

Årsrapport for 2023 *Annual Report for 2023*

1. Januar – 31. December 2023

Bossard Denmark A/S
Stamholmen 150
DK-2650 Hvidovre
CVR-nr. 62 67 60 19

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. april 2024.
The Annual Report was presented and adopted at the Annual General Meeting of the Company on April 17, 2024.

NIELS WALTHER-RASMUSSEN
Dirigent
(Chairman)

Indholdsfortegnelse Contents

This document contains an English translation of the original Danish text. In the event of discrepancies between the original Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

<i>Ledelsespåtegning</i>	3
<i>Management's Statement on the Annual Report</i>	
<i>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</i>	4
<i>Independent Auditor's Report</i>	
<i>Selskabsoplysninger</i>	9
<i>Company information</i>	
<i>Hoved- og nøgletaloversigt</i>	10
<i>Financial Highlights</i>	
<i>Ledelsesberetning</i>	11
<i>Management's Review</i>	
<i>Regnskabspraksis</i>	22
<i>Accounting Policies</i>	
<i>Resultatopgørelse 1. januar – 31. december</i>	30
<i>Income Statement 1 January – 31 December</i>	
<i>Balance</i>	31
<i>Balance Sheet</i>	
<i>Egenkapitalopgørelse</i>	35
<i>Statement of Changes in Equity</i>	
<i>Pengestrømsopgørelse</i>	36
<i>Cash Flow Statement</i>	
<i>Noter</i>	37
<i>Notes</i>	

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Bossard Denmark A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 17. april 2024

Direktion
Executive Board

Anders Bjørn Thielholdt

Bestyrelse
Supervisory Board

Daniel Peter Bossard
Formand
Chairman

Niels Walther-Rasmussen
Næstformand
Deputy Chairman

Stephan Johannes Joseph Zehnder

Management's Statement on the Annual Report

The Executive and Supervisory Boards have today considered and adopted the Annual Report of Bossard Denmark A/S for the financial year 1 January – 31 December 2023.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statement Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2023 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2023.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

The Annual Report is recommended for approval by the Annual General Meeting

Hvidovre, April 17, 2024

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Bossard Denmark A/S

To the Shareholder of Bossard Denmark A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Bossard Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Bossard Denmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of cash flows, statement of changes in equity and notes ("financial statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe

det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med

that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from

årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi

material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements,

faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i

whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence

regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

København, den 17. april 2024

Copenhagen, April 17, 2024

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Maj-Britt Nørskov Nannestad

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne32198

Sabina Hsu

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne47821

Selskabsoplysninger *Company Information*

Selskabet
The Company

Bossard Denmark A/S
Stamholmen 150
DK-2650 Hvidovre

Hjemmeside: www.bossard.dk
Website: www.bossard.dk

CVR-nr. 62 67 60 19
CVR No 62 67 60 19

Hjemstedskommune: Hvidovre
Municipality of Reg. office: Hvidovre

Bestyrelse
Supervisory Board

Daniel Peter Bossard, formand (Chairman)
Niels Walther-Rasmussen næstformand (Deputy Chairman)
Stephan Johannes Joseph Zehnder

Direktion
Executive Board

Anders Bjørn Thielholdt

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44, DK-2900 Hellerup

Bank
Bankers

Danske Bank

Advokat
Lawyers

Mazanti-Andersen Advokatpartnerselskab
Amaliegade 10, 1256 København K

Koncernforhold
The Group

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab af Bossard Finance AG, CH-6300 Zug, Schweiz.
The Company is a wholly owned subsidiary of Bossard Finance AG, CH-6300 Zug, Switzerland

Selskabets regnskab indgår i koncernregnskabet for Bossard Holding AG, CH-6300 Zug, Schweiz Unternehmenssteuer ID CHE-102.904.137. Koncernregnskabet kan rekvireres hos Bossard Denmark A/S.
The Company's Financial Statements are included in the Consolidated Financial Statements of Bossard Holding AG, CH-6300 Zug, Switzerland, Unternehmenssteuer ID CHE-102.904.137. The Consolidated Financial Statements may be obtained from Bossard Denmark A/S.

Hoved- og nøgletaloversigt

Financial Highlights

Hovedtal (Key figures)	2023	2022	2021	2020	2019
	DKK 000	DKK 000	DKK 000	DKK 000	DKK 000
Resultat (Profit)					
Nettoomsætning	326.388	384.385	361.094	309.492	329.260
<i>Revenue</i>					
Resultat af primær drift	30.737	55.741	55.762	42.169	41.515
<i>Operating profit</i>					
Resultat før finansielle poster	26.122	51.247	51.290	36.966	35.994
<i>Profit before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-5.464	-4.311	-3.005	-2.640	-3.508
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	16.008	36.556	37.634	26.729	25.185
<i>Net profit for the year</i>					
Balance (Balance sheet)					
Materielle anlægsaktiver	16.152	15.996	17.216	17.964	21.517
<i>Property, plant and equipment</i>					
Aktiver i alt	297.046	302.796	238.033	202.247	211.004
<i>Total assets</i>					
Egenkapital	115.573	114.565	108.009	95.374	93.645
<i>Equity</i>					
Pengestrømme (Cash flows)					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	7.652	-27.600	21.199	51.814	42.155
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-4.131	-3.081	-3.304	-1.381	-3.821
<i>- investing activities</i>					
- Investering i materielle Anlægsaktiver	-5.616	-3.449	-4.092	-2.074	-4.007
<i>- investment in property, plant and equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	195	21.900	-16.956	-43.059	-29.094
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	3.716	-8.780	-939	7.374	9.240
<i>- Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Nøgletal i % (Ratios)					
Bruttomargin	29,3%	30,6%	31,6%	29,3%	28,3%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	8,0%	13,3%	14,2%	11,9%	10,9%
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad	8,8%	16,9%	21,5%	18,3%	17,1%
<i>Return on net assets</i>					
Soliditetsgrad	38,9%	37,8%	45,4%	47,2%	44,4%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	15,2%	35,7%	38,0%	27,7%	25,9%
<i>Return on equity</i>					

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Bossard Denmark A/S' væsentligste aktiviteter er at drive handel med befæstelsesløsninger og industrikomponenter, herunder bolte, skruer og møtrikker til produktionsvirksomheder. Ud over vores produktportefølje tilbyder vi ingeniørydelser og logistikløsninger, der hjælper vores kunder med at skabe effektive produktionsmiljøer og innovative produkter.

Som strategisk samarbejdspartner hjælper vi produktionsvirksomheder med at øge produktiviteten og tilbyder en lang række løsninger inden for befæstelse, logistik og ingeniørvidenskab, der alle har til formål at reducere totalomkostningerne og skabe produktivetsforbedringer.

Bossard Denmark A/S er en del af Bossard Group, som opererer i hele verden, primært i Europa, Amerika og Asien. I Danmark ligger vi lokalt i Hvidovre, hvor vi rådgiver og servicerer omkring 2.500 primært skandinaviske produktions- og industrivirksomheder.

Markedsoverblik

Bossard rådgiver produktionsvirksomheder om montageteknik, C-parts management og effektiv lagerstyring. Selskabet leverer befæstelseselementer og øvrige C-varer til nationale og internationale industrikunder. Den årlige markedsvækst i Danmark er efter ledelsens skøn 0 % eller negativ.

Udvikling i året

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Årets realiserede omsætning på TDKK 326.388 lever ikke op til forventningerne til 2023 jf. årsrapport fra 2022.

Vi forventede en mindre vækst i omsætningen, men opnåede en nedgang på 15 % hvilket vurderes som ikke tilfredsstillende i henhold til budget og vores budgetforventninger. Omsætningsnedgangen skyldes i særdeleshed en generel nedgang i industriproduktionen (ex. medicinalproduktion) i Danmark i 2023 på 12% og denne markedssituation påvirker direkte vores omsætning.

Vi forventede samlede investeringer for DKK 5,3 mio. og realiserede DKK 5,6m i 2023. Investeringsniveauet vurderes derfor som tilfredsstillende.

Selskabet har i året 2023 udbetalt DKK 15 mio. i udbytte.

Der er for året foreslået udbytte på DKK 15 mio.

Management's Review

The main activities of the Company

The main activities of Bossard Denmark A/S are of trade fastening solutions and industry components including screws, nuts, bolts to production companies. In addition to our product portfolio, we offer engineering services and logistics solutions that help our customers create efficient production environments and innovative products.

As strategic partner we help Production companies increase productivity and offer a wide range of solutions within fastening, logistics and engineering. All with the purpose of reduction of total cost and creating production improvements.

Bossard Denmark A/S is a part of Bossard Group, which operates in the whole world, primarily Europe, America and Asia. In Denmark we are located in Hvidovre from where we advise and service around 2.500 primarily Scandinavian production- and industry customers.

Market overview

Bossard provides advisory services to production companies within application technology, C-parts management and efficient stock management. The Company sells fasteners and other C parts to national and international industrial customers. The management estimates annual market growth at 0 % or negative.

Developments over the year

The past year and follow-up on expectations from last year

The year's realized turnover of DKK 326.388k is not in line with the expectations set for 2023 in the annual report from 2022.

We expected a smaller growth in turnover, but achieved a negative growth of 15%, which is assessed as not satisfactory in accordance with our budget expectations. The negative growth is due to a generic downturn in industry production (ex. medical production) in Denmark in 2023 on 12% and this market situation directly affects our revenue.

We expected total investments of DKK 5,3 mill. And the realized investments in 2023 is DKK 5,6m. The investment level is therefore assessed as satisfactory.

In 2023, the Company paid DKK 15 mill. in dividend.

The proposed dividend for the year amounts to DKK 15 mill.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Markedsrisici

Prisstigninger på råvarer udgør en risiko for selskabet, idet prisstigninger kun i et vist omfang og med nogen forsinkelse kan indregnes i langtidskontrakterne med de større industrikunder.

Der ses en tendens til udflytning af produktion til andre lande. I et vist omfang er selskabet i stand til at følge kunderne, men det indvirker negativt på omsætningen.

Valutarisici

Indkøb af materialer/produkter i udlandet medfører at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er selskabets valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutakøb til afdækning af forventet omsætning og indkøb inden for de førstkomende 12 måneder. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Kreditrisici

Selskabets politik for pådragelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Væsentlige risici i relation til samfundsansvar (ÅRL §99a)

Forretningsmodel

Se afsnit "Virksomhedens væsentligste aktiviteter" i Ledelsesberetning for uddybning af Bossard Denmark A/S forretningsmodel. Ydermere kan informationen findes på vores [hjemmeside](#)

Risikovurdering

Bossard Denmark A/S laver en årlig evaluering og kortlægning af væsentlige risici for virksomhedens eksistens, drift og fremtidige vækstmuligheder. Vurderingen er en sammenholdelse af sandsynlighed og effekt for en række definerede aspekter af vores forretning.

Vedrørende samfundsansvar har vi identificeret følgende væsentlige risici:

Management's Review

Special risks - operating risks and financial risks

Market risks

Price increases in raw materials imply a risk for the Company, as price increases can only be incorporated in long-term contracts with the major industrial customers to a relatively limited extent and with some delay.

There has been a tendency in the market to out-source production to foreign countries. To a certain degree the Company has been able to meet customers' expectations, but the trend will have a negative impact on revenues.

Foreign exchange risks

Purchases of materials/products abroad mean that profit, cash flows and equity are affected by developments in exchange rates and interest rates in respect of a number of currencies. It is the Company's policy to hedge against foreign exchange exposures. Hedging mainly takes place by means of forward exchange contracts to cover expected sales and purchases within the following 12 months. The Company does not enter into foreign exchange positions for speculative purposes.

Credit risks

According to the Company's policy for assuming credit risks, all major customers and other business partners are regularly credit rated.

Significant risks in relation to social responsibility (ÅRL §99a)

Business model

See paragraph "The main activities of the Company" in the Management's Review for an elaboration of the business model of Bossard Denmark A/S. Furthermore, information can be found on our [website](#)

Risk Assessment

Bossard Denmark A/S performs an annual evaluation and mapping of significant risks for the Company's existence, operations, and future growth opportunities. The assessment is the likelihood of the risk materializing compared with the impact of the risk on a number of pre-defined aspects of our business.

In relation to CSR we have identified following significant risk:

Ledelsesberetning

Miljø og Klima:

- Implementere bæredygtige tiltag i vores interne processer.
- Stabilisere vores energiomkostninger.

Arbejds miljø og medarbejderforhold:

- Sikre et trygt og sikkert arbejdsmiljø
- Fastholde og tiltrække medarbejdere

Anti-korruption og menneskerettigheder:

- Sikre vores leverandørers overholdelse af menneskerettigheder
- Sikre eksterne samarbejder er baseret på anti-korruptionsregler.

Politikker for samfundsansvar

Bossard Denmark A/S politikker vedrørende samfundsansvar omfatter:

- Medarbejder Adfærdskodeks
- Leverandør Adfærdskodeks
- Miljøpolitik
- IT politik
- Sikkerhed og Kvalitets politik

Nogle politikker udarbejdes af og for Bossard Denmark A/S, mens andre politikker er forfattet af Bossard gruppen og derefter implementeret lokalt.

Alle politikker er tilgængelige på vores intranet eller i vores Kvalitetssystem, hvor alle interne processer og procedurer er dokumenteret.

Vi vil henvise til ovenstående politikker når de indgår som relevant dokumentation for Bossard Denmark A/S arbejde med samfundsansvar.

Menneskerettigheder og anti-korruption

Bossard Denmark A/S vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i eget selskab, men også hvor man måtte blive bekendt med sådanne hos vores samhandelspartnere.

Bossard koncernen har fastsat strenge krav til vores leverandører omkring anti-korruption og menneskerettigheder. Disse krav er nedfældet i Supplier code of conduct, som er en integreret del af leverandørudvælgelsen.

Bossard Danmark A/S er i løbende kontakt med selskabets leverandører med henblik på at evaluere deres fortsatte efterlevelse af adfærdskodekset nævnt ovenfor. Leverandør evalueringerne foregår ved fysisk i form af besøg af deres produktion eller via Teams. Evalueringsprocessen fortsætter i 2024.

Management's Review

Environment & Climate

- Implement sustainable measures in our internal processes.
- Stabilize our energy costs.

Work Environment and Employee Relations

- Ensure a safe and secure work environment
- Maintain and attract employees

Anti-corruption and human rights

- Ensure our Vendor's respect for human rights.
- Ensure external corporation based on anti-corruption policy.

Policy regarding Corporate Social Responsibility

Bossard Denmark A/S policy regarding CSR encompasses:

- Employee Code of Conduct
- Supplier Code of Conduct
- Environmental Policy
- IT policy
- Safety and Quality policy

Some policies are created by and for Bossard Denmark A/S while other policy is written by Bossard Group and then implemented locally.

All our policies are accessible on our intranet, website and in our quality management system, where all internal processes and procedures are documented.

We will refer to the above policies when they act as relevant documentation for Bossard Denmark A/S social responsibility activities.

Human Rights and anti-corruption

Bossard Denmark A / S will at all times actively combat and counteract violations of human rights, within Bossard Denmark A/S, but also where one may become acquainted with such with our trading partners.

The Bossard Group has set strict requirements for our suppliers regarding anti-corruption and human rights. These requirements are set out in the supplier code of conduct which is an integral part of the vendor selection.

Bossard Danmark A/S is in ongoing contact with the company's suppliers to evaluate their continued compliance with the code of conduct mentioned above. Supplier evaluations take place physically in the form of visits to their production or via Teams. The evaluation process will continue in 2024.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder og anti-korruption (fortsat)

Bossard Denmark A/S har nedfældet et [medarbejderadfærdskodeks](#), hvori det tydeliggøres hvilken professionel og etisk adfærd vi forventer af vores ledelse og medarbejdere. Dokumentet understreger tydeligt at enhver form for ulovlig og uetisk adfærd fra mennesker, der agerer i Bossards navn ikke accepteres og vil blive sanktioneret. Bossard Denmark A/S adfærdskodeks udleveres til ny medarbejdere på første arbejdsdag og kan findes på vores intranet. En gennemgang af adfærdskodeks er ydermere en integreret del af introduktionsprogrammet for nye medarbejdere og derudover er adfærdskodeks tilgængelig for alle medarbejdere via vores intranet.

I 2023 er ledelsen ikke blevet gjort bekendt med, at virksomhedens ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller krænkelse af menneskerettigheder.

I 2023 er vores globale adfærdskodeks blevet opdateret. Det kræves af vores medarbejdere at de gennemgår træning og test i vores opdaterede adfærdskodeks.

Bossard Danmark A/S forventer at fortsætte med at udbrede kendskabet til vores adfærdskodeks i 2024. Dette forventes at ske via træning af medarbejdere og quiz.

Miljø og Klima

Bossard Denmark A/S ser den grønne omstilling som et fælles ansvar og mener, at vi som virksomhed har et ansvar for at være mere bæredygtige.

I 2023 har vi fortsat vores arbejde med at gøre vores interne processer mere bæredygtige. I 2022 opstartede vi projekter omkring reduktion af madspild, videreudvikling af vores affaldssortering, samt mere bæredygtig emballage. Vores affaldssorteringsprojekt er færdiggjort i efteråret 2023 og er fuld implementeret i Bossard Denmark A/S kontor. I kantinen er "undgå madspild" en nu en integreret del af indkøbs- og menuplanlægning i kantinen.

Projektet vedrørende mere bæredygtig emballage, opstartet i 2023 vil fortsætte ind i 2024. Vi vil implementere nye pallerammer til levering af vores varer. De nye pallerammer er lavet af FSC certificeret træ og er genanvendelige. Dette er et stort skridt mod mere bæredygtig emballage.

Management's Review

Human Rights and anti-corruption (continued)

Bossard Denmark A/S have a [Code of Conduct document](#), which outlines the professional and ethical behavior we expect from our management and employees. The document clearly states that any form of illegal and unethical behavior from people acting in the name of Bossard is not accepted and will be sanctioned. Bossard Denmark A/S code of conduct is handed out to new employees on the first working day and can be found on our intranet. Furthermore, an introduction of the code of conduct is an integral part of the introduction program for new employees and, in addition, the code of conduct is available for all employees via our intranet.

In 2023 Bossard Denmark A/S has not been made aware of the company's management or employees have participated in any form of bribery or violation of human rights.

In 2023 the global Code of Conduct for Bossard have been updated and all employees of Bossard Denmark A/S are required to complete training and test in our new Code of Conduct

Bossard Danmark A/S expects to continue spreading awareness of our code of conduct in 2024. This is expected to happen via employee training and quizzes.

Environment & Climate

Bossard Denmark A/S sees the green transition as a shared responsibility, and we believe that we as a company has a responsibility to become more sustainable.

In 2023, we continued our work to make our internal processes more sustainable. In 2022 we started projects to reduce food waste, further development of our waste sorting and more sustainable packaging. Our waste sorting project is completed in the fall of 2023 and is fully implemented in the Bossard Denmark A/S Office. In our canteen "avoid food waste" is an integrated part of the purchasing and menu planning processes. The project regarding more sustainable packaging, started in 2023, will continue in 2024. We will implement new pallet frames for delivering of our goods. The new pallet frames are made of FSC certified wood and are reuseable. This is a big step towards more sustainable packaging.

Ledelsesberetning

Miljø og Klima (fortsat)

En af vores missioner er, at vores egenproduktion af el vil matche eller overstige vores forbrug af el fra elnettet på vores hovedkontor i Hvidovre.

For at opnå dette har vi etableret en solcellepark på vores domicil i Hvidovre. Derudover implementerer vi løbende tiltag, der skal optimere vores el-forbrug, herunder skift til LED lyskilder og "down-time" perioder udenfor arbejdstid.

I 2023 har vi produceret 207% mere el fra vores solcellepark end vi har købt fra elnettet.

Vores målsætning for 2023 var at reducere vores forbrug af el fra elnettet med 10% eller 10.000 kWh.

Vi har i 2023 produceret 19,7% mere el fra vores solceller end i 2022, men samtidig er vores forbrug af el samtidig også steget 13,2%.

Netto træk af eksternt produceret elektricitet steget med 1,7%.

Hovedårsagen til stigningen i vores elforbrug, kommer af et øget forbrug til klimaanlæg grundet det varme vejr i forsommeren.

Vi anser ikke resultatet for 2023 som tilfredsstillende og vil i 2024 arbejde for yderligere at nedbringe vores el forbrug.

I 2024 er vores målsætning igen at nedbringe vores forbrug af el fra elnettet med 10% i forhold til 2021, som er vores sammenligningsår, eller 10.000 kWh.

I relation til miljøevaluering af vores produkter og deres supply chain henviser vi til [Bossard koncernens 2023 miljørapport](#).

Management's Review

Environment & Climate (continued)

One of our missions is that our own production of electricity matches or exceeds our consumption of electricity from the grid in our offices in Hvidovre.

To achieve this, we have established a solar-panel system on our premises. Furthermore, we continuously implement new ways of optimizing our usage of electricity including change to LED as light source and "down-time" periods outside working hours.

In 2023 we have produced 207% more electricity from our own solar panels than we have brought from the grid.

Our objective for 2023 was to further reduce our consumption of electricity from the grid by 10% or 10,000 kWh.

In 2023 we have produced 19,7% more electricity on our solar panel installation than in 2022 yet, at the same time, our electricity consumption has increased with 13,2%

Net consumption of externally produced electricity has increased with 1,7%

The main cause of the increase in our electricity consumption is due to an increased consumption for air-conditioning caused by the warm weather in the pre-summer.

The result of 2023 is not satisfactory and we will continue our quest to reduce our electricity consumption in 2024.

In 2024, our goal is the same as for 2023: reduce our consumption of electricity from the grid by 10% compared to 2021, which is our comparison year, or 10,000 kWh.

In relation to sustainability assessment of our products and product supply chain we refer to [Bossard Group's Sustainability Report 2023](#).

Ledelsesberetning

Arbejdsmiljø og medarbejderforhold

Bossard Denmark A/S er, og skal fortsat være, en sikker og god arbejdsplads.

Sikkerhed

Bossard Denmark A/S har stor fokus på sikkerhed på jobbet for derigennem at undgå arbejdsulykker. Vi har identificeret varelageret som et højrisikoområde for arbejdsulykker grundet truckkørsel og tung last.

Bossard Denmark A/S har en nedskrevet sikkerhedspolitik, der beskriver adgangsbegrænsninger til varelageret, sikkerhedsforanstaltninger på lageret samt krav til medarbejderes påklædning og adfærd på varelageret. *Personalehåndbog – Sikkerhed og Kvalitet* kan findes af alle medarbejdere på vores intranet og udleveres og gennemgås ved ansættelser.

Opdatering af dokumenterne sker løbende i takt med ændret lovgivning og/eller ændrede interne politikker.

Vi har ikke haft arbejdsulykker i de seneste knapt 7 år i Bossard Denmark A/S, og således heller ikke i 2023.

I 2024 er det vores mål at sikre fortsat overholdelse af vores solide sikkerhedspolitik. Som resultat af dette er vores mål endnu et år uden arbejdsulykker.

Arbejdsmiljø

Hos Bossard Denmark A/S har vi fokus på et godt arbejdsmiljø og har et adfærdskodeks og interne politikker, der har til formål at fremme arbejdsglæde og mindske sygdom.

Vi har et aktivt arbejdsmiljøudvalg, der mødes 4 gange årligt og evaluerer status på vores arbejdsmiljø og beslutter hvilket tiltag vi skal implementere for at gøre vores arbejdsplads endnu bedre. Vores personalehåndbog inklusive Adfærdskodeks er tilgængelige for alle medarbejdere på vores intranet. Derudover udleveres det og gennemgås ved alle nyansættelser som en del af vores Onboarding program.

Management's Review

Work Environment and Employee Relations

Bossard Denmark A/S is, and must continue to be, a safe and good workplace.

Safety

Bossard Denmark A/S have high focus on safety in the workplace to avoid work accidents. We have identified our Warehouse as a high-risk area for work accidents due to moving trucks and heavy loads.

The Company has a documented Safety Policy which outlines access restrictions to our warehouse building, security measures in the warehouse as well as dress code and behavior in the warehouse. *Personnel handbook – Safety and Quality* is available for all employees on our Intranet and the document is shared and reviewed together with all new employees.

We continuously update the documents when laws change and/or we change our internal policy.

We have not had any work accidents in the past 7 years in Bossard Denmark A/S, and thus not in 2023 either.

In 2024 our goal is to continue with our solid security policy and compliance of the policy. As a result of this, our goal is one more year without work accidents.

Work Environment

At Bossard Denmark A/S we focus on a good work environment and have documented Code of Conduct as well as internal policy which have the purpose to enhance job satisfaction and reduce sickness.

We have an active Work Council which meets 4 times a year to evaluate the status of our work environment and decide on implementing measures to further improve our workplace. Our Personnel Handbook, including Code of Conduct, is available on our Intranet for all employees. Furthermore, the handbook is shared and reviewed together with all new employees as a part of our Onboarding program.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø (fortsat)

I 2023 har vi formaliseret og implementeret vores Onboarding program for at sikre, at alle medarbejdere får den bedst mulige start i deres nye job.

I 2023 har vi arbejdet med initiativer vedrørende fra Bossard Group, der relaterer sig til "Empowered People" strategien, der er fokusområde for vores globale bæredygtigheds strategi. Vi har i 2023 arbejdet mere fleksible arbejdsmodeller (f.eks. struktureret hjemmearbejde) og udvikling af medarbejderkompetencer via kurser/uddannelser. Læs mere herom i Bossard Group Miljørapport 2023 som kan findes [her](#).

I 2024 er det vores mål at implementere den globale Bossard Learning Hub i Bossard Denmark A/S med formålet at fortsat øge vores medarbejderes kompetencer.

Dataetik

Som følge af den digitale udvikling er den ansvarlige brug af data en essentiel del af Bossard Denmark A/S. Det er væsentligt for os at kunder og omverdenen har tillid til selskabets håndtering og opbevaring af deres data. Vi har fokus på det felt hvor teknologi og dataanvendelse møder værdier, normer og samarbejdspartners rettigheder. Vi har ikke en særskilt nedfældet politik for dataetik, men vores IT-politik samt medarbejderadfærdskodeks indeholder regelsæt for hvordan vi indtænker etik og rettigheder i vores dataanvendelse i hverdagen.

Ydermere indeholder disse politikker regler for databeskyttelse (GDPR) og dermed også de restriktioner der gælder for dataanvendelse.

Disse er tilgængelige for alle medarbejdere på vores Intranet.

Dataetik inkluderet i ovenstående politikker

- Beskyttelse af data
- Håndtering af følsomme data
- Deling af data
- Godkendelsesproces for oprettelse af data og brug af data

I 2023 var det vores forventning at vores IT Policy skulle opdateres og digitaliseres, og at vi i den forbindelse ville nedfælde en særskilt politik for dataetik. For nærværende har vi valgt fortsat at have vores Dataetik nedfældet som en del af vores generelle IT policy.

I 2024 er vores mål at udarbejde en særskilt politik for dataetik.

Management's Review

Work Environment (continued)

In 2023 we have formalized and implemented our Onboarding program to ensure that all employees get the best start possible to their new job.

In 2023 we have worked with initiatives include in the "Empowered People" strategy, which is a focus area for Bossard Group's global sustainability strategy. In 2023 we have worked with flexible ways of working (i.e. Structured working from home) and development of employee competencies via courses and education. Read more about this in Bossard Group Sustainability Report 2023 which can be found [here](#).

In 2024 our goal is to implement the global Bossard Learning Hub in Bossard Denmark A/S to further enhance the competencies of our employees.

Data Ethics

As a consequence of the digital development, responsible use of data is an essential part of Bossard Denmark A/S. It is significant for us that our customers and our surroundings trust how we manage and store their data. We are focused on the field where technology and data usage meets values, ethics and stakeholder rights. We do not have an independent policy regarding Data Ethics, but our IT policy and Code of Conduct includes some regulation on how we manage ethics and rights in our data usage in the daily business.

Furthermore, the above policy contains rules for data protection (GDPR) and thereby also the restrictions which apply for data usage.

The IT policy and Code of Conduct are available for all employees on our intranet.

Data Ethics included in above policies

- Protection of data
- Managing sensitive data
- Data sharing
- Approval process for data access and usage

In 2023, it was our expectation that our IT Policy would be updated and digitized, and that in this connection we would lay down a separate policy for Data Ethics. For the time being, we have chosen to continue to have our Data Ethics laid down as part of our general IT policy.

In 2024, our goal is to prepare a separate policy for data ethics.

Ledelsesberetning

Efterfølgende Begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten for 2023.

Strategi og målsætninger

Strategi

Det er selskabets mål at øge markedsandelen på det skandinaviske marked.

Selskabets strategi er at skabe vækst gennem C-Part Management projekter, hvor distributions- og leverancesystemerne udnyttes gennem strategisk samarbejde med kunder og leverandører.

Den væsentligste andel af omsætningen er til industrikunder, der efterspørger Bossards materiale- og anvendelsesteknologiske knowhow, logistiksystemer og rationaliseringsprogrammer. Det er vores strategi at servicere vores multinationale og internationale kunder globalt via Bossard Gruppens netværk af selskaber og servicecentre på verdensplan.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

For 2024 forventer virksomheden at omsætningen vil være på niveau med 2023 for Bossard Danmark A/S. Omsætningsforventningen for 2024 er DKK 290 mio. baseret på den udvikling, virksomheden forventer i markedet.'

Vi har 290 mio. i budgettet for 2024.

Investeringsniveauet for 2024 forventes at være DKK 5,7 mio.

Eksternt miljø

Som handelsvirksomhed er Bossard Danmark A/S direkte indvirkning på miljøet meget begrænset. Det er en målsætning for Bossard Danmark A/S at nedbringe miljøpåvirkningen ved vores aktiviteter mest muligt, som led i vores daglige aktiviteter, og med hensyntagen til driften af en sund forretning. Dette ønsker vi at gøre gennem vedvarende forandring.

Konkrete målsætninger på miljøområdet er gennemgået i vores miljøpolitik, som kan findes beskrevet i nærværende ledelsesberetning.

Management's Review

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date for 2023.

Strategy and objectives

Strategy

It is the Company's objective to increase its market share in the Scandinavian market.

The Company's strategy is to create growth through C Part Management projects in which distribution and delivery systems are exploited through strategic cooperation with customers and suppliers.

The majority of sales are to industrial customers who demand Bossard's know-how in respect of material and application technology, logistics systems and rationalization programs. Our strategy is to service our multinational and international customers globally via the network of companies and service centers of the Bossard Group worldwide.

Targets and expectations for the year ahead

For 2024, the company expects that the revenue will be at the level of 2023 for Bossard Danmark A/S. The turnover expectation for 2024 is DKK 290 million. based on the development the company expects in the market.'

We have 290 million in the budget for 2024.

The level of investment for 2024 is expected to be at DKK 5,7 mill.

External environment

As a trading company, Bossard Denmark A/S's direct impact on the environment is very limited. It is a goal for Bossard Denmark A/S to reduce the environmental impact of our activities as much as possible, as part of our daily activities, and considering the operation of a healthy business. We want to do this through continuous change.

Concrete environmental objectives are reviewed in our environmental policy, which can be found described in this management report.

Ledelsesberetning

Diversitet

Bossard Denmark A/S tror på, at diversitet blandt medarbejdere, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne. Dette gælder også i bestyrelsen og den øvrige ledelsesgruppe, der søges gjort mere divers, når stillinger skal besættes. Der har dog ikke været anledning til at ansætte i ledelseslagene i 2023.

Selskabet har defineret et mål om at 33,3% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder, svarende til 1 bestyrelsesmedlem inden udgangen af 2030.

Nuværende status for den kønsmæssige sammensætning i selskabets bestyrelse er, at kvinder udgør 0% af posterne, som pt. er sammensat af 3 mænd. Bestyrelsens sammensætning er baseret på medlemmernes position i Bossard og/eller deres funktion og ikke på baggrund af køn.

Diversitet i tal

Diversity in numbers

	Mål (Target)	2023
Bestyrelse (Board of Directors)		
Samlet antal medlemmer <i>Total number of members</i>	3	3
Underrepræsenteret køn <i>The underrepresented gender</i>	1	0
Fordeling i % <i>Distribution in %</i>	33%	0%
Måltal forventes opfyldt <i>Target achievement year</i>	2030	
Øvrige ledelsesniveauer <i>Other management levels</i>		
Samlet antal medlemmer <i>Total number of members</i>	8	8
Underrepræsenterede køn <i>Underrepresented gender</i>	3	2
Fordeling i % <i>Distribution in %</i>	37,5%	25%
Måltal forventes opfyldt <i>Target achievement year</i>	2025	

Management's Review

Diversity

Bossard Denmark A/S believe that diversity among employees is a positive contribution to the work environment and strengthens the Company's performance and competitiveness. This also applies to the board and the management group, which is sought to be more diverse when positions are to be filled. However, there has been no reason to hire in the management teams in 2023.

The company has a defined goal of 33,3% of the board members elected by the General Assembly must be female, corresponding to 1 board member before the end of 2025.

The current status of the gender composition in companies is that females constitute 0% of the Board of Directors, which currently is composed of 3 men. The composition of the Board of Directors is based on the position of the members of the Bossard Group and/or their function, and not by the gender of said members.

Ledelsesberetning

Diversitet (fortsat)

Selskabet har et mål om at 37,5% af de øvrige lederstillinger skal være besat af kvinder, svarende til 3 lederstillinger inden udgangen af 2025.

I 2023 har 25% af lederstillingerne været besat af kvinder. Det er vores målsætning allerede for 2024, at 33,3% af lederstillingerne er besat af kvinder. Dette sker som led i en omstrukturering af ledergruppen, hvor 2 positioner pt. besat af mænd, bliver nedlagt. Kvinder vil dermed udgøre 33,3% af øvrige lederstillinger, svarende til 2 stillinger ud af 6.

I forbindelse med fremtidige ansættelser og rekruttering vil vi sætte som mål, at der foreligger kandidater af begge køn. Dette gælder interne jobopslag såvel som eksterne.

Det er selskabets politik, at ansættelser sker på baggrund af kvalifikationer. Der skelnes ikke mellem køn, race eller andre karakteristika. Vi anser alle for ligeværdige.

Der vurderes løbende på behov for en mere optimal sammensætning, som dog primært baseres på den enkeltes kvalifikationer.

Management's Review

Diversity (continued)

The company has a goal of 37,5% of the Management positions must be occupied by females, corresponding to 3 management positions before the end of 2025.

In 2023 25% of the management positions have been occupied by women. Our goal is to reach 33,3% of management positions occupied by women already in 2024. This development comes from a restructuring of the management team where 2 positions previously occupied by men, has been reduced. Females now constitute 33,3% of the management positions corresponding to 2 positions out of 6.

In relation to future hires and recruitment we will set the goal, that we are presented with candidates from both genders. This is applicable for internal as well as external job postings.

The Company policy is that hires is based on qualifications. We do not discriminate on gender, race, or other characteristics. We consider everyone equal.

We have an ongoing evaluation on need for a more optimal composition which primarily will be based on the qualifications of the individual.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Handel med befæstelselementer og herunder rådgivning inden for materiale- og anvendelsesteknologi stiller krav til videnressourcerne vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser.

For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere, udvikle og fastholde medarbejdere med denne know-how. Bossard Gruppens meget omfattende tekniske uddannelsessystem blev yderligere anvendt i 2023. Uddannelsen fortsætter i 2024.

Samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien for Bossard Denmark A/S.

Selskabet ønsker at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen. Dette er i tråd med koncernens politikker om samfundsansvar.

Information om Bossard Groups politikker kan findes på hjemmesiden <https://www.bossard.com/global-en/about-us/sustainability/>.

Management's Review

Intellectual capital resources

Trade in fasteners and related advisory services within material and application technology involves requirements in terms of intellectual capital resources relating to staff and business processes.

To continuously supply these solutions, it is crucial that the Company is able to recruit, develop and retain employees with this know-how.

The very comprehensive technical training system of the Bossard group was further deployed in 2023. The training will continue in 2024.

Social responsibility

Social responsibility is an integral part of Bossard Denmark A/S' business strategy.

The Company wants to act responsibly in relation to customers, employees, business partners and society. This is in line with the Social responsibility policies set by Bossard Group.

Read more on our website <https://www.bossard.com/global-en/about-us/sustainability/>.

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Bossard Denmark A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse store C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes herudfra i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Accounting Policies

Basis of Preparation

The Annual Report of Bossard Denmark A/S for 2023 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class large C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Annual Report for 2023 is presented in DKK

Recognition and measurement

Based on the above, revenues are recognized in the income statement as earned. Furthermore, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognized in the income statement, including depreciation, amortization, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognized in the income statement.

Assets are recognized in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognized in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement consider predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Leases

All leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognized in the income statement over the lease term.

Regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætningen når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan, måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelse indregnet i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af handelsvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Accounting Policies

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated during the year at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognized in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognized in financial income and expenses in the income statement.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognized when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Services are recognized at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet data can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Cost of sales

Cost of goods comprise the goods for resale and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger. Værdien af aktiebaseret vederlæggelse, herunder options- og warrantordninger, som ikke medfører afgang af likvider, udstedt til direktionen indregnes ikke i resultatopgørelsen. De væsentligste vilkår i aktieoptionsprogrammerne er oplyst i noterne.

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder indtægter henholdsvis omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver samt avance og tab ved løbende udskiftning af anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede valutakursreguleringer og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

IT- og logistikprojekt
IT- og logistik projekt måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

IT- og logistik projekt 10 år

Accounting Policies

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses other than production wages. The value of share-based remuneration, including option and warrant schemes, which do not result in an outflow of cash, issued to the executive board is not recognized in the income statement. The most important terms of the share option programs are disclosed in the notes.

Other operating income and other operating expenses.

Other operating income and other operating expenses comprise income or expenses of a secondary nature compared to the core activities of the Company.

Amortisation, depreciation, and impairment losses

Amortisation, depreciation, and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of property, plant and equipment as well as gains and losses from current replacement of fixed assets.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognized in the income statement, whereas the tax attributable to equity entries is recognized directly in equity.

Balance Sheet

Intangible assets

IT- and logistics project
IT- and logistics project are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

IT and logistics project 10 years

Regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:

Lagerreoler	5 - 20 år
EDB-anlæg	3 - 6 år
Automobiler	3 - 5 år
Indretning af lejede lokaler	10 - 20 år

Maskiner og inventar med en kort levetid eller en anskaffelsessum under DKK 31.000 omkostningsføres løbende.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til vejede gennemsnitspriser eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som summen af de fremtidige salgsindtægter, som varebeholdningerne på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift og fastsat under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris med fradrag for de til salget beregnede omkostninger.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Accounting Policies

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use. In the case of assets of own construction, cost comprises direct and indirect expenses for labor, materials, components and sub-suppliers.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures, fittings, tools and equipment

Warehouse racks	5 - 20 years
Computers	3 - 6 years
Automobiles	3 - 5 years
Leasehold improvements	10 - 20 years

Machinery and equipment with short economic lives or with a cost below DKK 31,000 are expensed on a current basis.

Period of depreciation and residual value are to be re-valuated annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortization and depreciation. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost based on weighted average prices or net realizable value if this is lower. The net realizable value of inventories is calculated as the total of future sales revenues at the balance sheet date as a part of normal operations and determined allowing for marketability, obsolescence, and development in expected sales sum less the estimated expenses calculated for the sale.

The cost of goods for resale equals landed cost.

Regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabs-mæssig og skatte-mæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Accounting Policies

Receivables

Receivables are recognized in the balance sheet at the lower of amortized cost and net realizable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience.

Prepayments recognized under assets

Prepayments include expenses incurred in respect of subsequent financial years. Such expenses are typically prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions, and interest.

Equity

Dividend

Dividend is recognized as a liability at the time of adoption at the Annual General Meeting. Dividend expected to be distributed for the year is disclosed as a separate equity item.

Financial debt

Debt is measured at amortized cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Regnskabspraksis

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopførelsen under finansielle poster.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i acontoskat og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat.

Accounting Policies

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Current tax liabilities and current tax receivable are recognized in receivables in the balance sheet in the event of overpayment of tax on account, and in debt in the event of underpayment of tax on account.

Regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler består af posten "Likvide beholdninger"

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Accounting Policies

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for non-cash operating items such as depreciation, amortization and impairment losses, provisions as well as changes in working capital, interest received and paid and corporation tax paid. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Regnskabspraksis

Hoved- og nøgletaloversigt

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning.

Nøgletallene er beregnet således:

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede Aktiviteter}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede Aktiviteter}}$$

$$\text{Forretning af kapital} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Accounting Policies

Financial ratios

The financial ratios have been calculated in accordance with the guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts.

The financial ratios have been calculated as follows:

$$\text{Gross margin} = \frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\text{Profit margin} = \frac{\text{Results before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\text{Return on Net Assets} = \frac{\text{Results before financials} \times 100}{\text{Total Assets}}$$

$$\text{Solvency} = \frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total Assets}}$$

$$\text{Return on Equity} = \frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Resultatopgørelse 1. januar – 31. december
Income Statement 1 January – 31 December

	Note	2023	2022
		DKK	DKK
Nettoomsætning	1	326.387.555	384.384.857
Revenue			
Andre driftsindtægter		<u>1.510.589</u>	<u>1.062.194</u>
<i>Other operating income</i>			
Vareforbrug		-180.521.035	-225.958.325
<i>Cost of sales</i>			
Andre eksterne omkostninger		<u>-51.894.962</u>	<u>-41.963.990</u>
<i>Other external expenses</i>			
Bruttofortjeneste		95.482.147	117.524.736
Gross profit			
Personaleomkostninger	2	-64.745.324	-61.783.456
<i>Staff expenses</i>			
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	3	-4.614.938	-4.494.461
<i>Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment</i>			
Resultat før finansielle poster		26.121.885	51.246.819
Profit before financial items			
Finansielle indtægter		21.848.201	6.276.885
<i>Financial income</i>			
Finansielle omkostninger	4	<u>-27.312.371</u>	<u>-10.587.962</u>
<i>Financial expenses</i>			
Resultat før skat		20.657.715	46.935.742
Profit before tax			
Skat af årets resultat	5	<u>-4.649.858</u>	<u>-10.379.420</u>
<i>Tax on profit for the year</i>			
Årets resultat		<u>16.007.857</u>	<u>36.556.322</u>
Net profit for the year			

Balance 31.december
Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
IT- og logistikprojekt <i>IT and logistics project</i>		0	0
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	7	<u>0</u>	<u>0</u>
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		2.094.497	2.887.739
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>		<u>14.057.233</u>	<u>13.108.197</u>
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	8	<u>16.151.730</u>	<u>15.995.936</u>
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		<u>16.151.730</u>	<u>15.995.936</u>
Handelsvarer <i>Goods for resale</i>		<u>193.291.643</u>	<u>199.847.709</u>

Balance 31.december
Balance Sheet 31 December

Aktiver Assets	Note	2023 DKK	2022 DKK
Tilgodehavender fra salg <i>Trade receivables</i>		65.940.461	70.751.757
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		4.285.414	3.843.485
Tilgodehavende selskabsskat <i>Receivable company tax</i>	5	1.355.824	0
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	5	0	105.404
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	9	1.089.238	1.035.805
		<hr/>	<hr/>
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		<u>72.670.937</u>	<u>75.736.451</u>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>14.931.729</u>	<u>11.215.840</u>
		<hr/>	<hr/>
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		<u>280.894.309</u>	<u>286.800.000</u>
		<hr/>	<hr/>
Aktiver <i>Total assets</i>		<u>297.046.039</u>	<u>302.795.936</u>

Balance 31.december
Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		9.000.000	9.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		91.572.734	90.564.877
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		<u>15.000.000</u>	<u>15.000.000</u>
Egenkapital <i>Equity</i>		<u>115.572.734</u>	<u>114.564.877</u>
Hensættelse til udskudt skat <i>Deferred tax liability</i>	5	<u>602.290</u>	<u>0</u>
Hensatte Forpligtelser <i>Provisions</i>		<u>602.290</u>	<u>0</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		10.802.221	26.468.138
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	10	143.688.386	128.493.491
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>	5	0	3.459.382
Anden Gæld <i>Other payables</i>	10	26.380.408	29.810.049
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		<u>180.871.015</u>	<u>188.231.060</u>
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		<u>181.473.305</u>	<u>188.231.060</u>
Passiver <i>Total Liabilities and equity</i>		<u>297.046.039</u>	<u>302.795.936</u>

Balance 31.december
Balance Sheet 31 December

	Note
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	6
Kontraktlige forpligtelser <i>Contractual Obligations</i>	11
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	12
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	13

Egenkapitalopgørelse
Statement of Changes in Equity

	Selskabs kapital	Overført Resultat	Foreslået udbytte	
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend</i>	<i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	9.000.000	90.564.876	15.000.000	114.564.877
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>	0	16.007.857	0	16.007.857
Udbetalt udbytte <i>Paid dividend</i>	0	0	-15.000.000	-15.000.000
Foreslået udbytte til aktionærer <i>Proposed dividend to shareholders</i>	0	-15.000.000	15.000.000	0
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	<u>9.000.000</u>	<u>91.572.733</u>	<u>15.000.000</u>	<u>115.572.734</u>

Aktiekapitalen består af 9.000 aktier af nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 9,000 shares of DKK 1,000. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.
No change in the share capital in the last 5 years.

Pengestrømsopgørelse
Cash Flow Statement

	Note	2023	2022
		DKK	DKK
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>		16.007.857	36.556.322
Reguleringer <i>Adjustments</i>	14	14.267.478	17.962.813
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	15	-8.403.447	-66.700.551
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		21.871.888	-12.181.415
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		21.848.201	6.276.885
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-27.312.370	-10.587.962
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		16.407.719	-16.492.493
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-8.755.535	-11.107.502
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		7.652.185	-27.599.995
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-5.616.190	-3.448.709
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments made</i>		0	19.652
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		1.485.000	348.500
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-4.131.190	-3.080.557
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder <i>Raising of loans from group enterprises</i>		15.194.895	51.900.063
Tilbagebetalinger af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payments of loans from group enterprises</i>		0	0
Udbetalt udbytte <i>Paid dividend</i>		-15.000.000	-30.000.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		194.895	21.900.063
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		3.715.889	-8.780.489
Likvider 1. Januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		11.215.840	19.996.329
Likvider 31. December <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		14.931.729	11.215.840

Noter
Notes

1	Nettoomsætning <i>Revenue</i>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
	Geografiske markeder <i>Geographical markets</i>		
	Norden <i>The North</i>	267.050.119	306.523.905
	Andre <i>Other</i>	59.337.436	77.860.952
		<u>326.387.555</u>	<u>384.384.857</u>
	Forretningsområder <i>Business segments</i>		
	Salg af varer <i>Sale of goods</i>	320.389.891	380.465.403
	Salg af ingeniør- og logistikydelser <i>Sale of engineering- and logistic services</i>	6.265.664	3.919.454
		<u>326.387.555</u>	<u>384.384.857</u>
2	Personaleomkostninger <i>Staff</i>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
	Lønninger og gager <i>Wages and salaries</i>	55.389.432	52.971.101
	Pensioner <i>Pensions</i>	6.653.937	5.810.893
	Andre udgifter til social sikring mv. <i>Other social security expenses etc</i>	<u>2.701.955</u>	<u>3.001.462</u>
		<u>64.745.324</u>	<u>61.783.456</u>

Med henvisning til Årsregnskabsloven § 98b oplyses vederlag til direktionen ikke. Der udbetales ikke vederlag til bestyrelsesmedlemmer.

With reference to the Danish Financial Statement Act section 98b, the remuneration for the Executive Board is not disclosed. No remuneration is paid to board members.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	<u>93</u>	<u>88</u>
--	-----------	-----------

Noter
Notes

2 Personaleomkostninger (Fortsat)
Staff (Continued)

Aktieoptioner

Nøglemedarbejdere med ledelsesansvar i Bossard Denmark A/S har i 2023 været omfattet det af Bossard Finance AG implementerede optionsprogram som led i en incitamentsafløjning. Regnskabsmæssigt behandles tildelingen som en kontantordning. Tildeling af aktieoptioner sket årligt i december, og udnyttes for årets tildelte optioner i 2026 – 2028. Optionerne udløses årligt i december uden omkostning for medarbejderen. Medarbejderen skal være ansat i selskabet ved vesting for at få aktierne tildelt.

I regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 er der omkostningsført TDKK.947, som personaleomkostninger relateret til optionsprogrammet og forpligtelsen vedrørende optionsprogrammet udgør pr. 31. december 2023 TDKK 1.093. Til sammenligning blev TDKK 901 omkostningsført i regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022. Forpligtelsen vedrørende optionsprogrammet udgjorde pr. 31. december 2022 1.026 DKK

Stock options

In 2023, the key employees with management responsibilities of Bossard Denmark A / S has been included in Bossard Finance AG's implemented option program as a part of an incentive payment program. The program is registered as a cash solution in the accounts. Share options are granted annually in December and are used for the year's granted options in 2026 – 2028. The options are triggered annually in December at no cost to the employee. The employee must be employed by the company at the time of vesting to be assigned the shares.

During the financial year 1 January - 31 December 2023, DKK 947k has been expensed as personnel costs related to the option program and the commitment regarding the option program per 31 December 2023 amounts to DKK 1.093k. For comparison, DKK 901k was expensed in the financial year 1 January – 31 December 2022. The commitment regarding the option program amounted to 31 December 2022 DKK 1.026k.

3 Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver
Depreciation, amortization and impairment of property, plant and equipment

	2023	2022
	DKK	DKK
Indretning lejede bygninger <i>Leasehold improvements</i>	274.016	275.396
Driftsmateriel og inventar <i>Fixtures, fittings, tools and equipment</i>	<u>4.340.922</u>	<u>4.219.065</u>
	<u>4.614.938</u>	<u>4.494.461</u>

Noter
Notes

4 Finansielle omkostninger
Financial expenses

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder <i>Financial expenses to group enterprises</i>	5.286.489	2.410.216
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	<u>22.025.882</u>	<u>8.177.746</u>
	<u>27.312.371</u>	<u>10.587.962</u>

5 Skat af årets resultat
Tax on profit for the year

	<u>Selskabsskat</u>	<u>Udskudt skat</u>	<u>Ifølge resultat-</u>
	<u>Corporation tax</u>	<u>Deferred tax</u>	<u>opgørelsen</u>
	DKK	DKK	Acc. to income
			<u>statement</u>
			DKK
Hensættelse 1. januar 2023 <i>Provision at 1 January 2023</i>	-3.459.382	105.404	0
Betalt vedrørende tidligere år <i>Paid regarding previous years</i>	3.457.535	0	0
Regulering vedrørende tidligere år <i>Adjustment regarding previous years</i>	1.846	0	0
Regulering udskudt skat 2023 <i>Adjustment of account payment for 2023</i>		-707.694	707.694
Betalt A conto skat 2023 <i>Paid tax on account</i>	5.298.000		
Skat af årets resultat 2023 <i>Provided for 2023</i>	<u>-3.942.175</u>		3.942.164
Afsat 31. december 2023 <i>Provision at 31 December 2023</i>	<u>1.355.824</u>	<u>-602.290</u>	
Skat af årets resultat <i>Tax on the profit for the year</i>			<u>4.649.858</u>

Noter
Notes

6 Forslag til resultatdisponering
Proposed distribution of profit

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend</i>	15.000.000	15.000.000
Overført overskud <i>Retained earnings</i>	<u>1.007.857</u>	<u>21.556.322</u>
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	<u>16.007.857</u>	<u>36.556.322</u>

7 Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

	IT- og Logistik Projekt <i>IT and Logistics Project</i>
	<u>DKK</u>
Kostpris 1. Januar <i>Cost at 1 January</i>	23.717.132
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	<u>0</u>
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>23.717.132</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	23.717.132
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	0
Årets ned- og afskrivninger på afhæ- dede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	0
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>23.717.132</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>0</u>

Noter
Notes

8 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold im- provements</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures, fittings, tools and equipment</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. Januar <i>Cost at 1 January</i>	4.364.466	42.607.386
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	58.805	5.557.385
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	<u>-695.596-</u>	<u>3.148.445</u>
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>3.726.316</u>	<u>45.016.326</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	1.476.727	29.499.188
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	274.016	4.340.922
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of assets sold for the year</i>	<u>-118.923</u>	<u>2.881.017</u>
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>1.631.820</u>	<u>30.959.093</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>2.094.497</u>	<u>14.057.233</u>
Afskrives over	10 – 20 år	3 – 20 år

Noter
Notes

9 Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
Husleje forudbetalt <i>Prepaid rent</i>	9.718	94.856
Forsikringer <i>Insurance</i>	314.049	443.757
Andre forudbetalte omkostninger <i>Other prepaid costs</i>	<u>765.471</u>	<u>497.193</u>
	<u>1.089.238</u>	<u>1.035.805</u>

Noter
Notes

10 Gældsforpligtelser

Debt

Afdrag, der forfalder indenfor 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Installments due within 1 year are listed under short-term liabilities. Other obligations are recognized under long-term liabilities.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden

The debt obligations fall due in the order below

Anden gæld

Other payables

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
Mellem 1 og 5 år	0	0
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Long-term part</i>		
Øvrig kortfristet gæld	<u>26.380.408</u>	<u>29.810.049</u>
<i>Other short-term payables</i>		
	<u>26.380.408</u>	<u>29.810.049</u>

Gæld til tilknyttede virksomheder

Payables to group enterprises

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
Mellem 1 og 5 år	0	0
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Long-term part</i>		
Kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	<u>143.688.386</u>	<u>128.493.491</u>
<i>Short-term payables to group enterprises</i>		
	<u>143.688.386</u>	<u>128.493.491</u>

Noter
Notes

11 Kontraktlige forpligtelser
Contractual commitments

Selskabet har indgået en lejeaftale der tidligst kan opsiges pr. 1. januar 2035.
Pr. 31. december 2023 er denne forpligtelse opgjort til DKK 81,7.mio.
DKK 6,1 mio. forfaldent indenfor 1 år
DKK 26,8 mio. er forfalden mellem 1 og 5 år
DKK 48,9 mio. er forfaldent efter 5 år.
Selskabet har udstedt tredjeparts garanti på TDKK 3.749.

The company has entered into a rental commitment which is non-terminable before January 2035.

At 31. December 2023 the rental commitment amounts to DKK 81,7mill..

DKK 6,1 mill. Is due within 1 year

DKK 26,8 mill. is due between 1 and 5 years

DKK 48,9 mill. is due after 5 years

The company has issued third party guarantees of DKK 3.749k.

12 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
Fee to auditors appointed at the general meeting

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
Samlet honorar til PricewaterhouseCoopers udgør: <i>The total fee to PricewaterhouseCoopers amounts to:</i>		
Revision <i>Audit</i>	250.000	210.000
Andre ydelser end revision <i>Non-audit services</i>	<u>31.500</u>	<u>30.000</u>
	<u>281.500</u>	<u>240.000</u>

Noter
Notes

13 Nærtstående parter
Related parties

Bestemmende indflydelse
Controlling interest

Grundlag
Basis

Bossard FinanceAG, CH-6300 Zug, Schweiz/Switzerland
Unternehmenssteuer ID CHE-403-665.907

Moderselskab
Parent Company

Bossard Holding AG, CH-6300 Zug, Schweiz/ Switzerland
Unternehmenssteuer ID CHE-102.904.137

Ultimativt mo-
derselskab
*Ultimate parent
Company*

Transaktioner
Transactions

Bossard Denmark A/S har pr. 31. december en gæld til Bossard Finance AG TDKK 140.000. Mellemværen-
det forrentes på markedsmæssige vilkår.

*Bossard Denmark A/S has per 31 December a debt to Bossard Finance AG DKK 140,000k. The intermediate
interest is paid on market terms.*

Bossard Danmark A/S har samhandel med de øvrige selskaber i Bossard koncernen. Transaktioner med
nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår i regnskabsåret. Samhandlen bestod primært af køb
og salg af varer, samt viderefakturering af personaleomkostninger mv. ydet af Bossard Danmark A/S til sø-
sterselskaberne.

*Bossard Danmark A/S trades with the other companies in the Bossard group. Transactions with related par-
ties took place on market terms in the financial year. The trade consisted primarily of buying and selling
goods, as well as reinvoicing personnel costs etc. provided by Bossard Danmark A/S to the sister compa-
nies.*

De samlede indtægter fra varesalg har i 2023 været på TDKK 32.108.

In 2023, the total income from the sale of goods amounted to DKK 32,108k.

De samlede indtægter fra viderefakturering af personaleomkostninger mv. har i 2023 været på TDKK
11.745.

The total income from reinvoicing of personnel costs etc. has been DKK 11,745k in 2023.

Med henvisning til Årsregnskabsloven § 98b oplyses vederlag til direktionen ikke. Der ud-
betales ikke vederlag til bestyrelsesmedlemmer.

*With reference to the Danish Financial Statement Act section 98b, the remuneration for the Execu-
tive Board is not disclosed.No remuneration is paid to board members.*

Koncernregnskab

Selskabets regnskab indgår i koncernregnskabet for Bossard Holding AG, CH-6300 Zug, Schweiz Unterneh-
menssteuer ID CHE-102.904.137. Koncernregnskabet kan rekvireres hos Bossard Denmark A/S.

*The Company's Financial Statements are included in the Consolidated Financial Statements of Bossard
Holding AG, CH-6300 Zug, Switzerland, Unternehmenssteuer ID CHE-102.904.137. The Consolidated Finan-
cial Statements may be obtained from Bossard Denmark A/S.*

Noter
Notes

14 Pengestrømsopgørelse – reguleringer

Cash Flow Statement - adjustments

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-21.848.201	-6.276.885
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	27.312.370	10.587.962
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>	4.614.938	4.494.461
Fortjeneste/tab ved salg af anlægsaktiver, netto <i>Gain/loss on sale of fixed assets, net</i>	-639.542	-173.952
Skat af årets resultat <i>Tax on profit for the year</i>	4.649.858	10.379.420
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>	<u>178.055</u>	<u>-1.048.193</u>
	<u>14.267.478</u>	<u>17.962.813</u>

15 Pengestrømsopgørelse - Ændringer i driftskapital

Cash Flow Statement – change in working capital

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
Ændringer i varebeholdninger inkl. svømmende varer <i>Change in inventories incl. Goods in Transit</i>	6.556.066	-70.760.204
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	4.315.935	-3.917.945
Ændring i leverandører mv. <i>Change in suppliers etc.</i>	<u>-19.275.448</u>	<u>7.977.598</u>
	<u>-8.403.447</u>	<u>-66.700.551</u>