

---

# ***JKE DESIGN A/S***

Gl. Klæstrupvej 75, 9740 Jerslev J

## Årsrapport for 2020

---

CVR-nr. 63 27 10 12

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 28/04 2021

Claus Beier  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter til årsregnskabet	13

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for JKE DESIGN A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Jerslev, den 28. april 2021

## Direktion

Claus Beier  
adm. direktør

## Bestyrelse

Björn Friedrich Hauber  
formand

Magnus Hegdal

Claus Beier

Henrik Alex Larsen  
medarbejderrepræsentant

Maria Bæk Jørgensen  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i JKE DESIGN A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for JKE DESIGN A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aalborg, den 28. april 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Poul Spencer Poulsen  
statsautoriseret revisor  
mne23324

Kristian Kjær Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne35627

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

JKE DESIGN A/S  
Gl. Klæstrupvej 75  
9740 Jerslev J

Telefon: 96 46 82 00

Telefax: 98 83 17 38

CVR-nr.: 63 27 10 12

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Brønderslev

### Bestyrelse

Björn Friedrich Hauber, formand  
Magnus Hegdal  
Claus Beier  
Henrik Alex Larsen  
Maria Bæk Jørgensen

### Direktion

Claus Beier

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Skelagervej 1A  
9000 Aalborg

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	54.986	60.507	48.185	54.083	64.623
Resultat af ordinær primær drift	10.621	-227	-13.747	-5.786	119
Resultat før finansielle poster	8.494	-926	-14.950	-7.698	-1.606
Årets resultat	3.952	-3.276	-13.833	-8.961	-3.064
<b>Balance</b>					
Balancesum	91.201	99.797	118.269	125.073	107.051
Egenkapital	39.454	35.502	38.777	-7.390	11.940
Investering i materielle anlægsaktiver	6.213	2.992	8.793	11.622	1.104
Antal medarbejdere	90	97	99	95	110
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	23,1%	22,8%	19,1%	22,9%	22,8%
Overskudsgrad	3,6%	-0,3%	-5,9%	-3,3%	-0,6%
Afkastningsgrad	9,3%	-0,9%	-12,6%	-6,2%	-1,5%
Soliditetsgrad	43,3%	35,6%	32,8%	-5,9%	11,2%
Forrentning af egenkapital	10,5%	-8,8%	-88,1%	-393,9%	-22,7%

\* Selskabet har i 2017 gennemført en grenspaltning. Dette medfører at 2017 ikke er direkte sammenligneligt med tidligere år.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består af produktion og salg af inventar til køkken og bad i høj snedkerkvalitet.

Afsætningen af selskabets produkter sker på de Nordiske markeder.

Selskabet indgår i koncernen Ballingslöv International Danmark A/S og Ballingslöv International AB.

Selskabet har en filial i Norge.

## Udvikling i året

JKE Design A/S har i 2020 fortsat de store investeringer i produktionen i Jerslev. Ligeledes har JKE Design A/S fortsat investeringerne i at styrke brand og produktudvikling.

JKE Design A/S har indledt et strategisk samarbejde med arkitektfirmaet Njordrum om at udvikle og levere køkkener til Njordrums arkitekttegnede huse. Sammen med designer og partner fra Njordrum Lars Vejen har JKE Design A/S udviklet den nye Woodlands køkkenserie som lanceres i hele Norden i 2021.

I april 2020 kunne JKE Design A/S fejre 50 års jubilæum.

Med åbning af nye JKE-forhandlere på de nordiske markeder har JKE Design A/S styrket positioneringen yderligere i 2020.

Selskabets resultat for 2020 viser et overskud på TDKK 3.952, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på TDKK 39.454.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Ledelsen anser årets resultat som værende tilfredsstillende. Såvel de implementerede som de planlagte investeringer skaber forudsætningerne for en fortsat positiv udvikling for JKE Design A/S.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen vurderer at JKE Design A/S har styrket fundamentet til at levere et forbedret driftsresultat og forventer mere end en fordobling af resultatet i 2021 i forhold til 2020. Forudsætningerne er en fortsat styrkelse af produktion, JKE's brand og produktudvikling samt åbning af flere forhandlere på såvel de danske som de norske markeder i løbet af 2021. Ledelsen forventer ikke, at Covid-19 påvirker såvel det dansk, norske og svenske marked i negativ retning.

## Forskning og udvikling

JKE Design A/S arbejder systematisk med løbende udvikling af produkter til fornyelse af sortiment samt forbedring af eksisterende produkter. Som beskrevet i næstkommende punkt er der stor fokus på at tænke bæredygtighed ind i alle led i drift, produktudvikling og arbejdsmiljø.

# Ledelsesberetning

## Eksternt miljø

For JKE Design A/S er bæredygtighed både et ansvar og en mulighed ift. såvel drift, produktudvikling, sundhed og sikkerhed for egne medarbejdere og vores leverandørs ansatte. I 2020 har JKE Design A/S haft stor fokus på nedbringelse af CO<sub>2</sub> udledningen, og som et resultat heraf bliver selskabets drift og forretningsmæssige aktiviteter nu produceret på baggrund af 100% grøn energi, dvs. fra vind-, vand- og solenergi, og opvarmning af hele fabrikken sker med biogas. Allerede i designfasen overvejes ressourceudnyttelse, genbrug samt muligheder for reducere miljøpåvirkning. Således udfaser JKE Design A/S pr. 31.12.20 folielåger, hvilket betyder, at selskabets produkter fremadrettet er helt fri for PVC. Ligeledes sikrer selskabet en væsentlig VOC reduktion ved installation af nyt maler anlæg og skift til vandbaseret lak pr. 01.01.21.

I 2021 fastholdes fortsat fokus mod nedbringelse af CO<sub>2</sub> ifm. eksternt transport. Samtidig fastholdes fokus på at højne sikkerhed i produktionen, støjreduktion samt at sikre et generelt bedre arbejdsmiljø. Endeligt rettes et større fokus på såvel internt som eksternt kommunikation ifm. miljøforbedrende aktiviteter og bæredygtige tiltag.

JKE Design A/S bæredygtighedsarbejde er beskrevet i den koncerndækkende bæredygtighedsrapport for Ballingslöv International Group. Rapporten der er forelagt af Ballingslöv International AB, SE-Org.nr. 556556-2807, med hjemsted i Malmø. Bæredygtighedsrapporten er tilgængelig på: <http://inspiration.jke-design.dk/JKEDesign/DK/baeredygtighedsrapport/>

## Videnressourcer

JKE Design A/S beskæftigede i gennemsnit 90 fuldtidsansatte i 2020. I produktionen beskæftiger JKE Design A/S både faglært og ufaglært arbejdskraft.

Generelt tilstræbes at tiltrække medarbejdere med bedst mulige faglige og uddannelsesmæssige kompetencer til varetage alle funktioner i virksomheden. Grundet selskabets lokation kan der på visse funktioner i produktionen være svært at tiltrække kvalificeret arbejdskraft.

## Strategi

JKE Design A/S arbejder systematisk ud fra strategi og målsætninger i overensstemmelse med koncernens overordnede mål om vækst og øget indtjening.

## Særlige risici – driftsrisici og finansielle risici

I den almindelige ledelse af virksomheden overvåges både drifts- og finansielle risici løbende. Ledelsen vurderer, at JKE Design A/S ikke er eksponeret for risici i større omfang end i tidligere år.

## Begivenheder efter balancen

Der er ikke indtruffet forhold efter balancen, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>238.228</b>	<b>265.648</b>
Produktionsomkostninger	1	-183.242	-205.141
<b>Bruttoresultat</b>		<b>54.986</b>	<b>60.507</b>
Distributionsomkostninger	1	-30.200	-46.658
Administrationsomkostninger	1	-14.165	-14.076
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>10.621</b>	<b>-227</b>
Andre driftsindtægter		0	36
Andre driftsomkostninger		-2.127	-735
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>8.494</b>	<b>-926</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-6	-1.717
Finansielle indtægter	2	508	548
Finansielle omkostninger	3	-3.940	-1.836
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.056</b>	<b>-3.931</b>
Skat af årets resultat	4	-1.104	655
<b>Årets resultat</b>		<b>3.952</b>	<b>-3.276</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		3.952	-3.276
		<b>3.952</b>	<b>-3.276</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.903	2.125
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5	<b>1.903</b>	<b>2.125</b>
Grunde og bygninger		17.488	18.442
Produktionsanlæg og maskiner		8.980	9.266
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.660	3.657
Indretning af lejede lokaler		0	1.856
Materielle anlægsaktiver under udførelse		3.928	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>33.056</b>	<b>33.221</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0
Andre tilgodehavender	8	3.037	6.400
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>3.037</b>	<b>6.400</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>37.996</b>	<b>41.746</b>
<b>Varebeholdninger</b>	9	<b>20.043</b>	<b>25.510</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		9.978	18.766
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		15.873	6
Andre tilgodehavender		6.007	8.196
Selskabsskat		0	4.386
Periodeafgrænsningsposter		1.304	1.187
<b>Tilgodehavender</b>		<b>33.162</b>	<b>32.541</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>53.205</b>	<b>58.051</b>
<b>Aktiver</b>		<b>91.201</b>	<b>99.797</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital	10	563	563
Reserve for udviklingsomkostninger		1.485	1.658
Overført resultat		37.406	33.281
<b>Egenkapital</b>		<b>39.454</b>	<b>35.502</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	3.598	3.891
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	2.982
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>3.598</b>	<b>6.873</b>
Anden gæld		3.489	1.445
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>3.489</b>	<b>1.445</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		35.327	34.466
Gæld til tilknyttede virksomheder		732	9.722
Selskabsskat		1.210	0
Anden gæld	13	7.391	11.572
Periodeafgrænsningsposter		0	217
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>44.660</b>	<b>55.977</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>48.149</b>	<b>57.422</b>
<b>Passiver</b>		<b>91.201</b>	<b>99.797</b>
Resultatdisponering	11		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14		
Nærtstående parter	15		
Anvendt regnskabspraksis	16		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	563	1.658	33.281	35.502
Årets udviklingsomkostninger	0	48	-48	0
Årets af- og nedskrivning	0	-221	221	0
Årets resultat	0	0	3.952	3.952
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>563</b>	<b>1.485</b>	<b>37.406</b>	<b>39.454</b>

# Noter til årsregnskabet

	2020	2019
	TDKK	TDKK
<b>1 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	38.881	42.009
Pensioner	3.192	3.578
Andre omkostninger til social sikring	846	1.200
	<b>42.919</b>	<b>46.787</b>
Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	25.799	25.001
Distributionsomkostninger	9.278	14.128
Administrationsomkostninger	7.842	7.658
	<b>42.919</b>	<b>46.787</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>90</b>	<b>97</b>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.		
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	23	415
Valutakursgevinster	485	133
	<b>508</b>	<b>548</b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	123	151
Andre finansielle omkostninger	1.987	161
Valutakurstab	1.830	1.524
	<b>3.940</b>	<b>1.836</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	TDKK	TDKK
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	1.480	-487
Årets udskudte skat	-293	35
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-83	-203
	<u><b>1.104</b></u>	<u><b>-655</b></u>

### 5 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Færdiggjorte udviklingsprojekter</u>
	TDKK
Kostpris 1. januar	2.483
Tilgang i årets løb	<u>61</u>
Kostpris 31. december	<u>2.544</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	358
Årets afskrivninger	<u>283</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>641</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>1.903</b></u>
Afskrives over	<u>3 og 10 år</u>

Udviklingsprojektet er en investering der giver afkast i øget produktivitet. De forudsætninger der ligger til grund, er en målbar effekt i nedsat tidsforbrug i bl.a. produktionen.



# Noter til årsregnskabet

## 6 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	41.646	27.621	21.258	6.999	0	97.524
Tilgang i årets løb	0	1.195	714	376	3.928	6.213
Afgang i årets løb	-63	-341	-2.141	-7.375	0	-9.920
Kostpris 31. december	41.583	28.475	19.831	0	3.928	93.817
Ned- og afskrivninger 1. januar	23.204	18.355	17.602	5.153	0	64.314
Årets afskrivninger	930	1.315	1.710	447	0	4.402
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-39	-175	-2.141	-5.600	0	-7.955
Ned- og afskrivninger 31. december	24.095	19.495	17.171	0	0	60.761
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>17.488</b>	<b>8.980</b>	<b>2.660</b>	<b>0</b>	<b>3.928</b>	<b>33.056</b>
Afskrives over	20-50 år	10 år	3-7 år	3-5 år		

## Noter til årsregnskabet

	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>7 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	50	50
Afgang i årets løb	-50	0
Kostpris 31. december	<u>0</u>	<u>50</u>
Værdireguleringer 1. januar	-3.032	-1.315
Årets afgang	3.038	0
Årets resultat	-6	-1.717
Værdireguleringer 31. december	<u>0</u>	<u>-3.032</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>0</u>	<u>2.982</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
JKE Design 2018 ApS likvideret pr. 1.12.2020	Brønderslev	00	100%

## 8 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Andre tilgodeha- vender TDKK
Kostpris 1. januar	6.400
Tilgang i årets løb	152
Afgang i årets løb	-2.162
Overførsler i årets løb	-353
Kostpris 31. december	<u>4.037</u>
Nedskrivninger 1. januar	0
Årets nedskrivninger	1.000
Nedskrivninger 31. december	<u>1.000</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>3.037</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>9 Varebeholdninger</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	17.899	20.812
Færdigvarer og handelsvarer	2.144	4.698
	<b>20.043</b>	<b>25.510</b>

### 10 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 563 aktier à nominelt TDKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

### 11 Resultatdisponering

Overført resultat	3.952	-3.276
	<b>3.952</b>	<b>-3.276</b>

### 12 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	3.891	3.856
Årets regulering af udskudt skat	-293	35
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>3.598</b>	<b>3.891</b>

### 13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Anden gæld

Efter 5 år	3.489	1.445
Langfristet del	3.489	1.445
Øvrig kortfristet gæld	7.391	11.572
	<b>10.880</b>	<b>13.017</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	TDKK	TDKK
<b>14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Operationelle leasingaftaler vedrørende kopimaskiner, materiel produktionen, edb-udstyr og biler for perioden 2021-2026	<u>2.248</u>	<u>2.991</u>
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode op til 52 mdr.	<u>9.261</u>	<u>13.591</u>

### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet bankgarantier for i alt TDKK 7.367.

Selskabet driver nationale og internationale aktiviteter og bliver i den forbindelse involveret i tvister og retssager, som ind i mellem opstår omkring virksomheden. Ud over nedenstående forventes det ikke, at disse tvister og retssager – hverken hver for sig eller samlet – i væsentlig grad vil påvirke selskabets resultat, lønsomhed eller finansielle stilling.

Selskabet har indgået en række huslejekontrakter, hvor der kan påhvile selskabet fraflytningsforpligtelser. Det er vurderet, at disse forpligtelser ikke vil overstige TDKK 800.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Stena Rederi A/S - koncernen. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte og renter inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Ballingslöv Danmark A/S, Stentoftevej 1, 7480 Vildbjerg	Moderselskab
Stena AB, Masthusskajen, 40519 Göteborg, Sverige	Ultimativt moderselskab

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Ballingslöv Danmark A/S, Stentoftevej 1, 7480 Vildbjerg

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab

Navn	Hjemsted
Stena AB	Göteborg, Sverige

Koncernregnskabet for Stena AB kan rekvireres på følgende adresse:

Stena AB, Masthuggskajan, 40519 Göteborg, Sverige

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JKE DESIGN A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Stena AB har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger mv. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger mv.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske selskaber i Stena Line Danmark A/S - koncernen. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten ”Reserve for udviklingsomkostninger“ under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.



# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3 - 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og moratorieaftaler. Finansielle anlægsaktiver indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Noter til årsregnskabet

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Hoved- og nøgletal

##### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$