

Sammen om praktisk innovation



ÅRSRAPPORT FOR REGNSKABSÅRET
01.07.20 - 30.06.21

Indhold

4	Selskabsoplysninger
6	Vestjyllands Andels direktion og bestyrelse
8	Vestjyllands Andels repræsentantskab
9	Generalforsamling og dagsorden
10	Ledelsespåtegning
11	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
14	Ledelsesberetning
26	Artikel: Danish Bio Commodities - et selskab i rivende udvikling
28	Artikel: Adival - når restprodukter skaber men værdi
30	Artikel: VA Agroland - her er service en selvfølge
36	Artikel: Som danske landmænd er vi en del af løsningen på klimakrisen
38	Kernefortælling
40	VA Visionen - Sådan ser vi dansk landbrugs fremtid
42	Overskudsudlodning
43	Hoved- og nøgletal
44	Resultatopgørelse og balance
50	Egenkapitalopgørelse
54	Pengestrømsopgørelse
55	Anvendt regnskabspraksis
65	Noter
76	Mission, vision og værdier
78	Strategi 2025 - Et skridt foran



Selskabsoplysninger

Selskab:

Vestjyllands Andel A.m.b.A
Vester Kær 16
6950 Ringkøbing
www.vja.dk
vja@vja.dk
CVR-nr. 64.72.96.15
Kommune: Ringkøbing-Skjern
Regnskabsår: 1. juli 2020 - 30. juni 2021

34. regnskabsår**Revision:**

EY
Godkendt revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Pengeinstitutter:

Sydbank
Dalgasgade 22
7400 Herning

Danske Bank
Kirkegade 21
7100 Vejle

Jyske Bank
Vestergade 8-16
8600 Silkeborg

Dattervirksomheder:

VA Agroland A/S, Herning
Agro Enterprise Planning A/S, Herning
Adval A/S, Billund

Associerede virksomheder:

Nordic Seed International A/S, Skanderborg
Vitomix International Holding A/S, Skanderborg
DAVA Foods Holding A/S, Skanderborg
DGF Slikring A.m.b.å., Skanderborg
Gralmt APS, Skanderborg
DY Energy A/S, Skanderborg
Scandla A/S, Aarhus
Nordic Seed A/S, Skanderborg
Scanfeed A/S, Skanderborg
DV International Holding A/S, Skanderborg
Danish Bio Commodities A/S, Holstebro
DBC Equity Holding A/S, Holstebro



Direktion og Bestyrelse

Direktion:

Steen Bitsch

CEO

Steen blev ansat som CEO i Vestjyllands Andel i 2017 efter en lang karriere i landbrugs- og grovarebranchen. Senest 10 år som CEO i Danespo A/S. Steen varetager en lang række bestyrelsesposter i både VA's egne og associerede selskaber.

Bestyrelse:

Leif Mølgaard Haubjerg

Formand – valgt i region MIDT

Leif er smøgrise- og slagtesvineproducent samt planteavlér i No/Ringkøbing. Leif er desuden bestyrelsesmedlem i VA Agroland A/S, DV International Holding A/S, Vilmix Int. Holding A/S, DAVA Foods Holding A/S, DBC Equity Holding A/S og DBC Equity A/S, hvor han også sidder i investeringskomiteen for VA.

Jens Peder Kirkegaard Bendtsen

Næstformand – valgt i region MIDT

Jens Peder er mælkeproducent og planteavlér i Fæster/Skjern. Jens Peder er desuden bestyrelsesmedlem i VA Agroland A/S, ligesom han sidder i investeringskomiteen i DBC Equity A/S for VA.

Alex Ostensen

Bestyrelsesmedlem – valgt i region MIDT

Alex er smøgrise- og slagtesvineproducent i Borris samt planteavlér. Alex er desuden bestyrelsesmedlem i Andelskartoffelmølsfabrikken Midjylland A.m.b.a., Vestjysk Biogas A/S og Vestjysk Landbolorøring, ligesom han sidder i investeringskomiteen i DBC Equity A/S for VA.

Bjarne Vendelbo Andersen

Bestyrelsesmedlem – valgt i region MIDT

Bjarne er smøgrise- og slagtesvineproducent samt planteavlér i Højmark.

Martin Møller Jensen

Bestyrelsesmedlem – valgt i region SYD

Martin er slagtekalveproducent og planteavlér i Billund.

Martin Pedersen

Bestyrelsesmedlem – valgt i region SYD

Martin er mælkeproducent og planteavlér i Skonager/Vårde.

Niels Overgaard

Bestyrelsesmedlem – valgt i region MIDT

Niels er smøgrise- og slagtesvineproducent samt planteavlér i Herning. Niels er endvidere formand for debitorudvalget i VA's bestyrelse.

Otto Riis Lund

Bestyrelsesmedlem – valgt i region SYD

Otto er slagtesvineproducent og planteavlér i Vorlund/Give. Otto er desuden formand for byggeudvalget i VA's bestyrelse.

Peter Dahl Jøst

Bestyrelsesmedlem – valgt i region NORD

Peter er økologisk mælkeproducent og planteavlér i Linde/Struer.

Troels Lundby

Bestyrelsesmedlem – valgt i region NORD

Troels er smøgrise- og slagtesvineproducent samt planteavlér i Mejrup/Holtebro.

Preben Tang Andersen

Medarbejdervalgt bestyrelsesrepræsentant

Preben er produktkonsulent i VA's kvæg-optimering.



Steen Bitsch
Direktør



Leif Haubjerg
Formand



Jens P. Bendtsen
Næstformand



Alex Ostensen



Bjarne Andersen



Martin Møller Jensen



Martin Pedersen



Niels Overgaard



Otto Lund



Peter Jøst



Troels Lundby



Preben T. Andersen
Medarbejdervalgt

Repræsentantskab 2020/2021

ORDINÆR GENERALFORSAMLING
afholdes onsdag d. 3. november 2021 kl. 19.00
i Ringløbing-Sjyern Kulturcenter, Ranunkelvej 1, 6900 Skjern.

Program
17:30-18:00 Ankomst og udlevering af stemmeseddel
18:00 Spisning
19:00 Generalforsamling

Dagsorden

1. Valg af stemmetællere og ordstyrer
2. Beretning om virksomheden i det forløbne regnskabsår
3. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport med bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud
4. Forslag til vedtægtsændringer, jf. www.vja.dk
5. Valg af repræsentantskabsmedlemmer til følgende områder:

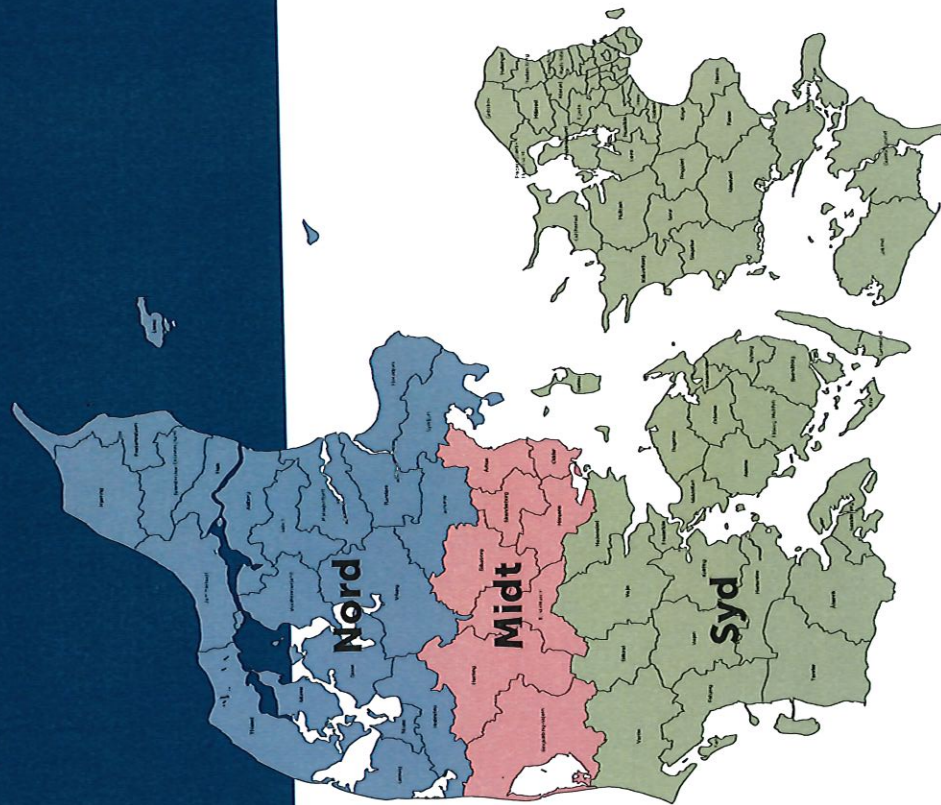
Nord: 5

Midt: 15

Syd: 7

6. Ledelsens vurdering af fremtiden
7. Indkomme forslag
8. Valg af revisor
9. Eventuelt

Bestyrelsen



Repræsentanter på valg i 2021 VALGPERIODE - 2 ÅR

25 medlemmer på valg hvert år

Nord - 5	Midt - 15	Syd - 7
Martin Christensen	Peder Galgaard *	Claus Christensen
Ove Sørensen	Jørgen Holk	Carsten Christensen
Ole Nielsen	Martin Pedersen	Otto Lund
Thorben Agger *	Torben Galgaard *	Ove Højrup
	Per Kjærgård	Martin Søgaard *
	Jens Ole Vagner	Søren Lautsen
	Jens Sørensen	Kim Søndergaard
	Per Ørskov	
	Verner Stov Thiem	
	Niels Nørgård	
	Alfred Højager *	
	Per Kaasgård	
	Birger Jensen *	

Medarbejdere

Mette Haustrup Larsen
Preben Tang Andersen

Repræsentanter på valg i 2022 VALGPERIODE - 2 ÅR

Nord - 5	Midt - 12	Syd - 8
Troels Lundby	Alex Osteren	Benny Ølgod
Peter Just	Annette Dam	Martin Pedersen
Pauli Riis	Niels Overgård	Ole Hansen
Kristian Lundgaard-Karlshøj	Jacob F. Jensen	Kjeld Andersen
Morten H. Pedersen	Jens P. Bendtsen	Carsten Anthonson
	Leif Haubjerg	Freddy Lauridsen
	Jørgen Hindhede	Knud Lorentzen
	Henning Jacobsen	Martin Møller Jensen
	Torben Sandgrav	
	Bjarne Andersen	
	Sterten Bjerre	
	Hans Chr. Tyllvad	

Medarbejdere

Michael Knudsen
Jan Holm Rudebeck

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Vestjyllands Andel A.m.b.A for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

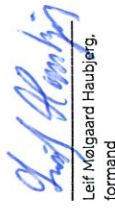
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing-Skjern, den 3. november 2021

Direktionen

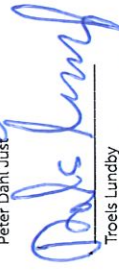

Steen Blisch
Direktør

Bestyrelsen



Leif Mølgaard Haubjerg,
formand


Peter Dahl Jøst

Peter Dahl Jøst


Troels Lundby

Troels Lundby


Otto Riis Lund

Otto Riis Lund

Jens Peder Kirkegaard
Bendtsen, næstformand


Bjarne Vendelbo Andersen

Bjarne Vendelbo Andersen

Niels Overgaard


Preben Tang Andersen,
medarbejdervalgt

Preben Tang Andersen,
medarbejdervalgt


Martin Pedersen

Martin Pedersen


Alex Ostensen

Alex Ostensen


Martin Møller-Jensen

Martin Møller-Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i Vestjyllands Andel A.m.b.A

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vestjyllands Andel A.m.b.A for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdrække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol, med relevans for revisionen for at kunne udføre de revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincipper om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder de noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 3. november 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30.776.02.28

Morten Frik

Statsaut. revisor
mme32732

Simon M. Laursen

Statsaut. revisor

mme45894

Ledelsesberetning 2021

I Vestjyllands Andel (herefter VA) er vi først og fremmest til for vores medlemmer. Derfor er vi også glade for den solide opbakning, som vi får herfra.

Medlemstallet er fortsat opadgående, og vi har pr. 30.06.2021 4.060 medlemmer mod 4.009 året før. Det skaber motivation for medarbejderne til fortsat at arbejde på at være i front med det nyeste inden for effektiv fodring af moderne produktionsdyr. Vi vil kunne måle os med de bedste i markedet på produktionsøkonomi i primærlandbruget - til gavn for vores medlemmer.

Første del af regnskabsåret 2020/2021 bed på en hurtig og tør høst med deraf følgende betydeligt færre omkostninger og behandlingsindtægter. Sammenlignet med det foregående regnskabsår betyder det en negativ afvigelse på ca. 10 mio. kr.

2020 blev på mange måder påvirket af Covid-19, og VA's regnskab i særdeleshed pga. manglende forsyning af økologisk sojakage fra Kina, som vi så måtte erstatte andelsteds til betydeligt højere priser. Vores kunder er i den sammenhæng holdt skadesløse, men VA's resultat er påvirket negativt med ca. 16 mio. kr.

En omfattende konvertering af dansk mælkeproduktion til non-GM sendte prisen på GM-frie proteiner på himmelflugt. Dette har tilsvarende haft en negativ påvirkning på ca. 2 mio. kr.

Disse tre hovedfaktorer har samlet påvirket regnskabet negativt med 28 mio. kr.

Omsætningen i regnskabsåret 01.07.2020 - 30.06.2021 er således 2.301 mio. kr. mod 2.283 mio. kr. sidste år. Resultatet før skat er 74.088 mio. kr. mod 75.917 mio. kr. sidste år, med en korrektion på 12 mio. kr. mod regnskabet 01.07.2019 - 30.06.2020. Årets resultat er 67.518 mio. kr. mod 69.472 mio. kr. sidste år og betragtes som tilfredsstillende års udfordringer taget i betragtning.

Det første driftsår med det nye ERP-system VSF365 er forløbet fint med forventelige opstartsudfordringer. Der arbejdes løbende med diverse forbedringer, og forventningen er, at vores kunder vil opleve et bedre datagrundlag til løbende at kunne følge driften på besætnings- og markniveau. De stigende krav til dokumentation og kontrol vil således også lettere kunne efterleves i fremtiden. Der er mange optimeringsmuligheder på det digitale område, og VA står med VSF365 godt rustet til at imødekomme fremtidens krav til digitalisering.

Der er i 2020/2021 iværksat en intern proces, hvor alle processer bliver vurderet, med henblik på at varelov og betalingsstrømme bliver automatiseret så meget som muligt. Dette sker med ønsket om, at VA også i fremtiden vil være en konkurrencedygtig og værdiskabende samarbejdspartner for et dansk landbrug i konstant forandring.

Der stilles fortsat mange krav fra samfundet til bæredygtig fødevarerproduktion, nogle krav mere gennemtænkte end andre. Den kommunikationsmæssige opgave mod det øvrige samfund er vigtigere end nogensinde før. VA har på mange fronter forsøgt at bringe fornuft ind i debatten. Lad det her være indrømmet, at det er svært til tider. Dialog og brydning af synspunkter er dog stadig det vigtigste politiske virkemiddel. Vi vil derfor også fortsat søge dialogen, især med de dele af samfundet vi ikke nødvendigvis deler alle synspunkter med.

Vores engagement i den danske biogasindustri via Danish Bio Commodities og DBC invest har vist sig at være et vigtigt strategisk skridt, som kan være med til at sikre, at den samlede værdiskabelse, der sker i landbruget, også kommer landbruget til gode såvel økonomisk som imagemæssigt.

Det er en ufravigelig kendsgerning, at landbrug og skovbrug er de to eneste kendte teknologier, der effektivt kan opsamle CO₂. Al anden aktivitet på kloden slipper i større eller mindre grad CO₂ ud igen. Derfor vil landbruget også i fremtiden være en central del af løsningen på de udfordringer, samfundet har defineret som vigtigst. Samarbejde med virksomheder, som vi traditionelt ikke har

samarbejdet med, bliver i denne kontekst endnu vigtigere fremover. Dette vil give landbruget den plads og respekt, det fortjener.

I VA betragter vi foderproduktion som en central del af kerneforretningen, og de løbende moderniseringer af vores produktionsanlæg, kombineret med branchens dygtigste medarbejdere, er og bliver fortsat helt centralt for VA's eksistens. Derfor vil den største del af de fremtidige investeringer også flyde i den retning.

Græsprotein og maritimt protein samt produkter fra Adival skal skabe det fremtidige fundament for en bæredygtig landbrugsproduktion med minimalt forbrug af de knappe ressourcer. Derfor er disse nye afgrødetyper og dyrkningsformer i spil. Vi forsøger at spille en aktiv rolle her og har derfor også og øvrige af VA's grønne initiativer også blandt fokuspunkterne i *Strategi 2025 - Et skridt foran*, som fremgår af side 40 i denne årsrapport. Med *Strategi 2025 - Et skridt foran* ønsker VA at imødegå de nye muligheder, som eksempelvis den grønne omstilling bringer, men samtidig holde fokus på kerneforretningen.

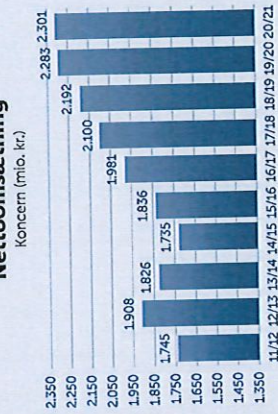
Planteavlens undergang også i disse år er en forandring. Behovet for mere plantebaseret kost bringer nye afgrødetyper og dyrkningsformer i spil. Vi forsøger at spille en aktiv rolle her og har derfor også udvidet med specialkompetencer på forskellige områder. I planterarbejdsindsættet vil vi, hvor det er lønsomt, søge dybere i værdikæden.

Det forgangne års forsyningsudfordringer og generelle markeds-mæssige usikkerhed betyder, at VA's rolle og rådgivning inden for risk management er vigtigere og mere aktuell end nogensinde før. Solid idag er en absolut nødvendighed for at agere i det volatile råvaremarked, og derfor vælger stadig flere medlemmer at blive en del af VA Råvaredisponering. Et koncept, som også i det forgangne år har vist sit værd.

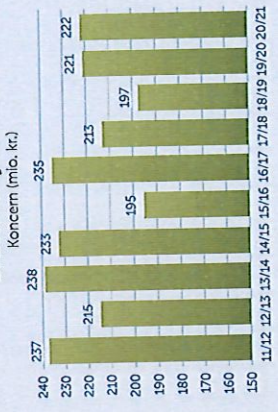
Agroland-butikskæden fik endnu et nyt skud på stammen og tæller nu 6 butikker. Også på fodring af hobby- og kæledyr er VA helt i front. Det er et stadigt stigende marked med adskillige synergi over til moderselskabet, som samlet set er med til at skabe liv i lokalsamfundene. Vi er glade for den opbakning, der er vist os i det forgangne år, og vi noterer med tilfredshed, at dette område også bidrager positivt til resultatet.

I det kommende regnskabsår ønsker vi fortsat at arbejde på at udvikle VA til gavn for kunder og medlemmer. 2020/2021 bød på stigninger hvad angår både kornindgang og fodersalg, hvilket er med til at understrege VA's relevans og konstante udvikling i grovarebranchen. Vi arbejder til stadighed på at være praktisk innovative sammen med vores samarbejdspartnere, så VA også fremadrettet vil være en foretrukket samarbejdspartner i dansk landbrug.

Nettoomsætning



Bruttofortjeneste



Høsten
2020 blev et godt høstår, hvor den samlede produktion i Danmark ramte 9,6 mio tons, hvilket var samme niveau som i 2019. Vækstforholdene var igennem sæsonen fornuftige med tilpas varieret vejr.

Høsten 2020 var for Vestjyllands Andels vedkommende en koncentreret af sægen, som blev afviklet på 2-3 uger i august måned. Langt størstedelen af kornet kom tørt i hus, hvilket sparede landbruget udgifter til tørring.

De generelle udbytter var i toppen af et 5-års gennemsnit. Kvaliteten på konsumafgrøderne var rigtig gode, hvilket har været ensbetydende med god efterspørgsel.

Vores afdelingssetup for kornmodtagelse blev pr. 1. juli 2020 udvidet med afdelingerne i Bedsted Thy, Brande, Gesten og Fjeltstevang. I tæt samarbejde viste hele afdelingsnetværket og logistikafdelingen stor styrke og lykkedes flot i en travl periode.

Planter

Vækstbetingelserne har i det forgangne år budt på både op- og nedture. Høsten forløb uden de store udfordringer og mange steder med rigtig fine udbytter. September indledtes med fint vejr og gode forhold til etablering af vintersæd, hvor et stadigt større areal etableredes inden 7. september som følge af efterafgrødekrav.

Efteråret var langt og lunt hen til årsskiftet, hvor vejret slog om i en længerevarende frostperiode og skabte udfordringer for vintersæden. Da foråret kom, indledtes det med fine betingelser for etablering af vårsæd, men en efterfølgende periode med vedvarende regn betød, at den sidste vårsæd og i særdeleshed majs blev etableret rigtig sent. Den vårsæd, der blev etableret inden regnen, har været hårdt præget af de store nedbørsmængder i maj. Da sommervejret tog over i juni måned, rettede vårsæden sig, og særligt majs er kommet godt igen efter den udfordrende vækststart.

Agroline-konceptet har levet op til sit gode renommé og er igen vækstet på antallet af kunder. Gødningsmarkedet har budt på gunstige priser gennem året, hvilket vores andelsnavere har benyttet til at afdekke behovet. Det har været stærkt medvirkende til et flot og stort salg. På udsæd oplever vi ligeledes øget efterspørgsel på både korn, majs- og græsfrø. Især salget af efterafgrøder er stigende, hvilket tillægges fortsat øgede politiske krav om efterafgrøder, der nu er "Danmarks største afgrøde".

Vores samarbejde med Nordic Seed omkring sortforædling og frø viser gode resultater. På fremavisarealerne står flere nye spændende sorter, som vi forventer os meget af i fremtiden, og som vil kunne sikre VA og vores kunder gode resultater i de kommende år.

Som en konsekvens af Covid-19 og de medfølgende restriktioner har det været vanskeligt at mødes og afholde kundearrangementer. På trods af dette fik vi i efteråret afholdt to efterhånden traditionsrige majs-demos i Ringkøbing og Næssbjerg. Da restriktionerne blev lettet i foråret, satte vi igen gang i ERFA-grupper og lokale kundearrangementer med krav om tilmelding og begrænset besøgsantal. I slutningen af juni afholdt vi en succesfuld markdemo ved Borris, hvor de ca. 70 fremmødte blev præsenteret for fremtidens sorter af hvede, vårbbyg og vinterraps.

Kvæg

I løbet af det seneste år har VA's kvægfodergruppe haft et tiltagende fokus på omlægning til non-GM foder. Dette skyldes ikke mindst Arias krav om, at alle deres producenter skulle være omlagt senest d. 30. juni 2021. Også nogle af de øvrige mejerier har taget samme beslutning.



Mange af vores andelshavere har således haft behov for at ændre deres blandinger og kontrakter på én gang. I den forbindelse har vi taget udgangspunkt i hver enkelt bedrift, for at sikre at vi får lagt den foderstrategi, der giver den bedst mulige bundlinje for kunden. Dette har været et samtaleemne, fordi markprisen for non-GM soyaskrå steg fra 45-50 kr. op til mere end 150 kr. sammenlignet med almindelig soyaskrå.

Vi har optimeret mange foderationer, hvor mængden af soyaskrå er mindsket, og hvor der således indgår større mængder rapskager, rapskrå, kornbærme, urea osv. I langt de fleste tilfælde har disse ændringer ikke forringet mælkeydelsen. Det er en stor glæde at hjælpe vores andelshavere med disse opgaver og medvirke til at forbedre deres bundlinje.

Også inden ovennævnte krav fra mejerierne oplevede vi i VA en stigning i antallet af non-GM mælkeproducenter. Med omlægningen af fabrikken i Nordenskov til 100% non-GM produktion skabte vi tidligt i processen et stærkt fundament ift. at sikre vores kunder gode og unikke foderløsninger. Vi følger os derfor også godt klædt på til at tage imod endnu flere kunder i fremtiden.

Kalveproduktion

Det bliver ofte påstået, at der ikke kan tjenes penge på slagtekalveproduktion i Danmark. I VA er vi af en anden opfattelse, da vi kan se nogle meget flotte produktionsresultater og økonomiske resultater hos flere af vores andelshavere.

Vores anbefalinger i den forbindelse går på en løsning med tre blandinger, hvor især det gode startfoder med højt energiindhold og tilstrækkeligt protein har stor indvirkning på resten af koens levetid. Der er ikke nødvendigvis en højere tilvækst hos de bedste kalve, men der er bedre resultater ved de dårligste, og der tages færre kalve. Populært sagt løftes bundniveauet.

Fedt

Der er stigende opmærksomhed på foderfedtets oprindelse. I mange år har hovedkilden til mælkekvægets fodring været restprodukter fra palmolieindustrien, men palmefedt bidrager med et relativt stort klimapåtryk. Fodring med fedt til malkekoer bidrager dog til højere mælkeydelse og reduceret metanudledning, så det er derfor vigtigt at finde alternative fedtkilder.

Rapsfrø kan være en alternativ fedtkilde, og i VA har vi igennem det seneste år eksperimenteret med det i non-GM foder. Vi har i øvrigt stor og god erfaring med at anvende rapsfrø i økologiske kraftfoderblandinger.

Erfaringerne herfra viser, at vi sagtens helt eller delvist kan erstatte palmefedt med rapsfedt, alt afhængig af foderationens samlede indhold af fedt. Desværre er rapsfrø - set i denne sammenhæng - iøjeblikket meget dyre, hvilket betyder en lidt mindre konkurrenceedygtig fodring set ud fra et økonomisk perspektiv. Ikke desto mindre er det intentionen, at VA fremover i stigende omfang agter at anvende rapsfrø som fedtkilde.

Gris

Skal foder indeholde flere funktionselementer? Ja, meget tyder på, at det ikke er nok at se på råvaresammensætningen alene, men også deres tekniske behandling og det generelle miljø spiller betydelige roller i dyrets performance. Derfor må vi tilføje salget et vidensniveau, som matcher genetik og miljø.

Godt foder skal have et teknisk salgs back-up. Det har vi altid værdsat i VA, men i det forløbne år har vi i grisefodergruppen speedet op på temaer som sododelighed, benstyrke på søer, fravæmning uden brug af ordineret zink – for blot at nævne nogle emner.

Vi har ansat og tilpasset grisegruppen med fagligt personale, som kan tilgodeses et øget behov for produktionsrådgivning og dermed fremme værdien af løsningsorienteret foder. Mange tager imod

tilbuddet om fodringsrelateret rådgivningsbesøg og kan se værdien i et øget udbytte, hvor forståelsen for den viden, der ligger i vores foderblandinger, værdsættes.

Foderets formaling har indflydelse på de processer, der sker i maven på grisen. Derfor er sigteprofil på blandinger vigtigt. Vi har haft stor glæde af vores patenterede autosigteprofilmaskine, der bærer navnet VA SizeMatters. Med denne har vi kunnet overholde aftalte sigteprofiler på vores blandinger.

Og det på trods af det meget tørre korn, der blev høstet i 2020.

Sooverlevelse er igen i fokus. Uanset om en besætning har udfordringer med benstyrke eller sæt mævefunktion, kan VA tilbyde nogle solide løsninger, baseret på rådgivningsbesøg, klovrudering og evaluering af foder- og pasningsstrategi.

Snart lukker muligheden for medicinsk zink. VA er involveret i flere forskningsforsøg, hvor vi optimerer drift, fodersammensætning og foderstrategi. Vi har allerede implementeret flere løsninger og har et stærkt team, som kan hjælpe vores medlemmer igennem det næste års udfordringer.

Alle kender værdien af gode fibre og en velfungerende mave. Som mennesker vil vi ikke undvære rugbrød, og grise har det nok på samme måde. Skal vi træffe valget for grisen, skal vi tænke rug ind. Vi over os iøjeblikket på at analysere og beregne værdier på fiberkilder. Rug giver ro, en tilpas mæthed og en god mikroflora, som er ønskelig for et velfungerende dyr.

Slutteligt er det væsentligt at nævne udvindingen af græsprotein. Ikke fordi der bliver produceret store mængder og dermed forekommer ændringer af vores råvareflow, men fordi vi har testet og brugt græsprotein produceret i et flow, hvor der kommer friskt græs ind ad port A og proteinpasta ud ad port B – i én arbejdsgang. Måske som det første sted i verden? Udvikling af græsprotein er en lang proces, hvor vi først lige er begyndt at omsætte 8-10 års forskning til funktional forståelse. Vi er godt på vej, slutproduktet er godt og har bevist sin værdi i praksis.

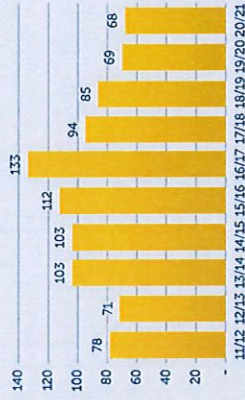
Økologi

Det forgangne år har budt på mangel på økologisk protein, primært drevet af svigtende forsyninger af økologisk soja fra Kina. Nedlukninger som følge af Covid-19 var en stærkt medvirkende årsag til de manglende forsyninger, og siden har det været logistiske udfordringer og voldsomme stigninger på fragtrater, som har hindret import fra Kina.

Den situation har øget interessen for en mere lokal funderet proteinforsyning. Dermed ikke sagt at der ikke forud for nedlukningerne i Kina var en stigende efterspørgsel og interesse for lokale proteiner, men det har formentlig fremtvunget en hurtigere proces frem mod uafhængighed af soja.

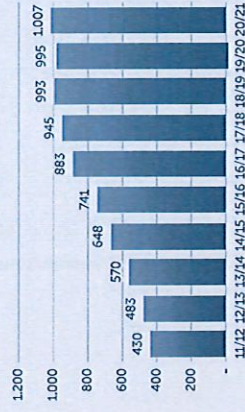
Årets resultat

Koncern (mio. kr.)



Egenkapital

Koncern (mio. kr.)



Hvert år sættes der nye rekorder i forbruget af bælgplanteafgrøder, og det forgangne år er ingen undtagelse. Især forbruget af hestebønner til foder har været meget stort, men der er også anvendt en del ærter og lupiner, og mængderne skønnes at blive endnu større i fremtiden. Hovedtyngden skal givetvis også de kommende år dækkes af bælgplanteprotein, men nye proteinkilder som græspoteiner og marineproteiner vinder frem.

Der er fortsat udfordringer med at afsætte et overskud af økologisk korn, men der er dog lyspunkter, og 2020-høsten er i det store hele afviklet. VA har aldrig tidligere omsat så store mængder økologisk grynhave, hvor 2020-høsten var af ualmindelig god kvalitet. Det er også det første år, hvor det er lykkedes at skaffe tilstrækkelige mængder økologisk foderhvede af dansk oprindelse, så import ikke har været nødvendig.

Energi

Prisniveauet på brændstoffer startede historisk lavt i regnskabsperioden 2020/2021. Pga. Covid-19 og den medfølgende nedlukning af Danmark og resten af verden faldt efterspørgslen på brændstoffer voldsomt. Løbende har Opec+ via et tilpasset udbud formået at presse prisen op på et niveau lignende før Covid-19.

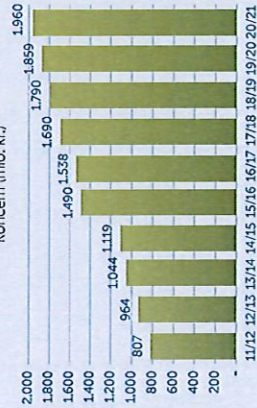
Prisfaldene afstedkom en øget efterspørgsel på kontrakttegning af diesellole hos VA's landbrugs-kunder, som nu også tilbydes en suveræn disponeringsaftale på diesellole. Markedet har taget godt imod tilbuddet, og mange kan glæde sig over lave priser i 2021 og 2022.

Sideløbende har vi set meget store udsving på de korte dagspriser de enkelte selskaber imellem. Vores samarbejde med CircleK, Danmarks stærkeste brændstofferandør, sikrer os mulighed for at lære markedets formentlig laveste dagslistepri, med besparelser op mod 1.000 kr. pr. m3. Vores mål er i den forbindelse fortsat at skaffe vores medlemmer brændstoffer til gennemskuelige og konkurrenceedygtige priser.

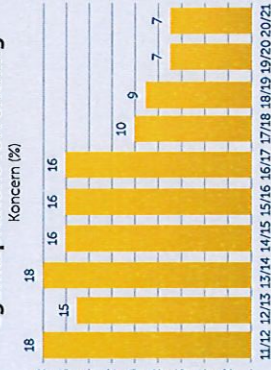
Vores nye ERP-system VSF365 har givet et væld af faktureringsmuligheder. Efter lidt startvanskeligheder kører det nu som smurt. Brændstofaktivering er ændret til nettofakturering ex. afgifter og bidrag. Ufarvet diesellole faktureres ligesom farvet agrodiesel nu også IVA efter samme koncept. Fyringsolie og træpiller faktureres som hidtil i VA Agroland.

Vi oplever stor efterspørgsel på totalleverancer af energiprodukter. Udover brændstoffer tilbyder vi en god og gennemskuelig el-aftale til vores medlemmer og samarbejdspartnere samt en favorabel kundekortafale til CircleK og INGO's stationer. Kortafalen har virkelig fået et løft i takt med de nye prissætninger på tankstationer generelt.

Balancesum
Koncern (mio. kr.)



Egenkapitalens forrentning
Koncern (%)



Desuden har vores gode samarbejde via DV Energy sikret os nogle meget favorable priser på Adblue og smøremidler. I et stigende marked har vi formået at holde et lavt prisniveau til gavn for vores medlemmer.

Fabrikker

Der er stor efterspørgsel på VA's færdigfoder, hvilket har resulteret i generel travlhed på vores fabrikker i det seneste regnskabsår. Specielt i de første tre kvartaler, med en lille tendens til udjævning i sidste kvartal.

Mange af de råvarer, som VA benytter, kan variere i indholdet af tørstof. Derfor har vi på fabrikken i Borris installeret et onlinesystem, der måler tørstof pr. charge for at sikre det korrekte indhold. Hver eneste foderblanding bliver kalibreret ind til dette system, hvilket har været et omfattende projekt, hvor VA-medarbejderne har ydet en kæmpe indsats og høstet stor anerkendelse. Vi erfarer desuden, at det nye system sikrer os en markant energibesparelse på fabrikken, hvilket naturligvis også er godt for klimaet.

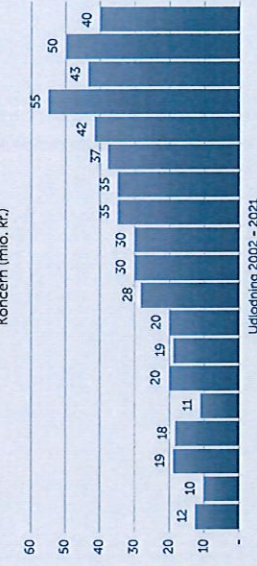
På fabrikken i Borris har vi desuden investeret i en såkaldt skivemølle, som skal sikre god struktur i vores griseføder. Maskinen kører stabilt og er nem at justere ind. Vi vil i de kommende år se flere onlinesystemer og skivemøller på vores fabrikker.

Et af de systemer er vores patenterede autosigteprofilmaskine kaldet VA SizeMatters, som kører på de tre konventionelle griseføderfabrikker. Med implementeringen af VA SizeMatters imødekommer vi de store krav, der stilles for at sikre ensartethed i strukturfoderet, og det er planen også at implementere denne teknologi i produktionen af økologisk foder. Størstedelen af vores kvægfoder er nu omlagt til non-GM, der produceres på fabrikken i Nordenskov. Her kigges der på flere løsninger for at lette hverdagen for personalet og sikre en god økonomisk drift af fabrikken.

Foderfabrikken i Hee er blevet opgraderet med nyt styresystem. Et projekt, der tog 5 døgn fra nedlukning, til vi så småt kunne starte op igen. Dermed er alle foderfabrikker opdaterede. Mineral-fabrikken, der ligeledes er at finde i Hee, kører jævnt, og vi undersøger forskellige opgraderingsmuligheder, så der kan produceres flere tons i fremtiden.

Det nyere Crunch-koncept, hvor griseiller bliver til krymmei, er installeret på fabrikkerne i Borris og Hee samt i en økologudgave i Vildbjerg. Fremadrettet er der også fokus på transportsystemer til råvarer, da nogle af fabrikkerne opbygning kræver meget kørsel med gummiged.

Udlodning incl. renter
Koncern (mio. kr.)



Markedet

Vi forventede efter forrige regnskabsår, at effekterne af Covid-19 og de dertilhørende påvirkninger af råvaremarkedet blev en kortvarig affære. Vi har dog måtte sande, at udfordringerne dengang kun var i deres spæde start.

Det netop overståede regnskabsår har markedsmessigt været et år, vi altid vil huske for de store komplikationer, som Covid-19 gav os, og som stadig præger markederne, vi dagligt agerer i. Forsyningskæder på strube bred sammen, og VA's handelsafdeling har måtte agere inden for enorme daglige prisbevægelser i mange markeder.

Udfordringerne har ikke være omkostningsfri. Mange varer har pga. svigtende forsyninger i perioder måtte genanskaffes til højere priser fra anden side. Vi kan dog med nogenlunde tilfredshed konstatere, at vi trods udfordringerne igennem hele året har formået at indfri kontraktforpligtelserne over for vores kunder.

De store prisudsving og den markedsmessige usikkerhed har været stærkt medvirkende til, at interessen for at lade VA varetage disponeringen af råvarer er støt stigende. Vi kan med glæde konstatere, at medlemmerne af VA Råvaredisponering det forgange år har været velafbalceret i deres råvareforbrug til meget gunstige indkøbspriser. VA Råvaredisponering viser her sit værd.

HR

I HR har vi haft et travlt år i 2020/2021. Som leverandør til den primære fødevarerproduktion har VA - på trods af Covid-19 - kørt business as usual, så meget det nu har kunnet lade sig gøre. Vi følger og har fulgt myndighedernes til enhver tid gældende retningslinjer og anbefalinger for korrekt Covid-19-adfærd og har heldigvis ikke været hårdt ramt af Covid-19 i medarbejderstaben.

Gennemsnitligt antal beskæftigede er det seneste regnskabsår steget fra 217 medarbejdere i forrige regnskabsår til 233 medarbejdere, bl.a. som følge af erhvervelse af 4 nye afdelinger, etablering af ny butik i Brande samt udvidelse af sælger- og chaufførstaben. Desuden har vi ansat medarbejdere med ERP-kompetencer til varetagelse af det nye ERP-forretningsområde via selskabet AEP. På foderfabrikkerne benytter vi os ofte, og med stor succes, af vikarmedarbejdere efter try-and-hire metoden. Inden vi efter 3 måneder fastansætter nye produktionsmedarbejdere - det giver begge parter mulighed for at prøve hinanden af, inden man for alvor siger 'ja'.

Vi har også sagt farvel til medarbejdere i årets løb, bl.a. som følge af pensionering. VA's mangeårige økonomi- og regnskabschef Carl Baes er i den forbindelse tildelt Dronningens Fortjenstmedalje efter godt 47 års tro tjeneste i virksomheden.

Med implementering af det nye VSF365 ERP-system fra maj 2020 og som følge af begrænsende Covid-19-retningslinjer har medarbejderne i VA tilegnet sig mange nye kompetencer det seneste år. Hjemmearbejdspladser er blevet mere region end udtagelsen, og stort set alle har på kort tid lært at afholde virtuelle møder via MS Teams. Hjemmearbejdspladser er i et vist omfang kommet for at blive - det giver den enkelte medarbejder øget fleksibilitet og mulighed for fordybelse - og effektiviteten bliver ikke ringere. Tværtimod. Den sociale interaktion på arbejdspladsen og via fysiske møder skal dog ikke undervurderes - balance og VSF (Vestjysk Sund Fornuft) er nøgleordene.

Gennemsnitsalderen for medarbejdere i VA er 45 år mod 46 år sidste år, og 36 af 233 medarbejdere pr. 30.06.2021 er fyldt 60 år mod 38 sidste år. Vestjylands Andel er fortsat en arbejdsplads, hvor medarbejderne bl.a. grundet den særlige VA-kultur og -stolthed bliver længe.

ERP

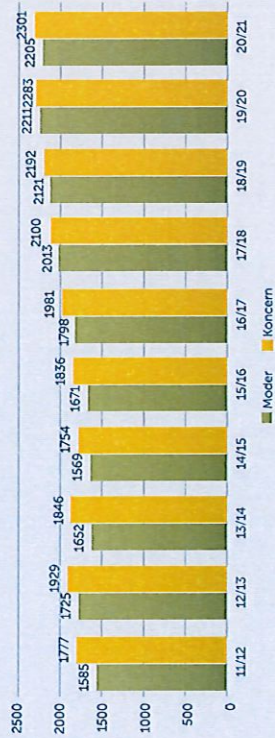
Et af de helt store fokuspunkter i regnskabsåret 2019/2020 var implementeringen af vores nye ERP-system, der lyder navnet VSF365. I det seneste regnskabsår kunne vi nøjes med at have dette fokus i de første måneder, hvorefter det nye system, efterhånden er blevet en naturlig del af vores hverdag. Derfor gik hele organisationen ind til årets regnskabsafslutning og efterfølgende høstperiode med ophøjet ro.

Overgangen til VSF365 skete i maj 2020 og forløb uden de helt store problemer. Både da vi afsluttede regnskabet 30. juni 2020, og da vi afviklede høsten 2020 som den første i VSF365. Det samme har gjort sig gældende for rigtig mange andre processer, hvor VSF365 skulle møde virkeligheden for første gang. Og nu, hvor vi er godt igennem det første hårde år, har vi efterhånden styr på alle detaljerne i et system, der er meget anderledes end det gamle.

Der har naturligvis været udfordringer for såvel medarbejdere som kunder undervejs, men når vi ser tilbage på året nu, virker de fleste heldigvis til at være langt væk. De vigtigste udfordringer er blevet løst hurtigt, mens nogle af de øvrige ønsker har måtte vente, til der igen var ressourcer til rådighed. Samtidig har vi fået udbredt VSF365 til de sidste dele af koncernen, så også Adval og hele Agroland nu er på samme system.

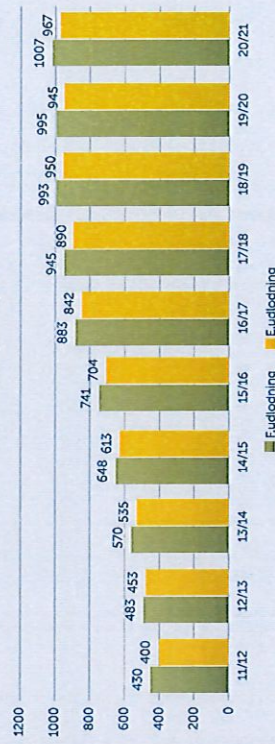
Udvikling i nettoomsætning

(mio. kr.)



Udvikling i egenkapital

Koncern (mio. kr.)



Kapitalandele i selskaber, hvor Vestjyllandä Andel har ejerandele:

DLA Agro A.m.b.A. Andelskapital kr. 16,7 mio.	17,88%	Scanola A/S Aktekapital kr. 200,0 mio.
Scan/edä A/S Aktekapital kr. 17,3 mio.	18,44%	Vilomix International Holding A/S Aktekapital kr. 100,0 mio.
DGF Sikring A.m.b.A. Andelskapital kr. 28,9 mio.	12,66%	DV International Holding A/S Aktekapital kr. 600,0 mio.
DV Energy A/S Aktekapital kr. 3,0 mio.	18,97%	Nordic Seed A/S Aktekapital kr. 2,0 mio.
VA Agroland A/S Aktekapital kr. 5,5 mio.	100,00%	Nordic Seed International A/S Aktekapital kr. 1,0 mio.
DAVA Foods Holding A/S Aktekapital kr. 20,0 mio.	22,30%	Agro Enterprise Planning A/S Aktekapital kr. 0,5 mio.
Danish Bio Commodities A/S Aktekapital kr. 0,6 mio.	33,00%	DBC Equity Holding A/S Aktekapital kr. 2,0 mio.
Adval A/S Aktekapital kr. 0,5 mio.	75,00%	

Helt generelt har fokus ændret sig fra problemläshning og opläring af medarbejdere til udvikling og bedre udnyttelse af VäFä365. Efterhänden som medarbejderne bruger systemet mere og mere, kommer der ogsä flere og flere gode ideer fra dem. Det er disse gode ideer, der skal omsättes til gevinst for VA, og dem, der understreger, at VäFä365 bygger pä vestjysk sund fornuft (VäF) i medarbejdernes og kundernes virkelighed – 365 dage om äret.

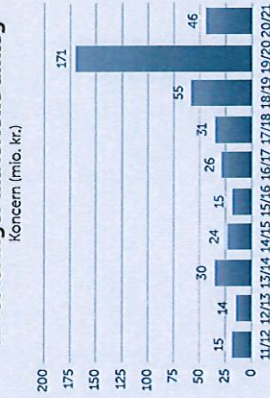
AEP - Agro Enterprise Planning A/S

Mens vi i VA efterhänden er kommet "pä den anden side" af ERP-implementeringsprocessen, står flere andre growvareselskaber over for en udskiftning af deres ældre systemer. I den forbindelse synes det närliggende for disse growvareselskaber at drage fordel af de erfaringer, som vi allerede har gjort os pä omrädet.

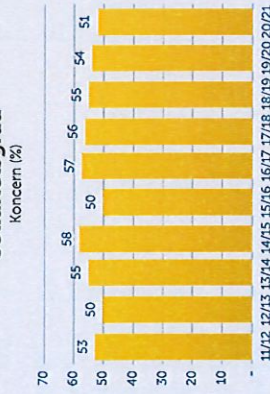
Derfor har vi etableret ERP-selskabet Agro Enterprise Planning A/S (AEP), der har til formäål at rädgive og supportere andre selskaber før, under og efter ERP-implementeringsprocessen. Som firstmovers pä dette omräde har VA-medarbejderne og organisationen som helhed brugt store ressourcer og tälevarende tilegnet sig enorme mängder viden, ligesom vi har udviklet særlige growvare-applikationer. Denne videnbank besidder et naturligt salgspotentiale og skaber dermed en win-win-situation for bäde VA og growvarebranchen generelt.

Med etableringen af AEP sikrer vi samtidig en fortsät udvikling af VA's eget ERP-system, fordi flere medarbejdere i organisationen konstant vil väre i beräring med og udfordre systemet. Via implementering af processerne i ävrige selskaber vil de sävsamme VA-medarbejdere kontinuerligt opäge og udvikle nye og smartere processer, som ogsä med fordel kan overfäres til vores eget system.

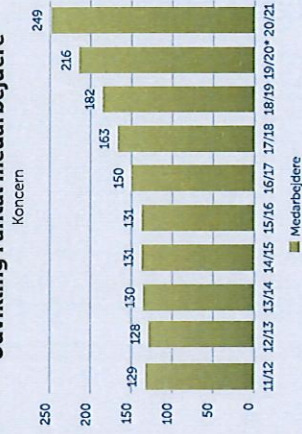
Investeringer materielle anläg



Soliditetsgrad



Udvikling i antal medarbejdere



*Overtagelse af aktiemajoriteten i Adval.

Artikel

Danish Bio Commodities – et selskab i rivende udvikling

I august 2019 meldte et nyt selskab sig på banen i den danske biogasbranche. Navnet var DBC – Danish Bio Commodities – og blev etableret i samarbejde mellem Vestjyllands Andel, Jysk Energi og Langfristet Erhvervsfinansiering (LEF).

Sidstnævnte havde i perioden 2015–2019 rådgivet et en lang række biogasanlæg i forbindelse med etablering af anlæggene.

- Her identificerede vi et behov for nye aktører til handlen med gascertifikater for biogasanlæggene, da dette marked var præget af få aktører, lav transparenens, mange mellemhandlere og unormalt store indtjeningsmarginer for energiselskaberne, fortæller Rune Ledgaard Sørensen, direktør i Danish Bio Commodities og DBC Invest.

Herrnæsst og LEF kontaktede Vestjyllands Andel og Jysk Energi omkring interessen for at etablere et fælles setup/selskab til handel med gas- og certifikater for biogasanlæggene.

Den dialog førte til etableringen af Danish Bio Commodities, der varetager salg af grønne certifikater (biogascertifikater) for biogasanlæg, som producerer opgraderet biogas (biometan). I sammenhæng med salget af certifikaterne varetager Jysk Energi salget af den fysiske biogaturgas.

- Danish Bio Commodities' koncept omkring gascertifikathandel blev godt modtaget blandt landmændne/biogasanlæggene, og der opstod hurtigt et ønske om en tættere relation med DBC samt et element af "hånden på kogepladen". Dermed opstod tanken omkring etablering af DBC Invest, som investerer i minoritetsandele (25–49% ejerskab) i biogasanlæggene, fortæller Rune Ledgaard Sørensen.

En attraktiv medinvestor

Netop biogasanlæggenes ønske om en tættere relation til Danish Bio Commodities førte i foråret 2020 til etableringen af investeringselskabet DBC Invest.

Sidenhen har DBC Invest investeret i fire biogasanlæg, som tæller Grauballegaard Biogas, Sindal Biogas, Outrup Biogas og Sønderjysk Biogas Bevoft. Ambitionen er inden udgangen af 2022 at skabe en portefølje med ejerskab i 10–15 anlæg.

- DBC ønsker at være en attraktiv medinvestor og partner for landmændene/biogasanlæggene, og ambitionen er over de kommende år at udvikle DBC til at være en "one-stop-shop" i form af service- og videnscenter for biogasanlæggene. Ved DBC-investering får ejerne/landmændene en sum penge i hånden, der sammen med kapitalen fra DBC kan geninvesteres til en videreudvikling af biogasanlæggene, fortæller Rune Ledgaard Sørensen.

Ved udgangen af 2022 forventes de fire ovennævnte anlæg, med Danish Bio Commodities som medejere, at have en samlet årsproduktion på 40 mio. m³ biogaturgas (400 GWh).

Kredit til landbruget

Med Vestjyllands Andel og Jysk Energi ombodder Danish Bio Commodities på et stærkt fundament med kapital og kompetencer fra både energi- og landbrugssektoren.

Og netop landbruget spiller en altafgørende rolle i forbindelse med den igangværende grønne omstilling.

- Det er vigtigt for os, at kreditten for den grønne omstilling tilfalder dem, der leverer den – nemlig landbruget! Med DBC invest tilbyder vi de danske landmænd og biogasejere en kapitalstærk partner, som udover investering i og videreudvikling af anlæggene vil bidrage med en solid indsigt i landbrugs- og energisektoren, påpeger VA-direktør Steen Blitsch og tilføjer:

- Samtidig skaber de forskellige investeringer grobund for nogle spændende synergie, som skal være med til at bidrage yderligere til landbrugs grønne omstilling. Eksempelvis ved at etablere et anlæg til forarbejdning af græsprotein i sammenhæng med nogle af de biogasanlæg, vi investerer i. Det stemmer godt overens med Vestjyllands Andels overordnede udviklings- og bæredygtighedsstrategi under selskabets Strategi 2025, slutter han.

I det forgangne regnskabsår har Danish Bio Commodities øget medarbejderstaben, og flere af selskabets ansatte har nu deres ugentlige gang i VA's hovedkvarter i Herring. Det er vores klare forventning, at vidensdeling mellem VA's og DBC's medarbejdere yderligere vil forstærke den position, som DBC er i færd med at opbygge i biogasbranchen.

I landet har vi i en lang række kendt til værdien af overskuds- og restprodukter fra fødevarerindustrien. En af de afgørende aktører på det marked er Adival i Billund, der årligt producerer 20.000 tons fødemiddel til landbrugssektoren.

Råvarerne består af overskudsprodukter fra fødevarerindustrien, som hos Adival bearbejdes og forædles til diverse former for mel, gryn, kager samt konfektur til nærende og velsmagende føde. Her er der ikke tale om en sekundærvare, men et højt specialiseret produkt, der blandt andet anvendes til opfodning af smågryse og som smagsforstærker i robotblandinger til kvæg.

- Det startede egentlig som lidt af en tilfældighed for 20 år siden, hvor Adivals tidligere ejer, Ole Christensen, der selv var landmand, tog kontakt til Danmarks Overskudslager var både billig føde, og noget grisene kunne lide, forklarer Keld Riis Olsen, der er ansvarlig for salg og indkøb i Adival.

Senere kom konfektur også ind i billedet, og snart tegnede konturerne af en forretningsidé sig.

- Dengang var det bare almindelig sund fornuft, at slik og kager ikke blot blev smidt ud. I dag befinder vi os i et sweetspot, hvor vi har tilføjet teknologi i en proces, hvor bæredygtighed er det afgørende mantra, forklarer Keld Riis Olsen videre.

Resultatet blev, at Adival for 10 år siden kunne opføre eget produktionsanlæg i Billund, hvor overskuds- og restprodukter fra en bred vifte af virksomheder i den danske fødevarerindustri forædles.

Forædling i stedet for forbrænding

Fødevarerindustrien har bredt set taget godt imod initiativet, men hos Adival er man godt klar over, at det skal være så nemt som muligt for virksomhederne at komme af med deres rest- og spildevareprodukter. Alternativet er nemlig, at de blot ryger direkte til eksempelvis bioforgasning eller forbrænding. Derfor sørger Adival selv for både at levere opsamlingsbeholdere og stå for afhentning af produkterne.

- Vi har naturligvis også skullet ændre holdningen ude hos virksomhederne, så de ikke længere opfatter overskuds- og restprodukter som spild, men som en ressource, som det giver rigtig god

mening at forarbejde og forædle, understreger Keld Riis Olsen og tilføjer, at man hos Adival løbende er på udkig efter nye muligheder, der kan udvikle sig til attraktive forretningskoncepter.

- Af hensyn til smitteførelse er det ikke tilladt at anvende animalske produkter i vores produktion, men vi har løbende blikket rettet mod flydende overskuds- og restprodukter samt mulighederne inden for frugt og grønt, siger Keld Riis Olsen.

Et godt samarbejde

Adival har leverandører i både Danmark, Sverige og Tyskland og er løbende i dialog med nye samarbejdspartnere inden for fødevarerindustrien.

Aftagerne er hovedsageligt danske grovareselektører, Herunder Vestjyllands Andel, som ejer 75% af aktiemajoriteten i Adival.

- Vi er ekstremt glade for samarbejdet med Adival, hvis produkter er med til at sikre en stabil produktion hos både vores gris- og kvægproducenter. På kvæg fødesiden benytter vi os eksempelvis af KageMix, som er med til at øge besøgelsesværdien ved malkebotter og derved ofte sikrer højere ydelse og bedre sundhed i besætningerne, fortæller Preben Tang Andersen, produktkonsulent i Vestjyllands Andel, og tilføjer:

- Derudover er samarbejdet med Adival i fuld overensstemmelse med vores store fokus på grøn omstilling. Ikke bare Vestjyllands Andel, men landet som helhed kigger ind i en fremtid med mere klimavenlig produktion, og her er udnyttelse af overskuds- og restprodukter et naturligt sted at optimere. I den henseende spiller Adival rollen som en naturlig inspirator for andre.

I det forgangne regnskabsår har Covid-19 haft visse konsekvenser for den daglige drift i Adival. Tilgangen af varer fra flere af virksomhedens leverandører har været mindre end normalt, da produktionen hos de selv samme leverandører har kørt på lavere blus. Dermed har der også været færre rest- og spildevareprodukter at sende videre i systemet. Adival har dog formået at fastholde leverancen til foderstofferne, hvilket bl.a. er kommet VA til gode.

I løbet af foråret er Adival desuden overgået til det nye ERP-system VSF365, som også er implementeret i VA.

Artikel

Adival – når restprodukter skaber merværdi



VA Agroland – her er service en selvfølge

"Agroland - din lokale landhandel"

Sådan står der på skiltet, når du besøger en af Vestjyllands Andels seks specialbutikker, som går under navnet Agroland.

Og det munderette slogan er bestemt ikke nogen tilfældighed. Agroland er nemlig ikke en decideret konceptbutik, hvor sortimentet er det samme, uanset i hvilken by du handler.

- Vores butikker har et grundsortiment, der er repræsenteret i alle butikker, samt et lokalsortiment, der er individuelt tilpasset lokalområdets behov. Eksempelvis er der ikke behov for det samme varesortiment i Agroland Grønhoj som i Agroland Næsbjerg, og dette fokus på de forskellige behov i det enkelte lokalområde har vi haft stor succes med. fortæller Kristian Würtz, købede- chef i Agroland.

- Desuden er vores butikker målrettet mod alle typer kæledyrsejere. Vi har eksempelvis både foder og udstyr til dem med den dyre springhest og til dem med den lille 'fygge-pony'. Det betyder, at uanset hvilket behov du har til dine dyr, kan du finde det i Agroland. Vi forhandler udelukkende foder og udstyr fra landets førende producenter og grossister, hvilket er ensbetydende med top-kvalitet til alle kundegrupper, fortsætter han.

Agroland er placeret i Vamdrup, Næsbjerg, Tvis, Snebjerg, Grønhoj samt nu også i Brande. Med undtagelse af Vamdrup er alle butikkerne placeret i forlængelse af Vestjyllands Andels grovarealderinger, hvilket giver besøg fra både erhvervs- og privatkunder.

- Vi får besøg af mange forskellige kundetyper – unge som ældre. Enkelte af dem er landmænd, men størstedelen af dem er dyreejere med en fælles interesse og passion for hest, hund/kat og alle mulige andre sjove kæledyr. Ligeledes har Agroland en stor kundegruppe, der interesserer sig for have og vilde fugle, fortæller Kristian Würtz.

Alle som én bliver de modtaget med smil og imødekommenhed, når de træder over dørtærskelen til butikken.

- Som kunde i Agroland kan og skal man forvente at blive ekspederet af et dygtigt og super service-

mindet personale. Samtidig forsøger vi hele tiden at have de varer hjemme, som forbrugeren efterspørger – og det endda til en fair pris. Nogle detailbutikker reklamerer med et højt eller i nogle tilfælde slet ingen kundeservice. Hos Agroland behøver vi ikke reklamere med god service – det er en selvfølge, påpeger Kristian Würtz.

Attraktive for fremtidens kunder

Mens nogle detailforretninger har oplevet nedgang i forbindelse med Covid-19, er situationen en helt anden hos Agroland. Mere tid på danskernes egne matrikler har skabt et boom i salget af kæledyrsartikler og diverse produkter til haven, og denne salgsfremgang vil Kristian Würtz & co. forsøge at fastholde.

- Vi gør meget ud af at lytte til kunderne og sørger for hele tiden at være opdaterede på de nyeste og mest attraktive produkter. Samtidig er det vigtigt, at vi har de varer hjemme, som kunderne efterspørger, så de kan gøre alle deres indkøb af eksempelvis kæledyrsartikler hos os, lyder det fra Kristian Würtz.

Ydermere vil Agroland forsøge at udvikle og bygge videre på såvel nye som eksisterende succes-koncepter.

- Vi oplever fortsat stor interesse for at købe varer via vores webshop, og her skal vi sørge for at være attraktive for både nutidens og fremtidens kunder. Derudover vil Agroland også fremadrettet slå et stort slag for biodiversitet. Der er ingen tvivl om, at det er den vej vi skal, hvis vi også skal have en mangfoldig natur fremover, og det er også et område, som er vigtigt for mange af vores kunder, slutter Agrolands kædechef.

Det forgangne regnskabsår har budt på fremgang i alle Agroland-butikker. Derudover har Agroland oplevet lange leveringstider fra flere leverandører samt voldsomme prissigninger på de mest populære varer, hvor frø til vilde fugle og ikke mindst lokalt produceret foder er støget med op mod 30%.

Disse udfordringer er gældende for hele branchen, og fremadrettet bliver det spændende at følge, om forbrugeren fortsat vil acceptere prissigninger, eller der venter en afmatning af markedet, forude.

Associerede selskaber:

DLA Agro A.m.b.A.

I en tid, hvor bla. landbrugssektoren oplever visse forsyningsproblemer, er det vigtigere end nogensinde at skabe en forsyningsikkerhed til vores medlemmer. I den forbindelse har DLA Agro endnu engang vist sit unikke værdi forhold til indkøbsstrukturen i den samlede DLA-gruppe. VA er fortsat meget tilfreds med samarbejdet, og vi er sikre på, at vores engagement i DLA Agro samlet set vil styrke økonomien hos vores medlemmer – også i den kommende tid.

Scanola A/S

Scanola arbejder videre med øget værdistabelse på sine produkter. Der er endnu engang foretaget investeringer, som også på den længere bane gør, at Scanola vil kunne levere råvarer til andre formål end hidtil. Forretningsmæssigt har Scanola igen klaret sig godt og skabt et flot resultat.

Scanfeed A/S

Scanfeed har ligeledes udvidet sine aktiviteter betragteligt og løfter nu en stor del af den danske fedtimport. Samtidig er aktiviteterne på biomasseområdet øget væsentligt, og det forventes at have positiv effekt på såvel top- som bundlinje – også i de kommende år.

DV Energy A/S

DV Energy har endnu engang bevist værdien af fælles indkøb, hvilket er med til at sikre vores kunder en absolut konkurrencedygtig pris på brændstof.

Dava Foods Holding A/S

Dava Foods har været maksimalt udfordret pga. Covid-19 og har således også skabt et resultat langt under det budgetterede.

Vilomix International Holding A/S

Stigende fragtpriser på varer fra Kina har udfordret forsyningsikkerheden, hvilket dermed også har påvirket Vilomix. Trods det har selskabet leveret et tilfredsstillende resultat.

DV International Holding A/S

DV Internationals aktiviteter i Baltikum har endnu engang givet et meget tilfredsstillende resultat over det budgetterede. Tilsvarende har selskabet været udfordret på det tyske marked, som fortsat skaber negative resultater.

Nordic Seed A/S

Nordic Seed A/S har endnu engang – både på den korte og lange bane – leveret meget fornuftige resultater såvel foredringsmæssigt som forretningsmæssigt.

Sorterne fra Nordic Seed ligger ikke alene i top udbytnemæssigt, men også hvad angår sundhed. Netop sundheden bliver prioriteret højt i forædlingsprocessen og taler godt ind i den politiske dagsorden.

Det samme gør det stigende fokus på forædling af bælgplanter i form af ærter og hestebønner, som skal være med til at nedbringe en del af Danmarks relativt store oversøiske proteinimport. Det er afgørende vigtigt for VA og for dansk landbrug, at vi fastholder vores engagement i plante- forædling og styrker det i fæljen frugtbar samarbejde omkring Nordic Seed.

Måltal og politik for andelen af det underrepræsenterede køn

Bestyrelsen i VA forestår den overordnede ledelse af selskabet og konstituerer sig årligt med formand og næstformand. Bestyrelsen vælges blandt VA's 50 repræsentantskabsmedlemmer, som alle er medlemmer af foreningen og vælges på generalforsamlingen for en toårig periode med mulighed for genvalg. Bestyrelsen består af 10 medlemmer samt 1 medarbejderrepræsentant, og der er i 2020/2021 ingen kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Det er VA's målætning, at der inden 2025 er mindst én kvinde i bestyrelsen. Som medlem optages driftsenhed m.fl., der anvender varer inden for foreningens varesortiment, primært i primærlandbruget. Desuden vælger medarbejderne 4 medlemmer til repræsentantskabet, der dermed i alt består af 54 medlemmer.

Der er i 2020/2021 to kvinder i repræsentantskabet, én fra medlemssiden og én fra medarbejderne, svarende til 3,7% af repræsentantskabsmedlemmerne. Der har været foreslået og opstillet kvindelige kandidater til bestyrelsesvalg, men ingen kvinder er valgt til bestyrelsen. Selskabets bestyrelse kan kun i ringe omfang påvirke de lokale procedurer, men opfordrer til, at kvindelige medlemmer opstiller til repræsentantskabsvalg.

Vestjyllands Andel mener, at mangfoldighed blandt medarbejdere, herunder en mere ligelig fordeling af kønne, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke virksomhedens performance og konkurrenceevne. VA vil således arbejde på at skabe balance mellem kønnene i virksomheden ved at øge vores fokus på ligestilling for at opnå mere ligelig fordeling i den øvrige ledelse. Status ved udgangen af 2020/2021 er, at 2 medarbejdere i ledelsen er kvinder, svarende til 22% af ledelsen. VA ansætter som hidtil ledere under den præmis, at den bedst egnede altid ansættes uanset køn.

CSR - Corporate Social Responsibility

VA's CSR-aktiviteter handler om, at vi udviser ansvarlighed i forhold til det omgivende samfund og driver vores forretning på en måde, der søger at minimere negative påvirkninger og maksimere positivt værdi for mennesker, miljø og økonomi.

Som leverandør af foderstoffer, gødning og øvrige growareprodukter til vores kunder og medlemmer er VA en betydelig del af forsyningen til dansk landbrug. Derfor søger vi også konstant at udvikle løsninger, som kan mindske CO₂-udledningen og bidrage til den igangværende grønne omstilling i vores branche. Samtidig har vi høj fokus på at levere produkter og rådgivning, som kan fremme dyrevelfærd i landbruget.

På nuværende tidspunkt anses miljøpåvirkningen at udgøre det væsentligste område inden for CSR. Som produktionsvirksomhed er fokus på medarbejdersikkerhed og trivsel ligeledes et fokuseret område. Forhold omkring *Menneskeretligheder* og *Antikorruption* er primært relateret til leverandørsamarbejdet.

Foderproduktion i dag

VA anvender biprodukter stort set alle foderblandinger, f.eks. sojaskrå, rapskager og solsikkekstrakt. Det drejer sig om biprodukter fra oliemiljøindustrien, som ikke egner sig til human ernæring. KageMix fra Adival har gennem mange år været fast bestanddel i pattegrise- og smågrisefoder og i high-end diætgivningsblandinger. Også rester fra mejerier, slagterier, bryggerier og medicinindustrien har høj værdi i foderblandinger til alle dyregrupper. Derudover har VA i vigtige regnskabsår udskiftet de sidste to oliebrændere i dampkedlerne på fabrikkene til gasbrændere med en samlet CO₂-reduktion på 770 tons CO₂/år til følge. Dermed kører alle fabrikkernes dampkedler nu på gas.

Foderproduktion i fremtiden

Dansk Protein Innovation har som mål, at op mod en tredjedel af importeret foderprotein inden for en kortere årrække erstattes med foderprotein baseret på danske proteinkilder. I Kastrup har VA etableret en fabrik, der netop har til formål at producere dansk protein af invasive arter og restprodukter fra fiskeindustrien.

Derudover har VA, i samarbejde med Ausumaard, SEGES og R&D Engineering og Automation, etableret Danmarks første gørdanlæg til bioraffinering af græs, hvor målet er at producere græsprotein til brug i foderproduktionen.

Miljø- og Klimaforhold

VA ser det som en kerneopgave at være medlemmerne behjælpelige med at kunne levere på klimadagsordenen samt at sørge for, at landbruget godskrives økonomien herfor. Sammen med Jysk Energi og LEF har vi etableret selskaberne Danish Bio Commodities og DBC Invest.

Danish Bio Commodities sælger grønne biogas-certifikater for danske biogasselskaber og sørger for, at indtjeningen tilfalder biogasselskaberne og dermed de danske landmænd. DBC Invest er et investeringselskab, der finansierer nyetablerede biogasselskaber for at understøtte etableringen af biogasselskaber i Danmark og dermed udnyttelsen af biomasser fra landbruget.

Samtidigt agter vi i VA at være vores kunder og andelshavere behjælpelige med at leve op til diverse klimakrav. Eksempelvis har Avia – med henblik på at reducere CO₂-udledningen – udstykket seks klimaindsatsområder til deres andelshavere. Hvad enten det drejer sig om dyrevelfærd, foder, gødnings, træer & planter, energi eller brændstof kan VA hjælpe med forbedringer ift. det såkaldte klimatjek af bedrifterne. Derudover er VA involveret i flere projekter, som har fokus på at reducere dansk landbrugs CO₂-udledning.

Indkøb af råvarer

VA arbejder kontinuerligt på at sikre, at råvareindkøb ikke kun vurderes ud fra økonomisk, men også klimamæssig bæredygtighed. Vi anser det derfor som vigtigt, at vi i endnu højere grad bliver i stand til at forsyne vores kunder med lokalt producerede råvarer, hvilket underbygger VA's indsats på produktion af protein på basis af græs og maritime produkter.

VA har gennem brancheforeningen DAKOFO i mange år arbejdet med at sikre ansvarligt indkøb af soja. I 2013 indgik branchen aftale med landbruget om at indkøbe soja på basis af 6 indkøbskriterier. Siden har branchen deltaget aktivt i udviklingen af FEFAC's (den europæiske brancheforening for growarevirksomheder) Soy Sourcing Guidelines (SSG), som blev lanceret i 2015. Med FEFAC's 2025-erklæring understøtter VA en samlet EU-tilgang til styrket fokus på at source ansvarlig soja, og stiller mod et mål om 100 % FEFAC compliant soja senest i 2025. I praksis betyder det, at VA forpligter sig til gradvist, med 20 % årligt, at øge andelen af ansvarligt indkøbt soja under FEFAC's SSG-kriterier frem mod 2025.

Sociale forhold og medarbejderforhold

I VA ønsker vi at skabe de bedst mulige forhold for vores medarbejdere, hvis sociale og fysiske trivsel prioriteres højt. I den forbindelse varetager vores arbejdsmiljøorganisation en vigtig rolle med henblik på at skabe gode og trygge rammer for den enkelte samt holde antallet af arbejdsulykker på et minimum. Alle arbejdsulykker eller nær-ved ulykker skal registreres, og her udfærdiges et indberetningskema til Arbejdstilsynet og forsikringselskabet. Det handler både om at forebygge, at det sker igen samt at sikre den eller de involverede medarbejdere forsikringsmæssigt.

Alle VA-medarbejdere er desuden omfattet af en sundhedsforsikring, som tilbyder både fysisk og psykisk behandling samt diverse muligheder for kompetent rådgivning. Via den lovpålagte APV-undersøgelse indsamles vores HR-afdeling desuden en solid mængde data, som bliver anvendt for

at sikre endnu større trivsel på vores fælles arbejdsplads. Ydermere er den enkelte medarbejders trivsel et fast punkt i den årlige MUS-samtale.

Samtidigt arbejder VA positivt for at hjælpe udsatte borgere tilbage på arbejdsmarkedet og etablerer løbende både fleksjobansættelser og praktikophold. Derudover er VA samt flere af vores medarbejdere engageret i projektet 'Vejen ud', hvor lokale lidsjæle og virksomheder forsøger at hjælpe unge kontanthjæpsmodtagere i Ringkøbing-Skjern Kommune videre ved hjælp af bl.a. virksomhedspraktik og cykling.

Endvidere støtter VA det lokale foreningsliv i vores virksomåde med sponsorater af forskellig slags.

Menneskerettigheder

VA følger FN's til enhver tid gældende retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv (UN Guiding Principles on Business and Human Rights). Vi insisterer på at leve op til en ansvarlig virksomhedsadfærd og har samtidig en naturlig forventning om, at vores leverandører gør det samme. Vi følger løbende op på vores leverandører, og det har ikke givet anledning til bemærkninger i regnskabsåret 2020/21.

Antikorruption

VA afstår fra enhver form for korruption og bestikkelse foretaget med henblik på at øve uretmæssig indflydelse ift. en given beslutningsproces. Vi afstår desuden selv fra at modtage eller acceptere nogen form for korruption og bestikkelse. Dette område indgår ligeledes i vores løbende vurdering af leverandørsamarbejder, hvilket ikke har givet anledning til bemærkninger i regnskabsåret 2020/21.

For alle områderne forventer VA i 2021/2022 at arbejde videre på de nuværende indsatsler.

Data beskyttelsesforordning/GDPR

I VA er der fortsat stor fokus på at efterleve kravene fra EU's Databeskyttelsesforordning (General Data Protection Regulation). VA's GDPR-arbejdsgruppe arbejder kontinuerligt med opgaven for at sikre, at samtlige arbejdsprocesser i virksomheden, hvor der behandles personoplysninger, lever op til forordningen.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Forventninger til 2021/2022

VA forventer en fortsat vækst i det kommende år. Vi oplever stor tilgang af kunder, som heldigvis også vælger at blive medlemmer. Det konsoliderede nettoomsætningsbudget er på 2.661 mio. kr., og årets resultat før skat budgetteres til 98 mio. kr.

Tak

Vi vil gerne takke kunder og medlemmer for den store tillid og opbakning, der er vist VA. Tak til bestyrelse, ledelse og medarbejdere for et godt samarbejde i årets løb, med ønsket om et fortsat godt samarbejde.



Leif Mølgaard Haubjerg

Steens Bitsch

Kronik i Information den 5. juli 2021
Af Leif Haubjerg, Jens Peder Bendtsen og Steen Bitsch

Som danske landmænd er vi en del af løsningen på klimakrisen

I landbruget vil vi hverken udbrædes som klimahelte eller klimasyndere. Men når kloden vokser med to milliarder mennesker indtil 2050, er spørgsmålet: Hvem skal producere fødevarer til dem? Et klimamæssigt udviklingsland? Eller klimaeffektive landmænd i Danmark? Det skal vi, skriver direktionen og formandskabet i Vestjyllands Andel i dette debatindlæg.

I landbruget er vi vant til at få skældud, når snakken falder på pesticider og CO₂-udledning. Men vi er heldigvis også bekendt med ros. Senest under første del af coronakrisen, hvor den velsmurt danske 'landbrugsmaskine' tog et stort ansvar for at forsyne borgeme med fødevarer.

Og den danske landbrugsmaskine er velsmurt! Både hvad angår sikker og stabil forsyning til forbrugerne, men i særdeleshed også hvad angår klimaeffektivitet. Det illustreres med al tydelighed i en nylig rapport fra den amerikanske tænketank World Resources Institute, som bærer titlen A Pathway for Carbon Neutral Agriculture in Denmark (*korlink.dk/2chbg*). I denne skriver forfatterne blandt andet:

»Dansk landbrug har relativt små udledninger per fødevarerenhed, så at reducere produktionen i Danmark vil blot flytte produktionen til andre steder og formentlig øge de globale udledninger.»

Selv samme rapport vurderer også, at verden frem mod år 2050 vil opleve en befolkningstilvækst på to milliarder mennesker, og det vil naturligvis øge efterspørgslen på fødevarer.

Fælles for alle disse innovative løsninger er, at de er skabt på baggrund af et udbytterigt samarbejde på tværs af både brancher og forskningsområder. Og det er her, vi har noget ekstraordinært i Danmark. Sættet mellem forskning, energi-sektoren og landbrugsskaktoren er en alt afgørende parameter i udviklingen af unikke, cirkulære løsninger, som kan reducere vores fælles CO₂-udledning. Men det kræver tid, økonomi og ikke mindst forståelse fra både beslutningstagere og os alle som forbrugere.

Uden fælles opbakning til at gøre dansk landbrug klimaneutralt i 2050 risikerer vi at udvikle i stedet for at udvikle det. I sådan et tilfælde vil fødevarerproduktionen, som rapporten fra World Resources Institute påpeger, bare flyttes til et andet og mindre klimaeffektivt land, hvor produktionen muligvis er billigere, men potentielt også lysår bagud rent klimateknologisk.

Evnen til at forbruge CO₂

Det er et ufravigeligt faktum, at fødevarerproduktion etablerer et klimastryk. Men samtidig er landbruget en alt afgørende faktor, når den selvsamme CO₂, som vi alle går og forbruger gennem vores aktiviteter på jordkloden, indlejres. Hvad enten det er tale om en hvedemark, en græsmark eller en skov, er planteme som bekendt en forudsætning for skabelsen af fotosyntesen – den eneste kendte proces, der forbruger og indlejrer CO₂.

På denne baggrund er der opstået nye produkter i form af de såkaldte klimakreditler og CO₂-certifikater. CO₂-certifikaterne er et udtryk for, hvor meget CO₂ den enkelte landmand indleder ved produktion af sine afgrøder. Dermed viser de reduktionen af klimaafttrykket på de produkter, der ender hos forbrugeren. Og så er det jo bare op til den enkelte at vurdere, om det er klimaneutral koteletter eller klimaneutral flyrejser, der skal være på indkøbslisten den dag.

Men bløtneres øvre til at indlejre og lagre CO₂ er afhængig af, at de pågældende jorder har de nødvendige næringsstoffer til rådighed. I den nuværende debat omkring udtagning af de såkaldte lavbundsjorder er det derfor vigtigt at holde sig for øje, at udtagningen selvsagt vil resultere i færre hektar til dyrkning af afgrøder. Og hvis de færre hektar så samtidig skal reducere mere kvælstof (som Miljøministeriets beregninger lægger op til) (*korlink.dk/2chbg*), så bliver det mere end vanskeligt for landbruget at bidrage til indlejringen af CO₂ i de tilbageværende jorder.

Scan QR-koden med din kamera/mobil, og du linkes ind til artiklen



korlink.dk/2chbg



korlink.dk/2chbs



korlink.dk/2chby

Samtidig vil det udfordre forretningen hos adskillige danske landmænd. Fair kompensation for lavbundsjorderne eller ej.

Cirkulære løsninger

I den forbindelse er det igen vigtigt at understrege, at landbruget er en afgørende del af løsningen på udfordringen med CO₂-udledning. Som erhverv har vi naturligvis et ansvar for at minimere udledningen af CO₂ og generelt tænke klimasmart i såvel produktionen af fødevarer som dyrkningen af landbrugsjord. Blandt andet i form af cirkulære løsninger såsom biogasproduktion, hvor vi udnytter husdyrgødnin, husholdningsaffald og generelle restprodukter fra fødevarerindustrien til at skabe grøn energi frem for at forbruge fossile brændstoffer.

Denne cirkulære lankegang forisætter helt ind på staldgangen, hvor de fornævnte restprodukter fra fødevarerindustrien ligeledes anvendes som foder til husdyrene. På denne måde minimerer vi samfundets madsplid ved hele tiden at bruge restprodukterne og give dem en menneværdi.

Også hvad angår arbejdet i marken, bliver der tænkt klimasmart på landbrugets side. Ved hjælp af mere klimaanvendelige dyrkningsmetoder såsom konceptet 'Conservation Agriculture', som minimerer brugen af energikrævende plojning af jorden og derved binder mere CO₂ i jorden, vil vi således fremadrettet kunne reducere CO₂-udledningen. Og hvis flere af landbrugsrealierne samtidig bliver omgivet til græsmarker, som per definition er gode til at binde kulstof, står vi endda med en afgrøde, der kan bruges som lokalt produceret bæredygtigt protein. Og som kan konsumeres af både dyr og mennesker!

I dansk landbrug følger vi samfundsudviklingen og er helt på det rene med, at vi på de vestlige breddegrader går mod en forbrugertrend med mere plantebaseret kost. Behovet for kød og mælk vil dog fortsat stige på verdensplan, og her er det væsentligt, at netop de fødevarer bliver produceret af et klimaeffektivt landbrug – heriblandt det danske. Derfor står dansk landbrug til at indtage en hovedrolle i forbindelse med klimakampen, og den rolle påtager vi os gerne.

Leif Haubjerg, Jens Peder Bendtsen, Steen Bitsch er henholdsvis gårdejer og formand i Vestjyllands Andel, gårdejer og næstformand i Vestjyllands Andel og CEO i Vestjyllands Andel.



VA er et rendyrket andelselskab – og det skal vores medlemmer kunne mærke. Vi stræber efter at levere produkter, viden og rådgivning, der hjælper og udvikler vores kunders forretning.

Hos VA sætter vi en ære i at arbejde med en kort vej fra tanke til handling. Med en smidig organisation, er vi altid klar til at møde markedernes udsving – hurtigt og effektivt.

Vi vil udvise fagligt mod, når vi løser udfordringer for vores kunder og for branchen. Vi giver vores medarbejdere ansvar, viden og arbejdsrum til at træffe beslutninger.

Vi søger altid at styrke partnerskabet med vores medlemmer, leverandører, producenter og forskning. Herigennem sikrer vi vores solide fundament inden for innovation og udvikling.

Vi vil udbygge vores førerposition inden for bæredygtighed og økologi, og vi vil sætte en dagsorden inden for de nye muligheder, det giver vores branche – og i samfundet som helhed. Men det vigtigste er, at det vi leverer, virker i virkeligheden.

Det er det vi kalder for **praktisk innovation.**



Kerne- fortælling



VA Visionen

- Sådan ser vi dansk landbrugs fremtid

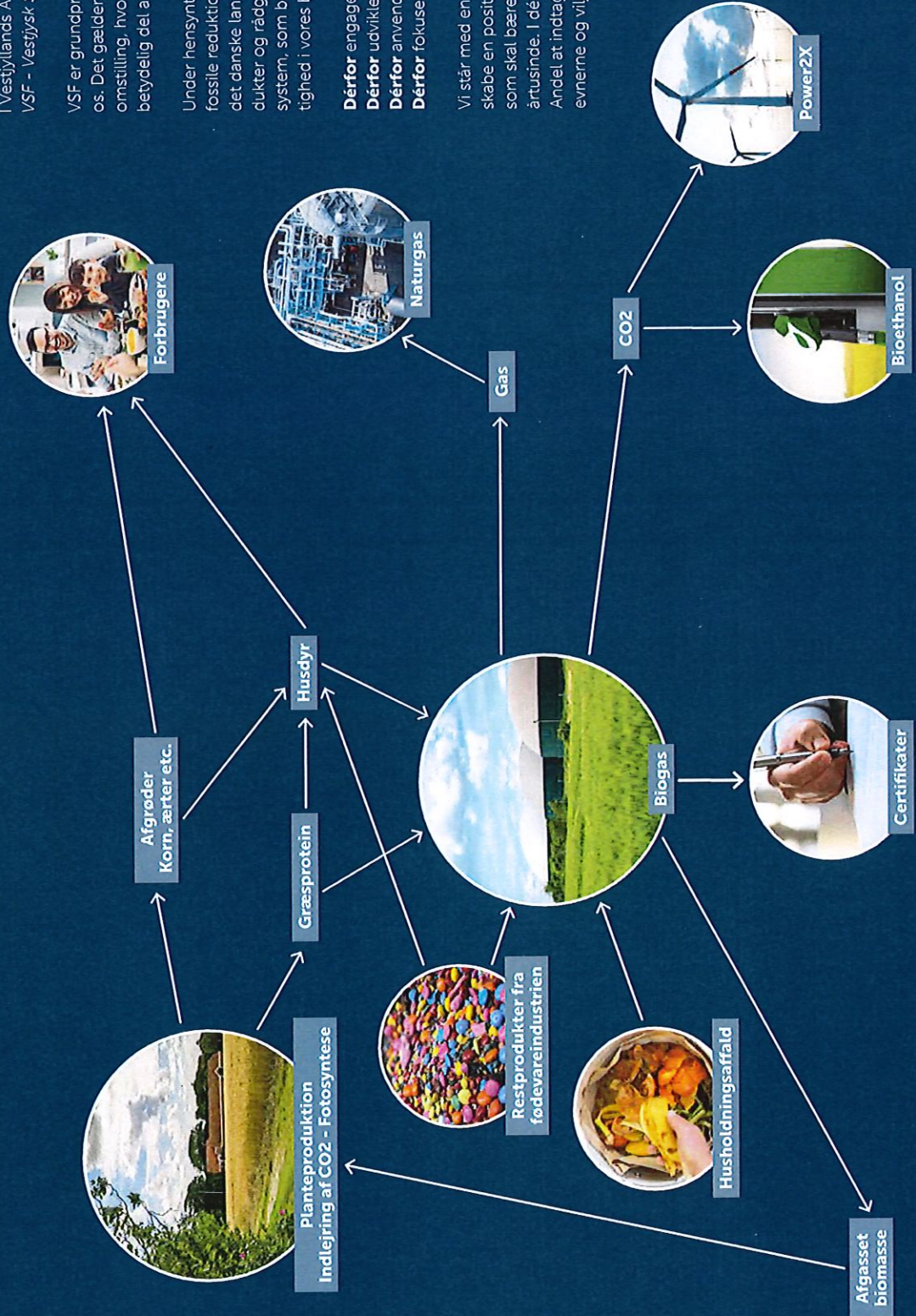
I Vestjyllands Andel lever vi efter vores mantra:
VSF - Vestjysk Sund Fornuft

VSF er grundprincipperne i alt; hvad vi foretager os. Det glæder således også inden for den grønne omstilling, hvor vi har ambitioner om at være en betydelig del af løsningen.

Under hensyntagen til klimaet, vandmiljøet, den fossile reduktion, biodiversiteten og ikke mindst det danske landbrug ønsker vi med vores produktion og rådgivning at indgå i et biocirkulært system, som bidrager til at skabe større bæredygtighed i vores branche - også økonomisk!

Dérfor engagerer vi os i biogasproduktion
Dérfor udvikler vi lokalt producerede proteiner
Dérfor anvender vi restprodukter fra fødevarer
Dérfor fokuserer vi på fremtidens energikilder

Vi står med en helt afgørende mulighed for at skabe en positiv fortælling om dansk landbrug, som skal bære vores erhverv ind i det næste årtusinde. I den fortælling ønsker Vestjyllands Andel at indtage en hovedrolle. Det har vi både evnerne og viljen til.



Overskudsudlodning

Hoved- og nøgletal

Koncern

Varegruppe:	Sats pr. ton	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Køb:						
Maltbyg	20,00 kr.	2.301.096	2.283.377	2.192.441	2.099.828	1.981.263
Raps	100,00 kr.	221.570	220.837	197.022	212.551	234.787
Øvrige marksgroder	5,00 kr.	25.913	46.675	42.906	55.056	99.814
Salg:						
Korn	5,00 kr.	49.539	34.680	56.845	41.102	47.403
Råvarer	20,00 kr.	-4.141	-3.382	-6.064	-7.138	-8.688
Såsåed	175,00 kr.	67.518	69.472	84.979	93.992	132.656
Majsfrø	10,00 kr. pr. unit	1.960.074	1.856.935	1.790.166	1.690.048	1.537.945
Mineraler	250,00 kr.	1.007.362	994.583	992.514	944.954	883.420
Foderbl. konventionelt	45,00 kr.					
Foderbl. økologisk	20,00 kr.					
Godning	60,00 kr.	52.865	88.691	90.563	47.266	151.797
Agrodiesel	150,00 kr.	-72.623	-41.223	-49.657	-53.560	-2.477
Mælk til fodertilskud	5,00 kr. pr. sæk	-29.920	-114.550	-55.276	-30.768	-26.297
Veterinæartikler	2,00%	-42.164	-43.188	-32.166	-136.306	-58.074
Planteværn	3,50%	-61.922	4.280	8.740	-142.600	91.246
Markfrø	3,00%					
Byg Hybrid	20,00 kr. pr. unit					
Rug Hybrid	20,00 kr. pr. unit					
Rapsfrø Hybrid	100,00 kr. pr. unit					
Af udlodning til medlemmer indstilles, at der hensættes						
30 % på andelskapital 1		1,2 %	2,0 %	2,0 %	2,6 %	5,0 %
35 % på andelskapital 2		9,6 %	9,7 %	9,0 %	10,1 %	11,9 %
35 % på andelskontoen		51,4 %	53,5 %	55,4 %	55,9 %	57,4 %
		6,7 %	7,1 %	8,8 %	10,3 %	15,0 %
		249	216	255	260	265

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Resultatopgørelse
og balance



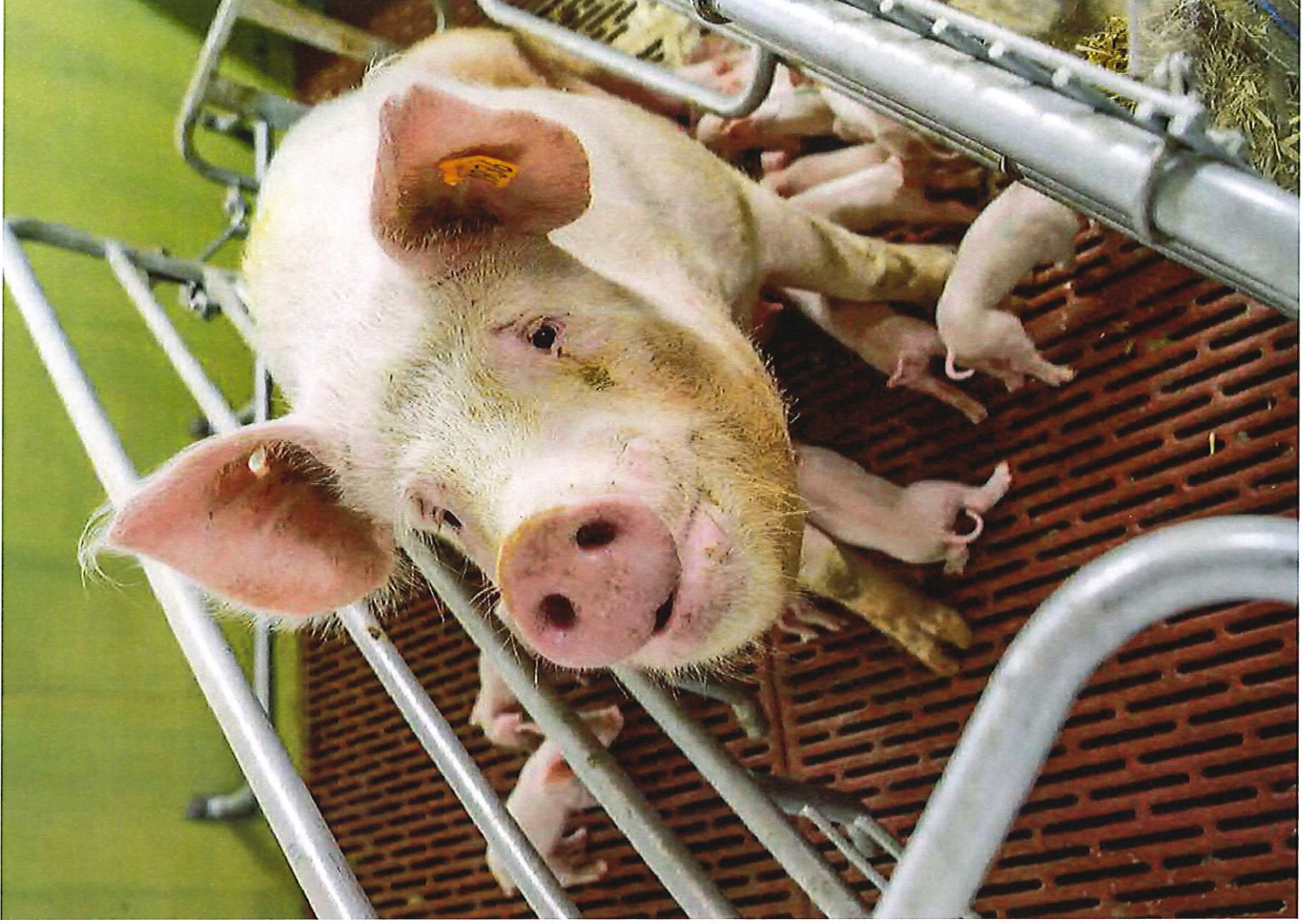
Resultatopgørelse

Note	Koncern			Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2020/21	2019/20
2	2.301.095.900 -2.079.525.719	2.283.377.181 -2.063.540.036	2.204.983.826 -2.003.753.227	2.211.278.496 -2.005.806.404	
	221.570.181 -158.238.325 -37.418.542	220.837.445 -146.055.381 -28.106.329	201.230.599 -153.234.717 -23.582.854	205.472.092 -136.799.892 -23.268.175	
	25.913.314 4.229.519 -1.453.093	46.675.435 1.796.433 -3.852.917	24.413.028 3.086.285 0	45.404.025 2.337.528 0	
	28.689.740 0 49.454.212	44.618.951 0 35.155.816	27.499.313 190.127 49.454.212	47.741.553 -2.317.947 35.155.816	
	85.211 1.514.238 -5.655.610	-475.840 1.458.197 -4.840.300	85.211 1.481.744 -5.452.448	-475.840 1.359.618 -4.553.837	
3					
4					
	74.087.791	75.916.824	73.258.159	76.909.363	
5	-6.569.807	-6.444.362	-6.042.168	-6.711.678	
	67.517.984	69.472.462	67.215.991	70.197.685	
	67.215.991 301.993	70.197.687 -725.225			
	67.517.984	69.472.462			

Koncernens resultat fordeles sig således:

Vestjyllands Andel A.m.b.A

Minoritetsinteresser



Balance

Note	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	Koncern		Modervirksomhed	
	AKTIVER			
6	Anlægsaktiver			
	Immaterielle anlægsaktiver	54.538.339	54.109.280	3.910.762
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	12.129.428	526.826	1.797.680
	Goodwill			
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	6.981.061	6.981.061	48.516.127
		73.648.828	61.617.167	54.224.569
7	Materielle anlægsaktiver			
	Grunde og bygninger	208.147.531	208.147.531	207.801.484
	Produktionsanlæg og maskiner	49.733.935	42.502.041	35.286.193
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	35.906.928	33.033.454	30.310.095
	Indretning af lejede lokaler	216.014	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	22.310.801	22.012.344	7.981.308
		316.315.209	305.695.370	281.359.080
8	Finansielle anlægsaktiver			
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	28.617.592	29.158.919
	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.046.156.344	1.046.156.344	320.128.223
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.443.469	1.091.572	650.479.588
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	252.000	0	0
		1.047.851.813	1.075.865.508	999.766.730
	Anlægsaktiver i alt	1.437.815.890	1.443.178.045	1.335.350.379
10	Omsætningsaktiver			
	Varebeholdninger	270.847.463	258.045.982	226.971.260
	Råvarer og hjælpematerialer	270.847.463	258.045.982	226.971.260
	Tilgodehavender	209.660.490	206.999.021	231.908.071
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	3.434.890	15.370.787
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	841.409	0	0
	Udsudte skatteaktiver	234.135	595.969	0
	Tilgodehavende selskabskatt	11.290.341	11.037.201	12.131.501
	Andre tilgodehavender	12.753.269	11.379.638	9.383.441
	Periodeafgrænsningsposter	234.779.644	232.810.750	268.793.800
	Likvide beholdninger	16.650.670	16.052.110	3.175.019
	Omsætningsaktiver i alt	522.257.777	506.908.842	498.940.079
	AKTIVER I ALT	1.960.073.627	1.858.954.867	1.834.290.458

Balance

Note	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	Koncern		Modervirksomhed	
	PASSIVER			
9	Egenkapital			
	Andelskapital	216.239.103	197.799.435	197.799.435
	Reserve for opskrivninger	0	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	401.705.125	235.372.703	235.372.703
	Reserve for udviklingsomkostninger	61.089.838	52.426.389	52.426.389
	Reserve for sikringstransaktioner	-23.159.872	0	0
	Øvrige lovpligtige reserver	0	0	0
	Overført resultat	311.157.477	459.356.131	459.356.138
	Foreslået udbytte	40.400.000	50.000.000	50.000.000
	Vestjyllands Andel A.m.b.A. andel af egenkapital	1.007.431.671	994.954.658	994.954.665
	Minoritetsinteresser	-69.275	-371.268	0
	Egenkapital i alt	1.007.362.396	994.583.390	994.954.665
11	Gældsforpligtelser			
	Langfristede gældsforpligtelser	78.646.267	83.646.168	83.646.168
	Gæld til realcreditinstitutter	26.685.660	22.603.133	21.754.095
	Leasingforpligtelser	105.331.927	106.249.301	105.400.263
11	Kortfristede gældsforpligtelser			
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12.482.171	10.920.128	10.505.983
	Kreditinstitutter i øvrigt	196.526.140	123.263.438	112.716.318
	Mødtagne forudbetalinger fra kunder	453.363.087	442.000.909	453.363.087
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	93.993.036	118.389.751	90.365.667
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0
	Skyldig selskabskatt	8.498.647	4.925.360	8.242.281
	Skyldig sambeskatningsbidrag	81.548	0	0
	Anden gæld	68.552.982	45.359.248	55.551.085
	Periodeafgrænsningsposter	13.881.693	13.243.342	13.894.844
	847.379.304	758.102.176	839.419.319	733.935.530
	Gældsforpligtelser i alt	952.711.231	864.351.477	839.335.793
	PASSIVER I ALT	1.960.073.627	1.858.954.867	1.834.290.458
1	Anvendt regnskabspraksis			
14	Personaleomkostninger			
15	Sikkerhedsstillelser			
16	Nærtstående parter			
17	Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor			
18	Resultatdisponering			

Egenkapitalopgørelse

Note	Andelskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Øvrige lovpligtige reserver	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Koncern:											
	182.428.628	0	368.985.858	0	0	366.610.007	548.082	43.200.000	961.772.575	353.957	962.126.532
Korrigeret egenkapital 1. juli 2019	15.370.807	0	0	0	0	0	259.006	0	15.629.813	0	15.629.813
Kapitalforhøjelse	0	0	-133.613.155	52.426.389	0	0	104.384.451	50.000.000	70.197.687	-725.225	69.472.462
Overført via resultatdisponering	0	0	0	0	0	0	-9.445.417	0	-9.445.417	0	-9.445.417
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	0	0	0	0	-43.200.000	-43.200.000	0	-43.200.000
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	197.799.435	29.009.774	235.372.703	52.426.389	0	366.610.007	104.971.563	50.000.000	1.036.189.871	-371.268	1.035.818.603
Egenkapital 1. juli 2020	0	-29.009.774	0	0	0	-366.610.007	354.384.568	0	-41.235.213	0	-41.235.213
Regulering af egenkapital som korrektion af fejl	197.799.435	0	235.372.703	52.426.389	0	0	459.356.131	50.000.000	994.954.658	-371.268	994.583.390
Korrigeret egenkapital 1. juli 2020	18.439.668	0	0	0	0	0	197.562	0	18.637.230	0	18.637.230
Kapitalforhøjelse	0	0	0	8.663.449	0	0	-156.509.812	40.400.000	67.215.991	301.993	67.517.984
Overført via resultatdisponering	0	0	174.662.354	0	-5.546.797	0	8.113.596	0	-5.763.133	0	-5.763.133
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	-8.329.932	0	-17.613.075	0	0	0	-17.613.075	0	-17.613.075
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	0	0	0	0	-50.000.000	-50.000.000	0	-50.000.000
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	216.259.103	0	401.705.125	61.089.838	-23.159.872	0	311.157.477	40.400.000	1.007.451.671	-69.275	1.007.382.396
Egenkapital 30. juni 2021											
Modenvirksomhed:											
	182.428.628	0	368.985.858	0	0	366.610.007	548.091	43.200.000	961.772.584	0	962.126.532
Egenkapital 1. juli 2019	15.370.807	0	0	0	0	0	259.006	0	15.629.813	0	15.629.813
Kapitalforhøjelse	0	0	-133.613.155	52.426.389	0	0	101.384.451	50.000.000	70.197.685	-725.225	69.472.462
Overført via resultatdisponering	0	0	0	0	0	0	-9.445.417	0	-9.445.417	0	-9.445.417
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	0	0	0	0	-43.200.000	-43.200.000	0	-43.200.000
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	197.799.435	29.009.774	235.372.703	52.426.389	0	366.610.007	104.971.570	50.000.000	1.036.189.878	-371.268	1.035.818.603
Egenkapital 1. juli 2020	0	-29.009.774	0	0	0	-366.610.007	354.384.568	0	-41.235.213	0	-41.235.213
Regulering af egenkapital som korrektion af fejl	197.799.435	0	235.372.703	52.426.389	0	0	459.356.138	50.000.000	994.954.665	-371.268	994.583.390
Korrigeret egenkapital 1. juli 2020	18.439.668	0	0	0	0	0	197.562	0	18.637.230	0	18.637.230
Kapitalforhøjelse	0	0	0	8.663.449	0	0	-156.509.812	40.400.000	67.215.991	301.993	67.517.984
Overført via resultatdisponering	0	0	174.662.354	0	-5.546.797	0	8.113.596	0	-5.763.133	0	-5.763.133
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	-9.318.912	0	-17.613.075	0	0	0	-17.613.075	0	-17.613.075
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	0	0	0	0	-50.000.000	-50.000.000	0	-50.000.000
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	216.259.103	0	400.716.145	61.089.838	-23.159.872	0	311.157.484	40.400.000	1.006.442.698	-69.275	1.006.373.423
Egenkapital 30. juni 2021											



Det kræver et stort og harmonisk team af dedikerede medarbejdere at levere kvalitetsprodukter til dansk landbrug. Og det har vi i Vestjyllands Andel!

Hver dag produceres og håndteres enorme mængder foder, gødning m.m. på vores fabrikker og afdelinger, hvor medarbejderne i maskinrummet gør en fantastisk indsats for at servicere vores kunder og medlemmer bedst muligt.

Et kig ind i maskinrummet

Koncern

Note	2020/21	2019/20
19	67.517.984	69.472.462
Reguleringer	304.409	6.411.858
Pengestrømme fra primær drift for ændring i driftskapital	67.822.393	75.884.320
Ændring i driftskapital	-7.911.940	21.944.831
Pengestrømme fra primær drift	59.910.453	97.826.151
Renteindbetalinger m.v.	1.514.238	1.492.853
Renteudbetalinger m.v.	-5.655.610	-4.610.413
Betalt selskabskat	-2.504.375	-6.017.964
Pengestrømme fra driftsaktivitet	52.864.706	86.690.627
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-13.939.122	-44.617.712
Køb af materielle anlægsaktiver	-29.920.257	-114.550.411
Salg af materielle anlægsaktiver	3.563.146	2.345.945
Køb af finansielle anlægsaktiver	-35.185.000	-260.853
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	115.860.000
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder	2.858.041	0
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-72.623.192	-41.223.031
Betalt udbytte	-50.000.000	-45.993.822
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-4.970.427	-10.166.741
Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	-5.633.686	-4.398.583
Indskud andelskapital	18.439.668	17.370.807
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-42.164.445	-43.188.339
Årets pengestrøm	-61.922.931	4.279.257
Likvider 1. juli	-117.972.539	-122.251.796
21 Likvider 30. Juni	-179.895.470	-117.972.539

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vestjylland Andel A.m.b.A for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Koncernen har med virkning fra 1. juli 2020 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling:

- Der skal fremover foretages årlig revidering af restværdier på materielle aktiver. Selskabet har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver, ud over hvad der er henført til selskabets grunde. Ændringen foretages derfor alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt sikten og har ingen effekt for egenkapitalen.

I forbindelse med overgang til nyt ERP-system har selskabet tilpasset klassifikationen af visse balanceposter og sammenligningstallene er tilpasset.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsentations- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er koncern- og årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentlige fejl

Efter aflæggelse af årsrapporten 2019/20 er der konstateret fejl i dette regnskab, som kan henføres til fejl i koncernens opstillingsrutiner på varelageret, der ikke blev opdaget i virksomhedens interne kontroller grundet overgang til nyt ERP-system.

Fejlen resulterede i at koncernens varebeholdninger pr. 30. juni 2020 var værdiansat for højt med 12.225.439 kr. Forholdet er korrigeret og som følge heraf er varebeholdningerne pr. 30. juni 2020 reduceret med 12.225.439 kr., produktionsomkostningerne for 2019/20 øget med 12.225.439 kr. og egenkapitalen pr. 30. juni 2020 reduceret med 12.225.439 kr.

Fejlen har ikke indvirkning på foregående regnskabsår.

Koncernen har tidligere år indregnet en opskrivning af grunde og bygninger over egenkapitalen. Dette har ikke været i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis. Årsregnskabet er korrigeret for denne fejl.

Fejlen medførte at koncernens grunde og bygninger pr. 30. juni 2020 var værdiansat for højt med 29.009.774 kr. Forholdet er korrigeret og som følge heraf er grunde og bygninger pr. 30. juni 2020 reduceret med 29.009.774 kr. og koncernens egenkapital pr. 30. juni 2020 er reduceret med 29.009.774 kr.

Koncernens sammenligningstal er tilpasset indvirkningerne fra fejlene.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

KONCERNREGNSKABET

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modvirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modvirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er betydelig til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modvirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemte indflydele.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebidsidder, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede forlønninger ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede forlønninger ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede forlønninger, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapital ejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

EKSTERNE VIRKSOMHEDSSAMMENSLETNINGER

Ny erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afslutningstidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuelle forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspørges fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forsikelselsbeholdninger (goodwill) mellem på den ene side køberederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuelle forpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forsikelselsbeholdninger (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelse henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udsædte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuelle forpligtelser eller fastsættelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuelle forpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrekationer som fejl.

Ved afholdelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres forløbte eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakurddifferencen, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balanceogens valutakurs. Forskellen mellem balanceogens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

AFLDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afløede finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afløede finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afløede finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afløede finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivt eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afløede finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Virksomheden har som forklæningsbidrag for indtægter af omsætning valgt IAS 11/IAS16.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket primært omfatter fødevarer, gødning og andre grovvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted. Indtægten kan opgøres pådeligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det afslatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativ personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftindtægter og -omkostninger

Andre driftindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Personalomkostninger

Personalomkostninger omfatter løn og gage, inklusive feriepenge og pensjoner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personalomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5-10 år
Goodwill	5-10 år
Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indfrielse af lejede lokaler	20 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, opføres afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives likt.

Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsvis andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminerings af koncerninterne avancer/tab. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsvis eliminerings af koncerninterne avancer/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsvis andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminerings af forholdsvis andel af intern avance/tab. Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder og associerede virksomheder.

Resultat af andre kapitalandele, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger samt tilleg og godtgørelse under account- og skatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gage og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførelighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtæjning kan dække produktions- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelseprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgsspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgs tidspunkt. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Leasingkontrakter

Virksomheden har som forklaringsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af lågværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lårenten som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingsydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indte værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indte værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen tilskrives i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomheds sammenslutninger.

Kostprisen vurderes med resultatbidet efter skal opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede mirværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indte værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fra drags den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indte værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgs tidspunkt. Inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udlob, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettoalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregne nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgsrum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastzettes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og ubærlighed. Ukurans og ubærlighed i forventet salgpris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljens besvares primært på debitorernes hjemsted og kreditlevering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nudisværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan ombyttes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiansæring.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver/kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foresagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skat. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udsår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opbejres, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (døkkorrigeringspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsstat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsremetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt likviditetsforhold og goodwill og kontrollerdomme samt andre poster. Hver midlertidige forskelle bortsat fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtige indkomster. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskæringsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, herunder udvælgelse af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skatteansvar, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udfyret med, enten ved udligning i skat af fremtidig indberging eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skatteansvar indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoplyselse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente. Så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restafbetaling på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser (inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktors interne rente).

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Noter

Koncern

Modervirksomhed

Note	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
2 Segmentoplysninger				
Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:				
Agroder og råvarer	695.937.363	695.199.088	696.057.539	693.416.033
Foderstoffer	1.357.479.093	1.286.233.902	1.350.513.650	1.273.562.753
Energi	170.361.105	170.240.366	121.094.029	121.312.989
Andet	77.296.339	131.703.825	37.318.608	122.986.721
	2.301.095.900	2.283.377.181	2.204.983.826	2.211.278.496
3 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	53.587	52.696
Andre finansielle indtægter	1.514.238	1.458.197	1.428.157	1.306.922
	1.514.238	1.458.197	1.481.744	1.359.618
4 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	5.655.610	4.840.300	5.452.448	4.553.837
	5.655.610	4.840.300	5.452.448	4.553.837
5 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	6.713.884	6.700.674	6.000.000	6.711.678
Årets regulering af udskudt skat	-186.245	-118.042	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-42.168	-138.270	42.168	0
	6.569.807	6.444.362	6.042.168	6.711.678

Dagsværdi
Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest foredlagte marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilvarende aktiver/forpligtelser på et veifungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likviditet samt virksomhedens likviditet ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiver samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på renebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likviditet omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdilændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsættningens fordeling på aktiviteter, hvis disse påvirker betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

Note	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
6 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
KONCERN:				
Kostpris 1. juli 2020	9.096.523	23.013.341	48.516.127	80.625.991
Tilgange	400.000	0	13.539.123	13.939.123
Overført	55.074.189	0	-55.074.189	0
Kostpris 30. Juni 2021	64.570.712	23.013.341	6.981.061	94.565.114
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020	5.143.261	8.312.781	0	13.456.042
Afskrivninger	4.889.112	2.571.132	0	7.460.244
Af- og nedskrivninger 30. Juni 2021	10.032.373	10.883.913	0	20.916.286
Regnskabsmæssig værdi 30. Juni 2021	54.538.339	12.129.428	6.981.061	73.648.828
MODERVIRKSOMHED:				
Kostpris 1. juli 2020	9.046.523	8.665.696	48.516.127	66.228.346
Tilgange	0	0	13.539.123	13.539.123
Overført	55.074.189	0	-55.074.189	0
Kostpris 30. Juni 2021	64.120.712	8.665.696	6.981.061	79.767.469
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020	5.135.761	6.868.016	0	12.003.777
Afskrivninger	4.875.671	1.270.854	0	6.146.525
Af- og nedskrivninger 30. Juni 2021	10.011.432	8.138.870	0	18.150.302
Regnskabsmæssig værdi 30. Juni 2021	54.109.280	526.826	6.981.061	61.617.167

Note	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indrentning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
7 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER						
KONCERN:						
Kostpris 1. juli 2020	506.042.538	200.128.809	215.283.060	563.721	11.225.286	933.243.414
Korrektion til primo	-8.300.001	0	0	0	3.923.144	-4.376.857
Tilgange	381.670	15.743.154	0	0	29.421.062	45.545.886
Afgange	0	-2.364.829	-5.643.061	0	0	-8.007.890
Overført	10.191.162	27.307.581	-15.240.052	0	-22.258.691	0
Kostpris 30. Juni 2021	507.933.699	225.453.231	210.143.101	563.721	22.310.801	966.404.553
Af- og nedskrivninger	286.490.897	157.534.919	174.096.014	319.531	0	618.441.361
Afskrivninger	13.295.271	12.755.942	11.567.210	28.176	0	37.646.599
Tilbageførelse af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.364.828	-3.633.788	0	0	-5.998.616
Overført	0	7.793.263	-7.793.263	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30. Juni 2021	299.786.168	175.719.296	174.236.173	347.707	0	650.089.344
Regnskabsmæssig værdi 30. Juni 2021	208.147.531	49.733.935	35.906.928	216.014	22.310.801	316.315.209
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	0	27.531.895	0	0	27.531.895
MODERVIRKSOMHED:						
Kostpris 1. juli 2020	493.693.514	191.044.475	192.657.296	0	7.981.308	885.376.593
Korrektion til primo	-8.300.001	0	0	0	3.923.144	-4.376.857
Tilgange	0	98.867	14.725.835	0	50.461.978	65.286.680
Afgange	0	-2.364.829	-5.643.061	0	0	-8.007.890
Overført	21.735.502	17.841.715	776.869	0	-40.354.086	0
Kostpris 30. Juni 2021	507.129.015	206.620.228	202.516.939	0	22.012.344	938.278.526
Af- og nedskrivninger	285.892.030	155.778.282	162.347.201	0	0	604.017.513
Afskrivninger	13.089.454	10.704.733	10.770.072	0	0	34.564.259
Tilbageførelse af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.364.828	-3.633.788	0	0	-5.998.616
Af- og nedskrivninger 30. Juni 2021	298.981.484	164.118.187	169.483.485	0	0	632.583.156
Regnskabsmæssig værdi 30. Juni 2021	208.147.531	42.502.041	33.033.454	22.012.344	305.695.370	25.866.558
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	0	25.866.558	0	0	25.866.558

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 15.

Note	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
8 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER				
KONCERN:				
Kostpris 1. juli 2020	55.159.328	539.842.117	252.000	595.253.445
Tilgange	35.185.000	0	0	35.185.000
Overført	538.420.305	-538.420.305	0	0
Kostpris 30. juni 2021	628.764.633	1.421.812	252.000	630.438.445
Værdireguleringer 1. juli 2020	264.968.895	110.989.368	0	375.958.263
Modtaget udbytte	-2.858.041	0	0	-2.858.041
Årets resultat	49.539.423	0	0	49.539.423
Egenkapitalregulering	-5.226.277	0	0	-5.226.277
Overførsel	110.967.711	-110.967.711	0	0
Værdireguleringer 30. juni 2021	417.394.711	21.657	0	417.416.368
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	1.046.156.344	1.443.469	252.000	1.047.851.813
MODERVIRKSOMHED:				
Kostpris 1. juli 2020	45.293.158	55.159.328	539.511.877	639.964.363
Tilgange	0	35.185.000	0	35.185.000
Overført	0	538.420.305	-538.420.305	0
Kostpris 30. juni 2021	45.293.158	628.764.633	1.091.572	675.149.363
Værdireguleringer 1. juli 2020	-16.134.239	264.968.895	110.967.711	359.802.367
Modtaget udbytte	0	-2.858.041	0	-2.858.041
Årets resultat	190.165	49.539.423	0	49.729.588
Egenkapitalregulering	-731.492	-5.226.277	0	-5.957.769
Overførsel	0	110.967.711	-110.967.711	0
Værdireguleringer 30. juni 2021	-16.675.566	417.394.711	0	400.719.145
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	28.617.592	1.046.156.344	1.091.572	1.075.865.508

Dattervirksomheder	Herting	100,00 %
VA Agroland A/S	Herting	100,00 %
Agro Enterprise Planning A/S	Herting	100,00 %
Adikal A/S	Billund	75,00 %
Associerede virksomheder		
Nordic Seed International A/S	Skanderborg	25,00 %
Vitomix International Holding A/S	Skanderborg	22,74 %
DAVA Foods Holding A/S	Skanderborg	23,30 %
DGF Skiring A.m.b.a.	Skanderborg	12,66 %
Grainit ApS	Skanderborg	5,00 %
DV Energy A/S	Skanderborg	18,97 %
Scanola A/S	Aarhus	11,43 %
Nordic Seed A/S	Skanderborg	15,79 %
Scanfeed A/S	Skanderborg	18,44 %
DV International Holding A/S	Skanderborg	16,21 %
Danish Bio Commodities A/S	Holstebro	33,00 %
DBC Equity Holding A/S	Holstebro	50,00 %

Note	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
9 ANDELSKAPITAL					
Andelskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:					
Saldo primo	197.799.435	182.428.628	162.948.262	148.594.769	133.052.640
Kapitalforhøjelse	18.439.668	15.370.807	19.480.366	14.353.493	15.542.129
	216.239.103	197.799.435	182.428.628	162.948.262	148.594.769

10 UDSKUDT SKAT
Virksomheden har pr. 30. juni 2021 indregnet et udskudt skatteaktiv på 841 t.kr., som primært består af skatteværdien af underskud til fremførelse. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

Note	Gæld i alt 30/6 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
11 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE				
KONCERN:				
Gæld til realkreditinstitutter	83.629.437	4.983.170	78.646.267	58.763.352
Leasingforpligtelser	34.184.661	7.499.001	26.685.660	1.534.635
	117.814.098	12.482.171	105.331.927	60.297.987
MODERVIRKSOMHED:				
Gæld til realkreditinstitutter	83.629.437	4.983.170	78.646.267	58.763.352
Leasingforpligtelser	32.627.227	7.048.624	25.578.603	1.534.635
	116.256.664	12.031.794	104.224.870	60.297.987

12 AFLEDE FINANSIELLE INSTRUMENTER OG OPLYSNINGER OM DAGSVÆRDIER

Koncern
Koncernen har indgået renteswap-aftaler til sikring af de fremtidige rentebetalinger. Den samlede nominelle værdi udgør 100.000.000 kr. og dagsværdien af sikringsinstrumenterne udgør -9.077.236 kr. pr. 30. juni 2021.

Koncernen anvender råvarefutures og valutaterminskontrakter til sikring af fremtidige pengestrømme vedrørende indkøb af råvarer. Dagsværdien af sikringsinstrumenterne udgør -10.001.644 kr. pr. 30. juni 2021.

/Ændringerne på sikringsinstrumenter er indregnet direkte på egenkapitalen via reserve for sikringsinstrumenter.

Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

	Sikringsinstrumenter
KONCERN	
Dagsværdi, ultimo	-19.078.879
/Ændringer, der er indregnet i reserve for sikringstransaktioner	-23.159.872
Dagsværdiniveau	2
MODERVIRKSOMHED	
Dagsværdi, ultimo	-19.078.879
/Ændringer, der er indregnet i reserve for sikringstransaktioner	-23.159.872
Dagsværdiniveau	2

Note	Koncern	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
13 PERSONALEOMKOSTNINGER					
Lønninger		132.789.326	111.644.299	121.749.851	96.014.348
Pensioner		13.085.503	12.286.388	12.240.082	11.170.230
Andre omkostninger til social sikring		2.374.187	854.986	2.103.089	633.778
Andre personaleomkostninger		6.375.218	7.283.582	8.051.863	6.983.752
		156.622.234	132.069.255	144.144.885	114.802.108
Personaleomkostninger indregnes således i koncern- og årsregnskabet:					
Produktion		69.821.859	59.869.698	64.740.279	54.976.575
Distribution		63.553.728	55.816.045	63.553.728	55.816.045
Administration		23.246.647	16.383.512	15.850.878	4.009.488
		156.622.234	132.069.255	144.144.885	114.802.108
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede		249	216	215	185

Note **Koncern**

Vedlæg til koncernens og moderselskabets ledelse udgør samlet 3.880.000 kr. (2019/20: 3.920.000 kr.).

14 KONTRAKTIGE FORPLIGTELSE OG EVENTUALPOSTER M.V.

Andre økonomiske forpligtelser

KONCERN

Leasingforpligtelser

Løje- og leasingforpligtelser omfatter husejle med i alt 17.932 t.kr. i uopsigelige husejlekontrakter med en resterende kontraktperiode på 8 år, samt operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 4.212 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1-4 år.

Garantforpligtelser

Koncernen har via DLA Agro afgivet en garanti på 500 t.kr. overfor Naturerhvervstyrelsen i henhold til Den Europæiske Union forordninger om markedsordninger for landbrugsvarer.

MODERVIRKSOMHED

Leasingforpligtelser

Virksomheden har indgået flere operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 4.189 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1-4 år.

Kautionsforpligtelser

Virksomheden har stillet kaution i form af en selvskyldnerkaution over for tilknyttede virksomheder i relation til deres mellemværender.

Garantiforpligtelser

Virksomheden indestår for en debetvirksomheds forpligtelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven §78 a.

Dattervirksomhedens samlede aktiver udgør 8.488 t.kr. på balance dagen og de samlede forpligtelser udgør 12.026 t.kr.

Virksomheden har via DLA Agro afgivet en garanti på 500 t.kr. overfor Naturehvervstyrelsen i henhold til Den Europæiske Union forordninger om markedsforordninger for landsbrugsvarer.

Note

15 SIKKERHEDSTILLELSER

KONCERN

Til sikkerhed for koncernens gæld over for realkreditinstitutter er der stillet pant i koncernens grunde og bygninger for en samlet værdi af 83.629 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 125.203 t.kr.

Koncernen har udstedt ejerpantsbreve på i alt 10.930 t.kr., der er fordelt på i alt 0 t.kr. deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, mens ejerpantsbreve på i alt 10.930 t.kr. henligger i koncernens besiddelse.

Til sikkerhed for koncernens gæld over for kreditinstitutter er der i daterselskab udstedt virksomheds pant på 7.000 t.kr. med pant i debitorer, driftsinventar og driftsmateriel samt lagre af råvarer, varer under fremstilling og færdigvarer mv.

MODERVIRKSOMHED

Til sikkerhed for koncernens gæld over for realkreditinstitutter er der stillet pant i koncernens grunde og bygninger for en samlet værdi af 83.629 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 125.203 t.kr.

Selskabet har udstedt ejerpantsbreve på i alt 10.930 t.kr., der er fordelt på i alt 0 t.kr. deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, mens ejerpantsbreve på i alt 10.930 t.kr. henligger i selskabets besiddelse.

16

NÆRTÅENDE PARTER

KONCERN

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Koncern

Modervirksomhed

Note	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
17 HONORAR TIL SELSKABETS GENERALFORSAMLINGSVALGTE REVISOR				
Løvpåliggende revision	385.000	313.540	265.000	255.000
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	7.000	0	7.000
Skatterådgivning	68.500	0	53.500	0
Andre ydelser	997.566	156.000	972.566	0
	1.451.066	476.540	1.291.066	262.000

I 2019/20 vedrører de angivne honorarer tidligere revisor. Der var ikke honorar til EY i regnskabsåret 2019/20.

Modervirksomhed

Note	2020/21	2019/20
18 RESULTATDISPONERING		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	40.400.000	50.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter andre værdis metode	174.662.354	-133.613.155
Øvrige reserver	8.663.449	49.859.590
Overført resultat	-156.509.812	103.951.250
	67.215.991	70.197.685

Koncern

Note	2020/21	2019/20
19 REGULERINGER		
Andre driftsindtægter	0	-94.469
Af- og nedskrivninger	47873.642	40.909.242
Advance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-1.553.872	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-49.454.212	-35.155.816
Indtægter af andre kapitalandele	-85.211	475.840
Finansielle indtægter	-1.514.238	-1.492.853
Finansielle omkostninger	5.655.610	4.610.413
Skat af årets resultat	6.569.807	6.325.318
Øvrige reguleringer	-6.987.117	-9.165.817
	304.409	6.411.858

Noter

		Koncern	
Note		2020/21	2019/20
20	ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
	Ændring i varebeholdninger	-34.496.445	-59.208.714
	Ændring i tilgodehavender	29.318.998	-3.291.191
	Ændring i leverandørgæld m.v.	-14.096.671	10.913.502
	Ændring i modtagne forudbetalinger	11.362.178	73.528.234
		-7.911.940	21.941.831

		Koncern	
Note		2020/21	2019/20
21	LIKVIDER, ULTIMO		
	Likvide beholdninger ifølge balancen	16.630.670	5.290.899
	Kortfristet gæld til kredittilstitutter i øvrigt	-196.526.140	-123.263.438
		-179.895.470	-117.972.539



Mission, vision og værdier

Mission

VA's mission er at skaffe medlemmerne foderstoffer, gedning og andre grovvarer til landbruget samt styrke landbrugets indtjeningspotentiale. Endvidere at bistå medlemmerne med gønsteydelser samt afsætte medlemmernes produktion af korn og andre produkter og sikre vores medlemmer bedst muligt produktionsøkonomi.

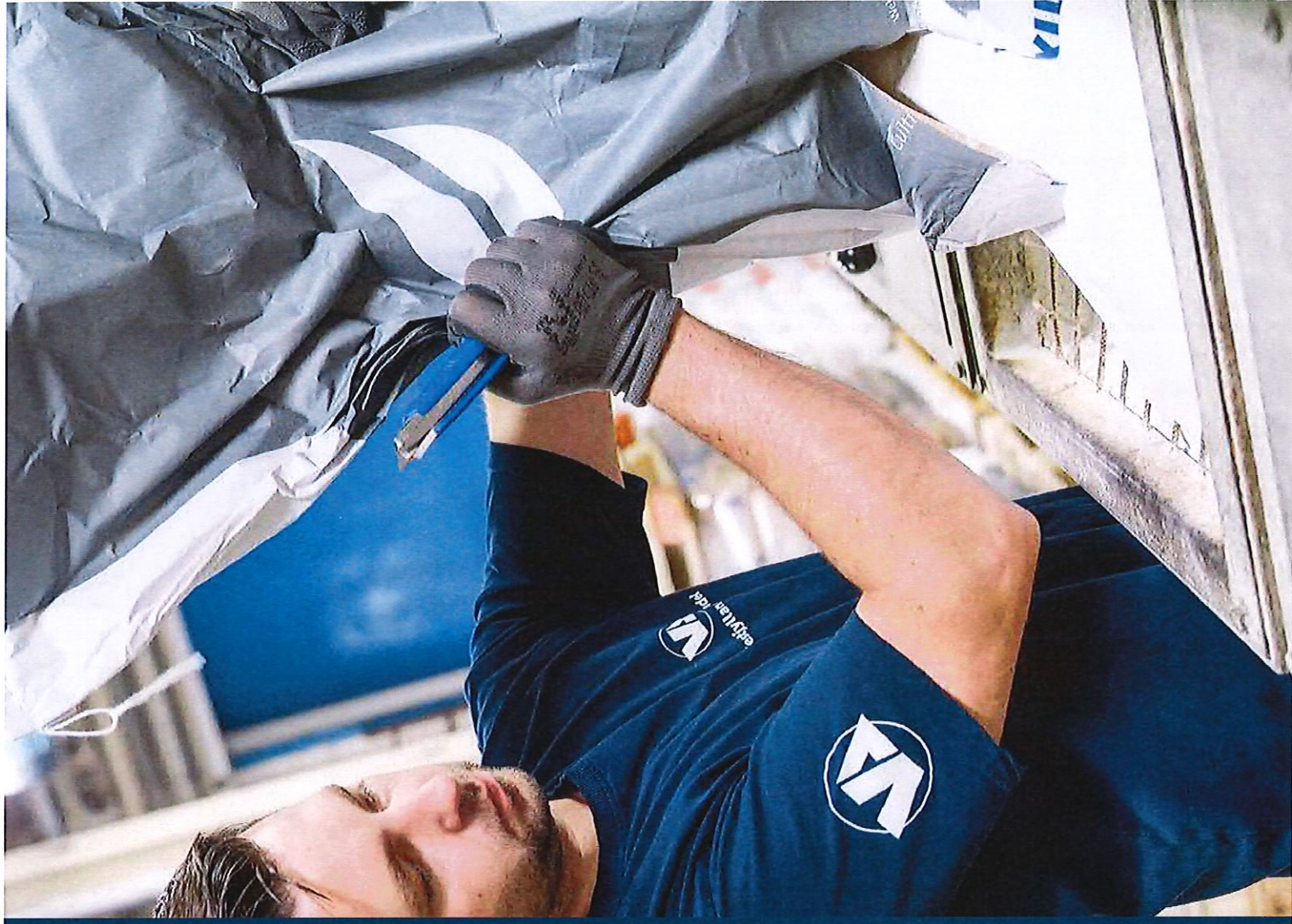
Vision

Det er VA's vision at være en attraktiv, selvstændig og konkurrencedygtig samarbejdspartner til danske landmænd og landbrugsvirksomheder. Vi vil med innovative produkter og en rationel drift styrke vores markedsposition igennem en række partnerskaber, som skaber direkte eller indirekte værdi hos vores medlemmer og ejere.

VA's vision er via en solid konsolideringspolitik at stå stærkt rustet til at foretage vigtige investeringer i fremtidens grovaremarked, herunder at have en soliditet og robusthed, som kan medvirke til at afbøde konjunktursvingene hos vores medlemmer og ejere.

Værdier

- **Andelselskab**
VA er et rendyret andelselskab. Vi efterlever det oprindelige andelsprincip om "en mand, én stemme" og arbejder for at sikre andelsmedlemmerne de bedste afsætningsmuligheder.
- **VSE – Vestsjysk Sund Fornuft**
VSE er grundprincippet i alt, hvad vi gør i VA.
- **Praktisk innovativ**
Vigtigst er, at det vi leverer, virker i virkeligheden – det kalder vi praktisk innovation. Derfor arbejder vi i VA "sammen om praktisk innovation" med kunder, leverandører og andre interessenter.
- **Kort vej fra tanke til handling**
Med en smidig organisation er vi altid klar til at møde markedernes udsving – hurtigt og effektivt. I VA sætter vi en ære i at arbejde med kort vej fra tanke til handling.
- **Ordentlighed**
Ordentlighed i VA handler om at behandle alle med åbenhed, respekt og loyalitet. Det handler om at have høje etiske standarder og faglige kompetencer i udførelsen af vores arbejde. Og det handler om vores ret og pligt til at hjælpe, hvor vi kan, gå forrest, når det kræves, og stå op for det, vi tror på.
- **Troværdighed**
Troværdighed er noget man praktiserer og skal gøre sig fortjent til at have. Troværdigheden i VA bygger på æstighed, erfaring, kompetence og engagement med udgangspunkt i kundens ønsker og behov.



Strategi 2025 - ÉT SKRIDT FORAN

1. Fremtidens struktur for foderproduktion

- Forøge markedsandel på hhv. grise- og kvægfoder via organisk vækst
- Øge nettoproduktionsopaciteten
- Udvikle mineralproduktionen
- Øge fokus på innovation
- Skabe værdi for medlemmerne med kvalitet, som den bærende præmis

2. Planøvtavl

- Fastholde gødningsvolumen og øge flydende andel til 20%
- Forøge kornindbød direkte fra landbruget
- Øge engagement i forædling
- Videreudvikle VA's loyalitetskoncept Agroline til flere områder
- Etablere konceptavl af afgroder til bæredygtige plantsbaserede fodevarer
- Produktionsplanlægge for landmændene

3. Den grønne omstilling

Baggrund for VA's projekt "grøn omstilling" er Dansk Protein Innovations mål: "Op mod en tredjedel af foderprotein er inden for en kortere årrække erstattet med foderprotein baseret på danske proteinkilder"

- Være "first movers" på udviklingen af lokalt producerede proteinråvarer som græs, hestebonner, ærter og andre grønne samt blå proteiner til foder
- Søge vertikal integration i værdikæden for plantsbaserede næringsstoffer
- Udnytte synergier mellem fremstilling af grønne og blå proteiner med afledte biomasser og -gasser til vedvarende energifremstilling

4. Ejerskab og strategiske samarbejder i selskaber

- Være loyal medejler af DLA og søge udbygning af Upstream-samarbejdet
- Samarbejde med virksomheder, som kan bidrage med kompetencer, der understøtter VA's kompetencer og finde synergier i nye samarbejdsrelationer, der bidrager med værdiskabelse

5. Akquisitioner med fokus på udviklingen af dansk landbrug

- Deltag offensivt i branchekonsolideringen
- Udvikle Agroland og understøtte fra-jord-til-bord
- Medvirke til etablering af biocirkulær produktion
- Undersøge mulighed for etablering af ny foderfabrik og modernisering af mineralproduktion
- Medvirke til konsolidering af den danske biogasbranche

6. Digitalisering og it

- Udnytte kunstig intelligens og dataopsamling
- Afzække, udnytte og udvikle teknologiske hjælpemidler for at fremme medlemmernes interesser og minimere ressourceforbruget i forbindelse med udførelse af daglige arbejdsopgaver
- Finansiere it-udviklingen via salg heraf til interessenter (så vidt muligt)
- Reducere eget papirforbrug med 90%
- Være aktivt til stede på de platforme, hvor medlemmerne færdes, som fx sociale medier

7. Genopfindelse af andelstanken

- Øge kundeloyaliteten via aktivt fokus på og kommunikation om VA's værdier
- Onboard nye etablerede landmænd
- Udbodne medarbejdere
- Involvere folkevalgte medlemmer

8. HR

- Tiltrække nye medarbejdere bl.a. via kommunikation om værdier
- Udvikle medarbejdernes kompetencer og innovative mind-set
- Fastholde medarbejdere via involvering og uddeltagning af ansvar
- Atvikle medarbejdere via individuelle aftaler, der giver værdi for både medarbejdere og VA

VA's indtjeningsmål: 2-3% af koncernomsætningen



Afdelinger

Asp	Langhøjvej 10, 7600 Struer	tlf. 9748 7444
Astrup	Borrisvej 5A, 6900 Skjern	tlf. 9736 4011
Bedsted	Linnetsgade 11, 7755 Bedsted Thy	tlf. 4630 0870
Borris	Kornvænget 11, 6900 Skjern	tlf. 9681 6322
Brande	Uhrevej 5, 7330 Brande	tlf. 4630 0880
Errested	Thomashusvej 12, 6100 Haderslev	tlf. 7452 2795
Fjølstervang	Overvej 15, 6933 Kibæk	tlf. 4630 0877
Gesten	Gestenvej 47A, 6621 Gesten	tlf. 4630 0888
Grønhøj	Mønstedvej 13, 7470 Karup	tlf. 8666 1244
Hee	Holstebrovej 106A, 6950 Ringkøbing	tlf. 9733 5011
Herning	Industrivej Nord 9B, 7400 Herning	tlf. 9736 6444
Hjerm	Lindeborgvej 7, 7560 Hjerm	tlf. 9746 4200
Højmark	Adelvej 23-25, 6940 Lem St.	tlf. 9734 3333
Kirsdal	Kirsdalvej 2A, 7280 Sdr. Felding	tlf. 9719 8788
Kølkær	Hammerumvej 29, 7400 Herning	tlf. 9714 7377
Løvlund	Utoftvej 2, 7190 Billund	tlf. 7533 1433
Nordenskov	Kærgårdsvej 30, 6800 Varde	tlf. 7529 8411
Næsbjerg	Knoldeflodvej 99, 6800 Varde	tlf. 7526 7166
Ringkøbing	Vester Kær 16, 6950 Ringkøbing	tlf. 9732 1011
Snejbjerg	Snerlundvej 2, 7400 Herning	tlf. 9716 1244
Spjald	Spjaldgårdsvej 1, 6971 Spjald	tlf. 9738 1577
Kåstrup	Greenlab 39, 7860 Spøttrup	tlf. 2132 8424
Sunds	Thorupvej 30, 7451 Sunds	tlf. 9714 1485
Tvis	Skautrupvej 32B, 7500 Holstebro	tlf. 8881 8800
Vamdrup	Pantonevej 10, 6580 Vamdrup	tlf. 7692 2900
Vildbjerg	Pugdølvej 2, 7480 Vildbjerg	tlf. 9713 1322



Vestjyllands Andel

Sammen om praktisk innovation