



Danske Spil
til glæde og til gavn

Årsrapport 2015

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30.03.2016

Dirigent Peter Gæmelke

Danske Spil A/S
Korsdalsvej 135, 2605 Brøndby
CVR-nr. 64 01 17 15

Regnskabet bliver endeligt godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30.03.2016

Indhold

Koncernoversigt.....	3
----------------------	---

Ledelsesberetning

Danske Spil koncernen.....	4
Hovedtal	7
Udlodningsmidler.....	8
Ledelsesberetning.....	9
Regnskabsberetning	12

Påtegninger

Ledelsespåtegning	16
Den uafhængige revisors erklæringer.....	17

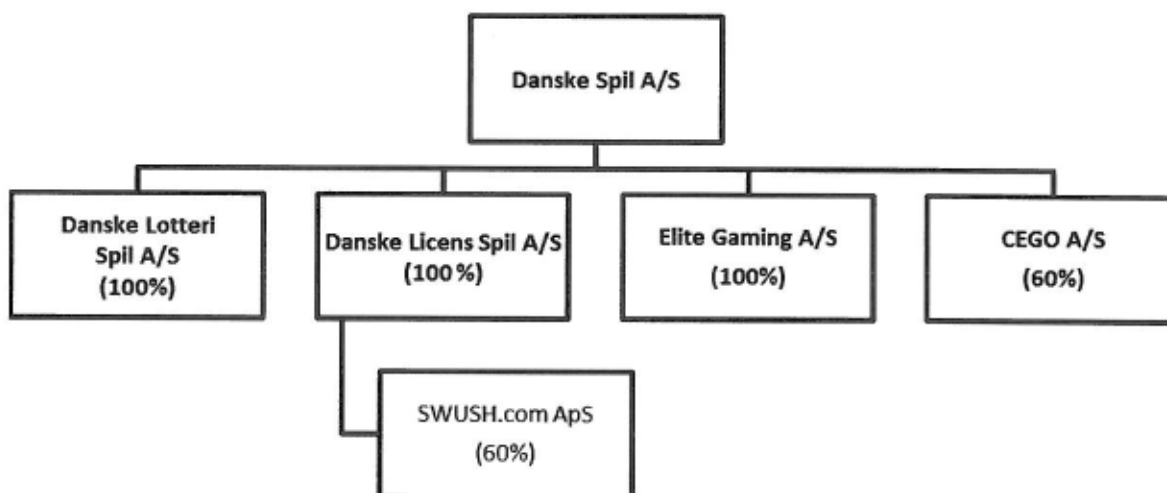
Regnskab 2015

Resultat- og totalindkomstsopgørelse.....	18
Balance – aktiver.....	19
Balance – passiver.....	20
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

Danske Spil A/S
Postboks 847
Korsdalsvej 135
2605 Brøndby
Telefon: +45 36 72 00 11
kontakt@danskespil.dk
www.danskespil.dk
CVR-nr.: 64 01 17 15

Aktionærer:
Selskabets aktiekapital på 500.000 kr. er fordelt således:
80 % Den Danske Stat
10 % Danmarks Idrætsforbund
10 % Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger

Danske Spil Koncern



Danske Spil koncernen 2015

Danske Spil 2015

Tallene for 2015 taler sit tydelige sprog: Danske Spils datterselskaber, Danske Licens Spil, Danske Lotteri Spil, Cego og seneste tilkomne Swush har alle performet godt i år. Det har været et år præget af konsolidering, hvor fundamentet under forretningen er blevet tunet, og der er gjort klar til fremtiden.

For Danske Spil handler spil om underholdning, drømme og leg. Det er fundamentet under de 2,7 mia. kr., der er årets samfundsmæssige bidrag, og penge som med stolthed gives tilbage til samfundet. Ud af det beløb kommer udlodningsmidlerne på 1,3 mia. kr., der relaterer sig til Lotto, Onsdags Lotto, Euro-jackpot, Quick mfl.

Danske Spils resultat efter skat blev i regnskabsåret 1.615 mio. kr., hvilket er 55 mio. kr. mere end i 2014. Årets BSI (bruttospilleindtægt = omsætning minus præmier) blev 4.701 mio. kr., hvilket er 228 mio. kr. mere end i samme periode sidste år.

Det samlede BSI fordeler sig med 2.576 mio. kr. i Danske Lotteri Spil og 1.558 mio. kr. i Danske Licens Spil, mens Elite Gaming, som er Danmarks største opstiller af gevinstgivende spilleautomater, står for 398 mio. kr. Danske Spils delvist ejede datterselskab CEGO, der blandt andet driver det succesrige online casino spilnu.dk, bidrager med 164 mio. kr. og Swush.com med 5 mio. kr. i 2. halvår 2015.

Som en udløber af den kritik, der blev rejst i TV2s program Operation X tilbage i 2013 om udlodningen af penge til gode formål fra flere spillehaller i Danmark, har SKAT fået en efterbetaling på i alt cirka 19 mio. kr. Dette betyder, at Elite Gamings resultat blev mindre end forventet.

Den positive udvikling i størstedelen af koncernens virksomheder betyder, at Danske Spil for alvor har fået styrket motoren i maskinrummet og er klar til at løfte virksomheden i fremtiden.

Corporate Social Responsibility (CSR)

For Danske Spil er ansvarlighed en del af virksomhedens DNA, og arbejdet med at sikre et sikkert, sundt og ansvarligt spillemiljø er et kerneområde for forretningen. Det er vores klare ambition at være den mest ansvarlige aktør på det danske spillemarked, der sikrer gode spiloplevelser til glæde og spillerne og til gavn for samfundet. Vi ønsker at gå forrest og sætte nye CSR-standarder på spillemarkedet for på den måde at påvirke hele markedet i en mere ansvarlig retning.

Et altoverskyggende fokus i 2015 har været at følge CSR-strategien fra 2013 til dørs. Det er vigtigt for os, at arbejdet med ansvarlighed er funderet i viden og dokumentation, og derfor arbejder vi tæt sammen med nogle af de førende forskere og psykologer inden for blandt andet ludomani.

Det konkrete arbejde i 2015 har blandt andet budt på:

- CSR-opfølgning hos forhandlerne
- Igangsat udvikling af en aldersapp, der skal fungere som et digitalt ID-kort til unge
- Et tæt samarbejde med sporten og politiet for at komme sager om hvidvask og matchfixing til livs
- Igangsat udvikling af en spilscanner, der proaktivt kan identificere spillere med tegn på uhen-sigtsmæssig spilleadfærd
- En styrkelse af LudomaniLinjen
- Udvikling og gennemførelse af et CSR-certificeringsprogram for alle medarbejdere i Danske Spil

For at bidrage til en åben og nuanceret debat om hvordan vi bedst sikrer et underholdende, ordentligt og ansvarligt spillemarked, valgte vi i 2015 åbent at belyse en række af de svære dilemmaer, der knytter sig til vores virksomhed og til spillemarkedet generelt. Debatten er vigtig og et mål i sig selv, men belysningen af dilemmaerne førte også til, at Danske Spil modtog ros og anerkendelse fra FSR-Danske Revisorer for vores transparente og åbne CSR-rapportering.

Danske Spil koncernen 2015 (fortsat)

Danske Lotteri Spil

2015 blev på mange måder et mindeværdigt år for Danske Lotteri Spil. Overordnet set blev det året, hvor kurven knækkede på lotterispillene, og en nedadgående kurve blev bremset. Kategorien for Lotto, Onsdags Lotto og Eurojackpot viste for første gang i mange år en positiv udvikling – en begivenhed som modtagerne af udlodningsmidlerne kan se frem til at høste det kontante udbytte af. I spidsen for fremgangen står Pernille Wendel Mehl, direktør for DLO siden december 2014, der sammen med medarbejderne i Danske Lotteri Spil har været med til at drive og udvikle spillene til det, de er i dag.

2015 har blandt andet budt på den største gevinst i danmarkshistorien – en præmiegevinst på 315 mio. kr. Det er mere end en fordobling af den hidtil største gevinst vundet herhjemme. Den rekordstore gevinst skabte grobund for et øget kendskab til Eurojackpot, som Danske Lotteri Spil med synlighed i pressen og strategiske markedsføringsindsatser har transformeret til salg. Således er BSI-niveauet på Eurojackpot steget markant i forhold til året før. Det var også i Eurojackpot, at Danske Lotteri Spil tilbage i maj kunne melde en rekordstor pulje ud til spillerne – en pulje på 570 mio. kr., hvor en tjekkisk spiller vandt gevinsten.

I 2015 har Danske Lotteri Spil forberedt udskiftningen af den it-plattform, der er fundamentet under lotterierne og som sættes i søen i 2016. Derudover er der igangsat en række nye projekter omkring udviklingen af digitale butik- og salgsløsninger, der både understøtter interaktionen med kunderne og giver relevant information på nye skærmløsninger. I tæt samarbejde med blandt andet Dansk Supermarked påbegyndes de første tests af de nye løsninger hos udvalgte forhandlere. Viser den nye digitale løsning i butikkerne sig gangbar, kan den blive udrullet til flere af Danske Spils i alt 4.719 forhandlere i løbet af 2016.

Danske Licens Spil

Danske Licens Spil, der repræsenteres af spil som Oddset, Poker og Casino, har i 2015 kigget ud over de klassiske sportsbegivenheder for at finde interessante og nye spilobjekter. Dels har der været udbudt væddemål på enkeltstående begivenheder som folketingsvalg, Dronningens nytårstale, ny James Bond-skuespiller etc., dels har en hel ny kategori fundet vej til Oddset. eSport er ved at få tag i danskerne, og eOddset har i 2015 høstet frugterne af at have været tidligt ude med væddemål på turneringer i blandt andet League of Legends og Counter-Strike. Sammen med et godt og bredt spiludbud har det nye fokus givet en markant omsætningsvækst på eOddset i 2015 i forhold til 2014. Danske Licens Spil må derfor siges at være markedsledende inden for eSport, og vil fremadrettet udbygge kategorien til at indeholde endnu flere spil.

Fremgangen for eOddset er desuden et resultat af, at vi er blevet bedre til at udnytte de mange muligheder, som er fulgt i kølvandet på udskiftningen af sportsspils-plattformen i vinter 2013.

På det liberaliserede marked for spil er især online casino i vækst. Danske Licens Spil har cementeret sin position med et nyt casino-brand, Vegas.dk, som blev lanceret i juni 2015. Vegas.dk er Danske Licens Spils nye casual casino, hvor "hygge" er et gennemgående tema. Ved udgangen af 2015 har mere end 20.000 spillere oprettet sig med en konto på det selvstændige site.

Danskespil.dk har fået en ny såkaldt spilvertikal; "Spillehjørnet". De seks spil, der er implementeret på sitet, er et resultat af opkøbet af CEGO i 2014, da det netop er Aalborg-virksomheden, som er leverandør af spillene. Det er et fælles projekt mellem CEGO og Danske Spil, der har gjort brug af CEGO's udviklingskompetencer inden for casinospil, hvor de sociale og involverende elementer i spillet er mere i fokus end udsigten til økonomisk gevinst, og hvor der er foregået en unik vidensdeling mellem medarbejdere fra henholdsvis CEGO og Danske Licens Spil.

Pr. 1. juli købte Danske Licens Spil A/S 60 % af selskabskapitalen i Swush.com, som er en af Europas førende udviklere og operatører af interaktive fantasy games. Med købet ruster Danske Spil sig til fremtiden og kan trække på værdifuld ekspertise både inden for spiludvikling og managerspil. Derudover understøtter opkøbet det fokus, som Danske Spil har på at styrke sin markedsposition på det liberaliserede marked.

Danske Spil koncernen 2015 (fortsat)

IT

I 2011 igangsatte Danske Spil en implementering af en omfattende IT-strategi. I 2016 forventer Danske Spil at afslutte projektet med outsourcing af alle spilsystemer og lancere de nye løsninger overfor kunderne. 2015 var derfor præget af gennemførelsen af to centrale udbud af IT-løsninger således, at der nu er indgået aftaler for drift og udvikling af alle spilsystemer og kernesystemer. Med de to udbud flyttes drift og vedligeholdelse af Lotto, Onsdagslotto, EuroJackpot, Keno og kundekontosystemerne til Scientific Games og deres driftscentre i Europa. De resterende spil er tidligere blevet flyttet til andre leverandører i deres driftscentre.

Sammen med Danske Lotteri Spil og Danske Licens Spil lanceredes i 2015 nye spil, som blev testet i butikker og kæder. Der er indkøbt nyt netværk til forhandlere og etableringen af egen funktion til service af Danske Spils forhandlere blev startet.

Hoved- og nøgletal – fem års oversigt

Mio. kr.	Koncern				
	2015	2014	2013	2012	2011
Resultatopgørelse					
Bruttospilleindtægter (BSI)	4.701	4.473	4.469	4.117	3.904
Statsafgifter	561	509	494	322	1.126
Forhandlerprovision mv.	766	755	766	655	546
Andre spilrelaterede omkostninger	169	115	96	86	0
Overskud fra spil	3.205	3.094	3.113	3.054	2.232
Andre indtægter	50	42	41	40	38
Administrationsomkostninger	981	929	835	762	682
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	2.274	2.207	2.319	2.332	1.588
Avance ved salg af associeret virksomhed	0	0	0	157	0
Avance ved salg af aktivitet	0	0	0	0	60
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	0	12	-2
Af- og nedskrivninger	134	131	108	72	57
Resultat før finansielle poster (EBIT)	2.140	2.076	2.210	2.429	1.589
Finansielle poster	-28	-13	-10	-12	0
Årets resultat før skat (EBT)	2.112	2.062	2.200	2.417	1.589
Skat af årets resultat	496	503	545	563	-2
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	1.615	1.560	1.655	1.854	1.591
Årets resultat	1.615	1.560	1.655	1.854	1.629

Balance					
Immaterielle aktiver	1.132	1.085	665	601	45
Materielle aktiver	150	178	222	262	247
Finansielle aktiver	0	0	0	0	94
Kortfristede aktiver	1.059	861	780	907	833
Totale aktiver i alt	2.342	2.125	1.667	1.732	1.219
Egenkapital	1.430	1.321	981	689	248
Gældsforpligtelser	912	804	686	1.082	971

Pengestrømpopgørelse					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.724	1.692	1.721	1.719	1.722
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-96	-334	-142	-338	25
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.430	-1.356	-1.736	-1.297	-1.541
Investering i immaterielle og materielle aktiver	84	85,9	138,3	108,0	48,6

Nøgletal

Bruttospilleindtægt (BSI)					
Overskudsgrad	34,4	34,9	37,0	45,0	40,7

Gennemsnitligt antal ansatte omregnet til fuldtid	406	383	320	299	240
---	-----	-----	-----	-----	-----

Forhandlerantal	4.719	5.139	5.216	4.441	4.026
-----------------	-------	-------	-------	-------	-------

Samfundsmæssigt overskud					
Statsafgifter	561	509	494	322	1.210
Selskabsskat	496	503	545	563	0
Årets resultat før moderselskabet Danske Spil A/S*	1.601	1.551	1.655	1.854	1.576
Samfundsmæssigt overskud i alt	2.659	2.563	2.694	2.739	2.870

Overskudsgraden er beregnet med udgangspunkt i de fortsættende aktiviteter. Forhandlerantallet er opgjort pr. 31.12.

Hoved- og nøgletal – fem års oversigt (fortsat)

Ved den delvise liberalisering pr. 1. januar 2012 blev Danske Spil A/S underlagt almindelig selskabsbeskatning. Tidligere var selskabet fritaget for selskabsbeskatning og betalte alene statsafgifter i henhold til lov om afgifter på spil. Der betales fortsat statsafgifter, men i væsentligt mindre omfang, jf. beskrivelse heraf under anvendt regnskabspraksis.

Ved liberaliseringen blev satserne på statsafgifter ændret, således er alle enerets aktiviteterne i regi af Danske Lotteri Spil A/S blev fritaget for afgifter med undtagelse af Dantoto, mens de liberaliserede spil i regi af Danske Licens Spil A/S betaler en afgift baseret på BSI på 20 % mod tidligere 30 % før liberaliseringen. Gevinstafgift på puljespillene i Danske Lotteri Spil på 15 % af gevinster over kr. 200 er holdt uændret.

Ændringen medførte betydelig beløbsmæssige ændringer i en række af resultatopgørelsens poster fra og med 2012. Skat af årets resultat præsenteres således efter finansielle poster i modsætning til statsafgifter, der indgår i delresultatet "overskud fra spil". Koncernens resultatopgørelse for 2011 er opstillet efter de daværende regler.

Udlodningsmidler

Mio. kr.	Danske Spil A/S	
	2015	2014
Kulturministeriet	1.013	991
Undervisningsministeriet	20	20
Miljøministeriet	42	41
Ministeriet for børn, ligestilling, integration og sociale forhold	130	127
Ministeriet for sundhed og forebyggelse	37	36
Ministeriet for uddannelse og forskning	5	5
Udlodningsmidler i alt	1.247	1.220

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Danske Spil koncernen udbyder som tidligere år spil, lotterier og væddemål samt anden virksomhed i forbindelse hermed.

Danske Licens Spil driver de aktiviteter, der med spillelovgivningen udsættes for konkurrence, såsom udbud af spillene Tips, Oddset, Poker, Casino, Zecam fællesspil og Trackside.

Danske Lotteri Spil driver de aktiviteter, der med spillelovgivningen er beskyttet af monopol, såsom udbud af talspillene (Lotto, Onsdags Lotto, Eurojackpot, Joker og Keno), Bingo, Boxen, Quick, Zecam single-spil og Dantoto.

Elite Gaming driver de aktiviteter, der med spillelovgivningen udsættes for konkurrence indenfor spil på gevinstgivende automater.

CEGO A/S driver hjemmesiderne Spilnu.dk, som udbyder onlinekasino, og Komogvind.dk indenfor spil-kategorien Casual Gaming, der med spillelovgivningen udsættes for konkurrence.

Danske Spil A/S købte pr. 1. juli 2015 60% af anparterne i Swush.com ApS. Swush.com driver manager-spil via holdet.dk.

Moderselskabet Danske Spil leverer management- og serviceydelser til driftsselskaberne Danske Licens Spil A/S (DLI) og Danske Lotteri Spil A/S (DLO). DLI og DLO faktureres for de leverede ydelser fra moderselskabet efter forbrug. Ydelserne består af management, økonomi-, jura-, IT-, HR-, information og facility-ydelser.

BSI

Danske Spil koncernens BSI udgjorde i 2015 4.701 mio. kr. (2014: 4.473 mio. kr.) Koncernens BSI steg med 228 mio. kr. i forhold til året før, hvilket svarer til en fremgang på 5,1 %. BSI'et afspejler primært en fremgang i Casino, Eurojackpot og helårs effekt af Cego-koncernen. Lotto har realiseret et fald i BSI i forhold til 2014.

Resultat

Årets resultat for koncernen blev 1.615 mio. kr. (2014: 1.560 mio. kr.), hvilket er på niveau med de forventninger, der blev udmeldt i forbindelse med årsrapporten for 2014 samt udmeldingen efter kvartalsrapporten pr. 30. september 2015. Årets resultat er steget med 55 mio. kr. eller 3,5 % i forhold til året før.

Koncernen investerer kraftigt i udviklingen af koncernens it-systemer, som skal være med til at fastholde vores markedsposition i fremtiden.

Samfundsmæssige overskud

Det samfundsmæssige overskud af Danske Spil koncernens aktiviteter består af moderselskabets andel af årets resultat på 1.601 mio. kr., statsafgifter på 561 mio. kr. og selskabsskat på 496 mio. kr., i alt 2.658 mio. kr. I 2014 udgjorde det samfundsmæssige overskud 2.563 mio. kr.

Forventninger til 2016

Koncernens samlede BSI forventes at ligge i niveauet 4,6-4,7 mia. kr. og årets resultat i niveauet 1,5-1,6 mia. kr. i 2016.

Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2015

Der er ikke i perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsregnskabet indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på selskabets og koncernens finansielle stilling.

Medarbejdere og vidensressourcer

På fuldtidsbasis udgør det gennemsnitlige antal ansatte 406 mod 383 i 2014. Stigningen i det gennemsnitlige antal medarbejdere skyldes primært, at Cego-koncernen alene indgik med et halvt år i 2014.

Medarbejdernes viden og kompetenceniveau er en væsentligt parameter i forhold til udviklingen af Danske Spil koncernens produkter. Det tilstræbes kontinuerligt at have den rigtige viden og de rette kompetencer, som skal bidrage til, at Danske Spil vedbliver at være spillernes foretrukne "spillested" til glæde og gavn for alle aktører.

Ledelsesberetning (fortsat)

God selskabsledelse og risikostyring

Danske Spil er et statsligt aktieselskab, hvor staten besidder 80 procent af aktiekapitalen. Den danske stat udøver som majoritetsaktionær sine beføjelser på grundlag af Selskabsloven og Statens Ejerskabspolitik, som blev vedtaget i 2015.

Bestyrelsen forestår den overordnede og strategiske ledelse af selskabet.

Bestyrelsen i Danske Spil A/S er sammensat efter § 3 i Lov om Danske Spil A/S. Pr. 1. januar 2016 består bestyrelsen af ni medlemmer. Heraf en formand, en næstformand samt tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. Der er i 2015 sket en ændring i bestyrelsens sammensætning, idet det medarbejdervalgte bestyrelsesmedlem, Karen Minke, har fratrådt sin stilling i Danske Spil og er afløst af IT Teknikchef Peter Jayatissa. Af de seks generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen er to indstillet af henholdsvis Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger (næstformand Søren Møller) og Danmarks Idrætsforbund (Niels Nygaard).

I 2015 har bestyrelsen afholdt 10 møder, seks ordinære bestyrelsesmøder og fire ekstraordinære bestyrelsesmøder samt et bestyrelsesseminar. Der er i 2016 planlagt seks bestyrelsesmøder. Der er ikke nedsat bestyrelsesudvalg.

Danske Spil er som statsligt aktieselskab omfattet af anbefalingerne i Statens Ejerskabspolitik. Bestyrelsen i Danske Spil har i 2015 arbejdet med implementering af samtlige anbefalinger rettet mod Danske Spil. På tidspunktet for aflæggelse af årsrapporten for 2015 udestår alene godkendelse af to forhold på den ordinære generalforsamling i Danske Spil, hvorefter Danske Spil vil efterleve samtlige anbefalinger rettet mod Danske Spil. Det drejer sig om godkendelse af vederlagspolitik for Danske Spil samt ændring af vedtægterne for Danske Spil vedrørende udveksling af information mellem Danske Spil og Finansministeriet.

Bestyrelsen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring. I henhold til § 17 i forretningsordenen skal bestyrelsen mindst en gang årligt identificere de væsentligste forretningsmæssige risici, der er forbundet med realiseringen af selskabets strategi og overordnede mål samt risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Endvidere skal bestyrelsen sikre, at direktionen løbende rapporterer om udviklingen inden for de væsentligste risikoområder og overholdelse af eventuelle vedtagne politikker, rammer med videre. Dette skal muliggøre, at bestyrelsen kan følge udviklingen og træffe de nødvendige beslutninger.

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Ledelsen har vurderet risiko for fejl i regnskabsafslutningsprocessen og har implementeret afstemningsprocedurer og kontroller til at reducere risikoen for fejl. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer skaber en rimelig sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Danske Spils overordnede mål for risikostyring er at styrke håndteringen af koncernens væsentligste risici med henblik på at blive bedre til at styre koncernens overordnede risikoeksponering. Formålet er at opnå styrket indblik i og håndtering af de væsentligste risici i koncernen, herunder hvad sammenhængen er mellem forskellige risici og hvilket niveau af beredskab, der er behov for at nedbringe de udvalgte risici.

Som en del af risikostyringsprocessen har Danske Spil indført en periodisk validering af sin risikoprofil. Valideringen gennemføres gennem tre hovedindsatser; 1) ved at sammenligne Danske Spils nuværende risikoprofil med øvrige nordiske og sammenlignelige europæiske virksomheder, 2) ved at kvalificere Danske Spils identificerede risikoelementer med hjælp fra eksperter på området og 3) ved at vurdere Danske Spils risikoprofil i forhold til spirende trends og signifikante risikoområder på spilleområdet.

Danske Spil vurderer, at selskabet har implementeret alle de fornødne ledelses- og styringssystemer, der skal til for at sikre, at Danske Spil kan overholde de forpligtelser, der gælder for statslige aktieselskaber.

Ledelsesberetning (fortsat)

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a samt redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99 b.

Som spillevirksomhed har Danske Spil et ønske om og et medansvar for at skabe ansvarlige og sikre rammer for koncernens produkter og drift, for spillernes forbrug af spil og for vores medarbejderes trivsel, så vores interessenter altid kan have tillid til os som virksomhed og arbejdsgiver. Det gør vi struktureret gennem koncernens arbejde med en række kerneprincipper for Corporate Social Responsibility (CSR).

Danske Spil tilsluttede sig det internationale CSR-initiativ FN Global Compact i 2011, og vores støtte til initiativet understreger et gennemgående fokus på at fremme ansvarlig forretningsdrift og transparens i virksomheden. Med tilslutningen til FN Global Compact forpligter vi os til at arbejde med 10 principper inden for menneske- og arbejdstager-retteligheder, miljø og antikorrupition, og til hvert år at rapportere til vores interessenter på fremdriften i dette arbejde. Danske Spil udgiver derfor en særskilt Ansvarlighedsrapport, der udgør koncernens fremskridtsrapport (Communication on Progress, COP-rapport) til FN Global Compact.

De 10 principper i FN Global Compact er fundamentet i Danske Spils CSR-politik, der blev vedtaget i 2013. Koncernens CSR-politik dækker emnerne: Ansvarligt Spil, Sikkert spillemiljø, Menneskerettigheder, Arbejdstagerrettigheder, Medarbejdertrivsel, Miljø og klima, Ansvarlig leverandørstyring samt Antikorrupition.

Danske Spils nuværende CSR-strategi dækker perioden 2013-2015, og i det forgangne år har vi haft fokus på at implementere strategien. I løbet af 2015 har vi systematiseret vores CSR-indsats yderligere og har igangsat og videreført en række CSR-aktiviteter og indsatser for hvert af områderne. Blandt andet har vi i 2015, som forlængelse af tilslutningen til FN Global Compact, påbegyndt implementeringen af FN's Retningsgivende Principper for Erhvervslivet om Menneskerettigheder (UN Guiding Principles for Business and Human Rights) i vores daglige drift og forretning.

I begyndelsen af 2016 vil Danske Spil udvikle en ny og ambitiøs CSR-strategi for perioden 2016-2018, der bygger videre på det solide fundament, vi har opbygget de forgangne år.

For en mere uddybende beskrivelse af vores CSR-politik, CSR-strategi, aktiviteter og resultater på området i 2015, herunder vores indsats for at skabe en bedre kønsbalance i ledelsen, henviser vi til vores Ansvarlighedsrapport 2015, der kan hentes på <https://om.danskespil.dk/ansvarlighed>.

Ansvarlighedsrapporten 2015 indeholder den fulde ordlyd af vores CSR-strategi og CSR-politik såvel som en beskrivelse af vores politik for det underrepræsenterede køn i øverste ledelsesorgan og de konkrete aktiviteter, der skal skabe en større balance mellem kønsfordelingen i Danske Spil.

Miljøforhold

Danske Spil vurderer i sine indkøb ved materialevalg i forbindelse med vedligeholdelse af ejendommen samt ved energiforbruget, de miljømæssige forhold og påvirkninger. Det er virksomhedens opfattelse, at dens aktiviteter kun i begrænset omfang påvirker miljøet.

Usædvanlige forhold, usikkerheder og særlige risici

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsaflæggelsen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og selskabet har ikke påtaget sig særlige risici. Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med væsentlig usikkerhed i relation til indregning og måling.

Regnskabsberetning

Koncernen

BSI

Danske Spil koncernens BSI udgjorde 4.701 mio. kr. i 2015 (2014: 4.473 mio. kr.), hvilket svarer til en stigning på 228 mio. kr. i forhold til 2014.

Der er fremgang i BSI fra aktiviteterne i både Danske Licens Spil, Danske Lotteri Spil samt CEGO i forhold til 2014 og en mindre nedgang i Elite Gaming.

BSI for Danske Lotteri Spil steg med 2,0 % og blev i 2015 på i alt 2.576 mio. kr. (2014: 2.526). Danske Lotteri Spil's aktiviteter udgjorde 54,8 % af koncernens samlede BSI i 2015 (2014: 56,5 %).

BSI i Danske Licens Spil udgjorde 1.558 mio. kr. i 2015 (2014: 1.465 mio. kr.), hvilket er en stigning på 6,3 %. Danske Licens Spil's aktiviteter udgjorde i 2015 33,1 % af det samlede BSI (2014: 32,7 %).

BSI i Elite Gaming udgjorde 398 mio. kr. i 2015 (2014: 414 mio. kr.) – et fald på 3,9 %. Elite Gamings aktiviteter udgjorde 8,4 % af koncernens samlede BSI i 2015 (2014: 9,2 %).

BSI i CEGO udgjorde 164 mio. kr. i 2015 (2. halvår 2014: 69 mio. kr.). CEGO's aktiviteter udgjorde 3,5 % af koncernens samlede BSI i 2015 (2014: 1,5 % - kun et halvt år).

Nyerhvervede Swush.com bidrog med et BSI på 5,4 mio. kr. for 2. halvår af 2015.

Provisioner

Forhandlerprovisionen og provisionen til hestevæddeløbsbaner er for 2015 opgjort til i alt 766 mio. kr. (2014: 755 mio. kr.). Provisioner udgjorde 16,3 % af koncernens samlede BSI i 2015 (2014: 16,9 %).

Andre spilrelaterede omkostninger

Andre spilrelaterede omkostninger på i alt 169 mio. kr. omfatter blandt andet provisionsbetalinger til spilleverandører og bonusser givet til kunder på de liberaliserede produkter (2014: 115 mio. kr.).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter på i alt 50 mio. kr. omfatter blandt andet terminalafgifter fra koncernens forhandlere (2014: 42 mio. kr.).

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger udgjorde for koncernen 721 mio. kr. i 2015, hvilket er en stigning på 19 mio. kr. eller 2,7 % (2014: 702 mio. kr.).

I forhold til det samlede BSI er andre eksterne omkostninger opgjort til 15,3 % (2014: 15,7 %).

Personaleomkostninger

Danske Spil koncernens personaleomkostninger steg med 33 mio. kr. til 260 mio. kr. (2014: 227 mio. kr.) Udviklingen kan primært henføres til, at Cego koncernen indgår med et fuldt år modsat 2014, som kun omfatter 6 mdr.

I forhold til det samlede BSI er personaleomkostningerne opgjort til 5,5 % (2014: 5,1 %).

Afskrivninger

De samlede afskrivninger på forhandlertalet, bygninger, maskiner, færdiggjorte udviklingsprojekter og inventar er opgjort til 134 mio. kr. (2014: 131 mio. kr.), hvilket kan henføres til flere og større investeringer samt helårs effekt af investeringer foretaget i 2014.

Regnskabsberetning (fortsat)

Samlede omkostninger

De samlede omkostninger – markedsførings-, personale-, IT-, øvrige kapacitetsomkostninger og afskrivninger - er opgjort til 1.115 mio. kr. (2014: 1.060 mio. kr.).

I forhold til det samlede BSI er de samlede omkostninger opgjort til 23,7 % (2014: 23,7 %).

Finansielle poster

De finansielle indtægter og omkostninger er netto opgjort til en omkostning på 28 mio. kr. i 2015 (2014: 13 mio. kr.). som primært skyldes, at koncernen betaler negativ rente på bankindestående samt lavere afkast værdipapirporteføljen.

Koncernens obligationsportefølje repræsenterede ved udgangen af 2015 en dagsværdi på 485 mio. (2014: 485 mio. kr.) og gav et afkast på 0,45 % i 2015 (2014: 1,55 %). De samlede likvide beholdninger, inklusiv finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, udgjorde pr. 31.12.2015 i alt 889 mio. kr. (2014: 576 mio. kr.).

Skat af årets resultat

Årets skat af koncernens aktiviteter udgør 496 mio. kr. (2014: 503 mio. kr.).

Årets resultat

Danske Spil koncernen realiserede i 2015 et resultat på 1.615 mio. kr. (2014: 1.560 mio. kr.), betalte statsafgifter på i alt 561 mio. kr. (2014: 509 mio. kr.) og selskabsskat på 496 mio. kr. (2014: 503 mio. kr.). Der er således tale om en stigning i koncernens resultat på 55 mio. kr. og en stigning i betaling af statsafgifter/skatter på i alt 45 mio. kr.

Årets resultat på 1,6 mia. kr. er på niveau med forventningerne, som de blev udtrykt i årsrapporten for 2014 samt udmeldingen efter kvartalsrapporten pr. 30. september 2015. Her blev et resultat i niveauet 1,5 – 1,6 mia. kr. angivet. I forhold til forventningerne til 2015 har i særdeleshed aktiviteterne i Danske Licens Spil, Danske Lotteri Spil og Cego-koncernen udviklet sig gunstigt, mens Elite Gaming har udviklet sig mindre gunstigt end forventet pga. en ekstra betaling af afgift på udlodningsmidler på 19 mio. kr., jf. omtale i ledelsesberetningen.

Udlodning

Resultatet i Danske Lotteri Spil A/S disponeres i henhold til "Lov om Danske Spil A/S", § 4. Heri er det lovmæssigt bestemt, at årets resultat skal udloddes via moderselskabet Danske Spil A/S efter "lov om udlodning af overskud fra lotteri samt heste- og hundevæddemål". Resultat af spil uden for landet (Grønland) udloddes dog direkte fra Danske Licens Spil og Danske Lotteri Spil til Den Danske Stat.

Danske Lotteri Spils overskud, der i henhold til lov skal udloddes, er for året 2015 opgjort til 1.265 mio. kr. (2014: 1.237 mio. kr.), hvoraf der udloddes 18 mio. kr. direkte til Den Danske Stat vedrørende spil på Grønland (2014: 17 mio. kr.). De resterende 1.247 mio. kr. udloddes via Danske Spil til overskudsmodtagerne (2014: 1.220 mio. kr.).

Af Danske Licens Spils overskud på 329 mio. kr. (2014: 307 mio. kr.) udloddes 15 mio. kr. direkte til Den Danske Stat vedrørende spil på Grønland (2014: 10 mio. kr.).

Balancen

Danske Spil koncernens balancesum udgjorde 2.342 mio. kr. ved udgangen af 2015 (2014: 2.125 mio.kr.).

Koncernens langfristede aktiver består af immaterielle og materielle aktiver for 1.282 mio. kr. Immaterielle aktiver består af goodwill, forhandleraftaler, udviklingsprojekter og andre immaterielle aktiver. Materielle aktiver består af bygninger, driftsmateriel og inventar.

I koncernens kortfristede aktiver på i alt 1.059 mio. kr. er de største enkeltposter finansielle aktiver (værdipapirer), der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen med 485 mio. kr. og likvide beholdninger med 404 mio. kr.

Koncernens passiver er sammensat af kortfristet gæld på 845 mio. kr., langfristet gæld på 67 mio. kr. samt egenkapital på 1.430 mio. kr.

Regnskabsberetning (fortsat)

Egenkapital

Koncernens samlede egenkapital er ved udgangen af 2015 opgjort til 1.430 mio. kr. (2014: 1.321 mio. kr.).

Den samlede kapital i Danske Spil koncernen er fordelt således:

Selskabskapital: 0,5 mio. kr.,

Reservefond: 196 mio. kr.,

Overført resultat: 1.042 mio. kr. og

Minoriteters andel af egenkapital: 191 mio. kr.

Pengestrømme

Pengestrømme fra driftsaktivitet udgør 1.839 mio. kr. Pengestrømme fra investeringsaktivitet udgør -96 mio. kr. vedrører hovedsageligt investering i koncernens it-systemer. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet 1.430 mio. kr. som i alt væsentlighed vedrører resultatudlodning.

Moderselskabet - Danske Spil A/S

Moderselskabets aktiviteter består i at eje aktier i dattervirksomhederne og levere management- og serviceydelser til driftsselskaberne Danske Licens Spil A/S (DLI) og Danske Lotteri Spil A/S (DLO).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter på i alt 329 mio. kr. (2014: 325 mio. kr.) omfatter overvejende viderefakturering af management og serviceydelser til Danske Licens Spil og Danske Lotteri Spil.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger udgjorde 174 mio. kr. (2014: 185 mio. kr.) og består primært af IT-omkostninger samt ekstern konsulentassistance og juridisk bistand.

Personaleomkostninger

Danske Spils personaleomkostninger udgjorde 98 mio. kr. (2014: 88 mio. kr.), og havde ved udgangen af året 129 medarbejdere (2014: 125 medarbejdere).

Afskrivninger

De samlede afskrivninger på bygninger, maskiner og inventar er opgjort til 19 mio. kr. (2014: 19 mio. kr.) og 44 mio. kr. (29 mio. kr.) på udviklingsprojekter og licenser. Udviklingen skyldes primært fokus på udvikling af koncernens it-systemer.

Finansielle poster

Netto finansielle udgifter er opgjort til på 11 mio. kr. (2014: 4 mio. kr.), som primært skyldes, at koncernen betaler negativ rente på bankindestående samt lavere afkast værdipapirporteføljen.

Skat af årets resultat

Der er beregnet skat af selskabets aktiviteter på 0,1 mio. kr. (2014: 0,5 mio. kr. - indtægt).

Årets resultat

Danske Spil realiserede i 2015 et resultat på 1.230 mio. kr. (2014: 1.221 mio. kr.), heraf lovpligtig resultatudlodning fra Danske Lotteri Spil på 1.247 mio. kr. (2014: 1.220 mio. kr.).

Udlodning

Resultatet i Danske Lotteri Spil A/S disponeres i henhold til "Lov om Danske Spil A/S", § 4. Heri er det angivet, at årets resultat skal udloddes via moderselskabet Danske Spil A/S efter "lov om udlodning af overskud fra lotteri samt heste- og hundevæddemål". Resultat af spil uden for landet (Grønland) udloddes dog direkte fra Danske Licens Spil og Danske Lotteri Spil.

Danske Lotteri Spils overskud, der i henhold til lov skal udloddes, er for året 2015 opgjort til 1.265 mio. kr. (2014: 1.237 mio. kr.), hvoraf der udloddes 18 mio. kr. direkte til Den Danske Stat vedrørende spil på Grønland (2014: 17 mio. kr.). De resterende 1.247 mio. kr. udloddes via Danske Spil til overskudsmodtagerne (2014: 1.220 mio. kr.).

Regnskabsberetning (fortsat)

Balancen

Danske Spil A/S' balancesum udgjorde 1.217 mio. kr. ved udgangen af 2015 (2014: 1.133 mio. kr.).

Selskabets langfristede aktiver består af immaterielle, materielle og finansielle aktiver for 960 mio. kr. (2014: 932 mio. kr.). Immaterielle aktiver består primært af udviklingsprojekter og materielle aktiver består af bygninger, driftsmateriel og inventar og finansielle aktiver består af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Selskabets kortfristede aktiver udgør i alt 258 mio. kr. (2014: 201 mio. kr.), som kan henføres til andre tilgodehavender med 0 mio. kr. (2014: 93 mio. kr.), tilgodehavende i tilknyttede virksomheder på 67 mio. kr. (2014: 9 mio. kr.) og likvide beholdninger med 183 mio. kr. (2014: 30 mio. kr.).

Selskabets forpligtelser udgør af kortfristet gæld på 1,005 mio. kr. (2014: 903 mio. kr.) og egenkapital på 212 mio. kr. (2014: 230 mio. kr.).

Egenkapital

Selskabets samlede egenkapital er ved udgangen af 2015 opgjort til 212 mio. kr. (2014: 230 mio. kr.).

Den samlede kapital i Danske Spil A/S er fordelt således:

Selskabskapital: 0,5 mio. kr.,

Reservefond: 196 mio. kr. og

Overført resultat 16 mio. kr.

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2015 for Danske Spil A/S.

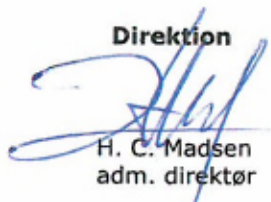
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015. Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24. februar 2016

Direktion



H. C. Madsen
adm. direktør

Bestyrelse



Stig Andersen



Peter Gæmelke
Formand



Peter Lohmann
Jayatissa



Malene Hyldig



Søren Møller
næstformand



Karen Sofie



Ronnie Job



Niels Nygaard



Majken Schultz

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Danske Spil A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danske Spil A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter resultat- og totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

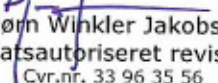
Udtalelse om ledelsesberetningen


Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 24. februar 2016

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab


Bjørn Winkler Jakobsen
statsautoriseret revisor
Cvr.nr. 33 96 35 56


Morten Speitzer
statsautoriseret revisor
Cvr.nr. 33 96 35 56

Resultat- og totalindkomstsovgørelse

1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2015	2014	2015	2014
5	Bruttospilleindtægter (BSI)	4.700.813	4.473.322	0	0
	Statsafgifter	560.990	509.426	0	0
	Forhandlerprovision	766.337	754.602	0	0
	Andre spilrelaterede omkostninger	168.666	114.939	0	0
	Overskud fra spil	3.204.819	3.094.354	0	0
6	Andre driftsindtægter	50.392	41.832	329.121	325.010
8	Indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.247.420	1.220.011
29	Andre eksterne omkostninger	720.918	702.369	173.898	184.651
7	Personaleomkostninger	260.498	226.895	98.635	87.859
9	Af- og nedskrivninger	133.826	131.417	63.236	48.088
	Resultat før finansielle poster	2.139.969	2.075.505	1.240.773	1.224.423
10	Finansielle indtægter	8.710	11.387	2.049	3.265
10	Finansielle omkostninger	36.859	24.593	12.902	6.996
	Årets resultat før skat	2.111.820	2.062.300	1.229.919	1.220.692
11	Skat af årets resultat	496.365	502.522	149	-461
	Årets resultat	1.615.456	1.559.778	1.229.771	1.221.153

Fordeling af årets resultat

Moderselskabets aktionærer	1.601.374	1.551.407
Minoritetsinteresser	14.082	8.371
Årets resultat	1.615.456	1.559.778

Totalindkomstsovgørelse

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Årets resultat	1.615.456	1.559.778	1.229.771	1.221.153
Totalindkomst	1.615.456	1.559.778	1.229.771	1.221.153

Fordeling af totalindkomst

Moderselskabets aktionærer	1.601.374	1.551.407
Minoritetsinteresser	14.082	8.371
Totalindkomst	1.615.456	1.559.778

Balance
Pr. 31. december
Aktiver

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2015	2014	2015	2014
	Udviklingsprojekter	134.863	132.235	102.496	123.502
	Erhvervede Licenser	21.269	29.736	3.366	6.160
	Igangværende udviklingsprojekter	87.680	27.951	87.680	27.951
	Goodwill	714.921	700.265	0	0
	Forhandlerkontrakter	130.060	148.640	0	0
	Andre immaterielle aktiver	43.533	46.627	0	0
12	Immaterielle aktiver	1.132.325	1.085.453	193.542	157.613
	Grund og bygning	98.933	104.901	97.396	103.278
	Driftsmateriel og inventar	41.017	63.731	7.217	11.557
	Indretning af lejede lokaler	3.691	3.940	0	0
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	6.395	5.792	6.395	5.792
13	Materielle aktiver	150.037	178.363	111.008	120.626
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	648.866	648.866
	Finansielle aktiver i alt	0	0	648.866	648.866
16	Udskudte skatteaktiver	0	0	6.101	4.535
	Langfristede aktiver	1.282.362	1.263.816	959.516	931.640
	Varebeholdninger	3.131	3.425	0	0
17	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	109.718	73.596	0	0
28	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	0	0	67.397	8.662
18	Andre tilgodehavender	143.321	107.468	114.633	92.855
	Tilgodehavende selskabsskat	0	519	527	962
	Periodeafgrænsningsposter	28.583	31.761	6.405	3.207
	Resultatudlodning, tilgodehavende	0	67.837	0	65.389
	Tilgodehavender	281.623	281.182	188.962	171.075
19	Værdipapirer	484.757	485.149	0	0
	Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	484.757	485.149	0	0
20	Likvide beholdninger	289.843	91.127	68.990	30.369
	Kortfristede aktiver	1.059.354	860.883	257.952	201.444
	Aktiver	2.341.717	2.124.699	1.217.468	1.133.084

Balance

Pr. 31. december

Passiver

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2015	2014	2015	2014
21	Aktiekapital	500	500	500	500
22	Reservefond	196.100	196.100	196.100	196.100
	Udbytte	420.166	241.376	30	30
	Overført resultat	621.869	714.180	-17.549	33.129
	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	1.238.635	1.152.156	212.110	229.759
	Egenkapital tilhørende minoritetsinteressent	191.239	168.782	0	0
	Egenkapital	1.429.875	1.320.938	212.110	229.759
	Kreditinstitutter	0	1.069	0	0
24	Finansielle leasingforpligtelser	0	1.631	0	0
16	Udskudte skatteforpligtelser	30.695	44.756	0	0
23	Skyldige præmier	35.954	38.802	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser	66.649	86.257	0	0
	Kreditinstitutter	0	95.666	0	0
24	Kortfristet del af finansielle leasingforpligtelser	1.710	2.834	0	0
	Forudbetalinger fra kunder	66.009	42.146	0	6.332
	Leverandørgæld	108.441	109.584	36.955	33.298
	Skyldig selskabsskat	1.559	0	0	0
23	Skyldige præmier	315.324	286.150	0	0
	Anden gæld	221.228	181.123	28.386	14.628
	Skyldig resultatudlodning	130.922	0	90.220	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	849.798	849.067
	Kortfristede gældsforpligtelser	845.193	717.503	1.005.359	903.325
	Gældsforpligtelser	911.842	803.761	1.005.359	903.325
	Passiver	2.341.717	2.124.699	1.217.468	1.133.084

25	Finansielle aktiver og forpligtelser
26	Finansielle risici
27	Eventualforpligtelser
28	Nærtstående parter
29	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisor
30	Ledelsesoplysninger

Egenkapitalopgørelse

Pr. 31. december

Koncern

1.000 kr.	Aktiekapital	Reservefond	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital tilhørende moder-selskabets aktionærer pr. 01.01.2014	500	196.100	626.209	158.137	980.946
Årets resultat			1.551.407		
Anden totalindkomst			0		
Totalindkomst			1.551.407		1.551.407
Betalt udbytte			6.448	-158.137	-151.689
Foreslået udbytte, Danske Licens Spil A/S			-215.026	215.026	0
Foreslået udbytte, Cego ApS			-26.320	26.320	0
Foreslået udbytte 6% (6%)			-30	30	0
Anvendt til overskudsudlodning			-1.236.879		-1.236.879
Egenkapital tilhørende moder-selskabets aktionærer pr. 01.01.15	500	196.100	705.809	241.376	1.143.785
Årets resultat			1.601.374		
Anden totalindkomst			0		
Totalindkomst			1.601.374		1.601.374
Betalt udbytte				-241.376	-241.376
Foreslået udbytte, Danske Licens Spil A/S			-388.536	388.536	0
Foreslået udbytte, Cego ApS			-31.600	31.600	0
Foreslået udbytte 6% (6%)			-30	30	0
Anvendt til overskudsudlodning			-1.265.147		-1.265.147
Egenkapital tilhørende moder-selskabets aktionærer pr. 31.12.15	500	196.100	621.870	420.166	1.238.636
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser pr. 01.01.14			0		0
Tilgang ved virksomhedskøb			160.411		160.411
Årets resultat			8.371		
Anden totalindkomst			0		
Totalindkomst			8.371		8.371
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser pr. 01.01.15			168.782	0	168.782
Tilgang ved virksomhedskøb			8.375		8.375
Årets resultat			14.082		
Anden totalindkomst			0		
Totalindkomst			14.082	0	14.082
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser pr. 31.12.15	0	0	191.239	0	191.239
Egenkapital pr. 31.12.15	500	196.100	813.109	420.166	1.429.875

Egenkapitaloppgørelse (fortsat)

Pr. 31. december

Danske Spil A/S

1.000 kr.	Aktiekapital	Reservefond	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital pr. 1.1.14	500	196.100	32.047	228.647
Årets resultat			1.221.153	
Anden totalindkomst			0	
Totalindkomst			1.221.153	1.221.153
Foreslået udbytte 6% (6%)			-30	-30
Anvendt til overskudsudlodning			-1.220.011	-1.220.011
Egenkapital pr. 31.12.14/1.1.15	500	196.100	33.159	229.759
Årets resultat			1.229.771	
Anden totalindkomst			0	
Totalindkomst			1.229.771	1.229.771
Udbetalt udbytte			-30	-30
Foreslået udbytte 6% (6%)			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			-1.247.420	-1.247.420
Egenkapital pr. 31.12.15	500	196.100	15.510	212.110

Pengestrømsopgørelse

1. januar – 31. december

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Årets resultat	1.615.456	1.559.778	1.229.771	1.221.153
Reguleringer:				
Renteindtægter	-8.710	-11.387	-2.049	-3.265
Renteudgifter	36.859	24.593	12.902	6.996
Afskrivninger	133.826	131.417	63.236	48.088
Skat af årets resultat	496.365	502.522	149	-461
Resultat af tilknyttet virksomhed	0	0	-1.247.420	-1.220.011
Tilbageførsel avance/tab på langfristede aktiver	-5.583	-8	-78	-8
Ændringer i varebeholdninger	293	257	0	0
Ændring i tilgodehavender	-68.797	-27.003	-83.711	10.330
Ændringer i kreditorer	50.533	27.392	-9.957	291.221
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	2.250.241	2.207.561	-37.157	354.043
Renteindbetalinger	8.915	15.723	2.049	4.351
Renteudbetalinger	-26.683	-24.593	-1.687	-8.082
Betalt selskabsskat	-508.295	-506.758	-721	-102
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.724.178	1.691.934	-37.517	350.210
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-57.988	-71.451	-57.820	-70.003
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-25.910	-14.491	-9.325	-9.579
Salg af materielle anlægsaktiver	235	8	235	8
Køb af finansielle anlægsaktiver	-0	0	0	0
Ændring af finansielle anlægsaktiver	-0	0	0	0
Køb af virksomhed	-12.562	-239.517	-12.562	-239.517
Køb og salg mv. af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	392	-8.639	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-95.833	-334.090	-79.472	-319.091
Resultatudlodning mv.	-1.330.739	-1.443.830	-1.091.811	-1.235.363
Betaling af finansielle leasingforpligtelser	-2.755	-7.752	0	0
Finansiering gennem tilknyttede virksomheder	0	0	1.247.420	1.220.011
Ændring, kortfristede kreditinstitutter	-96.735	95.595	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.430.229	-1.355.988	155.609	-15.352
Årets pengestrøm	198.116	1.856	38.620	15.767
Likvider primo	91.127	89.271	30.369	14.603
Likvider ved virksomhedsovertagelse	600	0	0	0
Likvider ultimo	289.843	91.127	68.990	30.369

Noter

1.	Anvendt regnskabspraksis	25
2.	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder	33
3.	Begivenheder efter statusdagen	34
4.	Segmentoplysninger for koncernen	34
5.	Bruttospilleindtægt (BSI)	36
6.	Andre driftsindtægter	36
7.	Personaleomkostninger	36
8.	Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	37
9.	Af- og nedskrivninger	37
10.	Finansielle indtægter og omkostninger	38
11.	Skat af årets resultat	38
12.	Immaterielle aktiver	39
13.	Materielle aktiver	42
14.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	44
15.	Virksomhedsovertagelser	45
16.	Udsudte skatteforpligtelser	46
17.	Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser	47
18.	Andre tilgodehavender	47
19.	Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	48
20.	Likvide beholdninger	50
21.	Aktiekapital	50
22.	Reservefond	50
23.	Skyldige præmier	51
24.	Finansielle leasingforpligtelser	52
25.	Finansielle aktiver og forpligtelser	53
26.	Finansielle risici	53
27.	Eventualforpligtelser	54
28.	Nærtstående parter	55
29.	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	55
30.	Ledelsesoplysninger	56

Note 1: Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Danske Spil A/S for 2015, der aflægges for koncern såvel som moderselskab i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter gældende for klasse D-virksomheder, og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven, samt regelsættet for statslige aktieselskaber.

Årsregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernens funktionelle og primære valuta.

Årsregnskabet er aflagt på basis af historiske kostpriser, bortset fra visse finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år med undtagelse af efterfølgende ændringer i standarder og fortolkningsbidrag.

Nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Danske Spil har i regnskabsåret implementeret alle nye IFRS standarder, ændringer til eksisterende standarder og IFRIC fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU og har ikrafttræden med virkning for regnskabsåret 2015. Nedenfor er beskrevet de standarder, ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, som har relevans for Danske Spil koncernen for 2015:

- Forbedringstiltag til IAS 19 (ydelsesbaserede pensionsordninger).
- Årlige forbedringer til IFRS Annual Improvements to IFRSs 2010 – 2012. Forbedringsprojektet indeholder mindre ændringer til flere standarder.
- Årlige forbedringer til IFRS Annual Improvements to IFRSs 2011 – 2013. Forbedringsprojektet indeholder mindre ændringer til flere standarder.

Ingen af de nye forbedringstiltag har påvirket indregning og måling i årsrapporten 2015 og dermed heller ikke resultatet og egenkapitalen.

Ingen af de nye standarder og fortolkningsbidrag har påvirket indregning og måling i 2015 og dermed heller ikke resultatet eller egenkapitalen.

Nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

IASB har vedtaget en række nye standarder og ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der forventes at træde i kraft med virkning for regnskabsåret 2016. Nedenstående standarder, ændringer og fortolkningsbidrag forventes ikke at få indvirkning på årsrapporten:

- IFRS 14 om regulatoriske aktiver og forpligtelser (Ikke godkendt af EU, forventes ikrafttræden i EU 1. januar 2016).
- Ændret IFRS 11 om køb af kapitalandele i fællesledede aktiviteter (Ikke godkendt af EU, forventes ikrafttræden i EU 1. januar 2016).
- Ændret IAS 16 og IAS 38 om acceptable metoder for afskrivninger (Ikke godkendt af EU, forventes ikrafttræden i EU 1. januar 2016).
- Ændret IAS 16 og IAS 41 om biologiske aktiver (Ikke godkendt af EU, forventes ikrafttræden i EU 1. januar 2016).
- Ændret IAS 27 om equity-metoden i separate regnskaber (Ikke godkendt af EU, forventes ikrafttræden i EU 1. januar 2016).
- Ændret IFRS 10 og AS 28 om salg eller tilførsel af aktiver mellem investor og dennes associerede virksomhed eller joint venture (Ikke godkendt af EU, forventes ikrafttræden i EU 1. januar 2016).
- Ændret IFRS 10, IFRS 12 og IAS 28 om investeringsvirksomhed - anvendelse af undtagelser for konsolidering (Ikke godkendt af EU, forventes ikrafttræden i EU 1. januar 2016).
- Årlige forbedringer til IFRS 2012-14 cycle (Ikke godkendt af EU, forventes ikrafttræden i EU 1. januar 2016).

Det er ledelsens vurdering, at de ovenfor nævnte standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er trådt i kraft ikke vil få indflydelse på årsrapporten for de kommende år.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

IASB har vedtaget en række nye standarder og ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der forventes at træde i kraft med virkning for regnskabsåret 2016 eller senere. Nedenstående standarder, ændringer og fortolkningsbidrag forventes at få indvirkning på årsrapporten:

- Ændret IAS 1 om oplysningsinitiativ - væsentlighed, præsentation af poster og subtotaler, rækkefølge i noterne. (Ikke godkendt af EU, forventes ikrafttræden i EU 1. januar 2016).
- IFRS 15 om indtægter fra kontakter med kunder. IFRS 15 erstatter IAS 18, *Indtægtsførelse* og IAS 11, *Entreprisekontrakter* og tilhørende fortolkningsbidrag. (Ikke godkendt af EU, ikrafttræden i EU for regnskabsår der begynder 1. januar 2017).
- IFRS 9 om finansielle instrumenter, som ændrer på den regnskabsmæssige behandling af finansielle instrumenter, herunder klassifikation og måling af finansielle aktiver og forpligtelser samt bestemmelserne for regnskabsmæssig sikring (Ikke godkendt af EU, ikrafttræden i EU for regnskabsår der begynder 1. januar 2018). Standarden kan medføre en ændret klassifikation af enkelte finansielle aktiver og forpligtelser.
- IFRS 16 om indregning og måling af leasingaftaler

Det er ledelsens vurdering, at de ovenfor nævnte standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er trådt i kraft ikke vil have væsentlig indflydelse på årsrapporten for de kommende år f.s.v.a. indregning og måling.

Danske Spil forventer at implementere ovenstående standarder og ændringer til eksisterende standarder, når de træder i kraft. Hvor ikrafttrædelsesdatoen i EU er en anden end hos IASB, påtænkes ændringerne implementeret, når standarderne har ikrafttræden i EU.

Herudover har IASB vedtaget yderligere en række nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, der ikke er relevante for virksomheden og ikke forventes at få indvirkning på fremtidige årsrapporter.

Årsregnskabsloven er ændret med virkning fra 1. januar 2016. Såfremt IFRS-bekendtgørelsen indarbejder denne ændring, vil det medføre, at selskabet skal binde egen udviklede udviklingsprojekter på egenkapitalen – på en særlig reserve. Denne reserve opløses i takt med at udviklingsprojektet afskrives. Dette betyder begrænsning i koncernens udlodningsmuligheder i de enkelte år.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter Danske Spil A/S samt dattervirksomheder, hvori Danske Spil A/S direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på baggrund af regnskabet for Danske Spil A/S og dets tilknyttede dattervirksomheder Danske Licens Spil A/S, Danske Lotteri Spil A/S, Elite Gaming A/S, CEGO A/S og Swush.com ApS opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender, udlodning og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og/eller tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Dattervirksomhedernes regnskabsposter indregnes 100% i koncernregnskabet. Minoriteternes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomhederne, der ikke ejes 100 %, indgår som en del af koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Ved afgivelse af bestemmende indflydelse ophører konsolidering af dattervirksomhedens aktiver, forpligtelser samt poster ført på egenkapitalen relateret til dattervirksomheden. Gevinst eller tab, som opstår ved afgivelse af bestemmende indflydelse, indregnes i resultatopgørelsen. En eventuel bibeholdt kapitalandel genmåles til dagsværdi på tidspunktet for afgivelse af bestemmende indflydelse.

Virksomhedssammenslutninger og goodwill

Dattervirksomheder konsolideres fuldt ud fra erhvervelsestidspunktet, som er det tidspunkt, hvor Danske Spil opnår bestemmende indflydelse, og vedbliver at være konsolideret, indtil Danske Spil ikke længere har bestemmende indflydelse. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede eller nystiftede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger behandles regnskabsmæssigt efter overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomhedssammenslutninger og goodwill (fortsat)

Goodwill måles ved første indregning til kostpris, svarende til det beløb, hvormed den overtagne kostpris overstiger Danske Spils overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, netto. Hvis denne kostpris er lavere end dagsværdien af den overtagne dattervirksomheds nettoaktiver (negativ goodwill), indregnes forskellen i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov. Til brug for værdiforringelsestest allokteres goodwill overtaget ved virksomhedssammenslutninger til de af Danske Spils pengestrømsgenererende enheder, som forventes at drage fordel af virksomhedssammenslutningen, uanset om andre aktiver eller forpligtelser i den overtagne virksomhed er henført til disse enheder.

Afholdte omkostninger ved virksomhedskøb omkostningsføres.

Købsvederlaget for den overtagne virksomhed består af dagsværdien for det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelse af købsvederlaget, sker første indregning på foreløbige opgjorte værdier. Indtil 12 måneder efter overtagelsen kan det opgjorte købsvederlag baseret på overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser herunder goodwill justeres og sammenligningstallene tilpasses. Herefter kan goodwill ikke reguleres. Efterfølgende ændringer i dagsværdien af det betingede vederlag, som udgør et aktiv eller en forpligtelse, indregnes i henhold til IAS 39 i resultatopgørelsen.

Ved trinvis virksomhedsovertagelser genmåles den tidligere erhvervede ejerandel til dagsværdi på overtagelsesdagen. Gevinst eller tab opstået ved genmålingen til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse/afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssum/afviklingssum og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg/afvikling.

Minoritetsinteresser

For hver enkelt virksomhedssammenslutning måles minoritetsinteresser ved første indregning til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

Goodwill indregnes ikke vedrørende minoriteternes ejerandel.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelles valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til den funktionelle kurs til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Obligationer, solgt som led i salgs- og tilbagekøbsforretninger (repo-aftaler), betragtes regnskabsmæssigt som optagelse af et lån og indregnes i balancen som gæld til kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af solgte obligationer med tilbagekøbspligt er oplyst i noten vedrørende finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

RESULTATOPGØRELSE

Bruttospilindtægter

Bruttospilindtægter (BSI) består af spilleindtægter fratrukket præmier samt spilleindtægter fra Casual Gaming-aktiviteter og managerspil, hvor der ikke er kontante præmier. Poker-indtægter, hvor koncernen er at betragte som spilafvikler, består indtægten af en kommission baseret på de foretagne spilindsatser. Øvrige spilleindtægter fra lotterier og væddemål har karakter af, at der foretages en omfordeling af de placerede indskud imellem deltagerne på de enkelte spil. Indtægten består derfor af en avance, der enten opgøres som en fast procentdel af indskuddet (eksempelvis Lotto) eller en variabel afhængigt af udfaldet af væddemål. Ved ikke afsluttede spillebegivenheder pr. statusdagen er indregnet på balancen som en forudbetalt indtægt.

Denne præsentation af BSI i resultatopgørelsen er vurderet retvisende og i overensstemmelse med international praksis hos sammenlignelige virksomheder.

Spilleindtægter

Indtægterne fra spil indregnes i resultatopgørelsen, såfremt spillebegivenheden er afsluttet inden årets udgang.

Præmier

Præmier udgiftsføres, når spillebegivenheden er afsluttet. Uafhængede præmier tilbageføres på tidspunktet for forældelse af de enkelte spil, jævnt før spillereglerne.

Statsafgifter

Ved licensspil (Danske Licens Spil A/S, CEGO A/S, Swush.com ApS) betales en statsafgift på op til 20 % af bruttospilindtægten. Danske Lotteri Spil A/S betaler alene statsafgift af spil på heste, hvor der betales en afgift på op til 19 % af bruttospilindtægten. Desuden betales gevinstafgift på puljespillene i Danske Lotteri Spil på 15 % på gevinster over kr. 200.

Gevinstgivende spilleautomater (Elite Gaming A/S) betaler en afgift på 41 % af bruttospilindtægten.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens aktiviteter herunder salg immaterielle og materielle anlægsaktiver, en række betalinger fra koncernens forhandlere, huslejeindtægter samt diverse provisioner mv. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som salgsprisen fratrukket salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Andre eksterne omkostninger

I posten indregnes blandt andet markedsføringsomkostninger, it-omkostninger, fremstillingsomkostninger, porto, fragt samt realiseret tab og nedskrivninger af tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser.

Personaleomkostninger

Posten indeholder direkte lønomkostninger, pensionsindbetalinger samt sociale bidrag mv.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt hermed forbundne omkostninger i tilknytning til finansielle transaktioner. Derudover indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser inkl. finansielle leasingforpligtelser.

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder desuden dagsværdireguleringer af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen med henvisning til, at de indgår i en gruppe af aktiver, der i overensstemmelse med koncernens investeringsstrategi og placeringsregler styres og evalueres med udgangspunkt i aktivernes dagsværdi og udviklingen heri.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)

Disse omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder. I Danske Spils resultatopgørelse indregnes udlodning fra Danske Lotteri Spil A/S i det regnskabsår, udlodningen vedrører. Det skyldes, at Danske Spil er forpligtet til at udlodde det samlede resultat af aktiviteterne i Danske Lotteri Spil A/S. Der indregnes i henhold til Lov om Danske Spil A/S § 4 ikke andel af resultat af spil uden for landet, idet dette udloddes direkte til Den Danske Stat fra dattervirksomhederne. Udlodninger fra øvrige dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Danske Spil A/S og de i koncernregnskabet konsoliderede selskaber er underlagt selskabsskattelovgivningen.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat og anden totalindkomst, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

BALANCE

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Der henvises i øvrigt til afsnit om virksomhedsovertagelser. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige goodwill allokeres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelse af pengestrømsbringende enheder følger af den ledelsesmæssige struktur og interne økonomirapportering.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart defineret og identificerbare, og hvor det er hensigten at markedsføre og anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne inklusive afskrivninger på udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktivitet inden for spilleområdet.

Efter færdiggørelsen og ibrugtagningen af udviklingsprojektet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske levetid. Afskrivningsperioden vurderes individuelt og udgør sædvanligvis tre til fem år. Immaterielle aktiver under udvikling testes for værdiforringelse mindst en gang om året.

Forhandlerkontrakter

Værdien af erhvervede forhandlerkontrakter i forbindelse med virksomhedskøb indgår i posten. Afskrivningen af forhandlerkontrakter sker lineært over 10 år.

Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver omfatter erhvervede rettigheder. Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivninger sker lineært over aktivernes forventede brugstid. Der forventes ingen restværdi efter afsluttet brugstid. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 5 år.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostprisen med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Låneomkostninger forbundet med fremstilling af kvalificerende aktiver indregnes i kostprisen. Der foretages ikke afskrivninger på grunde. Afskrivningsgrundlaget er aktivernes kostpris fratrukket forventede restværdier efter afsluttet brugstid. Afskrivninger sker lineært over aktivernes forventede brugstid med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

De anvendte afskrivningsperioder er:

Bygninger.....	50 år
Særlige installationer.....	10 år
Online-maskiner.....	5-7 år
Driftsmateriel og inventar.....	3-10 år
Indretning af lejede lokaler*	10 år

* lejeperioden, hvis denne er kortere

Materielle aktiver finansieret ved leasingaftaler indregnes i balancen, såfremt aftalen overfører alle væsentlige risici og fordele, der knytter sig til ejendomsretten (finansiel leasing). Det leasede materielle aktiv indregnes i balancen til den laveste værdi af nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser og dagsværdien af aktivet, og forpligtelsen over for leasingelskaberne indregnes som leasinggæld.

Omkostninger til reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris.

Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder

På immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages der nedskrivningstest, når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Goodwill testes endvidere årligt for værdiforringelse, samt når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet.

Der sker nedskrivning, hvis genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, består af statsobligationer, realkreditobligationer og andre børsnoterede værdipapirer. Finansielle aktiver klassificeres som finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, hvis de ved første indregning er betegnet som sådan med henvisning til, at de indgår i en gruppe af aktiver, der i overensstemmelse med koncernens investeringsstrategi og placeringsregler styres og evalueres med udgangspunkt i aktivernes dagsværdi og udviklingen heri.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, måles ved første indregning til dagsværdien på afregningsdatoen og efterfølgende til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdireguleringen indregnes som finansielle poster. Dagsværdien opgøres til børskursen på balancedagen. Udtrukne obligationer måles til kurs 100.

Likvide beholdninger

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i pengeinstitutter.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital Reservefond

Reservefond kan tidligst opløses i forbindelse med selskabets opløsning, hvor aktionærene højst har krav til indløsning af deres aktier til pari kurs samt eventuelt dividende for det løbende regnskabsår. Om anvendelse af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven. Reservefonden er et fast beløb og der kræves ikke yderligere hensættelse.

Skyldige præmier

Præmier, der udbetales over en årrække, "win for life", måles ved første indregning til dagsværdi opgjort til nutidsværdien af de fremtidige præmieudbetalinger beregnet med udgangspunkt i det aktuelle renteniveau. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af præmierne indregnes under finansielle poster fordelt over perioden frem til udbetaling af præmierne.

Leasingforpligtelser

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Skyldig selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver- og forpligtelser modregnes, hvis koncernen har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteaktiver- og forpligtelser.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af gældende skatteregler, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesats indregnes i årets totalindkomst.

Øvrige finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved første indregning til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris. Forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger.

Finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter, målt til amortiseret kostpris.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet ved visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien er den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv eller betale for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere.

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Der anvendes forudsætninger, som markedsdeltagerne vil bruge ved prisfastsættelse af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold herunder sædvanlige risici. Der tages ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien skal opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked, hvis der eksisterer et primært marked ellers tages der udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som vil maksimere prisen for aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktionsomkostninger.

Følgende dagsværdikategorier anvendes, når aktiver eller forpligtelser måles til dagsværdi:

- Niveau 1: værdien opgøres til markedsværdi på tilsvarende aktiver eller forpligtelser på et reguleret marked.
- Niveau 2: værdien opgøres ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: værdien opgøres ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømmen fordeles inden for tre hovedområder; drift-, investering- og finansieringsaktivitet.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes erhvervede virksomheders pengestrømme fra overtagelsestidspunktet og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultat efter skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke klassificeres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld, betaling af renter og afdrag på finansielt leasede aktiver, resultatudlodninger samt udbytter til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger i form af kontanter samt værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet under 3 måneder og som kan omsættes til likvide beholdninger uden hindring og hvor der er ubetydelige risici for værdiændringer.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ledelsen overvåger resultatet fra de enkelte segmenter særskilt med henblik på at træffe beslutninger om resourceallokering og resultatstyring. I de enkelte segmenter indgår en række produkter i form af de udbudte spil. Ledelsen overvåger produkterne men træffer beslutninger samlet set for de inddelte segmenter.

Aktiviteterne i de enkelte segmenter omfatter:

Danske Lotteri Spil A/S:	Lotto, OnsdagsLotto, EuroJackpot, Keno, Joker, Quick, Bingo og Dantoto.
Danske Licens Spil A/S:	Tips, Oddset, Poker, Casino, Zesam, Vegas og Spillehjørnet.
Danske Spil A/S:	Shared services for koncernens selskaber, herunder økonomi, jura, HR, mv.
Elite Gaming A/S:	Spil på gevinstgivende automater i butikskoncepterne Pitten, Pitstop og Elite Gaming, tankstationer, restauranter etc.
CEGO A/S:	Casino på hjemmesiden Spilnu.dk og Casual Gaming på Komogvind.dk.
Swush.com ApS:	Managerspil på hjemmesiden holdet.dk

Aktiviteterne i de seks forretningsmæssige segmenter følger selskabsstrukturen, som også er den opsplitning, som anvendes ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt.

Der foretages ikke geografisk segmentering, da spillene alene udbydes inden for rigsfællesskabet.

Nøgletal

Koncernen oplyser nøgletal, der efter virksomhedens forhold er relevante.

Nøgletal er defineret og beregnet som nedenfor:

Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{BSI}}$	BSI: Det overskud som hver spillekrone fratrukket præmier genererer.
-------------------	---	--

Note 2: Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Særlig regnskabspraksis

Udlodning af midler fra Danske Spil A/S er reguleret af "Lov om Danske Spil A/S". Det følger heraf, at Danske Spil A/S er forpligtet til at udlodde det samlede resultat for Danske Lotteri Spil A/S til overskudsmodtagerne, således som disse er defineret i lovgivningen. Ledelsen i Danske Spil A/S har vurderet, at udlodningsforpligtelserne opfylder definitionen på gældsforpligtelser pr. balancedagen og har derfor indregnet disse som kortfristede gældsforpligtelser i balancen.

Tilsvarende er indtægter fra dattervirksomheden Danske Lotteri Spil A/S i form af årets resultat til udlodning indtægtsført i Danske Spil A/S' resultatopgørelse i det regnskabsår, udlodningen vedrører, da Danske Lotteri Spil A/S på balancedagen er anset for at være forpligtet til at foretage de pågældende udlodninger til Danske Spil A/S. Dette gælder dog ikke udlodning af resultat af spil uden for landet, der udloddes direkte fra dattervirksomhederne.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser baseres på vurderinger, skøn og forudsætninger omkring fremtidige begivenheder. Sådanne skøn og vurderinger sker på baggrund af de seneste oplysninger, der er til rådighed på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen. De indlagte forudsætninger kan være ufuldstændige/unøjagtige, hvorfor det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn på grund af opdateret information, der oprindeligt lå til grund for skønnet eller på grund af yderligere erfaring eller efterfølgende begivenheder.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn for regnskabsaflæggelsen ligger på vurdering af goodwill, udviklingsprojekter og øvrige immaterielle aktiver. Endvidere er der væsentlige regnskabsmæssige skøn forbundet med første indregning af virksomhedsoverdragelse.

Herudover har regnskabsudarbejdelsen ikke været forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn eller væsentlige usikkerheder i relation til indregning og måling.

Note 3: Begivenheder efter statusdagen

Væsentlige begivenheder efter statusdagen

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsafslæggelsen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og koncernen har ikke påtaget sig særlige risici.

Note 4: Segmentoplysninger for koncernen

Forretningsmæssige segmenter

Aktiviteterne i de seks forretningsmæssige segmenter følger selskabsstrukturen, som også er den opsplitning, som anvendes i den faste rapportering til ledelse og bestyrelse, jf. beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis.

2015

Mio. kr.	Danske Lotteri Spil A/S	Danske Licens Spil A/S	Danske Spil A/S	Elite Gaming A/S	CEGO A/S	Swush. com ApS	Elimine- ring	Koncern
Bruttospilindtægter (BSI)	2.575,9	1.558,1	0,0	397,6	163,7	5,4	0,0	4.700,8
Statsafgifter	21,3	316,9	0,0	190,0	32,5	0,3	0,0	561,0
Forhandlerprovision mv.	365,0	271,5	0,0	129,9	0,0	0,0	0,0	766,3
Andre spilrelaterede poster	25,1	136,3	0,0	0,0	7,6	0,2	-0,5	168,7
Overskud fra spil	2.094,9	903,1	0,0	77,8	123,7	4,9	0,5	3.204,8
Andre indtægter	35,5	5,8	329,1	8,7	0,4	0,0	-329,2	50,4
Af- og nedskrivninger	15,4	4,4	63,2	28,5	2,3	0,1	19,8	133,8
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	0,0	1.247,4	0,0	0,0	0,0	-1.247,4	0,0
Andre eksterne omkostninger og personaleudgifter	451,5	461,0	272,5	48,6	74,6	2,0	-328,8	981,4
Resultat før finansielle poster	1.663,5	443,5	1.240,8	9,3	47,2	2,8	-1.267,0	2.140,0
Finansielle poster	1,6	-16,8	-10,9	-0,4	-1,5	-0,2	0,0	-28,1
Resultat før skat	1.665,1	426,7	1.229,9	8,9	45,7	2,6	-1.267,0	2.111,8
Skat af årets resultat	399,9	97,2	0,1	2,1	12,5	0,6	-16,1	496,4
Årets resultat	1.265,1	329,4	1.229,8	6,8	33,2	2,0	-1.250,9	1.615,5

Segmentaktiver ultimo	1.280,9	1.166,4	1.217,5	205,4	97,1	2,7	-1.628,2	2.341,7
Segmentforpligtelser ultimo	1.230,8	1.159,0	1.038,4	27,0	95,0	0,7	-2.219,0	1.332,0
Tilgange af immaterielle og materielle aktiver	0,0	0,5	89,7	10,7	33,7	0,0	-0,0	134,6
Af- og nedskrivninger	15,4	4,4	63,2	28,5	2,3	0,1	19,8	133,8

Note 4: Segmentoplysninger for koncernen (fortsat)

2014

Mio. kr.	Danske Loteri Spil A/S	Danske Licens Spil A/S	Danske Spil A/S	Elite Gaming A/S	CEGO A/S	Elimine- ring	Koncern
Bruttospilleindtægter (BSI)	2.526,0	1.464,6	0,0	413,5	69,0	0,0	4.473,1
Andre indtægter fra spil	-51,9	51,9	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2
Statsafgifter	24,3	292,6	0,0	179,0	13,5	0,0	509,4
Forhandlerprovision mv.	367,1	250,7	0,0	136,8	0,0	0,0	754,6
Andre spilrelaterede poster	4,3	107,1	0,0	0,0	3,5	0,0	114,9
Overskud fra spil	2.078,4	866,0	0,0	98,0	51,9	0,0	3.094,4
Andre indtægter	36,3	2,4	325,0	2,6	0,0	-324,5	41,8
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	0,0	1.220,0	0,0	0,0	-1.220,0	0,0
Andre eksterne omkostninger og personaleudgifter	482,5	448,0	320,6	91,5	25,5	-307,5	1.060,6
Resultat før finansielle poster	1.632,2	420,4	1.224,4	9,1	26,4	-1.237,0	2.075,5
Finansielle poster	6,7	-14,1	-3,7	-0,9	-1,1	0,0	-13,2
Resultat før skat	1.638,9	406,3	1.220,7	8,2	25,2	-1.237,0	2.062,4
Skat af årets resultat	402,0	99,1	-0,5	2,2	4,3	-4,6	502,5
Årets resultat	1.236,9	307,2	1.221,2	6,0	20,9	-1.232,4	1.559,9
Segmentaktiver ultimo	1.223,8	965,2	1.133,1	208,3	61,4	-1.467,0	2.124,7
Segmentforpligtelser ultimo	1.173,8	212,2	903,3	36,8	14,4	-1.536,7	803,8
Tilgange af immaterielle og materielle aktiver	0,0	0,0	73,4	6,4	0,0	0,0	79,7
Af- og nedskrivninger	21,2	9,9	48,1	39,4	12,3	0,6	131,4

Note 5: Bruttospilleindtægt (BSI)

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Danmark	4.653.978	4.433.859	0	0
Grønland og Færøerne	46.835	39.463	0	0
Total	4.700.813	4.473.322	0	0

Note 6: Andre driftsindtægter

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Terminalafgift mv. - forhandlere	31.357	32.721	0	0
Øvrige driftsindtægter	19.035	9.112	329.121	325.010
Andre indtægter	50.392	41.832	329.121	325.010

Andre driftsindtægter i Danske Spil A/S vedrører primært koncerninterne ydelser, som følge af, at Danske Spil A/S leverer ydelser til Danske Lotteri Spil A/S og Danske Licens Spil A/S.

Note 7: Personaleomkostninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Honorar til bestyrelsen	1.475	1.475	1.475	1.475
Gager og lønninger	222.133	189.451	82.965	72.144
Pension (bidragsbaserede ordninger)	21.054	18.876	8.349	7.511
Sociale sikringer	15.837	17.093	5.845	6.729
Personaleomkostninger	260.498	226.895	98.635	87.859

Gennemsnitligt antal medarbejdere	2015	2014	2015	2014
	406	383	138	121

Direktør

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Gager	2.767	2.800	2.767	2.800
Pension	0	0	0	0
Bonus/engangsvederlag	650	251	650	251
Total	3.417	3.051	3.417	3.051

Ledende medarbejdere

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Gager	11.937	11.863	8.587	8.492
Pension		0		0
Bonus/engangsvederlag	4.388	1.035	3.793	858
Total	16.325	12.898	12.380	9.350

I koncernen er 7 personer (2014: 7 personer) defineret som ledende medarbejdere. I moderselskabet er 5 personer (2014: 5 personer) defineret som ledende medarbejdere.

Engangsvederlag og bonus i koncern og moderselskabet er ensidigt fastlagt af virksomheden på baggrund af de opnåede resultater i 2015 henholdsvis 2014.

Note 7: Personalemkostninger (fortsat)**Honorar til bestyrelsesmedlemmer**

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Peter Gæmelke	400	400	400	400
Søren Møller	200	200	200	200
Stig Andersen	125	125	125	125
Karen Minke	125	125	125	125
Majken Schultz	125	125	125	125
Fie Hansen-Hoeck	125	125	125	125
Ronnie Job	125	125	125	125
Malene Hyldig	125	125	125	125
Niels Nygaard	125	125	125	125
Total	1.475	1.475	1.475	1.475

Note 8: Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskab)

1.000 kr	Danske Spil A/S	
	2015	2014
Resultatudlodning, DLO vedr. det danske marked	1.247.420	1.220.011
I alt	1.247.420	1.220.011

Note 9: Af- og nedskrivninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Immaterielle aktiver	82.302	64.324	44.465	29.040
Materielle aktiver	51.524	67.093	18.771	19.048
Af- og nedskrivninger	133.826	131.417	63.236	48.088

Note 10: Finansielle indtægter og omkostninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Renteindtægter	6.549	9.679	0	0
Udbytte	0	0	0	0
Regulering af finansielle aktiver til dagsværdi	0	1.661	0	3.265
Finansielle indtægter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt	6.549	11.340	0	3.265
Renteindtægter	2.161	47	2.049	1
Valutakursreguleringer	0	0	0	0
Finansielle indtægter på udlån og tilgodehavender i alt	2.161	47	2.049	1
Finansielle indtægter i alt	8.710	11.387	2.049	3.266
Finansielle udgifter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt	2.686	0	0	0
Renteomkostninger	4.297	1.256	546	6
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	0	0	8.849	6.055
Gebyrer mv.	22.220	22.523	1.142	902
Renter på finansielle leasingforpligtelser	166	456	0	0
Valutakursreguleringer	7.490	358	2.366	33
Finansielle omkostninger på udlån og tilgodehavender i alt	34.173	24.593	12.902	6.996
Finansielle omkostninger i alt	36.859	24.593	12.902	6.996
Finansielle indtægter og omkostninger	-28.149	-13.205	-10.853	-3.731

Note 11: Skat af årets resultat

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Aktuel selskabsskat	507.366	489.520	194	0
Ændring udskudt skat	-15.614	13.002	-1.566	-461
Regulering vedrørende tidligere år	6.658	0	1.521	0
Selskabsskat	496.365	502.522	149	-461

Som fordeler sig således:

Skat af årets resultat	496.365	502.522	149	-461
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0
Selskabsskat	496.365	502.522	149	-461

Den effektive skatteprocent kan opgøres således:

Dansk skatteprocent	23,5%	24,5%	23,5%	24,5%
Skattefrit resultatudlodning og udbytte	0,0%	0,0%	-23,5%	-24,5%
Korrektion, udskudt skat af forhandlerkontrakter	0,0%	-0,2%	0,0%	0,0%
Skattemæssigt ikke fradragsberettigede omk.	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%
Effektiv skatteprocent	23,5%	24,4%	0,0%	0,0%

Note 12: Immaterielle aktiver

1.000 kr.	Koncern							
	Total 2015	Goodwill	Færdiggjort udviklingsprojekter	Erhvervede Licenser	I gang-værende udviklingsprojekter	Andre immaterielle aktiver	Forhandlerkontrakter	Total 2014
Anskaffelsessum primo	1.240.341	700.265	217.951	38.821	27.951	69.553	185.800	761.886
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	21.718	14.656	0	0	0	7.062	0	421.532
Overført	0	0	20.665	0	-20.665	0	0	0
Årets tilgang	108.645	0	28.106	95	80.394	50	0	65.208
Årets afgang	0	0	0	0	0	0	0	-8.285
Anskaffelsessum ultimo	1.370.704	714.921	266.722	38.916	87.680	76.665	185.800	1.240.341
Af- og nedskrivninger primo	154.889	0	85.716	9.086	0	22.927	37.160	93.997
Årets afskrivninger	83.490	0	46.143	8.561	0	10.206	18.580	64.043
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	238.379	0	131.859	17.647	0	33.133	55.740	154.889
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.132.325	714.921	134.863	21.269	87.680	43.532	130.060	1.085.452

1.000 kr.	Danske Spil A/S					
	Total 2015	Goodwill	Færdiggjort udviklingsprojekter	Erhvervede Licenser	I gang-værende udviklingsprojekter	Total 2014
Anskaffelsessum primo	230.579	0	193.352	9.276	27.951	166.819
Overført	0	0	20.665	0	-20.665	0
Årets tilgang	80.394	0	0	0	80.394	63.760
Anskaffelsessum ultimo	310.973	0	214.017	9.276	87.680	230.579
Afskrivninger primo	72.966	0	69.850	3.116	0	43.926
Årets afskrivninger	44.465	0	41.671	2.794	0	29.040
Afskrivninger ultimo	117.431	0	111.521	5.910	0	72.966
Regnskabsmæssig værdi ultimo	193.542	0	102.496	3.366	87.680	157.613

Nedskrivningstest vedrørende goodwill

Den samlede værdi af goodwill er 715 mio. kr. (2014: 700 mio. kr.). Ledelsen har gennemført nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill, der kan henføres til erhvervelsen af Elite Gaming med 331 mio. kr., CEGO A/S med 369 mio. kr. og Swush.com ApS med 15 mio. kr. Elite Gaming, CEGO og Swush.com betragtes hver især som selvstændige pengestrømsfrembringende enheder (CGU'er).

Elite Gaming

Ved nedskrivningstesten sammenholdes genindvindingsværdien, svarende til den tilbagediskonterede værdi af den forventede fremtidige nettopengestrøm baseret på ledelsesgodkendt budget for 2016 og forretningsplaner med fremskrivninger for 2017-2020. Væsentlige parametre er udviklingen i Bruttospilleindtægten (BSI), vækst i kapacitetsomkostninger, EBITDA-margin, fremtidige investeringer samt vækstforventninger i terminalperioden. I beregningen af den tilbagediskonterede nettopengestrøm anvendes diskonteringsfaktor, som afspejler den risikofrie rente med tillæg af de risici, der er forbundet med enheden.

De væsentligste faktorer og forudsætninger anvendt i nedskrivningstesten er som følger:

	2015	2014
Vækst i BSI (vejet gennemsnit)	0%	1%
Vækst i kapacitetsomkostninger (vejet gennemsnit)	0%	0%
EBITDA-margin (vejet gennemsnit)	54%	58%
Vækst i terminalperioden	0%	0%
Diskonteringsrente før skat	10%	10%

Ledelsen har fastsat den forventede vækst i BSI og kapacitetsomkostninger samt den forventede EBITDA-margin ud fra historiske erfaringer under hensyntagen til de branchespecifikke forhold på markedet for spilleautomater. Den benyttede diskonteringsrente er før skat og reflekterer aktuelle specifikke risici i markedet. Med ændringen af lovgivningen, i december 2015, er det nu muligt at hæve satserne for indskud til 1 kr. og loft på gevinster til 600 kr. Det forventes, at det på sigt kan være med til at hæve indspilningen per automat men vi forventer samtidig et fald i antallet af automater på markedet. Den forventede vækst i terminalperioden vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate.

Note 12: Immaterielle aktiver (fortsat)

CEGO

Ved nedskrivningstesten sammenholdes genindvindingsværdien, svarende til den tilbagediskonterede værdi af den forventede fremtidige nettopengestrøm baseret på ledelsesgodkendt budget for 2016 og forretningsplaner med fremskrivninger for 2017-2020. Væsentlige parametre er udviklingen i Bruttospil-leindtægten (BSI), vækst i kapacitetsomkostninger, EBITDA-margin, fremtidige investeringer samt vækstforventninger i terminalperioden. I beregningen af den tilbagediskonterede nettopengestrøm anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofrie rente med tillæg af de risici, der er forbundet med enheden.

De væsentligste faktorer og forudsætninger anvendt i nedskrivningstesten er som følger:

	<u>2015</u>
Vækst i BSI (vejset gennemsnit)	4%
Vækst i kapacitetsomkostninger (vejset gennemsnit)	0%
EBITDA-margin (vejset gennemsnit)	43%
Vækst i terminalperioden	1,5%
Diskonteringsrente før skat	10%

Ledelsen har fastsat den forventede vækst i BSI og kapacitetsomkostninger samt den forventede EBITDA-margin ud fra historiske erfaringer under hensyntagen til de branchespecifikke forhold på markedet for online Casino. Den benyttede diskonteringsrente er før skat og reflekterer aktuelle specifikke risici i markedet. Den forventede vækst i terminalperioden vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate.

CEGO koncernen blev erhvervet 1. juli 2014. Derfor vurderede ledelsen det ikke nødvendigt at udarbejde en nedskrivningstest på goodwill ved udgangen af 2014, da der ikke vurderes at være sket væsentlige ændringer i CEGO, som kunne påvirke værdien siden erhvervelsen pr. 1. juli 2014.

Swush.com ApS

Selskabets ledelse har ikke vurderet det nødvendigt at udarbejde nedskrivningstest af goodwill på 15 mio. kr. fra købet af Swush.com ApS, da der ikke vurderes at være sket væsentlige ændringer i Swush.com ApS, som kan påvirke værdien, siden overtagelsen pr. 1. juli 2015.

Note 12: Immaterielle aktiver (fortsat)

2014

1.000 kr.	Koncern							Total 2014
	Total 2013	Goodwill	Færdiggjort udviklingsprojekter	Erhvervede Licenser	I gang-værende udviklingsprojekter	Andre immaterielle aktiver	Forhandlerkontrakter	
Anskaffelsessum primo	660.764	331.455	141.611	14.738	42.643	45.639	185.800	761.886
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	368.810	0	20.523	0	32.199	0	421.532
Overført	0	0	41.815	0	-41.815	0	0	0
Årets tilgang	101.750	0	34.525	3.560	27.123	0	0	65.208
Årets afgang	3.864	0	0	0	0	-8.285	0	-8.285
Anskaffelsessum ultimo	758.650	700.265	217.951	38.821	27.951	69.553	185.800	1.240.341
Af- og nedskrivninger primo	55.749	0	53.337	3.203	0	18.877	18.580	93.997
Årets afskrivninger	35.605	0	32.379	5.883	0	7.201	18.580	64.043
Af- og nedskrivninger på årets afgang	0	0	0	0	0	-3.152	0	-3.152
Årets nedskrivninger	2.500	0	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	93.854	0	85.716	9.086	0	22.926	37.160	154.888
Regnskabsmæssig værdi ultimo	664.796	700.265	132.235	29.735	27.951	46.627	148.640	1.085.453

1.000 kr.	Danske Spil A/S					
	Total 2013	Goodwill	Færdiggjort udviklingsprojekter	Erhvervede Licenser	I gang-værende udviklingsprojekter	Total 2014
Anskaffelsessum primo	75.260	0	117.012	7.164	42.643	166.819
Afgang ved tilførsel af aktiver	-22.088	0	0	0	0	0
Årets tilgang	91.559	0	34.525	2.112	27.123	63.760
Anskaffelsessum ultimo	166.819	0	193.352	9.276	27.951	230.579
Afskrivninger primo	33.733	0	43.233	693	0	43.926
Årets afskrivninger	10.193	0	26.617	2.423	0	29.040
Afskrivninger ultimo	43.926	0	69.850	3.116	0	72.966
Regnskabsmæssig værdi ultimo	122.893	0	123.502	6.160	27.951	157.613

Note 13: Materielle aktiver

2015

1.000 kr.	Koncern					2014
	2015	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Indretn. af lejede lok.	Forudbet. f. mat.anlæg	
Anskaffelsessum primo	1.287.794	275.654	982.558	23.790	5.792	1.268.578
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	408	0	408	0	0	6.656
Overførsler	0	3.726	0	0	-3.726	0
Årets tilgang	25.910	3.173	16.726	1.682	4.329	14.518
Årets afgang	-40.775	0	-40.643	-132	0	-1.958
Anskaffelsessum ultimo	1.273.337	282.553	959.049	25.340	6.395	1.287.794
Afskrivninger primo	1.109.431	170.753	918.827	19.851	0	1.046.130
Årets afskrivninger	50.678	12.867	35.934	1.877	0	65.131
Afskrivninger på årets afgang	-36.811	0	-36.731	-80	0	-1.830
Afskrivninger ultimo	1.123.298	183.620	918.030	21.648	0	1.109.431
Regnskabsmæssig værdi ultimo	150.039	98.933	41.019	3.692	6.395	178.364

1.000 kr.	Danske Spil A/S				2014
	2015	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Forudbet. f. mat.anlæg	
Anskaffelsessum primo	665.946	272.949	387.205	5.792	656.473
Overførsler	0	3.726		-3.726	0
Årets tilgang	9.325	3.173	1.823	4.329	9.606
Årets afgang	-559	0	-559	0	-133
Anskaffelsessum ultimo	674.712	279.848	388.469	6.395	665.946
Afskrivninger primo	545.320	169.671	375.649	0	526.406
Årets afskrivninger	18.772	12.781	5.991	0	19.047
Afskrivninger på årets afgang	-388	0	-388	0	0
Afskrivninger ultimo	563.704	182.452	381.252	0	545.320
Regnskabsmæssig værdi ultimo	111.008	97.396	7.217	6.395	120.626

Der er ikke afskrevet på grundværdien, der pr. 31. december 2015 udgør 18 mio. kr. (2014: 18,0 mio. kr.).

Note 13: Materielle aktiver (fortsat)

2014

1.000 kr.	Koncern					2014
	2013	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Indretn. af lejede lok.	Forudbet. f. mat.anlæg	
Anskaffelsessum primo	891.026	275.004	970.145	23.373	56	1.268.578
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0	6.656	0	0	6.656
Afgang af ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	0
Overførsler	0	0	551	0	-551	0
Årets tilgang	32.035	650	7.164	417	6.287	14.518
Årets afgang	-23.266	0	-1.958	0	0	-1.958
Anskaffelsessum ultimo	899.795	275.654	982.558	23.790	5.792	1.287.794
Afskrivninger primo	629.115	157.427	870.973	17.730	0	1.046.130
Afskrivninger af ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	70.154	13.326	49.684	2.121	0	65.131
Afskrivninger på årets afgang	-21.321	0	-1.830	0	0	-1.830
Afskrivninger ultimo	677.948	170.753	918.827	19.851	0	1.109.431
Regnskabsmæssig værdi ultimo	221.848	104.901	63.731	3.940	5.792	178.364

1.000 kr.	Danske Spil A/S				2014
	2013	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Forudbet. f. mat.anlæg	
Anskaffelsessum primo	643.745	272.299	384.118	56	656.473
Afgang ved tilførsel af aktiver	0	0	0	0	0
Overførsler	0	0	551	-551	0
Årets tilgang	15.866	650	2.669	6.287	9.606
Årets afgang	-3.138	0	-133	0	-133
Anskaffelsessum ultimo	656.473	272.949	387.205	5.792	665.946
Afskrivninger primo	509.058	156.447	369.959	0	526.406
Overførsel v/Liberalisering	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	20.333	13.224	5.823	0	19.047
Afskrivninger på årets afgang	-2.985	0	-133	0	-133
Afskrivninger ultimo	526.406	169.671	375.649	0	545.320
Regnskabsmæssig værdi ultimo	130.068	103.278	11.557	5.792	120.626

Der er ikke afskrevet på grundværdien, der pr. 31. december 2014 udgør 18 mio. kr. (2013: 18,0 mio. kr.).

Note 14: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskab)

Selskabets navn	Selskabskapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
2015				
Elite Gaming A/S, Rødovre	4.409	100	6.810	178.338
Danske Lotteri Spil A/S, Brøndby	10.000	100	1.265.147	50.000
Danske Licens Spil A/S, Brøndby	10.000	100	329.420	842.111
Swuhs.com ApS, Frederiksberg	125	60	2.022	2.022
CEGO A/S, Aalborg	500	60	-17.629	54.871
Spil.Nu A/S, Ålborg	1.000	100	58.956	61.089
Magnet Gaming A/S, Ålborg	50	100	-1.432	-1.382
Playtopia US ApS, Ålborg	125	100	-11	224
Playtopia Global ApS, Ålborg	125	100	-42	130
Playtopia Europe ApS, Ålborg	125	100	-340	367

Selskabets navn	Selskabskapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
2014				
Elite Gaming A/S, Rødovre	4.409	100	5.990	171.527
Danske Lotteri Spil A/S, Brøndby	10.000	100	1.236.879	50.000
Danske Licens Spil A/S, Brøndby	10.000	100	307.180	753.008
CEGO A/S, Aalborg	125	60	20.928	47.004
Spil.Nu A/S, Ålborg	1.000	100	42.561	43.133

1.000 kr.
Kostpris primo
Tilgang, virksomheder
Kostpris ultimo
Nedskrivninger primo
Årets nedskrivninger
Tilbageførsel af nedskrivninger
Nedskrivninger ultimo
Regnskabsmæssig værdi ultimo

Danske Spil A/S	
2015	2014
648.866	408.249
0	240.617
648.866	648.866
0	0
0	0
0	0
0	0
648.866	648.866

Danske Spil A/S koncernen har aktiemajoriteten i CEGO A/S og Swush.com ApS og dermed den bestemmende indflydelse. Minoriteterne i CEGO A/S – Majma Games A/S og MPV Management ApS - ejer hver 20 %. Minoriteten i Swush.com ApS – Futurecowboys Holding ApS - ejer 40 %.

Note 15: Virksomhedsovertagelser

Virksomhedsovertagelser i 2015

Danske Spil opnåede den 1. juli 2015 bestemmende indflydelse over Swush.com ApS gennem anskaffelse af 60 % af anparterne i selskabet.

Værdi af indregnede identificerbare aktiver og forpligtelser (endelig opgørelse)

Immaterielle aktiver	7.062
Materielle aktiver	408
Tilgodehavender	352
Likvide beholdninger	600
Udskudt skat	-1.564
Gældsforpligtelser	-577
Minoritetsinteresser	-8.375
Værdi af indregnede nettoaktiver	-2.094
Goodwill	14.656
Heraf overtagne likvider	-600
Købsvederlag	11.962

Beskrivelse af goodwill

Goodwill er indregnet med det beløb, hvormed købesummen for virksomhedsovertagelsen overstiger den overtagne andel af de indregnede værdier af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Goodwill omfatter forventet fremtidig vækst og synergier. Den indregnede goodwill er ikke skattemæssigt fradragsberettiget. Minoritetsinteresser er indregnet som den forholdsmæssige andel af nettoaktiverne til dagsværdi.

Købesummen med tillæg for minoritetsinteresser er opgjort til 20,9 mio. kr. Afholdte transaktionsomkostninger udgør under 0,1 mio. kr.

I koncernregnskabet for 2015 bidrog overtagelsen af Swush.com ApS med et BSI på 5,4 mio. kr. og et resultat før skat på 2,6 mio. kr. fra overtagelsesdagen til 31. december 2015. Havde overtagelsen fundet sted den 1. januar 2015 ville koncernens BSI have udgjort 4.703 mio. kr. og resultat før skat ville have udgjort 1.615 mio. kr. (før minoritetsinteresser).

Virksomhedsovertagelser i 2014

Danske Spil opnåede den 30. juni 2014 bestemmende indflydelse over CEGO A/S gennem anskaffelse af 60 % af selskabskapitalen i selskabet, og dermed også bestemmende indflydelse over selskaberne Spilnu.dk A/S, Playtopia Europe ApS, Playtopia Global ApS og Playtopia US ApS.

Note 15: Virksomhedsovertagelser (fortsat)

Værdi af indregnede identificerbare aktiver og forpligtelser (endelig opgørelse)

Immaterielle aktiver	52.722
Materielle aktiver	2.038
Tilgodehavender	14.348
Likvide beholdninger	4.863
Udskudt skat	-18.792
Gældsforpligtelser	-22.961
Minoritetsinteresser	-160.411
Værdi af indregnede nettoaktiver	-128.193
Goodwill	368.810
Købsvederlag	240.617

Beskrivelse af goodwill

Goodwill er indregnet med det beløb, hvormed købesummen for virksomhedsovertagelsen overstiger den overtagne andel af de indregnede værdier af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Goodwill omfatter forventet fremtidig vækst og synergier. Den indregnede goodwill er ikke skattemæssigt fradragsberettiget. Minoritetsinteresser er indregnet som den forholdsmæssige andel af nettoaktiverne til dagsværdi.

Købesummen med tillæg for minoritetsinteresser er opgjort til 401,0 mio. kr. Afholdte transaktionsomkostninger udgør ca. 0,2 mio. kr.

I koncernregnskabet for 2014 bidrog overtagelsen af CEGO A/S med et BSI på 69,0 mio. kr. og et resultat før skat på 20,9 mio. kr. fra overtagelsesdagen til 31. december 2014. Havde overtagelsen fundet sted den 1. januar 2014 ville koncernens nettoomsætning have udgjort 4.533,1 mio. kr. og resultat før skat ville have udgjort 1.569,2 mio. kr.

Note 16: Udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Udskudt skat pr. 1/1	44.756	31.754	-4.535	-4.074
Tilgang ved virksomhedsopkøb	1.554	0	0	0
Ændringer i årets udskudt skat	-15.614	13.002	-1.566	-461
Udskudt skat pr. 31/12	30.695	44.756	-6.101	-4.535

Den udskudte skat fordeler sig således:

	2015	2014	2015	2014
Materielle anlægsaktiver	-19.740	-18.265	-10.466	-8.945
Immaterielle anlægsaktiver	52.073	69.667	3.543	7.203
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-1.955	-2.421	0	0
Periodeafgrænsningsposter	1.024	0	822	0
Andre forpligtelser	-707	-1.432	0	0
Skattemæssigt underskud	0	-2.793	0	-2.793
Udskudt skat pr. 31/12	30.695	44.756	-6.101	-4.535

Ved opgørelsen af udskudt skat er der i år anvendt en skatteprocent på 22,0 % (2014: 23,5 %). Skatteaktivet i moderselskabet forventes modregnet i positiv indkomst inden for de kommende år.

Note 17: Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser (brutto)	127.275	91.245	0	0
Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser	127.275	91.245	0	0

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender for salg og tjenesteydelser:				
Nedskrivning primo	17.649	10.249	0	0
Ændring af nedskrivning i året	13.385	17.923	0	0
Realiseret tab i året	-13.477	-10.523	0	0
Nedskrivning ultimo	17.557	17.649	0	0
Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser (netto)	109.718	73.596	0	0

Der er ingen overforfaldne tilgodehavender pr. 31.12.2015. Overforfaldne tilgodehavender og ikke nedskrevne, som forfalder efter 30 dage udgør i 2014: 0,1 mio. kr.

Øvrige tilgodehavender, der ikke er overforfaldne eller nedskrevne, forfalder inden 30 dage. Kreditkvaliteten er god som følge af selskabets styring af kreditrisikoen. Der henvises til note 24, "Finansielle risici".

Note 18: Andre tilgodehavender

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Renter	5.175	5.380	0	0
Andre tilgodehavender	138.146	102.088	114.633	92.855
Andre tilgodehavender	143.321	107.468	114.633	92.855

Der er ingen overforfaldne andre tilgodehavender. Andre tilgodehavender forfalder inden for 30 dage efter regnskabsårets udløb.

Note 19: Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

2015

1.000 kr.	Koncern			
	Markeds- værdi Primo 2015	Nominal	Anskaffelses- værdi	Markeds- værdi Ultimo 2015
Typer af obligationer				
Realkreditobligationer	485.149	473.067	487.040	484.757
Statsobligationer	0	0	0	0
Obligationsbeholdning	485.149	473.067	487.040	484.757
Øvrige værdipapirer	0	0	0	0
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	485.149	473.067	487.040	484.757

1.000 kr.	Markeds- værdi Primo 2015	Nominal	Anskaffelses- værdi	Markeds- værdi Ultimo 2015
Løbetid på obligationer				
Under 1 år	7.472	184.252	193.164	188.508
Mellem 1 og 2 år	0	0	0	0
Mellem 2 og 3 år	209.443	25.700	27.054	26.758
Mellem 3 og 4 år	0	0	0	0
Mellem 4 og 5 år	0	0	0	0
I alt under 5 år	216.915	209.952	220.218	215.266
Mellem 5 og 10 år	38.742	37.794	37.986	38.332
Over 10 år	229.492	225.320	228.836	231.159
Obligationsbeholdning	485.149	473.066	487.040	484.757
Øvrige værdipapirer	0	0	0	0
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	485.149	473.066	487.040	484.757

Den korrigerede varighed på beholdningen var ultimo 2015 på 1,2 år (2014: 0,9 år).

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser.

Danske Spil A/S har ingen beholdning af obligationer pr. 31.12.2015.

Note 19: Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen (fortsat)

2014

1.000 kr.	Koncern			Markeds- værdi Ultimo 2014
	Markeds- værdi Primo 2014	Nominal	Anskaffelses- værdi	
Typer af obligationer				
Realkreditobligationer	408.176	470.982	483.798	485.149
Statsobligationer	68.335	0	0	0
Andre obligationer	0	0	0	0
Obligationsbeholdning	476.511	470.982	483.798	485.149
Øvrige værdipapirer	0	0	0	0
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	476.511	470.982	483.798	485.149

1.000 kr.	Markeds- værdi Primo 2014	Nominal	Anskaffelses- værdi	Markeds- værdi Ultimo 2014
Løbetid på obligationer				
Under 1 år	39.303	7.400	7.595	7.472
Mellem 1 og 2 år	66.754			
Mellem 2 og 3 år	18.841	202.069	210.072	209.443
Mellem 3 og 4 år	246.559			
Mellem 4 og 5 år	0	0	0	0
I alt under 5 år	371.457	209.469	217.667	216.915
Mellem 5 og 10 år	47.262	37.846	38.038	38.742
Over 10 år	57.792	223.667	228.093	229.492
Obligationsbeholdning	476.511	470.982	483.798	485.149
Øvrige værdipapirer	0	0	0	0
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	476.511	470.982	483.798	485.149

Den korrigerede varighed på beholdningen var ultimo 2014 på 0,9 år (2013: 2,1 år).

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser.

Danske Spil A/S har ingen beholdning af obligationer pr. 31.12.2014.

Note 20: Likvide beholdninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Pengeinstitutindestående og andre likvide beholdninger	289.843	91.127	68.990	30.369

Note 21: Aktiekapital

1.000 kr.	Danske Spil A/S	
	2015	2014
Aktiekapital primo	500	500
Aktiekapital ultimo	500	500

Aktiekapitalen består af en aktie a 400 t.kr. og to aktier a 50 t.kr.

Aktiekapitalen på 500 t.kr. har ikke været ændret i de sidste 5 regnskabsår.

Note 22: Reservefond

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Reservefond primo	196.100	196.100	196.100	196.100
Reservefond ultimo	196.100	196.100	196.100	196.100

I tilfælde af selskabets opløsning har aktionærerne højst krav på indløsning af deres aktier til pari kurs samt til eventuelt at få udbetalt dividende for det løbende regnskabsår. Om anvendelsen af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven.

Note 23: Skyldige præmier

Regnskabsmæssige værdi 1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Gældsforpligtelse 0 - 1 år	315.324	286.151	0	0
Gældsforpligtelse 1 - 2 år	10.185	9.871	0	0
Gældsforpligtelse 2 - 3 år	8.673	8.321	0	0
Gældsforpligtelse 3 - 4 år	5.556	6.909	0	0
Gældsforpligtelse 4 - 5 år	3.615	4.560	0	0
Gældsforpligtelser over 5 år	7.925	9.140	0	0
Skyldige præmier	351.278	324.953	0	0

Skyldige præmier måles til amortiseret kostpris baseret på nutidsværdien af præmieudbetalingerne opgjort på tidspunktet for første indregning. Diskonteringsfaktoren er fastlagt for hele løbetiden med udgangspunkt i renteniveauet på tidspunktet for første indregning.

Den regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til dagsværdien.

Nominel værdi 1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Gældsforpligtelse 0 - 1 år	315.324	287.084	0	0
Gældsforpligtelse 1 - 2 år	10.645	10.538	0	0
Gældsforpligtelse 2 - 3 år	9.004	8.785	0	0
Gældsforpligtelse 3 - 4 år	5.773	7.240	0	0
Gældsforpligtelse 4 - 5 år	3.757	4.777	0	0
Gældsforpligtelser over 5 år	8.123	9.480	0	0
Skyldige præmier	352.626	327.904	0	0

Note 24: Finansielle leasingforpligtelser

Koncern

1.000 kr.	Minimumsleasingydelse		Nutidsværdi af minimumsleasingydelse	
	2015	2014	2015	2014
De finansielle leasingforpligtelser forfalder således:				
Inden for et år fra balancedagen	1.878	3.020	1.710	2.834
Mellem et og fem år fra balancedagen	0	1.658	0	1.631
Over fem år fra balancedagen	0	0	0	0
Finansielle leasingforpligtelser i alt	1.878	4.678	1.710	4.465
Amortiseringstillæg til fremtidige omkostningsførelse	168	213		
Finansielle leasingforpligtelser i alt, nutidsværdi	1.710	4.465		
Vægtet gennemsnitlig rente	5,65	5,85		

Alle leasingkontrakter er indgået i danske kroner og er alle fastforrentede. Leasingkontrakterne vedrører spilleautomater og biler.

Der er ingen finansielle leasingforpligtelser i Danske Spil A/S.

Note 25: Finansielle aktiver og forpligtelser

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Værdipapirer	484.757	485.149	0	0
Finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	484.757	485.149	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	109.718	73.596	0	0
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	0	0	67.397	8.662
Andre tilgodehavender	143.321	107.468	114.633	92.855
Likvide beholdninger	289.843	91.127	68.990	30.369
Resultatudlodning, tilgodehavende	0	67.837	0	65.389
Udlån og tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i alt	542.883	340.028	251.021	197.275
Finansielle leasingforpligtelser	1.710	4.465	0	0
Gæld til kreditinstitutter	0	96.735	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	849.798	849.067
Skyldige præmier	351.278	324.952	0	0
Leverandørgæld	108.441	109.584	36.955	33.298
Anden gæld	221.228	181.123	28.386	14.628
Resultatudlodning, skyldig	130.922	0	90.220	0
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris i alt	813.579	716.859	1.005.359	896.993

Der er ingen væsentlige forskelle mellem de regnskabsmæssige værdier og dagsværdierne på aktiverne og forpligtelserne. Der henvises til fordeling af skyldige præmier i note 21, leasingforpligtelser i note 24 og fordeling af værdipapirer i note 19. Øvrige aktiver og forpligtelser forfalder inden for et år.

Note 26: Finansielle risici

Koncernens finansielle risici styres centralt i henhold til den af bestyrelsen godkendte politik, der blandt andet indeholder retningslinjer for håndtering af valuta-, rente, og kreditrisici.

Rente- og kursrisiko

Koncernens renterisiko relaterer sig hovedsagligt til selskabets investeringer i realkreditobligationer og statsobligationer samt i forbindelse med placering af overskudslikviditet. Det er koncernens politik, at investeringernes vægtede varighed højst må udgøre 3 år på obligationsbeholdningen pr. 31.12.2015.

Et fald/en stigning i renten på koncernens investeringer i realkreditobligationer og statsobligationer på 1% vil på årsbasis øge/reducere værdien af koncernens beholdning af obligationer med ca. 5,8 mio. kr. (2014: ca. 4,5 mio. kr.). Rentefølsomheden er beregnet som beholdningens korrigeret varighed (gennemsnitlige restløbetid) gange ultimo beholdningen.

Koncernen har på tidspunktet for årsrapporten ikke indgået REPO-aftaler (2014: 95,7 mio. kr.) med sikkerhed i koncernens obligationsbeholdning. Koncernen har en tilbagekøbspligt på balancedagen til en fastsat kurs, og dermed påtager koncernen sig en risiko for eventuelle kursudsving på tilbagekøbstidspunktet.

Note 26: Finansielle risici (fortsat)

Valutarisiko

Koncernens valutarisiko er begrænset, idet koncernen kun har begrænsede indkøb i udenlandsk valuta. Når koncernen finder det formålstjenstligt, kan der foretages afdækning ved brug af valutaterminsforretninger.

Koncernens følsomhed overfor valutaudsving er på balancedagen uvæsentlig.

Kreditrisiko

Koncernens kreditrisiko hidrører væsentligst fra kundetilgodehavende samt modpartsrisici.

Risici vedrørende kreditgivning til forhandlere anses for begrænset, idet forhandlerkontrakterne giver koncernen udvidede rettigheder, hvis der ikke er modtaget rettidig betaling, samt delvis afdækning via bankgarantier.

Modpartsrisici reduceres ved udelukkende at placere indskud hos banker med en vurderet, tilfredsstillende kreditvurdering (rating) samt at investere i stats- og realkreditobligationer. Det er vurderingen, at der ikke er nogen særlig kreditrisiko tilknyttet disse poster.

Likviditetsrisiko

Selskabet opgør løbende likviditetsbehovet, hovedsagligt med henblik på placering af overskudslikviditet. Likviditeten budgetteres løbende, og der styres frem mod halvårslige udlodninger til Den Danske Stat.

Selskabets likviditetsrisiko vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til forfaldsanalyse over finansielle forpligtelser.

Andre risici

Danske Spil er som udbyder af spil omfattet af den danske lovgivning på spilleområdet. En ændring af denne lovgivning kan få konsekvenser for selskabets indtjening.

Kapitalforhold

Danske Spil er lovmæssigt forpligtet til at udlatte Danske Lotteri Spil A/S' overskud til Danske Spils overskudsmodtagere, og det begrænser styringsmulighederne. Fremtidige investeringer finansieres gennem overskydende likviditet eller fremmed kapital.

Dagsværdi af finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter, der indregnes til dagsværdi, omfatter obligationsbeholdningen, hvor målingen sker til niveau 1 i dagsværdihierarkiet, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis. Dagsværdien forefindes på balancedagen i form af børskursen på de enkelte værdipapirer.

Note 27: Eventualforpligtelser

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter i sambeskatningskredsen.

Danske Lotteri Spil A/S har over for Eurojackpot-samarbejdet stillet bankgaranti på 8,9 mio. EUR (2014: 8,9 mio. EUR).

Elite Gaming A/S har over for selskabets pengeinstitut stillet garanti på 0,8 mio. kr. (2014: 0,9 mio. kr.) og har derudover forpligtelser vedrørende indgåede huslejekontrakter på 10,7 mio. kr. (2014: 9,1 mio. kr.)

CEGO A/S har indgået huslejeaftale frem til år 2021, den samlede forpligtelse udgør 14,4 mio. kr.

Koncernens samlede leasingforpligtelser udgør 5,4 mio. kr. heraf 3,0 mio. kr. fra 2-5 år.

Øvrige kontraktlige forpligtelser for koncernen udgør 474 mio. kr. heraf 206 mio. kr. fra 2-5 år.

Øvrige kontraktlige forpligtelser for Danske Spil A/S udgør 374 mio. kr. heraf 206 mio. kr. fra 2-5 år.

Note 28: Nærtstående parter (moderselskabet)

Den Danske Stat har med en ejerandel på 80 % af Danske Spil A/S' aktiekapital en bestemmende indflydelse. DGI og DIF ejer hver 10 % af aktiekapitalen i Danske Spil A/S og er repræsenteret i Danske Spil A/S' bestyrelse og er som følge heraf nærtstående parter.

Udover udbytte- og overskudsudlodning på 1.506,5 mio. kr. (2014: 1.395,0 mio. kr.) har der ikke været transaktioner med ovenstående nærtstående parter.

Der har ikke været andre transaktioner med andre statslige virksomheder udover betaling af afgifter på spil på 561 mio. kr. (2014: 509 mio. kr.).

Danske Spil A/S nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter bestyrelsen, direktion og ledende medarbejdere i Danske Spil A/S og disse nære famillemember. Nærtstående parter er ligeledes virksomheder, hvor nævnte personkreds har væsentlig interesser.

Vederlag til bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere henvises til note 7.

Der har i regnskabsåret været følgende transaktioner mellem Danske Spil A/S og dens dattervirksomheder:

1.000 kr.	Husleje- indtægter	Salg af varer	Salg af tjeneste- ydelser	Netto rente- udgifter	Tilgode- havender	Gæld
2015						
Elite Gaming A/S	0	0	825	0	0	1.437
Danske Licens Spil A/S	0	0	179.800	-3.498	53.963	0
Danske Lotteri Spil A/S	0	0	148.749	-3.232	0	848.361
CEGO A/S	0	0	0	0	13.435	0
Swush.com ApS	0	0	0	0	0	0

2014						
Elite Gaming A/S	0	0	390	109	8.662	0
Danske Licens Spil A/S	0	0	177.977	-2.652	0	44.480
Danske Lotteri Spil A/S	0	0	146.524	-3.511	0	804.587

Note 29: Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I posten "andre eksterne omkostninger" indgår honorar til selskabets revisorer med følgende beløb:

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2015	2014	2015	2014
Lovpligtig revision	1.048	834	69	69
Andre erklæringer med sikkerhed	306	320	0	0
Skatterådgivning	62	0	0	0
Andre ydelser	9.398	15.719	9.294	15.506
I alt	10.814	16.873	9.363	15.575

Note 30: Ledelsesoplysninger

Bestyrelsessammensætningen i Danske Spil A/S					
Navn	Anciennitet	Profil	Kompetencer	Ledelseshverv	Bemærkninger
Peter Gæmelke	December 2010	<ul style="list-style-type: none"> 61 år Landbrugsuddannet, 1977 Merkonom, regnskab, 1989 INSEAD bestyrelsesuddannelse, 2011 	<ul style="list-style-type: none"> Ledelse Forandrings-ledelse Strategi Kommunikation og PR Pressehåndtering Administration Politik og regulering Forretnings-udvikling Organisations-udvikling Køb og salg af virksomheder 	<p>Bestyrelsesformand</p> <ul style="list-style-type: none"> Danske Spil A/S Løvenholm Fonden NGF Nature Energy Biogas A/S Foreningen NLP Trigon Agri A/S <p>Bestyrelsesmedlem</p> <ul style="list-style-type: none"> Kirkbi A/S DLR Kredit A/S H.C. Petersen & Co. Eftf. A/S Nordea Liv & Pension, Livsforsikrings-selskab A/S TryghedsGruppen smba Gl. Estrup Herregårdsmuseum Askov Højskole 	Udpeget som formand af finansministeren
Søren Møller	Marts 2002	<ul style="list-style-type: none"> 58 år Folkeskolelærer, 1980 Højskoleforstander, 1992-2001 Coachingbaseret ledelse, 2004-2005 Bestyrelsesuddannelse, 2010-2011 	<ul style="list-style-type: none"> Ledelse Forandrings-ledelse Strategi Foreninger Corporate kommunikation PR og presse-håndtering Administration Politik og regulering Sport og sports-marketing Planlægning og styring af arrangementer Undervisning Sociale medier * Fælles strategi og udvikling af syv huse med en omsætning på knap 300 mio. kr. 	<p>Formandsskab</p> <ul style="list-style-type: none"> DGI Foreningen for DGI huse* <p>Bestyrelsesmedlem</p> <ul style="list-style-type: none"> DGI Byen Fonden Hou Søsportscenter 	Udpeget som næstformand af finansministeren Indstillet af DGI
Niels Nygaard	Maj 2007	<ul style="list-style-type: none"> 62 år Skive Gymnasium 1972 	<ul style="list-style-type: none"> Ledelse Forandrings-ledelse Strategi Foreninger Corporate kommunikation PR og presse-håndtering Administration Politik og regulering Sport og sports-marketing Planlægning og styring af arrangementer 	<p>Formandsskab</p> <ul style="list-style-type: none"> Danmarks Idrætsforbund/ Danmarks Olympiske Komite Bestyrelsesmedlem De Europæiske Olympiske Komiteer A/S af 3. juni 1986 (Club La Santa) Brøndbyhallen KrogagerFonden 	Indstillet af DIF
Majken Schultz	December 2011	<ul style="list-style-type: none"> 58 år Ph.d., CBS, 1989 Cand.scient. pol., Political Science København Universitet, 1984 	<ul style="list-style-type: none"> Forskning Strategi Strategisk kommunikation Corporate kommunikation CSR (Corporate Social Responsibility) Organisations-kultur Organisations-udvikling Branding Forandrings-ledelse 	<p>CEO</p> <ul style="list-style-type: none"> VCI Holding ApS <p>Bestyrelsesmedlem</p> <ul style="list-style-type: none"> Danish Crown A/S Bang & Olufsen A/S Realdania f.m.b.a. <p>Tillidshverv</p> <ul style="list-style-type: none"> International Research Fellow, Said Business School, Oxford University Medlem af Videnskaberne Selskab 	Generalforsamlingsvalgt
Karen-Sofie Hansen-Hoek	December 2011	<ul style="list-style-type: none"> 50 år CBS - Executive Board Leadership Masterclass Education, 2014 HD - uafsluttet, 1990 Intern detail-handelslederspirantuddannelse, Dansk Supermarked, 1989 Højere Handelseksamen, Niels Brock, 1986 Eksamener i fransk, 	<ul style="list-style-type: none"> Detailhandel Forretnings-udvikling Salg og markedsføring Produktudvikling Strategi Ledelse Sponsorering PR og kommunikation Indkøb, nationalt og internationalt 	<p>Formandsskab</p> <ul style="list-style-type: none"> Madkulturen under Fødevareministeriet Fooducer ApS <p>CEO</p> <ul style="list-style-type: none"> Retail Network ApS Fooducer ApS <p>Tillidshverv</p> <ul style="list-style-type: none"> Natur- og Landbrugs-kommissionen <p>Miljøministeriets Tænketank Women on Board - WOB</p>	Generalforsamlingsvalgt

Bestyrelsessammensætningen i Danske Spil A/S					
		tysk og engelsk, Bruxelles, Göttingen og Cambridge, 1985		Røde Kors ambassadør – Klub 10 <u>Bestyrelsesmedlem</u> • Alm. Brand A/S • Good Food Group A/S • Softline Furniture A/SA/S • Sirius Light A/S • Fair Trade Mærket Danmark • Alfred Pedersens Gartnerier & Søn ApS	
Ronnie Job	December 2011	• 47 år • Kandidat, Computer Science and Business Administration, CBS, 1994	• It • Digital strategi • Digital markedsføring • Reklamer • Marketing • Strategi • International erfaring	<u>CEO</u> • Job Holding ApS • Upatfive A/S <u>Bestyrelsesmedlem</u> • ArtPeople A/S • Frankly A/S • CEGO A/S • Spilnu.dk A/S • Upatfive A/S	Generalforsamlingsvalgt
Peter Lohmann Jayatissa	November 2012	• 40 år • Cand.merc.dat • HD(O)	• Enterprise Arkitektur • IT sikkerhed og Compliance • IT ledelse • Integration	• Ansat i Danske Spil siden 2012 • Nuværende stilling: IT Teknikchef	Valgt af medarbejderne i Danske Spil A/S
Stig Andersen	December 1994	• 55 år • Revisionsuddannelse, 1981 • Handelseksamen, regnskabslinjen, 1978	• Økonomi • Regnskab • Projektstyring • Spilviden	• Ansat i Danske Spil siden 1992 • Nuværende stilling: Debitorchef	Valgt af medarbejderne i Danske Spil A/S
Malene Hyldig	Marts 2014	• 43 år • Cand.merc., Økonomisk markedsføring, Handelshøjskolen i København, 1998 • HA-almen, Handelshøjskolen i København, 1995	• Strategi • Innovation • Ledelse • Kommunikation • Markedsanalyse • IT • Markedsføring • Distribution • Produktudvikling • Spiludvikling • E-commerce	• Ansat i Danske Spil siden 2000 • Nuværende stilling: Produktchef <u>Tillidshverv</u> • Næstformand i samarbejdsudvalget, Danske Spil siden 2011 • Medlem af samarbejdsudvalget, Danske Spil siden 2006 <u>Bestyrelsesmedlem</u> • Consendo Systems A/S	Valgt af medarbejderne i Danske Spil A/S
Direktion i Danske Spil A/S					
H.C. Madсен	Januar 2005	• 65 år • Merkonom i regnskabsvæsen • Videregående bank-skole (bankjura, økonomi og bankkundskab) • Merkonom i butiksledelse • Gennemført lederudviklings-program, IKEA • Ledelse af lederudviklings-program i Bratislava for landsledelserne i Polen, Tjekkiet, Slovakiet og Ungarn • Gennemført Dansk Management Forums PIL-program (Perspektiv i Ledelse) • Gennemført The LinkS@Wharton Program, Dansk Erhverv • Gennemført Board Leadership Masterclass, CBS	• Forretningsstrategi • Marketingstrategi • Forandringsledelse • Organisationsudvikling • Økonomi • Kommunikation • Innovation • Produktudvikling • Detailhandel • Køb og salg af virksomheder	<u>Bestyrelsesformand</u> • TCM Group A/S og datterselskaber <u>Bestyrelsesmedlem</u> • DBK-Bogdistribution (næstformand) • Foreningen Nykredit (medlem af repræsentant-skabet)	Adm. direktør