

# **Lyreco Danmark A/S**

## **Årsrapport for 2019** *Annual report for 2019*

Denne årsrapport indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den danske originale tekst gældende.

*The following is a translation of a Danish original document.  
The original Danish text shall be the governing text for all purposes and in case of any discrepancy the Danish wording shall be applicable*

CVR-nr. 62 54 53 13

Denne årsrapport indeholder 42 sider

*This annual report contains 42 pages*

**Indhold**  
**Contents**

Ledelsespåtegning <i>Statement by the Executive and Supervisory Boards</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	8
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	8
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	10
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	11
Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial statements for the year ended 31 December</i>	17
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	17
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	28
Balance <i>Balance sheet</i>	30
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	33
Pengestrømsopgørelse <i>Cash flow statement</i>	34
Noter <i>Notes to the financial statements</i>	35

## Ledelsespåtegning *Statement by the Executive and Supervisory Boards*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten pr. 31. december 2019 for Lyreco Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*The Supervisory and Executive Boards have today discussed and adopted the annual report at 31 December 2019 of Lyreco Danmark A/S.*

*The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act. It is our opinion that the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities, financial position, profit and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019.*

*Further in our opinion, the management's review gives a fair review of the development in the company's operations and financial matter and the result of the company's operation and financial position.*

*We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.*

Roskilde, den. 3. juni 2020 / Roskilde, 3 June 2020

Direktion / Executive Board:

DocuSigned by:

Michael Baun Christensen

Michael Baun Christensen

Bestyrelse / Supervisory Board:

Grégory Linard  
Formand / Chairman



Anita Bro Rasmussen

DocuSigned by:

Anita Bro Rasmussen

DD70DDC165694B4...

Nathalie Estelle Angelique  
Gaspard



René Frank Larsen

DocuSigned by:

René Frank Larsen

9D2CE0E8D0DE4F8...

Michael Baun Christensen

DocuSigned by:

Michael Baun Christensen

1E8DEA78A5804B7...

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** ***Independent Auditor's Reports***

Til kapitalejeren i Lyreco Danmark A/S  
*To the Shareholder of Lyreco Danmark A/S*

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Lyreco Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Opinion**

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019, and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*We have audited the Financial Statements of Lyreco Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of cash flows, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("financial statements").*

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Basis for Opinion**

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of*

*Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Statement on Management's Review**

*Management is responsible for Management's Review.*

*Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

*Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.*

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne

kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### ***Management's Responsibilities for the Financial Statements***

*Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skæpsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### ***Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements***

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in*

*our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*

- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

København, den 3. juni 2020

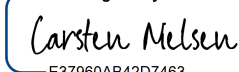
*Copenhagen, 3 June 2020*

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

DocuSigned by:



E37960AB42D7463...

**Carsten Nielsen**

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne30212



## **Selskabsoplysninger** ***Company details***

Lyreco Danmark A/S  
Lykkegårdsvej 10  
4000 Roskilde

Telefon: +45 4345 1516  
*Telephone*

Telefax: +45 4345 1871  
*Fax*

CVR-nr.: 62 54 53 13  
*Registration No.*

Stiftet: 26. januar 1937  
*Established*

Hjemsted: Roskilde  
*Registered office*

### **Bestyrelse**

#### ***Supervisory Board***

Grégory Linard, formand / *chairman*  
Nathalie Estelle Angelique Gaspard  
Michael Baun Christensen

Anita Bro Rasmussen  
René Frank Larsen

### **Direktion**

#### ***Executive Board***

Michael Baun Christensen

### **Revision**

#### ***Auditors***

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

Carsten Nielsen

**Generalforsamling**  
*Annual general meeting*

Godkendt på selskabets generalforsamling afholdt den 3. juni 2020.  
*Approved on the General Meeting held on, 3 June 2020.*

Dirigent / *Chairman of the meeting:*

DocuSigned by:

*Jakob Lindedam*

8ABD6FC39D38479...

---

Jakob Lindedam

## Hoved- og nøgletal

### *Financial highlights*

DKK mio./million	2019	2018	2017	2016	2015
------------------	------	------	------	------	------

#### Hovedtal

##### *Key figures*

Nettoomsætning					
<i>Revenue</i>	609	582	548	534	551
Bruttoresultat					
<i>Gross profit</i>	167	170	147	142	157
Resultat af ordinær primær drift					
<i>Ordinary operating profit</i>	8	18	2	-1	16
Finansielle poster, netto					
<i>Financial items, net</i>	0	0	0	0	-1
Årets resultat					
<i>Profit for the year</i>	6	14	1	-1	12

Balancesum					
<i>Total assets</i>	266	286	269	274	263
Investering i materielle anlægsaktiver					
<i>Investment in fixed assets</i>	1	2	1	3	2
Egenkapital					
<i>Equity</i>	132	156	142	141	153

#### Nøgletal

##### *Financial ratios*

Overskudsgrad					
<i>Net profit ratio</i>	1,3	3,1	0,4	-0,2	2,9
Atkastningsgrad					
<i>Return on investment</i>	2,8	6,6	0,9	-0,5	5,9
Bruttomargin					
<i>Gross margin ratio</i>	27,4	29,2	26,8	26,6	28,6
Egenkapitalandel (soliditet)					
<i>Equity ratio</i>	49,4	54,3	52,7	51,3	58,4
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	4,2	9,3	0,8	-0,7	8,0

Gennemsnitligt antal ansatte					
<i>Average number of employees</i>	285	286	270	265	278

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Hovedaktivitet:** *Principal activities:*

Selskabets hovedaktivitet er handel med kontorartikler, papirvarer, datatilbehør samt øvrige kontorprodukter.

*The main activity of the Company is trade in office supplies, stationery, computer consumables and other office equipment.*

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold:** *Developments in activities and performance:*

Selskabet har i 2019 fastholdt sin position som en af Danmarks førende leverandører af kontorprodukter. Resultatet før skat blev i 2019 på 7,7 mio.kr. mod 17,7 mio.kr. i 2018.

Årets nettoomsætning udgør 609,2 mio.kr. mod 582,1 mio.kr. i 2018. Driftsresultatet er som forventet i årsrapporten for 2018, og anses for acceptabelt. Årets resultat før skat udgør 7,7 mio.kr. og anses for tilfredsstillende.

Egenkapitalen udgør ultimo 131,5 mio.kr. mod 155,5 mio.kr. i 2018.

*In 2019, the Company retained its market position as one of the leading suppliers of office products in Denmark, with an ordinary result before tax of DKK 7.7 million compared to DKK 17.7 million in 2018.*

*The turnover amounts to DKK 609.2 million compared to 582.1 million in 2018. The operating result is as expected in the annual report for 2018, and is considered acceptable. Result of the year equals 7.7 million DKK and is considered satisfactory and expected.*

*At the end of 2019 the total equity amounts to DKK 131.5 million compared to DKK 155.5 million at the end of 2018.*

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Usikkerhed ved indregning eller måling:** *Uncertainty by recognition or measurement:*

Der er foretaget konkret vurdering af, om der foreligger nogen former for usikkerhed omkring indregning eller måling. Vurderingen er, at dette ikke er tilfældet.

*Concrete evaluation has been done whether any form of unusual conditions exists which could influence recognition or measurement. The assessment is that this is not the case.*

### **Usædvanlige forhold:** *Anomalies:*

Der er foretaget konkret vurdering af, om der foreligger nogen former for usædvanlige forhold, der kunne påvirke indregning eller måling. Vurderingen er, at dette ikke er tilfældet.

*Concrete evaluation has been done whether any form of anomalies exist which could influence recognition or measurement. The assessment is that this is not the case.*

### **Finansielle risici:** *Financial risks:*

En del af selskabets varekøb foretages i EUR, hvorimod selskabet fakturerer i DKK. Valutarisici afdækkes ikke, da risikoen under hensyntagen til den nuværende danske fastkurspolitik overfor Euro'en anses for begrænset.

*Part of its purchases are made in EUR, whereas the company invoices in DKK.. Currency risks are not hedged into account, because the risks with the present Danish fixed exchange rate policy towards the euro are considered to be limited.*

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. ÅRL § 99 a:** *Statutory Statement on social responsibility, cf. ÅRL § 99 a:*

Lyreco har valgt at være meget bevidst om at være en social- og samfundsansvarlig virksomhed. Således har virksomheden skrevet under på FN's Global Compact, og støtter principperne heri. I praksis betyder dette blandt andet, at Lyreco har stor fokus på miljøet, og på at skabe miljømæssigt hensigtsmæssige løsninger. Dette kommer både til udtryk i produktporteføljen samt internt, hvor energiforbruget løbende er blevet sænket, og hvor der til stadighed er fokus herpå. Der laves årligt miljø og kvalitets revision via ISO certificeringer, og de nyeste certifikater ligger tilgængelig på Lyreco's hjemmeside. (Tidligere års certifikater kan rekvireres separat).

Lyreco stræber efter at udvælge leverandører, der driver forretning efter stærke etiske standarder. "Supplier Code of Ethics" danner grundlag for, hvordan Lyreco og Lyreco's leverandører kan bygge og fastholde relationer baseret på retfærdighed, tillid, respekt for menneskerettigheder, overholdelse af lovgivning og bæredygtig forretningspraksis.

Lyreco har udarbejdet en fokuseret strategi om bæredygtighed. Den hviler på tre grundpiller, nemlig miljømæssig, social og økonomisk bæredygtighed. Lyreco er også med i FN's CSR-initiativ Global Compact, hvilket betyder, at Lyreco arbejder med at støtte og fremme bæredygtige værdier, når det kommer til menneskerettigheder, arbejdsmiljølovgivning, miljø og antikorruption. Lyreco deltager derudover i den del af FN's Global Compact-initiativ, der omhandler menneskerettigheder.

I et volatilt marked, der vokser voldsomt, har vi sammenfattet en række etiske principper, som vi vil se ud- og efterlevet af Lyreco's medarbejdere og leverandører.

Lyreco's "Code of Ethics", der beskriver de normer, vi forventer, hver medarbejder og leder tager til sig i deres arbejdsliv her hos Lyreco. Disse normer kommer til udtryk: i deres samarbejde med kunder og leverandører, i deres omgang med kolleger, og i deres adfærd ud ad til, så Lyreco repræsenteres så godt som muligt.

Lyreco's "Supplier Code of Ethics", der udstikker retningslinjer om passende adfærd mellem Lyreco og vores leverandører. Kodekset skal underskrives af enhver leverandør, der vil indgå i en samarbejdsrelation med Lyreco, og skal henvises til i underskrevne kontrakter mellem de to parter.

Via disse to "Codes of Ethics" forpligter Lyreco sine leverandører til at overholde gældende lovgivning i de lande, de arbejder for os i, og til at understøtte basale menneskerettigheder, hvilket vil sige, at man ikke bruger tvangsarbejde, børnearbejde og deslige, at man derudover bekæmper diskrimination, og at man sørger for sikre og lovlige ansættelses- og arbejdsforhold.

Øvrig beskrivelse af Lyreco's håndtering af CSR kan rekvireres på følgende hjemmeside:  
<http://www.lyreco.dk>

## **Ledelsesberetning** **Management's review**

*Lyreco has chosen to be very conscious about being a social and community responsible company. Thus, the company has signed the UN Global Compact and supports its principles. In practice this means among other things, that Lyreco has great focus on the environment and to create environmentally appropriate solutions. This is both reflected in the product portfolio as well as internally, where energy consumption is successively lowered and remains in high focus. An annual environment and quality audit is performed via ISO certifications, the latest certifications is available on Lyreco's website. (Earlier years certifications can be requested separately).*

*Lyreco aims at selecting suppliers who do business on strong ethical standards. "Supplier Code of Ethics" is the basis for how Lyreco and its suppliers can build and maintain relationships based on fairness, trust, respect for human rights, compliance with the legislation and sustainable business practices.*

*Lyreco have a devoted sustainability strategy, built on three pillars; environmental, social and economic sustainability. Lyreco are member of the UN Global Compact and therefore embrace, support and act a set of core values in the areas of human rights, labour standards, the environment and anti-corruption. Lyreco is also a member of the "human rights" club of UN Global Compact.*

*In a rapidly changing environment and in an ever-growing business, we have formalized ethical principles that we want to see applied by Lyreco staff and our suppliers.*

*The Lyreco Code of Ethics describes the standards expected from each Lyreco employee and manager in the course of their business life with Lyreco: in their relationships with customers and suppliers, in their relationships with their colleagues, and in their behavior towards promoting the company's best interest.*

*Lyreco Supplier Code of ethics defines appropriate behavior between Lyreco and our suppliers, it has to be signed before any supplier can enter into a tender with us and must be referenced in any contract signed.*

*Through this process, Lyreco expresses its commitment to working with a supply base who are also committed to working*

*Further description of Lyreco's handling of CSR can be obtained on the following website:  
<http://www.lyreco.dk>*

## Ledelsesberetning *Management's review*

### **Redegørelse for kønssammensætningen af ledelsen, jf. ÅRL § 99 b:**

#### ***Statement regarding gender composition in management, cf. ÅRL § 99 b:***

Det vil til hver en tid være Lyreco Danmarks politik at arbejde for lige rettigheder og muligheder for mænd og kvinder i virksomheden generelt. Det er i tråd hermed besluttet at søge en mere lige fordeling i antallet af mænd og kvinder i virksomhedens bestyrelse. Målet er at opnå minimum 20% kvinder i 2020. Bestyrelsen tæller pt. 3 medlemmer eksklusiv de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf 2 er mænd, hvilket betyder en opnåelse af målsætningen, på minimum 20% kvinder i bestyrelsen. En del af denne nyligt opstillede politik vil dog altid være, at den bedst egnede kandidat vælges uanset køn.

Lyreco Danmark har endvidere udarbejdet en politik, som skal understøtte, at der også i alle øvrige ledelseslag søges en ligelig fordeling af mænd og kvinder. Andelen af kvinder udgør pt. 33%, og målsætningen vil være at sikre opnåelse af 40% i 2023. Politikken søges gennemført ved fokus på såvel den interne som den eksterne rekrutteringsproces hvor vi sikrer at begge køn er repræsenteret blandt kandidaterne, samt på vores interne uddannelsesprogrammer, hvor begge køn tilbydes lige muligheder.

*It will remain the policy of Lyreco Denmark to work for equal rights and opportunities for male and female employees in the company. In line with this, it has been decided to pursue a more equal split of male and female representatives in the supervisory board. The aim is to pursue a minimum of 20 women in 2020. At the moment the board consists of 3 members exclusive the employee elected board members of which 2 are males, which means achieving the goal of 20% women in the supervisory board. An integrated part of this policy, however, will always be to select the best qualified candidate for the job disregarding sex.*

*Lyreco Denmark has in addition prepared a policy which will support a more equal split between male and female employees in all other management roles. The proportion of females equals 33% at the moment and the target will be to secure 40% in 2023. The policy will be pursued via focus on the internal as well as the external recruitment process, where we secure that both male and females are represented among the candidates, and via the internal education program, where both male and females offered equal opportunities.*



## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Forventninger til fremtiden:**

#### **Outlook:**

Udbruddet af COVID-19 (Corona Virus) og efterfølgende ændringer i forretningsmiljøet, vil ikke have nogen indflydelse på resultatet for 2019. Det vil dog have en stor indflydelse på udsigterne for 2020, og med den enorme usikkerhed det medfører, vil vi afstå fra at give nogen forventninger om 2020 resultat. Usikkerheden er simpelthen for høj, til at komme med en meningsfuld prognose, men målet er at bruge vores styrke til at komme stærkere ud i de kommende år.

*The outbreak of COVID-19 (Corona Virus) and subsequent significant changes in the business environment will have no impact on the 2019 yearend result. It will though have a major impact on the outlook for 2020, and with that know major influencer we will refrain from giving any forecast on the business result for 2020. The business uncertainty is simply too high, to come with a meaning full forecast, but the aim is to use our strength to emerge stronger in the years to come.*

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning:**

#### **Events after the balance sheet date:**

Bortset fra effekten af COVID-19, som i øvrigt anses som en ikke regulerende begivenhed, er der efter balancedagen ikke indtruffet begivenheder, som i væsentlig grad påvirker selskabets finansielle stilling.

*Apart from the effect of COVID-19, which is considered as a non-regulatory event, no events have occurred after the balance date that could materially effect the company's financial position.*

### **Ejerforhold:**

#### **Ownership:**

Selskabets aktiekapital ejes 100% af Lyreco SAS, Rue du 19 Mars 1962, Marly Cedex, Frankrig.

*The share capital of the company is 100% owned by Lyreco SAS, Rue du 19 Mars 1962, Marly Cedex, France.*

## Årsregnskab 1. januar - 31. december *Financial statements for the year ended 31 December*

### Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Lyreco Danmark A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

*The annual report of Lyreco Danmark A/S for the year ended 31 December 2019 has been prepared in accordance with the provisions applying to large class C enterprises under the Danish Financial Statements Act.*

*The accounting policies are consistent with those of last year.*

### Generelt om indregning og måling *Recognition and measurement*

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

*Assets are recognized in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Company and the value of the asset can be reliably measured.*

*Liabilities are recognized in the balance sheet when an outflow of economic benefits is probable and when the liability can be reliably measured.*

*On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each individual item.*

*In recognizing and measuring assets and liabilities, any gains, losses and risks occurring prior to the presentation of the annual report that evidence conditions existing at the balance sheet date are taken into account.*

*Income is recognized in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortized cost. Equally, costs*

## Årsregnskab 1. januar - 31. december *Financial statements for the year ended 31 December*

### Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

*incurred to generate the year's earnings are recognized, including depreciation, amortisation, impairment and provisions as well as reversals as a result of changes in accounting estimates of amounts which were previously recognized in the income statement.*

### Omregning af fremmed valuta *Foreign currency translation*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

*On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognized in the income statement as a financial item.*

*Receivables and payables denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognized in the latest financial statements is recognized in the income statement as financial income and expenses.*

### Segmentoplysning af nettoomsætning *Revenue*

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Selskabs aktiviteter anses som det primære segmentområde.

*Information on business segments and geographical segments based on the Group's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.*

## **Årsregnskab 1. januar - 31. december** *Financial statements for the year ended 31 December*

### **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Resultatopgørelsen** *Income statement*

#### **Nettoomsætning** *Revenue*

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

*Revenue from the sale of goods for resale is recognized in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer has taken place before year end and that the income can be reliably measured and is expected to be received. Revenue is measured ex. VAT, taxes and discounts in relation to the sale.*

#### **Vareforbrug** *Cost of sales*

Vareforbrug indregnes i resultatopgørelsen, på det tidspunkt hvor salg af handelsvarer bliver indregnet i resultatopgørelsen. Vareforbrug måles ekskl. moms, afgifter og rabatter.

*Cost of sales are recognized in the income statement, at the same time as revenue is recognized in the income statement. Cost of sales is measured ex. VAT, taxes and discounts.*

#### **Andre driftsindtægter** *Other operating income*

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter.

*Other operating income comprise incomes of a secondary nature.*

#### **Andre eksterne omkostninger** *Other external costs*

Andre eksterne omkostninger indeholder salgs- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

*Other external costs comprise costs regarding sale and administration, among this costs regarding distribution, sales, advertising, management, premises and office expenses, loss on debtors, operational leasing costs etc.*

## **Årsregnskab 1. januar - 31. december** ***Financial statements for the year ended 31 December***

### **Anvendt regnskabspraksis** ***Accounting policies***

#### **Personaleomkostninger** ***Staff expenses***

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.  
*Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll other than production wages.*

#### **Af- og nedskrivninger** ***Depreciation and impairment losses***

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.  
*Depreciation and impairment losses comprise depreciation and impairment of property, plant and equipment.*

#### **Finansielle indtægter og omkostninger** ***Financial income and expenses***

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavender, gæld og transaktioner i fremmed valuta m.v.  
*Financial income and expenses comprise interest income and expense, gains and losses on receivables, payables and transactions denominated in foreign currencies etc.*

#### **Skat af ordinært resultat** ***Tax on results for the year***

Den forventede skat af årets skattepligtige indkomst omkostningsføres i resultatopgørelsen tillige med resultatføring af årets forskydning i hensættelse til udskudt skat.  
*The expected tax payable on the taxable income for the year is charged to the income statement together with changes in the provision for deferred tax.*

### **Balancen** ***Balance sheet***

#### **Materielle anlægsaktiver** ***Property, plant and equipment***

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### *Financial statements for the year ended 31 December*

#### Anvendt regnskabspraksis

#### *Accounting policies*

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Installationer	10 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes henholdsvis i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller under eksterne omkostninger.

*Land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation. Land is not depreciated.*

*Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.*

*Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are as follows:*

<i>Buildings</i>	<i>25 years</i>
<i>Installations</i>	<i>10 years</i>
<i>Machinery and equipment</i>	<i>5-15 years</i>
<i>Office equipment, fixtures and fittings</i>	<i>2-5 years</i>

*Property, plant and equipment are written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.*

*Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the sales price less disposal costs and the carrying amount at the date of disposal. The gains or losses are recognized respectively in the income statement under other operating income or other external costs.*

## Årsregnskab 1. januar - 31. december *Financial statements for the year ended 31 December*

### Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### Varebeholdninger *Inventories*

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Der foretages nedskrivning for ukurante og langsomt omsættelige varer.

*Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realizable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.*

*Goods for resale are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs.*

*Provision is made for obsolete and slow moving items.*

#### Tilgodehavender *Receivables*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

*Receivables are measured at amortised cost. Provision is made for anticipated losses.*

#### Periodeafgrænsningsposter (aktiver) *Prepayments (assets)*

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under tilgodehavender, omfatter forudbetalinger vedrørende udgifter i de efterfølgende år.

*Prepayments included in receivables, comprise prepaid payments related to costs following years.*

#### Egenkapital - udbytte *Equity - dividends*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

*Proposed dividends are recognized as a liability at the date when they are adopted at the annual general meeting (declaration date). The expected dividend payment for the year is disclosed as a separate item under Equity.*

## Årsregnskab 1. januar - 31. december *Financial statements for the year ended 31 December*

### Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### Selskabsskat og udskudt skat *Corporation tax and deferred tax*

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

*Current tax payable and receivable is recognized in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.*

*Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.*

*Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognized at the expected value of their utilization; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities.*

*Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallize as current tax. The change in deferred tax as a result of changes in tax rates is recognized in the income statement.*

#### Hensatte forpligtelser *Provisions*

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

*Provisions are recognized when, the company as a result of past events has a legal or a constructive obligation and it is probably that there may be an outflow of resources to settle the obligation.*



## **Årsregnskab 1. januar - 31. december** *Financial statements for the year ended 31 December*

### **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

#### **Finansielle gældsforpligtelser** *Financial debts*

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

*Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.*

#### **Pengestrømsopgørelse** *Cash flow statement*

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

*The cash flow statement shows the Company's cash flows from operating, investing and financing activities for the year, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.*

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet** *Cash flows from operating activities*

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

*Cash flows from operating activities are calculated as the Company's share of the result adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and corporation tax paid.*

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet** *Cash flows from investing activities*

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

*Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of enterprises and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.*

## **Årsregnskab 1. januar - 31. december** ***Financial statements for the year ended 31 December***

### **Anvendt regnskabspraksis** ***Accounting policies***

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet** ***Cash flows from financing activities***

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

*Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Group's share capital and related costs as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt, and payment of dividends to shareholders.*

#### **Likvider** ***Cash and cash equivalents***

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

*Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities that without difficulties can be exchanged for cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.*

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Financial statements 1 January - 31 December

#### Nøgletal

#### Financial ratios

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The financial ratios stated in the summary of financial highlights have been calculated as follows:*

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Net profit ratio</i>	$\frac{\text{Operating result} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$
<i>Return on investment</i>	$\frac{\text{Operating result} \times 100}{\text{Average operating assets}}$
Operative aktiver	Operative aktiver er aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger, samt andre rentebærende aktiver
<i>Operating assets</i>	<i>Total assets less cash at bank and in hand and other interest-bearing assets.</i>
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Gross margin ratio</i>	$\frac{\text{Gross margin} \times 100}{\text{Revenue}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver i alt, ultimo}}$
<i>Equity ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
***Financial statements for 1 January - 31 December***

**Nøgletal**  
***Financial ratios***

Egenkapitalforrentning

Ordinært resultat efter skat x 100  
Gennemsnitlig egenkapital

*Return on equity*

*Results from ordinary activities after tax x 100*  
*Average equity*

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Financial statements 1 January - 31 December

#### Resultatopgørelse

#### Income statement

	Note	2019	2018
<b>Nettoomsætning</b>			
<i>Revenue</i>	1	609.233.764	582.120.800
Vareforbrug			
<i>Cost of sales</i>		-414.333.631	-386.502.315
Andre driftsindtægter			
<i>Other operating income</i>		91.829.901	89.220.649
Andre eksterne omkostninger			
<i>Other external costs</i>		-119.842.961	-114.810.772
<b>Bruttoresultat</b>			
<i>Gross margin</i>		166.887.073	170.028.362
Personaleomkostninger			
<i>Staff expenses</i>	2	-152.510.689	-145.366.165
Af- og nedskrivninger			
<i>Depreciation and impairment</i>		-6.639.837	-6.551.479
<b>Resultat af primær drift</b>			
<i>Operating result</i>		7.736.546	18.110.718
Finansielle indtægter			
<i>Financial income</i>		518.115	386.600
Finansielle omkostninger			
<i>Financial expenses</i>		-527.509	-830.651
<b>Resultat før skat</b>			
<i>Results before tax</i>		7.727.152	17.666.667
Skat af årets resultat			
<i>Tax on results for the year</i>	3	-1.726.626	-3.906.320
<b>Årets resultat</b>			
<i>Result for the year</i>		6.000.526	13.760.347

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
***Financial statements for 1 January - 31 December***

Note

**Forslag til resultatdisponering**  
***Proposed appropriation of result***

4

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Financial statements for 1 January - 31 December

	Note	2019	2018
<b>AKTIVER</b>			
<b>ASSETS</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
<b>Property, plant and equipment</b>	5		
Grund og bygninger		64.514.031	68.038.839
<i>Land and buildings</i>			
Installationer		729.251	716.734
<i>Installations</i>			
Tekniske anlæg og maskiner		8.267.383	9.909.460
<i>Machinery and equipment</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.023.728	2.419.779
<i>Office equipment, fixtures and fittings and cars</i>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>75.534.393</b>	<b>81.084.812</b>
<b>Property, plant and equipment</b>			
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>75.534.393</b>	<b>81.084.812</b>
<b>Total fixed assets</b>			
<b>Omsætningsaktiver / Current assets</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
<b>Inventories</b>		<b>47.381.705</b>	<b>51.370.165</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
<b>Receivables</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		81.082.046	80.348.146
<i>Trade receivables</i>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		36.203.051	47.409.628
<i>Amounts owed by group enterprises</i>			
Tilgodehavende Selskabsskat		154.468	0
<i>Corporation tax</i>	3		
Udskudt skat		4.428.160	4.786.254
<i>Deferred tax</i>	6		
Andre tilgodehavender		16.042.998	15.459.437
<i>Other receivables</i>			
Periodeafgrænsningsposter		5.403.237	5.751.312
<i>Prepayments</i>	7		
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>143.313.960</b>	<b>153.754.777</b>
<b>Total receivables</b>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>166</b>
<b>Cash at bank and in hand</b>			
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>190.695.665</b>	<b>205.125.108</b>
<b>Total current assets</b>			
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>266.230.058</b>	<b>286.209.920</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>			

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
**Financial statements for 1 January - 31 December**

	Note	2019	2018
<b>PASSIVER</b>			
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Equity</b>	8		
Aktiekapital		15.000.000	15.000.000
<i>Share capital</i>			
Overført resultat		116.505.876	110.505.350
<i>Retained earnings</i>			
Foreslået udbytte		0	30.000.000
<i>Proposed dividend</i>			
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>131.505.876</b>	<b>155.505.350</b>
<b>Total equity</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
<b>Long-term liabilities</b>			
Anden langfristet gæld			
<i>Other Long-term liabilities</i>	9	5.178.927	493.661
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>5.178.927</b>	<b>493.661</b>
<b>Total long-term liabilities</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
<b>Short-term liabilities</b>			
Leverandørgæld		93.277.893	90.688.049
<i>Trade payables</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.494.737	6.307.125
<i>Payables to group enterprises</i>			
Anden gæld		29.772.516	31.992.167
<i>Other liabilities</i>			
Gæld til pengeinstitutter		109	0
<i>Debt to banks</i>			
Skyldig selskabsskat		0	1.223.568
<i>Corporation tax</i>	3		
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>129.545.255</b>	<b>130.210.909</b>
<b>Total short-term liabilities</b>			
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>134.724.182</b>	<b>130.704.570</b>
<b>Total liabilities</b>			
<b>PASSIVER I ALT</b>			
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>266.230.058</b>	<b>286.209.920</b>



**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
***Financial statements for 1 January - 31 December***

	Note
<b>Eventualforpligtelser</b> <b><i>Contingent liabilities</i></b>	10
<b>Nærtstående parter</b> <b><i>Related party disclosures</i></b>	11
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b> <b><i>Fee to the auditor appointed at the Annual General Meeting</i></b>	12
<b>Ændring i driftskapital</b> <b><i>Movement in working capital</i></b>	13
<b>Begivenheder efter regnskabsårets afslutning</b> <b><i>Events after the balance sheet date</i></b>	14

## Egenkapitalopgørelse *Statement of Changes in Equity*

Bevægelserne i egenkapitalen specificeres således:

*The movements in the capital and reserves comprise:*

	Aktieka- pital <i>Share capital</i>	Overført Resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte <i>Proposed Dividends</i>	I alt <i>Total</i>
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b> <i>Capital and reserves at 1 January 2019</i>	15.000.000	110.505.350	30.000.000	155.505.350
Overført af årets resultat <i>Profit carried forward</i>	0	6.000.526	0	6.000.526
Udbetalt udbytte i regnskabsåret <i>Paid dividend in the year</i>	0	0	-30.000.000	-30.000.000
<b>Egenkapital 31. december 2019</b> <i>Total equity at 31 December 2019</i>	15.000.000	116.505.876	0	131.505.876

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Financial statements for 1 January - 31 December

#### Pengestrømsopgørelse

#### Cash flow statement

	Note	2019	2018
Resultat af primær drift			
<i>Operating result</i>		7.736.546	18.110.718
Regulering af andre ikke-kontante driftsposter			
<i>Adjustment of other non-cash profit and loss postings</i>		8.219	2.653
AF- og nedskrivninger			
<i>Depreciation and impairment</i>		6.639.837	6.551.479
Finansielle indtægter			
<i>Financial income</i>		518.115	386.601
Finansielle omkostninger			
<i>Financial expenses</i>		-527.509	-830.651
Betalte skatter			
<i>Taxes paid</i>		-2.746.568	-2.071.422
Ændring i driftskapital			
<i>Movement in working capital</i>	15	14.783.458	-15.502.015
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>			
<b><i>Cash flow from operating activities</i></b>		<b>26.412.098</b>	<b>6.647.363</b>
Køb anlægsaktiver			
<i>Purchase fixed assets</i>		-1.097.639	-1.713.589
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>			
<b><i>Cash flow from investing activities</i></b>		<b>-1.097.639</b>	<b>-1.713.589</b>
Formindskelse af langfristet gæld			
<i>Long-term loans reduced</i>		4.685.266	-23.252
Udbetalt udbytte			
<i>Paid dividend</i>		-30.000.000	0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>			
<b><i>Cash flow from financing activities</i></b>		<b>-25.314.734</b>	<b>-23.252</b>
<b>Årets pengestrøm</b>			
<b><i>Net increase/decrease in cash and cash equivalents</i></b>		<b>-275</b>	<b>4.910.522</b>
Likvider, primo			
<i>Cash and cash equivalents at beginning of the year</i>		166	101.998
<b>Likvider, ultimo</b>			
<b><i>Cash and cash equivalents at end of year</i></b>		<b>-109</b>	<b>166</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

*The cash flow statement cannot be directly derived from balance sheet and income statement.*

**Årsregnskab 1. januar - 31.  
december*****Financial statements for 1 January - 31 December*****Noter*****Notes to the financial statements***

	2019	2018
<b>1 Nettoomsætning</b>		
<b><i>Revenue</i></b>		
<b>Aktiviteter</b>		
<b><i>Activity</i></b>		
Kontoartikler		
<i>Office supplies</i>	353.626.270	335.524.090
Andet		
<i>Other</i>	255.607.494	246.596.710
	<u>609.233.764</u>	<u>582.120.800</u>
<b>Geografiske markeder</b>		
<b><i>Geographical segments</i></b>		
Skandinavien		
<i>Scandinavia</i>	609.233.764	582.120.800
	<u>609.233.764</u>	<u>582.120.800</u>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
<b><i>Staff expenses</i></b>		
Gager og lønninger		
<i>Wages and salaries</i>	139.599.890	133.589.280
Arbejdsmarkedspensionbidrag		
<i>Contribution to a pension fund</i>	11.218.245	10.386.841
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other social security costs</i>	1.692.554	1.390.044
	<u>152.510.689</u>	<u>145.366.165</u>
Heraf samlet vederlag til:		
<i>Total compensation to:</i>		
Direktion og bestyrelse		
<i>Board of directors &amp; management</i>	2.023.334	2.009.662
Gennemsnitligt antal medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	<u>285</u>	<u>286</u>

**Årsregnskab 1. januar - 31.  
december*****Financial statements for 1 January - 31 December*****Noter*****Notes to the financial statements***

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>3 Skat af årets resultat</b> <b><i>Tax on result for the year</i></b>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax</i>	1.368.532	3.846.568
Ændring af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax</i>	358.094	59.752
	<u>1.726.626</u>	<u>3.906.320</u>
Tilgodehavende/skyldig skat 1. januar <i>Corporation tax 1 January</i>	1.223.568	-551.578
Årets aktuelle skat <i>Current tax</i>	1.368.532	3.846.568
Betalte skatter <i>Taxes paid</i>	-2.746.568	-2.071.422
Tilgodehavende/skyldig skat 31. december <i>Corporation tax 31 December</i>	<u>-154.468</u>	<u>1.223.568</u>
<b>4 Forslag til resultatdisponering</b> <b><i>Proposed appropriation of result</i></b>		
Til disposition 1. januar <i>Available at 1 January</i>	140.505.350	126.745.003
Udbetalt udbytte i regnskabsåret <i>Paid dividend in the year</i>	-30.000.000	0
Årets resultat <i>Result of the year</i>	6.000.526	13.760.347
	<u>116.505.876</u>	<u>140.505.350</u>
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend</i>	0	30.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	<u>116.505.876</u>	<u>110.505.350</u>
	<u>116.505.876</u>	<u>140.505.350</u>

**Årsregnskab 1. januar - 31.  
december*****Financial statements for 1 January - 31 December*****Noter*****Notes to the financial statements*****5 Materielle anlægsaktiver  
*Property, plant and equipment***

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Installationer <i>Installations</i>	Tekniske anlæg og maskiner <i>Machinery and equipment</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Office equipment, fixtures, fittings, and cars</i>	Total <i>Total</i>
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	107.387.130	60.895.018	38.079.064	14.253.781	220.614.993
Periodens tilgang <i>Additions during the period</i>	0	190.638	0	907.001	1.097.639
Periodens afgang <i>Disposals during the period</i>	0	-24.929	-22.195	-2.595.426	-2.642.550
<b>Kostpris 31. december</b> <b><i>Cost at 31 December</i></b>	<b>107.387.130</b>	<b>61.060.727</b>	<b>38.056.869</b>	<b>12.565.356</b>	<b>219.070.081</b>
Af og nedskrivning 1. januar <i>Depreciation 1 January</i>	-39.348.291	-60.178.284	-28.169.604	-11.834.002	-139.530.181
Periodens afskrivninger <i>Depreciation for the period</i>	-3.524.808	-177.460	-1.642.077	-1.295.492	-6.639.837
Periodens afgang <i>Disposals for the period</i>	0	24.269	22.195	2.587.866	2.634.329
<b>Af og nedskrivning 31. december</b> <b><i>Depreciation at 31 December</i></b>	<b>-42.873.099</b>	<b>-60.331.475</b>	<b>-29.789.486</b>	<b>-10.541.628</b>	<b>-143.535.689</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> <b><i>Carrying amount at 31 December 2019</i></b>	<b>64.514.031</b>	<b>729.251</b>	<b>8.267.383</b>	<b>2.023.728</b>	<b>75.534.393</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b> <b><i>Carrying amount at 31 December 2018</i></b>	<b>68.038.839</b>	<b>716.734</b>	<b>9.909.460</b>	<b>2.419.779</b>	<b>81.084.812</b>

**Årsregnskab 1. januar - 31.  
december*****Financial statements for 1 January - 31 December*****Noter*****Notes to the financial statements***

Den seneste offentlige ejendomsvurdering pr. 1. oktober 2019 vedrørende Lykkegårdsvej 10 – 4000 Roskilde udgør 52.000 tkr. Vedr. ejendommen Lykkegårdsvej 6 – 4000 Roskilde, er den seneste ejendomsvurdering pr. 1. oktober 2019 på 3.720 tkr. (kun grund). Den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019, er på 65.243 tkr. med en fordeling som følgende 61.718 tkr. vedr. Lykkegårdsvej 10, og 3.525 tkr. vedr. Lykkegårdsvej 6 (kun grund).

*At 1 October 2019 the total official annual valuation of Lykkegårdsvej 10 – 4000 Roskilde amount of DKK 52,000 thousand. Regarding Lykkegårdsvej 6 – 4000 Roskilde, is the official annual valuation at 1 October 2019 was DKK 3,720 thousand (only land). The net book value was at 31 December 2019 DKK 65,243 thousand, whitt a split as following, DKK 61,718 thousand regarding Lykkegårdsvej 10, and DKK 3,525 thousand regarding Lykkegårdsvej 6 (only land).*

**6 Udskudt skat  
Deferred tax**

	2019	2018
Udskudt skat 1. januar <i>Deferred tax at 1. January</i>	4.786.254	4.846.006
Ændring i udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax</i>	-358.094	-59.752
<b>Udskudt skat 31. december</b> <b><i>Deferred tax at 31. December</i></b>	<b>4.428.160</b>	<b>4.786.254</b>
<b>Udskudt skat vedrører:</b> <b><i>Deferred tax relates to:</i></b>		
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	4.470.535	4.761.077
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	160.106	48.276
Skyldige omkostninger <i>Accrued expenses</i>	-202.476	-23.099
<b>Udskudt skat 31. december</b> <b><i>Deferred tax at 31. December</i></b>	<b>4.428.160</b>	<b>4.786.254</b>

**Årsregnskab 1. januar - 31.  
december*****Financial statements for 1 January - 31 December*****Noter*****Notes to the financial statements***

Udskudt skatteaktiv kan primært henføres til midlertidige forskelle mellem de regnskabsmæssige og de skattemæssige afskrivninger på materielle aktiver, og en mindre del kan henføres til regnskabsmæssige reservationer pr. 31. december, som ikke kan fradrages i indeværende indkomstår. Fremtidige fradrag i denne henseende forventes at blive opvejet af selskabets skattepligtige indkomst, efterhånden som fradraget må anvendes.

*Deferred tax asset is mainly attributable to temporary differences between accounting and tax depreciation of tangible assets, and a minor part can be attributable accounting reservations at 31 December which is not deductible in current income year. Future deductions in this regard is expected to be offset against taxable income of the company taxation as the deduction may be used.*

**7 Periodeafgrænsningsposter*****Prepayments***

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende firmaarrangement, rejseudgifter og abonnementer.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning company event, travel expenses and subscriptions.*

**8 Egenkapital*****Capital and reserves***

Selskabskapitalen består af 2 aktier på henholdsvis 8,75 mio.kr. og 6,25 mio.kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er uændret i de seneste 5 år.

*The share capital consists of 2 shares DKK 8.75 million and 6.25 million. No shares have special rights. The share capital has been unchanged for the last 5 years.*

**9 Langfristet gældsforpligtelser*****Long-term liabilities***

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder fra 1 til 5 år fra regnskabsårets udløb		
<i>Long-term liabilities due from 1 to 5 years from year end</i>	5.068.078	0
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb		
<i>Long-term liabilities due more than 5 years from year end</i>	110.849	493.661
Total Langfristede gældsforpligtelser		
<i>Total Long-term liabilities</i>	<u>5.178.927</u>	<u>493.661</u>



**Årsregnskab 1. januar - 31.  
december*****Financial statements for 1 January - 31 December*****Noter*****Notes to the financial statements*****10 Eventualforpligtelser  
*Contingent liabilities*****Leje- og leasingforpligtelser/aktiver  
*Rental and lease obligations / assets***

Selskabets leje- og leasingforpligtelser vedrørende biler, bygninger og kaffemaskiner opgøres som følger:

Leasing af firmabiler - 2020 – 4.838 tkr., 2021 – 3.502 tkr., 2022 – 2.411 tkr., 2023 – 1.113 tkr., i alt 11.864 tkr. (2018: 7.536 tkr.). Lejeforpligtelser vedrørende bygninger udgør maksimalt 1.199 tkr. (2018: 421 tkr.) og forfalder indenfor 39 måneder. Lejeforpligtelser vedrørende kaffemaskiner udgør maksimalt 153 tkr. (nyt i 2019) og forfalder indenfor 30 måneder.

*Car lease commitments and rental commitments on buildings and coffee machines expiring as following:*

*Leasing of company cars 2020 – DKK 4,838 thousand, 2021 – DKK 3,502 thousand, 2022 – DKK 2,411 thousand, 2023 DKK 1,113 thousand, in total DKK 11,864 thousand (2018: DKK 7,536 thousand). Rent of buildings amounts to DKK 1,199 thousand (2018: DKK 427 thousand) which is due within 39 month. Rent of coffee machines amounts to DKK 153 thousand (new in 2019) which is due within 30 month.*

**11 Nærtstående parter  
*Related party disclosures***

Lyreco Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

*Lyreco Danmark A/S has the following related parties:*

**Bestemmende indflydelse  
*Control***

Lyreco SAS, Rue du 19 Mars 1962, Marly Cedex, Frankrig.

*Lyreco SAS, Rue du 19 Mars 1962, Marly Cedex, France.*

Det ultimative moderselskab, der udarbejder koncernregnskab, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed, er Lyreco SAS.

*The company's ultimate Parent Company, which prepares Consolidated Financial Statements in which the Company is incorporated as subsidiary, is Lyreco SAS.*

**Årsregnskab 1. januar - 31.  
december**

***Financial statements for 1 January - 31 December***

**Noter**

***Notes to the financial statements***

Koncernrapporten for Lyreco SAS kan rekvireres på følgende adresse:  
Lyreco SAS, Rue du 19 Mars 1962, Marly Cedex, Frankrig.

*The Group Annual Report of Lyreco SAS may be obtained at the following address:  
Lyreco SAS, Rue du 19 Mars 1962, Marly Cedex, France.*

**Øvrige nærtstående parter**

***Other related parties***

Bestyrelse.

Alle virksomheder i Lyreco-koncernen. Selskaberne er ejet af Lyreco SAS.

*Supervisory board.*

*Group enterprises in the Lyreco group. The companies are owned by Lyreco SAS.*

**Transaktioner med nærtstående parter**

***Related party transactions***

Alle Transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår, hvorfor opgørelsen er udeladt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 98C, stk. 7.

*All Transactions with related parties have been made on market terms, which is why the statement has been omitted in accordance with the Danish Financial Statements Act § 98C stk. 7.*

**12 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

***Fee to the auditor appointed at the Annual General Meeting***

Med henvisning til Årsregnskabsloven § 96 stk. 3 undlades det at oplyse dette.

*With reference to Danish Financial Statements Act § 96 stk. 3, it is omitted to inform this.*

**Årsregnskab 1. januar - 31.  
december*****Financial statements for 1 January - 31 December*****Noter*****Notes to the financial statements*****13 Ændring i driftskapital**  
***Movement in working capital***

	2019	2018
Ændring i varebeholdninger		
<i>Changes in inventories</i>	3.988.460	-7.598.714
Ændringer i tilgodehavender		
<i>Changes in receivables</i>	-969.386	-2.660.462
Ændringer i mellemværende med tilknyttet virksomhed		
<i>Changes in balances to affiliated company</i>	11.394.191	-7.255.192
Ændringer i leverandører og anden gæld		
<i>Changes in trade and other payables</i>	370.193	2.012.353
	<u>14.783.458</u>	<u>-15.502.015</u>

**14 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning:**  
***Events after the balance sheet date:***

Bortset fra effekten af COVID-19, som i øvrigt anses som en ikke regulerende begivenhed, er der efter balancedagen ikke indtruffet begivenheder, som i væsentlig grad påvirker selskabets finansielle stilling.

*Apart from the effect of COVID-19, which is considered as a non-regulatory event, no events have occurred after the balance date that could materially effect the company's financial position.*