for the year</i>	0	1.631.496	2.000.000	149.308
Omregning af datterselskaber i udenlandsk valuta				3.780.804
<i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	140.244	0	0
	<b>1.200.000</b>	<b>8.490.616</b>	<b>2.000.000</b>	<b>680.337</b>
				<b>12.370.953</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**  
***Statement of changes in equity of the parent***

---

All amounts in DKK.

Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i> kr.	Overført resultat <i>Retained earnings</i> kr.	Foreslægt udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the</i> <i>financial year</i> kr.	I alt <i>Total</i> kr.
<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>			
<i>Equity 1 January 2020</i>	1.200.000	11.595.456	0
<b>Årets overførte overskud eller underskud</b>			
<i>Retained earnings for the year</i>	0	-1.657.744	2.000.000
	<b>1.200.000</b>	<b>9.937.712</b>	<b>2.000.000</b>
			<b>13.137.712</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**  
**Statement of cash flows 1 January - 31 December**

All amounts in DKK.

<u>Note</u>		Koncern Group	2020 kr.	2019 kr.
	Årets resultat			
	<i>Net profit or loss for the year</i>		3.780.804	-4.410.620
23	Reguleringer		4.487.174	2.567.417
	<i>Adjustments</i>			
24	Ændring i driftskapital		-10.498.542	-2.722.493
	<i>Change in working capital</i>			
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster			
	<i>Cash flows from operating activities before net financials</i>		-2.230.564	-4.565.696
	Renteindbetalinger og lignende		192.405	241.020
	<i>Interest received, etc.</i>			
	Renteudbetalinger og lignende		-626.596	-766.600
	<i>Interest paid, etc.</i>			
	Pengestrøm fra ordinær drift		-2.664.755	-5.091.276
	<i>Cash flows from ordinary activities</i>			
	Betalt selskabsskat		-924.531	-795.198
	<i>Income tax paid</i>			
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-3.589.286</b>	<b>-5.886.474</b>
	<i>Cash flows from operating activities</i>			
	Køb af immaterielle anlægsaktiver			
	<i>Purchase of intangible assets</i>		0	-474.826
	Køb af materielle anlægsaktiver			
	<i>Purchase of property, plant, and equipment</i>		-2.241.427	-546.549
	Salg af materielle anlægsaktiver			
	<i>Sale of property, plant, and equipment</i>		60.452	30.000
	Køb af finansielle anlægsaktiver			
	<i>Purchase of fixed asset investments</i>		0	-45.045
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-2.180.975</b>	<b>-1.036.420</b>
	<i>Cash flows from investment activities</i>			

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**  
**Statement of cash flows 1 January - 31 December**

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	Koncern Group	2020 kr.	2019 kr.
Optagelse af langfristet gæld <i>Long-term payables incurred</i>		1.181.559	625.958
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>		-1.672.170	-1.449.580
Køb af egne aktier <i>Purchase of treasury shares</i>		0	-379.350
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Changes in cash and cash equivalents</i>		243.291	6.628.387
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet <i>Other cash flows from financing activities</i>		<u>7.976.988</u>	<u>1.703.260</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <i>Cash flows from investment activities</i>		<u>7.729.668</u>	<u>7.128.675</u>
<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>		<b>1.959.407</b>	<b>205.781</b>
Likvider 1. januar 2020 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2020</i>		<u>5.042.479</u>	<u>4.836.696</u>
<b>Likvider 31. december 2020</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i>		<b><u>7.001.886</u></b>	<b><u>5.042.477</u></b>
<b>Likvider</b> <i>Cash and cash equivalents</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>		<u>7.001.886</u>	<u>5.042.477</u>
<b>Likvider 31. december 2020</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i>		<b><u>7.001.886</u></b>	<b><u>5.042.477</u></b>

**Noter**  
**Notes**

---

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
<b>1. Medarbejderforhold</b> <i>Employee compensation</i>				
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>				
Salaries and wages	35.104.840	30.223.602	18.479.054	17.792.516
Pensioner <i>Pension costs</i>	3.827.197	2.756.159	1.436.525	1.405.314
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	3.068.509	3.691.462	373.263	453.473
Personaleomkostninger i øvrigt <i>Other staff costs</i>	287.480	358.726	75.733	312.782
	<b>42.288.026</b>	<b>37.029.949</b>	<b>20.364.575</b>	<b>19.964.085</b>
Personaleomkostninger indregnes således i resultatopgørelsen: <i>Staff costs are recognised as follows in the income statement:</i>				
Produktionsomkostninger <i>Production costs</i>				
Production costs	29.743.092	25.596.591	12.872.784	12.659.995
Distributionsomkostninger <i>Distribution costs</i>	5.882.247	5.946.287	3.105.716	3.333.366
Administrationsomkostninger <i>Administration costs</i>	6.662.687	5.487.071	4.386.075	3.970.724
	<b>42.288.026</b>	<b>37.029.949</b>	<b>20.364.575</b>	<b>19.964.085</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>				
Average number of employees	85	72	32	34
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b> <i>Other financial costs</i>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Financial costs, group enterprises</i>				
Financial costs, group enterprises	241.321	229.208	241.321	5.778
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	385.275	537.392	324.987	426.949
	<b>626.596</b>	<b>766.600</b>	<b>566.308</b>	<b>432.727</b>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>				
Skat af årets resultat				
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-11.010	831.901	-11.010	831.901
Årets regulering af udskudt skat				
<i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	1.057.199	-2.060.374	110.097	-773.341
	<b>1.046.189</b>	<b>-1.228.473</b>	<b>99.087</b>	<b>58.560</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>				
<i>Proposed appropriation of net profit</i>				
Udbytte for regnskabsåret				
<i>Dividend for the financial year</i>		2.000.000		0
Overføres til overført resultat				
<i>Transferred to retained earnings</i>		0		202.908
Disponeret fra overført resultat				
<i>Allocated from retained earnings</i>			-1.657.744	0
<b>Disponeret i alt</b>				
<i>Total allocations and transfers</i>			<b>342.256</b>	<b>202.908</b>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>5. Goodwill</b>				
<i>Goodwill</i>				
Kostpris 1. januar 2020				
<i>Cost 1 January 2020</i>	7.746.053	7.354.920	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020				
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 31 December 2020</i>	149.047	-83.693	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	0	474.826	0	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>7.895.100</b>	<b>7.746.053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Cost 31 December 2020</i>				
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020				
<i>Amortisation and writedown 1 January 2020</i>	-3.457.348	-2.471.383	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020				
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 31 December 2020</i>	-49.349	832	0	0
Årets afskrivninger				
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-885.037	-986.797	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-4.391.734</b>	<b>-3.457.348</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Amortisation and writedown 31 December 2020</i>				
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>3.503.366</b>	<b>4.288.705</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Carrying amount, 31 December 2020</i>				

**Noter**  
**Notes**

---

All amounts in DKK.

	Koncern Group	Modervirksomhed Parent		
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>6. Produktionsanlæg og maskiner</b> <i>Plant and machinery</i>				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost 1 January 2020</i>	22.187.137	22.008.181	16.919.811	16.885.979
Omregning til valutakurs 31. december 2020 <i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 31 December 2020</i>	-152.110	-17.494	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	924.045	296.549	747.841	51.807
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	<u>-31.668</u>	<u>-100.099</u>	<u>0</u>	<u>-17.975</u>
<b>Kostpris 31. december 2020</b> <i>Cost 31 December 2020</i>	<b><u>22.927.404</u></b>	<b><u>22.187.137</u></b>	<b><u>17.667.652</u></b>	<b><u>16.919.811</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Depreciation and writedown 1 January 2020</i>	-18.377.781	-16.539.589	-15.265.200	-14.440.498
Omregning til valutakurs 31. december 2020 <i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 31 December 2020</i>	131.626	2.451	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-1.636.493	-1.858.618	-739.095	-842.677
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	<u>25.839</u>	<u>17.975</u>	<u>0</u>	<u>17.975</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b> <i>Depreciation and writedown 31 December 2020</i>	<b><u>-19.856.809</u></b>	<b><u>-18.377.781</u></b>	<b><u>-16.004.295</u></b>	<b><u>-15.265.200</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b> <i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	<b><u>3.070.595</u></b>	<b><u>3.809.356</u></b>	<b><u>1.663.357</u></b>	<b><u>1.654.611</u></b>

**Noter**  
**Notes**

---

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b> <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost 1 January 2020</i>	2.858.360	3.290.305	2.242.303	2.673.487
Omregning til valutakurs 31. december 2020 <i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 31 December 2020</i>	-20.637	-761	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	195.939	0	173.766	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	0	-455.684	0	-455.684
Overførsler <i>Transfers</i>	0	24.500	0	24.500
<b>Kostpris 31. december 2020</b> <i>Cost 31 December 2020</i>	<b>3.033.662</b>	<b>2.858.360</b>	<b>2.416.069</b>	<b>2.242.303</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Amortisation and writedown 1 January 2020</i>	-2.597.646	-2.796.283	-2.117.319	-2.436.556
Omregning til valutakurs 31. december 2020 <i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 31 December 2020</i>	19.818	-1.211	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-171.752	-231.336	-62.731	-111.947
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment loss for the year, assets disposed of</i>	0	455.684	0	455.684
Overførsler <i>Transfers</i>	0	-24.500	0	-24.500
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b> <i>Amortisation and writedown 31 December 2020</i>	<b>-2.749.580</b>	<b>-2.597.646</b>	<b>-2.180.050</b>	<b>-2.117.319</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b> <i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	<b>284.082</b>	<b>260.714</b>	<b>236.019</b>	<b>124.984</b>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant, and equipment under construction including pre-payments for property, plant, and equipment</i>				
Kostpris 1. januar 2020				
<i>Cost 1 January 2020</i>	815.000	727.000	815.000	727.000
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	1.121.442	250.000	464.506	250.000
Afgang i årets løb				
<i>Disposals during the year</i>	0	-162.000	0	-162.000
<b>Kostpris 31. december 2020</b>				
<i>Cost 31 December 2020</i>	<b>1.936.442</b>	<b>815.000</b>	<b>1.279.506</b>	<b>815.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>				
<i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	<b>1.936.442</b>	<b>815.000</b>	<b>1.279.506</b>	<b>815.000</b>

**Noter**  
**Notes**

---

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>9. Indretning af lejede lokaler</b>				
<i>Leasehold improvements</i>				
Kostpris 1. januar 2020				
<i>Cost 1 January 2020</i>	1.265.975	1.290.475	1.265.975	1.290.475
Overførsler				
<i>Transfers</i>	0	-24.500	0	-24.500
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>1.265.975</b>	<b>1.265.975</b>	<b>1.265.975</b>	<b>1.265.975</b>
<i>Cost 31 December 2020</i>				
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020				
<i>Depreciation and writedown 1 January 2020</i>	-581.477	-395.218	-581.477	-395.218
Årets afskrivninger				
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-197.879	-210.759	-197.879	-210.759
Overførsler				
<i>Transfers</i>	0	24.500	0	24.500
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-779.356</b>	<b>-581.477</b>	<b>-779.356</b>	<b>-581.477</b>
<i>Depreciation and writedown 31 December 2020</i>				
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>486.619</b>	<b>684.498</b>	<b>486.619</b>	<b>684.498</b>
<i>Carrying amount, 31 December 2020</i>				

**Noter**  
**Notes**

---

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
<i>Equity investments in group enterprises</i>				
Kostpris 1. januar 2020				
<i>Cost 1 January 2020</i>	45.045	0	10.533.352	5.495.907
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	0	45.045	0	5.037.445
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>45.045</b>	<b>45.045</b>	<b>10.533.352</b>	<b>10.533.352</b>
<i>Cost 31 December 2020</i>				
Opskrivninger 1. januar 2020				
<i>Revaluations, opening balance 1 January 2020</i>	0	0	-1.090.702	-1.090.702
<b>Nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.090.702</b>	<b>-1.090.702</b>
<i>Writtenown 31 December 2020</i>				
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>45.045</b>	<b>45.045</b>	<b>9.442.650</b>	<b>9.442.650</b>
<i>Carrying amount, 31 December 2020</i>				

**Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter**  
*Financial highlights for the enterprises according to the latest approved annual reports*

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos CCL Scandinavia A/S
		kr.	kr.	kr.
		Equity interest	Equity DKK	Results for the year DKK
CCL Spännarmering AB, Stockholm, Sverige	100 %	6.803.810	3.015.508	6.547.482
CCL Holding AS, Ålesund, Norge	64,7 %	791.000	-149	2.895.168
CCL Norway AS, Ålesund, Norge	64,7 %	967.225	231.436	0
CCL Engineering Norway AS, Ålesund, Norge	64,7 %	111.131	191.753	0
		<b>8.673.166</b>	<b>3.438.548</b>	<b>9.442.650</b>

**Noter**  
**Notes**

---

All amounts in DKK.

	Modervirksomhed Parent			
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.		
<b>11. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b> <i>Receivables from group enterprises</i>				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost 1 January 2020</i>	4.197.294	7.860.334		
Omregning til valutakurs ultimo <i>Translation at year-end exchange rate</i>	216.879	-112.139		
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	4.249.223	3.581.499		
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	<u>-4.340.000</u>	<u>-7.132.400</u>		
<b>Kostpris 31. december 2020</b> <i>Cost 31 December 2020</i>	<u><b>4.323.396</b></u>	<u><b>4.197.294</b></u>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b> <i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	<u><b>4.323.396</b></u>	<u><b>4.197.294</b></u>		
	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>12. Deposita</b> <i>Deposits</i>				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost 1 January 2020</i>	569.465	438.551	405.833	405.833
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	0	130.914	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	<u>-82.483</u>	<u>0</u>	<u>-18.000</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december 2020</b> <i>Cost 31 December 2020</i>	<u><b>486.982</b></u>	<u><b>569.465</b></u>	<u><b>387.833</b></u>	<u><b>405.833</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b> <i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	<u><b>486.982</b></u>	<u><b>569.465</b></u>	<u><b>387.833</b></u>	<u><b>405.833</b></u>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>13. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
<i>Contract work in progress</i>				
Salgsværdi af periodens produktion				
<i>Selling price of the production for the period</i>	60.941.446	52.332.076	20.609.917	13.110.077
Modtagne acontobetalinger				
<i>Payments received on account</i>	-61.270.157	-52.225.334	-23.009.960	-12.868.339
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>				
<i>Contract work in progress, net</i>	<b>-328.711</b>	<b>106.742</b>	<b>-2.400.043</b>	<b>241.738</b>
Der indregnes således:				
<i>The following is recognised:</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)				
<i>Contract work in progress (current assets)</i>	2.650.776	1.247.237	579.444	1.202.698
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)				
<i>Contract work in progress (short-term liabilities other than provision)</i>	-2.979.487	-1.140.495	-2.979.487	-960.960
	<b>-328.711</b>	<b>106.742</b>	<b>-2.400.043</b>	<b>241.738</b>
<b>14. Udskudte skatteaktiver</b>				
<i>Deferred tax assets</i>				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2020				
<i>Deferred tax assets 1 January 2020</i>	1.206.861	0	0	0
Udskudt skat af årets resultat				
<i>Deferred tax of the net profit or loss for the year</i>	-947.102	1.206.861	0	0
Valutakursregulering				
<i>Exchange adjustments</i>	-25.915	0	0	0
	<b>233.844</b>	<b>1.206.861</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**15. Periodeafgrænsningsposter***Prepayments and accrued income*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions.*

## **Noter**

---

### **Notes**

All amounts in DKK.

#### **16. Virksomhedskapital**

##### *Contributed capital*

Aktiekapitalen består af 1.200 aktier a 1.000 kr

*The share capital consists of 1,200 shares, each with a nominal value of DKK 1,000*

		<b>Koncern Group</b>		<b>Modervirksomhed Parent</b>	
		<b>31/12 2020 kr.</b>	<b>31/12 2019 kr.</b>	<b>31/12 2020 kr.</b>	<b>31/12 2019 kr.</b>

#### **17. Hensættelser til udskudt skat**

##### *Provisions for deferred tax*

Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2020

<i>Provisions for deferred tax 1 January 2020</i>	844.277	1.696.320	844.277	1.617.618
Udskudt skat af årets resultat				
<i>Deferred tax relating to the net profit or loss for the year</i>	110.097	-853.513	110.097	-773.341
Valutakursregulering				
<i>Exchange adjustments</i>	0	1.470	0	0
	<b>954.374</b>	<b>844.277</b>	<b>954.374</b>	<b>844.277</b>

#### **18. Andre hensatte forpligtelser**

##### *Other provisions*

Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2020

<i>Other provisions 1 January 2020</i>	4.311.853	3.694.835	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser				
<i>Change in other provisions for the year</i>	-2.979.204	617.018	0	0
	<b>1.332.649</b>	<b>4.311.853</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Heraf kortfristet

<i>Short-term part hereof</i>	1.332.649	4.311.853	0	0
-------------------------------	-----------	-----------	---	---

Koncernen giver op til 5 års garanti på visse arbejder og forpligter sig derved til at reparere arbejder som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet hensatte forpligtelser TDKK 1.333 til garantikrav på grundlag af konkrete anmeldelser vedrørende fejl på udførte arbejder.

*The group provides warranties of until 5 years on some of its work and is therefore obliged to repair works which are not satisfactory.*

*Based on actual reviews of errors in work performed, other provisions of TDKK 1.333 have been recognised for warranty claims.*

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>19. Gæld til pengeinstitutter</b> <i>Bank loans</i>				
Gæld til pengeinstitutter i alt				
Total bank loans	1.102.860	3.275.030	1.000.000	3.000.000
Heraf forfalder inden for 1 år				
Share of amount due within 1 year	-1.000.000	-1.500.000	-1.000.000	-1.500.000
	<b>102.860</b>	<b>1.775.030</b>	<b>0</b>	<b>1.500.000</b>
<b>20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> <i>Charges and security</i>				
Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter, 10.793 t.kr., er der givet pant i aktier i datterselskab, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 6.547 t.kr.				
<i>As collateral for bank loans, tDKK 10,793, security has been granted on shares in subsidiary representing a carrying amount of tDKK 6,547 at 31 December 2020.</i>				
Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter, 103 t.kr. er der giver pant i materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 494 t.kr.				
<i>As collateral for bank loans, tDKK 103, security has been granted in property, plant, and equipment, representing a carrying amount of tDKK 494 at 31 December 2020.</i>				
<b>21. Eventualposter</b> <i>Contingencies</i>				
<b>Eventualforpligtelser</b> <i>Contingent liabilities</i>				
	t.kr.			
		<i>DKK in thousands</i>		
Leasingforpligtelser <i>Lease liabilities</i>				
		1.705		
Kautionsforpligtelser <i>Recourse guarantee commitments</i>				
		6.298		
<b>Eventualforpligtelser i alt</b> <b>Total contingent liabilities</b>				
		<b>8.003</b>		

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

**21. Eventualposter (fortsat)**

*Contingencies (continued)*

**Eventualforpligtelser (fortsat)**

*Contingent liabilities (continued)*

Heri er indeholdt:

Comprising:

Eventualforpligtelser, tilknyttede virksomheder

*Contingent liabilities, group enterprises*

3.595

Eventualforpligtelser, søsterselskab

*Contingent liabilities, sister company*

2.703

Leasingforpligtelser:

*Lease liabilities*

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 441 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 56 måneder og en samlet restleasingydelse på 1.039 t.kr.

*In addition to finance leases, the company has entered into operational leases with an average annual lease payment of tDKK 441.*

*The leases have 56 months to maturity and total outstanding lease payments total tDKK 1.039.*

Kautionsforpligtelser:

*Recourse guarantee commitments:*

Selskabet har kautioneret for tilknyttet virksomheds banklån samt søsterselskabs realkreditlån. De tilknyttede virksomheders bank- og realkreditgæld udgør pr. 31. december 2020 i alt 6.298 t.kr.

*The company has guaranteed the bank loans of a group enterprise and for mortgage in sister company. On 31 December 2020, the total bank loans of the group enterprises totalled tDKK 6.298*

**Sambeskatning**

*Joint taxation*

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

*The company acts as administration company for the group of companies subject to the Danish scheme of joint taxation and is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, to pay the total corporation tax.*

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

*The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.*

## Noter

### Notes

---

All amounts in DKK.

#### 21. Eventualposter (fortsat)

*Contingencies (continued)*

##### Sambeskatning (fortsat)

*Joint taxation (continued)*

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

*The total tax payable under the joint taxation scheme totals tDKK 0.*

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

*Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding taxes, etc., may result in changes in the company's liabilities.*

#### 22. Nærtstående parter

*Related parties*

##### Bestemmende indflydelse

*Controlling interest*

CCL Stressing International Ltd., Leeds, United Kingdom

Hovedaktionær

*Majority shareholder*

##### Transaktioner

*Transactions*

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

*The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.*

Alle transaktioner med nærtstående parter som ikke er indgået på markedsvilkår vil blive oplyst. Der har ikke været sådanne transaktioner i regnskabsåret.

*All transactions with related parties which have not been in accordance with market conditions will be disclosed. There have been no such transactions in the financial year.*

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

**Koncernregnskab*****Consolidated financial statements***

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet DH Holding Sal, Libanon og CCL Stressing International Ltd., Leeds, Storbritannien.

*The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group, DH Holding Sal in Lebanon and CCL Stressing International Ltd in Leeds, United Kingdom.*

Koncernrapporten for DH Holding Sal kan rekvisiteres på følgende adresse:

*The Group Annual Report of DH Holding Sal may be obtained at the following address:*

Darwiche Haddad Building, Kesrouane, Lebanon

Koncernrapporten for CCL Stressing International Ltd. kan rekvisiteres på følgende adresse:

*The Group Annual Report of CCL Stressing International Inc. may be obtained at the following address:*

Unit 8 Millenium Drive, Holbeck, Leeds, West Yorkshire, LS11 5BP

**23. Reguleringer*****Adjustments***

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	2.891.161	3.287.510
---	-----------	-----------

Avance ved afhændelse af anlægsaktiver

<i>Profit from disposal of non-current assets</i>	-54.696	0
---	---------	---

Andre finansielle indtægter

<i>Other financial income</i>	-192.405	-241.020
-------------------------------	----------	----------

Øvrige finansielle omkostninger

<i>Other financial costs</i>	626.596	766.600
------------------------------	---------	---------

Skat af årets resultat

<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	1.046.189	-1.228.473
---	-----------	------------

Øvrige reguleringer

<i>Other adjustments</i>	<u>170.329</u>	<u>-17.200</u>
--------------------------	----------------	----------------

<b><u>4.487.174</u></b>	<b><u>2.567.417</u></b>
-------------------------	-------------------------

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

**24. Ændring i driftskapital*****Change in working capital***

Ændring i varebeholdninger

*Change in inventories*

-1.800.053

2.318.055

Ændring i tilgodehavender

*Change in receivables*

-9.358.791

3.307.469

Ændring i leverandørgæld og anden gæld

*Change in trade payables and other payables*

3.639.506

-8.965.035

Andre ændringer i driftskapital

*Other changes in working capital*

-2.979.204

617.018

**-10.498.542**

**-2.722.493**