



# Nowaco A/S

Prinsensgade 15, 9000 Aalborg

CVR-nr. 62 49 77 18

## Årsrapport

2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. juli 2024.

---

Mikael Thinghuus  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse for koncernen	18
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	31

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2023 for Nowaco A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 3. juli 2024

### Direktion

Katja Nowak Nielsen  
adm. direktør

Tom Leth Jensen

Peter Rasmussen

Jacob Dissing Hansen

### Bestyrelse

Mikael Thinghuus  
Formand

Katja Nowak Nielsen

Juttine Nielsen

Peter Guldager Terkelsen

Peter Normann

### Til kapitalejerne i Nowaco A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nowaco A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 3. juli 2024

### Redmark

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

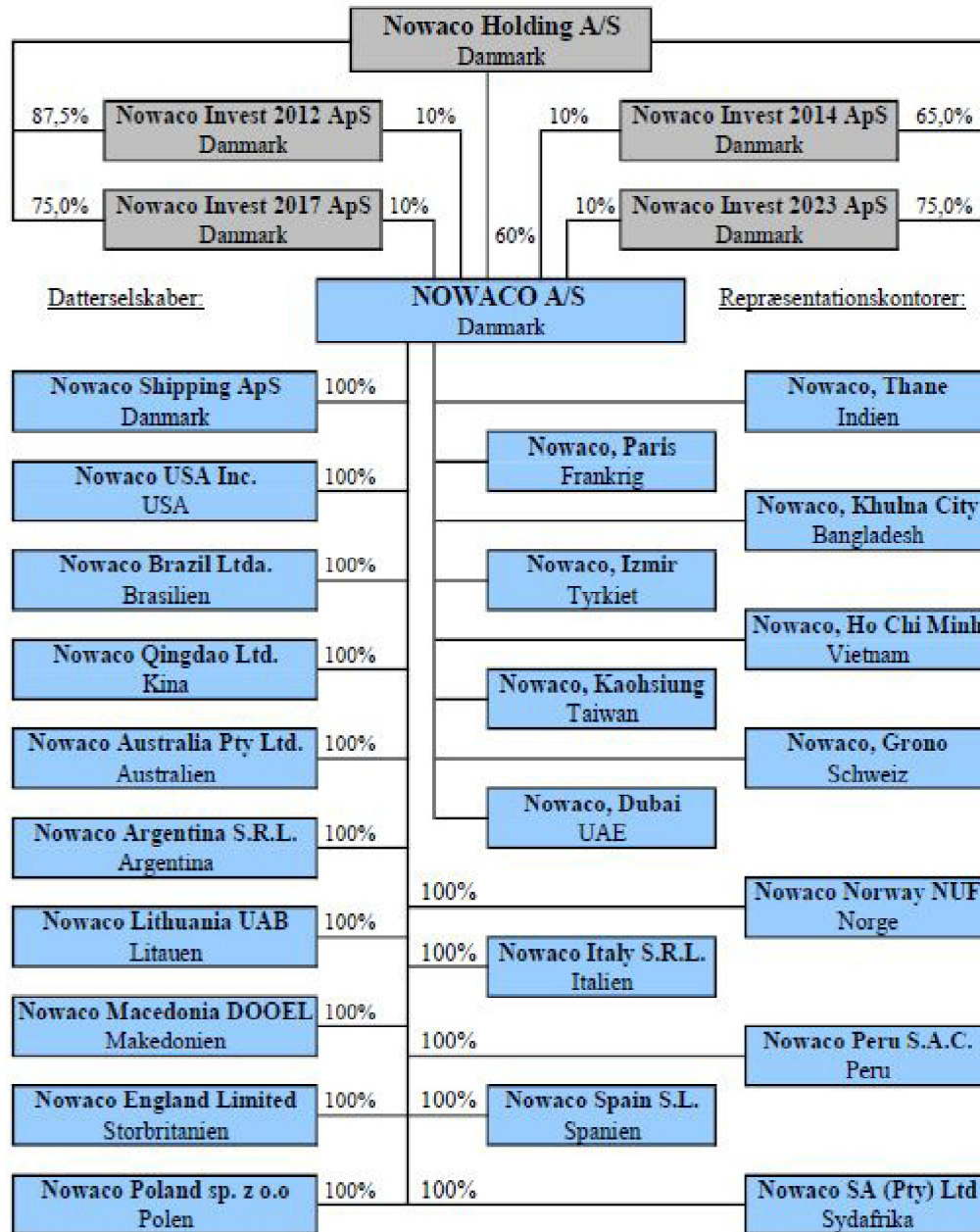
Jens Palsgård Nørgaard  
statsautoriseret revisor  
mne34289

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Nowaco A/S Prinsensgade 15 9000 Aalborg  Telefon: +4577886100  CVR-nr.: 62 49 77 18 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Mikael Thinghuus, Formand Katja Nowak Nielsen Juttine Nielsen Peter Guldager Terkelsen Peter Normann
<b>Direktion</b>	Katja Nowak Nielsen, adm. direktør Tom Leth Jensen Peter Rasmussen Jacob Dissing Hansen
<b>Revision</b>	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Hasseris Bymidte 6 9000 Aalborg
<b>Bankforbindelser</b>	Danske Bank, Prinsensgade 11, 9000 Aalborg Nordea, Prinsensgade 15, 9000 Aalborg Jyske Bank, Østre Havnegade 65, 4. sal, 9000 Aalborg
<b>Modervirksomhed</b>	Nowaco Holding A/S

## Koncernoversigt





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2023 mio.kr.	2022 mio.kr.	2021 mio.kr.	2020 mio.kr.	2019 mio.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	3.230	3.442	3.098	2.718	3.026
Resultat af primær drift	47	69	47	57	41
Finansielle poster, netto	-3	-2	3	3	9
Årets resultat	35	57	39	47	39
<b>Balance:</b>					
Anlægsaktiver	9	134	25	5	4
Omsætningsaktiver	905	804	753	500	547
<b>Aktiver i alt</b>	<b>914</b>	<b>938</b>	<b>778</b>	<b>505</b>	<b>551</b>
Selskabskapital	20	20	20	20	20
Øvrig egenkapital	404	384	343	319	286
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>424</b>	<b>404</b>	<b>363</b>	<b>339</b>	<b>306</b>
Hensatte forpligtelser	1	23	1	1	1
Gældsforpligtelser	489	511	414	165	244
<b>Passiver i alt</b>	<b>914</b>	<b>938</b>	<b>778</b>	<b>505</b>	<b>551</b>
<b>Pengestrømme:</b>					
Pengestrøm, driften	45	-19	-145	79	47
Pengestrøm, investering	-2	-83	-21	-2	-1
Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver, brutto	-4	-1	-1	-2	-1
Frie pengestrømme	44	-101	-166	76	46
Pengestrøm, finansiering	-54	109	106	-19	-46
<b>Pengestrømme i alt</b>	<b>-10</b>	<b>8</b>	<b>-60</b>	<b>57</b>	<b>0</b>
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	175	171	175	170	174
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	3,8	4,3	3,9	4,6	3,6
Bruttomargin II	5,2	5,8	5,0	6,0	5,1
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,5	2,0	1,5	2,1	1,4
Likviditetsgrad	184,8	157,5	181,5	302,4	224,9
Egenkapitalforrentning	9,2	14,7	11,2	14,6	13,6
Soliditetsgrad	46,4	43,1	46,6	67,1	55,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Bruttomargin II</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat (excl. eksterne omk. og andre driftsindtægter)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

---

### Hovedaktivitet

Forretningsaktiviteterne ligger inden for fødevarerbranchen, og produkterne omfatter fødevarer i alle forarbejdningsgrader beregnet til konsument- og engrossalg samt til videreforarbejdning i fødevarerforædlingsindustrien, og produkterne indkøbes og afsættes globalt.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Branchen er kendetegnet ved udfordrende markedsforhold i flere geografiske markeder, en høj grad af volatilitet i priser, udbud og efterspørgsel samt øget konkurrence i flere væsentlige regioner. Forventningen til regnskabsåret 2023 var øget aktivitetsniveau og resultat. Aktivitetsniveauet, indtjening og resultat er dog reduceret i forhold til sidste år, og det realiserede resultat på 44,4 mio. kr. for regnskabsåret 2023 lever dermed ikke op til forventningerne for året. Det hænger i høj grad sammen med en ny selskabsstruktur, hvor kapitalandele i udenlandske virksomheder er overført til søsterselskab, og de to år er derfor ikke fuldt ud sammenlignelige.

Koncernen realiserede i regnskabsåret 2023 en omsætning på 3.229,9 mio. kr. I forhold til året før er der tale om et fald på 6,2%.

Bruttoavancen, justeret for andre eksterne omkostninger, er realiseret på 5,2%, hvilket er i niveau med tidligere år. Den samlede bruttofortjeneste før andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er realiseret med 168,7 mio. kr. imod 198,1 mio. kr. sidste år. Andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger er samlet set reduceret med 9,2 mio. kr. i forhold til sidste år. Resultat af primær drift udgør herefter 47,2 mio. kr. mod 68,6 mio. kr. sidste år. Resultat efter skat udgør 34,6 mio. kr. imod 56,5 mio. kr. sidste år, grundet den nye struktur.

Nowaco koncernens balance udgør pr. 31. december 2023 i alt 914,5 mio. kr. mod 938,4 mio. kr. året før. Egenkapitalen udgør 423,7 mio. kr. imod 404,3 mio. kr. pr. 31. december 2022. Koncernens soliditetsgrad udgør 46,4% imod 43,1% året før.

Koncernens netto pengestrømme udgør -10,2 mio. kr. for året. Pengestrømme fra driftsaktiviteten udgør 45,3 mio. kr.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter statusdagen, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets økonomiske stilling.

### Den forventede udvikling

Ledelsen i Nowaco A/S forventer en positiv udvikling i aktivitetsniveauet for det kommende år, og forventer derfor at kunne realisere et resultat før skat i lighed med tidligere år.

## Ledelsesberetning

---

### Særlige risici

Nowaco koncernen er en international handelsvirksomhed indenfor fødevarerbranchen og har datterselskaber og repræsentationskontorer i andre lande fordelt på 5 kontinenter. Som følge af dette påvirkes koncernens resultatmæssige performance og kapitalforhold af en række forretningsmæssige risici.

### Drifts- og handelsrisici

Selskabets daglige drift indeholder en løbende styring af en række kommercielle risici relateret til markeder, produkter, kunder, leverandører mv. Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor indkøb foretages, samt markeder hvor produkterne sælges og distribueres.

Koncernen er til stadighed underlagt sædvanlige risici i fødevarerbranchen i form af politiske reguleringer, prisreguleringer, sygdomme mv.

### Valutarisici

Koncernens internationale aktiviteter medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs og renteutviklingen for en række valutaer. Den væsentligste del af selskabets køb og salg sker således i fremmed valuta. Den løbende styring af disse risici sker centralt i koncernens hovedsæde, hvor der foretages intern udligning og ekstern afdækning af åbenstående positioner i det omfang, det findes hensigtsmæssigt. Politikken for anvendelsen af finansielle instrumenter i Nowaco koncernen er fastlagt af bestyrelse og direktion.

Afdækningen sker på daglig basis og finansielle instrumenter anvendes til afdækning af kommercielle risici. Ved valg mellem flere mulige typer af finansielle instrumenter til opnåelse af en ønsket afdækning, er instrumentets enkelthed afgørende.

### Renterisici

Som følge af sammensætningen af selskabets aktiver er den rentebærende gæld udelukkende variabelt forrentet på kort basis. Der er ikke indgået renteinstrumenter til afdækning af renterisici.

### Likviditetsrisici

Det er koncernens politik til stadighed at have bevilgede kreditrammer af et omfang, der er tilstrækkelige i forhold til koncernens planlagte aktiviteter.

### Kreditrisici

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Den væsentligste del af selskabets salg sker enten via kreditforsikring eller via CAD, forudbetaling eller lignende vilkår. Der sker i fornødent omfang løbende kreditvurdering af alle større kunder.

### Videnressourcer

Koncernen har etableret relevante og effektive systemer og politikker i forhold til sikring af viden og forankring i virksomheden. Disse aktiviteter sikrer en lav sårbarhed overfor videnstab i virksomheden.

## Ledelsesberetning

---

### Filialer i udlandet

Koncernens aktiviteter omfatter udenlandske enheder placeret i forskellige lande. Der henvises til koncernoversigt på side 6.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Dette afsnit omfatter den lovpligtige redegørelse om selskabets sociale ansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a.

I indeværende regnskabsår har de opnåede resultater som følge af koncernens politikker for samfundsansvar ikke været kvantitative, og det vurderes heller ikke, at der vil foreligge kvantitative data for resultaterne af det samfundsmæssige ansvar i det kommende regnskabsår. Dette til trods er det ledelsens vurdering, at indsatsen på området i år har bidraget positivt til de lokalområder, hvor koncernen opererer.

### Forretningsmodel og engagement

Som handelselskab i fødevarerindustrien opererer Nowaco koncernen efter internationale retningslinjer for ansvarlig og god praksis for medarbejdere og organisation, som styrer den måde, hvorpå vi udfører vores internationale forretningsaktiviteter. Dette sæt interne regler hjælper også vores medarbejdere over hele verden med at opretholde etiske standarder i deres arbejde med udførelsen af værdiskabende samarbejde med såvel kunder som leverandører.

Vi udfører handelsaktiviteter i overensstemmelse med gældende lovgivning inden for vores forretningsområder. Nowaco følger principperne for god forretningsmoral og forventer at alle vores medarbejdere overholder reglerne, der styrer koncernens aktiviteter i den enkeltes særlige funktion i koncernen.

Vi har en professionel stolthed i at være en del af en industri, der servicerer verdens lande med basale fødevarer i en bred vifte af regionale specifikationer og kvalitetskrav.

Nowaco arbejder til stadighed på at udføre alle samarbejder i overensstemmelse med de rette forretningsstandarder og gode forretningsprincipper.

Koncernen har ud over sit interne ansvar overfor medarbejdere, også et eksternt ansvar i forhold til de lande og samfund, hvori vi driver vores forretning. Som forretningsdrivende selskab ønsker vi, ud over opnåelse af økonomiske målsætninger, at vores tilstedeværelse skaber lokalt nytteværdi for de samfund vi er en del af. Dette betyder, at vi vil leve op til lovgivningen i de lande og lokalsamfund, hvor vi opererer.

## Ledelsesberetning

---

### Miljø

Nowaco koncernen har ikke udarbejdet formelle politikker for miljøområdet, idet selskabet som mellemed i handelstransaktioner ikke direkte kan påvirke miljøet i væsentligt omfang. Selskabet imødekommer handelsinteressenternes krav og ønsker indenfor området herunder mulighed for, at kunder kan vælge en miljørigtig transport af varer.

### Medarbejderforhold

Nowaco koncernen er bevidst om, hvor vigtigt engagerede, kompetente og loyale medarbejdere er for koncernen. Nowaco koncernen har interne retningslinjer, målsætninger og strategier, hvorefter der arbejdes med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø, således arbejdsklimamæssige forhold tænkes ind i selskabets processer. Derfor er det koncernens politik at have attraktive arbejdsforhold, hvor der er mulighed for både faglig og personlig udvikling, og hvor der gøres en indsats for at skabe et positivt arbejdsmiljø.

Ledelsen arbejder løbende på at øge tilfredsheden blandt medarbejderne gennem afholdelse af medarbejderudviklingssamtaler samt medarbejdertilfredshedsanalyser. Der har i året været et tilfredsstillende lavt sygefravær blandt medarbejderne, og det er målet for det kommende år at fastholde dette niveau.

Ledelsen anvender sygefraværet, medarbejdertilfredshedsanalyserne og medarbejderudviklings samtalerne til at vurdere arbejdspladsens løbende udvikling og til at agere og tilpasse virksomheden.

### Sociale forhold

Nowaco bidrager til de sociale forhold gennem ansættelse af medarbejdere, betaling af moms samt skatter i henhold til gældende lovgivning i de lande, hvor selskabet er repræsenteret. Gennem koncernens internationale aktiviteter skabes der jobmuligheder for lokale, dels på selskabets egne kontorer og dels ved koncernens samarbejde og samhandel med lokale leverandører. Således er det selskabets politik at medarbejdere i udenlandske filialer specificeret i koncernoversigten på side 6, betaler de korrekte skatter i de lande, hvor filialerne er placeret.

Nowaco's politik er ført ud i livet ved, at koncernens administration har gennemgået afregningsforhold vedrørende medarbejderes lønninger i såvel udenlandske filialer som datterselskaber.

Nowaco koncernen har medarbejdere med en lang række forskellige nationaliteter. Det er koncernens politik at overholde de gældende regler imod forskelsbehandling som følge af race, farve, køn, etnisk eller national oprindelse, alder, politisk overbevisning med videre. Koncernen støtter fuldt ud de gældende regler imod forskelsbehandling.

## Ledelsesberetning

---

### Menneskerettigheder

Som følge af, at Nowaco koncernen opererer på markeder udenfor de danske grænser, er det koncernens politik, at man ved valg af såvel kunder som leverandører skal være opmærksomme på disses profil i forhold til overholdelse af generelle menneskerettigheder.

Det er koncernens holdning, at man ikke vil indgå aftaler med underleverandører, hvis syn på menneskerettigheder er væsentlig anderledes end ledelsens. Nowaco koncernens forretningsmodel medfører besøg hos både leverandører og kunder, hvorved deres syn på og efterlevelse af generelle menneskerettigheder ses.

### Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse

Det er Nowaco koncernens politik, at medarbejdere i koncernen ikke direkte eller indirekte må acceptere bestikkelse eller specielle afregningsordninger af nogen art, herunder penge, varer eller serviceydelser, hvis sådanne ydelser kan betragtes som bestikkelse i henhold til lokal eller inter nationalt anerkendt korrupsions- og bestikkelsespraksis.

Med aktiviteter i mere end 120 lande ser vi ofte forsøg på svindel imod myndigheder, kunder, leverandører eller Nowaco koncernen. Nowaco vil ikke deltage i sådanne aktiviteter og samarbejder aktivt med banker på, at identificere og modvirke forsøg på svig.

Vi er opmærksomme på risikoen for utilsigtet at blive involveret i hvidvaskning af penge. For at undgå denne risiko tilstræber vi, at opbygge vores forretningsforbindelser med troværdige og professionelle partnere. Vi trækker på vores mange års erfaring fra branchen til at være selektiv i vores valg af samarbejdspartnere.

Vores adfærdskodeks kommunikerer aktivt til alle medarbejdere i koncernen på alle niveauer.

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

#### Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

2023

#### Øverste ledelsesorgan

Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer	5
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	40 %

#### Øvrige ledelsesniveauer

Det samlede antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer	4
Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer	25 %

Koncernen opfylder reglerne omkring den kønsmæssige sammensætning af koncernens øverste ledelse og øvrige ledelsesniveauer.

## Ledelsesberetning

---

### *Politik for det underrepræsenterede køn i direktionen og på øvrige ledelsesniveauer*

Nowaco koncernen ansætter medarbejdere på baggrund af faglige kompetencer, erfaring og personlighed og tilbyder gode rammer til alle medarbejdere. I Nowaco koncernen kan alle udnytte deres potentiale i overensstemmelse med deres personlige mål og ambitioner uanset køn.

Nowaco koncernen er familieejet, hvorfor ejerne ønsker at familien er repræsenteret med en vis andel i direktionen. Det er koncernens politik at have mindst 2 kvinder i bestyrelsen og mindst 1 kvinde i direktionen, hvilket koncernen i dag lever op til.

Koncernen går ind for diversitet i ledelsessammensætningen på alle niveauer, men anser faglige og personlige kompetencer for mere væsentligere end kønnet på ansatte, idet det modsatte ville stride mod koncernens politik for forskelsbehandling beskrevet under afsnittet "sociale forhold".

### **Dataetik**

Nowaco koncernen har aktiviteter globalt og er lokaliseret med kontorer og medarbejdere i mange af verdens lande. I en digitaliseret verden er behandling af data blevet en helt central del af forretningen. I Nowaco er vi bevidste om vores ansvar for behandling af data, og det gælder såvel medarbejdere som samarbejdspartnere, kunder og leverandører.

Det er koncernens politik at opbevare data ansvarligt, og løbende sikre, at dette efterleves på en betryggende måde, samt at sætte en ramme for den dataetiske adfærd. Der sker kontinuerlig opfølgning, og politikken justeres løbende i takt med yderligere digitalisering i forretningen og verden omkring os.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	
1	Nettoomsætning	3.229.927	3.441.965	3.229.927	3.441.965
	Andre driftsindtægter	549	1.401	549	1.401
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-3.061.161	-3.243.835	-3.061.534	-3.244.261
	Andre eksterne omkostninger	-46.264	-51.372	-65.588	-72.881
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>123.051</b>	<b>148.159</b>	<b>103.354</b>	<b>126.224</b>
2	Personaleomkostninger	-74.255	-78.385	-56.107	-58.401
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.619	-1.195	-1.538	-1.117
	Andre driftsomkostninger	0	-4	0	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>47.177</b>	<b>68.575</b>	<b>45.709</b>	<b>66.706</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.172	1.614
	Indtægter af kapitalinteresser	0	4.095	0	4.095
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	4.456	0	4.456	0
	Andre finansielle indtægter	4.911	3.475	4.731	3.321
3	Øvrige finansielle omkostninger	-12.142	-4.973	-12.004	-4.853
	<b>Resultat før skat</b>	<b>44.402</b>	<b>71.172</b>	<b>44.064</b>	<b>70.883</b>
4	Skat af årets resultat	-9.834	-14.679	-9.496	-14.390
5	<b>Årets resultat</b>	<b>34.568</b>	<b>56.493</b>	<b>34.568</b>	<b>56.493</b>

## Balance 31. december

Note	Aktiver				
	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	
<b>Anlægsaktiver</b>					
7	Software og varemærkerettigheder	1.149	784	1.149	784
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1.149	784	1.149	784
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.692	3.821	6.300	3.683
	Materielle anlægsaktiver i alt	6.692	3.821	6.300	3.683
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.574	8.057
10	Kapitalinteresser	0	128.572	0	128.572
11	Andre tilgodehavender	1.195	1.007	961	772
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.195	129.579	5.535	137.401
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>9.036</b>	<b>134.184</b>	<b>12.984</b>	<b>141.868</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	38.007	79.064	38.007	79.064
	Fremstillede varer og handelsvarer	121.709	61.854	121.709	61.854
	Forudbetalinger for varer	13.428	21.897	13.428	21.897
	Varebeholdninger i alt	173.144	162.815	173.144	162.815
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	590.872	610.912	590.762	610.734
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	102.671	0	102.891	164
12	Udskudte skatteaktiver	377	420	0	0
13	Tilgodehavende selskabsskat	14.278	0	14.289	0
14	Andre tilgodehavender	13.791	10.889	13.465	10.526
15	Periodeafgrænsnings-poster	3.374	2.060	3.160	1.934
	Tilgodehavender i alt	725.363	624.281	724.567	623.358
	Likvide beholdninger	6.939	17.100	1.533	8.407
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>905.446</b>	<b>804.196</b>	<b>899.244</b>	<b>794.580</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>914.482</b>	<b>938.380</b>	<b>912.228</b>	<b>936.448</b>

## Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Note					
<b>Egenkapital</b>					
16	Virksomhedskapital	20.000	20.000	20.000	20.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	27.331	-27.331	27.178
	Reserve for sikringstransaktioner	-21	448	-21	-42
	Overført resultat	381.738	341.537	409.069	342.180
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	22.000	15.000	22.000	15.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>423.717</b>	<b>404.316</b>	<b>423.717</b>	<b>404.316</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
17	Hensættelser til udskudt skat	835	544	835	544
18	Andre hensatte forpligtelser	0	22.863	0	22.863
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>835</b>	<b>23.407</b>	<b>835</b>	<b>23.407</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til pengeinstitutter	222.299	261.027	222.299	261.027
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	7.127	3.232	7.127	3.232
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	195.723	176.951	195.602	176.810
	Gæld til tilknyttede virksomheder	50.000	50.000	50.000	50.000
19	Selskabsskat	143	587	0	477
	Anden gæld	14.638	18.860	12.648	17.179
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	489.930	510.657	487.676	508.725
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>489.930</b>	<b>510.657</b>	<b>487.676</b>	<b>508.725</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>914.482</b>	<b>938.380</b>	<b>912.228</b>	<b>936.448</b>
6 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor					
20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser					
21 Eventualposter					
22 Finansielle risici					
23 Nærtstående parter					

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre vær- dis metode t.kr.	Reserve for sikrings- transaktio- ner t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2023	20.000	27.331	448	341.537	15.000	404.316
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	0	-448	0	0	-448
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-15.000	-15.000
Resultatandel	0	-27.331	0	40.201	22.000	34.870
Årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-21	0	0	-21
	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>-21</b>	<b>381.738</b>	<b>22.000</b>	<b>423.717</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre vær- dis metode t.kr.	Reserve for sikrings- transaktio- ner t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2023	20.000	27.178	-42	342.180	15.000	404.316
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	0	42	0	0	42
Primokorrektion	0	0	0	162	0	162
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-15.000	-15.000
Resultatandel	0	-54.159	0	66.727	22.000	34.568
Årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-21	0	0	-21
Valutakursreguleringer	0	-350	0	0	0	-350
	<b>20.000</b>	<b>-27.331</b>	<b>-21</b>	<b>409.069</b>	<b>22.000</b>	<b>423.717</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Årets resultat	34.568	56.493
24 Reguleringer	14.228	13.279
25 Ændring i driftskapital	23.752	-85.978
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	72.548	-16.206
Renteindbetalinger og lignende	9.367	3.475
Renteudbetalinger og lignende	-12.142	-4.976
Pengestrøm fra ordinær drift	69.773	-17.707
Betalt selskabsskat	-24.211	-574
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktivitet	-266	-298
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>45.296</b>	<b>-18.579</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-761	-614
Køb af materielle anlægsaktiver	-4.099	-1.067
Salg af materielle anlægsaktiver	0	720
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-81.683
Salg af finansielle anlægsaktiver	3.056	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.804</b>	<b>-82.644</b>
Udbetalt udbytte	-15.000	-15.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-38.728	124.243
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-53.728</b>	<b>109.243</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-10.236</b>	<b>8.020</b>
Likvider primo	17.100	9.238
Valutakursreguleringer (likvider)	75	-158
<b>Likvider ultimo</b>	<b>6.939</b>	<b>17.100</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	6.939	17.100
<b>Likvider ultimo</b>	<b>6.939</b>	<b>17.100</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>				
Segmentoplysninger				
Danmark	18.771	8.725	18.771	8.725
Europa	586.738	631.293	586.738	631.293
Øvrige lande	2.624.418	2.801.947	2.624.418	2.801.947
	<b>3.229.927</b>	<b>3.441.965</b>	<b>3.229.927</b>	<b>3.441.965</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	67.594	72.106	51.762	54.355
Pensioner	4.062	3.727	3.782	3.477
Andre omkostninger til social sikring	2.599	2.552	563	569
	<b>74.255</b>	<b>78.385</b>	<b>56.107</b>	<b>58.401</b>
Direktion	8.920	7.858	8.920	7.858
Bestyrelse	950	767	950	767
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>9.870</b>	<b>8.625</b>	<b>9.870</b>	<b>8.625</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	175	171	121	120
Direktionen og nøglemedarbejdere er omfattet af et incitamentsprogram bestående af en kontantbonusordning. Den årlige bonus er afhængig af udvikling i bruttofortjeneste og resultat.				
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	2.463	851	2.463	851
Andre finansielle omkostninger	9.679	4.122	9.541	4.002
	<b>12.142</b>	<b>4.973</b>	<b>12.004</b>	<b>4.853</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	9.470	14.814	9.205	14.542
Årets regulering af udskudt skat	364	-135	291	-152
	<b>9.834</b>	<b>14.679</b>	<b>9.496</b>	<b>14.390</b>
			Modervirksomhed	
			2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			-27.331	27.331
Udbytte for regnskabsåret			22.000	15.000
Overføres til overført resultat			39.899	14.162
<b>Disponeret i alt</b>			<b>34.568</b>	<b>56.493</b>
<b>6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Redmark, Godkendt				
Revisionspartnerselskab	262	270	262	270
Lovpligtig revision	220	210	220	210
Andre ydelser	42	60	42	60
	<b>262</b>	<b>270</b>	<b>262</b>	<b>270</b>
Andre	41	85	0	0
Lovpligtig revision	24	53	0	0
Andre ydelser	17	32	0	0
	<b>41</b>	<b>85</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>7. Software og varemærkerettigheder</b>				
Kostpris primo	12.305	11.691	12.305	11.691
Tilgang i årets løb	761	614	761	614
Afgang i årets løb	-1.411	0	-1.411	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>11.655</b>	<b>12.305</b>	<b>11.655</b>	<b>12.305</b>
Af- og nedskrivninger primo	-11.521	-11.355	-11.521	-11.355
Årets af-/nedskrivninger	-396	-166	-396	-166
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	1.411	0	1.411	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-10.506</b>	<b>-11.521</b>	<b>-10.506</b>	<b>-11.521</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.149</b>	<b>784</b>	<b>1.149</b>	<b>784</b>
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	8.804	8.829	7.934	8.052
Valutakursregulering	-14	33	0	0
Tilgang i årets løb	4.094	1.067	3.758	1.002
Afgang i årets løb	-667	-1.125	-389	-1.120
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.217</b>	<b>8.804</b>	<b>11.303</b>	<b>7.934</b>
Af- og nedskrivninger primo	-4.983	-4.667	-4.251	-4.042
Valutakursregulering	14	-31	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-1.223	-1.029	-1.141	-952
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	667	744	389	743
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-5.525</b>	<b>-4.983</b>	<b>-5.003</b>	<b>-4.251</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.692</b>	<b>3.821</b>	<b>6.300</b>	<b>3.683</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	0	0	8.210	8.209
Tilgang i årets løb	0	0	0	1
Afgang i årets løb	0	0	-2.298	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.912</b>	<b>8.210</b>
Reguleringer primo	0	0	-153	-1.310
Omregning til valutakurs	0	0	-829	173
Årets resultat	0	0	1.172	1.614
Årets tilbageførsler på afgang	0	0	2.298	0
Udloddet udbytte	0	0	-3.826	-574
Øvrige reguleringer	0	0	0	-56
<b>Reguleringer ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.338</b>	<b>-153</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.574</b>	<b>8.057</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Nowaco USA Inc.			USA	100 %
Nowaco Brazil Ltda.			Brasilien	100 %
Nowaco Qingdao Ltd.			Kina	100 %
Nowaco Australia Pty Ltd.			Australien	100 %
Nowaco Shipping ApS			Danmark	100 %
Nowaco Peru S.A.C.			Peru	100 %
Nowaco Spain S.L.			Spanien	100 %
Nowaco Lithuania UAB			Litauen	100 %
Nowaco Italy S.R.L.			Italien	100 %
Nowaco Argentina S.R.L.			Argentina	100 %
Nowaco Norway NUF			Norge	100 %
Nowaco Macedonia DOOEL			Makedonien	100 %
Nowaco Poland sp. z o.o.			Polen	100 %
Nowaco India M/S			Indien	100 %
Nowaco England Limited			England	100 %
Nowaco SA (Pty) Ltd			Sydafrika	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>10. Kapitalinteresser</b>				
Anskaffelsessum, primo	101.241	19.558	101.241	19.558
Tilgang i årets løb	0	81.683	0	81.683
Afgang i årets løb	-101.241	0	-101.241	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>101.241</b>	<b>0</b>	<b>101.241</b>
Opskrivninger primo	27.331	0	27.331	0
Omregning til valutakurs	0	1.257	0	1.257
Årets resultat	0	17.447	0	17.447
Årets tilbageførsler på afgang	-27.331	0	-27.331	0
Øvrige reguleringer	0	8.627	0	8.627
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>27.331</b>	<b>0</b>	<b>27.331</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>128.572</b>	<b>0</b>	<b>128.572</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	57.819	0	57.819
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	47.133	0	47.133
<b>11. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris primo	1.007	1.143	772	810
Årets tilgang	209	185	192	107
Valutakursregulering	1	13	0	0
Årets afgang	-22	-334	-3	-145
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.195</b>	<b>1.007</b>	<b>961</b>	<b>772</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.195</b>	<b>1.007</b>	<b>961</b>	<b>772</b>
Der specificeres således:				
Deposita	1.195	1.007	961	772
	<b>1.195</b>	<b>1.007</b>	<b>961</b>	<b>772</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>12. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver primo	420	420	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-43	0	0	0
	<b>377</b>	<b>420</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Fremført underskud til næste år	377	420	0	0
	<b>377</b>	<b>420</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

De fremførbare skattemæssige underskud (DKK 377k) hidrører fra datterselskabet i Brasilien. Selskabets ledelse har valgt at indregne de skattemæssige underskud til pålydende værdi ud fra en forventning om, at disse udnyttes over den kommende årrække. Skattemæssige underskud er ikke tidsmæssigt begrænsede i Brasilien.

### 13. Tilgodehavende selskabsskat

Tilgodehavende selskabsskat primo	0	0	0	13.727
Betalt selskabsskat vedrørende sidste år	0	0	0	-13.727
Beregnet selskabsskat for indeværende år	-9.222	0	-9.211	0
Betalt acontoskat for indeværende år	23.500	0	23.500	0
	<b>14.278</b>	<b>0</b>	<b>14.289</b>	<b>0</b>

### 14. Andre tilgodehavender

Regnskabsposten indeholder finansielle instrumenter, tilgodehavender moms og told samt andre mindre tilgodehavender, herunder lønrefusioner.

## Noter

### 15. Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten indeholder forskud til repræsentationskontorer og forudbetalte omkostninger, primært IT licenser samt leasing-, rejse-, messe- og forsikringsomkostninger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>16. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital primo	20.000	20.000	20.000	20.000
	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>

Aktiekapitalen består af 20.000 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

### 17. Hensættelser til udskudt skat

Hensættelser til udskudt skat primo	544	697	544	697
Kursregulering	0	-1	0	-1
Udskudt skat af årets resultat	291	-152	291	-152
	<b>835</b>	<b>544</b>	<b>835</b>	<b>544</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	222	160	222	160
Materielle anlægsaktiver	374	288	374	288
Finansielle anlægsaktiver	239	96	239	96
	<b>835</b>	<b>544</b>	<b>835</b>	<b>544</b>

### 18. Andre hensatte forpligtelser

Regnskabsposten indeholder andel af indre værdi for kapitalinteresser, hvor der er indgået call option aftale for salg. For koncernen og moderselskabet udgjorde den samlede hensatte forpligtelse pr. 31. december 2022 i alt 22,9 mio. kr. Call optionen er i 2023 aktiveret og hensættelsen udgør således pr. 31. december 2023 0 kr.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>19. Selskabsskat</b>				
Skyldig selskabsskat primo	587	-13.581	477	-13.727
Regulering af tidligere års skat	0	8	0	0
Betalt indkomstskat i regnskabsåret	-587	0	0	0
Betalt selskabsskat vedrørende sidste år	0	13.573	-477	13.727
Beregnet selskabsskat for indeværende år	143	14.742	0	14.477
Betalt acontoskat for indeværende år	0	-14.155	0	-14.000
	<b>143</b>	<b>587</b>	<b>0</b>	<b>477</b>

## 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen og moderselskabet har overfor leverandører stillet garantier (reburser) på 45,4 mio. kr. til dækning af løbende varehandel.

Der er herudover ikke pantsætninger og sikkerhedsstillelser i koncernen.

## 21. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Moderselskabet og koncernen har indgået operationelle leasingaftaler. Den samlede leasingforpligtelse pr. 31. december 2023 udgør 1,5 mio. kr., og restløbetiden på aftalerne er 3-52 måneder.

Moderselskabet og koncernen har indgået lejemaal vedrørende kontordomicil. For moderselskabet udgør den samlede kontraktmæssige lejeforpligtelse pr. 31. december 2023 i alt 4,2 mio. kr. For koncernen udgør lejeforpligtelsen i alt 4,9 mio. kr. Restløbetiden på aftalerne er 1-25 måneder.

### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med JN-PKN Holding ApS som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

## Noter

### 21. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter. De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse overfor SKAT fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

### 22. Finansielle risici

#### Valutarisici

Som et led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrumenter, herunder valutaterminskontrakter, valutaoptioner samt rente- og valutawaps. Dagsværdien af kontrakterne opgøres på statusdagen som forskellen mellem statusværdien og den forventede indfrielsesværdi.

Den kontraktmæssige værdi udgør på balancedagen:

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>Valuta</b>		
USD	383.036	337.031
EUR	123.764	199.576
GBP	15.244	12.334
ZAR	1.651	0
SGD	0	1.145
AUD	-7.047	-2.798
PLN	-629	0
NOK	-699	0
	<b>515.320</b>	<b>547.288</b>

## Noter

### 22. Finansielle risici (fortsat)

#### Valutarisici (fortsat)

Sikring af indregnede transaktioner omfatter væsentligst tilgodehavender og gældsforpligtelser. Dagsværdien af kontrakterne udgør på balancedagen:

Valuta	Betaling/udløb	Tilgode-	Gæld	Sikrings-	Dagsværdi
		havende	t.kr.	transaktion	indregnet i
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	resultat-
					opgørelsen
					t.kr.
USD	< 1 år	420.665	35.088	392.489	6.912
EUR	< 1 år	155.366	77.148	78.176	-42
GBP	< 1 år	5.652	827	4.803	-22
ZAR	< 1 år	1.396	3	1.381	-12
SGD	< 1 år	0	0	0	0
AUD	< 1 år	0	1.858	-1.810	48
PLN	< 1 år	3	1.213	-1.212	-2
NOK	< 1 år	0	727	-704	23
		<b>583.082</b>	<b>116.864</b>	<b>473.123</b>	<b>6.905</b>

Valuta	Betaling/udløb	Kontraktmæssig værdi		Dagsværdi indregnet på egenkapitalen	
		2023 (t.kr.)	2022 (t.kr.)	2023 (t.kr.)	2022 (t.kr.)
USD	< 1 år	0	-9.339	0	-13
EUR	< 1 år	105.761	96.019	-65	-141
GBP	< 1 år	12.364	6.875	-56	119
ZAR	< 1 år	270	0	-2	0
SGD	< 1 år	0	243	0	1
AUD	< 1 år	0	2.137	107	-8
PLN	< 1 år	0	0	0	0
NOK	< 1 år	0	0	0	0
		<b>118.395</b>	<b>95.935</b>	<b>-16</b>	<b>-42</b>

## Noter

### 23. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Nowaco Holding A/S, Prinsensgade 15, 9000 Aalborg (hovedaktionær)

Tika Holding A/S (Vossvej 13, 9000 Aalborg) har bestemmende indflydelse via ejerandel. JN-PKN Holding ApS (Vossvej 13, 9000 Aalborg) og Juttine Nielsen (Vossvej 13, 9000 Aalborg) har bestemmende indflydelse via stemmeret.

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på normale markedsvilkår, og er derfor udeladt, jf. ÅRL §98c, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Nowaco Holding A/S cvr. 44163721 (Aalborg), Tika Holding A/S cvr. 78809019 (Aalborg) samt JN-PKN Holding ApS cvr. 36403470 (Aalborg).

	Koncern	
	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>24. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.619	1.194
Indtægter af kapitalinteresser	0	-4.095
Andre finansielle indtægter	-9.367	-570
Øvrige finansielle omkostninger	12.142	2.071
Skat af årets resultat	9.834	14.679
	<u>14.228</u>	<u>13.279</u>
<b>25. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-10.329	-47.215
Ændring i tilgodehavender	15.636	-10.128
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	18.445	-28.635
	<u>23.752</u>	<u>-85.978</u>



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Nowaco A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vælges klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nowaco A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Nowaco A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskabet for Nowaco A/S og de tilknyttede virksomheders ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter og med efterfølgende eliminering af interne indtægts- og udgiftsposter, interne aktiebesiddelser og mellemværender samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Samtlige regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder opgøres andelen af den erhvervede virksomheds indre værdi efter koncernens regnskabspraksis.

Afviger kostprisen fra den indre værdi, fordeles forskelsbeløbet så vidt muligt på de aktiver og gældsposter eller hensættelser, der har en højere eller lavere værdi.

Resterende positive forskelsbeløbet (koncerngoodwill) afskrives over 10 år.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte virksomheder medtages i salgsåret i resultatopgørelsen til afhændelsestidspunktet.

Eventuel fortjeneste eller tab medtages i resultatopgørelsen og opgøres som forskellen mellem salgssummen og den bogførte værdi af nettoaktivet på salgstidspunktet, inklusiv ikke amortiseret goodwill samt forventede omkostninger til afhændelse.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Kapitalinteresser indregnes i koncernen efter den forholdsmæssig andel af de enkelte virksomheders resultat efter skat, efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af amortisering på goodwill.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Fakturering sker ved varernes afsendelse fra leverandør.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

I andre eksterne omkostninger indregnes årets afholdte omkostninger af primær karakter i forhold til hovedformålet, herunder til salg og administration.

### Personaleomkostninger

I personaleomkostninger indregnes lønninger og gager, pensioner samt andre omkostninger til social sikring.

### Amortisation og afskrivninger

Amortisation og afskrivninger indeholder årets amortisering og afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter årets renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende valuta. Renter medtages i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører perioden, uanset forfaldstidspunkt.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Software og rettigheder

Software og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software og rettigheder afskrives lineært over den forventede levetid, der er 3-10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger eller brugsværdien, hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Vedligeholdelsesomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede levetid, der er:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år	0 %

Materielle anlægsaktiver afskrives ned til deres forventede restværdi. Restværdien revurderes løbende ved hver regnskabsafslutning. Kunst indgår i posten "Andre anlæg, driftsmateriel og inventar" og afskrives ikke.

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder og kapitalinteresser er der foretaget fordeling af merprisen på de aktiver, gældsposter eller hensættelser, der har højere eller lavere værdi. Betalt merværdi ved erhvervelse af kapitalandele henføres ikke til minoritetsinteresser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og forarbejdningsomkostninger og andre omkostninger, der direkte eller indirekte kan henføres til de enkelte varer. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende de efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerende nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidpunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Nowaco A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Moderselskabet har udnyttet undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 86, stk. 4, i forhold til opstilling af pengestrømsopgørelsen. Der udarbejdes udelukkende pengestrømsopgørelse for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Guldager Terkelsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 01e63189-c7fd-45a7-b80a-259bf8e33053

IP: 93.165.xxx.xxx

2024-07-03 15:46:08 UTC



## Juttine Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8e04f3c3-8a11-44ed-9ea7-e3c297887fe7

IP: 77.213.xxx.xxx

2024-07-03 16:06:37 UTC



## Mikael Thinghuus

Dirigent

Serienummer: 688b5136-a3bb-4436-9eeb-b493be01ca48

IP: 80.208.xxx.xxx

2024-07-03 18:00:13 UTC



## Mikael Thinghuus

Bestyrelsesformand

Serienummer: 688b5136-a3bb-4436-9eeb-b493be01ca48

IP: 80.208.xxx.xxx

2024-07-03 18:00:13 UTC



## Peter Rasmussen

Direktør

Serienummer: cd0cc5f4-32fa-4c30-a5e5-ddd5905d557e

IP: 85.203.xxx.xxx

2024-07-03 18:31:16 UTC



## Peter Normann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ddb7a06c-4f10-45e1-9cdd-354beb2474f7

IP: 89.150.xxx.xxx

2024-07-03 19:37:47 UTC



Penneo dokumentnøgle: W3LWF-KX6X3-GEVBJ-72E6G-MVMZ4-K01WE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Tom Leth Jensen

Direktør

Serienummer: e2a2bc87-6206-490d-ac42-00a4457a3a7d

IP: 178.157.xxx.xxx

2024-07-03 21:01:38 UTC



## Jacob Dissing Hansen

Direktør

Serienummer: 50c37119-7e96-4a06-9447-5949253eb5e1

IP: 109.202.xxx.xxx

2024-07-04 06:57:06 UTC



## Katja Nowak Nielsen

Adm. direktør

Serienummer: a38cd091-373a-4c87-9e19-c11b0adda22a

IP: 77.213.xxx.xxx

2024-07-04 20:54:03 UTC



## Katja Nowak Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a38cd091-373a-4c87-9e19-c11b0adda22a

IP: 77.213.xxx.xxx

2024-07-04 20:54:03 UTC



## Jens Palsgård Nørgaard

REDMARK, GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 29442789

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 7d72a5d8-2305-4c84-a80d-ebaf647c71

IP: 85.203.xxx.xxx

2024-07-04 21:20:52 UTC



Penneo dokumentnøgle: W3LWF-KX6X3-GEVBJ-72E6G-MVMZ4-K01WE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**