



**Revisionscentret**  
Godkendt Revisionsaktieselskab

Ribelandsvej 37  
6270 Tønder  
**T** 7472 3636  
**E** toender@revisor.dk  
**W** www.revisor.dk

CVR nr. 26812372

Tønder Festival Fond  
Vestergade 80, 1.  
6270 Tønder  
CVR nr. 62 97 01 11

Årsrapport for 2021  
(42. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
Fondens bestyrelsesmøde den 31/5 2022

---

Dirigent Stephan Homilius Scheelke

Tønder  
Ribe  
Aabenraa  
Tinglev  
Padborg  
Haderslev

# Indholdsfortegnelse

	Side
Fondsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4 - 7
Ledelsesberetning	8-19
Anvendt regnskabspraksis	20-24
Resultatopgørelse	25
Balance	26-27
Egenkapitalopgørelse	28
Noter	29

# Fondsoplysninger

## Fonden

Tønder Festival Fond  
Vestergade 80, 1. sal  
6270 Tønder

Telefon: 74 72 46 10

Hjemmeside: [www.tf.dk](http://www.tf.dk)

E-mail: [info@tf.dk](mailto:info@tf.dk)

CVR-nr.: 62 97 01 11

Stiftet: 1. november 1980

Hjemsted: Tønder

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

## Bestyrelse

Formand Henrik Juhl  
Næstformand Poul-Henrik Jensen  
Lars Nauheimer  
Jacob Bartholin  
Viggo Sten Christensen  
Peter Okholm  
Jan Wilhelmsen

## Direktion

Stephan Homilius Scheelke

## Revisor

Revisionscentret Tønder/Skærbæk, Godkendt revisionsaktieselskab  
CVR-nr.: 26 81 23 72  
Ribelandevej 37  
6270 Tønder

# Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 for Tønder Festival Fond, Tønder.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter ledelsens opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Tønder, den 31. maj 2022

## Direktionen

---

Stephan Homilius Scheelke

Årsrapporten godkendt af bestyrelsen

Tønder, den 31. maj 2022

---

Henrik Juul  
(formand)

---

Poul-Henrik Jensen  
(næstformand)

---

Lars Nauheimer

---

Jacob Bartholin

---

Viggo Sten Christensen

---

Jan Wilhelmsen

---

Peter Okholm



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i Tønder Festival Fond

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tønder Festival Fond for regnskabsåret

1. januar 2021 - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig

usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejl-information.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Tønder, den 31. maj 2022

**Revisionscentret Tønder/Skærbæk**

Godkendt revisionsaktieselskab  
cvr.nr. 26 81 23 72

---

Helen Lisby

Registreret revisor  
mne5657

# Ledelsesberetning årsrapport for Tønder Festival Fond 2021

## Hovedaktivitet

*Fondens formål er gennem erhvervsmæssige aktiviteter og støtteforanstaltninger i forbindelse med jazz, folkemusik og beslægtede musikformer at fastholde og udbygge det ved jazz- og folkemusikfestival etablerede musikmiljø i Sønderjylland og på dette grundlag videre søge at fremme et frugtbart jazz- og folkemusikmiljø i landet som helhed.*

Tønder Festival Fond og Tønder Festival Forening udgør Tønder Festival-gruppen, som har et fælles overordnet mål om at skabe og udvikle folkemusikken i såvel Tønder Kommune, som i Danmark. Hovedomdrejningspunktet for denne indsats er den årlige begivenhed, Tønder Festival, hvor Tønder Festival Fond er ansvarlig for den langsigtede strategiske udvikling, og Tønder Festival Forening står for afviklingen og driften.

## Årets forløb

2021 var et år med stor aktivitet i Tønder Festival Fond trods Coronavirussituationen og aflysningen af Tønder Festival 2021.

### En perlerække af koncerter på Schweizerhalle

I samme åndedrag som Tønder Festival 2021 blev aflyst, trådte Plan B i kraft – en perlerække af musikoplevelser i Schweizerhalle – Tønder Kulturhus blev lanceret i perioden den 17. til 29. august 2021. Dermed forblev ”The Circle Unbroken” og festivalhungrende gæster kunne alligevel tage til Tønder i slutningen af august.

Tønder Handelsstandsforening og Tønder Festival rykkede igen i år tæt sammen under overskriften ”Tønder Festival Circle”. Udover de mange koncerter med store internationale og danske navne kunne publikum se frem til masser af velkendt festival-atmosfære i Tønder. Byen stor klar til at tage imod gæsterne, som oplevede en bymidte i festivalhumør.

Tønder Festival åbnede samtidig oplevelsesområdet ”Circle Village” i et stort tomt butikslokale i Tønder Gågade fra den 25. til den 28. august. Her kunne publikum få en dosis festivalstemning for alle sanser og opleve et gensyn med gamle kendinge fra festivalpladsen, fx Lille Fanø, Den Hemmelige Bar, Grillen og Merchandise-boden. I løbet af de fire dage var der livemusik, jamsessions, smagsoplevelser, fadøl, drinks og kaffepunch, og gæsterne kunne møde nogle af festivalens frivillige.

### Folkemusikkens Hall of Fame

Tønder Festival tog i 2021 initiativ til, at Danmark fik sin egen Hall of Fame for folk- og rootsmusik, og den bliver meget passende placeret i folkemusikkens epicenter i Tønder. Den kommende Hall of Fame er tænkt som en del af Folkemusikarkivet i Tønder, som åbnede i sommeren 2020. Konkret vil der blive tale om billeder og buste af både internationale og danske musikere og sangskrivere, som vil få tildelt en hædersplads i Tønder. Det er bestyrelsen i Tønder Festival Fond, der vil bede et skiftende udvalg om at udpege medlemmer til Hall of Fame.

En af Danmarks helt store kunstnere blev første medlem af den nystartede Hall of Fame. 83-årige Povl Dissing blev hyldet i forbindelse med Danish Music Awards Roots den 27. november i Tønder. Her opførte guitaristen Jakob Bro et 25 minutter langt værk inspireret af Povl Dissings legendariske sang ”25 minutter



endnu". Begrundelsen og motivationen for Povl Dissings medlemskab blev givet af tekstforfatter, radiomand og tidligere leder af Aarhus Festuge Jens Folmer Jepsen, der er i gang med en portrætbog om Povl Dissing.

### Danish Music Awards Roots og koncert med Efterklang

Sidst i november 2021 var Tønder Festival vært for Danish Music Awards Roots, som rykkede til Tønder. Arrangementet blev skabt i samarbejde med genreorganisationen Tempj, og dagen før inviterede Tønder Festival til eksklusiv koncert med det danske band Efterklang. Det blev til en magisk Tønder-weekend i musikens tegn, og koncerten med Efterklang blev en stemningsfuld optakt til prisuddelingsshowet.

Danish Music Awards Roots bød på masser af livemusik og uddeling af syv priser. På programmet var Dawda Jobarteh og Kamilla Hugaard, DJ Saba, Who Killed Babmi, Baby Did A Bad Thing og Fionia Folk Brothers.

### Nyt musikprojekt til børn og unge fik luft under vingerne

I slutningen af 2021 fik et nyt projekt, som skal inspirere børn og unge til at spille musik, et stort legat fra Anne Marie og Jørgen Jensens Fond. Projektet skal bidrage til at skabe et frugtbart musikmiljø i og omkring Tønder i fremtiden og øge interessen for folk- og roots-musik blandt børn og unge. Igennem musikalske oplevelser ønsker festivalen at styrke fællesskaber, kreativitet og kultur, der er vigtige hjørnesten i et stærkt og blomstrende lokalsamfund.

Med et stærkt afsæt i Tønder Festival og den høje kvalitet, som festivalen er garant for, vil festivalen begynde en langsigtet indsats, som skal bidrage til at udklække fremtidens unikke og originale musikere og sangskrivere. Det vil være et stort aktiv for Tønder, hvis der investeres i musikforløb i institutionerne, så musikken kommer til at summe i øvelokalerne og kulturen styrkes. Det vil få en positiv afsmittende virkning på andre sektorer og forbedre Tønders position i relation til tilflytning, turisme og tiltrækning af nye arbejdspladser.

### Nye strategi- og udviklingsområder

I november måned var bestyrelserne for Tønder Festival Forening, Tønder Festival Fond, Sektionslederudvalget, Økonomiudvalget og festivalkontoret på udviklingsseminar, hvor grundstenene til de kommende festivaler blev lagt.

Bæredygtighed og grøn omstilling blev sat øverst på dagsordenen for fremtidens Tønder Festival. Det blev besluttet, at festivalen skal udarbejde et CO2-regnskab, der giver gennemsigtighed og mulighed for at vægte de største CO2-aftryk først i en ny bæredygtighedsstrategi. Tønder Festival besluttede samtidig at gå væk fra endagskrus og over til genbrugskrus i 2022, så man mindsker forbruget af plastik maksimalt. Samtidig skal det nye affaldssorteringssystem fra Tønder Festival 2019 videreudvikles og effektiviseres.

Også strategiske partnerskaber blev sat højt på prioriteringslisten for 2022 og årene frem. Festivalens strategiske mål skal i høj grad nås via partnerskaber og co-creations. I 2021 blev der etableret nye partnerskaber med Tuborg og Danske Bank, som kan få stor positiv betydning for Tønder Festival i de kommende år.

### Økonomisk ansvarlighed

Allerede før vi gik ind i 2021 agerede ledelsen yderst økonomisk ansvarligt. I efteråret 2020 blev der lavet en aftale med alle ansatte på festivalkontoret om, at de gik på deltid, som en del af arbejdsfordelingsordningen. De ansatte var på arbejdsfordeling fra oktober 2020 og til udgangen af marts 2021 for at begrænse fondens omkostninger og for at tabsbegrænse.

Tønder Festival Fond har som alternativ til den normale omsætning i forbindelse med Tønder Festival, rejst midler via salg af merchandise, støttearmbånd, mad og drikkevarer i festivalugen. Festivalen søgte Aktivitetspuljen til koncertrækken på Schweizerhalle og fik en flot bevilling kort tid efter afviklingen af koncerterne.

#### Omsætning og egenkapital

Fondens overskud i 2017 var tkr. 1.252 og egenkapitalen tkr. 2.727.

Fondens overskud i 2018 var tkr. 757 og egenkapitalen tkr. 3.340.

Fondens overskud i 2019 var kr. 593 og egenkapitalen tkr. 3.525.

Fondens underskud i 2020 var tkr. 58 og egenkapitalen tkr. 3.432.

Fondens overskud i 2021 er kr. 96 og egenkapitalen tkr. 3.459.

#### Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsens sammensætning er som følger:

<b>Henrik Juul</b>	<b>Formand</b>
<b>Poul-Henrik Jensen</b>	<b>Næstformand</b>
<b>Viggo Christensen</b>	
<b>Peter Okholm</b>	
<b>Jacob Bartholin</b>	
<b>Mette Bossen Linnet</b>	<b>Formand TF Forening</b>
<b>Keld I Hansen</b>	<b>Observatør Tønder Kommune administration</b>
<b>Karl Henning Clausen</b>	<b>Observatør Kommunalbestyrelse, Tønder Kommune</b>

#### Redegørelse for god fondsledelse

Fonden er omfattet af Anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på Komitéen for god

## Anbefalinger for god Fondsledelse

Fonden er omfattet af Anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside [www.godfondsledelse.dk](http://www.godfondsledelse.dk).

Anbefaling	Fonden følger	Fonden <u>forklarer</u> <sup>1</sup>		Ikke relevant
		<i>hvorfor</i>	<i>hvordan</i>	
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>				
<b>1.1</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Fonden følger ikke anbefalingen		Bestyrelsen igangsætter i 2022 udarbejdelse af retningslinjer for ekstern kommunikation.	
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>				
<b>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</b>				
<b>2.1.1</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Fonden følger anbefalingen			
<b>2.1.2</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Fonden følger anbefalingen			
<b>2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen</b>				

<sup>1</sup> Hvis en anbefaling ikke følges, skal fonden forklare, *hvorfor* anbefalingen ikke følges og *hvordan* fonden har indrettet sig anderledes. En tilstrækkelig forklaring besvarer begge spørgsmål og kategoriserer besvarelsen som efterlevelse af anbefalingen. Det er derfor vigtigt, at fonden besvarer begge spørgsmål i sin forklaring.



Anbefaling	Fonden følger	Fonden <u>forklarer</u> <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<p><b>2.2.1</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.</p>	Fonden følger anbefalingen		Det fremgår af Fondens forretningsorden punkt 9.	
<p><b>2.2.2</b> Det <b>anbefales</b>, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.</p>	Fonden følger anbefalingen			
<b>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</b>				
<p><b>2.3.1</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.</p>	Fonden følger anbefalingen			

Anbefaling	Fonden følger	Fonden <u>forklarer</u> <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<p><b>2.3.2</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.</p>	Fonden følger anbefalingen			
<p><b>2.3.3</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p>	Fonden følger anbefalingen			
<p><b>2.3.4</b> Det <b>anbefales</b>, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> </ul>	Bestyrelsen følger anbefalingerne i løbet af 2022, når ny hjemmeside er færdiggjort			

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelsehverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>• hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og</li> <li>• om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>				
<p><b>2.3.5</b> Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	Fonden følger anbefalingen			
<p><b>2.4 Uafhængighed</b></p>				



Anbefaling	Fonden følger	Fonden <u>forklarer</u> <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<p><b>2.4.1</b> Det <b>anbefales</b>, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>• mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller</li> <li>• ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> </ul>	Fonden følger anbefalingen			

Anbefaling	Fonden følger	Fonden <u>forklarer</u> <sup>1</sup>		Ikke relevant
		<i>hvorfor</i>	<i>hvordan</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>• er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>• er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>• er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>				
<b>2.5 Udpegningsperiode</b>				

Anbefaling	Fonden følger	Fonden <u>forklarer</u> <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
2.5.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Fonden følger ikke anbefalingen	Bestyrelsen anser ikke åremålsbegrænsninger for nyttige, men vægter i stedet at have de rigtige kompetencer.	Udskiftninger i bestyrelsen sker under hensyn til behovet for kontinuitet.	
2.5.2 Det <b>anbefales</b> , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Fonden følger ikke anbefalingen	Fonden er opmærksom på aldersfordelingen, men ser intet behov for en konkret aldersgrænse.		
<b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b>				
2.6.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingerne		Bestyrelsen evaluerer løbende.	
2.6.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Fonden følger ikke anbefalingerne	Fonden gennemfører MUSamtaler med direktion og ledelse		
<b>3. Ledelsens vederlag</b>				
3.1.1 Det <b>anbefales</b> , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Fonden følger ikke anbefalingerne	Bestyrelsen er ulønnet.		



Anbefaling	Fonden følger	Fonden <u>forklarer</u> <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<p><b>3.1.2</b> Det <b>anbefales</b>, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.</p>	Fonden følger anbefalingen		<p>Bestyrelsesmedlemmerne modtager ikke honorar for bestyrelsesarbejdet.</p> <p>Direktionens vederlag oplyses ikke, da direktion består af 1 person.</p>	

This document has esignatur Agreement-ID: e2904cUugMk247737469

### Redegørelse for uddelingspolitik

Bestyrelsen for Tønder Festival Fond kan foretage uddelinger, der relaterer sig til fondens formål. I 2021 besluttede bestyrelsen at fastsætte en udlodningsramme på 500.000 kr. Grundet Coronavirussituationen blev den fulde ramme ikke realiseret, og Tønder Festival Fond har foretaget en uddeling på 35.000 kr. til Tønders Folkemusikarkiv.

### Årsresultatet for Tønder Festival Fond 2021

Årets resultat viser et overskud på kr. 96.917.

### Væsentlige ændringer til virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Coronavirussituationen har haft en stor betydning for Tønder Festival Fonds aktiviteter og økonomi i 2021 og vil også få det flere år frem i tiden.

En betydelig del af Tønder Festival Fonds aktiviteter er tilknyttet den årlige begivenhed, Tønder Festival, og omsætningen består af sponsorindtægter samt salg af merchandise, cd'er, LP'er og billetter til Netværksområdet for virksomheder. At Tønder Festival nu har været aflyst to år i træk, har en stor betydning for fondens økonomiske forhold.

#### Forventninger til fremtiden

Kigger vi ind i 2022, så er ser fremtiden desværre stadig usikker ud, men der er lys for enden af tunnelen. Det tredje vaccinstik er nu en realitet, og omikron-varianten er mildere end den tidligere variant. Men mange virksomheder er stadig hårdt ramt af Coronavirussituationen, og da fondens omsætning blandt andet baserer sig på sponsorindtægter og partnerskaber, er vi derfor fortsat påvirket af Coronavirussituationen primo 2022 og vil fortsat være det i årene fremover. Vi forventer dog at kunne afholde en Tønder Festival i 2022.

Vi vil fortsat agere økonomisk ansvarligt og søge råd og vejledning fra dygtige fagfolk internt i Tønder Festival-gruppen samt hos eksterne eksperter og samarbejdspartnere. På den måde vil vi arbejde målrettet frem imod at sikre de bedst mulige betingelser for Tønder Festival i fremtiden.

#### En stor tak

Tønder Festival Fond vil gerne sende en særlig tak til de frivillige i festivalorganisationen samt festivalkontoret, som har ydet en ekstra stor indsats i forbindelse med aflysningen af festivalen. Festivalledelsen vil også gerne sende en stor tak til sponsorer, støtter, gæster og samarbejdspartnere, som har bidraget med støtte og idéer i 2021.



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

## **Resultatopgørelsen**

### Generelt

Resultatopgørelsen er udarbejdet i sammendraget form (benævnt bruttofortjeneste/ bruttotab) i overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 32.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne "nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger"

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer samt indgåede sponsorater m.v. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

I omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes omkostninger målt til kostpris, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer samt ændringer i beholdninger af handelsvarer. Bonus fra leverandører indtægtsføres ved endelig retserhvervelse.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avancer ved salg af materielle anlægsaktiver, samt godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år	0-20%
Småanskaffelser under den skattemæssige grænse	omkostningsført	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

#### Finansielle anlægsaktiver

Unoterede kapitalandele er værdiansat til regnskabsmæssig indre værdi, equity-metoden.

Børsnoterede aktier er værdiansat til statusdagens kurs.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver henholdsvis passiver og omfatter afholdte omkostninger, eller modtagne indtægter, vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssig fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling af disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at den ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelse for året 2021

Note	Kr.	Sidste år
1. <b>Bruttofortjeneste</b>	1.259.609	1.329.431
2. Personaleomkostninger	-571.915	-590.012
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-583.263	-771.639
1. Andre driftsomkostninger	<u>-10.714</u>	<u>-19.923</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	93.717	-52.143
Andre finansielle indtægter	43.460	0
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-26.484</u>	<u>-21.148</u>
<b>Ordinært resultat før skat</b>	110.693	-73.291
3. Skat af årets resultat	<u>-13.776</u>	<u>15.356</u>
<b>Årets resultat</b>	<u><u>96.917</u></u>	<u><u>-57.935</u></u>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Henlagt til uddelinger	250.000	0
Overført resultat	<u>-153.083</u>	<u>-57.935</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<u><u>96.917</u></u>	<u><u>-57.935</u></u>

## Balance pr. 31. december 2021

Note	Kr.	Sidste år
<u>AKTIVER</u>		
<u>Anlægsaktiver</u>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>615.268</u>	<u>1.143.531</u>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<u>615.268</u>	<u>1.143.531</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>127.604</u>	<u>89.285</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<u>127.604</u>	<u>89.285</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u><u>742.872</u></u>	<u><u>1.232.816</u></u>
<u>Omsætningsaktiver</u>		
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	<u>218.738</u>	<u>147.220</u>
<b>Varebeholdning i alt</b>	<u>218.738</u>	<u>147.220</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.504.094	215.735
Andre tilgodehavender	160.136	201.714
Periodeafgrænsningsposter	<u>104.245</u>	<u>9.566</u>
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<u>1.768.475</u>	<u>427.015</u>
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<u>3.625.218</u>	<u>3.644.603</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u><u>5.612.431</u></u>	<u><u>4.218.838</u></u>
<b>Aktiver i alt</b>	<u><u>6.355.303</u></u>	<u><u>5.451.654</u></u>

## Balance pr. 31. december 2021

Note	Kr.	Sidste år
<u>PASSIVER</u>		
<u>Egenkapital</u>		
Fondskapital	300.000	300.000
Henlagt til uddelinger	1.145.000	965.000
Overført overskud	<u>2.014.346</u>	<u>2.167.429</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<u><u>3.459.346</u></u>	<u><u>3.432.429</u></u>
 <u>Hensatte forpligtelser</u>		
Hensættelser til udskudt skat	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
 <u>Gældsforpligtelser (lang- og kortfristet)</u>		
4. Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring	<u>45.249</u>	<u>45.137</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<u>45.249</u>	<u>45.137</u>
 Leverandører af varer og tjenesteydelser		
	119.649	124.354
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring	2.656.244	1.730.272
Periodeafgrænsningsposter	<u>74.815</u>	<u>119.462</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<u>2.850.708</u>	<u>1.974.088</u>
 <b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<u><u>2.895.957</u></u>	<u><u>2.019.225</u></u>
 <b>Passiver i alt</b>	<u><u>6.355.303</u></u>	<u><u>5.451.654</u></u>
 1. Særlige poster		
5. Eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser		



## Egenkapitalopgørelse

	Grundkapital	Uddelingsrammen	Overført resultat	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital primo</b>	300.000	965.000	2.167.429	3.432.429
Anvendt i regnskabsåret	0	-70.000	0	-70.000
Henlagt af årets overskud	0	250.000	-153.083	96.917
<b>Egenkapital ultimo</b>	<u>300.000</u>	<u>1.145.000</u>	<u>2.014.346</u>	<u>3.459.346</u>

## Noter til årsrapporten

	Kr.	Sidste år
<b><u>Note 1. Særlige poster</u></b>		
Modtaget kompensation vedrørende coronavirus situationen:		
Lønkompensation	0	87.880
<i>Alle forhold er indregnet under 'Andre driftsindtægter'.</i>		
Forventet tilbagebetaling lønkompensation	8.354	0
Afværgeomkostninger vedr. coronavirus	2.360	19.923
<i>Indregnet under 'Andre driftsomkostninger'.</i>		
<b><u>Note 2. Personalemkostninger</u></b>		
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	6	7
Personalemkostninger kan specificeres således:		
Løn og gager	517.205	503.510
Pensioner	37.854	35.739
Andre omkostninger til social sikring	16.856	50.763
	571.915	590.012
Det samlede vederlag mv. til fondens direktion udgør	73.287	54.074
Det samlede vederlag mv. til fondens bestyrelse udgør	0	0

	Kr.	Sidste år
<b>Note 3. Skat af årets resultat</b>		
Regulering selskabsskat sidste år	0	0
<b>Beregnet skat af årets resultat</b>	<u>6.534</u>	<u>29.788</u>
Udskudt skat på omsætningsaktiver ultimo	0	0
Udskudt skat på anlægsaktiver ultimo	<u>-148.338</u>	<u>-155.580</u>
<b>Udskudt skat i alt</b>	-148.338	-155.580
Udskudte skatteforpligtelser primo	<u>155.580</u>	<u>110.436</u>
<b>Ændring af udskudte skatteforpligtelser</b>	<u>7.242</u>	<u>-45.144</u>
<b>Skat af årets resultat</b>	<u><u>13.776</u></u>	<u><u>-15.356</u></u>

#### **Note 4. Langfristede gældsforpligtelser**

	<u>Gæld primo året</u>	<u>Gæld ultimo året</u>	<u>Afdrag næste år</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring	<u>45.137</u>	<u>45.249</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>45.137</u>	<u>45.249</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### **Note 5. Eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

##### Eventualforpligtelser

Virksomheden har indgået operationelle leasingkontrakter, med en årlig ydelse på tkr. 12. Kontrakter løber frem til 2023. Samlet forpligtelse udgør tkr. 15.

##### Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er stillet pant og sikkerhed. Den samlede pant og sikkerhedsstillelser udgør kr. 340.000.

Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør kr. 2.338.100.

Den regnskabsmæssige værdi af de aktiver, der er stillet sikkerhed i, udgør kr. 0.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Stephan Homilius Scheelke

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-491142310831  
Tidspunkt for underskrift: 31-05-2022 kl.: 13:03:41  
Underskrevet med NemID

## Stephan Homilius Scheelke

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-491142310831  
Tidspunkt for underskrift: 31-05-2022 kl.: 13:03:41  
Underskrevet med NemID

## Henrik Juul

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-046231734145  
Tidspunkt for underskrift: 01-06-2022 kl.: 07:30:38  
Underskrevet med NemID

## Poul-Henrik Jensen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-224383150493  
Tidspunkt for underskrift: 31-05-2022 kl.: 10:49:35  
Underskrevet med NemID

## Lars Nauheimer

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-758220074567  
Tidspunkt for underskrift: 01-06-2022 kl.: 11:15:02  
Underskrevet med NemID

## Jacob Bartholin

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-903666172777  
Tidspunkt for underskrift: 02-06-2022 kl.: 10:37:17  
Underskrevet med NemID

## Viggo Sten Christensen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-006998019649  
Tidspunkt for underskrift: 01-06-2022 kl.: 08:19:06  
Underskrevet med NemID

## Peter Riber Okholm

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-947300501641  
Tidspunkt for underskrift: 31-05-2022 kl.: 13:02:30  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: e2904cUjugMk247737469

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Jan Wilhelmsen

Som Bestyrelsesmedlem

PID: 9208-2002-2-613083858732

Tidspunkt for underskrift: 31-05-2022 kl.: 10:26:45

Underskrevet med NemID

NEM ID

## Helen Lisby

Som Revisor

RID: 43219311

Tidspunkt for underskrift: 03-06-2022 kl.: 09:01:05

Underskrevet med NemID

NEM ID

This document has esignatur Agreement-ID: e2904cUjugMk247737469

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).