



**Revisionscentret**  
Godkendt Revisionsaktieselskab

Ribelandsvej 37  
6270 Tønder  
**T** 7472 3636  
**E** toender@revisor.dk  
**W** www.revisor.dk

CVR nr 26812372

Tønder Festival Fond  
Vestergade 80  
6270 Tønder  
CVR nr. 62 97 01 11

Årsrapport for 2020  
(41. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
Fondens bestyrelsesmøde den 27/5 2021

  
\_\_\_\_\_  
Dirigent ANNE SOFIE HØI

Tønder  
Ribe  
Aabenraa  
Tinglev  
Padborg  
Haderslev

# Indholdsfortegnelse

	Side
Fondsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4 - 7
Ledelsesberetning	8-18
Anvendt regnskabspraksis	19-23
Resultatopgørelse	24
Balance	25-26
Egenkapitalopgørelse	27
Noter	28-

# Fondsoplysninger

## Fonden

Tønder Festival Fond

Vestergade 80, 1. sal

6270 Tønder

Telefon: 74 72 46 10

Hjemmeside: [www.tf.dk](http://www.tf.dk)

E-mail: [info@tf.dk](mailto:info@tf.dk)

CVR-nr.: 62 97 01 11

Stiftet: 1. november 1980

Hjemsted: Tønder

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

## Bestyrelse

Formand Henrik Juhl

Næstformand Poul-Henrik Jensen

Lars Nauheimer

Svend Erik Lilleøre

Viggo Christensen

Peter Okholm

Jan Wilhelmsen

## Direktion

Kirstine Haubro Uhrbrand

## Revisor

Revisionscentret Tønder/Skærbæk, Godkendt revisionsaktieselskab

CVR-nr.: 26 81 23 72

Ribelandsvej 37

6270 Tønder

# Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 for Tønder Festival Fond, Tønder.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

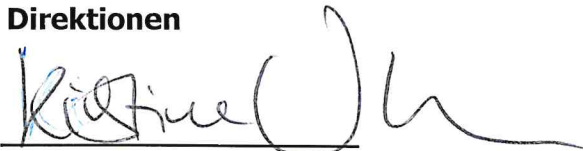
Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter ledelsens opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Tønder, den 27. maj 2021

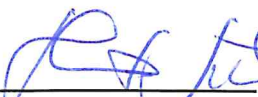
## Direktionen



Kirstine Haubro Uhrbrand

Årsrapporten godkendt af bestyrelsen

Tønder, den 27. maj 2021



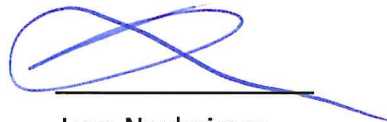
Henrik Juul

(formand)



Poul-Henrik Jensen

(næstformand)



Lars Nauheimer



Svend Erik Lilleøre



Viggo Christensen



Peter Okholm



Jan Wilhelmsen



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i Tønder Festival Fond

## **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Tønder Festival Fond for regnskabsåret

1. januar 2020 - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig

usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejl-information.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Tønder, den 27. maj 2021

**Revisionscentret Tønder/Skærbæk**

Godkendt revisionsaktieselskab  
cvr.nr. 26 81 23 72

A handwritten signature in blue ink, consisting of the letters 'HL' followed by a long, sweeping horizontal line.

Helen Lisby

Registreret revisor  
mne5657

## Ledelsesberetning årsrapport for Tønder Festival Fond 2020

### Hovedaktivitet

*Fondens formål er gennem erhvervsmæssige aktiviteter og støtteforanstaltninger i forbindelse med jazz, folkemusik og beslægtede musikformer at fastholde og udbygge det ved jazz- og folkemusikfestival etablerede musikmiljø i Sønderjylland og på dette grundlag videre søge at fremme et frugtbart jazz- og folkemusikmiljø i landet som helhed.*

Tønder Festival Fond og Tønder Festival Forening udgør Tønder Festival-gruppen, som har et fælles overordnet mål om at skabe og udvikle folkemusikken i såvel Tønder Kommune, som i Danmark. Hovedomdrejningspunktet for denne indsats er den årlige begivenhed, Tønder Festival, hvor Tønder Festival Fond er ansvarlig for den langsigtede strategiske udvikling, og Tønder Festival Forening står for afviklingen og driften.

### Fondens forretningsområde

Fondens forretningsområde er i forlængelse af formålet at udvikle og fremtidssikre brandet "Tønder Festival" igennem kunstnerisk udvikling, oplevelsesøkonomi, brandudvikling, etablering af strategiske partnerskaber samt økonomisk konsolidering.

En samarbejdsaftale afgrænser de to enheders forretningsområder, hvor Tønder Festival Fond udlejer infrastruktur samt varemærket "Tønder Festival" til Tønder Festival Forening. Under afviklingen af festivalen driver fonden forretningsområderne; merchandise, Millstream og Netværksområdet for virksomheder.

### Årets forløb

De første måneder af 2020 så lyse ud for Tønder Festival Fond. Der var kort tid forinden årsskiftet 2019/2020 blevet ansat en medarbejder på festivalkontoret, som skulle udvikle og styrke forretningsområderne merchandise og Netværksområdet for virksomheder. Dette betød en øget professionalisering af områderne, som tidligere hovedsageligt havde været drevet af frivillige. Særlig Netværksområdet for virksomheder skulle bidrage til en øget omsætning i fonden i 2020.

2020 var også året, hvor Tønder Festival Fond skiftede formand. Efter otte år på posten valgte Stig Bang-Mortensen at træde tilbage og kunne give pladsen videre til Henrik Juul, kreativ direktør og indehaver af bureauet Wibroe, Duckert & Partners. Bestyrelsen vil gerne sende en stor tak til Stig Bang-Mortensen for hans uvurderlige indsats. Formandsstafetten blev givet videre ved fondens årsregnskabsmøde den 31. marts 2020, hvor bestyrelsen kunne byde Henrik Juul velkommen.

Da Tønder Festival blev aflyst den 6. april 2020 sammen med de øvrige danske festivaler, fik det store økonomiske konsekvenser for Tønder Festival Fond, da al omsætning fra salg af merchandise, salg af cd'er og LP'er (Millstream) samt billetter til Netværksområdet for virksomheder bortfald.

En anden alvorlig økonomisk konsekvens af aflysningen var, at Tønder Festival Fond blev nødt til at påberåbe sig force majeure overfor de sponsorkontrakter fonden havde indgået for 2020, da modydelseerne var bundet op på eksponering og oplevelser under festivalen.

Tilpasning af forretningsområderne i en Coronatid

For at skabe en alternativ omsætning og fastholde Tønder Festival i de frivillige og publikums bevidsthed lancerede Tønder Festival Fond en kampagne med støttearmbånd og støtte t-shirt. Samtidig åbnede fonden en pop-up festivalbutik i Tønder, som blev en stor succes og omsatte for 250.000 kr. i månederne op til festivalen. Ledelsen besluttede derfor at åbne festivalbutikken igen til julesalget.

Tønder Festival Circle

Efter initiativ fra en række lokale aktører blev konceptet "Tønder Festival Circle" søsat i sommeren 2020. Hovedomdrejningspunktet var, at Tønder Festival-entusiaster blev opfordret til at holde havefester i den weekend, hvor festivalen skulle have fundet sted. I hele august måned kunne der købes festivalpakker med madoplevelser og aktiviteter udbudt af Tønder Festival Fond og af de øvrige samarbejdspartnere. Festivalweekenden blev markeret med festivalradio, støttekoncert og et væld af kreative havefester med Tønder Festival-tema over hele landet.

De alternative aktiviteter sommeren over gav Tønder Festival Fond en omsætning på 750.000 kr. samlet set.

Initiativ til Tønders nye Folkemusikarkiv

Trods Coronavirussituationen blev 2020 året, hvor Tønder Festival Fond tog initiativ til at oprette Tønders nye Folkemusikarkiv. Arkivet skal opsamle, dokumentere og formidle artefakter, lydoptagelser, videooptagelser og meget mere inden for folkemusikområdet til glæde for fremtidens musikere, musikstuderende og folkemusikentusiaster. Tønder Festival Fond foretog en udlodning til Folkemusikarkivet på 35.000 kr.

Organisations- og forretningsudvikling

Der er et løbende behov for organisations- og forretningsudvikling i Tønder Festival-gruppen i relation til at udvikle og forbedre kvaliteten af Tønder Festival. Den øgede konkurrence på festivalmarkedet samt udviklingen i Corona-krisen kræver ligeledes, at vi løbende styrker Tønder Festival-gruppens organisation og forretning.

Processen med at optimere den økonomiske, strategiske og forretningsmæssige fordeling mellem Tønder Festival Fond og Tønder Festival Forening har været i fokus i 2020 og vil også fremadrettet være det. Årsagen er, at de løbende optimeringer medvirker til at sikre den økonomiske robusthed i Tønder Festival-gruppen, som har været altafgørende i 2020.

For at ruste Tønder Festival bedst muligt til den nye Corona-virkelighed har festivalen involveret sig i flere nye netværk inden for festivalbranchen, vidensdeling igennem brancheorganisationen Dansk Live og modtaget rådgivning fra relevante advokater og revisorer. Dette vil også være en prioritet fremadrettet.

Økonomisk ansvarlighed

I starten af marts gik ledelsen i gang med at skabe overblik over alle indgåede kontrakter for 2020 og stoppede samtidig al indgåelse af nye kontrakter. Der blev nedsat en juridisk/økonomisk task force, som skulle gennemgå de kontraktmæssige forhold og herunder force majeure klausuler i relation til en eventuel aflysning.

Der blev løbende udarbejdet økonomiske risikovurderinger til ledelsen, tabsbegrænset og udvist økonomisk rettidig omhu allerede fra før Tønder Festival 2020 blev aflyst.

Ledelsen har løbende benyttet sig af de kompensations- og støtteordninger, der var til rådighed for at nedbringe sit tab. I løbet af april måned gik de ansatte på festivalkontoret på lønkompensationsordningen helt frem til ordningen udløb ultimo august. Nogle medarbejdere arbejdede få dage om ugen, mens andre blev hjemsendt på fuld tid.

Da den nye trepartsaftale om arbejdsfordeling blev offentliggjort i efteråret 2020 indgik alle ansatte på festivalkontoret en kollektiv aftale om arbejdsfordeling og gik ned på halv tid fra primo oktober og til og med marts måned i 2021. Tønder Festival Fond har ligeledes søgt om kompensation for faste udgifter i tæt dialog med Revisionscentret i Tønder.

Omsætning og egenkapital

Fondens overskud i 2016 var tkr. 697 og egenkapitalen tkr. 1.474.

Fondens overskud i 2017 var tkr. 1.252 og egenkapitalen tkr. 2.727.

Fondens overskud i 2018 var tkr. 757 og egenkapitalen tkr. 3.340.

Fondens overskud i 2019 var tkr. 593 og egenkapitalen tkr. 3.525.

Fondens underskud i 2020 er tkr. -58 og egenkapitalen tkr. 3.432.

Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsesmedlem	Profession, historik og alder	Deltagelse i bestyrelsesmøder
Henrik Juul, Formand	Kreativ direktør, 60 år, indtrådt i 2020	Har deltaget i 5 af 7 Fondsbestyrelsesmøder
Stig Bang-Mortensen, afgangende formand	Teknisk projektleder, 58 år, indtrådt i 2013	Har deltaget i 3 af 3 Fondsbestyrelsesmøder
Poul-Henrik Jensen, næstformand	Højskoleforstander, 59 år, indtrådt i 2010	Har deltaget i 7 af 7 Fondsbestyrelsesmøder
Lars Nauheimer	Advokat, 63 år, indtrådt i 2014	Har deltaget i 7 af 7 Fondsbestyrelsesmøder
Svend Erik Lilleøre	Pensionist, tidligere ingeniør ved Tønder Kommune, 73 år og indtrådt i 2014	Har deltaget i 4 af 7 Fondsbestyrelsesmøder
Viggo Christensen	Pensionist, tidligere Skole- og Kulturdirektør i Tønder Kommune, 66 år, indtrådt i 2016	Har deltaget i 7 af 7 Fondsbestyrelsesmøder
Peter Okholm	Direktør, 51 år, indtrådt i 2016	Har deltaget i 3 af 7 Fondsbestyrelsesmøder
Bo K. Ludvigsen	Direktør, 44 år, indtrådt i 2017 som medarbejderrepræsentant i sin egenskab af formand for Tønder Festival Forening	Har deltaget i 7 af 7 Fondsbestyrelsesmøder



# Anbefalinger for god Fondsledelse

Fonden er omfattet af Anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside [www.godfondsledelse.dk](http://www.godfondsledelse.dk).

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>				
<b>1.1</b> Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Fonden følger ikke anbefalingen		Bestyrelsen igangsætter i 2021 udarbejdelse af retningslinjer for ekstern kommunikation.	
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>				
<b>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</b>				
<b>2.1.1</b> Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Fonden følger anbefalingen			
<b>2.1.2</b> Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Fonden følger anbefalingen			
<b>2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen</b>				
<b>2.2.1</b> Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for	Fonden følger anbefalingen		Det fremgår af Fondens forretningsorden punkt 9.	



Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.				
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Fonden følger anbefalingen			
<b>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</b>				
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen			
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen			
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved	Fonden følger anbefalingen			

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.				
<p><b>2.3.4</b> Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>• hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og</li> <li>• om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>	Bestyrelsen følger anbefalingerne i løbet af 2021, når ny hjemmeside er færdiggjort			

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<p><b>2.3.5</b> Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	Fonden følger anbefalingen			
<b>2.4 Uafhængighed</b>				
<p><b>2.4.1</b> Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>• mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller</li> <li>• ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> </ul>	Fonden følger anbefalingen			

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>• er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>• er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>• er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>				
<b>2.5 Udpegningsperiode</b>				
<b>2.5.1</b> Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Fonden følger ikke anbefalingen	Bestyrelsen anser ikke åremålsbegrænsninger for nyttige, men vægter i stedet at have de rigtige kompetencer.	Udskiftninger i bestyrelsen sker under hensyn til behovet for kontinuitet.	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Fonden følger ikke anbefalingen	Fonden er opmærksom på aldersfordelingen, men ser intet behov for en konkret aldersgrænse.		
<b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b>				
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingerne		Bestyrelsen evaluerer løbende.	
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Fonden følger ikke anbefalingerne	Fonden gennemfører MU-samtaler med direktion og ledelse		
<b>3. Ledelsens vederlag</b>				
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Fonden følger ikke anbefalingerne	Bestyrelsen er ulønnet.		
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller	Fonden følger anbefalingen		Bestyrelsesmedlemmerne modtager ikke honorar for bestyrelsesarbejdet.  Direktionens vederlag oplyses ikke, da direktion består af 1 person.	

Anbefaling	Fonden <u>følger</u>	Fonden <u>forklarer</u> <sup>1</sup>		Ikke relevant
		<i>hvorfor</i>	<i>hvordan</i>	
opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.				

Redegørelse for uddelingspolitik

Bestyrelsen for Tønder Festival Fond kan foretage uddelinger, der relaterer sig til fondens formål. I 2020 besluttede bestyrelsen at fastsætte en udlodningsramme på 1.000.000 kr. Grundet Coronavirussituationen blev den fulde ramme ikke realiseret. Tønder Festival Fond har foretaget en uddeling for 35.000 kr. til Tønders nye Folkemusikarkiv.

Årsresultatet for Tønder Festival Fond 2020

Årets resultat viser et underskud på kr. 57.935.

Væsentlige ændringer til virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Der er ingen tvivl om, at Corona-krisen har haft en helt afgørende betydning for Tønder Festival Fonds aktiviteter og økonomiske forhold i 2020 og vil også få det flere år frem i tiden.

En betydelig del af Tønder Festival Fonds aktiviteter er tilknyttet den årlige begivenhed, Tønder Festival, og omsætningen består af sponsorindtægter samt salg af merchandise, cd'er, LP'er og billetter til Netværksområdet for virksomheder. Da festivalen blev aflyst ændrede fondens økonomiske forhold sig helt afgørende.

Tønder Festival Fond gik fra et budgetteret overskud på 560.600 kroner i 2020 til et realiseret underskud på 57.935 kroner i 2020.

Forventninger til fremtiden

Kigger vi ind i 2021, så er ser fremtiden desværre anderledes usikker ud. Selv om vaccinen nu er en realitet, så har myndighederne her primo maj 2021 meldt en række restriktioner ud, som har resulteret i, at det ikke er muligt at afvikle Tønder Festival 2021.

Da en stor del af Tønder Festival Fonds forretningsområder knytter sig til Tønder Festival, så vil vi blive yderst påvirket af Coronavirussituationen i 2021 og i årene fremover. Vi forventer derfor heller ikke et overskud i 2021.

Vi vil derfor fortsat agere økonomisk ansvarligt og søge råd og vejledning fra dygtige fagfolk internt i Tønder Festival-gruppen samt hos eksterne eksperter og samarbejdspartnere. På den måde vil vi arbejde målrettet frem imod at sikre de bedst mulige betingelser for Tønder Festival i fremtiden.

En stor tak

Tønder Festival Fond vil gerne sende en særlig tak til de frivillige i festivalorganisationen samt festivalkontoret, som har ydet en ekstra stor indsats i forbindelse med aflysningen af festivalen.

Festivalledelsen vil også gerne sende en stor tak til sponsorer, støtter, gæster og samarbejdspartnere, som har bidraget med støtte og idéer i 2020.

Igen skal der også lyde en stor tak til afgående formand for Tønder Festival Fond, Stig Bang-Mortensen.

Virksomheden efter regnskabsårets udløb

Tønder Festival Fond er efter regnskabsårets udløb yderst påvirket af Coronavirussituationen grundet aflysningen af Tønder Festival 2021. Vi har forsøgt at agere økonomisk ansvarligt og tabsbegrænse ved fx fortsat at benytte arbejdsfordelingsordningen samt at udsætte kontraktindgåelsen. Vi ved i skrivende stund ikke om der bliver nogen kompensationsmuligheder for Tønder Festival Fond i 2021 og ved derfor ikke, hvordan det økonomiske resultat bliver for Tønder Festival Fond i 2021.



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

## **Resultatopgørelsen**

### Generelt

Resultatopgørelsen er udarbejdet i sammendraget form (benævnt bruttofortjeneste/ bruttotab) i overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 32.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne "nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger"

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer samt indgåede sponsorater m.v. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

I omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes omkostninger målt til kostpris, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer samt ændringer i beholdninger af handelsvarer. Bonus fra leverandører indtægtsføres ved endelig retserhvervelse.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avancer ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.



### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år	0-20%
Småanskaffelser under kr. 14.100	omkostningsført	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Unoterede kapitalandele er værdiansat til regnskabsmæssig indre værdi, equity-metoden. Børsnoterede aktier er værdiansat til statusdagens kurs.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til geninvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Geninvindingsværdien er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver henholdsvis passiver og omfatter afholdte omkostninger, eller modtagne indtægter, vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssig fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling af disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at den ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelse for året 2020

Note	Kr.	Sidste år
1. <b>Bruttofortjeneste</b>	1.329.431	1.729.630
2. Personaleomkostninger	-590.012	-359.940
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-771.639	-743.201
1. Andre driftsomkostninger	<u>-19.923</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	-52.143	626.489
Andre finansielle indtægter	0	4.968
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-21.148</u>	<u>-36.366</u>
<b>Ordinært resultat før skat</b>	-73.291	595.091
3. Skat af årets resultat	<u>15.356</u>	<u>-2.237</u>
<b>Årets resultat</b>	<u><u>-57.935</u></u>	<u><u>592.854</u></u>

## Balance pr. 31. december 2020

Note	Kr.	Sidste år
<b><u>AKTIVER</u></b>		
<b><u>Anlægsaktiver</u></b>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>1.143.531</u>	<u>1.915.170</u>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<u>1.143.531</u>	<u>1.915.170</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>89.285</u>	<u>92.094</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<u>89.285</u>	<u>92.094</u>
 <b>Anlægsaktiver i alt</b>	 <u><u>1.232.816</u></u>	 <u><u>2.007.264</u></u>
 <b><u>Omsætningsaktiver</u></b>		
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	<u>147.220</u>	<u>308.575</u>
<b>Varebeholdning i alt</b>	<u>147.220</u>	<u>308.575</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	215.735	1.015.879
Andre tilgodehavender	201.714	152.231
Periodeafgrænsningsposter	<u>9.566</u>	<u>13.153</u>
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<u>427.015</u>	<u>1.181.263</u>
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<u>3.644.603</u>	<u>1.782.048</u>
 <b>Omsætningsaktiver i alt</b>	 <u><u>4.218.838</u></u>	 <u><u>3.271.886</u></u>
 <b>Aktiver i alt</b>	 <u><u>5.451.654</u></u>	 <u><u>5.279.150</u></u>

## Balance pr. 31. december 2020

Note	Kr.	Sidste år
<u>PASSIVER</u>		
<u>Egenkapital</u>		
Fondskapital	300.000	300.000
Henlagt til uddelinger	965.000	1.000.000
Overført overskud	<u>2.167.429</u>	<u>2.225.364</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<u><u>3.432.429</u></u>	<u><u>3.525.364</u></u>
 <u>Hensatte forpligtelser</u>		
Hensættelser til udskudt skat	<u>0</u>	<u>0</u>
 <u>Gældsforpligtelser (lang- og kortfristet)</u>		
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til		
4. social sikring	<u>45.137</u>	<u>0</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<u>45.137</u>	<u>0</u>
 Leverandører af varer og tjenesteydelser		
	124.354	458.746
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til		
social sikring	1.730.272	1.130.931
Periodeafgrænsningsposter	<u>119.462</u>	<u>164.109</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<u>1.974.088</u>	<u>1.753.786</u>
 <b>Gældsforpligtelser i alt</b>		
	<u><u>2.019.225</u></u>	<u><u>1.753.786</u></u>
 <b>Passiver i alt</b>		
	<u><u>5.451.654</u></u>	<u><u>5.279.150</u></u>
 1. Særlige poster		
5. Eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

## Egenkapitalopgørelse

	Grundkapital	Uddelingsrammen	Overført resultat	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital primo</b>	300.000	1.000.000	2.225.364	3.525.364
Anvendt i regnskabsåret	0	-35.000	0	-35.000
Henlagt af årets overskud	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-57.935</u>	<u>-57.935</u>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<u>300.000</u>	<u>965.000</u>	<u>2.167.429</u>	<u>3.432.429</u>



## Noter til årsrapporten

Kr.      Sidste år

### **Note 1. Særlige poster**

Modtaget kompensation vedrørende coronavirus situationen:

Lønkomensation	87.880	0
----------------	--------	---

*Alle forhold er indregnet under 'Andre driftsindtægter'.*

Afværgeomkostninger vedr. coronavirus	19.923	0
---------------------------------------	--------	---

*Indregnet under 'Andre driftsomkostninger'.*

### **Note 2. Personaleomkostninger**

Antal personer beskæftiget i gennemsnit	<u>7</u>	<u>6</u>
---	----------	----------

Personaleomkostninger kan specificeres således:

Løn og gager	503.510	298.276
Pensioner	35.739	20.453
Andre omkostninger til social sikring	<u>50.763</u>	<u>41.211</u>
	<u>590.012</u>	<u>359.940</u>

Det samlede vederlag mv. til fondens direktion udgør	54.074	73.442
--	--------	--------

Det samlede vederlag mv. til fondens bestyrelse udgør	0	0
---	---	---

Virksomheden har modtaget 87.880 kroner i statens løn kompensationsordning for almindeligt Coronaramte virksomheder. Den periodiserede modtagende kompensation er indregnet under andre driftsindtægter. Virksomheden har i årets løb haft 9 ansatte. 6 ansatte har været hjemsendt i statens lønkompenationsordning i 5 måneder. Det faktiske ressourceforbrug har derfor i årets løb været gennemsnitligt 7 personer. De samlede lønninger ovenfor er oplyst brutto, da kompensationen er indregnet under Andre driftsindtægter. Personaleomkostningerne passer derfor til 7 ansatte.

	Kr.	Sidste år
<b>Note 3. Skat af årets resultat</b>		
Regulering selskabsskat sidste år	0	0
<b>Beregnet skat af årets resultat</b>	<u>29.788</u>	<u>440</u>
Udskudt skat på omsætningsaktiver ultimo	0	0
Udskudt skat på anlægsaktiver ultimo	<u>-155.580</u>	<u>-110.436</u>
<b>Udskudt skat i alt</b>	-155.580	-110.436
Udskudte skatteforpligtelser primo	<u>110.436</u>	<u>112.233</u>
<b>Ændring af udskudte skatteforpligtelser</b>	<u>-45.144</u>	<u>1.797</u>
<b>Skat af årets resultat</b>	<u><u>-15.356</u></u>	<u><u>2.237</u></u>

#### **Note 4. Langfristede gældsforpligtelser**

	<u>Gæld primo året</u>	<u>Gæld ultimo året</u>	<u>Afdrag næste år</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring	<u>0</u>	<u>45.137</u>	<u>0</u>	<u>45.137</u>
	<u>0</u>	<u>45.137</u>	<u>0</u>	<u>45.137</u>

#### **Note 5. Eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

##### Eventualforpligtelser

Virksomheden har indgået operationelle leasingkontrakter, med en årlig ydelse på tkr. 12. Kontrakter løber frem til 2023. Samlet forpligtelse udgør tkr. 26.

##### Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er stillet pant og sikkerhed. Den samlede pant og sikkerhedsstillelser udgør kr. 340.000.

Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør kr. 1.506.486.

Den regnskabsmæssige værdi af de aktiver, der er stillet sikkerhed i, udgør kr. 0.