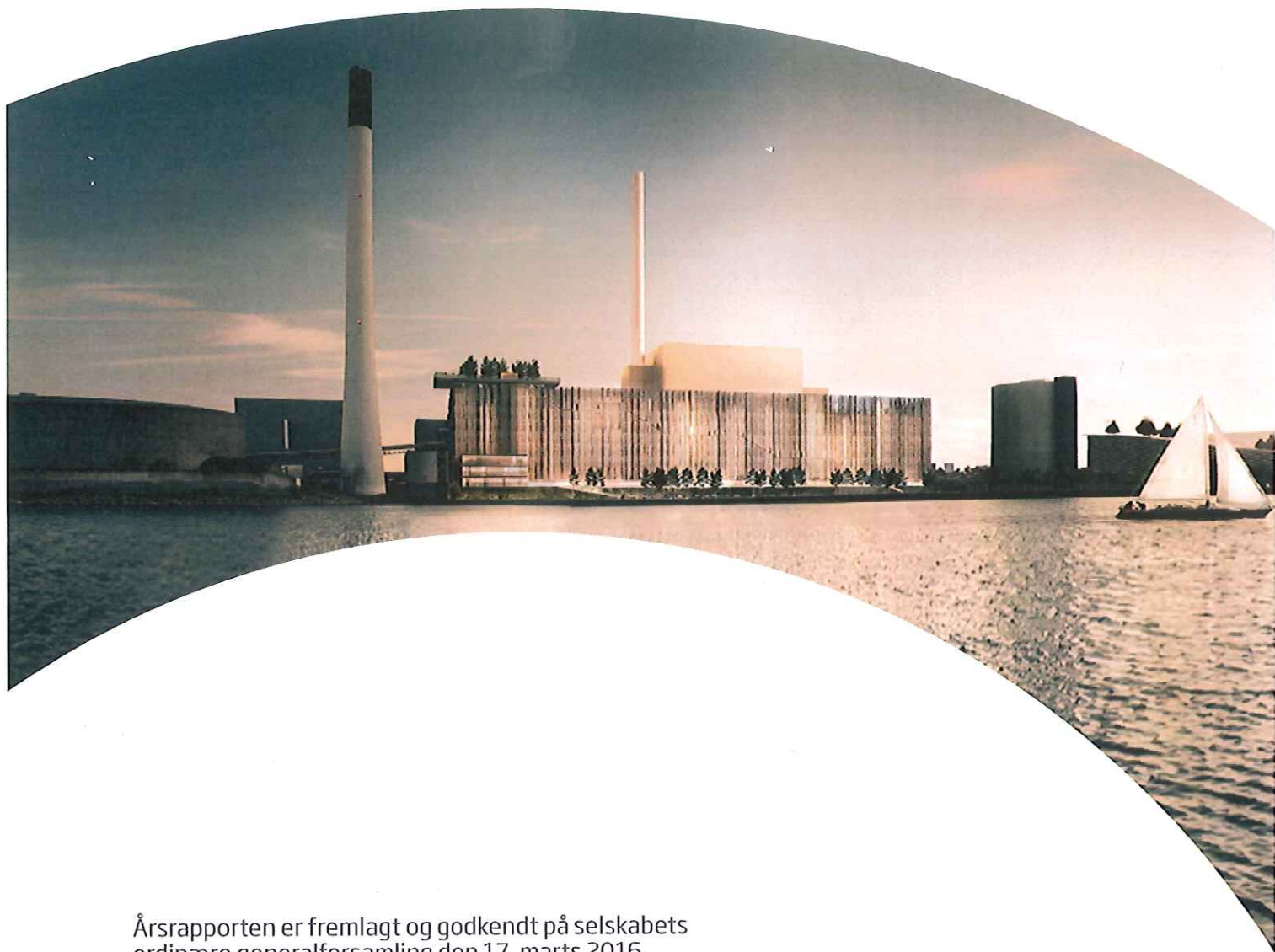


MOE A/S

BUDDINGEVEJ 272, 2860 SØBORG

Årsrapport 2015

CVR-nr. 64 04 56 28



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. marts 2016.

Dirigent

MOE

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Hovedtal og nøgletal for koncernen	5
Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2015	
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	25

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2015 for MOE A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 7. marts 2016

Direktion



Christian Listov-Saabye
adm. direktør



Mikael Lyngsfeldt
direktør

Bestyrelse



Per Laurup-Nissen



Bent Hald
formand



Steen Jønsson



Birger Reitz Clausen



Jesper Pedersen



Lars Hulsbæk

Den uafhængige revisors erklæringer

Til aktionærerne i MOE A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for MOE A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 7. marts 2016

CHRISTENSEN KJÆRULFF
statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 91 56 41


Torben Laurentz Wiberg
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet	<p>MOE A/S Buddingevej 272 2860 Søborg</p> <p>Telefon: +45 4457 6000 Telefax: +45 4457 6060 Hjemmeside: www.moe.dk</p> <p>CVR-nr.: 64 04 56 28 Stiftet: 15. januar 1962 Hjemsted: Gladsaxe Regnskabsår: 1. januar - 31. december 54. regnskabsår</p>
Bestyrelse	<p>Per Lautrup-Nissen Bent Hald, formand Steen Jønsson Birger Reitz Clausen Jesper Pedersen Lars Hulbæk</p>
Direktion	<p>Christian Listov-Saabye, adm. direktør Mikael Lyngsfeldt, direktør</p>
Revision	<p>CHRISTENSEN KJÆRULFF, statsautoriseret revisionsaktieselskab</p>
Dattervirksomheder	<p>MOE Rådgivende Ingeniører AS, Oslo, Norge Ejendomsselskabet Næstvedvej 1, Vordingborg ApS, Vordingborg Tetraplan A/S, København</p>
Generalforsamling	<p>Ordinær generalforsamling afholdes 17. marts 2016 på selskabets adresse.</p>

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	454.575	416.095	404.170	345.686	279.908
Bruttoresultat	341.329	314.304	296.172	271.377	217.516
Resultat af ordinær primær drift	25.932	21.878	17.915	15.994	6.899
Finansielle poster, netto	-1.720	1.379	263	3.197	1.214
Årets resultat	19.535	18.581	15.930	13.520	5.963
Balance:					
Balancesum	266.165	227.002	211.105	203.866	151.972
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-2.050	-1.606	-9.438	-1.500	-831
Egenkapital	71.950	60.526	51.587	39.679	36.063
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	34.149	28.894	15.163	48.668	12.582
Investeringsaktivitet	-3.868	-9.402	-11.576	-24.575	-3.133
Finansieringsaktivitet	-9.924	-10.398	-11.640	-2.755	-867
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	505	471	453	414	364
Nøgletal i %: *)					
Bruttomargin	75,1	75,5	73,3	78,5	77,7
Overskudsgrad (EBIT-margin)	5,7	5,3	4,4	4,6	2,5
Soliditetsgrad	27,0	26,7	24,4	19,5	23,7
Egenkapitalforrentning	29,5	33,1	34,9	35,7	17,8

*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletallene for 2011 er baseret på den daværende koncernstruktur og de er ikke tilrettet i forhold til omstruktureringen af koncernen..

Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	430.041	397.588	382.158	327.556	264.816
Bruttoresultat	322.093	299.695	280.988	257.472	206.610
Resultat af ordinær primær drift	25.103	21.433	18.927	16.569	9.473
Finansielle poster, netto	-1.537	1.570	-661	2.508	-350
Årets resultat	19.535	18.581	15.930	13.520	5.963
Balance:					
Balancesum	256.338	224.917	208.870	196.769	150.595
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-1.863	-1.505	-8.863	-1.093	-752
Egenkapital	71.950	60.526	51.587	39.679	36.063
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	31.823	27.484	11.837	49.600	10.652
Investeringsaktivitet	-3.419	-8.820	-11.005	-28.130	-3.894
Finansieringsaktivitet	-9.924	-10.398	-7.707	-1.520	-867
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	473	452	434	397	350
Nøgletal i %: *)					
Bruttomargin	74,9	75,4	73,5	78,6	78,0
Overskudsgrad (EBIT-margin)	5,8	5,4	5,0	5,1	3,6
Soliditetsgrad	28,1	26,9	24,7	20,2	23,9
Egenkapitalforrentning	29,5	33,1	34,9	35,7	17,8

*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletallene for 2011 er baseret på den daværende koncernstruktur og de er ikke tilrettet i forhold til omstruktureringen af koncernen.

Ledelsesberetning

Koncernens hovedaktivitet

Koncernen driver rådgivende ingeniørvirksomhed rettet mod forretningsområderne: Byggeri, Energi & Industri og Infrastruktur i Danmark og i Norge.

Kunderne omfatter både private og offentlige bygherrer.

Aktiviteterne foregår fra hovedkvarteret i København og regionskontorer i København K, Vordingborg, Fredericia, Aarhus, Aalborg samt fra datterselskabet i Oslo, Norge.

Koncernens rådgivning bygger på høj faglighed, tillid og dialog.

Koncernen har kontorer i alle landsdele af Danmark. Dette giver en lokal forankring af virksomheden, hvor medarbejdere og ledelse har stort kendskab til udviklingen i forretningsområderne i den enkelte region.

Koncernens strategi

Der er i 2015 udviklet en vision for koncernens næste 5 år – Vision 2020. Visionen er blevet til i en proces med involvering af alle medarbejdere i MOE.

Vision

MOE vil udvikle sig til en stærk rådgiver i Norden.

Den markante position i Danmark skal udbygges, og samtidig skal Norge, og på sigt Sverige, udvikles til samme styrke.

Vækst og udvikling skal ske samtidig med, at vi udvikler vores kompetencer og fastholder den unikke, transparente og innovative arbejdskultur, som udgør DNA'et i MOE.

MOE vil skabe langsigtet værdi og sætte aftryk på fremtidens samfund. Både når vi bygger ny infrastruktur, sikrer fremtidens energiforsyning, og løser en række af de klima- og miljømæssige udfordringer, verden står overfor.

Koncernen har et parallelt mål om at være branchens bedste arbejdsplads. Medarbejderne og deres faglighed er MOEs vigtigste ressource og forudsætningen for at kunne drive rådgivende virksomhed. Faglig udvikling gennem spændende projekter og deltagelse i MOE Akademi giver det faglige afsæt til udviklingen af forretningen, og en mulighed for satsning på sociale aktiviteter.

MOE har et bredt udbud af kultur- og sportsaktiviteter, og en årlig studietur til en europæisk storby, som alle medarbejdere inviteres til at deltage på.

MOE er ejet af de ledende medarbejdere.

Usædvanlige forhold

Årsrapporten er ikke påvirket af særlige forhold, og ingen væsentlig usikkerhed i forhold til opgørelse af årsrapporten.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen er inde i en positiv udvikling med vækst i både omsætning og indtjening. Væksten kommer fra alle forretningsområder, og den øgede indtjening fra generelt forbedrede forretningsprocesser og satsning på mere lønsomme områder.

Årets nettoomsætning i den samlede koncern MOE udgør 454,6 mio. kr. mod 416,1 mio. kr. sidste år.

Årets nettoomsætning i modervirksomheden MOE Danmark udgør 430,0 mio. kr. mod 397,6 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 19,5 mio. kr. mod 18,6 mio. kr. sidste år.

Resultatet lever op til forventningerne og vurderes som tilfredsstillende.

Udvikling i forretningsområderne

Byggeri, Energi & Industri og Infrastruktur danner tilsammen de tre forretningsområder i MOE.

Byggeriområdet står for godt halvdelen af omsætningen, Infrastruktur og Energi står hver for sig for halvdelen af resten. Infrastruktur og Energi er præget af vækst og skarpt fokus på at udnytte nye muligheder og udvikle rådgivningspaletten. Byggeri er præget af skarpt fokus på at udbygge lønsomheden i projekterne og udvikle nye rådgivningsydelser. Indenfor alle forretningsområder er der fokus på at udnytte muligheder for reduktion af projektkostningerne.

I sommeren 2015 blev trafikrådgiveren Tetraplan en del af MOE, og stærke kompetencer indenfor strategisk trafik- og godsrådgivning og modellering blev kombineret med MOEs trafikplanlægningskompetencer under navnet MOE[Tetraplan].

For at kunne reducere projektkostningerne har MOE i 2014 investeret i et ingeniørfirma i Asien og har gennem 2015 fortsat arbejdet på at flytte flere projekteringsopgaver hertil for at imødekomme markedskrav og -vækst.

Særlige risici

Prisrisici

Koncernens væsentligste driftsrisici knytter sig til at sikre en konstant god beskæftigelse af alle ansatte samt en fornuftig indtjening på den enkelte opgave.

Koncernen arbejder efter et projektstyringsværktøj som har fokus på at identificere og iværksætte forebyggende handlinger overfor særlige risici i projekterne.

Idet koncernens indtægter stammer fra salg af rådgivningstimer primært på det danske marked og norske marked og fra kontrakter på opgaver, som koncernselskaberne har stor erfaring i at løse, er koncernens risikoposition relativ beskeden.

Valutarisici

Der knytter sig en mindre valutarisiko til aktiviteten i Norge og i Asien. Hovedparten af alle opgaver faktureres i danske kroner, ligesom udgifter overvejende er i danske kroner, hvorfor valutarisikoen samlet er lille.

Renterisici

Koncernen er selvfinansierende og har ikke rentebærende gæld.

Ledelsesberetning

Vidensressourcer

Viden og evnen til at nyttiggøre viden til værdiskabende løsninger er essentielt for koncernen. Der arbejdes målbevidst med vidensdeling og kompetenceudvikling. Værktøjerne MOE|Kompetencer og MOE|Akademi er udviklet for at muliggøre dette.

Medarbejderne udgør koncernens vidensressource, og deres engagement er afgørende for udvikling af forretningen. Koncernen satser målrettet på at skabe de bedste rammer for dette.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har stort fokus på fortsat udvikling af kompetencer, ydelser og processer. Det sker gennem efteruddannelse, joblæring og strategiske ansættelser og allokering af økonomiske midler til udvikling.

MOE har igangsat et erhvervs ph.d. projekt, der skal bidrage til udviklingen af MOEs specialistviden.

Projektet er endvidere en investering, der skal styrke konkurrenceevnen gennem tilførsel af ny viden og danne grobund for nye forretningsmuligheder.

Den forventede udvikling

Opgavebeholdningen er ved indgangen til 2016 fornuftig, og det forventes at både omsætning og indtjening vil udvikle sig positivt.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

Koncernens idégrundlag er at levere værdiskabende design i den rigtige kvalitet. MOE udvikler projekter, der giver værdi for kunder, samfund og mennesker. Gennem bæredygtige og velgennemtænkte løsninger bidrager vi til at udvikle samfundet og løse fremtidens udfordringer.

Vi støtter principperne i FN Global Compact og arbejder for at sikre overholdelse af menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder samt sikre, at koncernen agerer ansvarligt i miljøforhold. Koncernen tolererer ingen form for korruption.

Der er særlig fokus på medarbejdere og miljø.

Koncernen har formuleret følgende mål for arbejdstagerrettigheder og kompetencer:

- Vi har frihed under ansvar
- Vi vil være branchens mest attraktive arbejdsplads

Vi tilbyder en samlet attraktiv medarbejderpakke med fokus på sundhed, sport, kultur og løn. Medarbejderne udvikles gennem MOE|Akademi, der skal sikre at alle medarbejdere fortsat styrker den faglige udvikling personligt gennem kurser og videndeling.

Alle kontorarbejdspladser i MOE har mulighed for personligt videokonferenceudstyr, der bidrager til at effektivisere arbejdet med kunder og på tværs af organisationens geografier. Videoudstyret reducerer rejsetid til gavn for medarbejderne og for miljøet.

Ledelsesberetning

Virksomheden har særlig fokus på miljø og bæredygtighed, hvor følgende mål er formuleret:

Vi vil bidrage til en bæredygtig udvikling i samfundet, og vi vil udbygge vores kompetencer, så vi også fremover kan rådgive vores kunder med opdateret viden inden for området.

Vi er aktive medlemmer af Green Building Council og har uddannet medarbejdere i DGNB bæredygtigheds certificering.

Hovedkontoret er DGNB-certificeret for at bidrage til en bæredygtig udvikling. Byggeriet har opnået scoren guld.

Vi har udskiftet en stor del af vores firmabiler til mere miljøvenlige biler og indkøber kun klasse A eller B fremadrettet.

Vi arbejder løbende på en digitalisering af forretningsgange for at begrænse ressourceforbruget. MOE har digital arkivering.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernen har et mål om at være branchens bedste arbejdsplads. Det mål betyder, at der satses på samme rammer og muligheder for alle uanset religion, hudfarve eller køn. Specifikt er det koncernens mål, at også i de øverste ledelseslag afspejler repræsentationen sammensætningen i koncernen.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2015 kr.	2014 t.kr.	2015 kr.	2014 t.kr.
Nettoomsætning	454.575.479	416.095	430.041.339	397.588
Andre eksterne omkostninger	-113.246.930	-101.791	-107.948.792	-97.893
Bruttoresultat	341.328.549	314.304	322.092.547	299.695
1 Personaleomkostninger	-308.915.541	-286.140	-292.035.720	-272.901
2 Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-6.480.537	-6.286	-4.953.395	-5.361
Driftsresultat	25.932.471	21.878	25.103.432	21.433
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	58.697	91
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.486.152	-58	-1.486.152	-58
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	97.299	94
Andre finansielle indtægter	1.849.211	1.820	1.823.895	1.817
Andre finansielle omkostninger	-2.082.750	-383	-2.030.877	-374
Resultat før skat	24.212.780	23.257	23.566.294	23.003
3 Skat af årets resultat	-4.678.239	-4.676	-4.031.753	-4.422
Årets resultat	19.534.541	18.581	19.534.541	18.581
Forslag til resultatdisponering:				
Udbytte for regnskabsåret			11.655.250	10.035
Overføres til overført resultat			7.879.291	8.546
Disponeret i alt			19.534.541	18.581

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2015 kr.	2014 t.kr.	2015 kr.	2014 t.kr.	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
4	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	525.833	1.052	525.833	1.052
5	Goodwill	7.514.318	5.485	1.202.518	2.406
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>8.040.151</u>	<u>6.537</u>	<u>1.728.351</u>	<u>3.458</u>
6	Grunde og bygninger	10.916.697	11.248	3.031.751	3.179
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.936.887	9.190	7.432.355	8.767
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>18.853.584</u>	<u>20.438</u>	<u>10.464.106</u>	<u>11.946</u>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	12.606.731	11.577
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	6.509.380	7.287	6.509.380	7.287
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	465.174	10	10.000	10
11	Andre tilgodehavender	7.301.662	6.290	6.541.088	6.294
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>14.276.216</u>	<u>13.587</u>	<u>25.667.199</u>	<u>25.168</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>41.169.951</u>	<u>40.562</u>	<u>37.859.656</u>	<u>40.572</u>
Omsætningsaktiver					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	104.507.507	97.949	99.062.921	94.793
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.129.761	0	400.201	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.993.537	5.022
	Tilgodehavende selskabsskat	302.273	60	424.018	150
	Andre tilgodehavender	4.710.289	2.233	4.210.330	1.200
	Periodeafgrænsningsposter	15.523.466	7.734	15.460.777	7.734
	Tilgodehavender i alt	<u>126.173.296</u>	<u>107.976</u>	<u>124.551.784</u>	<u>108.899</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>49.177.710</u>	<u>35.414</u>	<u>49.177.710</u>	<u>35.414</u>
	Værdipapirer i alt	<u>49.177.710</u>	<u>35.414</u>	<u>49.177.710</u>	<u>35.414</u>
	Likvide beholdninger	<u>49.643.852</u>	<u>43.050</u>	<u>44.748.422</u>	<u>40.032</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>224.994.858</u>	<u>186.440</u>	<u>218.477.916</u>	<u>184.345</u>
	Aktiver i alt	<u>266.164.809</u>	<u>227.002</u>	<u>256.337.572</u>	<u>224.917</u>

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2015	2014	2015	2014
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Egenkapital					
13	Virksomhedskapital	2.027.000	2.007	2.027.000	2.007
14	Overført resultat	58.267.277	48.484	58.267.277	48.484
15	Foreslået udbytte for regnskabsåret	11.655.250	10.035	11.655.250	10.035
	Egenkapital i alt	71.949.527	60.526	71.949.527	60.526
Hensatte forpligtelser					
16	Hensættelser til udskudt skat	52.325.436	48.603	55.265.511	50.927
	Andre hensatte forpligtelser	9.430.000	4.215	4.380.000	4.215
	Hensatte forpligtelser i alt	61.755.436	52.818	59.645.511	55.142
Gældsforpligtelser					
	Deposita	486.500	0	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	486.500	0	0	0
	Kortfristet del af langfristet gæld	471.539	2.070	471.539	2.070
12	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	28.418.760	13.323	28.062.363	13.323
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	20.890.512	21.044	19.732.755	20.424
	Anden gæld	82.192.535	77.186	76.475.877	73.397
	Periodeafgrænsningsposter	0	35	0	35
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	131.973.346	113.658	124.742.534	109.249
	Gældsforpligtelser i alt	132.459.846	113.658	124.742.534	109.249
	Passiver i alt	266.164.809	227.002	256.337.572	224.917
18	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
19	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
20	Eventualposter				
21	Nærtstående parter				

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2015 kr.	2014 t.kr.	2015 kr.	2014 t.kr.
Årets resultat	19.534.541	18.581	19.534.541	18.581
22 Reguleringer	13.002.210	9.528	10.653.891	8.230
23 Ændring i driftskapital	1.957.196	380	1.710.623	156
Pengestrømme fra drift for finansielle poster	34.493.947	28.489	31.899.055	26.967
Renteindbetalinger og lignende	1.849.210	1.820	1.921.193	1.911
Renteudbetalinger og lignende	-2.082.750	-383	-2.030.877	-374
Pengestrøm fra ordinær drift	34.260.407	29.926	31.789.371	28.504
Betalt selskabsskat	-111.063	-1.032	33.442	-1.020
Pengestrømme fra driftsaktivitet	34.149.344	28.894	31.822.813	27.484
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-412	0	-412
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.049.651	-1.605	-1.863.259	-1.505
Salg af materielle anlægsaktiver	120.000	714	120.000	714
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.466.105	-8.057	-1.675.408	-7.575
24 Køb af virksomheder og aktiviteter	-472.109	-42	0	-42
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-3.867.865	-9.402	-3.418.667	-8.820
Afdrag på langfristet gæld	-1.598.548	-1.266	-1.598.548	-1.266
Køb af egne aktier	-411.900	-1.104	-411.900	-1.104
Salg af egne aktier	1.486.598	0	1.486.598	0
Kontant kapitalforhøjelse	609.523	0	609.523	0
Betalt udbytte	-10.010.000	-8.028	-10.010.000	-8.028
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-9.924.327	-10.398	-9.924.327	-10.398
Ændring i likvider	20.357.152	9.094	18.479.819	8.266
Likvider primo	78.464.410	69.370	75.446.313	67.180
Likvider ultimo	98.821.562	78.464	93.926.132	75.446
Likvider				
Likvide beholdninger	49.643.852	43.050	44.748.422	40.032
Værdipapirer	49.177.710	35.414	49.177.710	35.414
Likvider ultimo	98.821.562	78.464	93.926.132	75.446

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015 kr.	2014 t.kr.	2015 kr.	2014 t.kr.
1. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	287.543.667	268.158	273.522.364	256.822
Pensioner	6.367.835	5.641	5.599.614	5.227
Andre omkostninger til social sikring	5.120.876	4.702	3.167.101	3.213
Personaleomkostninger i øvrigt	9.883.163	7.639	9.746.641	7.639
	308.915.541	286.140	292.035.720	272.901
Direktion	3.271.122	3.088	3.271.122	3.088
Bestyrelse	175.000	175	175.000	175
	3.446.122	3.263	3.446.122	3.263
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	505	471	473	452
2. Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver				
Afskrivning på koncerngoodwill	1.140.648	601	0	0
Afskrivning på koncessioner, patenter og licenser	525.833	438	525.833	438
Afskrivning på goodwill	1.202.528	1.365	1.202.528	1.365
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	140.815	189	140.815	189
Afskrivning på bygninger	331.127	356	146.725	171
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.051.586	3.394	2.849.494	3.255
Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver	88.000	-57	88.000	-57
	6.480.537	6.286	4.953.395	5.361
3. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	-355.924	0	-309.858	-102
Årets regulering af udskudt skat	6.652.407	4.619	5.959.855	4.467
Regulering af tidligere års skat	3.486	57	3.486	57
Nedsættelse af selskabsskat	-1.621.730	0	-1.621.730	0
	4.678.239	4.676	4.031.753	4.422

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015 kr.	31/12 2014 t.kr.	31/12 2015 kr.	31/12 2014 t.kr.
4. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder				
Kostpris primo	1.577.500	1.165	1.577.500	1.165
Tilgang i årets løb	0	413	0	413
Kostpris ultimo	1.577.500	1.578	1.577.500	1.578
Af- og nedskrivninger primo	-525.833	0	-525.833	0
Årets afskrivninger	-525.834	-526	-525.834	-526
Af- og nedskrivninger ultimo	-1.051.667	-526	-1.051.667	-526
Regnskabsmæssig værdi ultimo	525.833	1.052	525.833	1.052
5. Goodwill				
Kostpris primo	24.456.727	25.383	16.966.231	16.925
Omregning til valutakurs ultimo	-68.473	-967	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	4.500.000	42	0	42
Kostpris ultimo	28.888.254	24.458	16.966.231	16.967
Af- og nedskrivninger primo	-18.973.051	-17.602	-14.561.185	-13.196
Omregning til valutakurs ultimo	-57.709	503	0	0
Årets afskrivninger	-2.343.176	-1.874	-1.202.528	-1.365
Af- og nedskrivninger ultimo	-21.373.936	-18.973	-15.763.713	-14.561
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.514.318	5.485	1.202.518	2.406

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015 kr.	31/12 2014 t.kr.	31/12 2015 kr.	31/12 2014 t.kr.
6. Grunde og bygninger				
Kostpris primo	13.037.713	13.611	3.493.149	4.067
Tilgang i årets løb	0	38	0	38
Afgang i årets løb	0	-612	0	-612
Kostpris ultimo	13.037.713	13.037	3.493.149	3.493
Af- og nedskrivninger primo	-1.789.889	-1.583	-314.673	-292
Årets afskrivninger	-331.127	-355	-146.725	-171
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	149	0	149
Af- og nedskrivninger ultimo	-2.121.016	-1.789	-461.398	-314
Regnskabsmæssig værdi ultimo	10.916.697	11.248	3.031.751	3.179
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	21.429.218	24.599	20.760.479	23.755
Omregning til valutakurs ultimo	122.211	-212	0	0
Tilgang i årets løb	2.049.651	1.568	1.863.259	1.467
Afgang i årets løb	-1.208.748	-4.526	-1.208.748	-4.462
Kostpris ultimo	22.392.332	21.429	21.414.990	20.760
Af- og nedskrivninger primo	-12.238.209	-13.275	-11.993.076	-12.904
Omregning til valutakurs ultimo	-25.583	200	0	0
Årets afskrivninger	-3.192.401	-3.495	-2.990.307	-3.356
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.000.748	4.331	1.000.748	4.267
Af- og nedskrivninger ultimo	-14.455.445	-12.239	-13.982.635	-11.993
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.936.887	9.190	7.432.355	8.767

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2015 kr.	31/12 2014 t.kr.
8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris primo	23.793.028	23.793
Tilgang i årets løb	1.429.914	272
Afgang i årets løb (fusion)	0	-272
Kostpris ultimo	25.222.942	23.793
Opskrivninger primo	-10.513.539	-10.093
Omregning til valutakurs	-490.232	-689
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	704.790	268
Opskrivninger ultimo	-10.298.981	-10.514
Afskrivninger på goodwill primo	-1.701.632	-1.525
Årets afskrivninger på goodwill	-615.598	-177
Afskrivninger på goodwill ultimo	-2.317.230	-1.702
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.606.731	11.577
I regnskabsposten indgår goodwill med	4.920.572	1.094
Tilknyttede virksomheder:		
	Hjemsted	Ejerandel
MOE Rådgivende Ingeniører AS	Oslo, Norge	100 %
Ejendomsselskabet Næstvedvej 1, Vordingborg ApS	Vordingborg	100 %
Tetraplan A/S	København	100 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015 kr.	31/12 2014 t.kr.	31/12 2015 kr.	31/12 2014 t.kr.
9. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris primo	7.167.420	0	7.167.420	0
Tilgang i årets løb	0	7.167	0	7.167
Kostpris ultimo	7.167.420	7.167	7.167.420	7.167
Opskrivninger primo	177.349	0	177.349	0
Omregning til valutakurs	85.941	140	85.941	140
Årets resultat for afskrivninger på goodwill	-876.769	38	-876.769	38
Opskrivninger ultimo	-613.479	178	-613.479	178
Afskrivninger på goodwill primo	-57.537	0	-57.537	0
Omregning til valutakurs ultimo	622.359	38	622.359	38
Årets afskrivninger på goodwill	-609.383	-96	-609.383	-96
Afskrivninger på goodwill ultimo	-44.561	-58	-44.561	-58
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.509.380	7.287	6.509.380	7.287
I regnskabsposten indgår goodwill med	5.677.386	5.664	5.677.386	5.664

Navn og hjemsted for associeret virksomhed oplyses ikke, fordi ledelsen vurderer, at sådanne oplysninger kan volde betydelig skade for virksomheden selv og den associerede virksomhed.

10. Andre værdipapirer og kapitalandele

Kostpris primo	10.000	10	10.000	10
Tilgang i årets løb	455.174	0	0	0
Kostpris ultimo	465.174	10	10.000	10
Regnskabsmæssig værdi ultimo	465.174	10	10.000	10

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015 kr.	31/12 2014 t.kr.	31/12 2015 kr.	31/12 2014 t.kr.
11. Andre tilgodehavender				
Kostpris primo	6.290.731	5.401	6.295.594	5.887
Tilgang i årets løb	1.085.883	1.132	320.446	650
Afgang i årets løb	-74.952	-243	-74.952	-243
Kostpris ultimo	7.301.662	6.290	6.541.088	6.294
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.301.662	6.290	6.541.088	6.294
12. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af periodens produktion	936.769.859	744.716	906.191.901	744.716
Modtagne acontobetalinge	-964.058.858	-758.039	-933.854.063	-758.039
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-27.288.999	-13.323	-27.662.162	-13.323
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	1.129.761	0	400.201	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (Modtagne forudbetalinger)	-28.418.760	-13.323	-28.062.363	-13.323
	-27.288.999	-13.323	-27.662.162	-13.323
13. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital primo	2.007.000	2.007	2.007.000	2.007
Kontant kapitaludvidelse	20.000	0	20.000	0
	2.027.000	2.007	2.027.000	2.007

Aktiekapitalen består af 10.135 aktier a 200 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 57 stk. a 200 kr., hvilket svarer til 0,6 % af virksomhedskapitalen.

I årets løb er der erhvervet 77 stk. egne aktier a 200 kr. Købssummen udgør 411.900 kr. Anskaffelsen skyldes fratræden af medarbejdere. I årets løb er der afhændet 245 stk. egne aktier a 200 kr. Salgssummen udgør 1.486.599 kr.

Der har indenfor de seneste 5 år været følgende bevægelser på virksomhedskapitalen:

Kontant kapitalforhøjelse 2015 t.kr. 20, kontant kapitalforhøjelse 2012 t.kr. 198, kontant kapitalforhøjelse 2011 t.kr. 37.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015 kr.	31/12 2014 t.kr.	31/12 2015 kr.	31/12 2014 t.kr.
14. Overført resultat				
Overført resultat primo	48.483.603	41.552	48.483.603	41.552
Årets overførte overskud eller underskud	7.879.291	8.546	7.879.291	8.546
Overkurs ved emission	589.523	0	589.523	0
Valutakursregulering af kapitalandele	215.162	-510	215.162	-510
Udbytte af egne aktier	25.000	0	25.000	0
Køb/salg af egne aktier	1.074.698	-1.104	1.074.698	-1.104
	<u>58.267.277</u>	<u>48.484</u>	<u>58.267.277</u>	<u>48.484</u>
15. Foreslået udbytte for regnskabsåret				
Udbytte primo	10.035.000	8.028	10.035.000	8.028
Udloddet udbytte	-10.035.000	-8.028	-10.035.000	-8.028
Udbytte for regnskabsåret	<u>11.655.250</u>	<u>10.035</u>	<u>11.655.250</u>	<u>10.035</u>
	<u>11.655.250</u>	<u>10.035</u>	<u>11.655.250</u>	<u>10.035</u>
16. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat primo	48.603.368	43.751	50.927.386	46.460
Udskudt skat af årets resultat	5.030.677	4.619	4.338.125	4.467
Kursregulering	0	233	0	0
Regulering ved tilkøb	-1.308.609	0	0	0
	<u>52.325.436</u>	<u>48.603</u>	<u>55.265.511</u>	<u>50.927</u>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	115.683	0	115.683	0
Materielle anlægsaktiver	-1.393.390	-1.068	-1.835.026	-1.546
Omsætningsaktiver	55.865.159	52.473	56.984.854	52.473
Fremført underskud fra tidligere år	-2.262.016	-2.802	0	0
	<u>52.325.436</u>	<u>48.603</u>	<u>55.265.511</u>	<u>50.927</u>

Noter
17. Gældsforpligtelser

	Afdrag første år kr.	Restgæld efter 5 år kr.	Gæld i alt 31/12 2015 kr.	Gæld i alt 31/12 2014 t.kr.
Anden gæld, optaget ved udstedelse af obligationer	471.539	0	471.539	2.070
Deposita	0	0	486.500	0
	471.539	0	958.039	2.070

18. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til CHRISTENSEN KJÆRULFF, statsautoriseret revisionsaktieselskab

	Koncern 2015 kr.	2014 t.kr.	Modervirksomhed 2015 kr.	2014 t.kr.
	413.400	400	392.500	400
Honorar vedrørende lovpligtig revision	250.900	210	230.000	210
Skattemæssig rådgivning	57.000	0	57.000	0
Erklæringsopgaver med sikkerhed	18.500	0	18.500	0
Andre ydelser	87.000	190	87.000	190
	413.400	400	392.500	400

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Bankindestående t.kr. 341 er stillet til sikkerhed overfor tredjemand (modervirksomhed t.kr. 341).

20. Eventualposter
Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået lejeforpligtelser som pr. statusdagen udgør en samlet forpligtelse på t.kr. 86.057 fordelt over de kommende 8 år (modervirksomhed t.kr. 83.441).

Koncernen har stillet garantier overfor tredjemand på i alt t.kr. 283 (modervirksomhed t.kr. 283).

Operationel leasing

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 48 måneder og en samlet restleasingydelse på 1.538 t.kr (modervirksomhed t.kr. 1.538).

Noter

20. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr. Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

21. Nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter

MOE Rådgivende Ingeniører AS, Norge

Tilknyttet virksomhed

Ejendomsselskabet Næstvedvej 1, Vordingborg ApS

Tilknyttet virksomhed

Tetraplan A/S

Tilknyttet virksomhed

Transaktioner

Aktionærerne i selskabet fungerer tillige som ansatte i selskabet. Der ydes vederlag på markedsvilkår til selskabets ansatte aktionærer i forhold til deres arbejdsmæssige virke i selskabet.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015 kr.	2014 t.kr.	2015 kr.	2014 t.kr.
22. Reguleringer				
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6.480.537	6.285	4.953.394	5.361
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-58.697	-91
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.486.152	58	1.486.152	58
Andre finansielle indtægter	-1.849.211	-1.820	-1.921.194	-1.817
Andre finansielle omkostninger	2.082.750	383	2.030.877	374
Skat af årets resultat	4.678.239	4.676	4.031.753	4.422
Andre hensatte forpligtelser	365.000	28	165.000	28
Øvrige reguleringer	-241.257	-82	-33.394	-105
	13.002.210	9.528	10.653.891	8.230
23. Ændring i driftskapital				
Ændring i tilgodehavender	-17.956.379	-3.888	-15.380.472	-4.498
Ændring i leverandorgæld og anden gæld	19.913.575	4.268	17.091.095	4.654
	1.957.196	380	1.710.623	156
24. Køb af virksomheder og aktiviteter				
Hensættelser til udskudt skat	1.308.609	0	0	0
Anden gæld	-486.500	0	0	0
Andre hensættelser	-4.850.000	0	0	0
Goodwill	4.500.000	42	0	42
	472.109	42	0	42

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for MOE A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balancepostene omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden MOE A/S samt dattervirksomheder, hvori MOE A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til handelsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Anvendt regnskabspraksis

Lejeindtægter vedrørende investeringsejendomme

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Leasingkontrakter

Alle indgåede leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske dattervirksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5-20 år og er længst for erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Anvendt regnskabspraksis

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger, jævnfør beskrivelse af goodwill nedenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsessværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder. Forskelsbeløbet afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter MOE A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Segmentoplysninger undlades jævnfør § 96 af konkurrencemæssige hensyn, idet afgivelse af så specificerede oplysninger vil kunne volde betydelig skade for virksomheden.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$