

# Årsrapport for 2020

## *Annual report for 2020*

---

### **Electronic Musical Instruments Roland Scandinavia A/S**

Lyngbyvej 419, 1., 2820 Gentofte

CVR-nr. 64 24 14 19

*CVR no. 64 24 14 19*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. juni 2021

*Adopted at the annual general meeting on 24 June 2021*

---

Csaba Krisztián Tóth  
dirigent  
*chairman*

## Indholdsfortegnelse

### Table of contents

	<b>Side Page</b>
<b>Påtegninger</b>	
<b>Statements</b>	
Ledespåtegning	1
<i>Statement by management on the annual report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b>Management's review</b>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company details</i>	
Ledelsesberetning	8
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab</b>	
<b>Financial statements</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020	18
<i>Income statement 1 January 2020 - 31 December 2020</i>	
Balance pr. 31. december 2020	19
<i>Balance sheet at 31 December 2020</i>	
Egenkapitalopgørelse	22
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter til årsrapporten	23
<i>Notes to the annual report</i>	

### Disclaimer

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

## **Ledelsespåtegning**

### ***Statement by management on the annual report***

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Electronic Musical Instruments Roland Scandinavia A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 24. juni 2021  
*Gentofte, 24 June 2021*

#### **Direktion**

##### ***Executive board***

Csaba Krisztián Tóth  
Adm. direktør  
*CEO*

#### **Bestyrelse**

##### ***Supervisory board***

Timothy John Walter

Naoyuki Tamura

Csaba Krisztián Tóth

The supervisory and executive boards have today discussed and approved the annual report of Electronic Musical Instruments Roland Scandinavia A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2020 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

### ***Til kapitalejeren i Electronic Musical Instruments Roland Scandinavia A/S***

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Electronic Musical Instruments Roland Scandinavia A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### ***To the shareholder of Electronic Musical Instruments Roland Scandinavia A/S***

#### **Opinion**

We have audited the financial statements of Electronic Musical Instruments Roland Scandinavia A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2020 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

### **Statement on management's review**

Management is responsible for management's review.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. juni 2021  
*Copenhagen, 24 June 2021*

Grant Thornton  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36  
*CVR no. 34 20 99 36*

Kim Kjellberg  
statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne29452  
*MNE no. mne29452*

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.



## Selskabsoplysninger

### *Company details*

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	Electronic Musical Instruments Roland Scandinavia A/S Lyngbyvej 419, 1. 2820 Gentofte
	Hjemmeside: <a href="http://www.roland.dk">www.roland.dk</a> <i>Website:</i>
	CVR-nr.: 64 24 14 19 <i>CVR no.:</i>
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020 <i>Reporting period: 1 January - 31 December 2020</i>
	Hjemsted: Gentofte <i>Domicile: Gentofte</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Supervisory board</i>	Timothy John Walter Naoyuki Tamura Csaba Krisztián Tóth
<b>Direktion</b> <i>Executive board</i>	Csaba Krisztián Tóth, adm. direktør (CEO)
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Grant Thornton Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's review***

#### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets primære aktivitet omfatter at være serviceorgan som assisterer med salg, eftersalg, reparationer og markedsføring af Roland-produkter til forhandlere og slutbrugere i Skandinavien, Island, Grønland og Baltikum som en del af den globale Roland Corporation-koncern. Japanske Roland har været verdensledende inden for udvikling af den digitale musikinstrumentsektor i over 47 år.

#### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 876.977, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 1.583.136.

#### **Business review**

The company's main activities include being a service provider that assists with sales, after sales, repair, and marketing of Roland products to dealers and end users in Scandinavia, Iceland, Greenland and in the Baltic countries as a part of the global Roland Corporation business. The Japanese Roland has been a world leader in the development of the digital musical instrument sector for over 47 years.

#### **Financial review**

The company's income statement for the year ended 31 December 2020 shows a profit of kr. 876.977, and the balance sheet at 31 December 2020 shows equity of kr. 1.583.136.

## Ledelsesberetning *Management's review*

Vores selskab gik over på en kommissionær-model fra 2018. Dette betyder, at hoveddelen af det skandinaviske salg bliver faktureret af vores ejer, Roland Europe Group Ltd.

Vi lykkedes med at opnå 8% større salg end budgetteret, men vi er stadigvæk mere end 10% bagud i forhold til det bedste salgsresultat nogensinde i 2017, og endda også bagud i forhold til vores salgsresultat fra 2018. På samme tid nåede vi 108% år-til-år, hvilket viser tegn på markedsbedring efter 2019, hvor vores største partner (MRH Group) gik konkurs.

Efter dette genrejste markedet i Norge sig rimelig hurtigt, da en anden markedsdeltager overtog personale og forretninger fra det konkursramte selskab. I Danmark var genrejsningen meget langsom grundet mangel på musikinstrument detailpartnere. I Sverige var genrejsningen også langsommere, specielt fordi MRH Group havde et svensk hovedkvarter. Finland var ikke ramt, da MRH ikke opererede i Finland.

Foruden det større salg fik selskabet succesfuldt styret sine operationelle omkostninger og var i stand til at nedbringe disse med omkring 5% i forhold til niveauet af operationelle omkostninger i 2019.

Vores moderselskab, Roland Corporation, blev gennoteret på Tokyos børs den 16. december 2020, omkring seks år efter afnoteringen grundet strukturelle reformer. Efter at have styrket vores generelle drift og opdyrkningen af markeder i udviklingslande håber selskabet, at børsnoteringen vil tiltrække mere talent til at kreere innovative produkter. Roland har vist stabilt salg i Europa og i USA i 2020.

Vi har ingen juridiske problemstillinger andet end en igangværende sag med Skattestyrelsen omkring Transfer Pricing.

Our company moved to the 'commissionaire' model during 2018. It means that majority of the Scandinavian sales invoiced by our owner company, Roland Europe Group Ltd.

Overall, we managed to achieve 8% higher sales than budgeted, however this is still more than 10% behind the best-ever sales results back to 2017 and even behind our 2018 sales results. At the same time, we finished on 108% Year-on-Year, that shows the signs of the market recovery after 2019, when our Nr. 1. retail partner (MRH Group) went to bankruptcy. After this event, the market quite quickly recovered in Norway as another market participant took over the staff and the stores of the bankrupted company. In Denmark the recovery is really slow, due to the lack of music instrument retail partners. In Sweden the recovery is also slower, especially due to the reason that MRH Group had a Swedish headquarters. Finland was not affected, as MRH did not operate in Finland.

Beside the higher sales results our company successfully managed its' operating expenses and was able to operate roughly 5% lower operating expense level than in 2019.

Our mother company, Roland Corporation, returned to the Tokyo stock market on December 16, 2020, about six years after delisting due to structural reforms. After strengthening our overall operation and cultivating markets in developing countries, the company hopes relisting will attract more talent to create innovative products. Roland has a track record of steady sales in Europe and the United States in 2020.

We do not have any legal issues other than our on-going case with the Danish Tax authority (SKAT) about Transfer Pricing.

## Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabet søger i øjeblikket mulighed for at eliminere dobbeltbeskatning igennem uafklarede MAP-forhandlinger.

Vi fik nyt bestyrelsesmedlem fra 1. april; Naoyuki Tamura erstattede Kazuya Yanase i selskabets bestyrelse. I henhold til bekendtgørelse BKG 2020-04-07 nr. 393, besluttede bestyrelsen, at selskabet ordinære generalforsamling skal afholdes som virtuelt møde, på video.

I løbet af 2020, baseret på erfaringerne fra pandemien, evaluerede vi vores lokalkontorspolitik i Europa. Vi konkluderede, at vi succesfuldt kan drive selskabet med færre permanente driftssteder. Som et skandinavisk resultat lukkede vi den 31. december 2020 vores lokale kontor i Helsinki (Vantaa) og Oslo (Nesbru). Den 21. december accepterede vores danske udlejer vores opsigelsesbrev vedrørende vores københavnske (Gentofte) huslejekontrakt. Huslejekontrakten indeholder et opsigelsesvarsel på 6 måneder, hvilket betyder, at huslejekontrakten udløber den 30. juni 2021. Vi har planlagt at benytte os af en open-office-løsning i København med én eller to ugentlige mødedage for de danske ansatte.

2020 COVID update: Den verdensomspændende pandemi har haft indflydelse på Rolands generelle situation og RSC's drift. Efter næsten et år, siden pandemien startede, har vi haft det svært med at integrere os i en verden med social distance. meget begrænsede offentlige samlinger og uddannelse leveret virtuelt og ej at forglemme en seriøs økonomisk nedtur. Hvor om alting er det fakta, at musikinstrumenter lavet til at lave musik hjemmefra, er i vækst. Selv om Rolands hovedfabrik i Malaysia var lukket i næsten tre måneder og tredjeparts levering også havde problemer, var Roland Corporation i Europa i stand til at nå det bedste resultat nogensinde i virksomhedens næsten 54-årige historie.

The company is now seeking to eliminate double taxation through pending MAP negotiations.

We successfully managed the directorship change as from 1st April; Naoyuki Tamura replaced Kazuya Yanase in the Board of the company. Pursuant to the Danish Executive Order, BKG 2020-04-07 nr. 393, the Board decided that the Ordinary General Assembly of the Company should be held as a virtual meeting, on video.

During 2020, based on the pandemic experiences we reviewed our local office policy throughout Europe. We concluded that we can successfully operate the company having fewer permanent establishments. As a Scandinavian result, on December 31, 2020 we have closed down our local offices in Helsinki (Vantaa) and Oslo (Nesbru). On December 21st our Danish landlord accepted our termination letter regarding to our Copenhagen (Gentofte) office lease. The contract includes a notice period of 6 months, which means that the tenancy will be terminated on 30 June 2021. We plan to use an open office solution in Copenhagen with weekly one or two office days for our Danish team members.

2020 COVID update: the world-wide pandemic crisis affected Roland's overall situation and impacted RSC's operation, as well. After almost a year of pandemic started, we struggled adapting to a world of social distancing, severely limited public gatherings, and education delivered virtually, not to mention the anxieties that accompany a serious economic downturn. However, it is a fact that all music instrument products tailored for home music making are in growth. Although Roland's main factory in Malaysia was closed for nearly three months and third-party spare part supply had also difficulties, Roland Corporation in Europe was able to reach the best ever sales result in the company's nearly 50 years history.

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's review***

Vi forventer stadigvæk, at efterspørgslen på hjemmeorienterede elektroniske musikinstrumenter, såsom keyboards, digitale pianoer og trommer, vil fortsætte under Coronapandemien, da flere mennesker bruger tid hjemme, og vi forventer desuden, at musikindustrien fortsat vil blive større internationalt.

#### **Filialer i udlandet**

Electronic Musical Instruments Roland Scandinavia A/S har filialer med samme navn i Sverige (Farsta), Norge (Nesbru) og Finland (Vantaa), hvorfra en andel af indtjeningen stammer.

We do still expect that the demand for home-oriented electronic musical instruments such as keyboards, digital pianos and drums will continue during the coronavirus pandemic as more people spend time at home, adding that he expects the music industry to keep expanding internationally.

#### **Foreign branches**

Electronic Musical Instruments Roland Scandinavia A/S has branches with the same name in Sweden (Farsta), Norway (Nesbru) and Finland (Vantaa), respectively from where a share of the earnings originates.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

Årsrapporten for Electronic Musical Instruments Roland Scandinavia A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B samt regnskabsvejledningen for mindre virksomheder med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i kr.

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

The annual report of Electronic Musical Instruments Roland Scandinavia A/S for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B and the Accounting Standard on small enterprises, as well as provisions applying to reporting class C entities.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2020 is presented in DKK.

#### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Accounting policies**

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Bruttofortjeneste**

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til færdigvarer og andre eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

### **Omkostninger til færdigvarer**

Omkostninger til færdigvarer indeholder det forbrug af færdigvarer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

## **Income statement**

### **Gross profit**

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

Gross profit reflects an aggregation of revenue, changes in inventories of finished goods and other operating income less costs of finished goods and other external expenses.

### **Revenue**

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

### **Finished goods**

Costs of finished goods include the finished goods used in generating the year's revenue.

### **Other external expenses**

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### **Balancen**

##### **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

#### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on foreign currency transactions and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

#### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

#### **Balance sheet**

##### **Tangible assets**

Fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:



## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

	<b>Brugstid</b> <i>Useful life</i>	<b>Restværdi</b> <i>Residual value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3-5 år <i>3-5 years</i>	0 % <i>0 %</i>
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	5 år <i>5 years</i>	0 % <i>0 %</i>

Aktiver med en levetid under ét år omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Assets with a useful life under one year are expensed in the year of acquisition.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

The useful life and residual value of the company's property, plant and equipment is reassessed annually.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Stocks

Stocks are measured at cost using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

The net realisable value of stocks is calculated as the expected selling price less direct costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Accounting policies**

#### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

#### **Egenkapital**

##### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

##### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### **Impairment of fixed assets**

The carrying amount of intangible assets, items of property, plant and equipment and investments in subsidiaries, associates and participating interests is tested annually for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost.

#### **Equity**

##### **Dividends**

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability when declared by the annual general meeting of shareholders.

##### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Liabilities**

Liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

**Resultatoppgørelse 1. januar - 31. december 2020**  
*Income statement 1 January 2020 - 31 December 2020*

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>		<b>14.596.243</b>	<b>12.764.868</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-12.862.197	-11.217.572
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b> <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		<b>1.734.046</b>	<b>1.547.296</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2	-292.950	-426.981
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before net financials</i>		<b>1.441.096</b>	<b>1.120.315</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	488.293	162.358
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	4	-942.946	-2.138.118
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>986.443</b>	<b>-855.445</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-109.466	-6.156.514
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<b>876.977</b>	<b>-7.011.959</b>
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		876.977	-7.011.959
		<b>876.977</b>	<b>-7.011.959</b>

**Balance pr. 31. december 2020**  
*Balance sheet at 31 December 2020*

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Software <i>Software</i>		207.353	299.623
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	6	<u>207.353</u>	<u>299.623</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		154.741	352.858
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		0	2.562
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible assets</i>	7	<u>154.741</u>	<u>355.420</u>
Deposita <i>Deposits</i>		266.607	254.036
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<u>266.607</u>	<u>254.036</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>		<u>628.701</u>	<u>909.079</u>

**Balance pr. 31. december 2020 (fortsat)**  
**Balance sheet at 31 December 2020 (continued)**

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		390.258	1.185.653
<b>Varebeholdninger</b> <i>Stocks</i>		<u><b>390.258</b></u>	<u><b>1.185.653</b></u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		361.610	1.063.087
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		2.032.733	34.372.692
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		172.254	260.427
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		534	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		481.162	416.431
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<u><b>3.048.293</b></u>	<u><b>36.112.637</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<u><b>4.892.336</b></u>	<u><b>14.729.770</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>		<u><b>8.330.887</b></u>	<u><b>52.028.060</b></u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>		<u><b>8.959.588</b></u>	<u><b>52.937.139</b></u>

**Balance pr. 31. december 2020**  
**Balance sheet at 31 December 2020**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>		510.000	510.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		1.073.136	196.159
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	8	<b>1.583.136</b>	<b>706.159</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>		0	26.341
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Total provisions</i>		<b>0</b>	<b>26.341</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		524.211	1.014.214
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		3.793.783	48.441.652
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		115.241	139.348
Anden gæld <i>Other payables</i>		2.943.217	2.609.425
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Total current liabilities</i>		<b>7.376.452</b>	<b>52.204.639</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Total liabilities</i>		<b>7.376.452</b>	<b>52.204.639</b>
<b>Passiver i alt</b> <i>Total equity and liabilities</i>		<b>8.959.588</b>	<b>52.937.139</b>
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	9		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	10		

**Egenkapitaloppgørelse**  
*Statement of changes in equity*

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2020 <i>Equity at 1 January 2020</i>	510.000	196.159	706.159
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	876.977	876.977
<b>Egenkapital 31. december 2020</b> <i>Equity at 31 December 2020</i>	<b>510.000</b>	<b>1.073.136</b>	<b>1.583.136</b>



## Noter

### Notes

	2020	2019
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	12.284.216	10.807.677
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	521.129	318.369
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	56.852	91.526
<i>Other social security costs</i>		
	<b>12.862.197</b>	<b>11.217.572</b>
	<u>22</u>	<u>21</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>		
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	92.271	92.272
<i>Depreciation intangible assets</i>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	200.679	334.709
<i>Depreciation tangible assets</i>		
	<b>292.950</b>	<b>426.981</b>
	<u><u>292.950</u></u>	<u><u>426.981</u></u>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	167.319	125.868
<i>Interest received from subsidiaries</i>		
Andre finansielle indtægter	2.039	1.524
<i>Other financial income</i>		
Kursreguleringer	6.451	0
<i>Exchange adjustments</i>		
Valutakursgevinster	312.484	34.966
<i>Exchange gains</i>		
	<b>488.293</b>	<b>162.358</b>
	<u><u>488.293</u></u>	<u><u>162.358</u></u>

## Noter Notes

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial costs</i>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	201.693	104.438
<i>Financial expenses, group entities</i>		
Andre finansielle omkostninger	95.424	2.024.435
<i>Other financial costs</i>		
Valutakurstab	645.829	9.245
<i>Exchange loss</i>		
	<u><b>942.946</b></u>	<u><b>2.138.118</b></u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	110.990	139.348
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	-26.875	26.341
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	25.351	5.990.825
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	<u><b>109.466</b></u>	<u><b>6.156.514</b></u>

## Noter Notes

### 6 Immaterielle anlægsaktiver *Intangible assets*

	Software <i>Software</i>
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost at 1 January 2020</i>	<u>622.953</u>
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost at 31 December 2020</i>	<u>622.953</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Impairment losses and amortisation at 1 January 2020</i>	323.330
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	92.270
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 <i>Impairment losses and amortisation at 31 December 2020</i>	<u>415.600</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b> <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	<b><u><u>207.353</u></u></b>

## Noter Notes

### 7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost at 1 January 2020</i>	2.099.577	250.785
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-14.960	0
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost at 31 December 2020</i>	2.084.617	250.785
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2020</i>	1.746.719	248.223
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	198.117	2.562
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-14.960	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2020</i>	1.929.876	250.785
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b> <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	<b>154.741</b>	<b>0</b>

## Noter Notes

### 8 Egenkapital Equity

Virksomhedskapitalen består af 510 aktier à nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of 510 shares of a nominal value of kr. 1,000. No shares carry any special rights.*

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

### 9 Eventualforpligtelser Contingent liabilities

#### Kontraktlige forpligtelser Contractual obligations

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

*The company has entered into operating leases at the following amounts:*

Restløbetid er 6-41 mdr. med en månedlig ydelse på tkr. 2-38 , i alt t.kr 963.

*Term to maturity in 6-31 months with a monthly payment of DKK 2-38 thousand, totalling DKK 963 thousand.*

#### Eventualaktiver Contingent assets

Der verserer på balancedagen en sag imod selskabet, anlagt af de danske skattemyndigheder. De danske skattemyndigheder har i 2019 lavet en fastsættelse af restskatten og denne er ligeledes afregnet i 2019. Selskabet søger at få elimineret dobbeltbeskatning i denne forbindelse via MAP-forhandlinger. Der er ikke indregnet et aktiv i årsrapporten, da der ikke er grundlag for at lave en pålidelig opgørelse af en eventuel kompensation.

*There is a pending case on the balance date against the company which has been filed by the Danish Tax Authorities. The Danish Tax Authorities has given their ruling of the in 2019 of the outstanding tax, which has also been paid in 2019. The company has seeked to get double taxation eliminated via MAP negotiations. An asset has not been incorporated in the annual report, because there are no basis for a reliable statement of any potential compensation.*

### 10 Nærtstående parter og ejerforhold Related parties and ownership structure

#### Bestemmende indflydelse Controlling interest

Roland Europe Group Limited, Reading, United Kingdom, principal shareholder