

# Ruko A/S

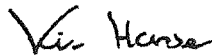
Marielundvej 20

2730 Herlev

CVR-nr. 63989010

## Årsrapport for 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 23. maj 2017



---

Dirigent

**Ruko A/S**

## **Indholdsfortegnelse**

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14
Noter, anvendt regnskabspraksis	19

Ruko A/S

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 for Ruko A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

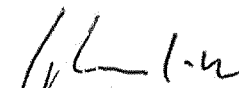
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


Herlev, den 23. maj 2017

### Direktion

Michael Erik Friis  
Adm. direktør


### Bestyrelse

  
Olof Johannes Lind Widestam  
Formand

  
Michael Erik Friis  
Adm. direktør

  
Kim Beier Hansen

Camilla Hansen Carlsen  
Medarbejdervalgt

  
Michael Frans Witting  
Medarbejdervalgt



**Ruko A/S**

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

**Til kapitalejeren i Ruko A/S**

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Ruko A/S for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder og om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Ruko A/S

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

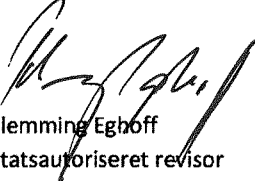
- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.


Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 23. maj 2017

**PricewaterhouseCoopers**

CVR-nr. 33771231

  
Flemming Eghoff  
Statsautoriseret revisor

  
Lasse Hartlev  
Statsautoriseret revisor

**Ruko A/S**

**Selskabsoplysninger**

<b>Virksomheden</b>	Ruko A/S Marielundvej 20 2730 Herlev
<b>CVR-nr.</b>	63989010
<b>Regnskabsår</b>	1. januar 2016 - 31. december 2016
<b>Bestyrelse</b>	Olof Johannes Lind Widestam, Formand Michael Erik Friis, Adm. direktør Kim Beier Hansen Camilla Hansen Carlsen, Medarbejdervalgt Michael Frans Witting, Medarbejdervalgt
<b>Direktion</b>	Michael Erik Friis, Adm. direktør
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Strandvejen 44 2900 Hellerup CVR-nr.: 33771231

## Ruko A/S

### Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
*Hovedtal er i tusinder.*

	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	373.122	377.921	363.663	362.640	367.848
Bruttofortjeneste	140.782	158.803	147.097	153.023	140.333
Resultat før finansielle poster	50.538	67.480	62.805	67.370	52.949
Resultat af finansielle poster	-214	-162	-83	16	1.421
Årets resultat	39.120	51.530	47.422	50.505	40.730
<b>Balance</b>					
Balancesum	142.748	161.885	155.620	173.281	178.161
Egenkapital i alt	86.707	98.587	98.058	110.636	113.132
Investering i materielle anlægsaktiver	1.003	1.482	2.267	2.255	1.617
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	170	166	164	175	180
<b>Nøgletal:</b>					
Bruttomargin (%)	37,73	42,02	40,45	42,20	38,15
Overskudsgrad (%)	13,54	17,86	17,27	18,58	14,39
Afkastningsgrad (%)	35,20	41,70	40,40	38,90	29,70
Soliditetsgrad (%)	60,74	60,90	63,00	63,80	63,50
Forrentning af egenkapital (%)	42,22	52,41	45,45	45,14	36,10

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ruko A/S

## Ledelsesberetning

Årsrapporten for Ruko A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive fabrikation og handel med låse og tilhørende sikringsprodukter og -ydelser.

### Markedsoverblik

Ruko har i mere end 80 år været Danmarks førende leverandør af låse og nøgler. Med udgangspunkt i denne position er markedsområdet og produktprogrammet løbende blevet udviklet og udvidet.

Ruko er totalleverandør til låsemarkedet og en særdeles aktiv aktør på det voksende sikringsmarked. Ruko tilbyder låse- og sikringsmarkedet et bredt sortiment af produkter og serviceydelser, der kan medvirke til en effektiv sikring af boliger, institutioner og erhvervsbyggerier.

Ruko er det danske selskab i ASSA ABLOY koncernen; verdens førende producent af låse og tilhørende produkter med fokus på sikkerhed, tryghed og brugervenlighed.

Ruko er miljøcertificeret efter ISO 14001 og virksomhedens kvalitetsstyringssystem er certificeret efter ISO9001.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på DKK 39.120.124, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på kr. 86.707.389.

En opbremsning i markedsaktiviteten specielt i 2. halvår af 2016, betød at selskabet ikke indfrie sine egne forventninger til en beskeden vækst for hele året 2016 samt forbedring af driftsresultatet.

På baggrund af dette anses resultatet som ikke tilfredsstillende.

### Kapitalberedskabet

Kapitalberedskab er tilfredsstillende.

### Renterisici

Ledelsen er af den opfattelse at selskabet ikke er disponeret overfor finansielle risici såsom ændring i rente, valuta og kreditrisici udover normal driftsmæssig risici.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabet vil fortsat fokusere på vækst i omsætningen, samt fortsætte den løbende justering og tilpasning af vores effektivitet i driften.

Selskabet forventer en beskeden vækst i markedet i 2017. Der forventes derfor en mindre stigning i omsætningen og tilsvarende forbedring af resultatet i forhold til 2016.

### Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. ÅRL § 99 b

Som en global koncern ønsker ASSA ABLOY at fremme mangfoldighed og skabe lige muligheder for alle, uanset køn, alder, etnicitet samt politisk og religiøs overbevisning. Denne ambition er forankret i ASSA ABLOYS "Code of Conduct", og der er udarbejdet en politik for at sikre en øget andel af kvinder i ledelsen. Det er selskabets målsætning at have minimum 20 % kvinder i bestyrelsen i 2020.

Der er i regnskabsåret sket udskiftning i bestyrelsen, idet selskabet i løbet af året har fået et nyt mandligt bestyrelsesmedlem. Der har i forbindelse med rekrutteringsprocessen været lagt vægt på mangfoldighed. Den endelige ansættelse er sket med udgangspunkt i en vurdering af den bedst egnede kandidat.

Bestyrelsen vil fremadrettet så vidt muligt indstille egnede kvindelige kandidater til bestyrelsen for at nå målet.



**Ruko A/S**

## **Ledelsesberetning**

Gennem 2016 har RUKO A/S arbejdet med forskellige initiativer til at fremme ligestilling i virksomhedens ledelsesniveau. Der er blandt andet igangsat et initiativ til at fremme antallet af kvindelige ansøgere i forbindelse med rekruttering til RUKO A/S. RUKO A/S anser rekruttering som en vigtig pipeline til at fremme ligestilling i virksomheden, som er forudsætning for ligestilling i ledelsesniveauerne.

Der kan endnu ikke måles nogen ændring i andel af kvindelige ledere i RUKO A/S grundet virksomhedens relative lave medarbejderomsætningshastighed. Ruko A/S vil både i bestyrelsen og generelt sikre, at det altid er den mest kvalificerede person, der bestrider en given stilling. Alle medarbejders og lederes performances bedømmes derfor ud fra individuelle mål.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. ÅRL § 99 A**

Under henvisning til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 99a har Ruko A/S valgt ikke at redegøre for samfundsansvar. Ledelsen henviser i stedet til moderselskabets samlede redegørelse for koncernen, som kan rekvireres på [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)

**Ruko A/S****Resultatopgørelse**

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Nettoomsætning		373.122.284	377.921.124
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-182.669.424	-186.811.762
Andre eksterne omkostninger		-49.670.604	-32.306.465
<b>Bruttoresultat</b>		<b>140.782.256</b>	<b>158.802.897</b>
Personaleomkostninger	2	-85.447.345	-88.539.130
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-4.797.088	-2.783.431
<b>Driftsresultat</b>		<b>50.537.823</b>	<b>67.480.336</b>
Finansielle indtægter	3	378.773	115.348
Finansielle omkostninger	4	-593.044	-277.027
<b>Resultat før skat</b>		<b>50.323.552</b>	<b>67.318.657</b>
Skat af årets resultat	5	-11.203.428	-15.789.085
<b>Årets resultat</b>	6	<b>39.120.124</b>	<b>51.529.572</b>

Ruko A/S

Balance 31. december 2016

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>Aktiver</b>			
Erhvervede licenser	7	10.830.412	6.141.008
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>10.830.412</b>	<b>6.141.008</b>
Grunde og bygninger	8	10.419.890	10.992.398
Produktionsanlæg og maskiner	9	3.615.108	4.898.948
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	742.984	1.478.102
Materielle aktiver under udførelse	11	2.124.121	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>16.902.103</b>	<b>17.369.448</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>27.732.515</b>	<b>23.510.456</b>
<b>Varebeholdninger</b>	12	<b>58.440.854</b>	<b>62.724.656</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32.766.949	42.196.850
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		22.869.568	32.696.154
Andre tilgodehavender		0	410.019
Periodeafgrænsningsposter	13	156.688	188.346
<b>Tilgodehavender</b>		<b>55.793.205</b>	<b>75.491.369</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>781.676</b>	<b>158.188</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>115.015.735</b>	<b>138.374.213</b>
<b>Aktiver</b>		<b>142.748.250</b>	<b>161.884.669</b>

Ruko A/S

Balance 31. december 2016

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		10.000.000	10.000.000
Overført resultat		11.707.389	37.587.265
Foreslået udbytte for regnskabsåret		65.000.000	51.000.000
<b>Egenkapital</b>	14	<b>86.707.389</b>	<b>98.587.265</b>
Hensættelser til udskudt skat	15	739.054	1.587.105
Andre hensættelser	16	1.085.000	1.085.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.824.054</b>	<b>2.672.105</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.634.760	17.142.716
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.528.719	5.640.186
Selskabsskat		12.001.132	15.905.270
Anden gæld		21.007.094	21.937.127
Periodeafgrænsningsposter	17	45.102	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>54.216.807</b>	<b>60.625.299</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>54.216.807</b>	<b>60.625.299</b>
<b>Passiver</b>		<b>142.748.250</b>	<b>161.884.669</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18		
Nærtstående parter	19		
Begivenheder efter balancedagen	20		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21		
Koncernregnskab			

Ruko A/S

Egenkapitalopgørelsen

	Selskabs kapital	Overført resultat	Udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	10.000.000	37.587.265	51.000.000	98.587.265
Betalt udbytte	0	0	-51.000.000	-51.000.000
Årets resultat	0	-25.879.876	65.000.000	39.120.124
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>10.000.000</b>	<b>11.707.389</b>	<b>65.000.000</b>	<b>86.707.389</b>

Ruko A/S

## Noter

### 1. Segmentoplysninger

Selskabet har med henvisning til årsregnskabsloven § 96, stk. 3 undladt at udarbejde segmentoplysninger, idet selskabet konsolideres ind på et højere, hvor der afgives segmentoplysninger. Der henvises til årsrapporten for Assa Abloy AB.

### 2. Personaleomkostninger

	2016	2015
Lønninger	78.484.438	80.899.875
Pensioner	6.110.956	5.773.296
Andre omkostninger til social sikring	851.951	1.772.080
Andre personaleomkostninger	0	93.879
	<b>85.447.345</b>	<b>88.539.130</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	170	166

Bestyrelsen modtager ikke vederlag, derfor er vederlaget til direktionen ikke oplyst, jf. årsregnskabslovens § 98 B stk. 3..

### 3. Finansielle indtægter

	2016	2015
Andre finansielle indtægter	378.773	115.348
	<b>378.773</b>	<b>115.348</b>

### 4. Finansielle omkostninger

	2016	2015
Andre finansielle omkostninger	14.076	128.817
Kursreguleringer omkostninger	578.968	148.210
	<b>593.044</b>	<b>277.027</b>

### 5. Skat af årets resultat

	2016	2015
Årets aktuelle skat	12.001.132	15.905.272
Årets udskudte skat	-848.051	-116.187
Regulering af skatter tidligere år	50.347	0
	<b>11.203.428</b>	<b>15.789.085</b>

Ruko A/S

## Noter

### 6. Forslag til resultatdisponering

	2016	2015
Foreslået udbytte for regnskabsåret	65.000.000	51.000.000
Overført resultat	-25.879.876	529.572
<b>Disponeret i alt</b>	<b>39.120.124</b>	<b>51.529.572</b>

### 7. Erhvervede licenser

	2016	2015
Kostpris primo	6.141.008	2.186.257
Tilgang i årets løb	6.436.093	3.954.751
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.577.101</b>	<b>6.141.008</b>
Årets afskrivninger	-1.746.689	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.746.689</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>10.830.412</b>	<b>6.141.008</b>

### 8. Grunde og bygninger

	2016	2015
Kostpris primo	30.051.493	30.049.993
Tilgang i årets løb	243.446	1.500
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>30.294.939</b>	<b>30.051.493</b>
Af- og nedskrivninger primo	-19.059.095	-18.180.250
Årets afskrivninger	-815.954	-878.845
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-19.875.049</b>	<b>-19.059.095</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>10.419.890</b>	<b>10.992.398</b>

### 9. Produktionsanlæg og maskiner

	2016	2015
Kostpris primo	44.908.598	48.137.051
Tilgang i årets løb	298.120	257.958
Afgang i årets løb	-712.828	-3.486.411
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>44.493.890</b>	<b>44.908.598</b>
Af- og nedskrivninger primo	-40.009.650	-42.207.827
Årets afskrivninger	-1.436.536	-1.274.708
Tilbageførsel af tidligere års af- og nedskrivninger	567.404	3.472.885
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-40.878.782</b>	<b>-40.009.650</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.615.108</b>	<b>4.898.948</b>

Ruko A/S

## Noter

### 10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

	2016	2015
Kostpris primo	6.986.055	10.960.226
Tilgang i årets løb	462.158	1.222.545
Afgang i årets løb	-8.660	-5.196.716
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.439.553</b>	<b>6.986.055</b>
Af- og nedskrivninger primo	-5.507.953	-10.074.790
Årets afskrivninger	-797.909	-629.879
Årets nedskrivninger	-396.000	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	5.293	5.196.716
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-6.696.569</b>	<b>-5.507.953</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>742.984</b>	<b>1.478.102</b>

### 11. Materielle aktiver under udførelse

Kostpris primo	0	0
Tilgang i årets løb	2.124.121	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.124.121</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.124.121</b>	<b>0</b>

### 12. Varebeholdninger

	2016	2015
<i>Varebeholdninger er opgjort således:</i>		
Råvarer og hjælpematerialer	0	150.000
Varer under fremstilling	489.675	547.460
Fremstillede varer og handelsvarer	57.951.179	62.027.196
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>58.440.854</b>	<b>62.724.656</b>

### 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier mv.

### 14. Egenkapital

	Antal	Nominal værdi
Aktier	250	500.000
Aktier	70	700.000
Aktier	440	8.800.000
	<b>760</b>	<b>10.000.000</b>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.



Ruko A/S

## Noter

### 15. Hensættelser til udskudt skat

	2016	2015
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	1.587.105	1.703.292
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-848.051	-116.187
<b>Saldo ultimo</b>	<b>739.054</b>	<b>1.587.105</b>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	2.382.691	1.351.022
Materielle anlægsaktiver	188.523	302.401
Varebeholdninger	-1.100.000	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-66.000	-66.318
Andre hensættelser	-666.160	0
	<b>739.054</b>	<b>1.587.105</b>

Udskudt skat af afsat med 22% svarende til den forventede aktuelle skattesats.

### 16. Andre hensættelser

Virksomheden giver 1 til 5 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser på TDKK 1.085 (2015: TDKK 1.085) til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

Andre hensættelser	1.085.000	1.085.000
<b>Saldo ultimo</b>	<b>1.085.000</b>	<b>1.085.000</b>

### 17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### 18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for tredje mand:  
Der er stillet betalingsgaranti overfor tredje mand på i alt TDKK 420.

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Leje	2016	2015
Indenfor 1 år	2.339.391	2.597.681
Mellem 1 og 5 år	2.358.905	3.481.283
	<b>4.698.296</b>	<b>6.078.964</b>

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 6 mdr. 0 53.172

#### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af de danske sambeskattedes skattepligtige indkomst.

**Ruko A/S**

## **Noter**

### **19. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse

Kapitalejere

Assa Abloy Denmark A/S

Marielundvej 20

2730 Herlev

CVR-nr. 10 05 03 16

Transaktioner

Aktiviteten har omfattet køb og salg af bearbejdnings- og handelsvarer samt betaling af royalty fee. Transaktionerne er sket på markedsvilkår. Derudover deltager selskabet i en koncernternt pool ordning, som ligeledes er optaget på markedsvilkår.

Der har ikke udover normalt vederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Assa Abloy Danmark A/S

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet

Assa Abloy AB, Sverige.

Koncernrapporten for Assa Abloy AB, Sverige kan rekvireres på følgende adresse:

Assa Abloy AB

Box 70340

Klarabergsviadukten 90

107 23 Stockholm

Sverige

### **20. Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### **21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Efter ÅRL § 96, stk. 3 har ledelsen undladt at oplyse honorar til generalforsamling valgte revisor.

Ruko A/S

## Noter

### 22. Anvendt regnskabspraksis

#### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Ruko A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

#### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

#### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Assa Abloy AB, Sverige har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætningen, når dordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Materialekøb og hjælpematerialer mv.

Materialekøb og hjælpematerialer mv. indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at

**Ruko A/S**

## **Noter**

opnå årets nettoomsætning samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger omfatter lønninger, afskrivninger på produktionsanlæg samt andre omkostninger, der kan karakteriseres som indirekte produktionsomkostninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder salgsfremmende omkostninger og omkostninger til lokaler og distribution samt kontorhold mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### **Skat af årets resultat**

Selskabet er sambeskattet med samtlige danske selskaber, hvori det ultimative danske moderselskab har bestemmende indflydelse. Skatteeffekter af sambeskatningen fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af ordinært resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årest resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssige afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## **Balancen**

### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

Licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Softwarelicenser afskrives over 5 år.

## Ruko A/S

### Noter

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

	Brugstid
Produktionsbygninger	50 år
Øvrige bygninger	5 år
Produktionsanlæg og maskiner	7 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Værktøj	1-3 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.900 omkostningsføres i driftsåret.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der indikation af værdiforringelse ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv skal aktiverne vurderes samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, immaterielle og andre materielle anlægsaktiver, hvor det ikke ert muligt at opgøre nogen kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

#### Varebeholdninger

Handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer måles til genanskaffelsespris inkl. hjemtagelsesomkostninger.

Fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling værdiansættes til kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Eventuelle låneomkostninger i fremstillingsperioden indregnes ikke.

Varebeholdninger måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere end de bogførte kostpriser. nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurens og udvikling i forventet salgpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balance til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab oopgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavende.

Ruko A/S

## Noter

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

#### Udskudt skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen via koncernmellemværende med moderselskabet som følge af sambeskatning.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssige afskrivningsberettigede goodwill.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominal værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**Ruko A/S**

**Noter**

**Forklaring af nøgletal**

Bruttomargin (%)	=	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (%)	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$