

---

***Synoptik A/S***  
**Årsrapport for 2019**  
***Annual Report for 2019***

Lyskær 1  
DK-2730 Herlev

---

CVR-nr. 62 75 62 17

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling den  
/ 2020

*The Annual Report was pre-  
sented and adopted at the An-  
nual General Meeting of the  
Company on / 2020*

**Dirigent**  
**Chairman**

# Indholdsfortegnelse

## *Contents*

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Ledespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent Auditor's Report</i>	3
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	8
Beretning <i>Review</i>	9
Hoved- og nøgletal for koncernen <i>Financial Highlights of the Group</i>	13
Hoved- og nøgletal for moderselskaber <i>Financial Highlights of the Parent Company</i>	15
Resultat- og totalindkomstopgørelse <i>Income Statement and Statement of Comprehensive Income</i>	17
Balance <i>Balance Sheet</i>	19
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	23
Pengestrømsopgørelse <i>Cash Flow Statement</i>	25
Noter <i>Notes</i>	27

## **Ledelsespåtegning** *Management's Statement*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Synoptik A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

The Board of Directors and Executive Board have today considered and adopted the Annual Report of Synoptik A/S for the financial year 1 January – 31 December 2019.

The Annual Report has been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the EU and further requirements in the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2019 of the Group and the Parent Company and of the results of the Group and Parent Company operations and cash flows for 2019.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the development in the operations and financial circumstances of the Group and the Parent Company, of the results for the year and of the financial position of the Group and the Parent Company as well as a description of the most significant risks and elements of uncertainty facing the Group and the Parent Company.

# **Ledelsespåtegning**

## *Management's Statement*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Herlev 1. juli 2020

*Herlev 1 July 2020*

### **Direktion**

*Executive Board*

Lars Tandrup  
Adm. direktør  
*CEO*

### **Bestyrelse**

*Board of Directors*

Stephan Borchert  
Formand  
*Chairman*

Jørgen Kjergaard Madsen

Jesper Højberg Christensen

Andreas Sundfør Jacobsen

Ros-Marie Soo Yeun Grusén

Helle Susan Kjelsmark  
Medarbejdervalgt  
*Employee Representative*

Ole Svejgaard  
Medarbejdervalgt  
*Employee Representative*

Henriette Bruun Mortensen  
Medarbejdervalgt  
*Employee Representative*

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejerne i Synoptik A/S

To the Shareholders of Synoptik A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet for Synoptik A/S giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Synoptik A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Opinion**

In our opinion, the Consolidated Financial Statements the Parent Company Financial Statements of Synoptik A/S give a true and fair view of the Group's financial position at 31 December 2019 and of the results of the Group's and Company's operations and cash flows for the financial year 1 January to 31 December 2019 in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the EU and further requirements in the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Synoptik A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as statement of comprehensive income and cash flow statement for the Group ("financial statements").

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the EU and fur-

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

ther requirements in the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

København, den 1. juli 2020

*Copenhagen, 1 July 2020*

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Steffen Kaj Pedersen

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne34357

# Selskabsoplysninger

## Company Information

### Selskabet *The Company*

Synoptik A/S  
Lyskær 1  
DK-2730 Herlev

Telefon: 36 73 77 55

*Telephone:*

Telefax: 36 72 27 36

*Facsimile:*

Hjemmeside: [www.synoptik.dk](http://www.synoptik.dk)

E-mail: [info@synoptik.dk](mailto:info@synoptik.dk)

CVR-nr: 62 75 62 17

*CVR No:*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

*Financial year: 1 January – 31 December*

Hjemsteds-

kommune: Herlev, Danmark

*Municipality of*

*reg. office: Herlev, Denmark*

### Bestyrelse *Board of Directors*

Stephan Borchert (formand/*Chairman*)

Jørgen Kjergaard Madsen (næstformand/*Deputy Chairman*)

Jesper Højberg Christensen

Andreas Sundfør Jacobsen

Ros-Marie Soo Yeun Grusén

Helle Susan Kjelsmark \*)

Ole Svejgaard \*)

Henriette Bruun Mortensen\*)

\*) valgt af medarbejderne

*elected by employees*

### Direktion *Executive Board*

Lars Tandrup, adm. direktør/*CEO*

### Revision *Auditors*

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

DK-2900 Hellerup

# Beretning

## Review

### Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået af salg af briller, kontaktlinser, solbriller og andre synskorrigerende hjælpemidler, herunder synstests og dertil knyttede ydelser.

Koncernens aktiviteter udføres i følgende lande:

- Danmark
- Sverige
- Norge
- Grønland

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens samlede nettoomsætning er i 2019 steget til TDKK 2.193.744. Årets resultat før skat blev TDKK 216.411 mod TDKK 266.034 året før. Resultat for året er faldet til TDKK 169.901 mod TDKK 206.722 i 2018.

Moderselskabets samlede nettoomsætning er faldet til TDKK 706.170. Årets resultat udgør et overskud på TDKK 157.866.

### Pengestrøm og investeringer

Pengestrømme fra driften har udgjort TDKK 377.300 mod TDKK 122.696 i foregående år, og koncernens samlede nettoinvesteringer har været TDKK 82.437 mod TDKK 98.230 sidste år.

### Main activity

In line with previous years, the Group's principal activities consisted of the sale of glasses, contact lenses, sunglasses and other sight correction devices, including eye checks and other services.

The Group's activities are carried out in the following countries:

- Denmark
- Sweden
- Norway
- Greenland

### Development in activities and financial position

In 2019, total consolidated revenue was DKK 2,193,744k. Profit for the year before tax was DKK 216,411k against DKK 266,034k prior year. Profit for the year decreased to DKK 169,901k against DKK 206,722k in 2018.

Total parent company revenue fell to DKK 706,170k. The year's result constitutes a profit of DKK 157,866k.

### Cash flows and investments

Cash flows from operating activities represented DKK 377,300k against DKK 122,696k prior year, and consolidated net investments amounted to DKK 82,437k against DKK 98,230k prior year.

# Beretning

## Review

### Forventninger til regnskabsåret 2020

Selskabets forventninger til fremtiden bliver påvirket negativt som følge af Covid-19 udbruddet og de tiltag som regeringen i Danmark, Sverige og Norge har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet, jf. også omtalen af begivenheder efter balance-dagen i note 26.

Selskabet forventede før Covid-19 udbruddet en stigning i omsætning og EBITDA i 2020 i forhold til 2019.

Selskabet har observeret at Covid-19 negativt har påvirket omsætningen og EBITDA sammenlignet med 2019. Ledelsen forventer dog fortsat en positiv indtjening i 2020.

Selskabet har under og efter Covid-19 været underlagt restriktioner fra de lokale sundhedsmyndigheder. Butikker i Norge og Danmark har været lukket i en periode imens de svenske butikker har været åbne med reducerede åbningstider.

### Finansiering

Koncernen har i året ikke haft behov for finansiering fra hovedaktionæren eller eksterne banker.

### Generelle risici

Detailhandelen udvikler sig i lighed med tidligere år fortsat svagt i Danmark, mens udviklingen er mere positiv i Sverige og Norge. Privatforbruget kan blive negativt påvirket af stigninger i renteniveauet, som vil reducere de disponible indkomster. Forbrugerne har efter finanskrisen ændret prispræferencer og vælger billigere varer. Koncernen arbejder aktivt på at imødegå disse risici ved at styrke konkurrenceevnen og at være stærkt positioneret og differentieret fra konkurrenterne på de respekti-

### Outlook for the 2020 financial year

The company's expectations for the future will be adversely affected by the Covid-19 outbreak and the measures taken by the government in Denmark, Sweden and Norway to mitigate the effects of the outbreak, cf. also the discussion of events after the balance sheet date in note 26.

Before the Covid-19 outbreak, the company anticipated an increase in revenue and EBITDA in 2020 compared to 2019.

The company has observed that Covid-19 negatively affected revenue and EBITDA compared to 2019. However, the management still expects positive earnings in 2020.

The company has been subject to restrictions by local health authorities during and after Covid-19. Stores in Norway and Denmark have been closed for a period while the Swedish stores have been open with reduced opening hours.

### Financing

Financing from the majority shareholder or external banks, has not been necessary for The Group as of 31 December 2019.

### General risks

As in previous years' retail trading in Denmark continues to develop slowly while the development in Sweden and Norway is more positive. Private consumption may be adversely affected by rising interest rate levels, reducing disposable income. Following the economic downturn there has been a change in purchase behaviour towards low-end products. The Group actively strives to address these risks by strengthening its competitiveness and by holding a strong and differentiated position

## **Beretning Review**

ve markeder.

### **Finansielle risici**

Koncernen er som følge af sin markedsmæssige satsning på flere udenlandske markeder eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici. I 2019 har koncernen indgået valutaterminskontrakter til sikring af ændringer valutakurser i relation til varekøb i DKK og EUR.

### **Renterisiko**

Koncernens samlede renterisiko ved ændringer i renten på 1 % udgør DKK 0 før skat, da koncernen ingen finansieret gæld havde pr. 31. december 2019. Det vurderes løbende, hvorvidt der skal foretages sikring af renten for de kommende år.

Koncernens eksponering over for finansielle risici samt styring af finansielle risici er beskrevet i note 23.

### **Samfundsansvar**

De erhvervsmæssige aktiviteter i Synoptik koncernen udøves i Danmark, Sverige, Norge og på Grønland. Synoptik-koncernen ønsker generelt at drive virksomhed på en økonomisk og samfundsmæssig ansvarlig måde. Der er dog ikke udarbejdet politikker for indsatsen.

Synoptik-koncernen vil i de kommende år som led i udbygningen af CSR-aktiviteterne fokusere på de seks Performance Standards fra International Finance Corporation under Verdensbanken med henblik på at tilsikre, at vores leverandører efterlever disse standarder i forhold til bl.a. børne- og

from that of its competitors on the relevant market.

### **Financial risks**

As a result of its representation on several foreign markets, the Group is exposed to movements in exchange rates and interest rates. According to group policy, the Group does not engage in any active speculation in financial risks. Financial management solely addresses financial risks already assumed. In 2019 the group has entered into forward foreign exchange contracts to protect against exchange rate movements related to purchase of goods in DKK and EUR.

### **Interest rate risks**

A change in the interest rate level of 1% will expose the Group to a risk of DKK 0, as the Group did not have any financing end of year. The Group regularly assesses the need for hedging future interest rates.

The Group's exposure to financial risks and the management of financial risks are described in note 23.

### **Social responsibility**

Business activities in the Synoptik Group are conducted in Denmark, Sweden, Norway and Greenland. The Synoptik Group wishes to conduct business in an economically and socially responsible way. Policies have not yet been made regarding the efforts.

In the years to come and as part of the CSR activities, the Synoptik Group will focus on the six Performance Standards from International Finance Corporation under World Bank to ensure that all their suppliers live up to those standards in relation to child labour and forced labour, etc.

## **Beretning Review**

tvangsarbejde mv.

Synoptik indgår i CSR redegørelse for moderselskabet GrandVision, GrandVisions CSR redegørelse kan findes på [www.grandvision/sustainability](http://www.grandvision/sustainability).

### **Ledelsens kønsmæssige sammensætning**

Synoptik A/S' generalforsamlingsvalgte bestyrelse består ved udgangen af 2019 af 4 mænd og 1 kvinde.

Synoptiks ledelse er af den opfattelse, at medlemmer af såvel bestyrelsen som af selskabets øvrige ledelsesniveauer udvælges på baggrund af deres samlede kompetencer. Ledelsen anerkender fordele ved at have en diversificeret ledelsessammensætning i relation til erfaring, kulturel/etnisk baggrund, uddannelse, nationalitet samt køn.

Det er selskabets politik at tiltrække, udvikle og fastholde kvalificeret ledere uanset køn til alle stillinger, herunder i ledelsen. Kvinder og mænd opfordres på lige vilkår til at søge relevante stillinger. For nærværende er forholdet 60 % kvinder og 40 % mænd på øvrige ledelsesniveauer.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Selskabets forventninger til fremtiden bliver påvirket negativt som følge af Covid-19 udbruddet og de tiltag, som regeringerne i de nordiske har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet, jf. også omtalen af begivenheder efter balancedagen i note 26. Det er dog endnu for tidligt at udtale sig om, hvor store de negative konsekvenser bliver for selskabets forventninger.

Selskabet har som følge af regeringernes tiltag været nødt til at lukke flere butikker og sende medarbejderne hjem. Det vil naturligvis påvirke både sel-

Synoptik is part of CSR's report on the parent company GrandVision, GrandVision's CSR statement can be found at [www.grandvision/sustainability](http://www.grandvision/sustainability).

### **Gender equality**

By the end of 2019, the Board of Directors elected at the general meeting in Synoptik A/S comprises 4 males and one female.

Synoptik believes that the members of the Board of Directors and other management levels should be chosen for their overall competencies. The Management recognizes the benefits of a diverse management group in respect of experience, cultural and ethnic background, education, nationality and gender.

It is the company's policy to attract, develop and maintain qualified candidates irrespective of gender for all positions, including management positions. Women and men are invited to apply for all relevant positions. Present ratio of 60% women and 40% men on other management levels.

### **Subsequent events**

The company's expectations for the future will be adversely affected by the Covid-19 outbreak and the measures taken by the Nordic governments to mitigate the effects of the outbreak, cf. also the discussion of events after the balance sheet date in note 26. It is, however, still too early to say how big the negative consequences will be for the company's expectations.

As a result of the government's efforts, the company has had to close several stores and send the employees home. Of course, this will adversely affect

## **Beretning**

### ***Review***

skabets omsætning og resultat negativt. Ledelsen ser sig derfor ikke i stand til pålideligt at oplyse om forventningerne til fremtiden, jf. ÅRL § 12.

both the company's revenue and profit. Consequently, the management does not appear to be able to reliably disclose the expectations for the future, cf. ÅRL § 12.

## Hoved- og nøgletal for koncernen

### *Financial Highlights of the Group*

	2019*	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
<i>Income statement</i>					
Nettoomsætning	2.193.744	2.193.445	2.171.551	2.107.734	2.011.556
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	1.622.172	1.628.047	1.623.409	1.610.448	1.490.563
<i>Gross profit</i>					
Resultat af primær drift	226.662	272.653	260.580	260.236	208.234
<i>Operating profit</i>					
Resultat af finansielle poster	-10.251	-6.619	-5.528	-5.866	-1.821
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	169.901	206.722	198.129	196.633	161.255
<i>Net profit for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Langfristede aktiver	1.298.653	789.553	792.622	804.456	796.929
<i>Long-term assets</i>					
Kortfristede aktiver	838.380	758.585	641.462	516.114	345.296
<i>Short-term assets</i>					
Aktiver i alt	2.137.033	1.548.138	1.434.084	1.320.570	1.142.225
<i>Total assets</i>					
Aktiekapital	101.186	101.186	101.186	101.186	101.186
<i>Share capital</i>					
Egenkapital	1.199.350	1.129.847	1.014.973	907.608	791.879
<i>Equity</i>					
Langfristede gældsforpligtelser	403.652	33.466	43.323	38.720	34.556
<i>Long-term debt</i>					
Kortfristede gældsforpligtelser	534.030	384.825	375.788	374.242	315.790
<i>Short-term debt</i>					
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
<i>Cash flow statement</i>					
Pengestrøm fra driften	377.300	122.696	208.729	143.943	192.794
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrøm til investering, netto	-82.437	-98.230	-97.723	-99.594	-121.206
<i>Cash flows to investing activities, net</i>					
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-60.467	-91.436	-82.481	-70.713	-79.218
<i>Including investments in property, plant and equipment</i>					



## Hoved- og nøgletal for koncernen

### *Financial Highlights of the Group*

	2019*	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Pengestrøm fra finansiering <i>Cash flows from financing activities</i>	-260.810	-69.973	-71.105	-70.220	-69.825
Pengestrøm i alt <i>Total cash flows</i>	34.053	-45.507	39.901	-25.871	1.763
<b>Nøgletal</b>					
<b>Ratios</b>					
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	10,3%	12,4%	12,0%	12,3%	10,4%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	12,3%	19,3%	20,2%	23,4%	20,6%
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	73,9%	74,2%	74,8%	76,4%	74,1%
Likviditetsgrad <i>Liquidity ratio</i>	157,0%	197,1%	170,7%	137,9%	109,3%
Solilitetsgrad <i>Solvency ratio</i>	56,1%	73,0%	70,8%	68,7%	69,3%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	14,6	19,3%	20,6%	23,1%	21,7%
Gennemsnitligt antal ansatte <i>Average number of employees</i>	1.624	1.554	1.529	1.490	1.498

Hoved- og nøgletallene er udarbejdet på koncernbasis. Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning.

*The key figures and financial ratios have been prepared on a consolidated basis. The financial ratios have been calculated in accordance with the recommendations of the association of the Danish Financial Analysis*

\* Koncernen har implementeret IFRS 16 Leases pr. 1. januar 2019. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstallene for 2015 - 2018.

*\* The Group has adopted IFRS 16 Leases as of 1 January 2019. The comparative figures for 2015 – 2018 has not been adjusted.*

## Hoved- og nøgletal for moderselskabet

### *Financial Highlights of the Parent Company*

	2019*	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
<b><i>Income statement</i></b>					
Nettoomsætning	706.170	728.986	716.708	700.857	685.611
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	492.343	518.132	506.495	497.172	479.482
<i>Gross profit</i>					
Resultat af primær drift	68.415	85.319	82.541	77.235	53.556
<i>Operating profit</i>					
Resultat af finansielle poster	-2.245	-4.067	-2.433	-1.755	155
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	157.866	169.466	180.424	171.971	134.947
<i>Net profit for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b><i>Balance sheet</i></b>					
Langfristede aktiver	1.062.932	899.558	899.933	895.142	895.255
<i>Non-current assets</i>					
Kortfristede aktiver	566.245	470.481	372.511	255.975	149.356
<i>Current assets</i>					
Aktiver i alt	1.629.177	1.370.039	1.272.444	1.151.117	1.044.611
<i>Total assets</i>					
Aktiekapital	101.186	101.186	101.186	101.186	101.186
<i>Share capital</i>					
Egenkapital	1.322.646	1.238.079	1.138.613	1.028.189	926.216
<i>Equity</i>					
Langfristede gældsforpligtelser	131.510	2.655	3.628	1.543	1.883
<i>Long-term debt</i>					
Kortfristede gældsforpligtelser	175.021	129.305	130.203	121.387	116.512
<i>Short-term debt</i>					
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
<b><i>Cash flow statement</i></b>					
Pengestrøm fra driften	49.265	-14.335	-10.465	-32.506	22.058
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrøm til investering, netto	90.978	81.237	91.446	88.527	61.783
<i>Cash flows to investing activities, net</i>					
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-6.852	-21.546	-23.216	-19.732	-25.792
<i>Including investments in property, plant and equipment</i>					

## Hoved- og nøgletal for moderselskabet

### *Financial Highlights of the Parent Company*

	2019*	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Pengestrøm fra finansiering <i>Cash flows from financing activities</i>	-123.625	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000
Pengestrøm i alt <i>Total cash flows</i>	16.618	-3.098	10.981	-13.979	13.841
<b>Nøgletal</b>					
<b><i>Financial ratios</i></b>					
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	9,7%	11,7%	11,5%	11,0%	7,8%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	4,6%	6,6%	13,3%	7,3%	5,4%
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	69,7%	71,1%	70,7%	70,9%	69,9%
Likviditetsgrad <i>Liquidity ratio</i>	323,5%	363,9%	286,1%	210,9%	128,2%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	81,2%	90,4%	89,5%	89,3%	88,7%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	12,3%	14,3%	16,7%	17,6%	15,1%
Gennemsnitligt antal ansatte <i>Average number of employees</i>	517	512	513	518	525

\* Moderselskabet har implementeret IFRS 16 Leases pr. 1. januar 2019. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstallene for 2015 - 2018.

\* *The Parent Company has adopted IFRS 16 Leases as of 1 January 2019. The comparative figures for 2015 – 2018 has not been adjusted.*

## Resultat- og totalindkomstopgørelse

### Income Statement and Statement of Comprehensive Income

	Note	Koncern		Moder	
		Group		Parent	
		2019	2018	2019	2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	3	2.193.744	2.193.445	706.170	728.986
Vareforbrug <i>Cost of sales</i>		<u>-571.572</u>	<u>-565.398</u>	<u>-213.827</u>	<u>-210.854</u>
<b>Bruttoresultat</b> <b>Gross profit</b>		<b>1.622.172</b>	<b>1.628.047</b>	<b>492.343</b>	<b>518.132</b>
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>	4	-385.944	-544.406	-129.281	-193.135
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	5	-759.529	-728.902	-253.947	-248.222
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>	6	-247.980	-81.718	-79.128	-25.549
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	7	858	251	39.751	34.489
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>	8	<u>-2.915</u>	<u>-619</u>	<u>-1.323</u>	<u>-396</u>
<b>Resultat af primær drift</b> <b>Operating profit</b>		<b>226.662</b>	<b>272.653</b>	<b>68.415</b>	<b>85.319</b>
Udbytte fra dattervirksomhed <i>Dividend from subsidiary</i>		0	0	107.626	106.384
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	9	4.062	3.134	198	452
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	10	<u>-14.313</u>	<u>-9.753</u>	<u>-2.443</u>	<u>-4.519</u>
<b>Resultat før skat</b> <b>Profit before tax</b>		<b>216.411</b>	<b>266.034</b>	<b>173.796</b>	<b>187.636</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit for the year</i>	11	<u>-46.510</u>	<u>-59.312</u>	<u>-15.930</u>	<u>-18.170</u>
<b>Årets resultat</b> <b>Net profit for the year</b>		<b><u>169.901</u></b>	<b><u>206.722</u></b>	<b><u>157.866</u></b>	<b><u>169.466</u></b>

## Resultat- og totalindkomstopgørelse

### Income Statement and Statement of Comprehensive Income

Note	Koncern		Moder	
	Group		Parent	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Anden totalindkomst</b>				
<i>Other comprehensive income</i>				
Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:				
<i>Items which may be reclassified to the income statement:</i>				
Valutakursregulering, omregning udenlandske virksomheder	-18.238	-17.846	0	0
<i>Exchange differences, foreign enterprises</i>				
Urealiseret kursregulering på pengestrømssikring	-3.723	-4.002	0	0
<i>Unrealized currency adjustments on cash flow hedges</i>				
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0
<i>Tax on other comprehensive income</i>				
<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>-21.961</b>	<b>-21.848</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Other comprehensive income after tax</i>				
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>147.940</b>	<b>184.874</b>	<b>157.866</b>	<b>169.466</b>
<i>Total comprehensive income</i>				
Fordeles således:				
<i>To be distributed as follows:</i>				
Aktionærerne i Synoptik A/S	147.940	184.874		
<i>Shareholders of Synoptik A/S</i>				

# Balance Balance Sheet

## Aktiver Assets

	Note	Koncern		Moder	
		Group		Parent	
		2019	2018	2019	2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Goodwill <i>Goodwill</i>		499.841	495.284	30.399	27.984
Rettigheder <i>Rights</i>		1.642	1.825	0	62
Kunderrettigheder <i>Customer Rights</i>		10.200	9.413	1.421	669
Varemærker <i>Trademarks</i>		3.835	4.363	0	0
Software <i>Software</i>		12.567	8.755	12.567	8.755
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <b><i>Intangible assets</i></b>	12	<b>528.085</b>	<b>519.640</b>	<b>44.387</b>	<b>37.470</b>
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		7.181	5.501	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		224.943	245.737	64.943	82.819
Materielle aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver <i>Property, plant and equipment in progress and prepayments for property, plant and equipment</i>		1.871	2.822	1.253	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <b><i>Property, plant and equipment</i></b>	13	<b>233.995</b>	<b>254.060</b>	<b>66.196</b>	<b>82.819</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	14	0	0	763.800	763.800
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		15.818	15.853	15.466	15.469
Leasing aktiver <i>Right-of-use assets</i>	13	520.755	0	173.083	0.
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		0	0	0	0
<b>Andre langfristede aktiver</b> <b><i>Other non-current assets</i></b>		<b>536.573</b>	<b>15.853</b>	<b>952.349</b>	<b>779.269</b>
<b>Langfristede aktiver</b> <b><i>Non-current assets</i></b>		<b>1.298.653</b>	<b>789.553</b>	<b>1.062.932</b>	<b>899.558</b>

## Balance Balance Sheet

### Aktiver Assets

	Note	Koncern		Moder	
		Group		Parent	
		2019	2018	2019	2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	15	97.994	94.286	28.514	28.586
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	16	210.959	153.155	74.466	61.594
Afledte finansielle instrumenter <i>Derivative financial instruments</i>	23	55	2.915	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		420.345	414.208	412.336	347.563
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		5.119	6.774	4.172	3.318
Tilgodehavende selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	17	11.362	28.760	3.949	3.230
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>92.546</u>	<u>58.487</u>	<u>42.808</u>	<u>26.190</u>
<b>Kortfristede aktiver</b> <b><i>Current assets</i></b>		<b><u>838.380</u></b>	<b><u>758.585</u></b>	<b><u>566.245</u></b>	<b><u>470.481</u></b>
<b>Aktiver i alt</b> <b><i>Total assets</i></b>		<b><u>2.137.033</u></b>	<b><u>1.548.138</u></b>	<b><u>1.629.177</u></b>	<b><u>1.370.039</u></b>

# Balance

## Balance Sheet

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	Koncern Group		Moder Parent	
		2019	2018	2019	2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Aktiekapital <i>Share capital</i>	18	101.186	101.186	101.186	101.186
Reserve for valutakursreguleringer <i>Reserve for exchange adjustments</i>		-98.858	-80.620	0	0
Reserve for pengestrømssikring <i>Reserve for Cash flow hedges</i>		-2.058	1.665	0	0
Overført totalindkomst <i>Retained comprehensive income</i>		1.199.080	1.037.616	1.221.460	1.066.893
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend</i>		0	70.000	0	70.000
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>		<b>1.199.350</b>	<b>1.129.847</b>	<b>1.322.646</b>	<b>1.238.079</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Deferred tax</i>	19	24.069	33.466	568	2.655
Leasingforpligtelser <i>Lease liabilities</i>	13	371.450	0	122.809	0
Anden gæld <i>Other payable</i>		8.133	0	8.133	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b>Long-term debt</b>		<b>403.652</b>	<b>33.466</b>	<b>131.510</b>	<b>2.655</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		101.223	124.985	39.404	42.561
Afledte finansielle instrumenter <i>Derivative financial instruments</i>	23	3.382	1.260	0	0
Leasingforpligtelser <i>Lease liabilities</i>	13	161.409	0	55.744	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		15.785	5.569	4.356	1.279
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		6.042	27.031	-337	9.862
Anden gæld <i>Other payables</i>		246.189	225.980	75.854	75.603
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b>Short-term debt</b>		<b>534.030</b>	<b>384.825</b>	<b>175.021</b>	<b>129.305</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <b>Debt</b>		<b>937.682</b>	<b>418.291</b>	<b>306.531</b>	<b>131.960</b>
<b>Passiver i alt</b> <b>Total liabilities and equity</b>		<b>2.137.032</b>	<b>1.548.138</b>	<b>1.629.177</b>	<b>1.370.039</b>



## **Balance**

### ***Balance Sheet***

#### **Passiver**

##### ***Liabilities and equity***

	<u>Note</u>
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser <i>Contingent liabilities and security</i>	20
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	21
Virksomhedssammenslutninger <i>Business combinations</i>	22
Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter <i>Foreign exchange and interest rate risks as well as use of derivative financial instruments</i>	23
Operationel leasing <i>Operating leases</i>	24
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	25

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

	Koncern Groups					I alt Total
	Aktiekapital Share capital	Reserve for valuta- kurs- reguleringer Reserve for exchange adjustments	Reserve for pengestrøms- sikring Reserve for cash flow hedges	Overført total- indkomst Retained com- prehensive income	Foreslået udbytte Proposed dividend	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar 2019 <i>Equity at 1 January 2019</i>	101.186	-80.620	1.665	1.037.616	70.000	1.129.847
Ændring af regnskabs- praksis <i>Change of accounting practices</i>				-8.437		-8.437
Ny egenkapital 1. januar 2019 <i>New equity 1 January 2019</i>	101.186	-80.620	1.665	1.029.179	70.000	1.121.410
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>	0	0	0	169.901	0	169.901
Urealiseret kursregulering pengestrømssikring <i>Unrealized currency change on cash flow hedges</i>	0	0	-3.723	0	0	-3.723
Valutakursregulering, om- regning af udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, transla- tion of foreign entities</i>	0	-18.238	0	0	0	-18.238
<b>Totalindkomst i alt</b> <i>Total comprehensive income</i>	<b>0</b>	<b>-18.238</b>	<b>-3.723</b>	<b>169.901</b>	<b>0</b>	<b>147.940</b>
Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i>	0	0	0	0	-70.000	-70.000
<b>Transaktioner med ejerne i alt</b> <i>Total transactions with own- ers</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-70.000</b>	<b>-70.000</b>
<b>Egenkapital 31. december 2019</b> <i>Equity at 31 December 2019</i>	<b>101.186</b>	<b>-98.858</b>	<b>-2.058</b>	<b>1.199.080</b>	<b>0</b>	<b>1.199.350</b>

## Egenkapitalopgørelse Statement of Changes in Equity

	Koncern Group					I alt Total
	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Reserve for valuta- kurs- reguleringer <i>Reserve for exchange adjustments</i>	Reserve for pengestrøms- sikring <i>Reserve for cash flow hed- ges</i>	Overført to- talindkomst <i>Retained com- prehensive income</i>	Foreslået udbytte <i>Proposed dividend</i>	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar 2018 <i>Equity at 1 January 2018</i>	<b>101.186</b>	<b>-62.774</b>	<b>5.667</b>	<b>900.894</b>	<b>70.000</b>	<b>1.014.973</b>
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>	0	0	0	136.722	70.000	206.722
Urealiseret kursregulering pengestrøms-sikring <i>Unrealized currency change on cash flow hedges</i>	0	0	-4.002	0	0	-4.002
Valutakursregulering, om- regning af udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, trans- lation of foreign entities</i>	0	-17.846	0	0	0	-17.846
<b>Totalindkomst i alt</b> <b><i>Total comprehensive in- come</i></b>	<b>0</b>	<b>-17.846</b>	<b>-4.002</b>	<b>136.722</b>	<b>70.000</b>	<b>184.874</b>
Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i>	0	0	0	0	-70.000	-70.000
<b>Transaktioner med ejer- ne i alt</b> <b><i>Total transactions with owners</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-70.000</b>	<b>-70.000</b>
<b>Egenkapital 31. decem- ber 2018</b> <b><i>Equity at 31 December 2018</i></b>	<b>101.186</b>	<b>-80.620</b>	<b>1.665</b>	<b>1.037.616</b>	<b>70.000</b>	<b>1.129.847</b>

## Egenkapitalopgørelse Statement of Changes in Equity

	<b>Moder</b>			
	<b>Parent</b>			
	Overført totalind-			
	Aktiekapital	komst	Foreslået udbytte	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained compre-</i>	<i>Proposed dividend</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>				
<i>Equity at 1 January 2019</i>	101.186	1.066.893	70.000	1.238.079
Ændring af regnskabspraksis		-3.298		-3.298
<i>Change of accounting practices</i>				
Ny egenkapital 1. januar 2019	101.186	1.066.893	70.000	1.238.079
<i>New equity 1 January 2019</i>				
Årets resultat	0	157.865	0	157.865
<i>Net profit for the year</i>				
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>157.865</b>	<b>0</b>	<b>154.567</b>
<b><i>Total comprehensive income</i></b>				
Udloddet udbytte	0	0	-70.000	-70.000
<i>Dividend distributed</i>				
<b>Transaktioner med ejerne i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-70.000</b>	<b>-70.000</b>
<b><i>Total transactions with owners</i></b>				
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>101.186</b>	<b>1.221.460</b>	<b>0</b>	<b>1.322.646</b>
<b><i>Equity at 31 December 2019</i></b>				

## Egenkapitalopgørelse Statement of Changes in Equity

	<b>Moder Parent</b>			
	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Overført totalind- komst <i>Retained compre- hensive income</i>	Foreslået udbytte <i>Proposed dividend</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Egenkapital 1. januar 2018</b> <i>Equity at 1 January 2018</i>	<b>101.186</b>	<b>967.427</b>	<b>70.000</b>	<b>1.138.613</b>
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>	<u>0</u>	<u>99.466</u>	<u>70.000</u>	<u>169.466</u>
<b>Totalindkomst i alt for perioden</b> <i>Total comprehensive income for the period</i>	<b>0</b>	<b>99.466</b>	<b>70.000</b>	<b>169.466</b>
Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-70.000</u>	<u>-70.000</u>
<b>Transaktioner med ejerne i alt</b> <i>Total transactions with owners</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-70.000</b>	<b>-70.000</b>
<b>Egenkapital 31. december 2018</b> <i>Equity at 31 December 2018</i>	<b>101.186</b>	<b>1.066.893</b>	<b>70.000</b>	<b>1.238.079</b>

# Pengestrømsopgørelse

## Cash Flow Statement

	Note	Koncern		Moder	
		Group		Parent	
		2019	2018	2019	2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Resultat før skat <i>Profit before tax</i>		216.411	266.034	173.796	187.636
Regulering for ikke-likvide driftsposter mv.: <i>Adjustment non-current operating items etc:</i>					
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder <i>Dividend received from subsidiaries</i>		0	0	-107.626	-106.384
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>	6	247.980	81.718	79.128	25.549
Andre driftsposter, netto <i>Other operating items, net</i>		2.426	368	526	146
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		-4.063	-3.134	-198	-452
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		12.972	9.752	2.443	4.521
<b>Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital</b> <b><i>Cash flows from operating activities before change in working capital</i></b>		<b>475.726</b>	<b>354.738</b>	<b>148.069</b>	<b>111.016</b>
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	21	-31.170	-176.632	-71.502	-106.561
<b>Pengestrømme fra primær drift</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>444.556</b>	<b>178.106</b>	<b>76.567</b>	<b>4.455</b>
Renteindtægter, betalt <i>Interest income, paid</i>		1.008	587	31	193
Renteomkostninger, betalt <i>Interest expenses, paid</i>		-1.689	-1.960	-47	-51
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		443.975	176.733	76.551	4.597
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-66.675	-54.037	-27.286	-18.932
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>377.300</b>	<b>122.696</b>	<b>49.265</b>	<b>-14.335</b>

## Pengestrømsopgørelse Cash Flow Statement

	Note	Koncern		Moder	
		Group		Parent	
		2019	2018	2019	2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Køb af immaterielle aktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	12	-22.828	-7.052	-10.654	-3.851
Køb af materielle aktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>	13	-60.467	-91.436	-6.852	-21.546
Salg af materielle aktiver <i>Sales of property, plant and equipment</i>		858	258	858	250
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Sales of intangible assets</i>		0	0	0	0
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder <i>Dividend received from subsidiaries</i>		0	0	107.626	106.384
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-82.437</b>	<b>-98.230</b>	<b>90.978</b>	<b>81.237</b>
Lån til/fra tilknyttede virksomheder <i>Loans to/from group enterprises</i>		0	0	0	0
Finansielle instrumenter <i>Derivates</i>		877	27	0	0
Betaling af leasingforpligtelser <i>Repayment of lease liabilities</i>		-191.687	0	-53.625	0
Udbetalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-70.000	-70.000	-70.000	-70.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>-260.810</b>	<b>-69.973</b>	<b>-123.625</b>	<b>-70.000</b>
Årets pengestrømme <i>Cash flows for the year</i>		34.053	-45.507	16.618	-3.098
Likvider, 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		58.487	104.385	26.190	29.288
Kursregulering af likvider <i>Exchange adjustment of cash and cash equivalents</i>		4	-391	0	0
<b>Likvider, 31. december</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 31 December</i></b>		<b>92.544</b>	<b>58.487</b>	<b>42.808</b>	<b>26.190</b>

# Noter Notes

## 1 Regnskabspraksis

Synoptik A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsregnskabet for perioden 1. januar – 31. december 2019 omfatter både koncernregnskab for Synoptik A/S og dets datterselskaber (koncernen) samt årsregnskab for moderselskabet.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for Synoptik A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C-stor, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

### Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet og koncernregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Årsregnskabet og koncernregnskabet er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra at følgende aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi: derivater, finansielle instrumenter i handelsbeholdning og finansielle instrumenter klassificeret som disponible for salg.

Langfristede aktiver og afhændelsesgrupper bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før den ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regn-

## Accounting Policies

Synoptik A/S is a limited liability company resident in Denmark. The annual report for the period 1 January – 31 December 2019 comprises the consolidated financial statements of Synoptik A/S and its subsidiaries (the Group) as well as the separate annual report of the parent.

The consolidated financial statements of Synoptik A/S for 2019 have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) approved by the EU and additional Danish disclosure requirements for annual reports prepared in accordance with the provisions applying to class C (large) enterprises, cf. the Danish Statutory Order on the adoption of IFRS by enterprises subject to the Danish Financial Statements Act.

### Basis of preparation

The annual report and the consolidated financial statements have been presented in DKK, rounded to the nearest thousand.

The annual report and the consolidated financial statements have been prepared on the historical cost basis except for the following assets and liabilities which are measured at fair value: derivative financial instruments, financial instruments in the trading portfolio and financial instruments classified as available for sale.

Non-current assets and disposal groups classified as held for sale are measured at the lower of the carrying amount before the changed classification and fair value less costs to sell.

The accounting policies set out below have been used consistently in respect of the finan-



## Noter Notes

skabsåret og for sammenligningstallene, og er uændret i forhold til sidste år

### **Nye standarder og fortolkninger**

Selskabet har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabssandarder samt mindre ændringer hertil og de fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft i regnskabsåret 2019.

De væsentligste ændringer er relateret til implementeringen af den nye standard IFRS 16 *Leases*, hvor koncernen og Selskabet har ændret sin regnskabspraksis som følge deraf.

Ændringer til andre standarder har ikke haft nogen væsentlig effekt på beløb indregnet i tidligere regnskabsperioder og forventes heller ikke at have væsentlig indflydelse på den nuværende periode eller fremtidige perioder.

Der er udsendt visse nye standarder og fortolkningsbidrag, som ikke er gældende for regnskabsperioder med afslutning pr. 31. december 2019, og som ikke er implementeret førtidigt af koncernen. Ingen af disse standarder forventes at væsentlig påvirkning på koncernen.

### **Ændring af anvendt regnskabspraksis**

#### *Effekt af IFRS 16*

Koncernen har valgt at implementere de nye regler under IFRS 16 Leasing pr. 1. januar 2019 ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode. Som følge heraf er sammenligningstal for 2018 ikke blevet tilpasset.

I forhold til tidligere skal Koncernen nu med få undtagelser indregne alle leasingaftaler i balancen, herunder operationelle leasingaftaler. Det betyder, at der skal indregnes en leasingforpligtelse målt til nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger, og et tilsvarende leasingaktiv

cial year and to comparative figures, and is unchanged compared to last year.

### **New standards and amendments**

The Company has implemented the accounting standards approved by the IASB and the EU as well as minor changes thereto and the interpretations that have come into effect in the financial year 2019.

The most significant changes are related to the implementation of the new standard IFRS 16 *Leases*, where the Group and the Company had to change its accounting policies as a result of adopting the standard. Amendments to other standards did not have any significant impact on the amounts recognized in prior periods and are not expected to significantly affect the current or future periods.

Certain new accounting standards and interpretations have been published that are not mandatory for 31 December 2020 reporting periods and have not been early adopted by the Company. None of these standards are expected to have a significant impact to the Group.

### **Changes in accounting policies**

#### *Impact of IFRS 16*

The Group has adopted IFRS 16 Leases as of 1 January 2019 by applying the modified retrospective transition method. Accordingly, comparatives for 2018 have not been restated.

In comparison with prior periods, the Group now has to, with few exceptions, recognize all leases on the balance sheet, including operating lease. This means that the Group has to recognize a lease liability measured at the present value of all future lease payments, as well as a corresponding

## Noter Notes

korrigeret for betalinger, foretaget til leasinggiver forud for leasingaftalens start, og modtagne incitamentsbetalinger, modtaget fra leasinggiver. For lejemål indregnes der et leasingaktiv, der måles som om IFRS 16 har været anvendt siden ikrafttrædelsesdagen for kontrakten baseret på en passende alternativ lånerente pr. 1. januar 2019. For øvrige leasingaftaler indregnes der et leasingaktiv, der måles med samme værdi som leasingforpligtelsen, korrigeret for betalinger, foretaget til leasinggiver forud for leasingaftalens start, og incitamentsbetalinger, modtaget fra leasinggiver.

I overensstemmelse med overgangsreglerne i IFRS 16 har Koncernen valgt at:

- Fastsætte en diskonteringsrente på en portefølje af leasingaftaler med ens karakteristika;
- Undlade at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder.
- Undlade at indregne leasingaktiver af lav værdi.
- Undlade at revurdere hvorvidt en kontrakt er eller indeholder en leasingaftale.
- Undlade indregning af direkte omkostninger forbundet med leasingaftaler
- Anvende "bagklogskab" (engelsk: "hindsight") ved vurderingen af leasingaftalers løbetid for kontrakter, der indeholder optioner til at forlænge eller opsige.
- Fastholde tidligere vurdering af om en leasingaftale er tabsgivende og korrigerer værdien af leasingaktivet pr. 1. januar 2019 med værdien af eventuelle hensatte forpligtelser til den tabsgivende leasingaftale.

right-of-use asset adjusted for any payments made prior to the commencement of the lease, and any received incentive payments made by the lessor. For leases of property a right-of-use asset is recognised, which has been measured as if IFRS 16 has been applied since the commencement date of the lease based on an appropriate incremental borrowing rate at 1 January 2019. For other leases the right-of-use asset has been measured at an amount equal to the lease liability adjusted for any payments made prior to the commencement of the lease, and any received incentive payments made by the lessor.

In accordance with the transition provisions under IFRS 16, the Group has chosen to:

- Apply a single discount rate to a portfolio of leases with similar characteristics.
- Not recognize leases with a remaining term of less than 12 months.
- Not recognize leases of low value.
- Not reassess whether a contract is or contains a lease.
- Exclude initial direct cost from measurement of the right-of-asset
- Apply hindsight in determining the lease term where the contract contains options to extend or terminate the lease.
- Rely on its previous assessment of whether a lease is onerous and to adjust the amount of the right-of-use asset at 1 January 2019 by the amount of any provision for onerous leases.

## **Noter Notes**

Ved tilbagediskontering af de fremtidige leasingbetalinger til nutidsværdi har Koncernen anvendt sin alternative lånerente på 2,3% (vægtet gennemsnit). For Selskabet udgør den vægtede gennemsnitlige alternative lånerente 2,3%.

For en forklaring af forskellen mellem tidligere oplyste operationelle leasingforpligtelser og værdien af de i balancen indregnede leasingforpligtelser i forbindelse med implementering af IFRS 16.

In discounting the present value of future lease payments, the Group has applied its incremental borrowing rate amounting to 2.3% (weighted average). For the Parent Company the weighted average incremental borrowing rate amounted to 2.3%.

For an explanation of the difference between previously reported operating lease commitments and the amount of lease liabilities recognised in the balance sheet at initial application of IFRS 16.

### **Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis**

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Synoptik A/S samt dattervirksomheder, hvori Synoptik A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker, så der opnås afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde at kontrollere den pågældende virksomhed.

Ved vurdering af om Synoptik A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse, tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancen dagen kan udnyttes.

### **Description of accounting policies**

#### **Consolidated financial statements**

The consolidated financial statements comprise the parent company Synoptik A/S and subsidiaries in which Synoptik A/S has control, i.e. the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from its activities. Control is obtained when the Company directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights in the subsidiary or which it, in some other way, controls.

When assessing whether Synoptik A/S exercises control or significant influence, potential voting rights are taken into account.

## **Noter**

### **Notes**

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sam-mendrag af moderselskabets og de enkelte dat-tervirksomheders regnskaber opgjort efter kon-cernens regnskabspraksis, elimineret for kon-cerninterne indtægter og omkostninger, aktiebe-siddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virk-somheder. Urealiserede tab elimineres på sam-me måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket nedskrivning.

#### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede virksomheder indregnes i kon-cernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte virksomheder indregnes i koncernregn-skabet frem til afståelsestidspunktet. Sammen-ligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede eller solgte virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres dog særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor modersel-skabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmeto-den. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Synoptik faktisk opnår kontrol over den over-tagte virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den

The consolidated financial statements have been prepared as a consolidation of the parent company's and the individual subsidiaries fi-nancial statements prepared according to the Group's accounting policies. On consolidation, intra-group income and expenses, share-holdings, intra-group balances and dividends, and realised and unrealised gains on intra-group transactions are eliminated. Unrealised gains on transactions with associates are elimi-nated in proportion to the Group's ownership share of the enterprise. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains to the extent that impairment has not taken place.

#### **Business combinations**

Newly acquired enterprises are recognised in the consolidated financial statements from the date of acquisition. Enterprises disposed of are recognised in the consolidated financial state-ments until the date of disposal. The compara-tive figures are not adjusted for acquisitions or disposals. Discontinued operations are, how-ever, presented separately, cf. below.

Upon acquisition of new enterprises in which the parent company is able to exercise control over the acquired enterprise, the purchase method is used. The acquired enterprises' identifiable assets, liabilities and contingent liabilities are measured at fair value at the ac-quisition date. Identifiable intangible assets are recognised if they are separable or derive from a contractual right. Deferred tax on re-valuations is recognised.

The acquisition date is the time at which Syn-optik gains actual control of the acquired en-terprise.

Any excess of the consideration transferred,

## Noter Notes

ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for nedskrivningsbehov. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end Synoptik A/S præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelsen af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der kan henføres til virksomhedssammenlutninger, indregnes direkte i årets resultat ved afholdelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte

the value of non-controlling equity interests in the acquired enterprise and the fair value of any previously held equity interests over the fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities acquired (goodwill) is recognised as goodwill under intangible assets. Goodwill is not amortised but is tested annually for impairment. The first impairment test is performed within the end of the acquisition year. Upon acquisition, goodwill is allocated to the cash-generating units, which subsequently form the basis for the impairment test. Goodwill and fair value adjustments in connection with the acquisition of a foreign entity with a functional currency different from the presentation currency used in Synoptik A/S' financial statements are treated as assets and liabilities belonging to the foreign entity and upon initial recognition translated into the foreign entity's functional currency at the exchange rate at the transaction date. Negative differences (negative goodwill) are recognised in profit or loss of the year at the acquisition date.

The consideration transferred by a business consists of the fair value of the agreed consideration in the form of assets transferred, liabilities assumed, and equity instruments issued. If part of the consideration is contingent on future events or compliance with agreed conditions, this part of the consideration is recognised at fair value at the date of acquisition. Costs attributable to business combinations are recognised directly in the profit of the year when incurred.

If uncertainties regarding the identification or measurement of acquired assets, liabilities or contingent liabilities or determination of the consideration exist at the acquisition date, initial recognition will take place on the basis of

## **Noter Notes**

værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

### **Omregning af fremmed valuta**

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

provisional values. If subsequently it becomes apparent that the identification or measurement of the purchase consideration, acquired assets, liabilities or contingent liabilities was incorrect on initial recognition, the statement is adjusted retrospectively, including goodwill, until 12 months after the acquisition, and comparative figures are restated. Subsequently, goodwill is not adjusted. Changes to estimates of contingent considerations are generally recognised directly in the profit of the year.

Gains or losses from disposal or divestment of subsidiaries and associated enterprises are calculated as the difference between the selling price or the divestment price and the carrying amount of net assets, including goodwill at the time of the sale, and costs for sale or divestment.

### **Foreign currency translation**

For each of the reporting enterprises in the Group a functional currency is determined. The functional currency is the currency used in the primary financial environment in which the reporting enterprise operates. Transactions denominated in other currencies than the functional currency are considered transactions denominated in foreign currencies.

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Noter Notes

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske virksomheder med en funktionel valuta forskellig fra Synoptik A/S' præsentationsvaluta, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den pågældende virksomhed, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen, såfremt mellemværendet er denomineret i moderselskabets eller den udenlandske virksomheds funktionelle valuta.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

On recognition of foreign subsidiaries with a functional currency that differs from the presentation currency used in Synoptik A/S' financial statements, the income statements are translated at the exchange rates at the transaction date and the balance sheets items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. An average exchange rate for the month is used as the exchange rate at the transaction date to the extent that this does not significantly distort the presentation of the underlying transactions. Foreign exchange rate differences arising on translation of the equity at 1 January of foreign subsidiaries at the exchange rates at the balance sheet date and on translation of the income statements from the exchange rates at the transaction date to the exchange rates at the balance sheet date are recognised in other comprehensive income under a separate translation reserve under equity.

Foreign exchange adjustment of intra-group balances with foreign subsidiaries which are considered part of the investment in the subsidiary are recognised in other comprehensive income under a separate translation reserve under equity, if the intra-group balance is denominated in the parent company's or the foreign subsidiary's functional currency.

## **Noter Notes**

Ved hel eller delvis afståelse, hvor kontrollen afgives, af 100 %-ejede udenlandske enheder, reklassificeres de valutakursreguleringer, som er indregnet i anden totalindkomst, og som kan henføres til enheden, fra anden totalindkomst til årets resultat sammen med gevinst eller tab ved afståelsen.

### **Resultatopgørelse**

#### **Nettoomsætning**

Omsætning ved salg af briller, kontaktlinser mv. indregnes, når kontrollen over produktet overgår til kunden. Dette sker typisk på det tidspunkt, hvor varen overdrages til kunden. Leveringsforpligtelsen opfyldes således på et bestemt tidspunkt. Betalingen forfalder typisk på det tidspunkt, hvor kunden afhenter produktet, eller produktet leveres til kunden.

Omsætning måles til transaktionsprisen ekskl. moms, skatter og andre beløb, som opkræves på vegne af tredjemand.

En kontrakt med en kunde kan bestå af flere separate leveringsforpligtelser. Det totale vederlag i kontrakten allokeres til leveringsforpligtelserne baseret på "stand-alone" priser. Stand-alone-prisen for solgte produkter bestemmes på baggrund af udsalgsprisen. For øvrige leveringsforpligtelser anvendes erfaring til at bestemme stand-alone salgspriserne. Tidspunktet for indregning af omsætning afhænger af typen af leveringsforpligtelse.

I forbindelse med salg af visse produkter kan kunden modregne hele eller dele af salgsværdien i fremtidige køb. Sådant en rettighed betragtes

On full or partial disposal resulting in a loss of control of wholly-owned foreign operations, the foreign currency translation adjustments that have been recognised in the Parent Company's share of other comprehensive income and that are attributable to the foreign operation are reclassified from other comprehensive income to profit or loss together with any gains or losses from the disposal.

### **Income statement**

#### **Revenue**

Revenue from the sale of glasses, contact lenses etc. is recognised when the control of the product is transferred to the customer. Control is typically transferred at the moment of delivery of the product to the customer. As a result, the performance obligation is satisfied at a point in time. Payment is usually due when the customer picks up the product or when the product is delivered.

Revenue is measured at the transaction price, excluding VAT, taxes and other amounts collected on behalf of third parties.

A contract with a customer may comprise of multiple distinct performance obligations. The total consideration under the contract is allocated to performance obligations based on stand-alone selling prices. The stand-alone selling price of products sold is determined based on the retail price. For other performance obligations, experience is used to estimate stand-alone selling prices. The timing of revenue recognition depends on the type of performance obligation.

In connection with the sale of certain products, the customer can offset a part of or the total consideration in future purchases. Such a right



## Noter Notes

som en separat leveringsforpligtelse, og en kontraktforpligtelse indregnes derfor som en reduktion af omsætningen. Stand-alone-salgsprisen af leveringsforpligtelsen estimeres på baggrund af tidligere erfaring og sandsynligheden for udnyttelse. Den del af transaktionsprisen, der allokeres til den fremtidige rabat, indregnes som omsætning, når rabatten udnyttes, eller når det ikke længere er sandsynligt, at rabatten vil blive udnyttet.

En returneringsforpligtelse og et returneringsaktiv indregnes for produkter, der forventes returneret. Estimatet for returnerede produkter er baseret på historisk erfaring og forventninger med afsæt i ”den forventede værdi”-metoden.

Indtægter fra provision ved salg af forsikringer indregnes typisk ved ikrafttrædelsen af den enkelte forsikringspolice, medmindre Synoptik A/S er forpligtet til at levere yderligere service over kontraktperioden. I sådanne situationer, indregnes omsætningen over tid i takt med, at servicen leveres til kunden.

Omsætning vedrørende service, hvilket primært omfatter ydelser til franchisetagere, indregnes lineært over tid i takt med, at leveringsforpligtelsen opfyldes.

Hvis Synoptik A/S alene foretager formidling af en vare eller tjenesteydelse, vurderes det, hvorvidt Synoptik A/S agerer som agent eller principal. Hvis Synoptik A/S agerer som agent, indregnes omsætningen netto.

### **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herun-

is considered a separate performance obligation and a contract liability is recognised as a reduction to revenue. The stand-alone selling price of that performance obligation is estimated using past experience and the likelihood of redemption. The amount of the transaction price allocated to the future discount is recognised as revenue when the discount is utilised or when it is no longer probable that the discount will be utilised.

A refund liability and a right-of-return asset is recognized for products expected to be returned. The estimate for returned products is based on historical experience and expectations, applying “the expected value” method.

Commission from sale of insurances is typically recognized at the commencement of each insurance policy, unless Synoptik A/S is obligated to deliver further services during the contract period. In such situations, revenue is recognized over time as the promised service is transferred to the customer.

Revenue regarding services rendered, which primarily comprises services to franchisees, is recognized on a straight-line basis over time when the performance obligations are satisfied.

If Synoptik A/S only performs procurement of an item or a service, it is decided whether Synoptik A/S acts as agent or principal. Where Synoptik A/S acts as an agent, revenue is recognized on a net basis.

### **Other operating income and costs**

Other operating income and costs comprise items secondary to the principal activities of the enterprises, including gains and losses on

## **Noter**

### **Notes**

der fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende henholdsvis gæld og transaktioner i fremmed valuta. Desuden indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, renteomkostninger fra leasingforpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen samt realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Låneomkostninger fra generel låntagning eller lån, der direkte vedrører anskaffelse, opførelse eller udvikling af kvalificerende aktiver, henføres til kostprisen for sådanne aktiver.

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

#### **Skat af årets resultat**

Selskabet er omfattet af de danske regler om sambeskatning af Grand Visions danske selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat indregnes i årets resultat, anden

disposal of intangible assets and property, plant and equipment. Gains and losses on disposal of intangible assets and property, plant and equipment are computed as the sales price less disposal costs and the carrying amount at the disposal date.

#### **Net financing costs and expenses**

Net financing costs comprise interest income and expense, gains and losses on securities, payables and transactions denominated in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities, interest expenses related to lease liabilities, as well as surcharges and refunds under the on-account tax scheme. Furthermore, realised and unrealised gains and losses on derivative financial instruments, which cannot be classified as hedging arrangements, are included.

Loan expenses related to general borrowing and loans directly related to acquisition, construction or development of qualified assets are classed with the cost prices of such assets.

Dividend received from investments in subsidiaries are recognised as income in the parent company income statement in the financial year in which the dividend is declared.

#### **Tax on profit/loss for the year**

Synoptik A/S is subject to the Danish rules on joint taxation of Grand Visions Danish companies. The current Danish corporation tax is allocated between the jointly taxed Danish companies in proportion to their taxable income.

Tax for the year comprises current tax and changes in deferred tax for the year. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in other comprehensive income

## **Noter Notes**

totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

### **Balance**

#### **Immaterielle aktiver**

##### ***Goodwill***

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under "Virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes minimum én gang årligt for nedskrivningsbehov sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

##### ***Andre immaterielle aktiver***

Andre immaterielle aktiver, herunder immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, amortiseres over den forventede brugstid. Immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid amortiseres dog ikke, men testes årligt for nedskrivningsbehov.

Erhvervede rettigheder til lejemål afskrives over den resterende uopsigelige lejeperiode, 4-8 år.

Erhvervede kunderettigheder afskrives over den forventede levetid på 5 år.

or directly in equity.

### **Balance sheet**

#### **Intangible assets**

##### ***Goodwill***

On initial recognition, goodwill is recognised in the balance sheet at cost as described under "Business combinations". Subsequently, goodwill is measured at cost less accumulated impairment. Goodwill is not amortised.

The carrying amount of goodwill is impairment tested at least once annually together with the other non-current assets in the cash-generating unit to which the goodwill is allocated and written down to recoverable amount over the income statement if the carrying amount is higher. The recoverable amount is generally computed as the present value of the expected future net cash flows from the enterprise or activity (cash-generating unit) to which the goodwill is allocated.

##### ***Other intangible assets***

Other intangible asset, including intangible assets acquired in connection with business combinations, are amortised over the expected useful life of the asset. Intangible assets with indefinite useful lives are, however, not amortised but are impairment tested annually.

Acquired rights concerning rental of premises are depreciated over the remaining irrevocable lease period, 4-8 years.

Acquired customer rights are depreciated over the expected lifetime of 5 years.

## Noter Notes

Den forventede brugstid for varemærker udgør 20 år.

The expected useful life of trademarks constitutes 20 years.

Den forventede brugstid for software udgør 1-5 år.

The expected useful life of software constitutes 1-5 years.

### Materielle aktiver

### Property, plant and equipment

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Land and buildings, machinery and plant and equipment, fixtures and fittings are measured at cost less accumulated depreciation and impairment.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. Where parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Den regnskabsmæssige værdi af de udskiftede bestanddele ophører med indregning i balancen og overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Subsequent costs, e.g. in connection with replacement of parts of property, plant and equipment, the carrying amount of the asset is recognised, if it is probable that the cost will result in future economic benefits for the Group. The carrying amount of the replaced parts is derecognised in the balance sheet and recognised as an expense in the income statement. All costs incurred for ordinary repairs and maintenance are recognised in the income statement as incurred.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør:

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are as follows:

Bygninger	25-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

Buildings	25-40 years
Plant and equipment, fixtures and fittings	3-5 years
Leasehold improvements	3-10 years

Grunde afskrives ikke.

Land is not depreciated.

## Noter Notes

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien, indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i en særskilt post i resultatopgørelsen.

Afskrivningsperioder revurderes årligt.

### Leasingaftaler

Leasingaftaler indregnes som et leasingaktiv og en tilsvarende leasingforpligtelse på det tidspunkt, hvor det leasede aktiv er tilgængeligt for Koncernen.

Kontrakter kan indeholde både leasingkomponenter og ikke-leasingkomponenter. Koncernen allokerer ydelserne i kontrakten relativt til leasekomponenterne og ikke-leasekomponenterne på basis af deres respektive enkeltstående priser.

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de følgende leasingbetalinger:

- faste betalinger (inklusive betalinger der i substansen er faste) fratrukket eventuelle incitamentsbetalinger
- variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente
- betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som Koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte
- bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre Koncernen med høj sandsynlighed ikke for-

Depreciation is calculated on the basis of the residual value less impairment. The residual value is determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, depreciation is discontinued.

When changing the depreciation period or the residual value, the effect of the depreciation is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Depreciation is recognised as a separate item in the income statement.

Depreciation periods are reassessed annually.

### Leases

Leases are recognized as a right-of-use asset and a corresponding liability at the date at which the leased asset is available for use by the Group.

Contracts may contain both lease and non-lease components. The Group allocates the consideration in the contract to the lease and non-lease components based on their relative stand-alone prices.

Lease liabilities are measured at present value of the following lease payments:

- fixed payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives receivable
- variable lease payment that are based on an index or a rate
- the exercise price of an extension option if the Group is reasonably certain to exercise that option
- payments of penalties for terminating the lease, unless the Group is reasonably certain

## Noter Notes

venter at udnytte optionen.

Leasingbetalinger inkluderet i forlængelsesoptioner, der er højst sandsynlige, er også inkluderet i måling af forpligtelsen.

Leasingbetalingerne diskonteres ved brug af den implicitte rente i leasingaftalen. Hvis denne rente ikke umiddelbart kan fastlægges, anvendes leasingtagers alternative lånerente.

Leasingbetalinger fordeles mellem afdrag på leasingforpligtelsen og renteomkostninger. Renteomkostningerne indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden så der gives en konstant periodisk rente på det udestående beløb på leasingforpligtelsen for hver periode.

Koncernen er eksponeret overfor mulige fremtidige stigninger i variable leasingbetalinger baseret på et indeks eller en rente, som ikke er inkluderet i leasingforpligtelsen, før stigningen træder i kraft. Når leasingbetalinger stiger baseret på et indeks eller en rente, revurderes leasingforpligtelsen og en tilsvarende justering foretages mod leasingaktivet.

Leasingaktiver måles til kostpris, og inkluderer følgende:

- værdien af leasingforpligtelsen ved førstegangsmålingen
- leasingbetalinger foretaget på eller før dagen hvor aktivet blev overdraget til Koncernen, fratrukket eventuelle modtagne incitamentsbetalinger.
- direkte relaterede omkostninger
- estimerede omkostninger til istandsættelse.

Leasingaktiver afskrives lineært over den korteste af leasingaktivets brugstid og leasingperioden.

not to exercise that option.

Lease payments to be made under reasonably certain extension options are also included in the measurement of the liability.

The lease payments are discounted using the interest rate implicit in the lease. If that rate cannot be readily determined, the lessee's incremental borrowing rate is used.

Lease payments are allocated between principal and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

The Group is exposed to potential future increases in variable lease payments based on an index or rate, which are not included in the lease liability until they take effect. When adjustments to lease payments based on an index or rate take effect, the lease liability is reassessed and adjusted against the right-of-use asset.

Right-of-use assets are measured at cost comprising the following:

- the amount of the initial measurement of lease liability
- any lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received
- any initial direct costs
- restoration costs.

Right-of-use assets are depreciated over the shorter of the asset's useful life and the lease term on a straight-line basis.

## **Noter**

### **Notes**

Betalinger for leasingkontrakter med en leasingperiode på 12 måneder eller mindre, samt leasingkontrakter for aktiver af lav værdi, omkostningsføres lineært i resultatopgørelsen.

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Hvis der er indikationer på nedskrivningsbehov foretages nedskrivningstest. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien foretages nedskrivning til denne lavere værdi.

Udbytte indregnes fra dattervirksomheder, i moderselskabets regnskab som udbytte fra dattervirksomhed på deklareringsdatoen.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Kostprisen omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg af varer og tjeneste-

Payments associated with leases with a lease term of 12 months or less (short-term leases) and leases of low-value assets are expensed on a straight-line basis in the income statement.

#### **Investments in subsidiaries and in the parent company financial statements**

Investments in subsidiaries and associates are measured at cost. Where the recoverable amount is lower than cost, investments are written down to this lower value.

Cost is written down to the extent that distributed dividend exceeds the accumulated earnings after the acquisition date.

Dividends are recognized from subsidiaries in the Parent Company financial statements as dividends from subsidiaries at the date of declaration.

#### **Inventories**

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Cost comprises purchase price plus delivery costs.

Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.

The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in expected sales price.

#### **Receivables**

Trade receivables and receivables from group

## Noter Notes

ydelse samt tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder måles til amortiseret kostpris, da disse finansielle aktiver holdes med henblik på at modtage kontraktuelle pengestrømme, som udelukkende består af afdrag på hovedstolen og renter af restgælden.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes til en værdi af det ubetingede vederlag og måles efterfølgende til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab i tilgodehavendets levetid under anvendelse af den simplificerede metode.

Satserne for de forventede kredittab baseres på historiske kredittab, der justeres for at reflektere nuværende og fremadskuende information om makroøkonomiske faktorer, der påvirker kundernes evne til at betale.

Omkostningen for hensættelser til forventede kredittab og nedskrivninger på tilgodehavender for salg af varer og tjenesteydelser er indregnet som under andre eksterne omkostninger i resultatopgørelsen.

Tabshensættelsen på tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder er generelt baseret på et 12-måneders forventet kredittab. Hvis kreditrisikoen stiger betydeligt, baseres beregningen for det forventede kredittab på hele det finansielle aktivs levetid.

enterprises are measured at amortised cost, as these financial assets are held with the objective to collect contractual cash flows which consist of solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Trade receivables are initially recognized at the amount of consideration that is unconditional and are subsequently measured at amortized cost less allowance for lifetime expected credit losses, by applying the simplified approach.

The expected loss rates are based on historical loss rates adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables.

The cost of allowances for expected credit losses and write-offs for trade receivables are recognized in other external expenses in the income statement.

The loss allowance on receivables from group enterprises are generally based on a 12-month expected credit losses. If credit risk increases significantly, the calculation of the expected credit loss is based on the full lifetime of the financial asset.



# Noter

## Notes

### Afledte finansielle instrumenter og sikringsaktiviteter

Afledte finansielle instrumenter indregnes ved første indregning til dagsværdi på tidspunktet for kontraktens indgåelse og måles efterfølgende til dagsværdi ved udgangen af hver regnskabsperiode. Indregningen af efterfølgende dagsværdiændringer afhænger af, hvorvidt det afledte finansielle instrument klassificeres som et sikringsinstrument og – i så fald – af arten af den sikrede post.

Koncernen klassificerer sikringsinstrumenter som sikring af meget sandsynlige forventede transaktioner i fremmed valuta (pengestrøms-sikring).

Den effektive del af ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring af pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst og akkumuleres i "Reserve for cash flow hedges" under egenkapitalen. Gevinst eller tab vedrørende den ineffektive del indregnes direkte i resultatopgørelsen under "vareforbrug".

Beløb akkumuleret under egenkapitalen omklassificeres til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede post påvirker resultatopgørelsen (fx når det forventede køb, som sikres, finder sted). Gevinst eller tab vedrørende den effektive del af valutaterminskontrakter indgået til sikring af varekøb indregnes i resultatopgørelsen under "vareforbrug".

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Derivatives and hedging activities

Derivatives are initially recognised at fair value on the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured to their fair value at the end of each reporting period. The accounting for subsequent changes in fair value depends on whether the derivative is designated as a hedging instrument, and if so, the nature of the item being hedged.

The group designates hedging instruments as hedges of highly probable forecast transactions in foreign currency (cash flow hedges).

The effective portion of changes in the fair value of derivatives that are designated and qualify as cash flow hedges is recognised in other comprehensive income and accumulated in 'Reserve for cash flow hedges' in equity. The gain or loss relating to the ineffective portion is recognised immediately in profit or loss within 'cost of goods sold'.

Amounts accumulated in equity are reclassified to profit or loss in the periods when the hedged item affects profit or loss (for instance when the forecast purchase that is hedged takes place). The gain or loss relating to the effective portion of forward foreign exchange contracts hedging purchase of goods is recognised in profit or loss within 'cost of goods sold'.

### Prepayments

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

## Noter Notes

### Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for nedskrivningsbehov, første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivningsbehov sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, hvis den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver bortset fra udskudte skatteaktiver og finansielle aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af nedskrivningsbehov. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

En nedskrivning indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse og nedskrivning af goodwill indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i

### Impairment of non-current assets

Goodwill and intangible assets with indefinite useful lives are subject to an annual impairment test, initially before the end of the acquisition year.

The carrying amount of goodwill is tested for impairment together with the other non-current assets of the cash-generating unit to which goodwill is allocated and is written down to the recoverable amount through the income statement if the carrying amount is higher. The recoverable amount is generally determined as the present value of the expected future net cash flows from the entity or activity (cash-generating unit) to which goodwill is allocated.

The carrying amount of other non-current assets, except from deferred tax assets and financial assets, is tested annually in order to determine whether there is an indication of impairment. When there is an indication that assets may be impaired, the recoverable amount of the asset is determined. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less expected selling costs and its value in use.

Deferred tax assets are measured annually and are only recognised in so far as it is likely that they will be used.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or the net assets of a cash-generating unit, respectively, exceeds the recoverable amount of the asset or the cash-generating unit. Impairment and amortisation of goodwill is recognised in the income statement as amortisation and impairment.

Impairment of goodwill is not reversed. Impairment of other assets is reversed only to the

## **Noter**

### **Notes**

det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

#### **Egenkapital**

##### ***Udbytte***

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### ***Reserve for valutakursregulering***

Reserve vedrørende valutakursregulering i koncernregnskabet omfatter kursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valutaer til Synoptik-koncernens præsentationsvaluta (DKK).

Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

##### ***Reserve for pengestrømssikring***

Reserve for sikring af pengestrømme vedrører sikring af pengestrømme. Sikringsreserven anvendes til postering af gevinster eller tab på afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring af pengestrømme, og som indregnes i anden totalindkomst. Beløbene omklassificeres til resultatopgørelsen, når den tilknyttede sikringstransaktion påvirker resultatopgørelsen.

extent of changes in the assumptions and estimates underlying the impairment calculation. Impairment is only reversed to the extent that the asset's new carrying amount does not exceed the carrying amount of the asset after amortisation had the asset not been impaired.

#### **Equity**

##### ***Dividends***

Proposed dividends are recognised as a liability at the date when they are adopted at the annual general meeting (declaration date). The expected dividend payment for the year is disclosed as a separate item under equity.

##### ***Translation reserve***

The translation reserve in the consolidated financial statements comprise foreign exchange difference arising on translation of financial statements of foreign entities from their functional currency into the presentation currency used by the Synoptik Group (DKK).

At realisation in full or in part of the net investment, the foreign exchange adjustments are recognised in the income statement.

##### ***Reserve for cash flow hedges***

Reserve for cash flow hedges relates to cash flow hedges. The hedging reserve is used to record gains or losses on derivatives that are designated and qualify as cash flow hedges and that are recognised in other comprehensive income. Amounts are reclassified to profit and loss when the associated hedged transaction affects profit or loss.

## **Noter**

### **Notes**

#### **Pensionsforpligtelser**

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte. Alle aftaler er bidragsbaserede pensionsordninger.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomheds-overtagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i ud-

#### **Pension obligations**

The Group has entered into pension agreements and similar agreements with the majority of the Group's employees. All pension schemes are defined contribution plans.

Liabilities concerning defined contribution plans are included in the income statement in the period in which they are earned and outstanding payments are included in the balance sheet as other liabilities.

#### **Corporation tax and deferred tax**

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on the planned use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same

## **Noter Notes**

skudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets totalindkomst.

### **Finansielle forpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af ”den effektive rentes metode”, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

### **Øvrige gældsforpligtelser**

Øvrige forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansielle aktiviteter for året, årets forskydning i likvi-

legal tax entity and jurisdiction.

Adjustment is made to deferred tax resulting from elimination of unrealised intra-group profits and losses.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. The change in deferred tax as a result of changes in tax rates is recognised in the comprehensive income for the year.

### **Liabilities**

Amounts owed to mortgage credit institutions and banks are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement under financial expenses over the term of the loan.

### **Other liabilities**

Other liabilities are measured at net realisable value.

### **Deferred income**

Deferred income comprises payments received concerning income in subsequent years.

### **Cash flow statement**

The cash flow statement shows the cash flows from operating, investing and financing activities for the year, the year's changes in cash and

## **Noter**

### **Notes**

der samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrøm til investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider. I pengestrømsopgørelsen for moderselskabet indregnes udbytte fra datterselskaber under investeringsaktiviteter.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder tilbagebetaling af hovedstol på leasinggæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

The cash flow effect of acquisitions and disposals of enterprises is shown separately in cash flows from investing activities. Cash flows from acquisitions of enterprises are recognised in the cash flow statement from the date of acquisition. Cash flows from disposals of enterprises are recognised up until the date of disposal.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss adjusted for non-cash operating items, changes in working capital, interest and corporation tax paid.

#### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of enterprises and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and other non-current assets as well as acquisition and disposal of securities not included as cash and cash equivalents. In the cash flow statement for the parent company, dividends from subsidiaries is presented under investing activities.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the share capital and related costs as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt, including repayment of principal element of lease liabilities, acquisition and disposal of treasury shares and payment of dividends to shareholders.

## **Noter**

### ***Notes***

#### **Omregning af fremmed valuta**

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, medmindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid på anskaffelsestidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### **Translation policies**

Cash flow in other currencies than the functional currency is recognised in an average rate of exchange unless this differ significantly from the exchange rate that approximates the actual rate at the date of the transaction.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities with a term at the time of acquisition of three months or less which are subject to an insignificant risk of changes in value.

## Noter Notes

### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin =

*Gross margin ratio* =

Overskudsgrad =

*Net profit ratio* =

Afkastningsgrad =

*Return on investments* =

Likviditetsgrad =

*Current ratio* =

Soliditetsgrad =

*Equity ratio* =

Egenkapitalforrentning =

*Return on equity* =

### Financial ratios

The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross margin} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnit lige operative aktiver}}$$

$$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Average operating assets}}$$

$$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$$

$$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$$

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$



## **Noter**

### **Notes**

#### **2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger**

##### **Skønsmæssig usikkerhed**

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer, er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige risici for Synoptik koncernen er omtalt i ledelsesberetningen side 9-12.

Synoptik-koncernen har til brug for målingen af immaterielle aktiver, herunder goodwill, udarbejdet en værdiforringelsestest. Værdiforringelsestesten er baseret på nytteværdien for disse aktiver, som opgøres ved tilbagediskontering af forventede fremtidige pengestrømme. Pengestrømme udledes fra budgetter og strategiplaner for de kommende 5 år og medtager ikke fremtidige omstruktureringer og investeringer, som forøger værdien af de testede aktiver. Beregninger kan påvirkes betydeligt af væsentlige ændringer i skøn og forudsætninger, der ligger til grund for beregningerne af værdierne. De væsentlige relateret til nedskrivning af goodwill og varemærker er

#### **Accounting estimates and assessments**

##### **Estimation uncertainty**

The statement of the carrying amount of certain assets and liabilities requires estimates of the effect of future events on the value of these assets and liabilities at the balance sheet date. Estimates that are material to the financial reporting are, among other things, made in connection with the statement of depreciation, amortisation and impairment losses.

The estimates applied are based on assumptions which Management finds to be reasonable, but which are inherently uncertain and unpredictable. Assumptions may be incomplete or inaccurate, and unexpected events or situations may occur. Moreover, the Company is subject to risks and uncertainties which may imply that actual results deviate from these estimates. Special risks that may be facing the Synoptik Group are mentioned in Management's Review, pages 9-12.

Synoptik Group has prepared an impairment test for the measurement of intangible assets, including goodwill. The impairment is based on the value in use of these assets which is stated by discounting expected future cash flows. Cash flows are derived from budgets and strategy plans for the next five years and do not including future restructurings and investments which will increase the value of the tested assets. The calculation may be significantly affected by material changes to estimates and assumptions forming the basis of the calculated values. The material assumptions relating to the impairment of goodwill and trademarks are described further in note 12.

## **Noter**

### **Notes**

beskrevet yderligere i note 12.

Herudover omfatter ledelsens vurderinger kontinuerlige skøn over aktivers forventede levetid og brugstid.

#### **Anvendt regnskabspraksis**

Som led i anvendelse af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb.

#### **Fastlæggelse af leasingperioden**

Ved fastlæggelsen af leasingperioden overvejer ledelsen alle forhold og omstændigheder, der giver et økonomisk incitament til at udnytte en forlængelsesoption eller ikke udnytte en opsigelsesoption. Forlængelsesoptioner (eller perioder efter opsigelsesoptioner) er kun inkluderet i leasingperioden, hvis det er højst sandsynligt at leasingkontrakten bliver forlænget (eller ikke opsagt).

Leasingperioden er fastlagt for det primære område som dækker leje og andre faste forpligtelser for butikslokaler, disse lejemål har både korte og lange opsigelsestider. Alle lejekontrakter er minimum optaget til 5 års leje, i forhold til startdato af kontrakten. Hvis lejen er længere end 5 år er den længere opsigelsesperiode anvendt.

Leasingperioden er for det sekundære område, som dækker leasing af biler, som alene er optaget i balancen i forhold til de faktiske perioder i de gældende kontrakter vedrørende leasing af biler.

Leasingperioden revurderes, hvis en option udnyttes (eller ikke udnyttes), eller Koncern er forpligtet til at udnytte (eller ikke

Moreover, Management's assessments comprise continuous estimates of the expected useful lives of the assets.

#### **Accounting policies**

In connection with the application of the Group's accounting policies, Management makes, apart from estimates, assessments which may materially affect the amounts recognised in the Annual Report.

#### **Determining the lease term**

In determining the lease term, Management considers all facts and circumstances that create an economic incentive to exercise an extension option, or not exercise a termination option. Extension options (or periods after termination options) are only included in the lease term if the lease is reasonably certain to be extended (or not terminated).

The lease period is determined for the primary area covering rent and other fixed commitments for retail premises, these leases have both short and long notice periods. All rental contracts are minimum recorded for a minimum of 5 years rent, relative to the start date of the contract. If the rent is longer than 5 years, the longer notice period is used.

The leasing period is for the secondary area which covers leasing of cars which are only included in the balance sheet in relation to the actual periods in the current contracts for car leasing.

The lease term is reassessed if an option is actually exercised (or not exercised) or the group becomes obliged to exercise (or not exercise) it. The

## **Noter**

### ***Notes***

udnytte) den. Vurderingen af hvorvidt det er højst sandsynligt revurderes kun hvis der forekommer en væsentlig begivenhed eller en væsentlig ændring i forholdene, der således påvirker denne vurdering.

assessment of reasonable certainty is only revised if a significant event or a significant change in circumstances occurs, which affects this assessment.

## Noter Notes

### 3 Nettoomsætning Revenue

	Koncern Group		Moder Parent	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Salg af varer <i>Sale of goods</i>	2.171.710	2.170.045	705.211	727.607
Provision ved salg af forsikringer <i>Commission from sale of insurance</i>	7.165	8.694	959	1.379
Franchiseindtægter <i>Franchise income</i>	14.869	14.706	0	0
	<b>2.193.744</b>	<b>2.193.445</b>	<b>706.170</b>	<b>728.986</b>

### 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor Fee to auditors appointed at the General Meeting

Revisionshonorar <i>Statutory audit</i>	1.253	1.418	669	733
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed <i>Other assurance engagements</i>	140	140	20	20
Skatte- og momsmæssig rådgivning <i>Tax and VAT advisory services</i>	125	125	37	37
Andre ydelser <i>Other services</i>	0	0	0	0
	<b>1.518</b>	<b>1.683</b>	<b>726</b>	<b>790</b>

## Noter Notes

### 5 Personaleomkostninger Staff expenses

	Koncern Group		Moder Parent	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	631.439	606.832	231.302	226.442
Pensioner <i>Pensions</i>	38.537	36.478	18.225	17.356
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	89.553	85.591	4.421	4.424
	<b>759.529</b>	<b>728.902</b>	<b>253.947</b>	<b>248.222</b>
<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere</b> <b>Average number of employees</b>	<b>1.624</b>	<b>1.554</b>	<b>517</b>	<b>512</b>

	Koncern Group		Moder Parent	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ledelsen <i>Key Management</i>	12.521	14.349	9.186	10.785
Pensioner <i>Pensions</i>	1.059	1.058	554	553
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	644	699	17	14
Bestyrelser <i>Board of Directors</i>	1.505	1.135	1.505	1.135
<b>Heraf udgør vederlag til ledelse og bestyrelse</b> <b>Remuneration to the Key Management and Board of Directors</b>	<b>15.729</b>	<b>17.241</b>	<b>11.262</b>	<b>12.487</b>

Alle pensionsaftaler er bidragsbaserede ordninger eller multiarbejdsgiverordninger, hvor det ikke er muligt at få informationer fra forsikringsselskabet (Sverige). Pensionsaftaler er således behandlet som bidragsbaserede ordninger.

*All pension plans are defined contribution plans or multiemployer plans in respect of which it is not possible to obtain any information from the insurance company (Sweden). Therefore, pension plans are treated as defined contribution plans.*

Ledelsen består af den anmeldte direktion og den operationelle direktion.

*The Key Management consists of the notified management and the operational management.*

## Noter Notes

### 6 Af- og nedskrivninger

#### *Depreciation, amortisation and impairment losses*

	Koncern Group		Moder Parent	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Afskrivninger, immaterielle aktiver <i>Amortisation, intangible assets</i>	8.275	7.880	3.675	3.267
Afskrivninger, materielle aktiver <i>Depreciation, property, plant and equipment</i>	76.371	73.838	22.153	22.282
Afskrivning, leasingsforpligtelser <i>Depreciation right-of use assets</i>	163.334	0	53.300	0
	<b>247.980</b>	<b>81.718</b>	<b>79.128</b>	<b>25.549</b>

### 7 Andre driftsindtægter

#### *Other operating income*

Gevinst ved salg af materielle og immaterielle aktiver <i>Gain on sale of property, plant and equipment and intangible assets</i>	858	251	859	251
Administrationsbidrag fra dattervirksomheder <i>Shared service fee from subsidiaries</i>	0	0	38.892	34.238
	<b>858</b>	<b>251</b>	<b>39.751</b>	<b>34.489</b>

### 8 Andre driftsomkostninger

#### *Other operating expenses*

Tab ved salg af materielle og immaterielle aktiver <i>Loss on sale of property, plant and equipment and intangible assets</i>	2.915	619	1.323	396
	<b>2.915</b>	<b>619</b>	<b>1.323</b>	<b>396</b>

## Noter Notes

### 9 Finansielle indtægter *Financial income*

	Koncern <i>Group</i>		Moder <i>Parent</i>	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Renteindtægter vedrørende finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris <i>Interest income from financial assets measured at amortised cost</i>	1.108	622	31	193
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest income from group enterprises</i>	0	0	0	0
Valutakursgevinster og øvrige poster <i>Exchange gains and other items</i>	2.954	2.512	167	259
	<b>4.062</b>	<b>3.134</b>	<b>198</b>	<b>452</b>

### 10 Finansielle omkostninger *Financial expenses*

Renteomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris <i>Interest expenses on financial liabilities measured at amortised cost</i>	2.071	838	47	51
Renteomkostninger vedrørende leasingforpligtelser <i>Interest expenses related to lease liabilities</i>	7.611	0	1.567	4.468
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder <i>Financial expenses paid to group enterprises</i>	0	0	0	0
Valutakurstab og øvrige poster <i>Exchange losses and other items</i>	4.631	8.915	829	4.468
	<b>14.313</b>	<b>9.753</b>	<b>2.443</b>	<b>4.519</b>

## Noter Notes

### 11 Selskabsskat Corporation tax

	Koncern Group		Moder Parent	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	-48.880	-64.328	-17.087	-19.143
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	2.370	5.016	1.157	973
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax relating to previous years</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>-46.510</u></b>	<b><u>-59.312</u></b>	<b><u>-15.930</u></b>	<b><u>-18.170</u></b>

#### Skat af årets resultat kan forklares således: *Tax on profit for the year is calculated as follows:*

Beregnet 22,0 % skat af resultat før skat <i>Calculated 22.0 % tax on profit before tax</i>	-47.610	-58.527	-38.235	-41.280
Skatteeffekt af: <i>Tax effect of:</i>				
Udbytte fra dattervirksomhed <i>Dividend from subsidiary</i>	0	0	23.678	23.404
Ikke skattepligtige avancer i øvrigt <i>Other non-taxable profits</i>	0	0	0	0
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>	280	-1.436	-1.028	-294
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax relating to previous years</i>	0	0	0	0
Ændring i skatteprocent <i>Change of tax rate</i>	<u>820</u>	<u>651</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>-46.510</u></b>	<b><u>-59.312</u></b>	<b><u>-15.585</u></b>	<b><u>-18.170</u></b>
<b>Effektiv skatteprocent</b> <b><i>Effective tax rate</i></b>	<b><u>21,5%</u></b>	<b><u>22,3%</u></b>	<b><u>9,0%</u></b>	<b><u>9,7%</u></b>



# Noter Notes

## 12 Immaterielle Anlægsaktiver Intangible assets

	<b>Koncern Group</b>					
	Goodwill <i>Goodwill</i>	Rettigheder <i>Rights</i>	Kunde- rettigheder <i>Customer rights</i>	Varemærker <i>Trademarks</i>	Software <i>Software</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar 2019 <i>Cost at 1 January 2019</i>	495.284	107.290	29.558	11.259	114.286	757.677
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-5.651	932	-188	103	0	-4.804
Tilgang <i>Additions</i>	10.208	498	4.918	0	7.204	22.828
Overførelse <i>Transfer</i>	0	0	0	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2019</b> <i>Cost at 31 December 2019</i>	<b>499.841</b>	<b>108.720</b>	<b>34.288</b>	<b>11.362</b>	<b>121.490</b>	<b>775.702</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 <i>Amortisation and impairment at 1 January 2019</i>	0	105.465	20.144	6.897	105.531	238.037
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	0	948	-79	61	0	930
Overførsel <i>Transfer</i>	0	373	0	0	0	373
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	0	292	4.023	569	3.392	8.276
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 <i>Amortisation and impairment at 31 December 2019</i>	0	107.078	24.088	7.527	108.923	247.615
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> <i>Carrying amount at 31 December 2019</i>	<b>499.841</b>	<b>1.642</b>	<b>10.200</b>	<b>3.835</b>	<b>12.567</b>	<b>528.086</b>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	-	4-8 år/ <i>years</i>	5 år/ <i>years</i>	20 år/ <i>years</i>	1-5 år/ <i>years</i>	

## Noter Notes

### 12 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat) *Intangible assets (continued)*

	<b>Moder Parent</b>			
	Goodwill <i>Goodwill</i>	Rettigheder <i>Rights</i>	Software <i>Software</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar 2019 <i>Cost at 1 January 2019</i>	27.984	1.311	114.286	143.581
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	0	0	0	0
Tilgang <i>Additions</i>	2.415	1.035	7.204	10.654
Afgang <i>Disposals</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2019 <i>Cost at 31 December 2019</i>	<u>30.399</u>	<u>2.346</u>	<u>121.490</u>	<u>154.235</u>
Af og nedskrivninger 1. januar 2019 <i>Amortisation and impairment losses at 1 January 2019</i>	0	580	105.531	106.111
Afgang <i>Disposals</i>	0	62	0	62
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	0	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	<u>0</u>	<u>283</u>	<u>3.392</u>	<u>3.675</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 <i>Amortisation and impairment at 31 December 2019</i>	<u>0</u>	<u>925</u>	<u>108.923</u>	<u>109.848</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> <b><i>Carrying amount at 31 December 201</i></b>	<b><u>30.399</u></b>	<b><u>1.421</u></b>	<b><u>12.567</u></b>	<b><u>44.387</u></b>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	-	5 år/ <i>years</i>	1-5 år/ <i>years</i>	

## Noter Notes

### 12 Immaterielle Anlægsaktiver (fortsat) *Intangible assets (continued)*

	<b>Koncern Group</b>					
	Goodwill <i>Goodwill</i>	Rettigheder <i>Rights</i>	Kunde- rettighe- der <i>Customer rights</i>	Varemærker <i>Trademarks</i>	Software <i>Software</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar 2018 <i>Cost at 1 January 2018</i>	510.222	108.715	26.202	11.350	110.722	767.210
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-14.938	-901	-656	90	0	-16.585
Tilgang <i>Additions</i>	0	0	3.488	0	3.564	7.052
Overførelse <i>Transfer</i>	0	-524	524	0	0	0
Kostpris 31. december 2018 <i>Cost at 31 December 2018</i>	<u>495.284</u>	<u>107.290</u>	<u>29.558</u>	<u>11.259</u>	<u>114.286</u>	<u>757.677</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018 <i>Amortisation and impairment at 1 January 2018</i>	0	105.659	16.927	6.385	102.498	231.469
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	0	-843	-401	-67	0	-1.312
Overførsel <i>Transfer</i>	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	<u>0</u>	<u>649</u>	<u>3.619</u>	<u>580</u>	<u>3.033</u>	<u>7.880</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2018 <i>Amortisation and impairmen at 31 December 2018</i>	<u>0</u>	<u>105.465</u>	<u>20.144</u>	<u>6.897</u>	<u>105.531</u>	<u>238.037</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018 <i>Carrying amount at 31 December 2018</i></b>	<b><u>495.284</u></b>	<b><u>1.825</u></b>	<b><u>9.413</u></b>	<b><u>4.363</u></b>	<b><u>8.755</u></b>	<b><u>519.640</u></b>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	-	4-8 år/ <i>years</i>	5 år/ <i>years</i>	20 år/ <i>years</i>	1-5 år/ <i>years</i>	

## Noter Notes

### 12 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat) *Intangible assets (continued)*

	<b>Moder Parent</b>			
	<u>Goodwill</u>	<u>Rettigheder</u>	<u>Software</u>	<u>I alt</u>
	<u>Goodwill</u>	<u>Rights</u>	<u>Software</u>	<u>Total</u>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar 2018 <i>Cost at 1 January 2018</i>	27.984	1.024	110.722	139.730
Tilgang <i>Additions</i>	0	287	3.564	3.851
Afgang <i>Disposals</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2018 <i>Cost at 31 December 2018</i>	<u>0</u>	<u>1.311</u>	<u>114.286</u>	<u>143.581</u>
Af og nedskrivninger 1. januar 2018 <i>Amortisation and impairment losses at 31 December 2018</i>	0	346	102.498	102.844
Afgang <i>Disposals</i>	0	0	0	0
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	0	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	<u>0</u>	<u>234</u>	<u>3.033</u>	<u>3.267</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2018 <i>Amortisation and impairment at 31 December 2018</i>	<u>0</u>	<u>580</u>	<u>105.531</u>	<u>106.111</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b> <b><i>Carrying amount at 31 December 2018</i></b>	<b><u>27.984</u></b>	<b><u>731</u></b>	<b><u>8.755</u></b>	<b><u>37.470</u></b>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	-	5 år/ <i>years</i>	1-5 år/ <i>years</i>	

#### Generelt *General*

Synoptik-koncernen har foretaget værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill. Værdiforringelsestesten er i lighed med tidligere år foretaget pr. 30. september baseret på de budgetter og forretningsplaner, som er godkendt af direktionen og bestyrelsen.

*The Synoptik Group has carried out an impairment test of the carrying amount of goodwill. As in previous years, the impairment test has been made at 30 September based on the budgets and business plans approved by the Executive Board and the Board of Directors.*

## **Noter**

### **Notes**

#### **12 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)** *Intangible assets (continued)*

##### **Goodwill** *Goodwill*

Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 af goodwill er fordelt på de pengestrømsfrembringende enheder. Den væsentligste andel af koncernens goodwill DKK 363 mio. (2018: 367) ud af DKK 500 mio. (2018: 495) vedrører den pengestrømsgenererende enhed Synoptik Sweden.

*The carrying amount of goodwill at 31 December 2019 is allocated to cash flow generating units. The most material portion of the Group's goodwill of DKK 363 million out of DKK 500 million relates to the cash flow generating unit Synoptik Sweden.*

Værdiforringelsestesten for goodwill baseres på tilbagediskonteret værdi af de forventede fremtidige frie pengestrømme (nytteværdien). Nytteværdien er baseret på budgetter og forretningsplaner for de kommende 5 år og fremskrivninger for de efterfølgende år (terminalværdien).

*The goodwill impairment test is based on the discounted value of projected future free cash flows (value in use). The value in use is based on budgets and business plans for the next five years and projections for subsequent years (terminal value).*

## Noter Notes

### 12 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat) *Intangible assets (continued)*

Den væsentligste parameter ved estimeringen af nytteværdien er nettoomsætningen, bruttoavanceprocenten og vækstforventningerne for årene efter budgetperioden. I budgetterne og fremtidsplanerne er der ikke indregnet effekt af fremtidige omstruktureringer og lignende begivenheder.

*The most important parameters when estimating the value in use are revenue, gross profit ratio and the expected growth in the years subsequent to the budget period. The budget and future plans do not include the effect of future restructuring and similar events.*

Nettoomsætningen for budgetperioden er skønnet baseret på de pengestrømsfrembringende enheders nettoomsætning i 2019. Ledelsen forventer vækst over de kommende 5 år, og nettoomsætningen vil således blive forøget i niveauet 19%.

*Revenue in the budget period is estimated based on the revenue in 2019 of the cash flow generating units. Management expects to see growth in the next five years and, thus, revenue will increase in the level of 19%.*

Bruttoavanceprocenten for budgetperioden er skønnet baseret på den gennemsnitlige bruttoavanceprocent for koncernvirksomheden i 2019. Ledelsen forventer, at bruttoavanceprocenten i budgetperioden vil ligge på et uændret niveau.

*The gross profit ratio for the budget period is estimated based on the average gross profit ratio of the Group in 2019. Management expects that in budget period the level of the gross profit ratio will remain unchanged.*

Terminalværdien fastsættes under hensyntagen til generelle vækstforventninger inden for optikerbranchen i de enkelte lande. Vækstraten, der til brug for opgørelsen af terminalværdien udgør 0 %, forventes ikke at overstige den langsigtede vækstrate inden for optikbranchen i de enkelte lande.

*The terminal value is determined with consideration to the general growth expectations in the optical industry in the individual countries. The growth rate used for the statement of the terminal value is 0% and is not expected to exceed the long-term growth rate in the optical industry in the individual countries.*

Den internationale finansielle markedssituation har medført usædvanlige udsving i den risikofrie renter, særligt for den korte rente. Den anvendte diskonteringsfaktor for værdiforringelsestesten er derfor fastsat baseret på en forventning om, at de finansielle markeder på langt sigt bliver stabile igen. Den anvendte diskonteringsfaktor før skat udgør ca. 9,3% og afspejler den risikofrie rente i de enkelte geografiske områder med tillæg for risici, der ikke er afspejlet i pengestrømmene.

*The international financial market situation has resulted in unusual fluctuations of the risk-free interest rate, particularly with respect to the short-term interest rate. The discount factor used in the impairment test is therefore determined based on expectations of the financial markets becoming stable again in the long term. The applied discount rate before tax is approx 9.3 % and reflects the risk-free interest rate in the individual geographical areas with addition for risks not reflected in the cash flows.*

## Noter Notes

### 12 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat) *Intangible assets (continued)*

Nutidsværdien af forventede fremtidige nettopengestrømme overstiger med en betydelig margin den regnskabsmæssige værdi af de enkelte pengestrømsfrembringende enheders nettoaktiver, inklusiv allokert goodwill samt varemærker.

*The present value of expected future net cash flows exceeds the carrying amount of the net assets, including allocated goodwill and trademarks, of the individual cash flow generating units by a significant margin.*

Rimelige ændringer af de væsentlige parametre ved estimering af nytteværdien vil derfor ikke medføre en værdiforringelse af goodwill pr. 31. december 2019.

*Reasonable changes to significant parameters when estimating the value in use will therefore not result in any impairment of goodwill at 31 December 2019.*

Ledelsen vurderer på baggrund heraf, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill ikke overstiger genindvindingsværdien.

*Based on this, it is Management's assessment that the carrying amount of goodwill does not exceed the recoverable amount.*

### 13 Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

	<b>Koncern Group</b>			
	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver <i>Assets in progress and pre-payments for property, plant and equipment</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar 2019 <i>Cost at 1 January 2019</i>	6.703	972.927	2.822	982.452
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	3	-1.832	-32	-1.861
Tilgang <i>Additions</i>	1.839	59.548	-919	60.468
Overførsel <i>Transfer</i>	0	0	0	0
Afgang <i>Disposals</i>	0	-9.589	0	-9.589
Kostpris 31. december 2019 <i>Cost at 31 December 2019</i>	<u>8.545</u>	<u>1.021.054</u>	<u>1.871</u>	<u>1.031.470</u>

## Noter Notes

### 13 Materielle anlægsaktiver (fortsat) Property, plant and equipment (continued)

	<b>Koncern Group</b>			I alt Total
	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver <i>Assets in pro- gress and pre- payments for property, plant and equipment</i>	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2019</i>	1.202	727.191	0	728.393
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	3	-618	0	-615
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	0	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	159	76.212	0	76.371
Afgang <i>Disposals</i>	<u>0</u>	<u>-6.674</u>	<u>0</u>	<u>-6.675</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2019</i>	<u>1.364</u>	<u>796.111</u>	<u>0</u>	<u>797.474</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> <i>Carrying amount at 31 December 2019</i>	<b><u>7.181</u></b>	<b><u>224.943</u></b>	<b><u>1.871</u></b>	<b><u>233.995</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<u>25-40 år/ years</u>	<u>3-5 år/ years</u>	<u>-</u>	



## Noter Notes

### 13 Materielle anlægsaktiver (fortsat) *Property, plant and equipment (continued)*

	<b>Moder Parent</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver <i>Assets in pro- gress and pre- payments for property, plant and equipment</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar 2019 <i>Cost at 1 January 2019</i>	290.667	0	290.667
Tilgang <i>Additions</i>	5.599	1.253	6.852
Overførsel <i>transfer</i>	0	0	0
Afgang <i>Disposals</i>	<u>-4.528</u>	<u>0</u>	<u>-4.528</u>
Kostpris 31. december 2019 <i>Cost at 31 December 2019</i>	<u>291.738</u>	<u>1.253</u>	<u>292.991</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2019</i>	207.848	0	207.848
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	22.153	0	22.153
Afgang <i>Disposals</i>	<u>-3.206</u>	<u>0</u>	<u>-3.206</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2019</i>	<u>226.795</u>	<u>0</u>	<u>226.795</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> <b><i>Carrying amount at 31 December 2019</i></b>	<b><u>64.943</u></b>	<b><u>1.253</u></b>	<b><u>66.196</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<u>3-5 år/ years</u>	<u>-</u>	

## Noter Notes

### 13 Materielle anlægsaktiver (fortsat) *Property, plant and equipment (continued)*

	<b>Koncern Group</b>			
	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver <i>Assets in pro- gress and pre- payments for property, plant and equipment</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar 2018 <i>Cost at 1 January 2018</i>	6.753	895.715	4.476	906.944
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-50	-13.934	-180	-14.164
Tilgang <i>Additions</i>	0	91.436	0	91.436
Overførsel <i>Transfer</i>	0	1.474	-1.474	0
Afgang <i>Disposals</i>	0	-1.765	0	-1.765
Kostpris 31. december 2018 <i>Cost at 31 December 2018</i>	<u>6.703</u>	<u>972.927</u>	<u>2.822</u>	<u>982.452</u>

## Noter Notes

### 13 Materielle anlægsaktiver (fortsat) Property, plant and equipment (continued)

	<b>Koncern Group</b>			<b>I alt Total</b>
	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver <i>Assets in pro- gress and pre- payments for property, plant and equipment</i>	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018 <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2018</i>	1.031	664.712	0	665.743
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-4	-10.046	0	-10.050
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	0	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	175	73.663	0	73.838
Afgang <i>Disposals</i>	<u>0</u>	<u>-1.138</u>	<u>0</u>	<u>-1.138</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2018 <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2018</i>	<u>1.202</u>	<u>727.191</u>	<u>0</u>	<u>728.393</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b> <i>Carrying amount at 31 December 2018</i>	<b><u>5.501</u></b>	<b><u>245.737</u></b>	<b><u>2.822</u></b>	<b><u>254.060</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<u>25-40 år/ years</u>	<u>3-5 år/ years</u>	<u>-</u>	

## Noter Notes

### 13 Materielle anlægsaktiver (fortsat) *Property, plant and equipment (continued)*

	<b>Moder Parent</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver <i>Assets in pro- gress and pre- payments for property, plant and equipment</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar 2018 <i>Cost at 1 January 2018</i>	269.583	589	270.172
Tilgang <i>Additions</i>	21.546	0	21.546
Overførsel <i>transfer</i>	589	-589	0
Afgang <i>Disposals</i>	<u>-1.051</u>	<u>0</u>	<u>-1.051</u>
Kostpris 31. december 2018 <i>Cost at 31 December 2018</i>	<u>290.667</u>	<u>0</u>	<u>290.667</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018 <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2018</i>	186.220	0	186.220
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	22.282	0	22.282
Afgang <i>Disposals</i>	<u>-654</u>	<u>0</u>	<u>-654</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2018 <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2018</i>	<u>207.848</u>	<u>0</u>	<u>207.848</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b> <b><i>Carrying amount at 31 December 2018</i></b>	<b><u>82.819</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>82.819</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	3-5 år/ <i>years</i>	-	

## **Noter**

### **Notes**

#### **13 Leasingaftaler** **Leases**

Koncernen lejer forskellige ejendomme og biler. Huslejekontrakter indgås typisk i perioder på 2 til 6 år, men kan have forlængelsesmuligheder. Lejekontrakter for biler indgås typisk i faste perioder på 2 til 5 år.

*The Group leases various properties and vehicles. Lease contracts for properties are typically made for periods of 2 to 6 years but may have extension options. Lease contracts for vehicles are typically made for fixed periods of 2 to 5 years.*

Leasingaftalerne forhandles individuelt og indeholder en lang række forskellige vilkår og betingelser. For huslejekontrakter er koncernen eksponeret for potentielle fremtidige stigninger i betalinger baseret på et indeks eller en kurs, som ikke er inkluderet i leasingforpligtelsen, før de træder i kraft.

*Lease terms are negotiated on an individual basis and contain a wide range of different terms and conditions. For property leases, the Group is exposed to potential future increases in variable lease payments based on an index or rate, which are not included in the lease liability until they take effect.*

De fleste huslejekontrakter i Koncernen inkluderer forlængelses- og opsigelsesoptioner. De fleste af disse optioner kan kun udnyttes af Koncernen. Dog får den respektive udlejer under de fleste huslejeaftaler en opsigelsesoption engang i fremtiden for lejekontrakten. Koncernen bruger sine forlængelses- og opsigelsesoptioner til at maksimere operationel fleksibilitet. Således er lejeperioder for attraktive lejekontrakter længere end mindre attraktive ejendomme, da Koncernen vurderer det mere sandsynligt at forblive i attraktive huslejeaftaler i længere tid.

*Extension and termination options are included in most property leases across the Group. The majority of extension and termination options held are exercisable only by the Group. However, under most property leases, the respective lessor is afforded a termination option sometime in the future of the lease. The Group uses its extension and termination options to maximise operational flexibility. As such, lease periods for attractive property leases are longer than less attractive property leases because the Group considers it more reasonably certain to remain in attractive property leases for longer.*

Leasingaftalerne indeholder ingen klausuler eller lignende.

*The lease agreements do not impose any covenants or alike.*

## Noter Notes

### 13 Leasingaftaler (fortsat) *Leases (continued)*

Forskellen mellem den operationelle leasingforpligtelse forud for implementeringen af IFRS 16 og leasingforpligtelsen indregnet i balancen ved implementeringen af IFRS 16 fremgår nedenfor:  
*The difference between the operating lease commitment prior to the implementation of IFRS 16 and the lease liability recognized on the implementation of IFRS 16 is shown below:*

	<b>Koncern Group</b>	<b>Moder Parent</b>
	2019	2019
	TDKK	TDKK
Operationel leasingforpligtelse pr. 31. december 2018 <i>Operating lease commitments disclosed as at 31 December 2018</i>	417.204	59.395
Tilbagediskonteret med alternativ lånerente 1. januar 2019 <i>Discounted using the lessee's incremental borrowing rate at 1 January 2019</i>	8.437	3.298
Minus: kortfristede leasingaftaler ikke indregnet <i>(Less): short-term leases not recognized as a liability</i>	0	0
Minus: leasingaftaler af lav værdi ikke indregnet <i>(Less): low-value leases not recognized as a liability</i>	0	0
Plus/minus: justeringer som følge af en anden behandling af forlængelses- og opsigelsesoptioner <i>Add/(less): adjustments as a result of a different treatment of extension and termination options</i>	60.673	95.469
Plus/minus: justeringer relateret til ændringer i et index eller rate, der har indflydelse på de variable leasingbetalinger <i>Add/(less): adjustments relating to changes in the index or rate affecting variable payments</i>		
Leasingforpligtelse indregnet 1. januar 2019 <i>Lease liability recognized as at 1 January 2019</i>	486.314	158.162
Hvoraf: <i>Of which are:</i>		
Kortfristede leasingforpligtelser <i>Current lease liabilities</i>	143.331	51.302
Langfristede leasingforpligtelser <i>Non-current lease liabilities</i>	342.983	106.860

## Noter Notes

### 13 Leasingaftaler (fortsat) Leases (continued)

Leasingaktiver  
Right-of-use assets

	<b>Koncern Group</b>		
	Properties	Cars	Total
	TDKK	TDKK	TDKK
Afskrivninger for året <i>Depreciations for the year</i>	161.927	1.407	163.334
Balance 31. december 2019 <i>Balance 31 December 2019</i>	519.178	1.577	520.755

Årets tilgange til leasingaktiver var TDKK 203.922.  
*The additions to right-of-use assets for the year was TDKK 203,922.*

Leasingaktiver  
Right-of-use assets

	<b>Moder Parent</b>		
	Properties	Cars	Total
	TDKK	TDKK	TDKK
Afskrivninger for året <i>Depreciations for the year</i>	52.689	612	53.300
Balance 31. december 2019 <i>Balance 31 December 2019</i>	172.291	792	173.083

Årets tilgange til leasingaktiver var TDKK 81.184.  
*The additions to right-of-use assets for the year was TDKK 81,184.*

## **Noter**

### **Notes**

#### **13 Leasingaftaler (fortsat)** **Leases (continued)**

Leasingforpligtelser

*Lease liabilities*

**Koncern**  
**Group**

2019

TDKK

---

#### **Leasingforpligtelse indregnet i balancen** **Lease liability recognized in the balance sheet**

Kortfristet

*Current*

161.409

Langfristet

*Non-current*

371.451

---

532.860

Leasingforpligtelser

*Lease liabilities*

**Moder**  
**Parent**

2019

TDKK

---

#### **Leasingforpligtelse indregnet i balancen** **Lease liability recognized in the balance sheet**

Kortfristet

*Current*

55.744

Langfristet

*Non-current*

122.808

---

178.552



## **Noter**

### **Notes**

#### **13 Leasingaftaler (fortsat)**

##### **Leases (continued)**

Beløb indregnet i resultatopgørelsen

*Amounts recognized in the income statement*

	<b>Koncern</b>
	<b>Group</b>
	2019
	TDKK
	<hr/>
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser <i>Interests related to lease liabilities</i>	7.611
Variable leasingbetalinger ikke indregnet som en del af leasingforpligtelsen <i>Variable lease payments not recognized as part of the lease liability</i>	223.941
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler <i>Expenses related to short-term leases</i>	0
Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi <i>Expenses related to leases of low value</i>	82

## **Noter**

### **Notes**

#### **13 Leasingaftaler (fortsat)**

##### **Leases (continued)**

Beløb indregnet i resultatopgørelsen

*Amounts recognized in the income statement*

	<b>Moder</b>
	<b>Parent</b>
	2019
	TDKK
	<hr/>
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser <i>Interests related to lease liabilities</i>	1.567
Variable leasingbetalinger ikke indregnet som en del af leasingforpligtelsen <i>Variable lease payments not recognized as part of the lease liability</i>	0
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler <i>Expenses related to short-term leases</i>	0
Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi <i>Expenses related to leases of low value</i>	0

For 2019 har Koncernen betalt 165.108 vedrørende leasingkontrakter.

*For 2019, the Group has paid 165,108 related to leases.*

For 2019 har Moder betalt 53.719 vedrørende leasingkontrakter.

*For 2019, the Parent has paid 53,719 related to leases.*

## Noter Notes

### 14 Kapitalandele i dattervirksomheder Investments in subsidiaries

	<b>Moder</b>	
	<b>Parent</b>	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
Kostpris primo <i>Cost at 1 January</i>	774.372	774.372
Tilgang <i>Additions</i>	0	0
Afgang <i>Disposals</i>	0	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>774.372</u>	<u>774.372</u>
Nedskrivninger 1. januar <i>Impairment losses at 1 January</i>	<u>-10.572</u>	<u>-10.572</u>
Nedskrivninger 31. december <i>Impairment losses at 31 December</i>	<u>-10.572</u>	<u>-10.572</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b><u>763.800</u></b>	<b><u>763.800</u></b>

<b>Navn, hjemsted</b> <b><i>Name, reg. office</i></b>	<b>Ejerandel</b> <b><i>Ownership share</i></b>	<b>Egenkapital</b> <b><i>Equity</i></b>	<b>Resultat</b> <b><i>Result</i></b>
	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
		TDKK	TDKK
Synoptik Nuuk ApS, Grønland/ <i>Greenland</i>	100%	10.301	4.063
Synoptik Sweden AB, Sverige/ <i>Sweden</i>	100%	449.652	76.502
Synoptik Norge AS, Norge/ <i>Norway</i>	100%	148.081	4.115
Brilleland AS, Norge/ <i>Norway</i>	100%	114.155	24.683
Interoptik AS, Norge/ <i>Norway</i>	100%	122.895	10.302

## Noter Notes

### 15 Varebeholdninger Inventories

	Koncern Group		Moder Parent	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Handelsvarer Goods for resale	97.994	94.286	28.514	28.586
Årets tilbageførte nedskrivninger Reversals for the year of write-down	35	1.492	152	323

### 16 Tilgodehavender fra salg Trade receivables

Ændringer i nedskrivninger til imødegåelse af tab på tilgodehavender er følgende:  
Changes in the provision for bad debts appear as follows:

1. januar At 1 January	14.504	12.070	10.991	8.706
Nedskrivning i året Provision during the year	3.650	2.592	1.753	2.294
Realiseret i året Losses realised in the year	-165	-146	0	0
Tilbageført i året Reversal for the year	0	-12	-9	-9
<b>31. december At 31 December</b>	<b>17.989</b>	<b>14.504</b>	<b>12.735</b>	<b>10.991</b>

Koncernen har ingen tilgodehavender, der forfalder til betaling efter 1 år efter regnskabsårets udløb.  
The Group has no receivables that fall due to payment after one year after year end.

Tilgodehavender fra salg udgør i al væsentlighed tilgodehavender hos offentlige og private erhvervs kunder, kreditkortselskaber samt tilgodehavender vedrørende kontaktlinseabonnementer med lav kreditrisiko.  
Trade receivables comprise in all material respects receivables from public and private business customers, credit card companies and receivables from contact lenses subscription with a low credit risk.

Der er ingen betydelige overforfaldne tilgodehavender pr. 31. december 2019 eller 31. december 2018.  
There are no significant overdue receivables at 31 December 2019 or at 31 December 2018.

Koncernen har ingen betydelige tilgodehavender, som er individuelt værdiforringede pr. 31. december 2019 eller 31. december 2018.  
The Group has no significant receivables which are subject to individual impairment at 31 December 2019 or 31 December 2018.

## Noter Notes

### 16 Tilgodehavender fra salg (fortsat) *Trade receivables (continued)*

	Ej forfalden Current	Forfaldne op til 3 mdr. <i>Past due up to 3 months</i>	Forfaldne fra 3- 6 mdr. <i>Past due between 3 and 6 months</i>	Forfaldne over 6 mdr. <i>Past due over 6 months</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Koncernen Group</b>					
31. december 2019 <i>At 31 December 2019</i>					
Forventet tab rate <i>Expected loss rate</i>	0,1%	25,8%	58,4%	98,2%	7,9%
Brutto tilgodehavende <i>Gross carrying amount</i>	200.164	12.012	4.622	12.150	228.948
Hensættelse til tab <i>Loss allowance</i>	257	3.099	2.700	11.933	17.989
<b>Moder Parent</b>					
31. december 2019 <i>At 31 December 2019</i>					
Forventet tab rate <i>Expected loss rate</i>	0,5%	100,0%	100,0%	100,0%	14,6%
Brutto tilgodehavende <i>Gross carrying amount</i>	74.867	1.622	2.068	8.644	87.201
Hensættelse til tab <i>Loss allowance</i>	401	1.622	2.068	8.644	12.735
<b>Koncernen Group</b>					
31. december 2018 <i>At 31 December 2018</i>					
Forventet tab rate <i>Expected loss rate</i>	0,2%	21,6%	53,0%	97,2%	8,7%
Brutto tilgodehavende <i>Gross carrying amount</i>	141.706	12.427	3.563	9.963	167.659
Hensættelse til tab <i>Loss allowance</i>	254	2.680	1.889	9.682	14.504
<b>Moder Parent</b>					
31. december 2018 <i>At 31 December 2018</i>					
Forventet tab rate <i>Expected loss rate</i>	0,5%	100,0%	100,0%	100,0%	15,1%
Brutto tilgodehavende <i>Gross carrying amount</i>	61.899	1.839	1.672	7.175	72.585
Hensættelse til tab <i>Loss allowance</i>	305	1.839	1.672	7.175	10.991

## Noter Notes

### 17 Periodeafgrænsningsposter *Prepayments*

	<b>Koncern Group</b>		<b>Moder Parent</b>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Husleje og forsikringer <i>Rent and insurance</i>	0	22.786	0	752
Øvrige <i>Other prepayments</i>	<u>8.843</u>	<u>5.974</u>	<u>3.949</u>	<u>2.478</u>
	<u>8.843</u>	<u>28.760</u>	<u>3.949</u>	<u>3.230</u>

## Noter Notes

### 18 Selskabskapital Share capital

	Antal aktier Number of shares		Nominel værdi Nominal value	
	2019 Stk.	2018 Stk.	2019 TDKK	2018 TDKK
1. januar <i>At 1 January</i>	<u>101.186.063</u>	<u>101.186.063</u>	<u>101.186</u>	<u>101.186</u>
31. december <i>At 31 December</i>	<u>101.186.063</u>	<u>101.186.063</u>	<u>101.186</u>	<u>101.186</u>

Aktiekapitalen består af 101.186.063 aktier á nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er uændret i de seneste 5 regnskabsår.

*The share capital consists of 101,186,063 shares of a nominal value of DKK 1. No shares carry any special rights. There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

### Forslag til resultatdisponering Proposed distribution of profit

	Moder Parent	
	2019 TDKK	2018 TDKK
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend</i>	0	70.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	<u>157.866</u>	<u>99.466</u>
	<u>157.866</u>	<u>169.466</u>
	DKK	DKK
Udbytte pr. aktie <i>Dividend per share</i>	<u>0</u>	<u>0,69</u>

### Kapitalstyring Capital management

Som følge af selskabets ejerforhold er der ikke fastsat specifik politik og målsætning for selskabets kapitalstyring.

*Due to the Company's ownership, no specific policy or target for the Company's capital management has been laid down.*

## Noter Notes

### 19 Udskudt skat Deferred tax

	Koncern		Moder	
	Group		Parent	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Bruttobevægelsen på kontiene for udskudt skat er følgende: <i>The gross movement on the deferred income tax accounts appears as follows:</i>				
Udskudt skat 1. januar, netto <i>Deferred tax at 1 January, net</i>	-31.113	-43.323	-2.655	-3.628
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	410	5.050	930	0
Ændring i skatteprocent <i>Change in tax rate</i>	819	651	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat <i>Deferred tax for the year recognised in profit for the year</i>	5.813	4.156	1.157	973
Overført fra aktuel skat <i>Transferred from current tax</i>	0	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december, netto</b> <b><i>Deferred tax at 31 December, net</i></b>	<b>-24.069</b>	<b>-33.466</b>	<b>-568</b>	<b>-2.655</b>
Udskudt skat indregnes således i balancen: <i>Deferred tax is recognised in the balance sheet as follows</i>				
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	0	0	0	0
Udskudt skatteforpligtelse <i>Deferred tax liability</i>	-24.069	-33.466	-568	-2.655
<b>Udskudt skat 31. december, netto</b> <b><i>Deferred tax at 31 December, net</i></b>	<b>-24.069</b>	<b>-33.466</b>	<b>-568</b>	<b>-2.655</b>



## Noter Notes

### 19 Udskudt skat (fortsat) *Deferred tax (continued)*

Koncern <i>Group</i>		Moder <i>Parent</i>	
2019	2018	2019	2018
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

Udskudt skat specificeres således:  
*The analysis of deferred tax assets and deferred tax liabilities is as follows:*

Immaterielle aktiver <i>Intangible assets</i>	-41.740	-42.532	-4.505	-4.030
Materielle aktiver <i>Property, plant, and equipment</i>	10.292	8.183	1.875	1.215
Kortfristede aktiver <i>Current assets</i>	833	137	785	-559
Forpligtelser <i>Liabilities</i>	<u>6.546</u>	<u>746</u>	<u>1.277</u>	<u>719</u>
	<b><u>-24.069</u></b>	<b><u>-33.466</u></b>	<b><u>-568</u></b>	<b><u>-2.655</u></b>

## Noter Notes

### 19 Udskudt skat (fortsat) Deferred tax (continued)

	Koncern Group					Udskudt skat 31. december <i>Deferred tax at 31 December</i>
	Udskudt skat 1. januar <i>Deferred tax at 1 January</i>	Ændring i skatteprocent <i>Change in tax rate</i>	Valutakurs- regulering <i>Exchange adjustment</i>	Overført skyldig skat <i>Transferred accrued tax</i>	Indregnet i årets resultat <i>Recognised in profit for the year</i>	
2019	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<i>Ændring i midlertidige forskelle i årets løb: Change in temporary differences during the year:</i>						
Immaterielle aktiver <i>Intangible assets</i>	-42.532	900	482	0	-590	-41.740
Materielle aktiver <i>Property plant and equipment</i>	8.183	0	-66	0	2.175	10.292
Kortfristede aktiver <i>Current assets</i>	137	0	-6	0	702	833
Forpligtelser <i>Liabilities</i>	746	-17	0	0	455	1.184
Leasingaktiver <i>Right-of-use assets</i>	106.206	-1.266	0	0	10.974	115.914
Leasingsforpligtelser <i>Lease liabilities</i>	-103.853	1.206	0	0	-7.903	5.362
	<u>-31.113</u>	<u>820</u>	<u>410</u>	<u>0</u>	<u>5.813</u>	<u>-24.069</u>

## Noter Notes

### 19 Udskudt skat (fortsat) *Deferred tax (continued)*

		<b>Moder Parent</b>				
		Udskudt skat	Ændring i skatteprocent	Overført skyldig skat	Indregnet i årets re- sultat	Udskudt skat 31.
		<i>Deferred tax at 1 January</i>	<i>Change in tax rate</i>	<i>Transferred accrued tax</i>	<i>Recognised in profit for the year</i>	<i>Deferred tax at 31 December</i>
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2019						
	Ændring i midlertidige forskelle i årets løb: <i>Change in temporary differences during the year:</i>					
	Immaterielle aktiver <i>Intangible assets</i>	-4.030	0	0	-475	-4.505
	Materielle aktiver <i>Property, plant and equipment</i>	1.215	0	0	660	1.875
	Kortfristede aktiver <i>Current assets</i>	-559	0	0	559	0
	Forpligtelser <i>Liabilities</i>	719	0	0	66	785
	Leasingaktiver <i>Right-of-use assets</i>	34.795	0	0	4.558	39.353
	Leasingforpligtelser <i>Lease liabilities</i>	<u>-33.865</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-4.211</u>	<u>-38.076</u>
		<u>-1.725</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.158</u>	<u>-568</u>

## Noter Notes

### 19 Udskudt skat (fortsat) Deferred tax (continued)

	<b>Koncern Group</b>					Udskudt skat 31. december <i>Deferred tax at 31 December</i>
	Udskudt skat 1. januar <i>Deferred tax at 1 January</i>	Ændring i skatteprocent <i>Change in tax rate</i>	Valutakurs- regulering <i>Exchange adjustment</i>	Overført skyldig skat <i>Transferred accrued tax</i>	Indregnet i årets resultat <i>Recognised in profit for the year</i>	
2018	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ændring i midlertidige for- skelle i årets løb: <i>Change in temporary differ- ences during the year:</i>						
Immaterielle aktiver <i>Intangible assets</i>	-50.968	658	4.977	0	2.802	-42.532
Materielle aktiver <i>Property plant and equipment</i>	7.013	0	48	0	1.122	8.183
Kortfristede aktiver <i>Current assets</i>	17	0	4	0	117	138
Forpligtelser <i>Liabilities</i>	615	-7	21	0	115	745
Skattemæssige underskud <i>Tax losses</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>-43.323</u>	<u>651</u>	<u>5.050</u>	<u>0</u>	<u>4.156</u>	<u>-33.466</u>

## Noter Notes

### 19 Udskudt skat (fortsat) *Deferred tax (continued)*

		<b>Moder Parent</b>				
		Udskudt skat	Ændring i skatteprocent	Overført skyldig skat	Indregnet i årets re- sultat	Udskudt skat 31.
		<i>Deferred tax at 1 January</i>	<i>Change in tax rate</i>	<i>Transferred accrued tax</i>	<i>Recognised in profit for the year</i>	<i>Deferred tax at 31 December</i>
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2018						
	Ændring i midlertidige forskelle i årets løb: <i>Change in temporary differences during the year:</i>					
	Immaterielle aktiver <i>Intangible assets</i>	-4.888	0	0	858	-4.030
	Materielle aktiver <i>Property, plant and equipment</i>	1.235	0	0	-20	1.215
	Kortfristede aktiver <i>Current assets</i>	-525	0	0	-34	-559
	Forpligtelser <i>Liabilities</i>	550	0	0	169	719
	Skattemæssige underskud mv. <i>Tax losses etc</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>-3.628</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>973</u>	<u>-2.655</u>

## Noter Notes

### 20 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser *Contingent liabilities and security*

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.  
*The Group's Danish enterprises are jointly and severally liable for the tax on the Group's jointly taxed income.*

Koncernen er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2019.

*The Group is a party to a few pending lawsuits. In Management's opinion, the outcome of these lawsuits will not affect the Group's financial position except for the receivables and liabilities, which are recognised in the balance sheet at 31 December 2019.*

Moderselskabet har stillet kaution for enkelte datterselskabers kassekredit for i alt MDKK 26,5.

Der er pr. 31. december 2019 trukket i alt TDKK 0.

*The Parent Company has issued guarantees for subsidiaries' bank overdraft facilities amounting to DKK 26.5m. At 31 December 2019 a total of DKK 0k has been drawn.*

Selskabet er i dialog med de danske skattemyndigheder omkring momsbehandling. Ledelsen vurderer, at selskabets momsmæssige behandling følger gældende lovgivning.

*The Company is in dialogue with the Danish authorities relating to VAT. It is Management's assessment that the Company's VAT treatment is in line with current legislation.*

### 21 Ændring i driftskapital *Change in working capital*

	Koncern <i>Group</i>		Moder <i>Parent</i>	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	-4.087	-8.589	72	-1.553
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-95.188	-158.913	-79.215	-98.187
Ændring i leverandører og anden gæld <i>Change in trade payables and other payables</i>	68.104	-9.130	7.640	-6.821
	<u>-31.170</u>	<u>-176.632</u>	<u>-71.502</u>	<u>-106.561</u>

### 22 Virksomhedssammenslutninger *Business combinations*

Selskabets køb af forretninger i 2018 og 2019 har været af begrænset omfang.  
*The Company's acquisitions have been of a limited extent in 2018 and 2019.*

## **Noter**

### **Notes**

#### **23 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter** *Foreign exchange and interest rate risks as well as use of derivative financial instruments*

##### **Koncernen risikostyringspolitik** *The Group's risk management policy*

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering.  
*As a result of its operations, investments and financing, the Group is exposed to changes in exchange rates and the interest rate level. It is the Group's policy not to speculate actively in financial risks. Thus, the Group's financial management is directed exclusively at managing financial operating and financing risks.*

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis i note 1.  
*For further description of accounting policies and methods applied, including recognition and measurement criteria, we refer to the section Accounting Policies note 1.*

##### **Valutarisici** *Foreign exchange risks*

Koncernen er eksponeret for udsving i valutakurser som følge af, at de enkelte koncernvirksomheder foretager købs- og salgstransaktioner og har tilgodehavender og gæld i andre valutaer end deres egen funktionelle valuta.  
*The Group is exposed to fluctuations in exchange rates as the individual group enterprises carry out purchase and sales transactions and have receivables and payables in currencies other than their own functional currency.*

Koncernens væsentligste valutaeksponering er knyttet til drifts- samt finansieringsaktivitet, idet en væsentlig del af varekøbet foretages i udenlandsk valuta.  
*The Group's most significant foreign exchange exposure relates to operating and financing activities as a substantial part of its purchases take place in foreign currency.*

Koncernselskaberne sikrer deres valutakursrisiko ved hjælp af terminskontrakter. Den svenske og norske virksomhed har vareindkøb i DKK og EUR. Koncernen har som sikring mod valutakursudsving indgået valutaterminskontrakter om køb af DKK og EUR. Disse kontrakter sikrer sandsynlige fremtidige køb for efterfølgende regnskabsår. Kontrakterne er fastsat til udløb, når leverandørgælden forfalder til betaling.  
*Group companies hedge their foreign exchange rate exposure using forward contracts. The Swedish and Norwegian entity purchase goods in DKK and EUR. In order to protect against exchange rate movements, the group has entered into forward exchange contract to purchase DKK and EUR. These contracts are hedging probable forecasted purchases for ensuring financial year. The contracts are timed to mature when payments for trade payables has to be made.*

## Noter Notes

### 23 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter (fortsat) *Foreign exchange and interest rate risks as well as use of derivative financial instruments (continued)*

#### Valutarisici *Foreign exchange risks*

Koncernen har følgende afledte finansielle instrumenter:  
*The group has the following derivatives Financial instruments:*

	Valuta <i>Currency</i>	Hovedstol <i>Principal amount</i>	Koncern <i>Group</i>	
			2019 Dagsværdi <i>Fair value</i>	2018 Dagsværdi <i>Fair value</i>
		TDKK	TDKK	TDKK
<b>Pengestrømssikring</b> <i>Cash flow hedges</i>				
Valutaterminkontrakter (SEK) <i>Forward foreign exchange contracts (SEK)</i>	DKK		-812	-399
Valutaterminkontrakter (SEK) <i>Forward foreign exchange contracts (SEK)</i>	EUR		-1.363	-656
Valutaterminkontrakter (NOK) <i>Forward foreign exchange contracts (NOK)</i>	DKK		-301	605
Valutaterminkontrakter (NOK) <i>Forward foreign exchange contracts (NOK)</i>	EUR		-838	1.965
Valutaterminkontrakter (NOK) <i>Forward foreign exchange contracts (NOK)</i>	USD		-13	140
			<u>-3.327</u>	<u>1.655</u>

Kontrakterne har en løbetid på maksimalt 12 måneder. Den i reserve for pengestrømssikring indregnede dagsværdi vil påvirke resultatet hen over denne periode.

*Contracts have a maximum term of 12 months. The fair value recognised in the reserve for cash flow hedges will affect results over this period.*

Pengestrømssikring er indregnet således:  
*Cash flow hedges are recognised as follows:*

Kortfristede aktiver <i>Current assets</i>			55	2.915
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities</i>			<u>-3.382</u>	<u>-1.260</u>
			<u>-3.327</u>	<u>1.655</u>



## Noter Notes

### 23 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter (fortsat) *Foreign exchange and interest rate risks as well as use of derivative financial instruments (continued)*

#### Valutarisici *Foreign exchange risks*

Koncernens valutakursrisiko ved regnskabsperiodens udgang var som følger (i TDKK):  
*The groups exposure to foreign currency risk, at the end of the reporting period, expressed in TDKK, was as follows:*

	Ændring i SEK og NOK <i>Change in SEK and NOK</i>	Koncern Group	
		2019 TDKK	2018 TDKK
Total indkomst <i>Other comprehensive income</i>			
Pengestrømssikring <i>Cash flow hedges</i>	+ 10 %	15.001	24.098
Pengestrømssikring <i>Cash flow hedges</i>	- 10 %	-21.655	-20.788

Koncernens virksomheder har ikke betydelige valutaeksponeringer relateret til deres investeringsaktivitet som følge af, at denne foretages i koncernvirksomhedernes egne funktionelle valutaer.

*The Group's enterprises are not exposed to any significant foreign exchange risks related to their investing activities as such activities take place in the group enterprises' own function currencies.*

## Noter Notes

### 23 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter (fortsat) *Foreign exchange and interest rate risks as well as use of derivative financial instruments (continued)*

#### Koncernens valutarisici i balancen *Foreign exchange risks in the Group's balance sheet*

	Forventet ændring <i>Expected change</i>	Gældsfor- pligtelser <i>Liabilities</i>	Forventet påvirkning <i>Expected effect</i>
		TDKK	TDKK
31. december 2019 <i>At 31 December 2019</i>			
SEK	15 %	-41	-6
EUR	2 %	<u>-21.505</u>	<u>-430</u>
		<u>-21.546</u>	<u>-436</u>
31. december 2018 <i>at 31 December 2018</i>			
SEK	15 %	-78	-12
EUR	2 %	<u>-14.208</u>	<u>-284</u>
		<u>-14.286</u>	<u>-296</u>

Ved udgangen af 2019 ville en stigning med den forventede ændring i alle andre valutaer over for DKK resultere i en stigning i værdien af koncernens finansielle instrumenter netto på ca. TDKK 436 (2018: TDKK 296). Et tilsvarende fald i alle andre valutaer over for DKK ville resultere i et fald af værdien af koncernens finansielle instrumenter med en tilsvarende modsatrettet indvirkning.

*At the end of 2019, an increase in the expected change in all other currencies against DKK would result in an increase in the value of the Group's financial instruments of approx. net DKK 436k (2018: DKK 296k). A similar decrease in all other currencies against DKK would result in a decrease in the value of the Group's financial instruments with a similar opposite effect.*

Koncernen har endvidere en driftsmæssig risiko relateret til udviklingen mellem de enkelte koncernvirksomheders funktionelle valuta og EUR. Den driftsmæssige risiko opstår som følge af, at en betydelig andel af koncernens varekøb foretages i EUR.

*Moreover, the Group has an operating risk related to the development between the functional currencies of the individual group enterprises and EUR. The operating risk arises as a considerable part of the Group's purchases are made in EUR.*

## Noter Notes

### 23 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter (fortsat) *Foreign exchange and interest rate risks as well as use of derivative financial instruments (continued)*

#### Moderselskabets valutarisici i balancen *Foreign exchange risks in the Group's balance sheet*

	Forventet ændring <i>Expected change</i>	Gælds- forpligtelser <i>Liabilities</i>	Forventet påvirkning <i>Expected effect</i>
		TDKK	TDKK
31. december 2019 <i>At 31 December 2019</i>			
SEK	15 %	-41	-6
EUR	2 %	<u>-8.240</u>	<u>-165</u>
		<u>-8.281</u>	<u>-171</u>
31. december 2018 <i>At 31 December 2018</i>			
SEK	15 %	-78	-12
EUR	2 %	<u>-7.155</u>	<u>-143</u>
		<u>-7.233</u>	<u>-155</u>

Ved udgangen af 2019 ville en stigning med den forventede ændring i alle andre valutaer over for DKK resultere i en stigning i værdien af moderselskabets finansielle instrumenter netto på ca. TDKK 171 (2018: TDKK 155). Et tilsvarende fald i alle andre valutaer over for DKK ville resultere i et fald af værdien af koncernens finansielle instrumenter med en tilsvarende modsatrettet indvirkning.

*At the end of 2019, an increase in the expected change in all other currencies against DKK would result in an increase in the value of the Group's financial instruments of approx. net DKK 171k (2018: DKK 155k). A similar decrease in all other currencies against DKK would result in a decrease in the value of the Group's financial instruments with a similar opposite effect.*

## Noter Notes

### 23 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter (fortsat) *Foreign exchange and interest rate risks as well as use of derivative financial instruments (continued)*

#### Forudsætninger og metode *Assumptions and methods*

- De angivne forventede udsving er opgjort baseret på de indregnede finansielle aktiver og forpligtelser pr. 31. december.  
*The stated expected fluctuations are calculated based on the financial assets and liabilities recognised at 31 December.*
- De opgjorte forventede udsving er baseret på ledelsens vurdering af rimelige ændringer i de enkelte valutaer.  
*The calculated expected fluctuations are based on Management's assessment of reasonable changes in the individual currencies.*

#### Renterisici *Interest rate risks*

Koncernen er som følge af sin investerings- og finansieringsaktivitet eksponeret over for ændringer i renteniveauet i såvel Danmark som i de øvrige nordiske lande. Den primære renteeksponering relaterer sig til udsving i EURIBOR. Det er koncernens politik at afdække renterisici på koncernens variabelt forrentede lån. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af renteswaps, hvor variabelt forrentede lån omlægges til en fast rente.

*As a result of its investing and financing activities, the Group is exposed to changes in the interest rate level in both Denmark and the other Scandinavian countries. The primary interest rate exposure relates to fluctuations in the EURIBOR. It is the Group's policy to hedge interest rate risks on the Group's floating-rate loans. Generally, hedging take place through interest rate swaps under which floating-rate loans are converted into fixed-rate loans.*

Vedrørende koncernens variabelt forrentede finansielle aktiver og finansielle forpligtelser vil et fald i renteniveauet på 1 % p.a. i forhold til balancedagen, alt andet lige, have en hypotetisk indvirkning på årets resultat på TDKK 0 (2018: TDKK 0). En stigning i renteniveauet vil have en tilsvarende modsatrettet indvirkning.

*With respect to the Group's financial assets and liabilities carrying a floating interest rate, a decrease in the interest rate level of 1% pa compared to the rate at the balance sheet date will, all other things being equal, have a hypothetical effect on net profit for the year of DKK 0k (2018 DKK 0k).*

#### Forudsætninger og metode *Assumptions and methods*

- De angivne forventede udsving er opgjort baseret på de indregnede finansielle aktiver og forpligtelser pr. 31. december. Der er ikke korrigeret for afdrag, låneoptagelse og lignende i løbet af 2019.  
*The stated expected fluctuations are calculated based on the financial assets and liabilities recognised at 31 December. Adjustment has not been made for repayments and raising of loans, etc during 2019.*
- De opgjorte forventede udsving er baseret på den nuværende markedssituation og forventninger til markedsudviklingen i renteniveauet.  
*The calculated expected fluctuations are based on the current market situation and expectations to the market development of the interest rate level.*

## Noter Notes

### 23 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter (fortsat) *Foreign exchange and interest rate risks as well as use of derivative financial instruments (continued)*

#### Kreditrisici *Credit risks*

Koncernens kreditrisici knytter sig til primære finansielle aktiver.  
*The Group's credit risks relate primarily to financial assets.*

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

*The Group has no significant exposure toward any individual customer or business partner. The Group's policy for assuming credit risks implies that all major customers and other business partner are rated on a current basis.*

Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

*The maximum credit risk is reflected in the values for accounting purposes of the individual financial assets included in the balance sheet.*

Der er ikke modtaget sikkerhedsstillelser for koncernens tilgodehavender.  
*No security has been provided for the Group's receivables.*

#### Likviditetsrisici *Liquidity risks*

Koncernens gældsforpligtelser forfalder som følger:  
*The Group's debts fall due as follows:*

			Senere end 2023 After 2023
2019	2020	2021-2023	
Forpligtelser inkl. renter <i>Debts, including interest</i>	372.621	8.133	0
Leasingforpligtelser, inkl. renter <i>Lease liabilities, incl. interest</i>	161.409	158.181	213.270
			Senere end 2022 After 2022
2018	2019	2020-2022	
Forpligtelser inkl. renter <i>Debts, including interest</i>	384.825	0	0
Leasingforpligtelser, inkl. renter <i>Lease liabilities incl. interest</i>	143.331	134.731	208.252

**23 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter (fortsat)**  
**Foreign exchange and interest rate risks as well as use of derivative financial instruments (continued)**

Moders gældsforpligtelser forfalder som følger:

*The parent's debts fall due as follows:*

			Senere end 2023
2019	<u>2020</u>	<u>2021-2023</u>	<u>After 2023</u>
Forpligtelser inkl. renter <i>Debts, incl. interest</i>	119.277	8.133	0
Leasingforpligtelser, inkl. renter <i>Lease liabilities, incl. interest</i>	55.744	53.541	69.294
			Senere end 2022
2018	<u>2019</u>	<u>2020-2022</u>	<u>After 2022</u>
Forpligtelser inkl. renter <i>Debts, incl. interest</i>	129.305	0	0
Leasingforpligtelser, inkl. renter <i>Lease liabilities, incl. interest</i>	51.302	50.276	56.584

## Noter

### Notes

#### 23 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter (fortsat) *Foreign exchange and interest rate risks as well as use of derivative financial instruments (continued)*

##### Forudsætninger for forfaldsanalysen *Assumptions and maturity analysis*

- Forfaldsanalysen inkluderer renter opgjort med udgangspunkt i gældende spotrente.  
*The maturity analysis includes interest calculated based on the current spot rate of interest.*
- Forfaldsanalysen er baseret på ikke diskonterede beløb.  
*The maturity analysis is based on undiscounted amounts.*

	<b>Koncern</b>		<b>Moder</b>	
	<b>Group</b>		<b>Parent</b>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Udlån og tilgodehavender <i>Lending and receivables</i>	<u>649.071</u>	<u>592.906</u>	<u>506.440</u>	<u>427.945</u>
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris <i>Financial liabilities measured at amortised cost</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Dagsværdien af finansielle aktiver og finansielle forpligtelser er i al væsentlighed lig med den regnskabsmæssige værdi.  
*The fair value of financial assets and liabilities is approximately equal to carrying amount.*

## Noter Notes

### 24 Operationel leasing Operating leases

Koncern <i>Group</i>		Moder <i>Parent</i>	
2019	2018	2019	2018
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

Uopsigelige operationelle leasingydelser er som følger:  
*Non-cancellable operating lease payments are as follows:*

0-1 år/year	0	151.065	0	36.975
1-5 år/years	0	239.836	0	22.398
> 5 år/years	0	26.303	0	22
	0	417.204	0	59.395

Koncernen leaser ejendomme og driftsmateriel under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 3 måneder og 5 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Enkelte leasingkontrakter løber i op til 12 år.

*The Group leases properties and operating equipment under operating leases. The lease term typically covers a period of between three months and five years with an extension option at the end of the term. A few leases have a term of up to 12 years.*

Der er i resultatopgørelsen for koncernen for 2019 indregnet TDKK 0 (2018: TDKK 182.273) vedrørende operationel leasing, herunder lejebetalingen.

*The income statement of the Group for 2019 includes DKK 0k (2018: DKK 182,273k) relating to operating lease, including rental payments.*

Der er i resultatopgørelsen for moderselskabet for 2019 indregnet TDKK 0 (2018: TDKK 58.535) vedrørende operationel leasing, herunder lejebetalingen.

*The income statement of the Parent Company for 2019 includes DKK 0k (2018: DKK 58,535k) relating to operating lease, including rental payments.*

Moderselskabet har stillet bankgaranti for TDKK 4.083 pr. 31. december 2019 (2018: TDKK 4.026) som led i almindelig drift.

*The Parent Company has provided a bank guarantee of DKK 4,083k at 31 December 2019 (2018 DKK 4,026k) as a part of ordinary operating activities.*



## Noter Notes

### 25 Nærtstående parter Related parties

Synoptik A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter Grand Vision N.V., Holland. HAL Holding N.V., Holland er den ultimative modervirksomhed i koncernen.  
*Synoptik A/S's related parties with controlling interest comprise Grand Vision N.V., The Netherlands. HAL Holding N.V., The Netherlands is the ultimate parent company of the Group.*

Synoptik A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Synoptik Fonden og selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnt personkreds har væsentlige interesser.  
*Synoptik A/S's related parties with significant influence comprise the Synoptik Foundation and the Board of Directors, the Executive Board and senior officers of the enterprises as well as the immediate family members of these persons. Moreover, related parties comprise enterprises in which the above-mentioned persons have significant interests.*

Endvidere omfatter de nærtstående parter de tilknyttede virksomheder, jf. note 14, hvor Synoptik A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse. I noten fremgår Synoptik A/S' ejerandele.  
*Furthermore, related parties comprise group enterprises, cf. note 14, in which Synoptik A/S has controlling interest or significant influence. The note discloses the ownership shares of Synoptik A/S.*

### Bestyrelse og direktion Board of Directors and Executive Board

Ledelsens aflønning er omtalt i note 5.  
*Management remuneration is disclosed in note 5.*

### Tilknyttede virksomheder Group enterprises

Samhandel med tilknyttede virksomheder har omfattet følgende:

*Trading with group enterprises appears as follows:*

	Koncern Group		Moder Parent	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Salg af fremstillede færdigvarer og handelsvarer til tilknyttede virksomheder <i>Sale of finished goods and goods for resale to group enterprises</i>	0	0	18.675	16.762
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder <i>Sale of services to group enterprises</i>	0	0	38.892	34.238
Køb af fremstillede færdigvarer og handelsvarer fra tilknyttede virksomheder <i>Purchase of finished goods and goods for resale from group enterprises</i>	71.968	69.064	34.394	32.274
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder <i>Purchase of services from group enterprises</i>	15.737	15.737	7.101	4.989

## **Noter**

### **Notes**

#### **25 Nærtstående parter (fortsat)** ***Related parties (continued)***

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.  
*Transactions with subsidiaries have been eliminated in the Consolidated Financial Statements in accordance with the Group's accounting policies.*

Herudover omfatter mellemværende med tilknyttede virksomheder almindelige forretningsmellemværende vedrørende køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværender er uforrentede og indgår på samhandelsbetingelser svarende til koncernens og moderselskabets øvrige kunder og leverandører.  
*Moreover, intercompany accounts comprise general trading accounts relating to the purchase and sale of goods and services. Intercompany accounts carry no interest and are subject to the same terms and conditions as the Group's and the Parent Company's other customers and suppliers.*

Forrentning af mellemværender med tilknyttede virksomheder fremgår af note 9 og 10.  
*Interest on intercompany accounts is disclosed in notes 9 and 10.*

Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.  
*Apart from the above, there have been no transactions with the Board of Directors, the Executive Board, senior officers, significant shareholders or other related parties in the year.*

#### **Ejerforhold** ***Ownership***

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:  
*The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:*

GrandVision Retail Holding B.V., Amsterdam Airport, Holland/*The Netherlands*  
Synoptik Fonden, København, Danmark/*Copenhagen, Denmark*

Synoptik A/S indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab HAL Holding N.V., Holland.  
*Synoptik A/S is included in the Consolidated Financial Statements of the ultimate Parent Company HAL Holding N.V., The Netherlands.*

Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.  
*The Consolidated Financial Statements may be obtained by contacting the Company.*

## ***Noter***

### ***Notes***

#### **26 Efterfølgende begivenheder** ***Subsequent events***

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og har derfor ikke indvirkning på regnskabet for 2019 (ikke-regulerende begivenhed). Koncernen har for at afbøde virkningerne af Covid-19 midlertidigt lukket butikker ned i Danmark og Norge, imens butikker i Sverige har været åbne med reducerede åbningstider. Den ændrede drift vil påvirke både selskabets omsætning og resultat i 2020 negativt i forhold til realiseret omsætning og resultat i 2019. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en pålidelig opgørelse af effekten. Ledelsen vurderer at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab.

*The implications of COVID-19 with many governments across the world deciding to "close down their countries" will have great impact on the global economy. Management considers the implications of COVID-19 a subsequent event occurred after the balance sheet date (31 December 2019), and therefore will not have any effect on the Financial Statements for 2019 (a non-adjusting event). In order to mitigate the impacts of the COVID-19 outbreak, the Group has temporarily shut down its stores in Denmark and Norway, while the stores in Sweden have been open with reduced opening hours. The changed operation will have a negative impact on the Company's revenue as well as net profit for 2020 compared to the revenue and net profit realised in 2019. At this time, it is not possible to provide a reliable estimate of the impact. Management assesses that the financial resources available are adequate.*