



## **KONE A/S**

**Marielundsvej 10, 2730 Herlev**

**CVR-nr. 62 95 35 19**

# **Årsrapport for 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31. marts 2017

Dirigent

---

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

**Side**

**PÅTEGNINGER**

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

**LEDELSESBERETNING**

Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6

**ÅRSREGNSKAB**

Regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter til årsrapporten	16

**LEDELSESPÅTEGNING**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for KONE A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige.

Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 31. marts 2017

**Direktion**



Thomas Ohm  
Administrerende direktør

**Bestyrelse**



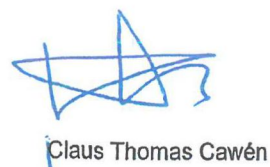
Jaakko Kaivonen  
Bestyrelsesformand



Mads V. Knudsen  
Medarbejderrepræsentant



Knut Hovind



Claus Thomas Cawén



Torben Espersen  
Medarbejderrepræsentant

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i KONE A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for KONE A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 31. marts 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr 33 77 12 31

  
Jan Wright  
statsautoriseret revisor

  
Claus Damhave  
statsautoriseret revisor

**SELSKABSOPLYSNINGER****Selskab**

KONE A/S  
Marielundvej 10  
2730 Herlev

Hjemmeside: [www.kone.com](http://www.kone.com)

CVR nr. 62 95 35 19  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Herlev

**Bestyrelse**

Direktør Jaakko Kaivonen, Bestyrelsesformand  
Direktør Knut Hovind  
Direktør Claus Thomas Cawén  
Mads V. Knudsen \*)  
Torben Espersen \*)

\*) Medarbejdervalgt

**Direktion**

Direktør Thomas Ohm

**Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

**Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernrapporten for KONE Oyj, Finland.  
Koncernrapport kan rekvireres hos KONE Corporation, Corporate Communications:  
P.O. Box 7, FIN-02151 Espoo, Finland.  
Telephone: + 358 204 751  
e-mail: [corporate.communications@kone.com](mailto:corporate.communications@kone.com)

## HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

	2016 t.kr	2015 t.kr	2014 t.kr	2013 t.kr	2012 t.kr
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	358.091	335.074	270.849	283.637	274.264
Resultat af primær drift	24.184	24.635	16.324	14.129	13.667
Resultat af finansielle poster	-43	-80	-22	-80	283
Resultat før skat	24.141	24.555	16.302	14.049	13.950
Årets resultat	18.818	18.825	12.243	10.219	10.436
<b>Balance</b>					
Balancesum	204.413	164.638	142.586	123.036	106.903
Egenkapital	23.818	23.825	17.243	15.219	15.436
Investering i materielle anlægs-aktiver	385	489	350	173	446
<b>Antal medarbejdere</b>	216	212	208	207	218
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	11,8%	15,0%	11,4%	11,5%	12,8%
Soliditetsgrad	11,7%	14,5%	12,1%	12,4%	14,4%
Forrentning af egenkapital	79,0%	91,7%	75,4%	66,7%	66,5%

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledninger.

## Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter omfatter people flow løsninger, projektering, salg og installation af nye elevatorer, rulletrapper, døre og porte samt servicering og modernisering af eksisterende elevatorer, rulletrapper, dører og porte.

### Økonomiske forhold

Til trods for at 2016 har været påvirket af skærpet priskonkurrence, endte selskabets resultat tilfredsstillende.

Selskabets cash flow har været tilfredsstillende.

Selskabets resultat for året er t.kr. 18.818. Resultatet er i overensstemmelse med forventningerne for året.

### Forventet udvikling

Efterspørgslen på nye anlæg er stabil og KONE går ind i 2017 med en tilfredsstillende ordrebog.

Resultatet for 2017 forventes at ligge på niveau som i 2016.

KONE's nye Monospace 500/700 samt andre produkter, som baserer sig på EcoDiscteknologien sætter fortsat standarden i markedet.

Der er en naturlig konkurrence på service og modernisering blandt de mange udbydere. KONE forventer fortsat en pæn vækst inden for døre og porte.

Ledelsen vurderer virksomhedens fremtidsudsigter som værende positive.

### Særlige risici

Selskabet har ingen væsentlige drifts-, rente-, valuta- eller kreditrisici.

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af Årsrapporten.

### Koncernforhold

En væsentlig del af selskabets køb af komponenter og hjælpematerialer er fra koncernforbundne selskaber. Ligeledes er en væsentlig del af selskabets overskudslikviditet placeret i koncernselskabet som led i koncernens likviditetsoptimering.

### Aktionærforhold

Selskabets aktiekapital ejes 100% af KONE Corporation, Finland.

### Miljø, personale og anden non-finansiell information

KONE A/S er kvalitets- og miljøcertificeret efter ISO 9001 og ISO 14001 og har i forbindelse med certificeringen identificeret de områder, som belaster miljøet.

Vi bidrager direkte ved at varetage og værne om miljøet gennem såvel kunder som leverandører. Dette gør vi via vor måde at arbejde på og ved at udvikle og producere så miljøtilpassede og miljøvenlige produkter og tjenester som muligt. Vi arbejder kontinuerligt med at forbedre andelen af miljøkorrekte materialer, der i fremskaffelse og anvendelse er mindst mulig energikrævende.

Udvikling af kompetencer sker løbende efter virksomhedens og medarbejdernes behov. Eksempler på indsatsområder er udvikling af ledere, efteruddannelse i salg, service, installation, sikkerhed, kvalitet og miljø. KONE uddanner ligeledes medarbejderne for at sikre, at vi kan efterleve gældende lovgivning indenfor eksempelvis arbejdsmiljø- og myndighedskrav.



## LEDELSESBERETNING

### **Samfundsansvar**

I henhold til årsregnskabsloven §99a, stk. 7 er redegørelsen for samfundsansvar undladt, da den ultimative modervirksomhed KONE oyj, P.O. Box 7, FIN-02151 Espoo, Finland, udarbejder en samlet opgørelse for koncernen.

Redegørelsen for samfundsansvar er tilgængelig på [www.kone.com](http://www.kone.com).

### **Andel af det underrepræsenterede køn**

Selskabets øverste ledelsesorgan har til mål at følge Erhvervsstyrelsens anbefaling omkring det underrepræsenterede køn. Der arbejdes hen imod at 1 kvinde er repræsenteret i bestyrelsen senest i 2019.

For selskabets øvrige ledelsesniveauer er der i regnskabsperioden igangsat en proces som skal identificere talenter internt i virksomheden, med henblik på at sikre rette kandidater til fremtidige ledelsesposter. Dette projekt omfatter mænd såvel som kvinder, hvor de bedste kandidater vil blive udvalgt. Tiltagene er endnu meget nye hvorfor egentlige resultater ikke har udmøntet sig og derfor kan der ikke endnu ikke drages nogen konklusioner.

## REGNSKABSPRAKSIS

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for KONE A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

I forbindelse med regnskabsudarbejdelsen for 2016, har ledelsen revurderet den anvendte regnskabspraksis omkring igangværende projekter. Efter den hidtidige regnskabspraksis har disse projekter været præsenteret som igangværende arbejder i selskabets balance. Ledelsen har valgt fremadrettet at præsentere de igangværende projekter som "varer under fremstilling" under varebeholdninger, idet der er tale om en standardiseret vare, og der er ingen eller begrænset kundetilpasninger i forbindelse med installationen.

Den ændrede praksis er kun en reklassifikation i selskabets balance og har ingen beløbsmæssige indvirkning på resultat eller egenkapital, idet mindre igangværende arbejder tidligere har været indregnet til kostpris.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede praksis og har medført, at igangværende arbejder for 2015 på TDKK 32.505 er reklassificeret til varebeholdninger i selskabets balance.

Den anvendte regnskabspraksis er derudover uændret i forhold til sidste år.

Årsrapport for 2016 er aflagt i DKK 1.000

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsel som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er omregnet til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## REGNSKABSPRAKSIS

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af service og reparationer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovertagelse til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning vedrørende installation og modernisering af elevatorer og rulletrapper indregnes ved afslutningen af installationen.

Nettoomsætning måles til dagsværdi af det leverede med fradrag af moms, afgifter og rabatter.

### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger indeholder det forbrug af omkostninger til underleverandører og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

### Leasing

Indgåede leasingkontrakter betragtes som operationel leasing.

Ydelse i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Tekniske anlæg, maskiner og driftsmateriel:	4 år
Indretning af lejede lokaler	4 år
Goodwill	5-10 år



## REGNSKABSPRAKSIS

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter gennemsnitsmetoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nedskrivning er foretaget under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til kostpris, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende leasing og abonnementer.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensættelse til garanti udgør selskabets garanti og mangelansvar i henhold til AB92 på afsluttede projekter. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.



## REGNSKABSPRAKSIS

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i ud

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for Kone Oyj. Oplysningerne udelades med hjemmel i ÅRL § 86, stk. 4

## RESULTATOPGØRELSE

	Note	2016 t.kr	2015 t.kr
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>358.091</b>	<b>335.074</b>
Råvarer og hjælpematerialer		-179.951	-164.141
Andre eksterne omkostninger		-12.310	-12.507
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>165.830</b>	<b>158.426</b>
Personaleomkostninger	2	-140.665	-132.775
Af- og nedskrivninger	4	-981	-1.016
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>24.184</b>	<b>24.635</b>
Finansielle indtægter	5	0	5
Finansielle omkostninger	6	-43	-85
<b>Resultat før skat</b>		<b>24.141</b>	<b>24.555</b>
Selskabsskat	7	-5.323	-5.730
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>18.818</b>	<b>18.825</b>

## Resultatdisponering

Det disponible beløb udgør:

Overført fra tidligere år	0	0
Årets resultat	18.818	18.825
<b>Til disposition</b>	<b>18.818</b>	<b>18.825</b>

som af bestyrelsen foreslås fordelt således:

Udbytte til aktionærene	18.818	18.825
Overført til næste år	0	0
<b>Fordelt</b>	<b>18.818</b>	<b>18.825</b>

## BALANCE

## AKTIVER

	Note	2016 t.kr	2015 t.kr
Goodwill		4.771	5.431
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>4.771</b>	<b>5.431</b>
Tekniske anlæg og maskiner		459	452
Andre anlæg, driftsmateriel mv.		395	339
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	8	<b>854</b>	<b>791</b>
Deposita		2.573	2.478
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>2.573</b>	<b>2.478</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>8.198</b>	<b>8.700</b>
Færdigvarer og reservedele		2.603	2.799
Varer under fremstilling		60.830	32.505
<b>Varebeholdninger</b>		<b>63.433</b>	<b>35.304</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.091	29.069
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		90.776	85.803
Andre tilgodehavender		0	3
Udskudt skatteaktiv	10	1.854	1.996
Periodeafgrænsningsposter		1.744	2.005
<b>Tilgodehavender</b>		<b>129.465</b>	<b>118.876</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.317</b>	<b>1.758</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b>196.215</b>	<b>155.938</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>204.413</b>	<b>164.638</b>

## BALANCE

## PASIVER

	Note	2016 t.kr	2015 t.kr
Selskabskapital		5.000	5.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret		18.818	18.825
<b>EGENKAPITAL</b>		<b>23.818</b>	<b>23.825</b>
Hensættelse til garantiforpligtelser		6.230	5.530
Andre hensatte forpligtelser	11	6.283	5.442
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>		<b>12.513</b>	<b>10.972</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		37.890	23.137
<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>37.890</b>	<b>23.137</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		61.168	37.728
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.403	10.137
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.032	7.141
Selskabsskat		925	1.131
Anden gæld		50.664	50.567
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>130.192</b>	<b>106.704</b>
<b>PASSIVER</b>		<b>204.413</b>	<b>164.638</b>

**Pantsætninger og eventualforpligtelser:**

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	12
Mangelansvar og forudbetalinger	13
Nærtstående parter og ejerforhold	14



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	<b>Selskabs- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar	5.000	0	18.825	23.825
Betalt ordinært udbytte	0	0	-18.825	-18.825
Årets resultat	0	0	18.818	18.818
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>18.818</b>	<b>23.818</b>

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier af nominelt kr. 5.000.

Der har ikke været ændringer til selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## NOTER

**1. Segmentoplysninger**

Selskabets aktiviteter udøves hovedsageligt i Danmark indenfor elevatorer, rulletrapper og døre/porte. Yderligere segmentoplysninger er udeladt, da det vurderes at sådanne oplysninger kan forvolde betydelig skade for virksomheden under de nuværende konkurrencemæssige forhold.

<u>2016</u>	<u>2015</u>
t.kr	t.kr

**2. De samlede personaleomkostninger fordeler sig således:**

Det samlede beløb til personaleomkostninger udgør i alt 140.665 t.kr., der fordeler sig således:

Løn og vederlag	127.576	119.298
Pensioner	10.105	9.509
Andre sociale omkostninger til social sikring	2.984	3.968
	<u>140.665</u>	<u>132.775</u>

Selskabet har i regnskabsåret beskæftiget i gennemsnit	<u>216</u>	<u>212</u>
--	------------	------------

Med henvisning til årsregnskabslovens §98B stk 3 undlades at give oplysning om vederlag til direktion.

**3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Med henvisning til årsregnskabslovens §96 stk 3 undlades oplysningerne om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, idet oplysningerne er indeholdt i koncernregnskabet for Kone Oyj.

**4. Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	660	667
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	321	349
	<u>981</u>	<u>1.016</u>

**5. Finansielle indtægter**

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	<u>0</u>	<u>5</u>
	<u>0</u>	<u>5</u>

**6. Finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger	<u>43</u>	<u>85</u>
	<u>43</u>	<u>85</u>

## NOTER

	<u>2016</u> t.kr	<u>2015</u> t.kr	
<b>7. Skat af årets resultat</b>			
Aktuel skat	5.181	5.421	
Regulering af udskudt skat	142	471	
Regulering af aktuel skat tidligere år	0	-162	
	<u>5.323</u>	<u>5.730</u>	
der fordeler sig således:			
Skat af årets resultat	<u>5.323</u>	<u>5.730</u>	
	<u>5.323</u>	<u>5.730</u>	
Skat af årets resultat forklares således:			
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	5.311	5.753	
Skatteeffekt af:			
Skat af ikke fradragsberettigede omkostninger og skattepligtige indtægter	12	-1	
Ændring i udskudt skat primo ved ændring i skattesats	0	-22	
	<u>5.323</u>	<u>5.730</u>	
<b>8. Immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>			
	<b>Goodwill</b>	<b>Tekniske</b>	<b>Andre</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>anlæg og</b>	<b>anlæg,</b>
		<b>maskiner</b>	<b>driftsmat-</b>
		<b>t.kr.</b>	<b>eriel mv.</b>
			<b>t.kr.</b>
Kostpris 01.01.2016	31.652	1.974	1.258
Årets tilgang	0	194	191
Årets afgang	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.2016</b>	<u>31.652</u>	<u>2.168</u>	<u>1.449</u>
Afskrivninger 01.01.2016	26.221	1.522	920
Årets af- og nedskrivninger	660	187	134
Årets afgang	0	0	0
<b>Afskrivninger 31.12.2016</b>	<u>26.881</u>	<u>1.709</u>	<u>1.054</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016</b>	<u>4.771</u>	<u>459</u>	<u>395</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	<u>5.431</u>	<u>452</u>	<u>339</u>

## NOTER

	<u>2016</u> t.kr	<u>2015</u> t.kr
<b>9. Deposita</b>		
Saldo 1. januar	2.478	2.499
Tilgang	95	5
Afgang	0	-26
<b>Saldo 31. december</b>	<u><b>2.573</b></u>	<u><b>2.478</b></u>

**10. Udskudt skatteaktiv**

Immaterielle anlægsaktiver	-316	-210
Materielle anlægsaktiver	108	92
Igangværende arbejder	-134	-152
Anden gæld og hensatte forpligtelser	2.196	2.266
<b>Saldo 31. december</b>	<u><b>1.854</b></u>	<u><b>1.996</b></u>

**11. Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser udgør hensættelse til tab på kontrakter.

	<u>2016</u> t.kr	<u>2015</u> t.kr
<b>12. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for 1 år	5.631	5.613
Mellem 1 og 5 år	9.959	10.483
	<u><b>15.590</b></u>	<u><b>16.096</b></u>
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 3 - 50 mdr.	10.714	9.206

**13. Mangelansvar og forudbetalinger**

Selskabet har tegnet kautionsforsikring på 111,0 mio.kr. (2015: 122,9 mio.kr) som sikkerhed for opfyldelse af forpligtelser overfor bygherre i henhold til AB92.



**NOTER****14. Nærtstående parter og ejerforhold****Bestemmende indflydelse**

KONE Corporation, Espoo, Finland

Hovedaktionær

**Øvrige nærtstående parter**

Direktør Jaakko Kaivonen, Bestyrelsesformand

Bestyrelsesmedlem

Direktør Knut Hovind

Bestyrelsesmedlem

Direktør Claus Thomas Cawén

Bestyrelsesmedlem

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

**Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab KONE Oyj, Finland.

Koncernregnskabet kan rekvireres hos KONE Corporation, Corporate Communications:  
P.O. Box 7, FIN-02151 Espoo, Finland.