

---

# ***J. H. Schultz Holding A/S***

Annexstræde 5, 2500 Valby

## **Årsrapport for 2021**

---

CVR-nr. 64 12 26 14

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 4 /5 2022

Mark K. Dovey  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 13

Noter til årsregnskabet 14

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for J. H. Schultz Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Valby, den 28. april 2022

## Direktion

Simon Svarrer  
direktør

## Bestyrelse

Peter Granild Colsted  
formand

Simon Wiese Kohrtz

Jesper Hilarius Kalko

Michael Graatang

Stefen Kercza

Lars Michael Johnsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i J. H. Schultz Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for J. H. Schultz Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 28. april 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Niels Henrik B. Mikkelsen

statsautoriseret revisor

mne16675

# Selskabsoplysninger

**Selskabet**

J. H. Schultz Holding A/S  
Annexstræde 5  
2500 Valby

CVR-nr.: 64 12 26 14  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

**Bestyrelse**

Peter Granild Colsted, formand  
Simon Wiese Kohrtz  
Jesper Hilarius Kalko  
Michael Graatang  
Stefen Kercza  
Lars Michael Johnsen

**Direktion**

Simon Svarrer

**Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

Set over en 2-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>		
<b>Resultat</b>		
Nettoomsætning	175.393	165.714
Bruttofortjeneste	156.681	145.686
EBITDA	31.010	27.667
Resultat før finansielle poster	10.471	11.586
Årets resultat	11.719	10.738
<b>Balance</b>		
Balancesum	211.243	183.184
Egenkapital	66.130	54.411
<b>Pengestrømme</b>		
Pengestrømme fra:		
- driftsaktivitet	31.483	52.307
- investeringsaktivitet	-45.282	-40.530
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-1.119	-2.160
- finansieringsaktivitet	6.592	-1.722
Årets forskydning i likvider	-7.207	10.055
Antal medarbejdere	175	163
<b>Nøgletal i %</b>		
Bruttomargin	89,3%	87,9%
Overskudsgrad	6,0%	7,0%
Afkastningsgrad	5,0%	6,3%
Soliditetsgrad	31,3%	29,7%
Forrentning af egenkapital	19,4%	21,7%

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 128, stk. 4 er der undladt at vise Hoved- og nøgletal for årene 2019-2017.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er aktiebesiddelser i dattervirksomheder. Væsentligst dattervirksomhed er J.H. Schultz Information A/S, som står bag flere af Danmarks stærkeste digitale løsninger, der dagligt støtter tusindvis af fagfolk i deres arbejde med at sikre velfærd, styrke retssikkerheden og skabe vækst. Læs mere om Schultz på [schultz.dk](http://schultz.dk).

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på TDKK 11.719, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på TDKK 66.130.

Koncernens omsætning stammer fra datterselskabet Schultz Information, som har realiseret en omsætningsvækst på 6 % på grund af vækst for både eksisterende og nye produkter og løsninger. Koncernens overskudsgrad er som forventet gået fra 7 % i 2020 til 6 % i 2021. EBITDA-overskudsgraden steg fra 17 % i 2020 til 18 % i 2021. Investeringerne i 2021 var på samme niveau i 2020.

Ledelsen vurderer, at koncernens udvikling i 2021 har været tilfredsstillende.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes i 2022 en omsætningsvækst på 5-10 % og en overskudsgrad på 5-6 %, samt en EBITDA-overskudsgrad på 16-18 %.

## Videnressourcer

For at kunne fortsætte konkurrencedygtig udvikling af nye produkter og løsninger har datterselskabet Schultz Information fokus på og arbejder for at kunne fastholde og tiltrække nye medarbejdere, herunder IT-ressourcer.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

# Ledelsesberetning

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Covid-19-situationen påvirkede i 2021 som i 2020 store dele af verden og betød store påvirkninger af økonomien. For datterselskabet Schultz Information vurderes covid-19 samlet set at have været neutral i 2021 på grund af forsinkelser i forhold til nye kundeprojekter og -opgaver, men omvendt besparelser på personaleomkostningerne. Selskabets medarbejdere har været påvirket i form af mere arbejde hjemmefra.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet hændelser efter regnskabsårets udløb, som har betydning for Schultz' finansielle stilling pr. 31. december 2021.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>175.393</b>	<b>165.714</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		30.525	25.097	0	0
Andre driftsindtægter		28	12	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-34.887	-28.261	0	0
Andre eksterne omkostninger		-14.378	-16.876	-26	-29
<b>Bruttoresultat</b>		<b>156.681</b>	<b>145.686</b>	<b>-26</b>	<b>-29</b>
Personaleomkostninger	1	-125.671	-117.999	-26	-25
<b>Resultat før afskrivninger (EBITDA)</b>		<b>31.010</b>	<b>27.687</b>	<b>-52</b>	<b>-54</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-20.539	-16.101	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>10.471</b>	<b>11.586</b>	<b>-52</b>	<b>-54</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	11.760	10.782
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4	209	0	0	0
Finansielle indtægter	5	81	17	0	0
Finansielle omkostninger	6	-351	-159	-1	-2
<b>Resultat før skat</b>		<b>10.410</b>	<b>11.444</b>	<b>11.707</b>	<b>10.726</b>
Skat af årets resultat	7	1.309	-706	12	12
<b>Årets resultat</b>		<b>11.719</b>	<b>10.738</b>	<b>11.719</b>	<b>10.738</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		40.347	35.825	0	0
Goodwill		16.360	19.688	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		70.497	46.988	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>127.204</b>	<b>102.501</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.853	2.843	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>2.853</b>	<b>2.843</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	65.550	53.790
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	334	125	0	0
Deposita	12	2.205	2.177	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.539</b>	<b>2.302</b>	<b>65.550</b>	<b>53.790</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>132.596</b>	<b>107.646</b>	<b>65.550</b>	<b>53.790</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		66.562	54.881	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		472	1.505	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		300	86	0	0
Andre tilgodehavender		301	43	0	0
Udskudt skatteaktiv	15	0	0	429	425
Selskabsskat		4.116	5.500	0	0
Periodeafgrænsningsposter	13	2.655	2.075	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>74.406</b>	<b>64.090</b>	<b>429</b>	<b>425</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.241</b>	<b>11.448</b>	<b>193</b>	<b>230</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>78.647</b>	<b>75.538</b>	<b>622</b>	<b>655</b>
<b>Aktiver</b>		<b>211.243</b>	<b>183.184</b>	<b>66.172</b>	<b>54.445</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital		26.000	26.000	26.000	26.000
Overført resultat		40.130	28.411	40.130	28.411
<b>Egenkapital</b>		<b>66.130</b>	<b>54.411</b>	<b>66.130</b>	<b>54.411</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	17.349	16.421	0	0
Andre hensættelser	16	1.500	1.500	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>18.849</b>	<b>17.921</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Anden gæld		17.762	11.170	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>17.762</b>	<b>11.170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.334	5.287	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.297	7.686	17	18
Anden gæld	17	40.198	35.667	25	16
Periodeafgrænsningsposter	18	55.673	51.042	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>108.502</b>	<b>99.682</b>	<b>42</b>	<b>34</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>126.264</b>	<b>110.852</b>	<b>42</b>	<b>34</b>
<b>Passiver</b>		<b>211.243</b>	<b>183.184</b>	<b>66.172</b>	<b>54.445</b>
Resultatdisponering	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21				
Anvendt regnskabspraksis	22				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabskapital TDKK	Overført resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar	26.000	28.411	54.411
Årets resultat	0	11.719	11.719
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>26.000</b>	<b>40.130</b>	<b>66.130</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	26.000	28.411	54.411
Årets resultat	0	11.719	11.719
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>26.000</b>	<b>40.130</b>	<b>66.130</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat		11.719	10.738
Reguleringer	19	19.290	16.949
Ændring i driftskapital	20	-2.878	20.408
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>28.131</b>	<b>48.095</b>
Renteindbetalinger og lignende		81	17
Renteudbetalinger og lignende		-350	-160
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>27.862</b>	<b>47.952</b>
Selskabsskat		3.621	4.355
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>31.483</b>	<b>52.307</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-44.135	-38.195
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.119	-2.160
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-28	-175
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-45.282</b>	<b>-40.530</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-9.167
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		6.592	7.445
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>6.592</b>	<b>-1.722</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-7.207</b>	<b>10.055</b>
Likvider 1. januar		11.448	1.393
<b>Likvider 31. december</b>		<b>4.241</b>	<b>11.448</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		4.241	11.448
<b>Likvider 31. december</b>		<b>4.241</b>	<b>11.448</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	114.714	106.147	25	25
Pensioner	8.760	8.127	0	0
Andre omkostninger til social sikring	931	932	0	0
Andre personaleomkostninger	1.266	2.793	1	0
	<b>125.671</b>	<b>117.999</b>	<b>26</b>	<b>25</b>
Heraf udgør vederlag til bestyrelse	<b>4.036</b>	<b>4.239</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>175</b>	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	19.432	15.525	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	1.107	576	0	0
	<b>20.539</b>	<b>16.101</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Moderselskab</b>	
			2021	2020
			TDKK	TDKK
<b>3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Andel af overskud i dattervirksomheder			11.760	10.782
			<b>11.760</b>	<b>10.782</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>4 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Andel af overskud i associerede virksomheder	209	0	0	0
	<b>209</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	81	17	0	0
	<b>81</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	351	159	1	2
	<b>351</b>	<b>159</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	-4.116	-5.500	0	0
Årets udskudte skat	3.451	6.137	-4	-12
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.887	54	0	14
Regulering af udskudt skat tidligere år	-2.531	15	-8	-14
	<b>-1.309</b>	<b>706</b>	<b>-12</b>	<b>-12</b>

# Noter til årsregnskabet

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	112.511	51.704	46.987	211.202
Tilgang i årets løb	0	0	44.136	44.136
Overførsler i årets løb	20.626	0	-20.626	0
Kostpris 31. december	133.137	51.704	70.497	255.338
Ned- og afskrivninger 1. januar	76.686	32.016	0	108.702
Årets afskrivninger	16.104	3.328	0	19.432
Ned- og afskrivninger 31. december	92.790	35.344	0	128.134
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>40.347</b>	<b>16.360</b>	<b>70.497</b>	<b>127.204</b>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye produkter og løsninger inden for virksomhedens to produktforretningsområder (Viden og indhold henholdsvis Job og velfærd).

De igangværende udviklingsprojekter forventes færdiggjort i løbet af 2022. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes, at de nye produkter og løsninger sælges og leveres til eksisterende såvel som nye kunder.

En væsentlig del af kostprisen for udviklingsprojekter under udførelse udgøres af modernisering af jobcenterløsningen. Forud for igangsætningen af projekterne har virksomheden hos kunderne undersøgt behovet for de nye tiltag, hvilket er godt modtaget.

Udviklingsprojekter der er færdigudviklet vedrører nye produkter, moduler og løsninger i tilknytning til fagsystemerne og indholdsløsningerne, herunder Fasit-funktionalitet, Schultz Booking og Schultz Legal Research.

Udviklingsprojekter afskrives over 3, 5 og 8 år afhængig af udviklingsprojekternes vurderede levetid.

# Noter til årsregnskabet

## 9 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar	10.071
Tilgang i årets løb	<u>1.117</u>
Kostpris 31. december	<u>11.188</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	7.228
Årets afskrivninger	<u>1.107</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>8.335</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>2.853</u></b>

## 10 Kapitalandele i dattervirksomheder

	<b>Moderselskab</b>	
	<u>2021</u> TDKK	<u>2020</u> TDKK
Kostpris 1. januar	<u>182.972</u>	<u>182.972</u>
Kostpris 31. december	<u>182.972</u>	<u>182.972</u>
Værdireguleringer 1. januar	-129.182	-139.264
Årets resultat	11.760	10.782
Udbytte til moderselskabet	<u>0</u>	<u>-700</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>-117.422</u>	<u>-129.182</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>65.550</u></b>	<b><u>53.790</u></b>

## Noter til årsregnskabet

### 10 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
J.H. Schultz Information A/S	Valby	10.000 TDKK	100%	63.293	11.743
J.H. Schultz af 1661 A/S	Valby	500 TDKK	100%	2.257	17
				<u>65.550</u>	<u>11.760</u>

### 11 Kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncern		Morderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Kostpris 1. januar	125	0	0	0
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>125</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>125</u>	<u>125</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 1. januar	0	0	0	0
Årets resultat	<u>209</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>209</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>334</u></b>	<b><u>125</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Schultz Campus ApS	Valby	250 TDKK	50%	668	418

# Noter til årsregnskabet

## 12 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>
	Deposita
	TDKK
Kostpris 1. januar	2.177
Tilgang i årets løb	28
Kostpris 31. december	2.205
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.205</b>

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>14 Resultatdisponering</b>				
Overført resultat	11.719	10.738	11.719	10.738
	<b>11.719</b>	<b>10.738</b>	<b>11.719</b>	<b>10.738</b>

## 15 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	16.421	10.240	-425	-427
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	3.451	6.137	-4	-12
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-2.523	44	0	14
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>17.349</b>	<b>16.421</b>	<b>-429</b>	<b>-425</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>16 Andre hensættelser</b>				
Andre hensættelse vedrører reetableringsforpligtelser i J.H. Schultz Information A/S.				
Reetableringsforpligtelse ved fraflytning af lejemål	1.500	1.500	0	0
	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 17 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Anden gæld

Mellem 1 og 5 år	17.762	11.170	0	0
Langfristet del	17.762	11.170	0	0
Øvrig kortfristet gæld	40.197	35.668	25	16
	<b>57.959</b>	<b>46.838</b>	<b>25</b>	<b>16</b>

### 18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-81	-17
Finansielle omkostninger	351	159
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	20.538	16.101
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-209	0
Skat af årets resultat	-1.309	706
	<b>19.290</b>	<b>16.949</b>
<b>20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-14.415	4.768
Ændring i leverandører m.v.	11.537	15.640
	<b>-2.878</b>	<b>20.408</b>

## 21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualforpligtelser

Selskaberne i koncernen har indgået en huslejeaftale med en forpligtelse pr. 31. december 2021 på TDKK 23.639 (2020: TDKK 29.016).

Selskaberne i koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet forpligtelse på TDKK 667 (2020: TDKK 602), hvoraf der indefor det næste år forfalder TDKK 375 (2020: TDKK 326) til betaling.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for J. H. Schultz Holding A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

### Ændring af regnskabspraksis

Selskabet har aflagt koncernregnskab for 2021, da J.H. Schultz-Fonden, der har bestemmende indflydelse overfor J.H. Schultz Holding ApS, opfylder betingelser for at undlade at udarbejde koncernregnskab for 2021 efter Årsregnskabslovens § 111, stk. 3. Sammenligningstillene er tilpasset i overensstemmelse hermed.

Bortset herfra er regnskabspraksis uændret.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.



# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet J. H. Schultz Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Igangværende serviceleverancer vedrørende konsulent og implementerings leverancer indregnes i takt med at ydelsen leveres, hvorved nettoomsætning svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdigørelsesgraden på balancedagen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Produkt- og projektomkostninger

Produkt- og projektomkostninger indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder samt moderfonden J.H. Schultz-fonden. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### ***Udviklingsprojekter, patenter og licenser***

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør år.

### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er fastlagt på baggrund af ledelsens skøn. Afskrivningsperioden for goodwill erhvervet i 2011 blev på grundlag af business casen på købstidspunktet fastlagt til 8 år. Afskrivningsperioden for goodwill erhvervet i 2016 er ubestemmelig, hvorfor denne afskrives over 10 år

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$