



Tlf.: 63 12 71 00  
odense@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Fælledvej 1  
DK-5000 Odense C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**NYBORG STRAND FONDEN**  
**ØSTERØVEJ 2, 5800 NYBORG**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af  
bestyrelsen på fondens årsmøde,  
den 24. marts 2023

---

Jørn Nørgaard Nielsen

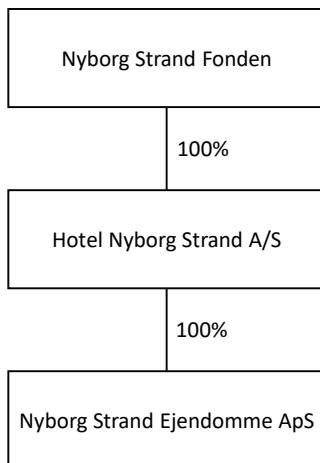
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-14
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	15
Balance.....	16-17
Egenkapitalopgørelse.....	18
Pengestrømsopgørelse.....	19
Noter.....	20-23
Anvendt regnskabspraksis.....	24-29

**FONDSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	Nyborg Strand Fonden Østerøvej 2 5800 Nyborg
	CVR-nr.: 62 02 88 15 Stiftet: 15. december 1941 Kommune: Nyborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jens Maibom, formand Estrid Vibeke Oxlund Birthe Juel Christensen Jørn Nørgaard Nielsen Peter Lodberg Erik Vad Brændgaard
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Fælledvej 1 5000 Odense C

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Nyborg Strand Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nyborg, den 24. marts 2023

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Jens Maibom  
Formand

\_\_\_\_\_  
Estrid Vibeke Oxlund

\_\_\_\_\_  
Birthe Juel Christensen

\_\_\_\_\_  
Jørn Nørgaard Nielsen

\_\_\_\_\_  
Peter Lodberg

\_\_\_\_\_  
Erik Vad Brændgaard

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen i Nyborg Strand Fonden*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nyborg Strand Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 24. marts 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Jesper Bechsgaard Jørgensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31412

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	103.208	72.048	55.838	93.188	94.186
Resultat af primær drift.....	25.549	7.253	-3.566	16.714	18.401
Finansielle poster, netto.....	-3.130	-3.207	-3.197	-4.857	-4.477
Årets resultat før skat.....	22.419	4.046	-6.764	11.856	13.924
Årets resultat.....	17.489	3.155	-5.291	9.229	10.842
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	390.611	381.072	379.984	409.788	401.695
Egenkapital.....	173.573	156.339	153.214	158.622	149.667
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-5.225	-1.351	-15.217	-43.111	-13.876
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad.....	44,4	41,0	40,3	38,7	37,3
Egenkapitalforrentning.....	10,6	2,0	-3,4	6,0	7,5

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## LEDELSESBERETNING

### Fondens hovedaktiviteter

Fondens væsentligste aktiviteter er at eje kapitalandel i datterselskab.

Nyborg Strand Fonden er en selvejende institution, stiftet den 15. december 1941.

Fonden har pr. 1. januar 1995 overdraget driftsaktiviteterne til et nystiftet 100 % ejet datterselskab, Hotel Nyborg Strand A/S og har endvidere pr. 17. august 1995 solgt sine ejendomme til datterselskabet.

Fondens hovedaktivitet er at være aktionær i Hotel Nyborg Strand A/S.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Ledelsen betragter koncernens årsresultatet som meget tilfredsstillende.

Året har fortsat været præget af vanskelige arbejdsforhold for dattervirksomheden Hotel Nyborg Strand A/S og særlige omstændigheder under og efter Covid-19. Hotellet var lukket i perioden 1. -31. januar, hvor alle medarbejdere med undtagelse af elever og ledergruppe var hjemsendt.

Selvom hotellet genåbnede den 1. februar, var det langt fra almindelig drift i det første halvår, der bar præg af både annulleringer, reducerede antal deltagere, usikkerhed i markedet - ikke mindst som følge af krigen i Ukraine. Ligeledes har der været mangel på arbejdskraft.

Nyborg Strand er som alle andre ramt af prisstigninger på forskellige områder - men især i forhold til indkøb i køkken og restaurant. Personalet har været dygtige til at finde alternativer og købt fornuftigt ind, således at inflationen ikke afspejler sig i årsresultatet. Dette også med udgangspunkt i, at Nyborg Strand har haft en fast pris på el frem til 1. januar 2023.

### Strukturforbedringer

Hotel Nyborg Strand A/S' omsætning i 2022 er steget med 62,1% sammenlignet med 2021. Sammenlignet med 2019 er det en stigning på 1,9%.

Nyborg Strand har gennemgået en større digital transformation - herunder ny systemarkitektur, ny kommunikations- og brandplatform og hjemmeside. I tillæg hertil også nyt vedligeholdelsessystem, Hotel/PMS-system, løn- og rekrutteringssystem.

Hotellet har foretaget forskellige former for energioptimering samt renoveringer med omtanke for miljøet. Den grønne omstilling er et vigtigt element i både drift og forretningsudviklingen, lige som hotellet, som en del af sin ambition, ønsker at skabe rammerne om et bæredygtigt arbejdsliv for alle medarbejdere. I forlængelse heraf har hotellet stort fokus på uddannelse i personalestaben, og alle medarbejdere har eksempelvis gennemgået et kursusforløb om social kapital i løbet af året.

Årsresultatet er fremkommet ved at have et skarpt fokus på vores kerneforretning og fastholde en konsekvent kurs ift. indgåede kontrakter og annulleringer af disse samt muligheder for at gøre brug af støtteordninger under Covid-19.

I den ekstraordinære situation har hotellet i perioden fra 1. januar til 28. februar gjort brug af statens kompensationsordningerne - herunder lønkomensation og refusion af faste omkostninger. Kompensationsordningerne har mindre indvirkning ift. det opnåede årsresultat.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Ved generalforsamlingen i marts 2022 udtalte direktion og bestyrelse følgende om forventningerne til året: "Årsresultatet vil ikke blive væsentlig påvirket af manglende aktivitet pga. fortsatte restriktioner i årets første 2 måneder, da der er stor efterspørgsel og konferencerne ligger tæt i perioder resten af året. Forventninger til aktivitetsomfang og resultat vil være på niveau med det realiserede for 2019." Forventningerne til aktivitetsomfang blev indfriet med et realiseret resultat bedre end 2019.

## LEDELSESBERETNING

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

### Finansielle risici

Koncernen anses ikke for at være udsat for særlige risici. Koncernen har en god og langsigtet finansieringsplan og står finansielt stærkt. Der er sikret tilstrækkelige finansielle ressourcer/ likviditetsberedskab til at arbejde videre med de aktuelle strategier og planer.

### Miljøforhold

Koncernen, herunder hotellet drives med stort fokus på bæredygtighed i alle led, hvilket blandt andet afspejles i affaldssortering/ genanvendelse, energioptimering og bæredygtigt indkøb.

I 2022 er der gennemført yderligere tiltag for at reducere affaldsmængden samt forbruget af vand, el og varme. Ligeledes er der foretaget renovering af 46 værelser i Sydfløjen med bæredygtighed i højsæde, og inden udgangen af marts 2023 står yderligere 23 værelser færdige.

Hotellet har blandt andet HORESTAs miljøcertificering, Green Key, og fik i løbet af 2022 ligeledes Det Økologiske Spisemærke i bronze.

### Højt vedligeholdelses niveau

Arbejdet med renovering af 23 værelser i Sydfløjen forventes afsluttet 1. marts 2023. Herefter følger renovering af 54 badeværelser i Tusindfryd, som vil forløbe hen over året, for at dette ikke skal påvirke værelsessituationen i forhold til de større konferencer.

### Videnressourcer

Uddannelse og opgradering af kompetencer blandt medarbejderne er et vigtigt element på Nyborg Strand for at styrke værdikæden. Som tidligere nævnt har alle medarbejdere i løbet af året gennemført et kursusforløb i social kapital, og et nyt uddannelsesforløb er igangsat i januar 2023.

Ledelsen har bidraget til at sætte fokus på aktuelle udfordringer og problemstillinger både lokalt, regionalt og nationalt via dagspressen, radio, TV og debatter i det politiske forum. Som et led i at styrke sin position som en af Fyns største lærepladser inden for kokke- og tjenerfaget har Nyborg Strand ligeledes åbnet en elevrestaurant i maj 2022. Denne drives primært af hotellets elever, der her får en unik mulighed for at kombinere teori og praksis og dygtiggøre sig inden for bæredygtig restaurantdrift, hvilket har fået meget positiv omtale. Ligeledes har det medført en stigning i tilgangen af nye elever i løbet af året.

### Forventninger til fremtiden

Ledelsen har udarbejdet et budget for året baseret på de faktiske forventninger sammenholdt med omsætningstal for 2022. Der er en reel risiko for konflikt i 2. kvartal i forbindelse med OK23. Da dette kan give anledning til usikkerhed i markedet, vil det fremlagte budget blive vurderet, når forhandlingerne er afsluttet.

Året tegner fint, specielt i efteråret er der højt aktivitetsniveau. Direktion og bestyrelse forventer et resultat før skat mellem 15-20 mkr. for koncernen.

**LEDELSESBERETNING****Redegørelse for uddelingspolitik****Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b**

Kirkelige organisationer, foreninger og netværk i Danmark og i udlandet kan ansøge om tilskud til fremme af innovative initiativer og programindhold ved møder og konferencer, som afholdes på Hotel Nyborg Strand.

Størelsen af de samlede uddelinger sker under hensyntagen til fondens erhvervsmæssige virksomhed og økonomi ved fastlæggelse af en årlig ramme, inden for hvilken uddelinger foretages.

Fondens bestyrelse har på grundlag af Fondens fundats fastlagt en uddelingspolitik, som kan opdeles i følgende tre kategorier af aktiviteter, der kan ydes støtte til:

- Dækning af rejseudgifter til medvirkende foredrags- og ressourcepersoner samt kunstnere
- Udvikling af innovative mødeformer og aktiviteter
- Tilskud til unges deltagelse (under 30 år) på møder og konferencer

Ansøgte initiativer kan som udgangspunkt støttes med op til kr. 30.000.

Skema til ansøgning kan rekvireres hos Nyborg Strand Fondens Administration, Hotel Nyborg Strand A/S.

Uddelingsudvalget behandler løbende indkomne ansøgninger. Det er bestyrelsens målsætning at foretage uddelinger på 400.000 kr. årligt.

Der er i regnskabsåret 2022 foretaget følgende uddelinger:

Danmarks Kordegneforening.....	10.000 kr.
Danske Sømands- og Udlandskirker.....	30.000 kr.
KFUM og KFUK i Danmark.....	25.000 kr.
Folkekirkens Nødhjælps Ungdom.....	8.196 kr.
Hotel Nyborg Strand A/S, Sydafrika Bogprojekt.....	26.373 kr.
Hotel Nyborg Strand A/S, Kristeligt Landmandsstævne.....	25.000 kr.
Hotel Nyborg Strand A/S, Samtaler på Stranden.....	30.000 kr.
Hotel Nyborg Strand A/S, Nytårskuren.....	50.000 kr.
Hotel Nyborg Strand A/S, Nyborg Mødet.....	50.000 kr.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for god fondsledelse mv.

#### Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold	Ja	
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>		
<b>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</b>		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Ja	
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Ja	
<b>2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen</b>		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Ja	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Ja	
<b>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</b>		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Ja	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Ja	
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Ja	
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>den pågældendes navn og stilling,</li> <li>den pågældendes alder og køn,</li> <li>dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og</li> <li>om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>	Ja	
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Nej	Fondens hovedformål varetages gennem bestyrelsesarbejdet i Hotel Nyborg Strand A/S. Det er derfor hensigtsmæssigt med sammenfald i bestyrelsessammensætningen mellem Fonden og Hotel Nyborg Strand A/S.
<b>2.4 Uafhængighed</b>		
2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige eller</li> <li>ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller</li> </ul>	Ja	

## LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>• er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>• er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>• er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>		
<b>2.5 Udpegningsperiode</b>		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Ja	
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Ja	
<b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b>		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Ja	Bestyrelsen evaluerer løbende bestyrelsesarbejdet.
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Nej	Omfanget af administrators arbejde er ikke væsentlig for fondens virke. Der sker derfor ikke årlig evaluering af administrators resultater efter forud fastsatte kriterier.
<b>3. Ledelsens vederlag</b>		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Ja	
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.	Nej	Oplysningerne anses ikke for værende relevante for Nyborg Strand Fondens interessenter. Vederlag for bestyrelsesarbejde i koncernen optjenes i Hotel Nyborg Strand A/S. Det samlede vederlag til bestyrelse og direktion fremgår af årsrapporten.

### Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 6 medlemmer og er ifølge vedtægterne selvsupplerende. Rekruttering til fondens bestyrelse sker med henblik på at sikre, at bestyrelsen repræsenterer et bredt spekter af de kompetencer, den skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen. Ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages der hensyn til mangfoldighed i henseende til køn, alder, erhvervs erfaring m.v. Bestyrelsesmedlemmer udpeges for en periode på 2 år ad gangen. Formanden og næstformanden udpeges for en periode på 3 år ad gangen. Aldersgrænsen er 70 år. For formandens vedkommende dog indtil udløbet af den 3-årige valgperiode, hvori han fylder 70 år.

## LEDELSESBERETNING

### Bestyrelsens sammensætning:

Medlem	Bestyrelsen	Kompetencer	Bestyrelsesposter	Ejerskab	Uafhængig
Formand, Senior Director, Jens Maibom, 69 år, mand	Indtrådt 25. marts 2003, genvalgt senest 2020, på valg 2023	Generel ledelse og strategi	Hotel Nyborg Strand A/S, bestyrelse. Nyborg Strand Ejendomme, bestyrelse. Jelling Kirke, menighedsråd. Fonden Diakonissehuset Kirsten Madsen Fond (Sankt Lukas Stiftelsen), bestyrelse Helga & Aage Ark m. fleres Fond, bestyrelse Alexandra Becker med fleres Fond, bestyrelse	Nej	Nej
Næstformand, Tidl. kommunaldirektør Estrid Vibeke Oxlund, 72 år, kvinde	Indtrådt 24. marts 2006, genvalgt senest 2020.  Erhvervsstyrelsen har som fondsmyndighed meddelt dispensation til, at Estrid Oxlund kan fortsætte som medlem af fondens bestyrelse frem til senest det første ordinære bestyrelsesmøde i fonden i februar eller marts 2023 efter at hun er fyldt 72 år i 2022.	Kommunal forvaltning, jura og organisation	Hotel Nyborg Strand A/S, bestyrelse. Nyborg Strand Ejendomme, bestyrelse.	Nej	Nej
Professor Peter Lodberg, 64 år, mand	Indtrådt 16. marts 2007, genvalgt senest 2021, på valg 2023	Det værdi baserede ledelsesgrundlag og det folkekirkelige bagland	Hotel Nyborg Strand A/S, bestyrelse. Nyborg Strand Ejendomme, bestyrelse. Teologi for Lægfolk, bestyrelse.	Nej	Nej
Tidl. bankdirektør Jørn Nørgaard Nielsen, 71 år, mand	Indtrådt 18. marts 2011, genvalgt senest 2021, på valg 2023  Erhvervsstyrelsen har som fondsmyndighed meddelt dispensation til, at Jørn Nielsen kan fortsætte som medlem af fondens bestyrelse frem til senest det første ordinære bestyrelsesmøde i fonden i februar eller marts 2024, efter at han er fyldt 72 år i 2023.	Økonomi og lokalt kendskab	Hotel Nyborg Strand A/S, bestyrelse. Nyborg Strand Ejendomme, bestyrelse. Sct. Knuds Golfklub Klubhus ApS, bestyrelse.	Nej	Nej
Group Manager Erik Vad Brændgaard, 38 år, mand	Indtrådt 12. februar 2021, på valg 2023	Salg og marketing samt digitale services	Hotel Nyborg Strand A/S, bestyrelse. Nyborg Strand Ejendomme, bestyrelse.	Nej	Ja
Chefkonsulent Birthe Juel Christensen, 65 år, kvinde	Indtrådt 14. marts 2014, genvalgt senest 2021, på valg 2023	Det værdi baserede ledelsesgrundlag og organisation	Hotel Nyborg Strand A/S, bestyrelse. Nyborg Strand Ejendomme, bestyrelse. Folkekirken.dk, bestyrelse. Folkekirkelige Organisationers Fællesudvalg (FKOF), forretningsudvalg. Danske Kirkers Råd, rådsmedlem.	Nej	Ja

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>	<b>1</b>	<b>103.208.285</b>	<b>72.047.573</b>	<b>-68.735</b>	<b>-58.500</b>
Personaleomkostninger.....	2	-65.590.402	-52.982.710	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-12.068.732	-11.800.222	0	0
Andre driftsomkostninger.....		0	-12.064	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT .....</b>		<b>25.549.151</b>	<b>7.252.577</b>	<b>-68.735</b>	<b>-58.500</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	17.505.941	3.171.098
Andre finansielle indtægter.....	3	70.888	86.035	51.349	42.860
Andre finansielle omkostninger.....		-3.200.768	-3.292.575	0	0
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>22.419.271</b>	<b>4.046.037</b>	<b>17.488.555</b>	<b>3.155.458</b>
Skat af årets resultat.....	4	-4.930.716	-890.579	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT .....</b>	<b>5</b>	<b>17.488.555</b>	<b>3.155.458</b>	<b>17.488.555</b>	<b>3.155.458</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Grunde og bygninger.....		328.256.170	332.359.486	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		15.409.105	18.453.229	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>343.665.275</b>	<b>350.812.715</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	172.383.034	155.277.093
Andre værdipapirer.....		5.250	5.250	5.250	5.250
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>5.250</b>	<b>5.250</b>	<b>172.388.284</b>	<b>155.282.343</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>343.670.525</b>	<b>350.817.965</b>	<b>172.388.284</b>	<b>155.282.343</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		1.407.669	1.171.115	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>1.407.669</b>	<b>1.171.115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		12.161.378	8.846.181	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	1.420.217	1.284.796
Andre tilgodehavender.....		1.710.522	1.986.214	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		913	571	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	8	2.463.361	58.381	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>16.336.174</b>	<b>10.891.347</b>	<b>1.420.217</b>	<b>1.284.796</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		26.000	26.000	0	0
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>26.000</b>	<b>26.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>29.170.710</b>	<b>18.165.716</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>46.940.553</b>	<b>30.254.178</b>	<b>1.420.217</b>	<b>1.284.796</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>390.611.078</b>	<b>381.072.143</b>	<b>173.808.501</b>	<b>156.567.139</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Grundkapital.....		300.000	300.000	300.000	300.000
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		0	0	151.383.034	135.277.093
Ramme til uddelinger.....		400.000	400.000	400.000	400.000
Overført overskud.....		172.873.363	155.639.377	21.490.329	20.362.284
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>173.573.363</b>	<b>156.339.377</b>	<b>173.573.363</b>	<b>156.339.377</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	9	42.128.482	37.197.766	0	0
Andre hensatte forpligtelser.....	10	3.741.228	2.917.477	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b>		<b>45.869.710</b>	<b>40.115.243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		151.394.603	160.364.472	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>11</b>	<b>151.394.603</b>	<b>160.364.472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		8.970.438	8.913.689	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		10.457	20.632	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		933.712	2.842.734	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		4.266.749	4.976.801	0	0
Anden gæld.....		5.201.828	7.053.232	235.138	227.762
Periodeafgrænsningsposter.....	12	390.218	445.963	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>		<b>19.773.402</b>	<b>24.253.051</b>	<b>235.138</b>	<b>227.762</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>171.168.005</b>	<b>184.617.523</b>	<b>235.138</b>	<b>227.762</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>390.611.078</b>	<b>381.072.143</b>	<b>173.808.501</b>	<b>156.567.139</b>
Eventualposter mv.	13				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14				
Nærtstående parter	15				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>			
	Grundkapital	Ramme til uddelinger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	300.000	400.000	155.639.377	156.339.377
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.....		254.569	17.233.986	17.488.555
Andre reguleringer.....		-254.569		-254.569
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>300.000</b>	<b>400.000</b>	<b>172.873.363</b>	<b>173.573.363</b>

	<b>Moderselskabet</b>				
	Grundkapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi- metode	Ramme til uddelinger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	300.000	135.277.093	400.000	20.362.284	156.339.377
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.....		17.505.941	254.569	-271.955	17.488.555
Andre reg. af indre værdi.....		-1.000.000		1.000.000	0
Andre reguleringer.....			-254.569		-254.569
Modtaget/deklareret udbytte.....		-400.000		400.000	0
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>300.000</b>	<b>151.383.034</b>	<b>400.000</b>	<b>21.490.329</b>	<b>173.573.363</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>	
	<b>2022</b> kr.	<b>2021</b> kr.	<b>2022</b> kr.	<b>2021</b> kr.
Årets resultat .....	17.488.555	3.155.458	17.488.555	3.155.458
Årets afskrivninger tilbageført.....	12.068.732	11.800.222	0	0
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-1.697	12.064	0	0
Resultat af dattervirksomheder.....	0	0	-17.505.941	-3.171.098
Skat af årets resultat tilbageført.....	4.930.716	890.579	0	0
Øvrige reguleringer.....	-342	0	400.000	200.000
Ændring i varebeholdninger.....	-236.554	-551.193	0	0
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-5.444.485	-2.110.440	-135.421	-214.860
Ændring i andre hensatte forpligtelser.....	823.751	2.917.477	0	0
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit).....	-4.526.223	4.246.614	7.376	60.500
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>25.102.453</b>	<b>20.360.781</b>	<b>254.569</b>	<b>30.000</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-5.224.595	-1.350.735	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver.....	305.000	0	0	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-4.919.595</b>	<b>-1.350.735</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afdrag på lån.....	-8.913.120	-8.857.316	0	0
Andre ændringer i langfristet gæld.....	0	-1.256.300	0	0
Ændring i driftskredit.....	-10.175	20.632	0	0
Uddelinger bevilget.....	-254.569	-30.000	-254.569	-30.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-9.177.864</b>	<b>-10.122.984</b>	<b>-254.569</b>	<b>-30.000</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>11.004.994</b>	<b>8.887.062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Likvider 1. januar.....	18.165.716	9.278.654	0	0
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>29.170.710</b>	<b>18.165.716</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Likvider 31. december specificeres således:				
Likvide beholdninger.....	29.170.710	18.165.716	0	0
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>29.170.710</b>	<b>18.165.716</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOTER

## Note

**Særlige poster**

1

Koncernen har i forbindelse med Covid-19 indtægtsført lønkomensation og komensation for faste omkostninger for samlet 10.446 tkr. før skat (2021: 20.746 tkr.) under andre driftsindtægter.

	Koncernen		Moderselskabet		
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>2</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	162	126	1	1	
Løn og gager.....	59.609.375	46.398.521	0	0	
Pensioner.....	4.391.114	5.371.501	0	0	
Andre omkostninger til social sikring.....	1.589.913	1.212.688	0	0	
	<b>65.590.402</b>	<b>52.982.710</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	1.968.701	1.880.487	0	0	
	<b>1.968.701</b>	<b>1.880.487</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>3</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	51.349	42.860	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	70.888	86.035	0	0	
	<b>70.888</b>	<b>86.035</b>	<b>51.349</b>	<b>42.860</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>4</b>
Regulering af udskudt skat.....	4.930.716	890.579	0	0	
	<b>4.930.716</b>	<b>890.579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>5</b>
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	0	17.505.941	3.171.098	
Regulering af uddelingsrammen.....	254.569	230.000	254.569	230.000	
Overført resultat.....	17.233.986	2.925.458	-271.955	-245.640	
	<b>17.488.555</b>	<b>3.155.458</b>	<b>17.488.555</b>	<b>3.155.458</b>	

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2022.....	455.109.546	52.476.502
Tilgang.....	4.846.957	377.638
Afgang.....	0	-3.640.575
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>459.956.503</b>	<b>49.213.565</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	122.750.060	34.023.273
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-3.337.272
Årets afskrivninger .....	8.950.273	3.118.459
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>131.700.333</b>	<b>33.804.460</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>328.256.170</b>	<b>15.409.105</b>

## Finansielle anlægsaktiver

7

	Koncernen	
	Andre værdipapirer	
Kostpris 1. januar 2022.....		5.250
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>		<b>5.250</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>		<b>5.250</b>

	Moderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2022.....	21.000.000	5.250
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>21.000.000</b>	<b>5.250</b>
Værdireguleringer 1. januar 2022.....	134.277.093	0
Udloddet resultat .....	-400.000	0
Årets værdireguleringer .....	17.505.941	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2022.....</b>	<b>151.383.034</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>172.383.034</b>	<b>5.250</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Hotel Nyborg Strand A/S, Nyborg.....	100 %
Nyborg Strand Ejendomme ApS, Nyborg.....	100 %

## NOTER

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>		<b>Note</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
	kr.	kr.	kr.	kr.	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>					<b>8</b>
Periodeafgrænsningsposter består af periodiserede forsikringer og øvrige periodiserede omkostninger.					
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>					<b>9</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver, andre tilgodehavender, kortfristede gældsforpligtelser og langfristede gældsforpligtelser samt skattemæssigt fremført underskud.					
	37.197.766	36.307.187	0	0	
Udskudt skat 1. januar.....					
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	4.930.716	890.579	0	0	
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>42.128.482</b>	<b>37.197.766</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Andre hensatte forpligtelser</b>					<b>10</b>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:					
0-1 år.....	3.741.228	2.917.477	0	0	
	<b>3.741.228</b>	<b>2.917.477</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Koncernen har i forbindelse med Covid-19 modtaget lønkomensation og komensation for faste omkostninger, som endnu ikke er slutafregnet. Der er samlet hensat 3.741 tkr. før skat hertil.					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					<b>11</b>
	<b>Koncernen</b>				
	31/12 2022	Afdrag	Restgæld	31/12 2021	
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt	
Gæld til realkreditinstitutter.....	160.365.041	8.970.438	114.937.703	169.278.161	
	<b>160.365.041</b>	<b>8.970.438</b>	<b>114.937.703</b>	<b>169.278.161</b>	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>					<b>12</b>
Periodeafgrænsningsposter består af periodiserede tilskud.					

## NOTER

	Note
<b>Eventualposter mv.</b>	<b>13</b>
<b>Eventualforpligtelser</b> Ingen.	
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	<b>14</b>
Til sikkerhed for engagement med Danske Bank er deponeret: Ejerpantebreve i alt kr. 24.700.000 med pant i hotellet. Skadesløsbrev kr. 7.400.000.	
Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 167.541 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 323.168 tkr.	
<b>Nærtstående parter</b>	<b>15</b>
Fondens nærtstående parter omfatter følgende:	
<b>Bestemmende indflydelse</b>	
Fondens bestyrelse bestående af Jens Maibom, Estrid Vibeke Oxlund, Birthe Juel Christensen, Jørn Nørgaard Nielsen, Peter Lodberg og Erik Vad Brændgaard.	
<b>Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med</b>	
Fondens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.	
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>	
Der har i året været renteindtægter fra udlån til Hotel Nyborg Strand A/S på 51 tkr. Tilgodehavende hos Hotel Nyborg Strand A/S pr. balancedagen udgør 1.420 tkr. Udlån forrentes på normale markedsmæssige vilkår.	
Fonden har ikke udbetalt bestyrelseshonorar til fondens bestyrelse.	

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Nyborg Strand Fonden for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed med de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Nyborg Strand Fonden samt dattervirksomheder, hvori Nyborg Strand Fonden direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af værelser, lokaleudlejning, restaurantindtægter mv. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og fondens medarbejdere.

**Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder**

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	10-50 år	0%
Installationer.....	10-50 år	0%
Edb-anlæg.....	4 år	0%
Kunstværker.....	50 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5-8 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

### Egenkapital

Fondens bundne kapital indeholder den vedtægtsbestemte grundkapital, som blev indskudt i forbindelse med fondens stiftelse samt eventuelle vedtægtsbestemte reserver.

Under egenkapitalen angives den ramme, bestyrelsen har vedtaget for uddelinger for det kommende år.

Faktiske uddelinger for regnskabsåret vises under egenkapital og i resultatdisponeringen, når disse er besluttet af bestyrelsen, og fonden dermed har en juridisk forpligtelse overfor modtageren.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger og reguleringer til slutafregning af kompensationsordninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto-skatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapi-talen.

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet. Skat af årets resultat indeholder også udbytteskatter som ikke kan eller vil blive refunderet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.