



**HOFFMANN A/S**  
(CVR nr. 63030228)  
Fabriksparken 66, 2600 Glostrup

## Årsrapport 2018

Således godkendt på generalforsamlingen, den 6/3 2019

Dirigent John Larsen

## Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger.....	2
Hoved- og nøgletal.....	4
Påtegninger.....	5
Ledelsesberetning.....	8

## Koncernregnskab 1. januar - 31. december

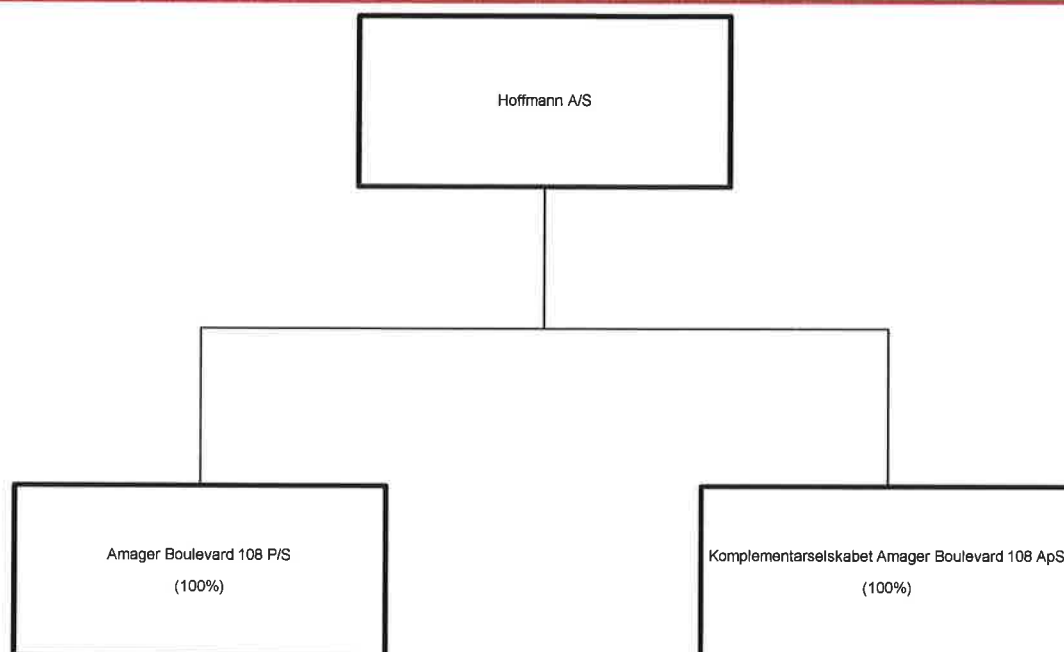
Totalindkomstopgørelse.....	12
Balance.....	13
Pengestrømsopgørelse.....	15
Egenkapitalopgørelse.....	16
Oversigt over noter til koncernregnskabet.....	17
Noter.....	18

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Totalindkomstopgørelse.....	44
Balance.....	45
Pengestrømsopgørelse.....	47
Egenkapitalopgørelse.....	48
Oversigt over noter til årsregnskabet.....	49
Noter.....	50

---

<b>Selskabet</b>	Hoffmann A/S Fabriksparken 66 2600 Glostrup Telefon: 4329 9000 Telefax: 4343 3422 Hjemmeside: <a href="http://www.hoffmann.dk">www.hoffmann.dk</a> E-mail: <a href="mailto:hoffmann@hoffmann.dk">hoffmann@hoffmann.dk</a>  CVR nr.: 6303 0228 Stiftet: 1863 Hjemsted: Albertslund kommune Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Ejerforhold</b>	Selskabet ejes 100% af: Veidekke ASA Skabos vei 4, Skøyen N-0214 Oslo Norge Telefon: +47 2105 5000 Hjemmeside: <a href="http://www.veidekke.no">www.veidekke.no</a>
<b>Bestyrelse</b>	Jørgen Wiese Porsmyr (formand) Trond Bølviken Per Ingemar Persson Torben Bjørk Nielsen Carsten Jan Christiansen (medarbejdervalgt) Signe Lassen (medarbejdervalgt) Jacob Strunge (medarbejdervalgt)
<b>Direktion</b>	Torben Bjørk Nielsen
<b>Revision</b>	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvold Helmuths Vej 4 2000 Frederiksberg



# Hoved- og nøgletal for koncernen



Beløb i mio. DKK	2018	2017	2016	2015	*2014
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	1.717	1.554	1.345	1.338	1.620
Bruttoresultat	187	163	169	143	162
Resultat af primær drift	101	74	74	75	87
Finansielle poster	12	4	3	4	9
Resultat før skat	113	77	78	79	96
Årets resultat	87	58	60	61	72
<b>Balance</b>					
Aktiekapital	69	69	69	69	69
Egenkapital	306	249	256	240	225
Balancesum	1.087	904	960	824	873
Likvide beholdninger	0	1	18	0	0
<b>Pengestrømme</b>					
Fra driftsaktivitet	352	19	84	-51	241
Fra investeringsaktivitet	-292	29	-33	-6	-2
Fra finansieringsaktivitet	-60	-65	-45	57	-45
Pengestrømme i alt	0	-17	6	0	194
Investering i materielle anlægsaktiver	-7	-12	-5	7	7
Likvide beholdninger	0	1	18	0	534
<b>Nøgletal (%)</b>					
Bruttomargin	10,9	10,5	12,5	10,7	10,0
Resultatgrad (før skat-margin)	6,6	5,0	5,8	5,9	5,9
Egenkapitalforrentning	31,3	23,2	24,3	26,0	33,1
Egenkapitalandel	28,1	27,6	26,6	29,2	25,8

## Øvrige informationer

Ordrebeholdning, ultimo	1.913	1.031	1.013	1.033	996
Gennemsnitligt antal medarbejdere	550	510	502	454	442

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse Finansforeningens "Anbefalinger og nøgletal".

Bruttomargin	=	Bruttoresultat/Nettoomsætning
Resultatgrad (før skat-margin)	=	Resultat før skat/Nettoomsætning
Egenkapitalforrentning	=	Resultat efter skat/Gennemsnitlig egenkapital
Egenkapitalandel	=	Egenkapital/Balancesum, ultimo

\* De konsoliderede nøgletal for 2014 er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabsloven og er ikke blevet tilrettet til IFRS som godkendt af EU.

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for koncernen Hoffmann A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU samt yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter

og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 6. marts 2019

Direktion



Torben Bjørk Nielsen

Bestyrelse



Jørgen Wiese Forsmyr



Per-Ingemar Persson



Trond Bølviken



Carsten Jan Christiansen\*



Torben Bjørk Nielsen



Signe Lassen



Jacob Strunge\*

\* Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Hoffmann A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hoffmann A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde

synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

► Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

► Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

► Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

► Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger

ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

► Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder notæoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

► Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 6. marts 2019

**Ernst & Young**

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Claus Tanggaard Jacobsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. 23314



## Indledning

Ledelsesberetning omfatter foruden Hoffmann de af Hoffmann helejede datterselskaber, se koncerndiagram.

Selskabets væsentligste aktiviteter er at drive entreprenørvirksomhed inden for byggeri, anlæg og teknik i Danmark

## Resultat 2018

Koncernens omsætning blev på DKK 1.717 mio., heraf moder DKK 1.676 mio. (2017: DKK 1.554 mio., heraf moder DKK 1.687 mio.), og resultatet før skat blev på DKK 113 mio. (2017: DKK 77 mio.). Resultatgraden udgør således 6,6% mod 5,0 % i 2017.

Omsætningen ligger godt 10% over niveauet i 2017, hvilket primært tilskrives færdiggørelse og aflevering af et større boligprojekt. Niveauet ligger marginalt over forventningerne, hvilket primært kan tilskrives stigende aktivitet indenfor indenfor byggeri i Østdanmark.

Det er lykkedes at løfte resultatgraden til 6,6%, som er højere end forventningen ved aflæggelsen af årsrapporten for 2017. Stigningen kan tilskrives god bonitet i projektporteføljen, afvikling af ældre tvistssager med bedre udfald end forventet, aflevering af et boligprojekt i eget regi samt Hoffmanns gode involverende processer omkring planlægning og udførelse på projekterne. Boligprojektet Central House har haft høj aktivitet i 2018 og 113 ud af 115 boliger blev overdraget til køberne.

Ordrebeholdningen udgør pr. 31. december 2018 DKK 1.913 mio., svarende til en stigning på DKK 882 mio. (+86%).

## Markedssituationen

Byggermarkedet i Danmark har oplevet vækst i 2018, som har betydet, at det er blevet vanskeligere at tiltrække kvalificeret arbejdskraft, og samtidig opleves stigende indkøbspriser. På boligmarkedet i København har efterspørgslen det seneste år været faldende, og der er risiko for at dette vil sprede sig til resten af landet.

Anlægsmarkedet præges af hård priskonkurrence som følge af færdiggørelse af flere større infrastrukturprojekter og begrænsede kommunale projekter indenfor infrastruktur, kloak og forsyning.

Markedet er fortsat konkurrencepræget og med knapt 1.000 konkurser indenfor bygge- og anlægsbranchen er priskonkurrencen fortsat udfordrende.

Der udbydes imidlertid stadig flere projekter som fase 1 projekter, med tidlig involvering af entreprenørerne og hvor tildelingskriteriet ikke kun er pris, både indenfor offentlige og private bygherrer.

Det er forventeligt, at den nuværende markedssituation vil være uforandret i 2019.

## Væsentlige forhold i 2018

Årets produktion indenfor alle segmenter har været præget af god produktivitet og tilfredsstillende indtjening. Projekterne er generelt afleveret til tiden og til kundernes tilfredshed. Serviceforretningen oplever fortsat en betydelig fremgang, som strategisk er meget væsentligt for at fastholde de langsigtede kunderelationer.

Blandt de største projekter i 2018 kan nævnes Kay Fiskers Plads for KLP Ejendomme, Dansk Center for Partikel Terapi på Skejby sygehus, hotel-projekter på Dagmarhus og Carlsberg, ombygning af Amager Centeret samt renovering af fjernvarmerør for Gentofte og Gladsaxe kommuner.

Teknikenheden er styrket i 2018 med opkøb af KLJ-EL i Lejre og etablering af serviceafdeling i Vestdanmark.

Boligprojektet Central House på Amager Boulevard med opførelse af 115 ejerlejligheder er i 2018 succesfuldt overleveret til køberne og der udestår kun to usolgte boliger med udgangen af 2018, hvor yderligere en bolig er solgt primo 2019.

Antallet af tvistssager er i årets løb nedbragt yderligere og strategien med tidligt samarbejde har betydet, at der stort set ikke er kommet nye tvistssager til.

## Organisation

Hoffmanns organisationsstruktur er i 2019 uforandret i forhold til 2018.

I 2018 beskæftigede Hoffmann gennemsnitligt 550 fuldtidsansatte (2017: 510) svarende til en stigning på 40 årsværk.

I Hoffmann har vi en strategi om at rekruttering primært skal baseres på nyudlærte ingeniører og bygningskonstruktører for at sikre en ensartet kultur og værdigrundlag. Denne rekruttering sker i tæt samarbejde med skolerne, samt ved fastansættelse af de mest kompetente praktikanter i Hoffmann.

## Image

Som en del af Hoffmanns strategi 2020 arbejder vi fortsat målrettet mod, at Hoffmann fremstår som en markant anderledes og innovativ entreprenør og bliver opfattet som "Den løsningsorienterede partner" med de bedste involverende processer, som medfører bedre tid, kvalitet og pris for kunderne.

Vi opnår denne position ved at skærpe vores kompetencer og know how mod at være den foretrukne entreprenør indenfor totalentrepriser, projekter med tidlig involvering og hvor arkitekt, rådgiver og entreprenør ligeværdigt fra opstarten af projektet hjælper kunden med at opnå det bedste produkt til aftalt tid og økonomi.

## Risici

Hoffmann har ingen nævneværdige finansielle risici.

Teknologisk arbejdes med kendte produkter på kendte markeder.

Væsentlige risici udenfor Hoffmanns direkte kontrol søges i videst muligt omfang afdækket af forsikringer. Hoffmanns risikostyring bliver fortsat videreudviklet og fremstår i dag som grundig og professionel.

I forhold til det eksterne miljø forebygges negative påvirkninger via miljøledelse.

## Forventninger til kommende år

Der forventes et uændret aktivitetsniveau i 2019 indenfor Hoffmanns relevante markeder. Det er vores vurdering at kvalitet, samarbejdsform og økonomisk gennemførelsessevne fortsat er væsentlige nøgleord for vores kunder ved valg af entreprenør på de fremtidige bygge- og anlægsprojekter.

Vi har en klar strategi om at fokusere på projekter, hvor vi i højere grad bliver valgt til på andet end kun pris. Det er vores helt klare opfattelse, at dette vil sikre bedre og mere lønsomme projekter både for bygherrer og entreprenører.

Ordreindgangen har i 2018 været betydelig højere end forventet og sikrer en god ordreafdækning for de kommende år. Projekter som Hoffmann er involveret i har en lang inkubationstid, hvilket kan betyde større udsving i ordreindgangen fra år til år.

For 2019 forventes en omsætning på niveau med 2018 og indtjeningen forventes i niveauet godt 5%. Der arbejdes på en række større projekter med en kontraktværdi på knapt DKK 1 mia., som forventes at sikre aktivitet i de kommende år.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af koncernens og selskabets finansielle stilling.

## Samfundsansvar

Hoffmann indgår i en række forskellige samarbejdsprojekter, der er målrettet virksomhedens generelle samfundsansvar. Indenfor det bæredygtige byggeri arbejdes med at opnå en DNBG godkendelse i klasse "guld" på byggeriet af erhvervsjendommen Kaj Fiskers Plads i København. Endvidere programmeres der med forskellige sociale- og klimamæssige løsninger der understøtter FN' verdensmål. På selvsamme projekt er der etableret en strategisk alliance mellem Københavns Kommune, Ørestad Skole, KLP Ejendomme og Hoffmann, om at fremme kendskabet til erhvervsuddannelserne indenfor byggeri og anlægsbranchen. Formålet med samarbejdet er en udløber af forskellige initiativer igangsat nationalt af regeringen. Dette med henblik på at få flere folkeskoleelever til at vælge en fremtidig faglig- eller byggeteknisk uddannelse. Initiativet skal endvidere øge interessen for, at få piger/kvinder til at se karrieremuligheder i enten ingeniør- eller håndværksfaget.

Hoffmann ønsker at leve op til sit ansvar over for samfund, medarbejdere og miljøet. For Hoffmann vedrører arbejdet med samfundsansvar primært virksomhedens påvirkning på klima og miljø via energiforbruget og affald samt ansvar for medarbejdernes sikkerhed.

Ligeledes er vores forhold til vores underleverandører samt forretningsetik og antikorruption en vigtig del af vores regelsæt.

## Miljø og klima

I forbindelse med vores bygge- og anlægsaktiviteter er der risiko for at vi har en negativ påvirkning på miljøet og klimaet. Hoffmann har et mål om kontinuerligt at mindske klima og miljøpåvirkningen. Fra koncernens side fokuseres der løbende på at gennemføre aktiviteter og tiltag, som reducerer energiforbruget og miljøbelastningen. Hoffmann har fokus på flere indsatsområder herunder at reducere brændstofforbruget til virksomhedens køretøjer samt mindske energiforbrug og affaldsmængder på egne lokationer.

Via aftale med vores leasingselskab, sikrer Hoffmann at flåden af person- og varebiler alene består af biler i de bedste miljøklasser. Biler skal så vidt muligt være minimum energiklasse B, således at vi udleder mindst mulig CO<sub>2</sub> i forbindelse med vores transport.

Siden 2007 har Hoffmann installeret fyr i alle virksomhedens gravemaskiner, for dermed at reducere udslippet i brændstofforbruget væsentligt og dermed mindske CO2 udslippet. Pr. maskinenhed sparer Hoffmann årlig over 10 ton CO2. Fra 2017 er alle byggepladsmoduler leveret med varmepumper for at kunne reducere energiforbruget på vores projekter. Fra 2018 beskriver nye primære samhandelsaftaler krav til leverandører om at kunne fremvise dokumentation for kørte km og CO2 udledning for alle leverancer til Hoffmann.

På Hoffmanns projekter arbejdes konsekvent med kildesortering af affald for at sikre mindst mulig affaldsmængde til deponi. Hoffmann arbejder i tæt dialog med alle involverede håndværkere og en del leverandør for bedst mulig kildesortering. Bl.a. opstiller man mange mobile affaldscontainere rundt på byggepladser, som har sikret bedre kildesortering og lavere udgifter til affaldshåndtering og rengøring.

I 2018 var Hoffmanns samlede energiforbrug 1,03 kWh pr. omsat t.kr. I 2017 var energiforbruget 1,17 kWh pr. omsat t.kr. Faldet skal bl.a. ses i lyset af en ændret projektsammensætning.

### **Arbejds miljø og medarbejderforhold**

Vi har en vision om et skadefrit Hoffmann. Det langsigtede mål med arbejdsmiljøindsatsen er, at samtlige medarbejdere undgår arbejdsskader, herunder fysisk og psykisk nedslidning.

I forbindelse med arbejde på byggepladser vil der altid være risiko for, at arbejdsulykker indtræffer. I Hoffmann arbejder vi dog målrettet på at samtlige medarbejdere undgår arbejdsskader, herunder fysisk og psykisk nedslidning. Medarbejderne i Hoffmann har arbejdet målrettet med at sikre et godt arbejdsmiljø i 2018. Indførelsen af obligatorisk anvendelse af beskyttelsesbriller, brug af sikkerhedshandsker og obligatorisk arbejdsmiljøkursus har sikret et lavt antal arbejdsskader. Vores vision er et skadefrit Hoffmann.

Vi har gennemført kørekortkurser siden 2011. Ved udgangen af 2018 er der registreret over 6.700 kørekort i databasen. Kørekortet opnås gennem deltagelse i et kursus med fokus på egen adfærd, da det ofte er menneskelige fejl, der ligger til grund for ulykkerne. Kurset afsluttes med en test, som skal bestås for at erhverve kørekortet. Alle som skal have adgang til Hoffmanns byggepladser skal have opnået kørekortet. Dette gælder både Hoffmanns ansatte, kunder, samarbejdspartner og underleverandører. Der afholdes løbende kurser på byggepladser og kontorer.

I kørekortet er indarbejdet en mulighed for at give 1-3 klip for uacceptable sikkerhedsmæssig adfærd. Der er således konsekvens for egen adfærd. 3. klip medfører en bortvisning fra samtlige af Hoffmanns byggepladser i 1 år hvorefter et nyt kursus skal bestås før den pågældende igen må færdes på pladserne.

Et langt og fokuseret arbejde indenfor Helse, Miljø & Sikkerheds (HMS) området har i 2018 været medvirkende til, at Hoffmann har kunnet fastholde et lavt skadesniveau og ingen alvorlige skader. I 2018 havde Hoffmann en H-værdi på 3 (antal skader med fravær pr. 1 million arbejdstimer) - svarende til 3 skader med fravær. (H-værdien i 2017 udgjorde 5). Det er således lykkedes at sænke antallet af skader, og undgå alvorlige arbejdsskader. Indførelse af krav om brug af handsker og beskyttelsesbriller på alle Hoffmanns byggepladser har reduceret skader på hænder og øjne markant.

Hoffmann har i 2018 haft et sygefravær på 1,8 % for alle ansatte og 2,2 % for håndværkere. Det er glædeligt, at Hoffmann har kunnet fastholde et lavt sygefravær. I 2017 var sygefraværet på 1,7 % for alle ansatte og 2,6 % for håndværkere.

### **Menneskerettigheder**

På grund af omfattende politikker i Hoffmann er det særligt for menneskerettigheder, leverandører og samarbejdspartnere, der er de væsentligste område. Der lægges særligt vægt på at samarbejdspartnere og leverandører lever op til Hoffmanns egne høje standarder for samfundsansvar om menneskerettigheder. For at understrege vigtigheden af at branchen samlet tager samfundsansvar, har Hoffmann underskrevet 'Charter for samfundsansvar i ejendoms-, bygge- og anlægsbranchen i Danmark' udgivet af Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar.

Med charteret har Hoffmann forpligtet sig til at arbejde efter seks principper for samfundsansvar, herunder at sikre at både Hoffmann og virksomhedens underleverandører altid respekterer indholdet i overenskomsterne i forhold til løn og arbejdstid. Med dette arbejde er vi bl.a. med til at reducere risikoen for social dumping og at vores leverandørers medarbejdere arbejder under de samme sikkerhedsmæssige forhold som vores egne medarbejdere.

I alle Hoffmanns underentrepræntaftaler kræves fuld dokumentation for at alle regler for givne ansættelsesforhold overholdes. Der har ikke været registreret nogle brud på reglerne i 2018. Fra 2018 indeholder alle leverandøraftaler krav til redegørelse af leverandørens CSR-politik, herunder særlig fokus på social dumping.

## **Forretningsetik og antikorrupktion**

For Hoffmann er forretningsetik adfærd og fair konkurrence afgørende. Vi modarbejder alle former for korrupktion, herunder bestikkelse og smørelse (facilitation payments). Vi arbejder på det danske marked hvor korrupktionsniveauet er blandt verdens laveste, og vi vurderer derfor, at risikoen for korrupktion er lav. Vores hovedfokus på området for forretningsetik er gavepolitik og CSR.

Hoffmann afholder løbende kurser for egne medarbejdere i virksomhedens etiske regler og gældende krav til antikorrupktion. Der er ikke konstateret væsentlige brud på reglerne i 2018.

## **Mangfoldighed**

Bestyrelsen i Hoffmann har tidligere sat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på en ud af fire inden udgangen af 2018, hvilket ikke er lykkedes. Andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen er uændret i forhold til 2017, hvilket skyldes der ikke har været nyvalg til bestyrelsen i 2018. Arbejdet med at realisere måltallet foretages under behørigt hensyntagen til, at kvalificeret rekrutteringsgrundlag er en afgørende faktor for målopfyldelsen. Det tidligere fastsatte måltal på en ud af fire inden udgangen af 2018 forventes at blive opnået i forbindelse med den kommende generalforsamling hvor bestyrelsen forventes styrket med yderligere et medlem og vil herefter udgøre 5 generalforsamlingsvalgte og tre medarbejdervalgte repræsentanter. Blandt de fremtidige generalforsamlingsvalgte repræsentanter vil en repræsentant blive en kvinde. Blandt medarbejderrepræsentanter er der valgt en kvinde, således at en ud af tre medarbejdervalgte repræsentanter er en kvinde.

Med denne fordeling anser ledelsen at der er en tilfredsstillende fordeling af det underrepræsenterede køn.

Ledelsen har en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere, sektionsledere og teamledere. Det er målet at antallet af kvinder i øvrige ledelsesniveauer mindst skal være på niveau med den samlede andel af kvindelige funktionærer i virksomheden.

For at sikre målene kan opnås, benyttes til rekruttering medier med brede målgrupper samt ved at der ved udvælgelsen lægges vægt på mangfoldighed i ledelsen. Andelen af kvindelige funktionærer på ledelsesniveau udgør i 11 % (2017: 11 %). Det samlede antal kvindelige funktionærer udgør 26 % (2017: 20 %).

## Resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse

Beløb i 1.000 DKK	Note	2018	2017
Nettoomsætning	3, 14	1.717.156	1.554.481
Produktionsomkostninger		1.530.204	1.391.030
<b>Bruttoresultat</b>		<b>186.952</b>	<b>163.451</b>
Administrationsomkostninger	4, 5	91.398	90.984
Andre driftsindtægter		5.449	1.087
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>101.003</b>	<b>73.555</b>
Finansielle indtægter	6	12.452	3.896
Finansielle omkostninger	7	228	221
<b>Resultat før skat</b>		<b>113.227</b>	<b>77.230</b>
Skat af årets resultat	8	26.498	18.767
<b>Årets resultat</b>		<b>86.729</b>	<b>58.463</b>
Anden totalindkomst efter skat		-	-
<b>Totalindkomst i alt</b>		<b>86.729</b>	<b>58.463</b>

### Fordeles således:

Aktionærer i Hoffmann A/S	86.729	58.463
---------------------------	--------	--------

## Aktiver

Beløb i 1.000 DKK	Note	2018	2017
<b>Langfristede aktiver</b>			
Immaterielle aktiver	9	31.176	30.709
Grunde og bygninger	11	44.884	62.179
Tekniske anlæg og maskiner	11	19.294	16.916
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	3.275	3.907
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<b>98.629</b>	<b>113.712</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>			
Varebeholdninger	13	7.157	11.664
Boligprojekter	13	0	163.218
Tilgodehavender	19	327.019	262.793
Entreprisekontrakter	14	27.479	29.610
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		626.414	321.809
Forudbetalte omkostninger		194	306
Likvide beholdninger		466	882
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<b>988.729</b>	<b>790.282</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.087.358</b>	<b>903.994</b>

**Passiver**

Beløb i 1.000 DKK	Note	2018	2017
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital		69.369	69.369
Overført resultat		146.240	119.864
Foreslået udbytte		90.000	60.000
<b>Egenkapital i alt</b>	15	<b>305.609</b>	<b>249.233</b>
<b>Forpligtelser</b>			
<b>Langfristede forpligtelser</b>			
Udskudt skat	12	26.509	18.692
Garantiforpligtelser	16	97.553	133.700
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>124.062</b>	<b>152.392</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
Entreprisekontrakter	14	309.207	104.460
Garantiforpligtelser	16	22.800	19.621
Leverandører af varer og tjenesteydelser		235.835	237.906
Skyldig selskabsskat		1.740	12.413
Anden gæld		88.104	127.968
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>657.687</b>	<b>502.369</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>781.749</b>	<b>654.761</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.087.358</b>	<b>903.994</b>

## Pengestrømsopgørelse

Beløb i 1.000 DKK	Note	2018	2017
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>			
Årets resultat af primær drift		101.003	73.555
<i>Poster uden indflydelse på pengestrømme:</i>			
Afskrivninger		7.165	6.654
Gevinster ved salg af langfristede aktiver		-4.521	-659
Ændring i garantiforpligtelser		-32.968	-13.351
<b>Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital</b>		<b>70.679</b>	<b>66.199</b>
<b>Ændringer i driftskapital</b>			
Varebeholdninger		167.724	-121.448
Tilgodehavender		-64.114	136.492
Igangværende entreprisekontrakter		244.889	-83.389
Leverandørgæld og andre kortsigtede forpligtelser		-41.935	27.497
<b>Ændringer i driftskapital</b>		<b>306.564</b>	<b>-40.849</b>
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>		<b>377.243</b>	<b>25.351</b>
Finansielle indbetalinger		12.452	3.896
Finansielle udbetalinger		-228	-221
<b>Pengestrømme fra drift før skat</b>		<b>389.467</b>	<b>29.026</b>
Betalt selskabsskat		-37.716	-9.932
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>351.751</b>	<b>19.094</b>
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>			
Investering i immaterielle aktiver		-900	0
Investering i materielle aktiver		-7.026	-11.956
Investering i dattervirksomhed		0	0
Ændring i udlån til tilknyttede virksomheder		-304.606	40.000
Afhændelse af materielle aktiver		20.364	907
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-292.167</b>	<b>28.951</b>
Betalt udbytte		-60.000	-65.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-60.000</b>	<b>-65.000</b>
Ændring i likvider		-416	-16.955
Likvider 1. januar		882	17.837
<b>Likvider 31. december</b>		<b>466</b>	<b>882</b>
<b>Afstemning af likvider</b>			
Likvide beholdninger		466	882
<b>Likvider i alt 31. december</b>		<b>466</b>	<b>882</b>



## Egenkapitalopgørelse

Beløb i 1.000 DKK

	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>69.369</b>	<b>119.861</b>	<b>60.000</b>	<b>249.230</b>
Ændring af regnskabspraksis, IFRS 15		38.011		38.011
Skatteeffekt IFRS 15		-8.361		-8.361
<b>Tilpasset egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>69.369</b>	<b>149.511</b>	<b>60.000</b>	<b>278.880</b>
<b>Totalindkomst i 2018</b>				
Årets resultat	-	86.729	-	86.729
Anden total indkomst	-	-	-	-
Skat af totalindkomst	-	-	-	-
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>-</b>	<b>86.729</b>	<b>-</b>	<b>86.729</b>
<b>Transaktioner med ejere</b>				
IFRS 2- aktiebaserede transaktioner (tildeling medarbejdere)	-	-1.814	-	-1.814
IFRS 2- aktiebaserede transaktioner (koncernintern afregning)	-	1.814	-	1.814
Udbetalt udbytte	-	-	-60.000	-60.000
Foreslået udbytte til aktionærer	-	-90.000	90.000	-
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>	<b>-</b>	<b>-90.000</b>	<b>30.000</b>	<b>-60.000</b>
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>69.369</b>	<b>146.240</b>	<b>90.000</b>	<b>305.609</b>
<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	<b>69.369</b>	<b>121.401</b>	<b>65.000</b>	<b>255.770</b>
<b>Totalindkomst i 2017</b>				
Årets resultat	-	58.460	-	58.460
Anden totalindkomst	-	-	-	-
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>-</b>	<b>58.460</b>	<b>-</b>	<b>58.460</b>
<b>Transaktioner med ejere</b>				
IFRS 2- aktiebaserede transaktioner (tildeling medarbejdere)	-	-1.959	-	-1.959
IFRS 2- aktiebaserede transaktioner (koncernintern afregning)	-	1.959	-	1.959
Udbetalt udbytte	-	-	-65.000	-65.000
Foreslået udbytte til aktionærer	-	-60.000	60.000	-
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>	<b>-</b>	<b>-60.000</b>	<b>-5.000</b>	<b>-65.000</b>
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>69.369</b>	<b>119.861</b>	<b>60.000</b>	<b>249.230</b>

---

## Oversigt over noter til koncernregnskabet

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
- 3 Omsætning
- 4 Personalomkostninger
- 5 Aktier til medarbejderne
- 6 Finansielle indtægter
- 7 Finansielle omkostninger
- 8 Skat af årets resultat
- 9 Immaterielle aktiver
- 10 Nedskrivningstest
- 11 Materielle aktiver
- 12 Udskudt skat
- 13 Varebeholdninger og boligprojekter
- 14 Kontraktaktiver
- 15 Egenkapital
- 16 Garantiforpligtelser
- 17 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
- 18 Leasing
- 19 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- 20 Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisor
- 21 Nærtstående parter
- 22 Efterfølgende begivenheder
- 23 Dattervirksomheder

## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Hoffmann A/S (Hoffmann) er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2018 omfatter både koncernregnskab for Hoffmann A/S og dets dattervirksomheder samt et separat årsregnskab for modervirksomheden.

Koncernregnskabet for Hoffmann A/S for 2018 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Bestyrelse og direktion har den 6. marts 2019 behandlet og godkendt årsrapporten for 2018 for Hoffmann. Årsrapporten forelægges til Hoffmann A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 6. marts 2019.

### Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet og baseret på historisk kostpris.

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner afrundet til næmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet efter "the modified retrospective method", korrigeres sammenligningstallene ikke.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2018 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- IFRS 9 *Finansielle instrumenter*
- IFRS 15 *Omsætning fra kontrakter med kunder*

Efterfølgende vises effekten af IFRS 9 og IFRS 15 på indregning og måling.

### Effekt af IFRS 9

Med IFRS 9 *Financial Instruments*, der erstatter IAS 39, introduceres der en mere logisk tilgang til klassifikation af finansielle aktiver drevet af virksomhedens forretningsmodel og de underliggende pengestrømmes karakteristika. Samtidig introduceres der en ny nedskrivningsmodel for alle finansielle aktiver.

### Klassifikation og måling af finansielle aktiver og forpligtelser

Implementeringen af IFRS 9 har ikke haft væsentlig betydning for klassifikation og måling af koncernens finansielle aktiver og forpligtelser.

Koncernens tilgodehavender som primært vedrører tilgodehavender fra salg og koncerntilgodehavender, er tidligere klassificeret som tilgodehavender og tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og målt til amortiseret kostpris. Koncernens forretningsmodel er at besidde disse aktiver med henblik på at modtage kontraktuelle pengestrømme, hvorfor disse finansielle aktiver uændret klassificeres som tilgodehavender målt til amortiseret kostpris.

### Nedskrivning af finansielle aktiver

Implementeringen af IFRS 9 har, baseret på Hoffmann A/S' forretningsmodel og typer af finansielle aktiver og forpligtelser, alene haft betydning på koncernens nedskrivninger af finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris. For tilgodehavender og øvrige kontraktaktiver, herunder værdi af entrepisekontrakter, anvendes IFRS 9's *simplificerede expected credit loss-model*, hvorefter det samlede forventede tab indregnes straks.

Implementering af IFRS 9's *expected credit loss-model* har ikke påvirket koncernens resultat eller egenkapital.

### Implementering af IFRS 9

Implementeringen af IFRS 9 har ikke påvirket koncernens resultat eller egenkapital.

### Effekt af IFRS 15

IFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers*, der erstatter de hidtil gældende omsætningsstandarder (IAS 11 og IAS 18) med tilhørende fortolkningsbidrag, indfører en ny model for indregning og måling af omsætning vedrørende salgskontrakter med kunder. Koncernen har implementeret IFRS 15 med tilbagevirkende kraft (the modified retrospective method) uden tilpasning af sammenligningstal. De væsentligste ændringer i IFRS 15 er i forhold til nuværende praksis:

## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ny og mere detaljeret vejledning for indregning af omsætning over tid. Den nye standard har fået betydning på følgende områder:

#### *Boligprojekter:*

Efter hidtidig standard indregnes salg af boligprojekter opført for egen regning først på tidspunktet for kontraktmæssig overlevering til køber. Implementering af IFRS 15 indebærer at salg af boligprojekter opført for egen regning indtægtsføres løbende i takt med salgs- og udførselsgrad. Overgangen til den ny standard har medført en positiv effekt på egenkapitalen pr. 1. januar 2018 på tkr. 29.650 inkl. skat. Effekten på balancen i øvrigt er en forøgelse af igangværende arbejder med tkr. 38.011 og udskudt skat med tkr. 8.361.

#### *Ekstraarbejder på entrepriser:*

Den nye standard har som udgangspunkt ikke ændret selskabets principper ved indregning på entrepriser. Undtaget er dog projekter, hvor der foreligger en usikkerhed i opgørelsen af værdien af arbejdet. Efter hidtidig standard indregnes entrepriser i henhold til udførselsgraden, hvor kravene til indregning er skærpet i den nye standard. Overgangen til den ny standard har ikke påvirket egenkapitalen pr. 1. januar 2018.

#### **Vurdering af væsentlighed**

Koncernregnskabet er et resultat af et stort antal transaktioner og aggregering heraf baseret på deres art eller funktion. De aggregerede transaktioner præsenteres i koncernregnskabet med sammenlignelige transaktioner. Såfremt en regnskabspost ikke er individuelt væsentlig præsenteres den sammen med andre poster af lignende karakter enten i koncernregnskabet eller i noterne til koncernregnskabet.

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Hoffmann og dattervirksomheder, hvori Hoffmann har bestemmende indflydelse.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurdering af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er relle og har substans.

## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse på driftsmæssige og finansielle beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse foreligger typisk, når koncernen direkte eller indirekte ejer eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men mindre end 50 %.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. En liste over datterselskaber fremgår af note 23.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder, hvori koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuale forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuale forpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i årets resultat på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i administrationsomkostninger i afholdelsesåret.

## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

### Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendes eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes resultatopgørelsen og anden totalindkomst til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomster fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

### Nettoomsætning gældende fra 1. januar 2018

Koncernens omsætning omfatter entreprisetrakter hvor der leveres og renoveres anlæg med høj grad af individuel kundetilpasning og boligprojekter.

Omsætning indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Dagsværdien svarer til den aftalte pris tilbagediskonteret til nutidsværdi, hvor betalingsbetingelserne overskrider 12 måneder.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger, bodsbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er overvejende sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf.

### Entreprisetrakter

Entreprisetrakter omfatter levering af arbejder med høj grad af individuel kundetilpasning. Entreprisetrakterne omfatter typisk én leveringsforpligtelse, der indregnes løbende i omsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den løbende overførsel af kontrollen af det udførte arbejde sker fordi opførelsen sker på kundens ejendom, hvorved ejendomsretten og dermed kontrollen overgår til kunden i takt med arbejdets udførelse.

Indregning sker ved brug af inputbaserede opgørelsesmetoder baseret på faktisk afholdte omkostninger i forhold til samlede forventede omkostninger, idet denne metode vurderes bedst at afspejle den løbende overdragelse af kontrol.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætning kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

#### *Boligprojekter*

Indregning af boligprojekter opført for egen regning sker løbende i takt med, at kontrollen overgår til kunderne i det omfang salget til kunderne er endeligt og der er sikkerhed for betaling, og efter færdiggørelsesgrad. Alle omkostninger bortset fra salgs- og administrationsomkostninger aktiveres som en del af anskaffelsesprisen som omsætningsaktiv under regnskabsposten boligprojekter. Forudbetalinger fra kunder indregnes under kortfristede forpligtelser. Renteudgifter i forbindelse med opførelse af boligprojekter aktiveres løbende og indgår i projektets kostpris.

Ikke solgte, færdige boliger aktiveres under regnskabsposten boligprojekter. Nettorealisationsværdien af ikke solgte boliger er baseret på konkrete individuelle vurderinger. Hvis nettorealisationsværdien anslås at være lavere end kostprisen, nedskrives til nettorealisationsværdien.

#### *Betalingsbetingelser i koncernens salgsaftaler*

Betalingsbetingelserne i koncernens salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold.

For salg af entreprisekontrakter, hvor der sker en løbende overdragelse af kontrollen, vil betalingsmønstret typisk være, at der løbende — typisk månedligt — anmodes om acotobetalinger i henhold til en betalingsprofil. De aftalte acotofaktureringer afspejler ikke nødvendigvis det udførte arbejde, hvilket afspejles i balancen som entreprisekontrakter under forpligtelser.

Koncernen indgår typisk ikke salgsaftaler, hvor kredittiden overstiger 12 måneder. Koncernen justerer derfor ikke den aftalte kontraktpris med et finansieringselement. På større projekter anmodes tillige om sikkerhedsstillelse i form af forudbetalinger. På disse projekter vil kunder typisk være berettiget til at tilbageholde en andel af den samlede betaling, indtil tilfredsstillende funktionalitet på de solgte produkter er bekræftet og accepteret af kunden.

#### **Nettoomsætning (entreprisekontrakter) før 1. januar 2018**

Entreprisekontrakter omfatter levering af arbejde der indeholder en høj grad af individuel kunde-tilpasning af de omfattede aktiver og anlæg, som leveres til kunden.

Entreprisekontrakter er kendetegnet ved, at de fremstillede aktiver eller anlæg fremstilles i henhold til kundens specifikationer og krav med hensyn til design og funktionalitet m.v.

Endvidere er der inden påbegyndelsen af arbejdet indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved eventuel ophævelse.

Entreprisekontrakter indregnes i omsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Nettoomsætning indregnes i henhold til færdiggørelsesgraden, som bliver opgjort på baggrund af faktiske afholdte omkostninger på de enkelte entreprisekontrakter, i forhold til estimat af de samlede estimerede omkostninger.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet. Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### *Boligprojekter*

Boligprojekter omfatter udvikling og opførelse af boliger til salg for egen regning. Boligprojekter består af mange enheder, og normalt skal mindst 50% af salgsværdien være solgt før opstart af boligprojektet.

## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indtægter og gevinster fra salg af opførte boliger indregnes først, når en lejlighed er fuldt fremstillet og kontraktmæssigt overdraget til køberen. Det betyder, at alle omkostninger, med undtagelse af generelle salgs- og administrationsomkostninger, aktiveres som en del af anskaffelsesprisen som omsætningsaktiver under regnskabsposten boligprojekter. Forudbetalinger fra kunder indregnes som kortfristede forpligtelser. Renteudgifter i forbindelse med opførelse af boligprojekter aktiveres løbende og indgår i projektets kostpris. Dette indebærer, at renter på overdragelsestidspunktet til køber udgiftsføres som en del af projektomkostninger og klassificeres som driftsomkostninger i resultatopgørelsen.

Ikke solgte, færdige boliger aktiveres under regnskabsposten boligprojekter. Nettorealisationsværdien af ikke solgte boliger er baseret på konkrete individuelle vurderinger. Hvis nettorealisationsværdien anslås at være lavere end kostprisen, nedskrives nettorealisationsværdien.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets omsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte produktionsomkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på produktionsanlæg. Desuden indregnes forventede tab på entreprisekontrakter.

### Aktiebaseret vederlæggelse

Moderselskabet, Veidekke ASA tilbyder medarbejdere i koncernen, herunder medarbejdere i Hoffmann AVS, en gang årligt at købe aktier i Veidekke ASA med en rabat i forhold til markedskursen. Ledende medarbejdere har yderligere mulighed for en gang om året at købe aktier på tilsvarende vilkår. Aktierabat-programmet behandles regnskabsmæssigt som et egenkapitalbaseret program efter reglerne i IFRS 2.

Forskellen mellem markedskursen og udnyttelseskursen indregnes i totalindkomstopgørelsen på tidspunktet for tildeling af aktierne under administrationsomkostninger. Markedskursen opgøres som den vægtede gennemsnitlige børskurs for Veidekke ASA i medarbejdernes bestillingsperiode. For yderligere information henvises til note 4.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt af- og nedskrivninger på materielle aktiver. Desuden indgår nedskrivninger af tilgodehavender fra salg.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved løbende salg og udskiftning af materielle aktiver.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, valutakursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Desuden indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Indkomstskat

#### Skat af årets resultat

Hoffmann er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder og øvrige danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen, hvilket afhænger af transaktionen hvortil skatten relaterer sig til.

#### Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.



## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis koncernen har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver og har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets totalindkomst.

### Immaterielle aktiver

#### Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring. Som følge af integrationen af de overtagne virksomheder i den bestående koncern vurderer ledelsen, at koncernen som helhed udgør det laveste niveau af en pengestrømsfrembringende enhed.

#### Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver, herunder immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, der udgøres af kunderettigheder som afskrives over maksimalt 3 år

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen tillægges nutidsværdien af skønnede forpligtelser til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt til retablering af det sted, aktivet blev anvendt.

## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalernes interne rentefod eller koncernens alternative lånerente som diskonteringsfaktor.

Bygninger og øvrige aktiver afskrives lineært. De forventede brugstid udgør:

Bygninger 15-50 år

Produktionsanlæg og maskiner 3-15 år

Driftsmaterial og inventar 3-15 år

Grunde afskrives ikke.

### Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Goodwill og andre immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for nedskrivningsbehov.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivningsbehov sammen med øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed eller den gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill er allokateret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, hvis den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige pengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed) som goodwill er knyttet til.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation på behov for nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi.

Nytteværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

En nedskrivning indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Nedskrivningen indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, og administrationsomkostninger.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen eller positiv udvikling i de øvrige forudsætninger. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, hvis aktivet ikke havde været nedskrevet.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO metoden eller nettorcalisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer og råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender gældende fra 1. januar 2018

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

Indtægtsførelsen af renter på nedskrevne tilgodehavender beregnes på den nedskrevne værdi med den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Nedskrivning af finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris gældende fra 1. januar 2018

For finansielle aktiver vedrørende tilgodehavender fra entreprisekontrakter anvendes den simplificerede expected credit-loss-model, hvor det forventede tab over det finansielles aktivs levetid indregnes straks i resultatopgørelsen.

### Tilgodehavender før 1. januar 2018

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente, som er anvendt på tidspunktet for første indregning, for det enkelte tilgodehavende.

### Boligprojekter

Boligprojekter opført for egen regning måles til kostpris eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere, baseret på konkrete individuelle vurderinger.

I kostprisen indgår alle omkostninger vedrørende boligerne, bortset fra salgs- og administrationsomkostninger. Renteudgifter i forbindelse med opførelse af boligprojekter aktiveres løbende og indgår i projektets kostpris.

### Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entreprisomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer, indregnes i en særskilt post under aktiver. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### **Medarbejderforpligtelser**

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger, hvor koncernen løbende indbetaler faste pensionsbidrag til uafhængige pensionsselskaber, indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktionsomkostninger eller administrationsomkostninger afhængig af medarbejderens funktion i den periode, de optjenes, og skyldige beløb indregnes i balancen under anden gæld.

#### **Garantiforpligtelser**

Garantiforpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balance-dagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Garantiforpligtelser bliver opgjort ud fra erhvervmæssige erfaring fra 1- og 5-års gennemgang af entreprisprojekter.

Garantiforpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Ved målingen af garantiforpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, hvis dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen.

Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele for koncernen fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten.

#### **Finansielle forpligtelser**

Finansielle forpligtelser omfatter blandt andet gæld til leverandører og tilknyttede virksomheder. Finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

#### **Leasing**

Leasingforpligtelser klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når væsentligste risici og fordele ved at eje det leasede aktiv overføres til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen præsenterer pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes erhvervede virksomheders pengestrømme fra overtagelsestidspunktet, og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

## Noter

### Note 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultat efter skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider omfatter alene likvide beholdninger.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, medmindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

### Nye standarder

#### *IFRS 16 - Leasing*

IASB har udsendt en række nye og ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Hoffmann A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2018. Hoffmann forventer at implementere nye og ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag i de regnskabsår, hvor de kræves anvendt for første gang. Af disse nye og ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag forventes IFRS 16 at få betydning på regnskabet. IFRS 16 indebærer at nutidsværdien af leasingaftaler med varighed over et år skal indregnes i leasingtagers balance som et aktiv med en tilhørende forpligtelse. Undtaget er kortfristede leasingaftaler med en varighed under 12 måneder samt leasingaftaler med lav værdi. I resultatopgørelsen vil den nye standard indebære at leasingydelsen deles i to omkostningsarter, en del som afskrivninger og en del som renteomkostninger - i modsætning til hidtil, hvor den årlige omkostning vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes i et beløb under produktionsomkostninger og administrationsomkostninger. Koncernens pengestrømsopgørelse vil blive påvirket, idet operationelle leasingbetalinger, der i dag præsenteres som pengestrømme fra driftsaktivitet, fremover vil blive præsenteret som finansieringsaktivitet for så vidt angår afdragselementet.

Den nye standard vil få indvirkning på koncernens regnskabsmæssige behandling af leasing af driftsmateriel. Koncernen leaser biler og andet udstyr med en leasingperiode på over 12 måneder.

Koncernen planlægger at implementere IFRS 16 ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode, hvorefter effekten af overgangen indregnes i primo egenkapitalen pr. 1. januar uden tilpasning af sammenligningstal.

Ved vurdering af de fremtidige leasingbetalinger har koncernen gennemgået koncernens operationelle leasingaftaler, herunder lejeaftaler af biler, driftsmateriel og udstyr og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasing komponent. Koncernen har ved vurderingen af den forventede lejeperiode identificeret den uopsigelige lejeperiode i aftalen tillagt perioden omfattet af en leasingoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte og tillagt perioder omfattet af opsigelsesoption som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har koncernen anvendt sin alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med en finansieringsperiode, som svare til løbetiden af leasingaftalen.

Baseret på den foretagne analyse forventer koncernen at indregne en leasing aktiver og en tilsvarende forpligtelse på ca. 28 m.dkk, svarende til ca. 3 % af balancesummen. Den forventede egenkapitaleffekt pr. 1 januar 2019 forventes at være 0 kr.

## Noter

### Note 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsafregningen, foretages bl.a. ved indregning og måling af entreprisetrakter, indregning af garantiforpligtelser og goodwill.

#### Entreprisetrakter

Ledelsen vurderer ved kontraktindgåelse, hvorvidt entrepriserne har en så høj grad af individuel tilpasning, at aftalerne opfylder kriterierne for indregning over tid. I vurderingen indgår blandt andet en analyse af kontraktens bestemmelser om:

- Graden af byggeriets kundetilpasning
- Tidspunkt for overdragelse af juridisk kontrol
- Betalingsbetingelser, herunder ved førtidig ophævelse af kontrakt

Ledelsen har vurderet at koncernens entreprisetrakter opfylder kriterierne for indregning over tid, samt at der for disse for det væsentligste er tale om én leveringsforpligtelse, hvor indregningen af salgsværdien af kontrakterne over tid bedst afspejles ved anvendelse af en inputmetode baseret på afholdte omkostninger i forhold til budgetterede budgetomkostninger.

Projektledelsen foretager månedligt en skønsmæssig vurdering af entreprisetrakters stade og økonomi, herunder omkostninger til færdiggørelse og eventuelle tvister.

Skøn vedrørende tvister, ekstraarbejder, tidsfristforlængelser m.v. baseres på tidligere erfaring og opgørelse af sandsynligheden af forskellige udfald.

Kombinationen af projektledernes erfaring, interne forretningsprocesser og retningslinjer understøtter, at entreprisetrakter indregnes og måles pådeligt.

#### Hensættelser til garantier

Garantiforpligtelser relaterer sig til et- og femårs gennemgang af byggeprojekter.

Hensættelser til garantier bliver foretaget ud fra en konkret vurdering af de enkelte byggeprojekter i dialog med den projektansvarlige.

Hensættelser bliver opgjort baseret på input omkring den konkrete sag og erfaringsgrundlag fra tidligere byggeprojekter med lignende leveringer.

Vurdering af udfaldet af de enkelte sager, er forbundet med en høj grad af usikkerhed, hvorfor de indregnede garantiforpligtelser med tiden vil afvige fra det oprindelige indregnede estimat.

## Noter

### Note 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger (fortsat)

#### Nedskrivningstest for goodwill

Ved udarbejdelse af nedskrivningstest for goodwill indgår en række forudsætningen, der er baseret på en række skønsmæssige antagelser.

Beregning af nytteværdien er baseret på nutidsværdien af de fremtidige forventede nettopengestrømme beregnet på baggrund af budgetter og forventede investeringer for de kommende fire år samt en terminalperiode.

Ved beregning af nytteværdien på baggrund af fremtidige nettopengestrømme indgår desuden diskonteringsfaktor og terminalvækst, der begge er baseret på en række skønsmæssige antagelser ved fastlæggelsen.

#### Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger ved anvendelse af den valgte regnskabspraksis

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i koncernregnskabet og årsregnskabet indregnede beløb.

### Note 3 Nettoomsætning

#### Beløb i 1.000 DKK

Koncernens omsætning består af kontraktarbejder indenfor entreprisarbejder og projektudviklingssager:

<i>Nettoomsætningen fordeler sig således:</i>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Salgsværdi af årets produktion på entrepriser m.v.	1.571.624	1.554.481
Omsætning fra solgte projektudviklingssager m.v.	145.532	-
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>1.717.156</b>	<b>1.554.481</b>
 <i>Tidspunkt for indregning af omsætning:</i>		
Over tid	1.717.156	1.554.481
På et bestemt tidspunkt	-	-
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>1.717.156</b>	<b>1.554.481</b>

## Noter

Beløb i 1.000 DKK	2018	2017
<b>Note 4 Personalemkostninger</b>		
Gager og lønninger	318.472	299.561
Pensioner	23.329	21.676
Andre omkostninger til social sikring	1.315	1.158
<b>Personalemkostninger i alt</b>	<b>343.116</b>	<b>322.395</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	550	510
<b>Aflønning af nøglemedarbejdere:</b>		
Gager og honorarer	30.358	27.037
Pensionsbidrag	2.643	2.539
Andre omkostninger til social sikring	221	224
<b>Aflønning af nøglemedarbejdere i alt</b>	<b>33.222</b>	<b>29.800</b>

Vederlag til direktionen er med henvisning til årsregnskabslovens § 98,3, stk. 3 ikke særskilt oplyst. Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen i 2017 og 2018.

## Note 5 Aktier til medarbejderne

En gang årligt har alle medarbejdere i Hoffmann mulighed for at købe aktier i moderselskabet Veidekke ASA med rabat i forhold til børskursen. Ledende medarbejdere har yderligere mulighed for en gang om året at købe aktier på tilsvarende vilkår. Værdien af aktierabat-programmet er baseret på Black-Scholes modellen.

Lån til ledende medarbejdere er i øjeblikket rentefrie og afdrages med 5% om året. Lånene kan tilbagekaldes efter 1 år og er sikret med sikkerhed i de tildelte aktier. For øvrige medarbejdere tilbydes en løntræksordning med tilbage betaling over 12 måneder.

	2018	2017
<b>Salg af aktier til medarbejdere</b>		
Salg af aktier til medarbejdere (antal aktier)	86.277	87.885
Omkostningsført rabat efter skat	1.814	1.528
Rabat relateret til gruppens aktieprogram indregnet direkte som en reduktion i egenkapitalen	-	-
<b>Aktielån til medarbejdere</b>		
Aktielån til ledende medarbejdere til brug for køb af Veidekke aktier	4.803	4.621
Antal af ledende medarbejdere med aktielån	22	19
Aktielån til alle medarbejdere	5.149	5.115
Antal medarbejdere med aktielån	52	52



## Noter

Beløb i 1.000 DKK	2018	2017
<b>Note 6 Finansielle indtægter</b>		
Renter af mellemværende med tilknyttede virksomheder	3.067	3.812
Renter af bankindeståender mv.	7	13
Øvrige renteindtægter	9.374	1
Valutakursgevinster mv.	4	70
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>12.452</b>	<b>3.896</b>
<b>Note 7 Finansielle omkostninger</b>		
Renter af lån, bankgæld mv.	4	215
Valutakurstab mv.	47	-
Øvrige renteudgifter	177	6
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>228</b>	<b>221</b>
<b>Note 8 Skat af årets resultat</b>		
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	25.682	22.726
Forskydning i udskudt skat	-544	-5.476
Regulering vedrørende tidligere år	1.360	18
Skat af genvundne afskrivninger	-	1.500
<b>Årets skat i alt</b>	<b>26.498</b>	<b>18.767</b>
<b>Skat af årets resultat kan forklares således:</b>		
Beregnet 22% (22% i 2017) skat af resultat før skat	24.910	16.991
Ikke-fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	228	380
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.360	-104
Afsat udskudt skat af genvundne afskrivninger	-	1.500
<b>Årets skat i alt</b>	<b>26.498</b>	<b>18.767</b>
Effektiv skatteprocent	23,4%	24,3%

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

### Note 9 Immaterielle aktiver

	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Immaterielle aktiver i alt
<b>Kostpris 1. januar 2017</b>	<b>2.000</b>	<b>38.017</b>	<b>40.017</b>
Tilgang i året	-	-	-
Afgang i året	-	-	-
<b>Kostpris 1. januar 2018</b>	<b>2.000</b>	<b>38.017</b>	<b>40.017</b>
Tilgang i året	900	-	900
Afgang i året	-	-	-
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>2.900</b>	<b>38.017</b>	<b>40.917</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2017</b>	<b>1.194</b>	<b>7.781</b>	<b>8.975</b>
Årets afskrivninger	333	-	333
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-	-	-
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2018</b>	<b>1.527</b>	<b>7.781</b>	<b>9.308</b>
Årets afskrivninger	433	-	433
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-	-	-
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018</b>	<b>1.960</b>	<b>7.781</b>	<b>9.741</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>940</b>	<b>30.236</b>	<b>31.176</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>473</b>	<b>30.236</b>	<b>30.709</b>

	2018	2017
Afskrivninger indgår under følgende poster:		
Administrationsomkostninger	433	333
<b>Afskrivninger i alt</b>	<b>433</b>	<b>333</b>

### Note 10 Nedskrivningstest

Ledelsen har pr. 31. December 2018 testet den regnskabsmæssige værdi af goodwill relateret til overtagelsen af Taulovselskaberne for nedskrivningsbehov ved beregning af genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er baseret på nytteværdien, som er fastlagt ved anvendelse af nettopengestrømme på basis af budgetter for årene 2019-2023 godkendt af ledelsen og med en diskonteringsrente før skat på 5,5 % (2017: 5,2%).

Nettopengestrømmene for budgetperioden er skønnet baseret på realiseret indtjening fra aktiviteterne i Taulov selskaberne i år tillagt en skønnet vækst i budgetperioden 2019-2023 på 2,5 % (2017: 2,5%). Den vægtede gennemsnitlige vækstrate brugt til fremskrivning af fremtidige nettopengestrømme for årene efter 2023 (terminalperioden) er skønnet til 6,5 % (2017: 6,3%)

Nedskrivningstesten har ikke givet anledning til nedskrivningsbehov.

Ledelsen vurderer, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

### Note 11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver i alt
<b>Kostpris 1. januar 2017</b>	<b>106.619</b>	<b>40.994</b>	<b>10.647</b>	<b>158.260</b>
Regulering primo tilgang	5.886	-3.900	6.216	8.202
Tilgang i året	2.571	7.168	2.216	11.955
Afgang i året	0	2.290	425	2.715
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>115.076</b>	<b>41.972</b>	<b>18.654</b>	<b>175.702</b>
Tilgang i året	782	5.794	450	7.026
Afgang i året	23.602	7.664	1.702	32.968
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>92.256</b>	<b>40.103</b>	<b>17.401</b>	<b>149.760</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2017</b>	<b>44.370</b>	<b>25.630</b>	<b>10.647</b>	<b>80.647</b>
Regulering afskrivninger primo	5.884	-720	3.284	8.448
Årets afskrivninger	2.643	2.437	1.241	6.321
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-	2.290	425	2.715
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017</b>	<b>52.897</b>	<b>25.057</b>	<b>14.747</b>	<b>92.701</b>
Årets afskrivninger	2.596	3.062	1.073	6.732
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	8.121	7.310	1.694	17.124
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018</b>	<b>47.373</b>	<b>20.809</b>	<b>14.126</b>	<b>82.308</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>44.883</b>	<b>19.294</b>	<b>3.275</b>	<b>67.452</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>62.180</b>	<b>16.916</b>	<b>3.908</b>	<b>83.004</b>

	2018	2017
Heraf finansiel leasing	835	1.401

Afskrivninger indgår under følgende poster:

Produktionsomkostninger	4.542	4.127
Administrationsomkostninger	2.190	2.194
<b>Afskrivninger i alt</b>	<b>6.732</b>	<b>6.321</b>

**Noter**

Beløb i 1.000 DKK

2018

2017

**Note 12 Udskudt skat**

Udskudt skat 1. januar	18.692	23.288
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-544	-3.972
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	-	-
Regulering af udskudt skat, praksisændring IFRS 15	8.361	-624
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>26.509</b>	<b>18.692</b>

Udskudt skat indregnes i balancen således:

Udskudte skatteforpligtelser	26.509	18.692
<b>Udskudt skat 31. december, netto</b>	<b>26.509</b>	<b>18.692</b>

**Udskudt skat vedrører:**

Immaterielle aktiver	-64	-78
Materielle aktiver	3.920	3.348
Entreprisekontrakter	23.496	14.890
Hensatte forpligtelser	-660	-660
Øvrige forpligtelser	-183	1.192
<b>Udskat skat i alt</b>	<b>26.509</b>	<b>18.692</b>

**Note 13 Varebeholdninger**

Varebeholdninger	7.157	11.664
Boligprojekter i produktion	-	163.218
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>7.157</b>	<b>174.882</b>

Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger, som først forventes realiseret efter 12 mdr.

- -

**Specifikation af boligprojekter i produktion:**

Antal boliger i produktion	-	115
Antal usolgte boliger i produktion	-	10
Gennemsnitlig salgsgrad	-	90%
Gennemsnitlig produktionsgrad	-	56%

**Note 14 Kontraktaktiver**

Afstemning af kontraktaktiver og -forpligtelser

**Kontraktaktiver**

Tilgodehavender fra salg indeholdt i posten tilgodehavender	327.019	262.793
Entreprisekontrakter	2.094.686	1.071.532
<b>Kontraktaktiver i alt</b>	<b>2.421.705</b>	<b>1.334.325</b>

**Kontraktforpligtelser**

Entreprisekontrakter	2.376.414	1.146.382
<b>Kontraktforpligtelser i alt</b>	<b>2.376.414</b>	<b>1.146.382</b>
<b>Igangværende entreprisekontrakter, netto</b>	<b>-281.728</b>	<b>-74.850</b>

Igangværende entreprisekontrakter er indregnet i balancen som følger:

Entreprisekontrakter (aktiver)	27.479	29.610
Entreprisekontrakter (passiver)	309.207	104.460
<b>Igangværende entreprisekontrakter, netto</b>	<b>-281.728</b>	<b>-74.850</b>

Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter

1.717.156 1.554.481

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

### Note 14 Kontraktaktiver - Fortsat

*Indregnet omsætning relateret til kontraktforpligtelser*

Entreprisekontrakter (aktiver) omfatter salgsværdien af udført arbejde, hvor koncernen endnu ikke har opnået en ubetinget ret til betaling, da det udførte arbejde endnu ikke er blevet godkendt af kunden.

Entreprisekontrakter (forpligtelser) omfatter aftalte ubetingede forudfaktureringer for endnu ikke udført arbejde.

Kontraktforpligtelser pr. 1. januar 2018 vedrørende entreprisekontrakter på i alt 1.146.382 t.kr. (2017: 1.104.466 t.kr.) er indregnet i omsætningen i henholdsvis 2018 og 2017.

*Væsentlige ændringer i kontraktaktiver og –forpligtelser*

Stigningen i 2018 i kontraktaktiver og – passiver relaterer sig primært til en stigning i entreprisekontrakter, der kan forklares med stigende aktivitet.

*Uopfyldte leveringsforpligtelser vedrørende entreprisekontrakter*

Koncernens resterende leveringsforpligtelser på entreprisekontrakter udgør t.kr. 1.912.815

(2017: 1.031.163 t.kr.), der skal leveres i 2019: 1.237.746 t.kr., 2020: 353.966 t.kr. og 2021: 321.103 t.kr.

### Note 15 Egenkapital

#### Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje afkastkravet på egenkapitalen over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 28,1 % ved udgangen af 2018 (2017: 27,6 %). Målsætningen for egenkapitalandelen er 22,5 %. Kapitalen styres for koncernen som helhed.

Den realiserede egenkapitalforrentning for 2018 udgjorde 31 % (2017: 23%).

Det er koncernens udbyttepolitik, at udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden likviditet til fremtidige investeringer som grundlag for selskabets fortsatte ekspansion.

#### Aktiekapital

	Udstedte aktier		Nominal værdi	
	Antal stk.		(1.000 DKK)	
	2018	2017	2018	2017
1. januar	693.691	693.691	69.369	69.369
31. december - fuldt indbetalt	693.691	693.691	69.369	69.369

Aktiekapitalen består af 693.691 aktier a nominelt DKK 100. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.

#### Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse.

Der er i året stillet forslag om udlodning af udbytte på t.kr. 90.000, svarende til 129,74 kr. pr. aktie.

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

### Note 16 Garantiforpligtelser

	<b>Garanti- forpligtelser</b>
<b>Garantiforpligtelser 1. januar 2018</b>	153.321
Hensat i året	34.719
Garantiforpligtelser forbrugt i året	22.287
Garantiforpligtelser tilbageført i året	45.400
<b>Garantiforpligtelse 31. december 2018</b>	<b>120.353</b>
Der fordeles således i balancen:	
Garantiforpligtelser, langfristede	97.553
Garantiforpligtelser, kortfristede	22.800
<b>Garantiforpligtelser 1. januar 2017</b>	166.672
Hensat i året	19.767
Garantiforpligtelser forbrugt i året	14.773
Garantiforpligtelser tilbageført i året	18.345
<b>Garantiforpligtelser 31. december 2017</b>	<b>153.321</b>
Der fordeles således i balancen:	
Garantiforpligtelser, langfristede	133.700
Garantiforpligtelser, kortfristede	19.621

Garantiforpligtelser vedrører 1 og 5 års eftersyn samt tvister i garantisager vedrørende udførte entrepriser. Forpligtelsen er opgjort med udgangspunkt i historiske erfaringer samt vurderinger. Antallet af tvistsager er i årets løb nedbragt yderligere og strategien med tidligt samarbejde har betydet, at der stort set ikke er kommet nye tvistsager til.

### Note 17 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Selskabet har vedrørende de udførte arbejder påtaget sig sædvanlige garantiforpligtelser for arbejdernes rette udførelse. Sædvanlige arbejdsgarantier mv. stillet af garantiforsikringsselskab udgør pr. 31. december 2018 i alt 698,8 mio. DKK (2017: 525,4 mio. DKK).

Selskabet hæfter som selvskyldnerkautionist for koncernens gæld i cash-pool ordningen med et beløb, der er maksimeret til selskabets frie egenkapital.

Selskabet er involveret i en række rets- og voldgiftsager. Selvom det endelige udfald af disse sager ikke kan forudses, vil udfaldet af disse sager efter ledelsens opfattelse ikke kunne få nogen væsentlig effekt på selskabets resultat eller finansielle position.

Selskabet har overfor datterselskabet Amager Boulevard 108 P/S forpligtet sig til at finansiere datterselskabets drift og forpligtelser i takt med at de forfalder.

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter.

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

### Note 18 Leasing

#### Operationelle leasingaftaler - koncernen som leasingtager

Koncernen leaser biler under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 3 og 5 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Uopsigelige operationelle leasingydelser er som følger:

	2018	2017
0-1 år	5.004	4.594
1-5 år	10.874	9.756
<b>Leasingforpligtelser i alt</b>	<b>15.878</b>	<b>14.350</b>

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

### Note 19 Finansielle risici og finansielle instrumenter

#### Koncernens risikostyringspolitik

Koncernens væsentligste finansielle risici er beskrevet i afsnittene nedenfor. Hvert afsnit indledes med en kort beskrivelse af den finansielle risiko, relateret forretningsaktivitet, indvirkning, risikostyring relateret til den finansielle risiko og påvirkning i regnskabsåret.

#### **Markedsrisici**

##### *Valutarisici*

Koncernen har ikke nogen væsentlig eksponering overfor fremmed valuta, da alle entreprisekontrakter, køb af varer og lønninger bliver afholdt i DKK.

##### *Renterisici*

Koncernen har ikke nogen væsentlig eksponering overfor udviklingen i rentemarkedet, da koncernen ikke har nogen lån. Koncernen finansierer driften via cash pool ordning med moderselskabet, Veidekke ASA.

##### *Råvareisici*

Koncernen har ikke nogen politik for håndtering af råvareisici da denne anses for at være uvæsentligt, som følge af kort periode fra indgåelse af kontrakt til indkøb af varer. Udvikling i prisen på råvarer i den mellemliggende periode er vurderet uvæsentligt.

##### *Kreditrisici*

Koncernen foretager kreditvurdering af kunder fra sag til sag. Koncernens eksponering overfor kreditrisici vurderes acceptabelt lav, da koncernen på hovedparten af indgåede entreprisekontrakter modtager en forudbetaling eller en garanti, fra den pågældende bygherre, inden arbejdet påbegyndes. Ud fra denne betragtning vurderer koncernen at have nedbragt kreditrisikoen til et acceptabelt niveau.

##### *Likviditetsrisici*

Koncernens drift bliver finansieret igennem forudbetalinger fra kunderne samt koncernens cash pool ordning med moderselskabet, Veidekke ASA som er børsnoteret, velkonsolideret og har stillet tilstrækkelige rammer til rådighed for Hoffmann A/S. Koncernen har pr. 31. december 2018 616 mio. kr. (2017:297 mio. kr.) tilgode hos moderselskabet via koncernens cashpool ordning. Koncernen har ikke nogen fremmedfinansiering. Det er ledelsens vurdering, at koncernen ikke har nogen væsentlig likviditetsrisiko.



## Noter

Beløb i 1.000 DKK

### Note 19 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Tilgodehavender fra salg

Koncernen modtager som udgangspunkt forudbetaling eller betalingsgaranti inden påbegyndelse af entreprisen. Som følge heraf har koncernen ikke nogen stor eksponering overfor tab på tilgodehavender. Pr. 31 december 2018 havde koncernen modtaget garantier som dækkede 20.886 t.kr. af deres tilgodehavender (2017: 32.078 t.kr.)

Ikke værdiforringede tilgodehavender i Danmark er fordelt således.

	2018	2017
Tilgodehavender fra salg, ej forfalden	85.793	104.414
Tilgodehavender fra salg, forfalden	238.811	156.306
Andre tilgodehavender	2.415	2.073
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>327.019</b>	<b>262.793</b>

Tilgodehavender fra salg, der pr. 31 december var overforfaldne, men ikke værdiforringede, specificeres som følger:

	2018	2017
Op til 30 dage	80.867	75.017
Mellem 30 og 90 dage	157.944	6.179
Over 90 dage	-	75.109
<b>Forfaldne tilgodehavender fra salg i alt</b>	<b>238.811</b>	<b>156.306</b>

	2018	2017
<b>Nedskrivning 1. januar</b>	<b>64</b>	<b>249</b>
Årets nedskrivninger	-	-
Tilbageførte nedskrivninger	-64	-185
<b>Nedskrivning 31. december</b>	<b>0</b>	<b>64</b>

	Regnskabsmæssig værdi	
Finansielle kategorier	2018	2017
Udlån, tilgodehavender og likvide beholdninger der måles til amortiseret kostpris	953.899	585.485
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	323.939	365.874

**Noter**

**Beløb i 1.000 DKK**

**Note 20 Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisor**

	2018	2017
Lovpligtig revision	775	738
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Skatte- og momsmæssig assistance	0	26
Andre ydelser	200	491
<b>Honorar til den uafhængige revisor i alt</b>	<b>975</b>	<b>1.255</b>

**Note 21 Nærtstående parter**

Koncernens nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter moderselskabet Veidekke ASA.

Koncernens og moderselskabets årsregnskab indgår i koncernregnskabet for Veidekke ASA, hvor koncernregnskab kan rekvireres.

**Ledende medarbejdere**

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere i modervirksomheden og disse personers nære familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har væsentlige interesser.

Ledelsens aflønning og aktieoptionsprogrammer er omtalt i note 4 og 5.

**Transaktioner med nærtstående parter**

	2018		2017	
	Køb af tjenesteydelser	Salg af tjenesteydelser	Køb af tjenesteydelser	Salg af tjenesteydelser
Moderselskab	4.606	-	4.726	-
	Renteindtægter af mellem-værende med tilknyttede virksomheder	Renteudgifter af mellem-værende med tilknyttede virksomheder	Renteindtægter af mellem-værende med tilknyttede virksomheder	Renteudgifter af mellem-værende med tilknyttede virksomheder
Moderselskab	1.749	-	1.586	-
Dattervirksomheder	-	-	-	-
Søsterselskaber	521	-	916	-
<b>Transaktioner med nærtstående i alt</b>	<b>6.876</b>	<b>-</b>	<b>7.228</b>	<b>-</b>

**Note 22 Efterfølgende begivenheder**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af koncernens finansielle stilling.

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

### Note 23 Dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Egenkapital	Resultat	Ejerforhold 2018	Ejerforhold 2017
Komplementarselskabet Amager Boulevard 108 ApS	Albertslund Kommune	12	-8	100%	100%
Amager Boulevard 108 P/S	Albertslund Kommune	42.010	36.337	100%	100%

**Regnskab**

**Moderselskab  
CVR-nr. 63030228**

## Resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse

Beløb i 1.000 DKK	Note	2018	2017
Nettoomsætning	12	1.675.858	1.686.839
Produktionsomkostninger	2	1.502.992	1.507.861
<b>Bruttoresultat</b>		<b>172.866</b>	<b>178.978</b>
Administrationsomkostninger	2,3	90.758	88.405
Andre driftsindtægter		5.449	1.087
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>87.557</b>	<b>91.661</b>
Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	13.661	-18.106
Finansielle indtægter	4	12.203	3.896
Finansielle omkostninger	5	191	221
<b>Resultat før skat</b>		<b>113.229</b>	<b>77.230</b>
Skat af årets resultat	6	26.500	18.769
<b>Årets resultat</b>		<b>86.729</b>	<b>58.460</b>
Anden totalindkomst efter skat		-	-
<b>Anden totalindkomst i alt</b>		<b>86.729</b>	<b>58.460</b>

## Aktiver

Beløb i 1.000 DKK	Note	2018	2017
<b>Langfristede aktiver</b>			
Immaterielle aktiver	7	31.176	30.709
Grunde og bygninger	8	44.884	62.179
Tekniske anlæg og maskiner	8	19.294	16.916
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	3.275	3.907
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	38.164	20
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<b>136.793</b>	<b>113.731</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>			
Varebeholdninger	11	7.157	11.664
Tilgodehavender	15	327.019	262.793
Entreprisekontrakter	12	27.479	29.610
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		626.056	481.226
Tilgodehavende selskabsskat		-	0
Forudbetalte omkostninger		193	307
Likvide beholdninger		96	77
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<b>988.000</b>	<b>785.676</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.124.792</b>	<b>899.408</b>

## Passiver

Beløb i 1.000 DKK	Note	2018	2017
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital		69.369	69.369
Overført resultat		121.326	119.861
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		24.914	-
Foreslået udbytte		90.000	60.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>305.609</b>	<b>249.230</b>
<b>Forpligtelser</b>			
<b>Langfristede forpligtelser</b>			
Udskudt skat	10	26.509	18.692
Garantiforpligtelser	13	97.553	133.700
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>124.062</b>	<b>152.392</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
Entreprisekontrakter	12	269.664	104.460
Garantiforpligtelser	13	22.800	19.621
Leverandører af varer og tjenesteydelser		235.835	237.906
Skyldig selskabsskat		1.740	12.421
Gæld til tilknyttede virksomheder		77.726	28
Anden gæld		87.355	123.350
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>695.121</b>	<b>497.786</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>819.183</b>	<b>650.178</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.124.792</b>	<b>899.408</b>

## Pengestrømsopgørelse

Beløb i 1.000 DKK	Note	2018	2017
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>			
Årets resultat af primær drift		87.557	91.661
<i>Poster uden indflydelse på pengestrømme:</i>			
Afskrivninger		7.165	6.654
Gevinster ved salg af langfristede aktiver		-4.521	-659
Ændring i garanti forpligtelser		-32.968	-13.351
<b>Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital</b>		<b>57.233</b>	<b>84.305</b>
<b>Ændringer i driftskapital</b>			
Varebeholdning		4.506	-9.092
Tilgodehavender		-64.112	116.092
Igangværende entreprisekontrakter		167.335	-75.774
Leverandørgæld og andre kortsigtede forpligtelser		-38.066	40.981
<b>Ændringer i driftskapital</b>		<b>69.663</b>	<b>72.207</b>
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>		<b>126.896</b>	<b>156.512</b>
Finansielle indbetalinger		12.203	3.896
Finansielle udbetalinger		-191	-221
<b>Pengestrømme fra drift før skat</b>		<b>138.907</b>	<b>160.187</b>
Betalt selskabsskat		-37.725	-5.862
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>101.182</b>	<b>154.326</b>
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>			
Investering i immaterielle aktiver		-900	-29.636
Investering i materielle aktiver		-7.026	-18.228
Investering i finansielle aktiver		0	39.573
Ændring i udlån til tilknyttede virksomheder		-131.300	-82.602
Afhændelse af materielle aktiver		20.364	909
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-118.861</b>	<b>-89.984</b>
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder		77.699	0
Betalt udbytte		-60.000	-65.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>17.699</b>	<b>-65.000</b>
Ændring i likvider		20	-658
Likvider 1. januar		77	735
<b>Likvider 31. december</b>		<b>96</b>	<b>77</b>
<b>Afstemning af likvider</b>			
Likvide beholdninger		96	77
<b>Likvider i alt 31. december</b>		<b>96</b>	<b>77</b>



Egenkapitalopgørelse

Beløb i 1.000 DKK

	Aktiekapital	Nettopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>69.369</b>	-	<b>119.861</b>	<b>60.000</b>	<b>249.230</b>
Ændring af regnskabspraksis, IFRS 15			38.011		38.011
Skatteeffekt IFRS 15			-8.361		-8.361
<b>Tilpasset egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>69.369</b>	<b>0</b>	<b>149.511</b>	<b>60.000</b>	<b>278.880</b>
<b>Totalindkomst i 2018</b>					
Årets resultat	-	24.914	61.815	-	86.729
Anden total indkomst	-	-	-	-	-
Skat af totalindkomst	-	-	-	-	-
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>-</b>	<b>24.914</b>	<b>61.815</b>	<b>-</b>	<b>86.729</b>
<b>Transaktioner med ejere</b>					
IFRS 2- aktiebaserede transaktioner (tildeling medarbejdere)	-	-	-1.814	-	-1.814
IFRS 2- aktiebaserede transaktioner (koncernintern afregning)	-	-	1.814	-	1.814
Udloddet udbytte	-	-	-	-60.000	-60.000
Foreslået udbytte til aktionærer	-	-	-90.000	90.000	-
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-90.000</b>	<b>30.000</b>	<b>-60.000</b>
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>69.369</b>	<b>24.914</b>	<b>121.326</b>	<b>90.000</b>	<b>305.609</b>
<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	<b>69.369</b>	-	<b>121.401</b>	<b>65.000</b>	<b>255.770</b>
Årets resultat	-	-	58.460	-	58.460
Anden totalindkomst	-	-	-	-	-
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>58.460</b>	<b>-</b>	<b>58.460</b>
<b>Transaktioner med ejere</b>					
IFRS 2- aktiebaserede transaktioner (tildeling medarbejdere)	-	-	-1.959	-	-1.959
IFRS 2- aktiebaserede transaktioner (koncernintern afregning)	-	-	1.959	-	1.959
Udloddet udbytte	-	-	-	-65.000	-65.000
Foreslået udbytte til aktionærer	-	-	-60.000	60.000	-
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-60.000</b>	<b>-5.000</b>	<b>-65.000</b>
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>69.369</b>	-	<b>119.861</b>	<b>60.000</b>	<b>249.230</b>

---

## Oversigt over noter til moderselskabets regnskab

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Personaleomkostninger
- 3 Aktier til medarbejderne
- 4 Finansielle indtægter
- 5 Finansielle omkostninger
- 6 Skat af årets resultat
- 7 Immaterielle aktiver
- 8 Materielle aktiver
- 9 Kapitalandele i dattervirksomheder
- 10 Udskudt skat
- 11 Varebeholdninger
- 12 Kontraktaktiver
- 13 Garantiforpligtelser
- 14 Leasing
- 15 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- 16 Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisor
- 17 Nærtstående parter
- 18 Andre noter

## **Note 1 Anvendt regnskabspraksis**

Det separate årsregnskab for modervirksomheden er indarbejdet i årsrapporten, fordi årsregnskabsloven kræver et separat modervirksomhedsregnskab for IFRS-aflæggere.

Modervirksomhedens årsregnskab aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav i årsregnskabsloven.

## **Grundlag for udarbejdelse**

Moderselskabets årsregnskab er udarbejdet baseret på historisk kostpris.

Moderselskabets årsregnskab præsenteres i danske kroner afrundet til nærmeste 1.000 kr.

## **Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis**

I forhold til den beskrevne anvendte regnskabspraksis for koncernregnskabet aflagt efter IFRS (se note 1 til koncernregnskabet) afviger modervirksomhedens anvendte regnskabspraksis på følgende punkter:

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab med tillæg eller fradrag af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 DKK, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb som en forpligtelse.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som en reserve for nettoopskrivninger efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### **Koncerninterne virksomhedssammenlægninger**

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen. Koncerninterne virksomhedssammenslutninger, som selskabsretligt anses gennemført den første dag i regnskabsåret, gennemføres på den regnskabsmæssige virkningsdato, hvilket er den først dag i regnskabsåret, dog tidligst fra og med det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

	2018	2017
<b>Note 2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	318.472	299.561
Pensioner	23.329	21.676
Andre omkostninger til social sikring	1.315	1.158
Øvrige personaleomkostninger	-	-
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>343.116</b>	<b>322.395</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	550	510
<b>Aflønning af nøglemedarbejdere:</b>		
Gager og honorarer	30.358	27.037
Pensionsbidrag	2.643	2.539
Andre omkostninger til social sikring	221	224
<b>Aflønning af nøglemedarbejdere i alt</b>	<b>33.222</b>	<b>29.800</b>

Vederlag til direktionen er med henvisning til årsregnskabslovens § 98,3, stk. 3 ikke særskilt oplyst. Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen i 2017 og 2018.

## Note 3 Aktier til medarbejderne

Se omtale af aktierabat-programmet i koncernregnskabet note 4.

	2018	2017
<b>Salg af aktier til medarbejdere</b>		
Salg af aktier til medarbejdere (antal aktier)	86.277	87.885
Omkostningsført rabat efter skat	1.814	1.528
<b>Aktielån til medarbejdere</b>		
Aktielån til ledende medarbejdere til brug for køb af Veidekke aktier	4.803	4.621
Antal af ledende medarbejdere med aktielån	22	19
Aktielån til alle medarbejdere	5.149	5.115
Antal medarbejdere med aktielån	52	52

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

	2018	2017
<b>Note 4 Finansielle indtægter</b>		
Renter af mellemværende med tilknyttede virksomheder	2.818	3.812
Renter af bankindeståender mv.	7	13
Øvrige renteindtægter	9.374	1
Valutakursgevinster mv.	4	70
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>12.203</b>	<b>3.896</b>

## Note 5 Finansielle omkostninger

Renter af lån, bankgæld mv.	4	215
Valutakurstab mv.	47	-
Øvrige renteudgifter	140	6
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>191</b>	<b>221</b>

## Note 6 Skat af årets resultat

Årets skat kan opdeles således:

Skat af årets resultat	25.684	22.728
Forskydning i udskudt skat	-544	-5.476
Regulering vedrørende tidligere år	1.360	18
Skat af genvundne afskrivninger	-	1.500
<b>Årets skat i alt</b>	<b>26.500</b>	<b>18.769</b>

## Skat af årets resultat kan forklares således:

Beregnet 22% (22% i 2017) skat af resultat før skat	24.910	16.991
Ikke-skattepligtige indtægter	-	-
Ikke-fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	228	380
Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder	2	2
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.360	-104
Afsat udskudt skat af genvundne afskrivninger	-	1.500
<b>Årets skat i alt</b>	<b>26.500</b>	<b>18.769</b>

Effektiv skatteprocent	23,4%	24,3%
------------------------	-------	-------

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

### Note 7 Immaterielle aktiver

	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Immaterielle aktiver i alt
<b>Kostpris 1. januar 2017</b>	<b>2.000</b>	<b>8.381</b>	<b>10.381</b>
Tilgang i året	-	-	-
Afgang i året	-	-	-
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>2.000</b>	<b>38.017</b>	<b>40.017</b>
Tilgang i året	900	-	900
Afgang i året	-	-	-
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>2.900</b>	<b>38.017</b>	<b>40.917</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2017</b>	<b>1.194</b>	<b>7.781</b>	<b>8.975</b>
Årets afskrivninger	333	0	333
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-	-	-
<b>Af- og nedskrivninger 31. December 2017</b>	<b>1.527</b>	<b>7.781</b>	<b>9.308</b>
Årets afskrivninger	433	0	433
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-	-	-
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018</b>	<b>1.960</b>	<b>7.781</b>	<b>9.741</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>940</b>	<b>30.236</b>	<b>31.176</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>473</b>	<b>30.236</b>	<b>30.709</b>

	2018	2017
Afskrivninger indgår under følgende poster:		
Administrationsomkostninger	433	333
<b>Afskrivninger i alt</b>	<b>433</b>	<b>333</b>

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

### Note 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægs-aktiver i alt
<b>Kostpris 1. januar 2017</b>	<b>103.298</b>	<b>37.095</b>	<b>10.647</b>	<b>151.039</b>
Tilgang i året	2.571	7.168	2.216	11.955
Tilgang vedrørende fusion	9.207	1.700	9.197	20.104
Afgang i året	0	3.991	3.406	7.397
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>115.076</b>	<b>41.972</b>	<b>18.654</b>	<b>175.702</b>
Tilgang i året	782	5.794	450	7.026
Afgang i året	23.602	7.664	1.702	32.968
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>92.256</b>	<b>40.103</b>	<b>17.401</b>	<b>149.760</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar 2017</b>	<b>44.138</b>	<b>24.910</b>	<b>10.647</b>	<b>79.694</b>
Tilgang vedrørende fusion	6.116	1.620	6.096	13.832
Årets afskrivninger	2.643	2.437	1.241	6.321
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	3.910	3.237	7.147
<b>Af- og nedskrivninger 31. December 2017</b>	<b>52.897</b>	<b>25.057</b>	<b>14.747</b>	<b>92.701</b>
Årets afskrivninger	2.596	3.062	1.073	6.732
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	8.121	7.310	1.694	17.124
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018</b>	<b>47.373</b>	<b>20.809</b>	<b>14.126</b>	<b>82.308</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>44.883</b>	<b>19.294</b>	<b>3.275</b>	<b>67.452</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>62.179</b>	<b>16.915</b>	<b>3.908</b>	<b>83.002</b>

	2018	2017
Heraf finansiel leasing	835	1.401

	2018	2017
Afskrivninger indgår under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	4.542	4.127
Administrationsomkostninger	2.190	2.194
<b>Afskrivninger i alt</b>	<b>6.732</b>	<b>6.321</b>

**Noter**

Beløb i 1.000 DKK

**Note 9 Kapitalandele i dattervirksomheder**

	<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>
Kostpris 1. januar 2017	30.331
Tilgang i året	49
Afgang i året i forbindelse med fusion med dattervirksomheder	-17.130
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>13.250</b>
Tilgang i året	-
Afgang i året i forbindelse med fusion med dattervirksomheder	-
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>13.250</b>
Goodwill 1. januar 2017	29.636
Goodwill afgang i året i forbindelse med fusion med dattervirksomheder	-29.636
<b>Goodwill 31. december 2017</b>	<b>-</b>
Goodwill 1. januar 2018	-
Goodwill afgang i året i forbindelse med fusion med dattervirksomheder	-
<b>Goodwill 31. december 2018</b>	<b>-</b>
<b>Reguleringer 1. januar 2017</b>	<b>-2.268</b>
Afgang i året i forbindelse med fusion med dattervirksomheder	-2.710
Regulering primo af eliminering af koncernintern avance	-3.675
Eliminering af koncernintern avance	-15.528
Andel af årets resultat 2017	-2.579
Modregning af negativ værdi af kapitalandele i dattervirksomheder	13.530
<b>Reguleringer 31. december 2017</b>	<b>-13.230</b>
Ændring i anvendt regnskabspraksis IFRS 15	24.483
<b>Korrigeret reguleringer 1. januar 2018</b>	<b>11.253</b>
Andel af årets resultat 2018	13.661
<b>Reguleringer 31. december 2018</b>	<b>24.914</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>20</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>38.164</b>

Specifikation af indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder i totalindkomstopgørelsen:

Effekt af resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	13.661
Effekt af eliminering af koncerninterne avancer	38.011
Effekt af eliminering af koncerninterne avancer, ført på egenkapital	-38.011
	<b>13.661</b>

Der henvises til note 23 i koncernregnskabet for en oversigt over kapitalandele i dattervirksomheder.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Note 10 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	18.692	20.284
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-544	-3.976
Tilgang udskudt skat praksisændring IFRS 15	8.361	2.384
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>26.509</b>	<b>18.692</b>
Udskudt skat indregnes i balancen således:		
Udskudte skatteforpligtelser	26.509	18.692
<b>Udskudt skat 31. december, netto</b>	<b>26.509</b>	<b>18.692</b>
<b>Udskudt skat vedrører:</b>		
Immaterielle aktiver	-64	-78
Materielle aktiver	3.920	3.348
Entreprisekontrakter	23.496	14.890
Hensatte forpligtelser	-660	-660
Øvrige forpligtelser	-183	1.192
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>26.509</b>	<b>18.692</b>



## Noter

Beløb i 1.000 DKK

	2018	2017
<b>Note 11 Varebeholdninger</b>		
Varebeholdninger	7.157	11.664
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>7.157</b>	<b>11.664</b>

Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger, som først forventes realiseret efter 12 mdr.

-	-
---	---

## Note 12 Kontraktaktiver

Afstemning af kontraktaktiver og - forpligtelser

### Kontraktaktiver i alt

Tilgodehavender fra salg indeholdt i posten tilgodehavender (Note -15)	327.019	262.793
Entreprisekontrakter	2.134.229	1.090.735
<b>Kontraktaktiver i alt</b>	<b>2.461.248</b>	<b>1.353.528</b>

### Kontraktforpligtelser

Entreprisekontrakter	-2.376.414	-1.165.585
<b>Kontraktforpligtelser i alt</b>	<b>-2.376.414</b>	<b>-1.165.585</b>
<b>Igangværende entreprisekontrakter, netto</b>	<b>-242.185</b>	<b>-74.850</b>

Igangværende entreprisekontrakter er indregnet i balancen som følger:

Entreprisekontrakter (aktiver)	27.479	29.610
Entreprisekontrakter (passiver)	269.664	104.460
<b>Igangværende entreprisekontrakter, netto</b>	<b>-242.185</b>	<b>-74.850</b>

Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter

1.675.858	1.686.839
-----------	-----------

### Indregnet omsætning relateret til kontraktforpligtelser

Entreprisekontrakter (aktiver) omfatter salgsværdien af udført arbejde, hvor selskabet endnu ikke har opnået en ubetinget ret til betaling, da det udførte arbejde endnu ikke er blevet godkendt af kunden.

Entreprisekontrakter (forpligtelser) omfatter aftalte ubetingede forudfaktureringer for endnu ikke udført arbejde.

Kontraktforpligtelser pr. 1. januar 2018 vedrørende entreprisekontrakter på i alt 1.165.585 t.kr. (2017: 1.041.470 t.kr.) er indregnet i omsætningen i henholdsvis 2018 og 2017.

### Væsentlige ændringer i kontraktaktiver og -forpligtelser

Stigningen i 2018 i kontraktaktiver og – passiver relaterer sig primært til en stigning i entreprisekontrakter, der kan forklares med stigende aktivitet.

### Uopfyldte leveringsforpligtelser vedrørende entreprisekontrakter

Selskabets resterende leveringsforpligtelser på entreprisekontrakter udgør t.kr. 1.912.815

(2017: 1.031.163 t.kr.), der skal leveres i 2019: 1.237.746 t.kr., 2020: 353.966 t.kr. og 2021: 321.103 t.kr.

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

	<b>Garanti- forpligtelser</b>
<b>Note 13 Garantiforpligtelser</b>	
<b>Garantiforpligtelser 1. januar 2018</b>	<b>153.321</b>
Hensat i året	34.719
Garantiforpligtelser forbrugt i året	22.287
Garantiforpligtelser tilbageført i året	45.400
<b>Garantiforpligtelse 31. december 2018</b>	<b>120.353</b>
Der fordeles således i balancen:	
Garantiforpligtelser, langfristede	97.553
Garantiforpligtelser, kortfristede	22.800
<b>Garantiforpligtelser 1. januar 2017</b>	<b>166.672</b>
Hensat i året	19.767
Garantiforpligtelser forbrugt i året	14.773
Garantiforpligtelser tilbageført i året	18.345
<b>Garantiforpligtelser 31. december 2017</b>	<b>153.321</b>

Der fordeles således i balancen:

Langfristede forpligtelser	133.700
Kortfristede forpligtelser	19.621

Garantiforpligtelser vedrører 1 og 5 års eftersyn samt tvister i garantisager vedrørende udførte entrepriser. Forpligtelsen er opgjort med udgangspunkt i historiske erfaringer samt vurderinger. Antallet af tvistsager er i årets løb nedbragt yderligere og strategien med tidligt samarbejde har betydet, at der stort set ikke er kommet nye tvistsager til.

## Note 14 Leasing

### Operationelle leasingaftaler

Moderselskabet leaser biler under operationelle leasingkontrakter. Leasing perioden er typisk en periode på mellem 3 og 5 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Opsigelige operationelle leasingydelser er som følger:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
0-1 år	5.004	4.594
1-5 år	10.874	9.756
<b>Leasing forpligtelser i alt</b>	<b>15.878</b>	<b>14.350</b>

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

### Note 15 Finansielle risici og finansielle instrumenter

#### Tilgodehavender fra salg

Hoffmann A/S modtager som udgangspunkt forudbetaling eller garanti inden påbegyndelse af entreprisen. Som følge heraf har Hoffmann ikke nogen stor eksponering overfor tab på tilgodehavender. Pr. 31 december 2018 havde Hoffmann modtaget garantier som dækkede 20.886 tkr. af deres tilgodehavender (2017: 32.078 tkr.)

Ikke værdiforringede tilgodehavender i Danmark er fordelt således.

	2018	2017
Tilgodehavender fra salg, ej forfalden	85.793	104.415
Tilgodehavender fra salg, forfalden	238.811	156.306
Andre tilgodehavender	2.415	2.073
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>327.019</b>	<b>262.793</b>

Tilgodehavender fra salg, der pr. 31 december var overforfaldne, men ikke værdiforringede, forfalder som følger:

Op til 30 dage	80.867	75.017
Mellem 30 og 90 dage	157.944	6.179
Over 90 dage	-	75.109
	<b>238.811</b>	<b>156.306</b>

	Danmark
<b>Nedskrivning 1. januar 2017</b>	<b>249</b>
Årets nedskrivninger	2
Tilbageførte nedskrivninger	-185
<b>Nedskrivning 31. december 2017</b>	<b>66</b>
Årets nedskrivninger	0
Tilbageførte nedskrivninger	-66
<b>Nedskrivning 31. december 2018</b>	<b>0</b>

	Regnskabsmæssig værdi	
	2018	2017
<b>Finansielle kategorier</b>		
Udlån, tilgodehavender og likvide beholdninger der måles til amortiseret kostpris	953.171	744.096
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	400.916	361.284

## Noter

Beløb i 1.000 DKK

	2018	2017
<b>Note 16 Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisor</b>		
Lovpligtig revision	750	728
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-	-
Skatte- og momsmaessig assistance	-	26
Andre ydelser	200	474
<b>Honorar til den uafhængige revisor i alt</b>	<b>950</b>	<b>1.228</b>

## Note 17 Nærtstående parter

### Transaktioner med nærtstående parter

	2018		2017	
	Køb af tjenesteydelser	Salg af tjenesteydelser	Køb af tjenesteydelser	Salg af tjenesteydelser
Moderselskab	4.606	-	4.726	-
Dattervirksomheder	-	-	-	-
	Renteindtægter af mellemværende med tilknyttede virksomheder	Renteudgifter af mellemværende med tilknyttede virksomheder	Renteindtægter af mellemværende med tilknyttede virksomheder	Renteudgifter af mellemværende med tilknyttede virksomheder
Moderselskab	1.749	-	1.586	-
Dattervirksomheder	548	-	1.309	-
Søstervirksomheder	521	-	916	-
	Varesalg	Varekøb	Varesalg	Varekøb
Moderselskab	-	-	-	-
Dattervirksomheder	98.535	-	124.142	-

## Note 18 Andre noter

For følgende noter refereres der til koncernregnskabet:

- Note 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
- Note 3 Nettoomsætning
- Note 10 Nedskrivningstest
- Note 15 Egenkapital og kapitalstyring
- Note 17 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
- Note 21 Nærtstående parter
- Note 22 Efterfølgende begivenheder
- Note 23 Dattervirksomheder