

MOE A/S

BUDDINGEVEJ 272, 2860 SØBORG

Årsrapport 2016

CVR-nr. 64 04 56 28



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. marts 2017.

Dirigent

A handwritten signature in blue ink, positioned above a horizontal line.

MOE

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2016	
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse for koncernen	15
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	28

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2016 for MOE A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 7. marts 2017

Direktion



Christian Listov-Saabye
Adm. direktør



Mikael Lyngsfeldt
Direktør

Bestyrelse



Lars Hulsbæk



Per Lautrup-Nissen



Karen Gaarden Sørensen



Sten Willer Christensen



Bent Hald
Formand



Thomas Brøndum

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i MOE A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for MOE A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.


Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 7. marts 2017

Christensen Kjarulff

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 91 56 41



Torben Laurentz Wiberg
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet	MOE A/S Buddingevej 272 2860 Søborg Telefon: +45 4457 6000 Telefax: +45 4457 6060 Hjemmeside: www.moe.dk CVR-nr.: 64 04 56 28 Stiftet: 15. januar 1962 Hjemsted: Gladsaxe Regnskabsår: 1. januar - 31. december 55. regnskabsår
Bestyrelse	Lars Hulsbæk Per Laurup-Nissen Karen Gaarden Sørensen Sten Willer Christensen Bent Hald, Formand Thomas Brøndum
Direktion	Christian Listov-Saabye, Adm. direktør Mikael Lyngsfeldt, Direktør
Revision	Christensen Kjærulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Dattervirksomheder	MOE Rådgivende Ingeniører AS, Oslo, Norge Ejendomsselskabet Næstvedvej 1, Vordingborg ApS, Vordingborg Seacon A/S, Gladsaxe
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes 16. marts 2017, på selskabets adresse.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	531.385	454.570	416.095	404.170	345.686
Bruttoresultat	395.066	341.324	314.304	296.172	271.377
Resultat af ordinær primær drift	32.466	25.928	21.878	17.915	15.994
Finansielle poster, netto	1.974	-1.720	1.379	263	3.197
Årets resultat	25.249	19.531	18.581	15.930	13.520
Balance:					
Balancesum	315.447	266.167	227.002	211.105	203.866
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.447	2.050	1.606	9.438	1.500
Egenkapital	84.549	71.950	60.526	51.587	39.679
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	62.808	34.146	28.894	15.163	48.668
Investeringsaktivitet	-12.975	-3.868	-9.402	-11.576	-24.575
Finansieringsaktivitet	-7.601	-9.924	-10.398	-11.640	-2.755
Pengestrømme i alt	42.232	20.354	9.094	-8.053	21.338
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	554	505	471	453	414
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	74,3	75,1	75,5	73,3	78,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,1	5,7	5,3	4,4	4,6
Likviditetsgrad	170,1	170,5	164,0	158,4	155,8
Soliditetsgrad	26,8	27,0	26,7	24,4	19,5
Egenkapitalforrentning	32,3	29,5	33,1	34,9	35,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	504.922	430.041	397.588	382.158	327.556
Bruttoresultat	369.253	322.089	299.695	280.988	257.472
Resultat af ordinær primær drift	31.622	25.099	21.433	18.927	16.569
Finansielle poster, netto	1.903	-1.537	1.570	-661	2.508
Årets resultat	25.249	19.531	18.581	15.930	13.520
Balance:					
Balancesum	300.847	256.338	224.917	208.870	196.769
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.708	1.863	1.505	8.863	1.093
Egenkapital	84.549	71.950	60.526	51.587	39.679
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	57.820	31.825	27.484	11.837	49.600
Investeringsaktivitet	-12.067	-3.418	-8.820	-11.005	-28.130
Finansieringsaktivitet	-7.723	-9.924	-10.398	-7.707	-1.520
Pengestrømme i alt	38.029	18.483	8.266	-6.875	19.950
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	526	473	452	434	397
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	73,1	74,9	75,4	73,5	78,6
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,3	5,8	5,4	5,0	5,1
Likvidetsgrad	175,1	175,1	175,2	162,3	157,0
Soliditetsgrad	28,1	28,1	26,9	24,7	20,2
Egenkapitalforrentning	32,3	29,5	33,1	34,9	35,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen driver rådgivende ingeniørvirksomhed rettet mod forretningsområderne: Byggeri, Energi & Industri og Infrastruktur i Danmark og i Norge.

Kunderne er både private og offentlige.

Aktiviteterne foregår fra hovedkontoret i København og regionskontorer i Vordingborg, Fredericia, Aarhus, Aalborg samt fra datterselskabet i Asker, Norge.

Koncernens rådgivning bygger på høj faglighed, tillid og dialog.

Koncernen har kontorer i alle landsdele af Danmark. Dette giver en lokal forankring af virksomheden, hvor medarbejdere og ledelse er tæt på kunderne og har et stort kendskab til markedet og udviklingen i forretningsområderne i den enkelte region.

Koncernens strategi

Koncernens strategi tager sit udgangspunkt i Vision 2020:

Vision

MOE vil udvikle sig til en stærk rådgiver i Norden.

Den markante position i Danmark skal udbygges, og samtidig skal Norge, og på sigt Sverige, udvikles til samme styrke.

Vækst og udvikling skal ske samtidig med, at vi udvikler vores kompetencer og fastholder den unikke, transparente og innovative arbejdskultur, som udgør DNA'et i MOE.

MOE vil skabe langsigtet værdi og sætte aftryk på fremtidens samfund. Vi bygger ny infrastruktur, sikrer fremtidens energiforsyning, og løser en række af de klima- og miljømæssige udfordringer, verden står overfor.

Koncernen har et parallelt mål om at være branchens bedste arbejdsplads. Medarbejderne og deres faglighed er MOEs vigtigste ressource, og forudsætningen for at kunne drive rådgivende virksomhed. Faglig udvikling gennem spændende projekter og deltagelse i MOE Akademi, giver det faglige afsæt til udvikling af forretningen.

MOE satser bevidst på sociale aktiviteter, og tilbyder et bredt udbud af kultur – og sportsaktiviteter, og en årlig studietur til en europæisk storby, som alle medarbejdere inviteres til at deltage i.

MOE er ejet af de ledende medarbejdere.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen er inde i en positiv udvikling med vækst i både omsætning og indtjening. Væksten kommer fra alle forretningsområder, og den øgede indtjening kommer fra generelt forbedrede forretningsprocesser og satsning på lønsomme områder.

Årets nettoomsætning i den samlede koncern MOE udgør i 2016 531,4 mio. kr. mod 454,6 mio. kr. sidste år.

Årets nettoomsætning i modervirksomheden MOE Danmark udgør 504,9 mio. kr. mod 430,0 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 25,2 mio. kr. mod 19,5 mio. kr. sidste år.

Ledelsesberetning

Resultatet lever op til forventningerne og vurderes som tilfredsstillende.

Udvikling i forretningsområderne

Byggeri, Energi & Industri og Infrastruktur danner tilsammen de tre forretningsområder i MOE.

Byggeriområdet står for godt halvdelen af omsætningen, Infrastruktur og Energi & Industri står hver for sig for halvdelen af resten.

Byggeriområdet er i vækst, og der er fokus på at udbygge lønsomheden i projekterne, og udvikle nye rådgivningsydelser, særligt inden for high end rådgivning.

Forretningsområdet Energi & Industri er i udvikling, og der fokuseres både på gennemførelse af flere meget store projekter og på at udnytte nye muligheder og udvide rådgivningspaletten.

I forretningsområdet Infrastruktur er fokus på både at udbygge de enkelte markedsområder og på en stærkere lokal tilstedeværelse.

I 2016 blev miljørådgiveren Seacon A/S en del af MOE koncernen. Med kompetencer indenfor havmiljø og miljøledelse, bidrager Seacon A/S til en udvidelse af kompetencepaletten.

For at reducere projektkostningerne har MOE investeret i et ingeniørfirma i Asien. MOE ejer fra januar 2017 aktiemajoriteten i virksomheden, og har gennem 2016 fortsat arbejdet på at flytte projekteringsopgaver hertil for at imødekomme markedskrav og -vækst.

Indenfor alle forretningsområder er der fokus på at effektivisere projektafviklingen gennem MOE|Projektmodel, og på at udnytte muligheder for reduktion af projektkostningerne gennem brug af kompetencer fra MOEs asiatiske datterselskab.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen arbejder mod fortsat udvikling af kompetencer, ydelser og processer. Det sker gennem efteruddannelse, joblæring og strategiske ansættelser, og allokering af økonomiske midler til udvikling.

MOE har et erhvervs ph.d. projekt, der skal bidrage til udviklingen af MOEs specialistviden inden for bæredygtighed. Projektet er endvidere en investering, der skal styrke konkurrenceevnen gennem tilførsel af ny viden og danne grobund for nye forretningsmuligheder.

MOE har i samarbejde med blandt andet Københavns Universitet og Innovationsfonden udviklet visualiseringsværktøjet GANDALF til registrering af jordforurening.

Vidensressourcer

Viden og evnen til at nyttiggøre viden til værdiskabende løsninger er essentiel for koncernen. Der arbejdes målbevidst med vidensdeling og kompetenceudvikling. Værktøjerne MOE|Kompetencer og MOE|Akademi er udviklet for at muliggøre dette. I 2016 har virksomheden udviklet et nyt intranet – MOE | Insite, der skal bidrage til øget vidensdeling og samarbejde på tværs af organisationen.

Medarbejderne udgør koncernens vidensressource, og deres engagement er afgørende for udvikling af forretningen. Koncernen satser målrettet på at skabe de bedste rammer for dette. Der er i 2016 i gangsat udvikling af et omfattende uddannelsesprojekt for ledere af medarbejdere, hvis formål er at styrke de ledelsesmæssige kompetencer i MOE.

Ledelsesberetning

Usædvanlige forhold

Årsrapporten er ikke påvirket af usædvanlige forhold, og der knytter sig ingen væsentlig usikkerhed til opgørelsen af årsrapporten.

Særlige risici

Prisrisici

Koncernens væsentligste driftsrisici knytter sig til at sikre en konstant god beskæftigelse af alle ansatte samt en fornuftig indtjening på den enkelte opgave.

Koncernen arbejder efter projektstyringsværktøjerne MOE | Projektmodel og MOE | Projektstyring, som har til formål at identificere og iværksætte forebyggende handlinger overfor særlige risici i projekterne.

Idet koncernens indtægter stammer fra salg af rådgivningstimer primært på det danske og norske marked og fra kontrakter på opgaver, som koncernselskaberne har stor erfaring i at løse, er koncernens risikoposition relativ beskeden.

Valutarisici

Der knytter sig en mindre valutarisiko til aktiviteten i Norge og i Asien. Hovedparten af alle opgaver faktureres i danske kroner, ligesom udgifter overvejende er i danske kroner, hvorfor valutarisikoen samlet set er lille.

Renterisici

Koncernen er selvfinansierende og har ikke rentebærende gæld.

Samfundsansvar (CSR)

Koncernens idégrundlag er at levere værdiskabende design i den rigtige kvalitet. MOE udvikler projekter, der giver værdi for kunder, samfund og mennesker. Gennem bæredygtige og velgennemtænkte løsninger bidrager vi til at udvikle samfundet og løse fremtidens udfordringer.

Vi støtter principperne i FN Global Compact og arbejder for at sikre overholdelse af menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder samt sikre, at koncernen agerer ansvarligt i miljø forhold. Koncernen tolererer ingen form for korruption.

Der er særlig fokus på medarbejdere og miljø.

Ledelsesberetning

Koncernen har formuleret følgende mål for arbejdstagerrettigheder og kompetencer:

- Vi har frihed under ansvar
- Vi vil være branchens mest attraktive arbejdsplads

Vi tilbyder en samlet attraktiv medarbejderpakke med fokus på sundhed, sport, kultur og løn. Medarbejderne udvikles gennem MOE|Akademi, der skal sikre at alle medarbejdere fortsat styrker den faglige udvikling personligt gennem kurser og videndeling.

Kontorarbejdspladser i MOE er udstyret med personligt videokonferenceudstyr, der bidrager til at effektivisere arbejdet med kunder, og styrker samarbejdet på tværs af organisationens geografier. Videoudstyret reducerer rejsetid til gavn for medarbejderne og for miljøet.

Virksomheden har særlig fokus på miljø og bæredygtighed hvor følgende mål er formuleret:

Vi vil bidrage til en bæredygtig udvikling i samfundet, og vi vil udbygge vores kompetencer, så vi også fremover kan rådgive vores kunder med opdateret viden inden for området.

Vi er medlemmer af Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar hvor vi støtter og anerkender foreningens principper.

Vi er aktive medlemmer af Green Building Council og har uddannet medarbejdere i DGNB bæredygtighedscertificering.

Hovedkontoret er DGNB-certificeret for at bidrage til en bæredygtig udvikling. Byggeriet har opnået scoren guld.

Vi har udskiftet en stor del af vores firmabiler til mere miljøvenlige biler og indkøber eller leaser kun klasse A eller B fremadrettet. MOE har i 2016 leaset en elbil.

Vi arbejder løbende på en digitalisering af forretningsgange for at begrænse ressourceforbruget. MOE har digital arkivering.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernen har et mål om at være branchens bedste arbejdsplads. Det mål betyder, at der sættes på samme rammer og muligheder for alle uanset religion, hudfarve eller køn. Specifikt er det koncernens mål, at også i de øverste ledelseslag afspejler repræsentationen sammensætningen i koncernen.

I 2016 er andelen af kvinder i ledende positioner steget.

Den forventede udvikling

Opgavebeholdningen er ved indgangen til 2017 højere end i 2016, og det forventes at både omsætning og indtjening vil udvikle sig positivt.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
Nettoomsætning	531.384.503	454.570	504.921.878	430.041
Andre eksterne omkostninger	-136.318.674	-113.246	-135.669.022	-107.952
Bruttoresultat	395.065.829	341.324	369.252.856	322.089
1 Personaleomkostninger	-353.497.514	-308.914	-331.914.755	-292.036
2 Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-9.102.701	-6.482	-5.715.966	-4.954
Driftsresultat	32.465.614	25.928	31.622.135	25.099
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-255.350	59
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-264.771	-1.486	-264.771	-1.486
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	87.123	97
Andre finansielle indtægter	3.459.118	1.849	3.448.675	1.824
Øvrige finansielle omkostninger	-1.220.424	-2.083	-1.112.326	-2.031
Resultat før skat	34.439.537	24.208	33.525.486	23.562
3 Skat af årets resultat	-9.190.264	-4.677	-8.276.213	-4.031
4 Årets resultat	25.249.273	19.531	25.249.273	19.531

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2016	2015	2016	2015	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
5	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	230.161	526	230.161	526
6	Goodwill	13.833.826	7.515	3.150.000	1.202
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	14.063.987	8.041	3.380.161	1.728
7	Grunde og bygninger	12.332.183	10.917	3.072.039	3.031
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.026.015	7.937	5.682.021	7.432
	Materielle anlægsaktiver i alt	18.358.198	18.854	8.754.060	10.463
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	22.783.881	12.608
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	6.397.725	6.508	6.397.725	6.508
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	490.629	465	10.000	10
12	Andre tilgodehavender	6.587.350	7.302	7.027.350	6.541
	Finansielle anlægsaktiver i alt	13.475.704	14.275	36.218.956	25.667
	Anlægsaktiver i alt	45.897.889	41.170	48.353.177	37.858
Omsætningsaktiver					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	108.160.053	104.508	96.629.253	99.063
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.200.506	1.130	3.200.506	400
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.520.357	4.993
14	Udsudte skatteaktiver	1.815.355	0	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	124.150	302	853.374	424
	Andre tilgodehavender	3.064.656	4.710	2.820.990	4.210
15	Periodeafgrænsningsposter	12.120.066	15.523	11.512.916	15.461
	Tilgodehavender i alt	128.484.786	126.173	120.537.396	124.551
	Andre værdipapirer og kapitalandele	87.399.860	49.178	87.399.664	49.178
	Værdipapirer i alt	87.399.860	49.178	87.399.664	49.178
	Likvide beholdninger	53.664.625	49.646	44.556.475	44.751
	Omsætningsaktiver i alt	269.549.271	224.997	252.493.535	218.480
	Aktiver i alt	315.447.160	266.167	300.846.712	256.338

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2016	2015	2016	2015	
Passiver					
Egenkapital					
16	Virksomhedskapital	2.027.000	2.027	2.027.000	2.027
	Overført resultat	67.319.057	58.268	67.319.057	58.268
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	15.202.500	11.655	15.202.500	11.655
	Egenkapital i alt	84.548.557	71.950	84.548.557	71.950
Hensatte forpligtelser					
17	Hensættelser til udskudt skat	62.726.372	52.325	62.956.145	55.265
18	Andre hensatte forpligtelser	4.232.576	9.430	4.232.576	4.380
	Hensatte forpligtelser i alt	66.958.948	61.755	67.188.721	59.645
Gældsforpligtelser					
19	Anden gæld	5.483.030	0	4.874.440	0
19	Deposita	0	487	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	5.483.030	487	4.874.440	0
19	Kortfristet del af langfristet gæld	1.125.560	472	1.125.560	472
	Gæld til pengeinstitutter	11.237	0	669	0
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	34.040.438	28.419	34.442.453	28.062
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	28.425.668	20.891	20.631.191	19.733
	Anden gæld	94.853.722	82.193	88.035.121	76.476
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	158.456.625	131.975	144.234.994	124.743
	Gældsforpligtelser i alt	163.939.655	132.462	149.109.434	124.743
	Passiver i alt	315.447.160	266.167	300.846.712	256.338
20	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
21	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
22	Eventualposter				
23	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapi- tal	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital primo 2015	2.007.000	48.483.603	10.035.000	60.525.603
Kontant kapitaludvidelse	20.000	0	0	20.000
Udloddet udbytte	0	0	-10.035.000	-10.035.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	7.879.291	11.655.250	19.534.541
Overkurs ved emission	0	589.523	0	589.523
Valutakursregulering af kapitalandele	0	215.162	0	215.162
Udbytte af egne aktier	0	25.000	0	25.000
Køb/salg af egne aktier	0	1.074.698	0	1.074.698
Egenkapital primo	2.027.000	58.267.277	11.655.250	71.949.527
Udloddet udbytte	0	0	-11.655.250	-11.655.250
Årets overførte overskud eller underskud	0	10.046.773	15.202.500	25.249.273
Valutakursregulering af kapitalandele	0	601.228	0	601.228
Udbytte af egne aktier	0	111.550	0	111.550
Køb/salg af egne aktier	0	-1.707.771	0	-1.707.771
	2.027.000	67.319.057	15.202.500	84.548.557

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapi- tal	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital primo 2015	2.007.000	48.483.603	10.035.000	60.525.603
Kontant kapitaludvidelse	20.000	0	0	20.000
Udloddet udbytte	0	0	-10.035.000	-10.035.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	7.879.291	11.655.250	19.534.541
Overkurs ved emission	0	589.523	0	589.523
Valutakursregulering af kapitalandele	0	215.162	0	215.162
Udbytte af egne aktier	0	25.000	0	25.000
Køb/salg af egne aktier	0	1.074.698	0	1.074.698
Egenkapital primo	2.027.000	58.267.277	11.655.250	71.949.527
Udloddet udbytte	0	0	-11.655.250	-11.655.250
Årets overførte overskud eller underskud	0	10.046.773	15.202.500	25.249.273
Valutakursregulering af kapitalandele	0	601.228	0	601.228
Udbytte af egne aktier	0	111.550	0	111.550
Køb/salg af egne aktier	0	-1.707.771	0	-1.707.771
	2.027.000	67.319.057	15.202.500	84.548.557

Pengestrømsoppgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
Årets resultat	25.249.273	19.531	25.249.273	19.531
24 Reguleringer	11.124.661	13.002	11.961.512	10.654
25 Ændring i driftskapital	24.211.923	1.958	18.099.542	1.717
Pengestrømme fra drift før				
finansielle poster	60.585.857	34.491	55.310.327	31.902
Renteindbetalinger og lignende	3.459.118	1.849	3.535.798	1.921
Renteudbetalinger og lignende	-1.220.424	-2.083	-1.112.326	-2.031
Pengestrøm fra ordinær drift	62.824.551	34.257	57.733.799	31.792
Betalt selskabsskat	-16.986	-111	85.740	33
Pengestrømme fra driftsaktivitet	62.807.565	34.146	57.819.539	31.825
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-271.682	0	-271.682	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.368.421	-2.050	-1.708.083	-1.863
Salg af materielle anlægsaktiver	434.950	120	434.950	120
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-1.466	-11.613.545	-1.675
26 Køb af virksomheder og aktiviteter	-10.484.119	-472	0	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	714.312	0	274.312	0
Likvid tilgang ved fusjon	0	0	816.859	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-12.974.960	-3.868	-12.067.189	-3.418
Optagelse af langfristet gjæld	6.608.590	0	6.000.000	0
Afdrag på langfristet gjæld	-958.039	-1.599	-471.539	-1.599
Køb af egne aktier	-6.678.865	-412	-6.678.865	-412
Salg af egne aktier	4.971.094	1.487	4.971.094	1.487
Kontant kapitalforhøjelse	0	610	0	610
Betalt udbytte	-11.543.700	-10.010	-11.543.700	-10.010
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-7.600.920	-9.924	-7.723.010	-9.924
Ændring i likvider	42.231.685	20.354	38.029.340	18.483
Likvider primo	98.821.563	78.470	93.926.130	75.446
Likvider ultimo	141.053.248	98.824	131.955.470	93.929

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
Likvider				
Likvide beholdninger	53.664.625	49.646	44.556.475	44.751
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-11.237	0	-669	0
Værdipapirer	87.399.860	49.178	87.399.664	49.178
Likvider ultimo	141.053.248	98.824	131.955.470	93.929

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
1. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	329.381.329	287.543	310.540.486	273.523
Pensioner	7.047.038	6.368	6.353.639	5.599
Andre omkostninger til social sikring	5.448.095	5.120	3.452.469	3.167
Personaleomkostninger i øvrigt	11.621.052	9.883	11.568.161	9.747
	353.497.514	308.914	331.914.755	292.036
Direktion	3.303.173	3.271	3.303.173	3.271
Bestyrelse	175.000	175	175.000	175
	3.478.173	3.446	3.478.173	3.446
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	554	505	526	473
2. Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver				
Afskrivning på koncerngoodwill	2.408.822	1.141	0	0
Afskrivning på koncessioner, patenter og licenser	567.354	526	567.354	526
Afskrivning på goodwill	2.595.496	1.203	2.102.518	1.203
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	163.501	141	163.501	141
Afskrivning på bygninger	337.109	331	152.707	147
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.968.868	3.052	2.675.953	2.849
Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver	61.551	88	53.933	88
	9.102.701	6.482	5.715.966	4.954
3. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	0	-356	0	-310
Årets regulering af udskudt skat	8.976.137	6.652	8.062.086	5.960
Regulering af tidligere års skat	214.127	3	214.127	3
Nedsættelse af selskabsskat	0	-1.622	0	-1.622
	9.190.264	4.677	8.276.213	4.031

Noter

	Modervirksomhed	
	2016	2015
4. Forslag til resultatdisponering		
Udbytte for regnskabsåret	15.202.500	11.655
Overføres til overført resultat	<u>10.046.773</u>	<u>7.876</u>
Disponeret i alt	<u>25.249.273</u>	<u>19.531</u>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016	31/12 2015	31/12 2016	31/12 2015
5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder				
Kostpris primo	1.577.500	1.578	1.577.500	1.578
Tilgang i årets løb	<u>271.682</u>	<u>0</u>	<u>271.682</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>1.849.182</u>	<u>1.578</u>	<u>1.849.182</u>	<u>1.578</u>
Afskrivninger primo	-1.051.667	-526	-1.051.667	-526
Årets afskrivninger	<u>-567.354</u>	<u>-526</u>	<u>-567.354</u>	<u>-526</u>
Afskrivninger ultimo	<u>-1.619.021</u>	<u>-1.052</u>	<u>-1.619.021</u>	<u>-1.052</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>230.161</u>	<u>526</u>	<u>230.161</u>	<u>526</u>
6. Goodwill				
Kostpris primo	28.888.254	24.457	16.966.231	16.966
Omregning til valutakurs ultimo	-98.743	-68	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	11.218.712	0	4.500.000	0
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>4.500</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>40.008.223</u>	<u>28.889</u>	<u>21.466.231</u>	<u>16.966</u>
Afskrivninger primo	-21.373.936	-18.973	-15.763.713	-14.561
Tilgang vedrørende fusion	0	0	-450.000	0
Omregning til valutakurs ultimo	0	-58	0	0
Årets afskrivninger	<u>-5.004.318</u>	<u>-2.343</u>	<u>-2.102.518</u>	<u>-1.203</u>
Omregning til valutakurs	<u>203.857</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger ultimo	<u>-26.174.397</u>	<u>-21.374</u>	<u>-18.316.231</u>	<u>-15.764</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>13.833.826</u>	<u>7.515</u>	<u>3.150.000</u>	<u>1.202</u>

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016	31/12 2015	31/12 2016	31/12 2015
7. Grunde og bygninger				
Kostpris primo	13.037.713	13.038	3.493.149	3.493
Tilgang i årets løb	1.752.595	0	192.995	0
Kostpris ultimo	14.790.308	13.038	3.686.144	3.493
Afskrivninger primo	-2.121.016	-1.790	-461.398	-315
Årets afskrivninger	-337.109	-331	-152.707	-147
Afskrivninger ultimo	-2.458.125	-2.121	-614.105	-462
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.332.183	10.917	3.072.039	3.031
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	22.392.332	21.429	21.414.990	20.760
Omregning til valutakurs ultimo	-6.313	122	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	381.647	0	0	0
Tilgang i årets løb	1.615.826	2.050	1.515.088	1.863
Afgang i årets løb	-691.163	-1.209	-691.163	-1.209
Kostpris ultimo	23.692.329	22.392	22.238.915	21.414
Afskrivninger primo	-14.455.445	-12.238	-13.982.635	-11.993
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-303.528	0	0	0
Omregning til valutakurs ultimo	-40.160	-26	0	0
Årets afskrivninger	-3.132.369	-3.192	-2.839.447	-2.990
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	265.188	1.001	265.188	1.001
Afskrivninger ultimo	-17.666.314	-14.455	-16.556.894	-13.982
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.026.015	7.937	5.682.021	7.432

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2016	31/12 2015
9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris primo	25.222.941	23.794
Tilgang i årets løb	11.613.545	1.430
Afgang i årets løb (fusion)	-1.429.914	0
Kostpris ultimo	35.406.572	25.224
Nedskrivninger primo	-10.298.981	-10.514
Korrektion af tidligere opskrivning	-1.013.724	0
Omregning til valutakurs	375.562	-490
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	2.153.472	705
Årets tilbageførsler på afgang (fusion)	-649.241	0
Nedskrivninger ultimo	-9.432.912	-10.299
Afskrivninger på goodwill primo	-2.317.230	-1.702
Korrektion af tidligere afskrivninger	1.013.724	0
Omregning valutakurs	72.549	0
Årets afskrivninger på goodwill	-2.408.822	-615
Tilbageførte afskrivninger på goodwill vedrørende afhændede kapitalandele (fusion)	450.000	0
Afskrivninger på goodwill ultimo	-3.189.779	-2.317
Regnskabsmæssig værdi ultimo	22.783.881	12.608
I regnskabsposten indgår goodwill med	9.723.327	4.921
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	11.218.712	0
Tilknyttede virksomheder:		
	Hjemsted	Ejerandel
MOE Rådgivende Ingeniører AS	Oslo, Norge	100 %
Ejendomsselskabet Næstvedvej 1, Vordingborg ApS	Vordingborg	100 %
Seacon A/S	Gladsaxe	100 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016	31/12 2015	31/12 2016	31/12 2015
10. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris primo	7.167.420	7.167	7.167.420	7.167
Kostpris ultimo	7.167.420	7.167	7.167.420	7.167
Opskrivninger primo	-613.479	177	-613.479	177
Korrektion af tidligere opskrivninger	705.281	0	705.281	0
Omregning til valutakurs	188.404	86	188.404	86
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	388.539	-877	388.539	-877
Opskrivninger ultimo	668.745	-614	668.745	-614
Afskrivninger på goodwill primo	-44.561	-58	-44.561	-58
Korrektion af tidligere afskrivninger	-705.280	0	-705.280	0
Årets afskrivninger på goodwill	-653.310	-609	-653.310	-609
Omregning til valutakurs ultimo	-35.289	622	-35.289	622
Afskrivninger på goodwill ultimo	-1.438.440	-45	-1.438.440	-45
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.397.725	6.508	6.397.725	6.508
I regnskabsposten indgår goodwill med	5.201	5.677	5.201	5.677

Navn og hjemsted for associeret virksomhed oplyses ikke, da det er ledelsens vurdering, at sådanne oplysninger kan volde betydelig skade for virksomheden selv og den associerede virksomhed.

11. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	465.174	10	10.000	10
Tilgang i årets løb	25.455	455	0	0
Kostpris ultimo	490.629	465	10.000	10
Regnskabsmæssig værdi ultimo	490.629	465	10.000	10

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016	31/12 2015	31/12 2016	31/12 2015
12. Andre tilgodehavender				
Kostpris primo	7.301.662	6.291	6.541.088	6.296
Tilgang i årets løb	739.058	1.086	692.558	320
Afgang i årets løb	-1.453.370	-75	-206.296	-75
Kostpris ultimo	6.587.350	7.302	7.027.350	6.541
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.587.350	7.302	7.027.350	6.541
13. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af periodens produktion	1.070.451.693	936.770	1.070.049.678	906.192
Modtagne acontobetalinge	-1.101.291.625	-964.059	-1.101.291.625	-933.854
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-30.839.932	-27.289	-31.241.947	-27.662
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	3.200.506	1.130	3.200.506	400
Igangværende arbejder for fremmed regning (Kortfristede gældsforpligtelser)	-34.040.438	-28.419	-34.442.453	-28.062
	-30.839.932	-27.289	-31.241.947	-27.662
14. Udskudte skatteaktiver				
Udskudt skat af årets resultat	1.815.355	0	0	0
	1.815.355	0	0	0
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Materielle anlægsaktiver	24.068	0	0	0
Omsætningsaktiver	17.814	0	0	0
Fremført underskud fra tidligere år	1.773.473	0	0	0
	1.815.355	0	0	0
15. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalte forsikringer, abonnementer og omkostninger i øvrigt	12.120.066	15.523	11.512.916	15.461
	12.120.066	15.523	11.512.916	15.461

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016	31/12 2015	31/12 2016	31/12 2015
16. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital primo	2.027.000	2.007	2.027.000	2.007
Kontant kapitaludvidelse	0	20	0	20
	2.027.000	2.027	2.027.000	2.027

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 341 stk. á 200 kr., hvilket svarer til 3,36 % af virksomhedskapitalen.

I årets løb er der erhvervet 1.114 stk. egne aktier á 200 kr. Købesummen udgør 6.678.865 kr. Anskaffelsen skyldes fratrædelse af medarbejdere. I årets løb er der afhændet 830 stk. egne aktier á 200 kr. Salgssummen udgør 4.971.094 kr.

Der har indenfor de seneste 5 år været følgende bevægelser på virksomhedskapitalen:

Kontant kapitalforhøjelse 2015, t.kr. 20.

Kontant kapitalforhøjelse 2012, t.kr. 198.

Kontant kapitalforhøjelse 2011, t.kr. 37.

17. Hensættelser til udskudt skat

Hensættelser til udskudt skat primo	52.325.436	48.603	55.265.511	50.927
Udskudt skat af årets resultat	10.772.388	5.031	8.062.086	4.338
Regulering, tidligere år	748.243	0	748.243	0
Regulering ved tilkøb	-1.119.695	-1.309	-1.119.695	0
	62.726.372	52.325	62.956.145	55.265

Udskudt skat påhviler følgende poster:

Immaterielle anlægsaktiver	50.636	115	50.636	115
Materielle anlægsaktiver	-1.897.398	-1.393	-2.315.999	-1.835
Omsætningsaktiver	64.573.134	55.865	65.221.508	56.985
Fremført underskud fra tidligere år	0	-2.262	0	0
	62.726.372	52.325	62.956.145	55.265

18. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser primo	9.430.000	4.215	4.380.000	4.215
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-5.197.424	5.215	-147.424	165
	4.232.576	9.430	4.232.576	4.380

Noter

19. Gældsforpligtelser

	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31/12 2016	Gæld i alt 31/12 2015
Anden gæld	1.125.560	2.134.000	6.608.590	472
Deposita	0	0	0	487
	<u>1.125.560</u>	<u>2.134.000</u>	<u>6.608.590</u>	<u>959</u>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
20. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til Christensen Kjærulff, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab	<u>560.000</u>	<u>413</u>	<u>539.000</u>	<u>393</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	301.000	251	280.000	230
Skattemæssig rådgivning	17.000	57	17.000	57
Erklæringsopgaver med sikkerhed	12.000	19	12.000	19
Andre ydelser	<u>230.000</u>	<u>87</u>	<u>230.000</u>	<u>87</u>
	<u>560.000</u>	<u>414</u>	<u>539.000</u>	<u>393</u>

21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Bankindestående, t.kr. 339, er stillet til sikkerhed overfor tredjemand (modervirksomhed, t.kr. 339).

22. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 48 måneder og en samlet restleasingydelse på t.kr. 1.655 (modervirksomhed, t.kr. 1.567).

Lejeforpligtelser:

Koncernen har indgået lejeforpligtelser som pr. statusdagen udgør en samlet forpligtelse på t.kr. 137.134 fordelt over de kommende 11 år (modervirksomhed t.kr. 136.611).

Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Noter

22. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør t.kr. 0.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret t.kr. 0.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

23. Nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter

MOE Rådgivende Ingeniører AS, Norge	Tilknyttet virksomhed
Ejendomsselskabet Næstvedvej 1, Vordingborg ApS	Tilknyttet virksomhed
Seacon A/S	Tilknyttet virksomhed

Transaktioner

Aktionærerne i koncernen fungerer tillige som ansatte. Der ydes vederlag på markedsvilkår til koncernens ansatte aktionærer i forhold til deres arbejdsmæssige virke i koncernen.

Alle transaktioner mellem koncernforbundne selskaber sker på markedsvilkår.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
24. Reguleringer				
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	9.102.701	6.481	5.715.959	4.953
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	255.350	-59
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	264.771	1.486	264.771	1.486
Andre finansielle indtægter	-3.459.118	-1.849	-3.535.798	-1.921
Øvrige finansielle omkostninger	1.220.424	2.083	1.112.326	2.031
Skat af årets resultat	9.190.264	4.677	8.276.213	4.031
Andre hensatte forpligtelser	-5.197.424	365	-147.424	165
Øvrige reguleringer	3.043	-241	20.115	-32
	11.124.661	13.002	11.961.512	10.654

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
25. Ændring i driftskapital				
Ændring i tilgodehavender	-674.258	-17.956	4.443.744	-15.374
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	24.886.181	19.914	18.838.439	17.091
Ændring i driftskapital ved fusion	0	0	-5.182.641	0
	24.211.923	1.958	18.099.542	1.717
26. Køb af virksomheder og aktiviteter				
Hensættelser til udskudt skat	0	1.309	0	0
Anden gæld	0	-487	0	0
Andre hensættelser	-734.593	-4.850	0	0
Goodwill	11.218.712	4.500	0	0
	10.484.119	472	0	0

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for MOE A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden MOE A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori MOE A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der beslutes af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført den første dag i regnskabsåret, og der foretages tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Omkostninger vedrørende investeringsejendomme

Omkostninger vedrørende investeringsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger. Omkostninger vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværende med lejere.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Renteomkostninger og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle og materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes ikke i kostprisen for anlægsaktivet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og bygningsbestanddele	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Anvendt regnskabspraksis

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjenningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter MOE A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Segmentoplysninger undlades jævnfør § 96 i årsregnskabsloven af konkurrencemæssige hensyn, idet afgivelse af så specificerede oplysninger vil kunne volde betydelig skade for virksomheden.

