

**Fonden DBK**  
Mimersvej 4  
4600 Køge  
CVR-nr. 62523417

## **Årsrapport 2017**

Godkendt på fondens møde, den 16.03.2018

**Dirigent**



---

Navn: Hans Christian Korsgård Madsen

## Indholdsfortegnelse

|                                                  | <b><u>Side</u></b> |
|--------------------------------------------------|--------------------|
| Virksomhedsoplysninger                           | 1                  |
| Ledelsespåtegning                                | 2                  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 3                  |
| Ledelsesberetning                                | 6                  |
| Koncernens resultatopgørelse for 2017            | 9                  |
| Koncernens balance pr. 31.12.2017                | 10                 |
| Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017         | 12                 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017         | 13                 |
| Koncernens noter                                 | 14                 |
| Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017    | 18                 |
| Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017        | 19                 |
| Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017 | 21                 |
| Modervirksomhedens noter                         | 22                 |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 26                 |

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Fonden DBK  
Mimersvej 4  
4600 Køge

CVR-nr.: 62523417

Hjemsted: Køge

Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Telefon: 32697788

Hjemmeside: [www.dbk.dk](http://www.dbk.dk)

E-mail: [dbk@dbk.dk](mailto:dbk@dbk.dk)

### Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse: [http://www.dbk.dk/fondsledelse\\_2017](http://www.dbk.dk/fondsledelse_2017)

Redegørelse for uddelingspolitik: [http://www.dbk.dk/fondsledelse\\_2017](http://www.dbk.dk/fondsledelse_2017)

### Bestyrelse

Hans Christian Korsgård Madsen, formand

Aksel Emanuel Bjørke, næstformand

Lise Scharff

Helle Charlotte Fensvig

Bjarne Ponikowski

Hans Peter Nordstrøm Nissen

### Direktion

Carsten Dalbo Pedersen, administrerende direktør

Jan Ulrich Hjorth-Gravesen, direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Fonden DBK.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Køge, den 16.03.2018

**Direktion**



Carsten Dalbo Pedersen  
administrerende direktør



Jan Ulrich Hjorth-Gravesen  
direktør

**Bestyrelse**



Hans Christian Korsgård  
Madsen  
formand



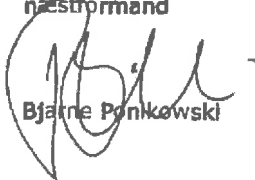
Aksel Emanuel Bjørke  
næstformand



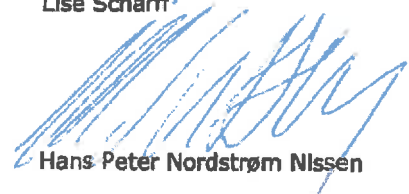
Lise Scharff



Helle Charlotte Fensvig



Bjarne Ponkowski



Hans Peter Nordstrøm Nissen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i Fonden DBK

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fonden DBK for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

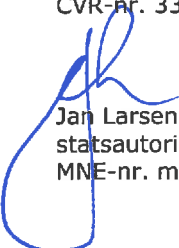
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16.03.2018

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556



Jan Larsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16541

## Ledelsesberetning

|                                                     | 2017<br>t.kr. | 2016<br>t.kr. | 2015<br>t.kr. | 2014<br>t.kr. | 2013<br>t.kr. |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Hoved- og nøgletal</b>                           |               |               |               |               |               |
| <b>Hovedtal</b>                                     |               |               |               |               |               |
| Nettoomsætning                                      | 138.397       | 142.929       | 61.133        | 62.405        | 62.395        |
| Bruttoresultat                                      | 94.715        | 78.261        | 36.620        | 37.603        | 41.358        |
| EBITDA                                              | 37.594        | 45.944        | 11.890        | 12.948        | 14.625        |
| Driftsresultat                                      | 11.907        | 18.978        | 5.162         | 6.368         | 4.059         |
| Resultat af finansielle poster                      | (2.186)       | (3.286)       | (849)         | (1.153)       | (2.119)       |
| Årets resultat                                      | 4.781         | 8.397         | 2.595         | 3.722         | 1.473         |
| Samlede aktiver                                     | 406.128       | 411.008       | 203.815       | 198.351       | 210.676       |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver            | 5.493         | 60.167        | 3.173         | 2.013         | 3.533         |
| Egenkapital inkl. minoriteter                       | 94.708        | 88.751        | 81.313        | 77.929        | 75.281        |
| Gns. investeret kapital inklusive goodwill          | 91.389        | 113.160       | 59.448        | 53.691        | 54.403        |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet                    | 30.275        | 72.756        | 1.603         | 8.490         | 14.567        |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet              | (5.932)       | (82.491)      | (3.036)       | (2.009)       | (4.587)       |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet             | (10.044)      | 30.554        | (2.445)       | (17.590)      | (3.341)       |
| <b>Nøgletal</b>                                     |               |               |               |               |               |
| Bruttomargin (%)                                    | 68,4          | 54,8          | 59,9          | 60,3          | 66,3          |
| Nettomargin (%)                                     | 3,5           | 5,9           | 4,2           | 6,0           | 2,4           |
| Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%) | 31,3          | 31,8          | 10,3          | 12,5          | 7,5           |
| Egenkapitalens forrentning (%)                      | 5,2           | 9,9           | 3,3           | 4,9           | 2,0           |
| Soliditetsgrad (%)                                  | 23,3          | 21,6          | 39,9          | 39,3          | 35,7          |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

| Nøgletal                                            | Beregningsformel                                                                     | Nøgletal udtrykker                                                                  |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Bruttomargin (%)                                    | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                     | Virksomhedens driftsmæssige gearing.                                                |
| Nettomargin (%)                                     | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                     | Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.                                           |
| Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%) | $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$      | Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.                     |
| Egenkapitalens forrentning (%)                      | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$ | Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden. |
| Soliditetsgrad (%)                                  | $\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$     | Virksomhedens finansielle styrke.                                                   |



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Fondens hovedaktivitet er tredjeparts logistikservice for den danske bogbranche. DBK leverer også tredjeparts logistik til andre brancher, i det omfang det kan medvirke til rationelt at realisere synergi.

DBKs aktivitet foregår primært på hovedadressen i Ølby, Køge og på det ny erhvervede anlæg i Haslev.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat blev et overskud på 4.781 t.kr. mod et overskud på 8.397 t.kr. i regnskabsåret 2016. Faldet i overskud kan dels henføres til bortfald en ekstraordinær indtægt på 7.545 t.kr. fra salget af grunde i Siljengade i 2016, og en hensættelse af lønomkostninger som følge af fratrædelsesaftale med tidligere Adm. Dir.. Udviklingen indenfor den sammenlagte hovedaktivitet var neutral, og antallet af ekspederede enheder afveg i mindre grad negativt i forhold til 2016.

Nettoomsætningen i 2017 blev på 138.397 t.kr. mod 142.929 t.kr. 2016. Faldet i nettoomsætning skyldes i alt væsentlighed et svagt faldende marked.

DBK opsigde i 2016 Facility management kontrakten med PostNord med virkning fra 2017 og i den forbindelse har DBK overtaget 48 medarbejdere, hvilket er den primære forklaring på at det gennemsnitlige antal ansatte stiger fra 61 til 105 medarbejdere i 2017. Denne ændring vanskeliggør sammenligning af regnskabsposterne Andre eksterne omkostninger og Personaleomkostninger for 2016 og 2017, idet betalingen for aftalen med PostNord indgår i posten Andre eksterne omkostninger for 2016, mens en del af udgifterne i 2017 nu indgår som personaleomkostninger i regnskabet.

DBKs egenkapital er forbedret med det positive resultat på 4.781 t.kr. fradraget dagværdiregulering af sikringsinstrumenter efter skat på 1.176 t.kr. og udgør derefter 94.708 t.kr., hvilket svarer til en soliditet på 23,3 % mod 21,6% i 2016.

### Forventet udvikling

Markedet for tredjeparts logistikydelse til bogbranchen forventes at være svagt faldende på kort og mellem-langt sigt, grundet teknologiudviklingen i retning af elektroniske bøger.

Fondens nettoomsætning forventes i 2018 at blive i intervallet 134.000 til 138.000 t.kr. Der forventes i 2018 et positivt driftsresultat på lidt lavere niveau end 2017, på grund af det faldende marked. Fondens pengestrømme forventes ligeledes at være positive, dog på lavere niveau end 2017, da der forventes et fald i forretningsområder, der i dag bidrager til likviditeten. Fra 2019 og frem forventes en forbedring i resultatet som følge af synergi ved specialisering af driften på de to anlæg i Køge og Haslev. For at opnå den fulde gevinst ved specialisering af driften kræves ændringer i den fysiske håndtering og i IT systemer, der for størstedelens vedkommende forventes gennemført i 2018. Blandt andet investeres i 2018 i udvidelse af produktionskapaciteten.

## Ledelsesberetning

Med gennemførelsen af specialiseringen på de to anlæg i Køge og Haslev vil DBK kunne sikre bogbranchen en effektiv og strømlinet logistik, med ordreplatformen Bogportalen som branchens digitale omdrejningspunkt, over 35.000 titler på lager og med et volumen på over 15 mio. bøger om året leveret til boghandlere, skoler, private og virksomheder.

Hermed realiserer DBK i vidt omfang fondens formål, der er at udvikle og effektivisere samhandelen i den danske bogbranche. DBK vil fremstå som bogbranchens centrallager, og sikre en hurtig, effektiv og billig distribution af bøger, med en høj grad af automatisering i såvel den fysiske håndtering af bøger som den administrative håndtering af samhandlen, kombineret med en fleksibel serviceplatform hvor kunder kan få leveret efter individuelle ønsker med stordriftens omkostningsfordele som grundlag.

### Særlige risici

#### Driftsrisici

Fondens driftsrisici er relateret til debitor risiko og normalt forekommende risici som brand, vandskader, strømudfald og lignende, hvor sidstnævnte ikke anses for at være særlige for DBK. Driftsafvikling og administration er understøttet af it-systemer, og disse er sikret i forhold til en realistisk vurdering af konsekvenserne ved et nedbrud.

Debitor risikoen blev forøget betydeligt ved overtagelsen af det daværende NBC i 2016, idet distributionsaftalerne indgået i NBC regi tilskriver DBK den fulde debitorrisiko på boghandlerkunder. DBK fører en omhyggelig kreditvurdering, opfølgning og begrænsning, og tabene på debitorer har været begrænsede i de senere år, og er på uændret niveau selvom risikoen er steget.

#### Redegørelse for samfundsansvar og mangfoldighed

Som ansvarlig virksomhed er det fondens politik, at myndighedskrav skal iagttages og overholdes.

#### Redegørelse for fondsledelse

Fondens redegørelse for god fondsledelse vil være at finde på DBK's hjemmeside [www.dbk.dk/Redegorelse\\_for\\_god\\_fondsledelse\\_2017.pdf](http://www.dbk.dk/Redegorelse_for_god_fondsledelse_2017.pdf)

#### Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens redegørelse for uddelingspolitik vil være at finde på DBK's hjemmeside [www.dbk.dk/Redegorelse\\_for\\_god\\_fondsledelse\\_2017.pdf](http://www.dbk.dk/Redegorelse_for_god_fondsledelse_2017.pdf)

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2017

|                                              | <u>Note</u> | <u>2017<br/>t.kr.</u> | <u>2016<br/>t.kr.</u> |
|----------------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Nettoomsætning                               | 1           | 138.397               | 142.929               |
| Andre driftsindtægter                        | 2           | 0                     | 7.545                 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer |             | (23.393)              | (22.054)              |
| Andre eksterne omkostninger                  | 3           | (20.289)              | (50.159)              |
| <b>Bruttoresultat</b>                        |             | <b>94.715</b>         | <b>78.261</b>         |
| Personaleomkostninger                        | 4           | (57.121)              | (32.317)              |
| Af- og nedskrivninger                        | 5           | (25.687)              | (26.966)              |
| <b>Driftsresultat</b>                        |             | <b>11.907</b>         | <b>18.978</b>         |
| Andre finansielle indtægter                  |             | 570                   | 111                   |
| Andre finansielle omkostninger               |             | (2.756)               | (3.397)               |
| <b>Resultat før skat</b>                     |             | <b>9.721</b>          | <b>15.692</b>         |
| Skat af årets resultat                       | 6           | (4.940)               | (7.295)               |
| <b>Årets resultat</b>                        | 7           | <b>4.781</b>          | <b>8.397</b>          |

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

|                                             | Note | 2017<br>t.kr.  | 2016<br>t.kr.  |
|---------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter            |      | 2.261          | 164            |
| Goodwill                                    |      | 64.502         | 80.627         |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | 8    | <b>66.763</b>  | <b>80.791</b>  |
| Grunde og bygninger                         |      | 95.112         | 99.577         |
| Produktionsanlæg og maskiner                |      | 14.805         | 15.968         |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 2.554          | 2.226          |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse    |      | 674            | 1.104          |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | 9    | <b>113.145</b> | <b>118.875</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      | <b>179.908</b> | <b>199.666</b> |
| Råvarer og hjælpematerialer                 |      | 214            | 388            |
| <b>Varebeholdninger</b>                     |      | <b>214</b>     | <b>388</b>     |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 135.382        | 134.588        |
| Andre tilgodehavender                       |      | 1.180          | 795            |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 10   | 624            | 1.050          |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>137.186</b> | <b>136.433</b> |
| Andre værdipapirer og kapitalandele         |      | 39.867         | 0              |
| <b>Værdipapirer og kapitalandele</b>        |      | <b>39.867</b>  | <b>0</b>       |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>48.953</b>  | <b>74.521</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      | <b>226.220</b> | <b>211.342</b> |
| <b>Aktiver</b>                              |      | <b>406.128</b> | <b>411.008</b> |

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

|                                          | <u>Note</u> | <u>2017<br/>t.kr.</u> | <u>2016<br/>t.kr.</u> |
|------------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Virksomhedskapital                       |             | 2.200                 | 2.200                 |
| Dispositionsfond                         |             | 92.008                | 86.551                |
| Henlagt til uddelinger                   |             | 500                   | 0                     |
| <b>Egenkapital</b>                       |             | <b>94.708</b>         | <b>88.751</b>         |
| Udskudt skat                             |             | 8.659                 | 7.894                 |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>            |             | <b>8.659</b>          | <b>7.894</b>          |
| Gæld til realkreditinstitutter           |             | 59.897                | 68.483                |
| Anden gæld                               |             | 5.507                 | 7.015                 |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>   | 11          | <b>65.404</b>         | <b>75.498</b>         |
| Gæld til realkreditinstitutter           |             | 8.576                 | 8.526                 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |             | 208.855               | 206.549               |
| Skyldig selskabsskat                     |             | 2.682                 | 7.012                 |
| Anden gæld                               |             | 17.244                | 16.778                |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b>237.357</b>        | <b>238.865</b>        |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |             | <b>302.761</b>        | <b>314.363</b>        |
| <b>Passiver</b>                          |             | <b>406.128</b>        | <b>411.008</b>        |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser    | 13          |                       |                       |
| Transaktioner med nærtstående parter     | 14          |                       |                       |
| Dattervirksomheder                       | 15          |                       |                       |

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017

|                                                | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>t.kr.</b> | <b>Dispositions-<br/>fond<br/>t.kr.</b> | <b>Henlagt til<br/>uddelinger<br/>t.kr.</b> | <b>I alt<br/>t.kr.</b> |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------|
| Egenkapital primo                              | 2.200                                     | 86.551                                  | 0                                           | 88.751                 |
| Dagsværdiregulering af<br>sikringsinstrumenter | 0                                         | 1.508                                   | 0                                           | 1.508                  |
| Skat af<br>egenkapitalbevægelser               | 0                                         | (332)                                   | 0                                           | (332)                  |
| Årets resultat                                 | 0                                         | 4.281                                   | 500                                         | 4.781                  |
| <b>Egenkapital ultimo</b>                      | <b>2.200</b>                              | <b>92.008</b>                           | <b>500</b>                                  | <b>94.708</b>          |

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017

|                                                   | Note | 2017<br>t.kr.   | 2016<br>t.kr.   |
|---------------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|
| Driftsresultat                                    |      | 11.907          | 18.978          |
| Af- og nedskrivninger                             |      | 25.687          | 26.966          |
| Ændringer i arbejdskapital                        | 12   | 2.196           | 32.682          |
| Egenkapitalsbevægelser Netto                      |      | 1.176           | (954)           |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>       |      | <b>40.966</b>   | <b>77.672</b>   |
| Modtagne finansielle indtægter                    |      | 570             | 111             |
| Betalte finansielle omkostninger                  |      | (2.756)         | (3.397)         |
| Refunderet/(betalt) selskabsskat                  |      | (8.505)         | (1.630)         |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>              |      | <b>30.275</b>   | <b>72.756</b>   |
| Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver             |      | (2.490)         | 0               |
| Køb mv. af materielle anlægsaktiver               |      | (5.496)         | (2.521)         |
| Salg af materielle anlægsaktiver                  |      | 2.054           | 330             |
| Køb af virksomheder                               |      | 0               | (110.164)       |
| Overtagne likvide beholdninger tilkøbt virksomhed |      | 0               | 29.864          |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>      |      | <b>(5.932)</b>  | <b>(82.491)</b> |
| Optagelse af lån                                  |      | 0               | 30.554          |
| Afdrag på lån mv.                                 |      | (10.044)        | 0               |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>       |      | <b>(10.044)</b> | <b>30.554</b>   |
| <b>Ændring i likvider</b>                         |      | <b>14.299</b>   | <b>20.819</b>   |
| Likvider primo                                    |      | 74.521          | 53.702          |
| <b>Likvider ultimo</b>                            |      | <b>88.820</b>   | <b>74.521</b>   |
| Likvider ultimo sammensætter sig af:              |      |                 |                 |
| Likvide beholdninger                              |      | 48.953          | 74.521          |
| Værdipapirer                                      |      | 39.867          | 0               |
| <b>Likvider ultimo</b>                            |      | <b>88.820</b>   | <b>74.521</b>   |

## Koncernens noter

|                                                                                | <b>2017</b>    | <b>2016</b>    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                | <b>t.kr.</b>   | <b>t.kr.</b>   |
| <b>1. Nettoomsætning</b>                                                       |                |                |
| Faktureret bruttoomsætning                                                     | 1.016.085      | 1.005.178      |
| Videreafregnet varesalg til distributionskunder i henhold til indgåede aftaler | (877.688)      | (862.249)      |
|                                                                                | <b>138.397</b> | <b>142.929</b> |

### 2. Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter hidrører fra regulering af salgssummen for en tidligere solgt ejendom

|                                                       | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                       | <b>t.kr.</b> | <b>t.kr.</b> |
| <b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b> |              |              |
| Lovpligtig revision                                   | 185          | 300          |
| Andre ydelser                                         | 113          | 185          |
|                                                       | <b>298</b>   | <b>485</b>   |

|                                       | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | <b>t.kr.</b>  | <b>t.kr.</b>  |
| <b>4. Personaleomkostninger</b>       |               |               |
| Gager og lønninger                    | 51.556        | 28.810        |
| Pensioner                             | 3.254         | 1.952         |
| Andre omkostninger til social sikring | 372           | 242           |
| Andre personaleomkostninger           | 1.939         | 1.313         |
|                                       | <b>57.121</b> | <b>32.317</b> |

|                                                   |            |           |
|---------------------------------------------------|------------|-----------|
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <b>105</b> | <b>61</b> |
|---------------------------------------------------|------------|-----------|

|            | <b>Ledelses-</b> | <b>Ledelses-</b> |
|------------|------------------|------------------|
|            | <b>vederlag</b>  | <b>vederlag</b>  |
|            | <b>2017</b>      | <b>2016</b>      |
|            | <b>t.kr.</b>     | <b>t.kr.</b>     |
| Direktion  | 6.008            | 1.681            |
| Bestyrelse | 775              | 570              |
|            | <b>6.783</b>     | <b>2.251</b>     |

Direktionsvederlaget inkluderer hensat løn i henhold til fratrædelsesaftale.



## Koncernens noter

|                                                                     | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b>                                                               | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b>     |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>5. Af- og nedskrivninger</b>                                     |                                                                                           |                                 |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver                         | 16.518                                                                                    | 17.055                          |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver                           | 9.855                                                                                     | 9.899                           |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver | (686)                                                                                     | 12                              |
|                                                                     | <b>25.687</b>                                                                             | <b>26.966</b>                   |
|                                                                     |                                                                                           |                                 |
|                                                                     | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b>                                                               | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b>     |
| <b>6. Skat af årets resultat</b>                                    |                                                                                           |                                 |
| Aktuel skat                                                         | 4.784                                                                                     | 7.082                           |
| Ændring af udskudt skat                                             | 765                                                                                       | 308                             |
| Regulering vedrørende tidligere år                                  | (609)                                                                                     | (95)                            |
|                                                                     | <b>4.940</b>                                                                              | <b>7.295</b>                    |
|                                                                     |                                                                                           |                                 |
|                                                                     | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b>                                                               | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b>     |
| <b>7. Forslag til resultatdisponering</b>                           |                                                                                           |                                 |
| Henlagt til fremtidige uddelinger                                   | 500                                                                                       | 0                               |
| Overført til dispositionsfond                                       | 4.281                                                                                     | 8.397                           |
|                                                                     | <b>4.781</b>                                                                              | <b>8.397</b>                    |
|                                                                     |                                                                                           |                                 |
|                                                                     | <b>Færdig-</b><br><b>gjorte</b><br><b>udviklings-</b><br><b>projekter</b><br><b>t.kr.</b> | <b>Goodwill</b><br><b>t.kr.</b> |
| <b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>                                |                                                                                           |                                 |
| Kostpris primo                                                      | 3.017                                                                                     | 96.752                          |
| Tilgange                                                            | 2.490                                                                                     | 0                               |
| <b>Kostpris ultimo</b>                                              | <b>5.507</b>                                                                              | <b>96.752</b>                   |
|                                                                     |                                                                                           |                                 |
| Af- og nedskrivninger primo                                         | (2.853)                                                                                   | (16.125)                        |
| Årets afskrivninger                                                 | (393)                                                                                     | (16.125)                        |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>                                 | <b>(3.246)</b>                                                                            | <b>(32.250)</b>                 |
|                                                                     |                                                                                           |                                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                                 | <b>2.261</b>                                                                              | <b>64.502</b>                   |

## Koncernens noter

|                                         | Grunde og<br>bygninger<br>t.kr. | Produk-<br>tionsanlæg<br>og maskiner<br>t.kr. | Andre anlæg,<br>drifts-<br>materiel og<br>inventar<br>t.kr. | Materielle<br>anlægs-<br>aktiver under<br>udførelse<br>t.kr. |
|-----------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>9. Materielle<br/>anlægsaktiver</b>  |                                 |                                               |                                                             |                                                              |
| Kostpris primo                          | 136.093                         | 117.082                                       | 18.022                                                      | 1.104                                                        |
| Tilgange                                | 0                               | 3.458                                         | 1.361                                                       | 674                                                          |
| Afgange                                 | (1.001)                         | 0                                             | (270)                                                       | (1.104)                                                      |
| <b>Kostpris ultimo</b>                  | <b>135.092</b>                  | <b>120.540</b>                                | <b>19.113</b>                                               | <b>674</b>                                                   |
| <br>                                    |                                 |                                               |                                                             |                                                              |
| Af- og nedskrivninger primo             | (36.516)                        | (101.114)                                     | (15.796)                                                    | 0                                                            |
| Årets afskrivninger                     | (4.201)                         | (4.621)                                       | (1.033)                                                     | 0                                                            |
| Tilbageførsel ved afgange               | 737                             | 0                                             | 270                                                         | 0                                                            |
| <b>Af- og nedskrivninger<br/>ultimo</b> | <b>(39.980)</b>                 | <b>(105.735)</b>                              | <b>(16.559)</b>                                             | <b>0</b>                                                     |
| <br>                                    |                                 |                                               |                                                             |                                                              |
| <b>Regnskabsmæssig værdi<br/>ultimo</b> | <b>95.112</b>                   | <b>14.805</b>                                 | <b>2.554</b>                                                | <b>674</b>                                                   |

### 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte it-omkostninger og øvrige omkostninger.

|                                            | 2017<br>t.kr. | 2016<br>t.kr. | Restgæld<br>efter 5 år<br>t.kr. |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------|
| <b>11. Langfristede gældsforpligtelser</b> |               |               |                                 |
| Gæld til realkreditinstitutter             |               |               | 25.098                          |
|                                            |               |               | <b>25.098</b>                   |
| <br>                                       |               |               |                                 |
| <b>12. Ændring i arbejdskapital</b>        |               |               |                                 |
| Ændring i varebeholdninger                 | 174           | (128)         |                                 |
| Ændring i tilgodehavender                  | (753)         | 27.543        |                                 |
| Ændring i leverandørgæld mv.               | 2.775         | 5.267         |                                 |
|                                            | <b>2.196</b>  | <b>32.682</b> |                                 |

## Koncernens noter

### 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld på i alt 68.473 t.kr. er sikret ved pant i grunde og bygninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte anlægsaktiver udgør 109.917 t.kr.

|                                                 | <b>Andre<br/>nærtstående<br/>parter<br/>t.kr.</b> |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>14. Transaktioner med nærtstående parter</b> |                                                   |
| Tilgodehavender                                 | 16.246                                            |

Fonden har et tilgodehavende hos en virksomhed, som er kontrolleret af eller er under fælles kontrol af en person i fondens ledelse. Tilgodehavendet opstår i forbindelse med formidling af forhandlersalg til boghandlere, og udgør d. 31. december 2017 t.kr. 16.246.

|                               | <b>Hjemsted</b> | <b>Ejer-<br/>andel<br/>%</b> |
|-------------------------------|-----------------|------------------------------|
| <b>15. Dattervirksomheder</b> |                 |                              |
| Pharmadirect A/S              | Køge            | 100,0                        |

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

|                                                       | Note | 2017<br>t.kr. | 2016<br>t.kr. |
|-------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| Nettoomsætning                                        | 1    | 138.395       | 142.926       |
| Andre driftsindtægter                                 |      | 0             | 7.545         |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer          |      | (23.394)      | (22.054)      |
| Andre eksterne omkostninger                           | 2    | (20.288)      | (50.145)      |
| <b>Bruttoresultat</b>                                 |      | <b>94.713</b> | <b>78.272</b> |
| Personaleomkostninger                                 | 3    | (57.116)      | (32.614)      |
| Af- og nedskrivninger                                 | 4    | (25.686)      | (26.934)      |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |      | <b>11.911</b> | <b>18.724</b> |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder |      | (13)          | 256           |
| Andre finansielle indtægter                           |      | 570           | 106           |
| Andre finansielle omkostninger                        |      | (2.747)       | (3.394)       |
| <b>Resultat før skat</b>                              |      | <b>9.721</b>  | <b>15.692</b> |
| Skat af årets resultat                                | 5    | (4.940)       | (7.295)       |
| <b>Årets resultat</b>                                 | 6    | <b>4.781</b>  | <b>8.397</b>  |

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

|                                             | Note | 2017<br>t.kr.  | 2016<br>t.kr.  |
|---------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter            |      | 2.262          | 164            |
| Goodwill                                    |      | 64.502         | 80.627         |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | 7    | <b>66.764</b>  | <b>80.791</b>  |
| Grunde og bygninger                         |      | 95.112         | 99.577         |
| Produktionsanlæg og maskiner                |      | 14.807         | 15.969         |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 2.555          | 2.227          |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse    |      | 674            | 1.104          |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | 8    | <b>113.148</b> | <b>118.877</b> |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder    |      | 2.531          | 2.544          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            | 9    | <b>2.531</b>   | <b>2.544</b>   |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      | <b>182.443</b> | <b>202.212</b> |
| Råvarer og hjælpematerialer                 |      | 214            | 388            |
| <b>Varebeholdninger</b>                     |      | <b>214</b>     | <b>388</b>     |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 135.009        | 134.588        |
| Andre tilgodehavender                       |      | 1.178          | 792            |
| Tilgodehavende selskabsskat                 |      | 0              | 3              |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 10   | 624            | 1.050          |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>136.811</b> | <b>136.433</b> |
| Andre værdipapirer og kapitalandele         |      | 39.867         | 0              |
| <b>Værdipapirer og kapitalandele</b>        |      | <b>39.867</b>  | <b>0</b>       |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>46.419</b>  | <b>71.973</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      | <b>223.311</b> | <b>208.794</b> |
| <b>Aktiver</b>                              |      | <b>405.754</b> | <b>411.006</b> |

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

|                                          | <u>Note</u> | <u>2017<br/>t.kr.</u> | <u>2016<br/>t.kr.</u> |
|------------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Virksomhedskapital                       |             | 2.200                 | 2.200                 |
| Dispositionsfond                         |             | 92.008                | 86.551                |
| Henlagt til uddelinger                   | 11          | 500                   | 0                     |
| <b>Egenkapital</b>                       |             | <b>94.708</b>         | <b>88.751</b>         |
| Udskudt skat                             | 12          | 8.659                 | 7.894                 |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>            |             | <b>8.659</b>          | <b>7.894</b>          |
| Gæld til realkreditinstitutter           |             | 59.897                | 68.483                |
| Anden gæld                               |             | 5.507                 | 7.015                 |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>   | 13          | <b>65.404</b>         | <b>75.498</b>         |
| Gæld til realkreditinstitutter           |             | 8.576                 | 8.527                 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |             | 208.482               | 206.552               |
| Skyldig selskabsskat                     |             | 2.682                 | 7.012                 |
| Anden gæld                               |             | 17.243                | 16.772                |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b>236.983</b>        | <b>238.863</b>        |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |             | <b>302.387</b>        | <b>314.361</b>        |
| <b>Passiver</b>                          |             | <b>405.754</b>        | <b>411.006</b>        |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser    | 14          |                       |                       |
| Transaktioner med nærtstående parter     | 15          |                       |                       |

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017**

|                                                | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>t.kr.</b> | <b>Dispositions-<br/>fond<br/>t.kr.</b> | <b>Henlagt til<br/>uddelinger<br/>t.kr.</b> | <b>I alt<br/>t.kr.</b> |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------|
| Egenkapital primo                              | 2.200                                     | 86.551                                  | 0                                           | 88.751                 |
| Dagsværdiregulering af<br>sikringsinstrumenter | 0                                         | 1.508                                   | 0                                           | 1.508                  |
| Skat af<br>egenkapitalbevægelser               | 0                                         | (332)                                   | 0                                           | (332)                  |
| Årets resultat                                 | 0                                         | 4.281                                   | 500                                         | 4.781                  |
| <b>Egenkapital ultimo</b>                      | <b>2.200</b>                              | <b>92.008</b>                           | <b>500</b>                                  | <b>94.708</b>          |

## Modervirksomhedens noter

|                                                                                | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b>                                        | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b>                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Nettoomsætning</b>                                                       |                                                                    |                                                                    |
| Faktureret bruttoomsætning                                                     | 1.016.085                                                          | 1.005.178                                                          |
| Videreafregnet varesalg til distributionskunder i henhold til indgåede aftaler | (877.690)                                                          | (862.252)                                                          |
|                                                                                | <b>138.395</b>                                                     | <b>142.926</b>                                                     |
|                                                                                | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b>                                        | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b>                                        |
| <b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>                          |                                                                    |                                                                    |
| Lovpligtig revision                                                            | 180                                                                | 313                                                                |
| Andre ydelser                                                                  | 113                                                                | 185                                                                |
|                                                                                | <b>293</b>                                                         | <b>498</b>                                                         |
|                                                                                | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b>                                        | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b>                                        |
| <b>3. Personaleomkostninger</b>                                                |                                                                    |                                                                    |
| Gager og lønninger                                                             | 51.557                                                             | 29.108                                                             |
| Pensioner                                                                      | 3.254                                                              | 1.952                                                              |
| Andre omkostninger til social sikring                                          | 372                                                                | 242                                                                |
| Andre personaleomkostninger                                                    | 1.933                                                              | 1.312                                                              |
|                                                                                | <b>57.116</b>                                                      | <b>32.614</b>                                                      |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere                              | <b>105</b>                                                         | <b>61</b>                                                          |
|                                                                                | <b>Ledelses-</b><br><b>vederlag</b><br><b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>Ledelses-</b><br><b>vederlag</b><br><b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
| Direktion                                                                      | 6.008                                                              | 1.681                                                              |
| Bestyrelse                                                                     | 775                                                                | 570                                                                |
|                                                                                | <b>6.783</b>                                                       | <b>2.251</b>                                                       |
| Direktionsvederlaget inkluderer hensat løn i henhold til fratrædelsesaftale.   |                                                                    |                                                                    |
|                                                                                | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b>                                        | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b>                                        |
| <b>4. Af- og nedskrivninger</b>                                                |                                                                    |                                                                    |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver                                    | 16.517                                                             | 17.055                                                             |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver                                      | 9.855                                                              | 9.879                                                              |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver            | (686)                                                              | 0                                                                  |
|                                                                                | <b>25.686</b>                                                      | <b>26.934</b>                                                      |



## Modervirksomhedens noter

|                                           | <b>2017</b>        | <b>2016</b>     |
|-------------------------------------------|--------------------|-----------------|
|                                           | <b>t.kr.</b>       | <b>t.kr.</b>    |
| <b>5. Skat af årets resultat</b>          |                    |                 |
| Aktuel skat                               | 4.784              | 7.082           |
| Ændring af udskudt skat                   | 765                | 308             |
| Regulering vedrørende tidligere år        | (609)              | (95)            |
|                                           | <b>4.940</b>       | <b>7.295</b>    |
|                                           |                    |                 |
|                                           | <b>2017</b>        | <b>2016</b>     |
|                                           | <b>t.kr.</b>       | <b>t.kr.</b>    |
| <b>6. Forslag til resultatdisponering</b> |                    |                 |
| Henlagt til fremtidige uddelinger         | 500                | 0               |
| Overført til dispositionsfond             | 4.281              | 8.397           |
|                                           | <b>4.781</b>       | <b>8.397</b>    |
|                                           |                    |                 |
|                                           | <b>Færdig-</b>     |                 |
|                                           | <b>gjorte</b>      |                 |
|                                           | <b>udviklings-</b> |                 |
|                                           | <b>projekter</b>   | <b>Goodwill</b> |
|                                           | <b>t.kr.</b>       | <b>t.kr.</b>    |
| <b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>      |                    |                 |
| Kostpris primo                            | 3.017              | 96.752          |
| Tilgange                                  | 2.490              | 0               |
| <b>Kostpris ultimo</b>                    | <b>5.507</b>       | <b>96.752</b>   |
|                                           |                    |                 |
| Af- og nedskrivninger primo               | (2.853)            | (16.125)        |
| Årets afskrivninger                       | (392)              | (16.125)        |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>       | <b>(3.245)</b>     | <b>(32.250)</b> |
|                                           |                    |                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>       | <b>2.262</b>       | <b>64.502</b>   |

## Modervirksomhedens noter

|                                     | Grunde og<br>bygninger<br>t.kr. | Produk-<br>tionsanlæg<br>og maskiner<br>t.kr. | Andre anlæg,<br>drifts-<br>materiel og<br>inventar<br>t.kr. | Materielle<br>anlægs-<br>aktiver under<br>udførelse<br>t.kr.                  |
|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>8. Materielle anlægsaktiver</b>  |                                 |                                               |                                                             |                                                                               |
| Kostpris primo                      | 136.093                         | 117.083                                       | 18.022                                                      | 1.104                                                                         |
| Tilgange                            | 0                               | 3.459                                         | 1.361                                                       | 674                                                                           |
| Afgange                             | (1.001)                         | 0                                             | (270)                                                       | (1.104)                                                                       |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>135.092</b>                  | <b>120.542</b>                                | <b>19.113</b>                                               | <b>674</b>                                                                    |
| Af- og nedskrivninger primo         | (36.516)                        | (101.114)                                     | (15.795)                                                    | 0                                                                             |
| Årets afskrivninger                 | (4.201)                         | (4.621)                                       | (1.033)                                                     | 0                                                                             |
| Tilbageførsel ved afgange           | 737                             | 0                                             | 270                                                         | 0                                                                             |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(39.980)</b>                 | <b>(105.735)</b>                              | <b>(16.558)</b>                                             | <b>0</b>                                                                      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>95.112</b>                   | <b>14.807</b>                                 | <b>2.555</b>                                                | <b>674</b>                                                                    |
|                                     |                                 |                                               |                                                             | <b>Kapital-<br/>andele i<br/>tilknyttede<br/>virk-<br/>somheder<br/>t.kr.</b> |
| <b>9. Finansielle anlægsaktiver</b> |                                 |                                               |                                                             |                                                                               |
| Kostpris primo                      |                                 |                                               |                                                             | 20.500                                                                        |
| <b>Kostpris ultimo</b>              |                                 |                                               |                                                             | <b>20.500</b>                                                                 |
| Opskrivninger primo                 |                                 |                                               |                                                             | 256                                                                           |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>         |                                 |                                               |                                                             | <b>256</b>                                                                    |
| Nedskrivninger primo                |                                 |                                               |                                                             | (18.212)                                                                      |
| Årets nedskrivninger                |                                 |                                               |                                                             | (13)                                                                          |
| <b>Nedskrivninger ultimo</b>        |                                 |                                               |                                                             | <b>(18.225)</b>                                                               |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> |                                 |                                               |                                                             | <b>2.531</b>                                                                  |

Fonden ejer hele aktiekapitalen i Pharmadirect A/S, Køge.

### 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte it-omkostninger og øvrige omkostninger.

## Modervirksomhedens noter

|                                                                                                                                                          | <b>2017</b>  | <b>2016</b>                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                          | <b>t.kr.</b> | <b>t.kr.</b>                                      |
| <b>12. Udskudt skat</b>                                                                                                                                  |              |                                                   |
| Immaterielle anlægsaktiver                                                                                                                               | 498          | 37                                                |
| Materielle anlægsaktiver                                                                                                                                 | 8.601        | 8.297                                             |
| Tilgodehavender                                                                                                                                          | (440)        | (440)                                             |
|                                                                                                                                                          | <b>8.659</b> | <b>7.894</b>                                      |
| <b>Bevægelser i året</b>                                                                                                                                 |              |                                                   |
| Primo                                                                                                                                                    | 7.894        |                                                   |
| Indregnet i resultatopgørelsen                                                                                                                           | 765          |                                                   |
| <b>Ultimo</b>                                                                                                                                            | <b>8.659</b> |                                                   |
|                                                                                                                                                          |              | <b>Restgæld<br/>efter 5 år<br/>t.kr.</b>          |
| <b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b>                                                                                                               |              |                                                   |
| Gæld til realkreditinstitutter                                                                                                                           |              | 24.098                                            |
|                                                                                                                                                          |              | <b>24.098</b>                                     |
| <b>14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>                                                                                                         |              |                                                   |
| Prioritetsgæld på i alt 68.473 t.kr. er sikret ved pant i grunde og bygninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte anlægsaktiver udgør 109.917 t.kr. |              |                                                   |
|                                                                                                                                                          |              | <b>Andre<br/>nærtstående<br/>parter<br/>t.kr.</b> |
| <b>15. Transaktioner med nærtstående parter</b>                                                                                                          |              |                                                   |
| Tilgodehavender                                                                                                                                          |              | 16.246                                            |

Fonden har et tilgodehavende hos en virksomhed, som er kontrolleret af eller er under fælles kontrol af en person i fondens ledelse. Tilgodehavendet opstår i forbindelse med formidling af forhandlersalg til boghandlere, og udgør d. 31. december 2017 t.kr. 16.246

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af logistikydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter direkte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder.

## Anvendt regnskabspraksis

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i fonden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 3 år. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                                         |          |
|-----------------------------------------|----------|
| Bygninger                               | 20-50 år |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5-10 år  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-10 år  |

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes fondens andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter noterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.



## Anvendt regnskabspraksis

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.