



Sammen om praktisk innovation

Godkendt på generalforsamlingen
d. 30. september 2020



Jens P. Bendtsen
Dirigent

ÅRSRAPPORT FOR REGNSKABSÅRET
01.07.19 - 30.06.20

Vestjyllands Andel
Vester Kær 16
DK-6950 Ringkøbing
CVR nr. 61729615

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 15
Resultatopgørelse	16
Balance	17 - 18
Egenkapitalopgørelse	19 - 20
Koncernens og modervirksomhedens pengestrømsopgørelse	21 - 22
Noter	23 - 47

Virksomheden

Vestjyllands Andel A.m.b.A.
Vester Kær 16
6950 Ringkøbing

Telefon: 97 34 39 10
Hjemmeside: www.vja.dk
Hjemsted: Ringkøbing-Skjern
CVR-nr.: 61 72 96 15
Regnskabsår: 01.07 - 30.06

Direktion

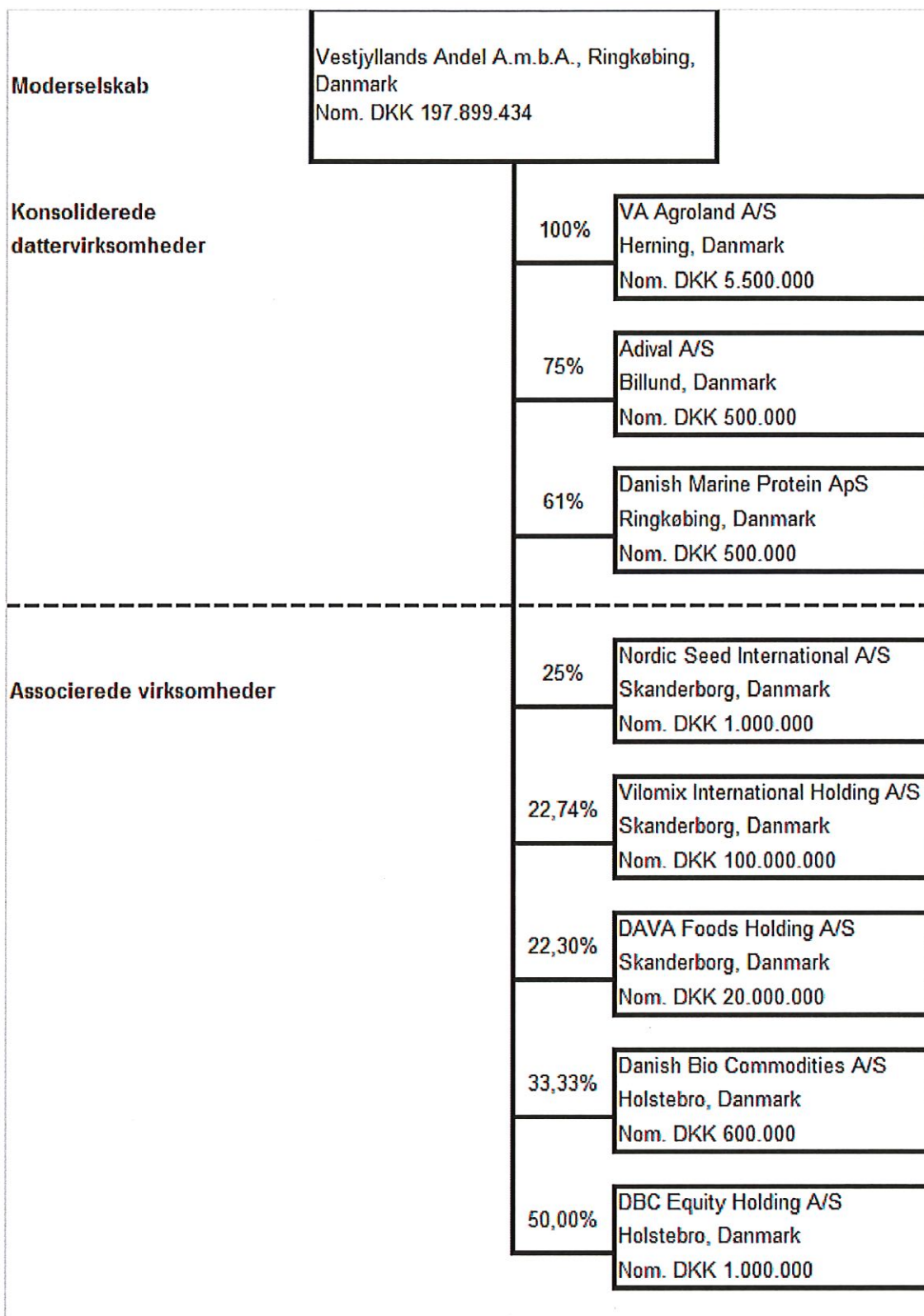
Steen Bitsch

Bestyrelse

Leif M. Haubjerg
Jens Peder Bendtsen
Niels Overgaard
Martin Pedersen
Alex Ostersen
Troels Lundby
Brian Agerbo
Otto Riis Lund
Peter Dahl Just
Bjarne V. Andersen
Martin Møller Jensen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.19 - 30.06.20 for Vestjyllands Andel A.m.b.A.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens og modervirksomhedens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.19 - 30.06.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den

Direktionen


Steen Bitsch


Bestyrelsen


Leif M. Haubjerg
Formand


Martin Pedersen


Brian Agerbo


Bjarne V. Andersen


Jens Peder Bendtsen


Alex Ostersen


Otto Riis Lund


Martin Møller Jensen


Niels Overgaard


Troels Lundby


Peter Dahl Just


Peter Just

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Vestjyllands Andel A.m.b.A.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vestjyllands Andel A.m.b.A. for regnskabsåret 01.07.19 - 30.06.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.20 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.07.19 - 30.06.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lund Nielsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne23293

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

					01.06.16
Beløb i t.DKK	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	30.06.16

Resultat

Nettoomsætning	2.277.008	2.192.441	2.099.828	1.981.263	134.076
Bruttofortjeneste	244.634	197.022	212.551	234.787	17.677
Resultat af primær drift	60.617	42.906	66.056	99.814	8.112
Finansielle poster i alt	31.378	50.781	33.964	38.715	-1.268
Årets resultat	81.698	84.979	93.992	132.656	6.135

Balance

Samlede aktiver	1.912.892	1.790.166	1.690.048	1.537.945	1.425.766
Investeringer i materielle anlægsaktiver	126.614	55.276	30.768	26.297	1.003
Egenkapital	1.035.819	992.514	944.954	883.420	745.955

Pengestrømme

Nettopengestrømme fra:

Driften	88.691	90.563	47.266	151.797	43.865
Investeringer	-52.297	-49.657	-53.560	-2.477	-968
Finansiering	-32.114	-32.166	-136.306	-58.074	6.307
Årets pengestrømme	4.280	8.740	-142.600	91.246	49.204

Nøgletal

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	01.06.16 30.06.16
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	8%	9%	10%	16%	1%
Overskudsgrad	3%	2%	3%	5%	6%
Aktivernes omsætningshastighed	1	1	1	1	0

Soliditet

Egenkapitalandel	54%	55%	56%	57%	52%
------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Virksomhedens aktiviteter består i at skaffe medlemmerne foderstoffer, gødning og andre grovvarer til landbruget og at bistå medlemmerne med tjenesteydelser samt at afsætte medlemmernes produktion af korn og andre produkter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.07.19 - 30.06.20 udviser et resultat på DKK 81.697.901 mod DKK 84.979.490 for tiden 01.07.18 - 30.06.19. Balancen viser en egenkapital på DKK 1.035.818.603.

Resultatforventningen for regnskabsåret 01.07.19 - 30.06.20 var et resultat før skat på DKK 100.099.265.

Den konsoliderede nettoomsætning for regnskabsåret 2019/20 blev på DKK 2.277 mio., hvilket er over budget. Årets koncernresultat før skat blev på DKK 88,1 mio., hvilket er DKK 3,3 mio. mindre end sidste år. Resultatet betegnes som tilfredsstillende.

Sammenlignet med 2018 blev høsten i 2019 betydeligt bedre og også samlet set over middel. Behandlingsindtægterne blev som budgetteret. Fodersalget steg endnu en gang, og samlet set giver det en god kapacitetsudnyttelse på fabrikkerne.

I Vestjyllands Andel (herefter VA) er vi glade for den opbakning, vi mærker fra vores medlemmer. Det skaber motivation i medarbejderstaben til fortsat at arbejde på at være i front med det nyeste inden for effektiv fodring af moderne produktionsdyr. Samtidig giver det mulighed for at investere i nyeste teknologi, således VA fortsat kan måle sig med de bedste i markedet på produktionsøkonomi i primærlandbruget.

Stadigt flere vælger at overlade disponeringen af råvarer til vores risk management afdeling, og det er vi stolte af. Dette betragter vi bl.a. som en naturlig konsekvens af, at råvaremarkederne sjældent står stille. Forskellige faktorer som vejrforhold, forbrugeradfærd og politiske tiltag er ensbetydende med hurtige bevægelser, som kræver en stor indsigt i markedet. Den indsigt har vi i VA, hvilket mange af vores kunder og medlemmer nyder godt af. At olieprisen skulle blive negativ, havde ingen fornuftige mennesker dog kunnet forudse.

2020 blev året, hvor VA fik nyt IT-system. Det nye system er bygget med udgangspunkt i vores mantra VSF – Vestjysk Sund Fornuft. Dette forsøger vi at efterleve 365 dage om året, og derfor har systemet fået navnet VSF365. Medarbejdere og konsulenter har arbejdet benhårdt på at skabe VSF365, som muliggør effektiv virksomhedsdrift, imødekommer fremtidens krav fra vores kunder samt sikrer, at VA – også når det gælder den digitale omstilling – kan være med helt i front.

Processen med VSF365 blev i betydeligt omfang vanskeliggjort af Covid-19, som meldte sin ubejlelige ankomst på det værst tænkelige tidspunkt. Dette til trods blev projektet gennemført, og det har for nogle af vores kunder givet gener, som burde have været undgået. Vi har mødt stor forståelse fra de fleste, og VA står i dag med et fuldt funktionsdygtigt system, som vi ejer og fortsat ønsker at gøre endnu bedre i samarbejde med medlemmerne.

For så vidt angår Covid-19 er VA kun i ringe omfang blevet påvirket. Det vigtigste var at sikre produktionens fortsatte drift, og derfor blev der foretaget nødvendige foranstaltninger tidligt i forløbet. Hvorvidt det var rettidigt eller ej synes vanskeligt at vurdere, men vores kunder har stort set fået de bestilte varer og ydelser til den aftalte tid.

Klima, bæredygtighed og grøn omstilling er blot nogle af de krav og forventninger, der er til fødevarerhvervet. Hvis det danske samfund skal levere på disse dagsordener, er det vanskeligt – for ikke at sige umuligt – at komme uden om landbruget. I VA har bestyrelsen arbejdet med dagsordenen og besluttet, at VA går positivt ind i den grønne omstilling, så længe der er Vestjysk Sund Fornuft (VSF) i løsningerne.

Første skridt blev taget med etableringen af Danish Marine Protein (DMP), som har til formål at bringe invasive arter samt restprodukter fra fiskeindustrien til anvendelse. Købet af 75% af aktierne i Adival i Billund blev næste skud på stammen - VA og Adival har igennem flere år haft et nært samarbejde, og derfor var købet også naturligt. Netop arbejdet med at udnytte restprodukter fra fødevarerindustrien optimalt, som Adival har gjort det i en menneskealder, taler fint ind i den grønne omstilling.

Etableringen af Danish Bio Commodities (DBC) fik hurtigt et betydeligt omfang, mest pga. et stærkt ønske fra vores medlemmer om, at landbruget bør tilskrives de fordele, der kan bringes til bordet her. Såvel økonomisk som klimamæssigt. I investeringselskabet DBC Invest er det således formålet at understøtte udviklingen af de anlæg, vi bliver delejere af, samt at styrke anvendelsen af best practice.

Senest har vi investeret i et pilotprojekt, hvor vi i samarbejde med Ausumgaard, SEGES og R&D Engineering & Automation har til formål at udvinde protein af græs. Foderstofbranchen bliver i stadig højere grad udfordret på den forholdsvis store import af oversøisk protein. Vi anser det derfor for vigtigt at gøre os mindre afhængige af denne import på sigt.

I erkendelse af at landbruget undergår en fortsat forandring, valgte vi at flytte nogle centrale funktioner fra Ringkøbing til Herning. Der var hverken tale om et fravalg af Ringkøbing eller et tilvalg af Herning, men blot en opstået mulighed for at erhverve bygningsmæssige faciliteter, som på perfekt vis modsvarede de ønsker, som medarbejdere med rette har. Det har vi fået, og flytningen er veloverstået, så vi fortsat i mange år fremover kan være tæt på de kunder, vi skal betjene. Placeringen centralt i det midt- og vestjyske område giver et stærkt udgangspunkt for VA's fremtidige vækst.

Den strategiske målsætning for selskabet i strategiplan 2020 er opfyldt. Derfor iværksætter vi nu strategi 2025, som fremgår af side 36 i denne årsrapport. Med strategi 2025 ønsker VA at imødegå de nye muligheder, som eksempelvis den grønne omstilling bibringer, men samtidig holde fokus på kerneforretningen. Derudover ønsker vi at tiltrække og fastholde nogle af branchens dygtigste medarbejdere, hvilket er mindst lige så afgørende for fremtidig succes. Udviklingen i medarbejderstaben har således betydet, at vi har ressourcerne klar til at levere på den nye strategi. Vi ser derfor fremad med positiv forventning og kan i den forbindelse konstatere, at vores fælles virksomhed er godt rustet med et stærkt økonomisk fundament.

Også i det kommende regnskabsår ønsker vi at udvikle virksomheden til gavn for vores kunder og medlemmer, således VA fortsat vil være en foretrukken samarbejdspartner i dansk landbrug.

Forventet udvikling

Forventninger til 2020/21

VA forventer en fortsat vækst i det kommende år. Vi oplever stor tilgang af kunder, som heldigvis også vælger at blive medlemmer. Det konsoliderede nettoomsætningsbudget er på mio. DKK 2.500, og årets resultat efter skat budgetteres til mio. DKK 90.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

VA's CSR-aktiviteter handler om, at vi udviser ansvarlighed i forhold til det omgivende samfund og driver vores forretning på en måde, der søger at minimere negative påvirkninger og maksimere positiv værdi for mennesker, miljø og økonomi.

Foderproduktion i dag

VA anvender biprodukter i stort set alle foderblandinger, f.eks. sojaskrå, rapskager og solsikkekrå. Det drejer som om biprodukter fra olieindustrien, som ikke egner sig til human ernæring. Kagemix fra Adival har gennem mange år været fast bestanddel i pattegrise- og smågrisefoder og i high-end diegivningsblandinger. Også rester fra mejerier, slagterier, bryggerier, og medicinalindustrien har høj værdi i foderblandinger til alle dyregrupper.

Foderproduktion i fremtiden

Dansk Protein Innovation har som mål, at op mod en tredjedel af importeret foderprotein inden for en kortere årrække erstattes med foderprotein baseret på danske proteinkilder. VA har med Danish Marine Protein etableret en fabrik, der netop har til formål at producere dansk protein af invasive arter og restprodukter fra fiskeindustrien.

Derudover deltager VA i et græsprotein-udviklingsprojekt med Ausumgaard, SEGES og R&D Engineering og Automation, hvor målet er at producere græsprotein på Danish Marine Protein til brug i foderproduktionen.

Landbrugets klimaydelser

VA ser det som en kerneopgave at være medlemmerne behjælpelige med at kunne levere på klimadagsordenen samt at sørge for, at landbruget godskrives økonomien herfor. Sammen med Jysk Energi og LEF har vi etableret selskaberne Danish Bio Commodities og DBC Invest.

Danish Bio Commodities sælger grønne biogas-certifikater for danske biogasselskaber og sørger for, at indtjeningen tilfalder biogasselskaberne og dermed de danske landmænd. DBC Invest er et investeringsselskab, der finansierer nyetablerede biogasselskaber for at understøtte etableringen af biogasselskaber i Danmark og dermed udnyttelsen af biomasser fra landbruget.

Samtidig agter vi i VA at være vores kunder og andelshavere behjælpelige med at leve op til diverse klimakrav. Eksempelvis har Arla – med henblik på at reducere Co2-udledningen – udstukket seks klimaindsatsområder til deres andelshaverne. Hvad enten det drejer sig om *dyrevelfærd, foder, gødning, træer & planter, energi* eller *brændstof* kan VA hjælpe med forbedringer ift. det såkaldte klimatjek af bedrifterne. Derudover er VA involveret i flere projekter, som har fokus på at reducere dansk landbrugs Co2-udledning.

Social ansvarlighed

VA arbejder positivt for at hjælpe udsatte borgere tilbage på arbejdsmarkedet og etablerer løbende både fleksjobansættelser og praktikophold.

Endvidere støtter VA det lokale foreningsliv i vores virkeområde med sponsorater af forskellig slags.

Databeskyttelsesforordning/GDPR

I VA er der fortsat stor fokus på at efterleve kravene fra EU's Databeskyttelsesforordning (General Data Protection Regulation), som trådte i kraft i maj 2018. Forud for ikrafttrædelsen etablerede VA en intern GDPR-arbejdsgruppe, som kontinuerligt arbejder med opgaven for at sikre, at samtlige arbejdsprocesser i virksomheden, hvor der behandles personoplysninger, lever op til forordningen.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan

Bestyrelsen i VA forestår den overordnede ledelse af selskabet og konstituerer sig årligt med formand og næstformand. Bestyrelsen vælges blandt VA's 50 repræsentantskabsmedlemmer, som alle er medlemmer af foreningen og vælges på generalforsamlingen for en toårig periode med mulighed for genvalg. Bestyrelsen består af 10 medlemmer og 1 medarbejderrepræsentant. Som medlem optages driftsenheder m.fl., der anvender varer indenfor foreningens varesortiment, primært i primærlandbruget.

Der er i 2019/20 én kvinde i repræsentantskabet svarende til 2% af repræsentantskabsmedlemmerne. Der har ikke på noget tidspunkt været foreslået eller opstillet kvindelige kandidater til bestyrelsesvalg. Selskabets bestyrelse kan kun i ringe omfang påvirke de lokale procedurer, men opfordrer til, at kvindelige medlemmer opstiller til repræsentantskabsvalg.

VA mener, at mangfoldighed blandt medarbejdere, herunder en mere ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke virksomhedens performance og konkurrenceevne. VA vil således arbejde på at skabe balance mellem kønnene i virksomheden.

Status ved udgangen af 2019/20 er, at 2 medarbejdere i ledelsen er kvinder svarende til 22% af ledelsen.

Virksomheden ansætter som hidtil ledere under den præmis, at den bedst egnede altid ansættes uanset køn.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
Nettoomsætning	2.277.008.186	2.192.440.787	2.204.909.505	2.120.569.709
Produktionsomkostninger	-2.032.374.517	-1.995.418.318	-1.975.451.410	-1.925.280.628
Distributionsomkostninger	-146.055.378	-103.340.969	-136.799.889	-109.974.843
Administrationsomkostninger	-39.757.936	-53.694.079	-35.108.642	-47.891.997
Andre driftsindtægter	1.796.433	2.918.156	2.337.528	5.991.675
Andre driftsomkostninger	-3.852.917	-5.422.732	0	0
Resultat før finansielle poster	56.763.871	37.482.845	59.887.092	43.413.916
3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-2.317.953	-2.638.500
4 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	35.155.816	42.263.032	35.155.816	42.263.032
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-475.840	14.582.033	-475.840	14.582.033
5 Andre finansielle indtægter	1.458.197	2.125.980	1.359.619	1.963.647
6 Andre finansielle omkostninger	-4.759.779	-8.189.855	-4.473.930	-8.168.008
Resultat før skat	88.142.265	88.264.035	89.134.804	91.416.120
Skat af årets resultat	-6.444.364	-3.284.545	-6.711.678	-5.319.129
Årets resultat	81.697.901	84.979.490	82.423.126	86.096.991

7 Resultatdisponering

Note	AKTIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		30.06.20	30.06.19	30.06.20	30.06.19
		DKK	DKK	DKK	DKK
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	3.953.262	4.865.265	3.910.762	4.865.266
	Goodwill	14.700.560	3.620.765	1.797.680	3.260.297
	Udviklingsprojekter under udførelse	48.516.127	4.303.134	48.516.127	4.303.134
8	Immaterielle anlægsaktiver i alt	67.169.949	12.789.164	54.224.569	12.428.697
	Grunde og bygninger	248.805.606	179.451.886	236.811.258	167.573.874
	Produktionsanlæg og maskiner	42.563.900	37.645.294	35.266.193	28.922.691
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	41.217.036	28.455.143	30.310.095	28.342.143
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	11.225.286	8.207.528	7.981.308	8.207.528
9	Materielle anlægsaktiver i alt	343.811.828	253.759.851	310.368.854	233.046.236
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	29.158.919	14.881.871
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	320.128.223	402.045.956	320.128.223	402.045.956
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	650.831.484	662.359.179	650.479.588	662.090.064
11	Deposita	252.000	0	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	971.211.707	1.064.405.135	999.766.730	1.079.017.891
	Anlægsaktiver i alt	1.382.193.484	1.330.954.150	1.364.360.153	1.324.492.824
	Råvarer og hjælpematerialer	268.117.726	195.050.275	258.737.969	188.082.822
	Varebeholdninger i alt	268.117.726	195.050.275	258.737.969	188.082.822
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	227.496.288	238.906.426	221.835.599	232.197.149
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	15.446.002	8.991.322
14	Udskudt skatteaktiv	490.172	800.588	0	0
	Andre tilgodehavender	14.623.888	4.803.127	12.131.501	4.803.127
	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	3.888.626	4.288.296	3.845.891	4.268.724
12	Periodeafgrænsningsposter	10.790.698	2.006.384	9.383.441	1.947.108
	Tilgodehavender i alt	257.289.672	250.804.821	262.642.434	252.207.430
	Likvide beholdninger	5.290.899	13.356.490	3.175.020	13.030.136
	Omsætningsaktiver i alt	530.698.297	459.211.586	524.555.423	453.320.388
	Aktiver i alt	1.912.891.781	1.790.165.736	1.888.915.576	1.777.813.212

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		30.06.20 DKK	30.06.19 DKK	30.06.20 DKK	30.06.19 DKK
Note					
	Andelskapital	197.799.435	182.428.626	197.799.433	182.428.626
	Reserve for opskrivninger	29.009.774	31.576.573	29.009.774	31.576.573
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	235.372.703	368.985.858	235.372.703	368.985.858
	Reserve for udviklingsomkostninger	52.426.389	0	52.426.389	0
	Øvrige lovpligtige reserver	366.610.007	366.610.007	366.610.007	366.610.007
	Overført resultat	104.971.563	548.082	104.971.563	548.082
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	50.000.000	43.200.000	50.000.000	43.200.000
	Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere	1.036.189.871	993.349.146	1.036.189.869	993.349.146
13	Minoritetsinteresser	-371.268	-835.161	0	0
	Egenkapital i alt	1.035.818.603	992.513.985	1.036.189.869	993.349.146
15	Gæld til realkreditinstitutter	83.646.168	88.597.724	83.646.168	88.597.724
15	Leasingforpligtelser	22.603.131	17.171.835	21.754.094	17.171.834
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	106.249.299	105.769.559	105.400.262	105.769.558
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10.920.128	8.538.434	10.505.985	8.538.434
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	123.263.438	135.608.284	112.716.318	131.051.326
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	442.000.909	368.472.675	442.000.909	368.472.675
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	124.432.779	114.162.376	113.474.972	104.711.935
	Virksomhedsskat	4.326.347	3.797.432	4.769.288	3.891.287
	Anden gæld	46.155.979	43.709.589	44.887.837	44.670.354
16	Periodeafgrænsningsposter	19.724.299	17.593.402	18.970.136	17.358.497
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	770.823.879	691.882.192	747.325.445	678.694.508
	Gældsforpligtelser i alt	877.073.178	797.651.751	852.725.707	784.464.066
	Passiver i alt	1.912.891.781	1.790.165.736	1.888.915.576	1.777.813.212
17	Afledte finansielle instrumenter				
18	Eventualforpligtelser				
19	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
20	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Andelskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Øvrige lovpligtige reserve	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Koncern:										
Egenkapitalopgørelse for 01.07.19 - 30.06.20										
Saldo pr. 01.07.19	182.428.628	31.576.573	368.985.858	0	366.610.007	548.082	43.200.000	993.349.148	-835.161	992.513.987
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0	0	0	0	0	0	0	1.189.118	1.189.118
Korrigeret saldo pr. 01.07.19	182.428.628	31.576.573	368.985.858	0	366.610.007	548.082	43.200.000	993.349.148	353.957	993.703.105
Kapitalforhøjelse	15.370.807	0	0	0	0	259.006	0	15.629.813	0	15.629.813
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	0	0	-5.728.079	0	-5.728.079	0	-5.728.079
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	0	-43.236.770	-43.236.770	0	-43.236.770
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	52.426.389	0	-58.710.526	36.770	-6.247.367	0	-6.247.367
Overførsler til/fra andre reserver	0	-2.566.799	0	0	0	2.566.799	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	-133.613.155	0	0	166.036.281	50.000.000	82.423.126	-725.225	81.697.901
Saldo pr. 30.06.20	197.799.435	29.009.774	235.372.703	52.426.389	366.610.007	104.971.563	50.000.000	1.036.189.871	-371.268	1.035.818.603

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Andelskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Øvrige lovpligtige reserve	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:										
Egenkapitalopgørelse for 01.07.19 - 30.06.20										
Saldo pr. 01.07.19	182.428.626	31.576.573	368.985.858	0	366.610.007	548.082	43.200.000	993.349.146	0	993.349.146
Kapitalforhøjelse	15.370.807	0	0	0	0	259.006	0	15.629.813	0	15.629.813
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	0	0	-5.728.079	0	-5.728.079	0	-5.728.079
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	0	-43.236.770	-43.236.770	0	-43.236.770
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	52.426.389	0	-58.710.526	36.770	-6.247.367	0	-6.247.367
Overforsler til/fra andre reserver	0	-2.566.799	0	0	0	2.566.799	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	-133.613.155	0	0	166.036.281	50.000.000	82.423.126	0	82.423.126
Saldo pr. 30.06.20	197.799.433	29.009.774	235.372.703	52.426.389	366.610.007	104.971.563	50.000.000	1.036.189.869	0	1.036.189.869

Koncernens og modervirksomhedens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
	81.697.901	84.979.490	82.423.126	86.096.991
Årets resultat				
21 Reguleringer	6.411.858	-17.899.462	3.284.341	-20.836.586
Forskydning i driftskapital				
Varebeholdninger	-71.434.153	33.895.710	-70.655.147	35.149.910
Tilgodehavender	-3.291.191	-47.246.055	-10.435.004	-49.534.252
Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.140.156	13.431.646	8.763.037	13.309.042
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	75.301.580	36.062.439	75.357.353	33.595.245
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	97.826.151	103.223.768	88.737.706	97.780.350
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.492.853	2.125.980	1.359.622	1.963.648
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.610.413	-8.189.855	-4.473.929	-8.168.007
Betalt selskabsskat	-6.017.964	-6.597.273	-5.825.330	-5.500.667
Pengestrømme fra driften	88.690.627	90.562.620	79.798.069	86.075.324
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-44.617.712	-9.521.161	-44.367.712	-9.521.161
Køb af materielle anlægsaktiver	-125.624.737	-55.276.183	-118.840.970	-40.312.061
Salg af materielle anlægsaktiver	2.345.945	9.515.940	2.168.472	3.565.940
Køb af finansielle anlægsaktiver	-260.853	-356.727	0	-343.924
Salg af finansielle anlægsaktiver	115.860.000	0	115.860.000	0
Modtaget udbytte	0	5.981.104	0	5.981.104
Pengestrømme fra investeringer	-52.297.357	-49.657.027	-45.180.210	-40.630.102
Kapitaltilførsel	17.370.807	19.480.365	15.370.807	19.480.365
Betalt udbytte	-45.993.822	-54.758.983	-43.236.770	-54.758.983
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-8.889.510	-4.898.951	-4.947.745	-4.898.951
Afdrag af gæld til kreditinstitutter	-1.277.231	0	0	0
Indgåelse af leasingforpligtelser	11.074.326	12.000.000	11.074.326	12.000.000
Afdrag på leasingforpligtelser	-4.398.583	-3.988.798	-4.398.583	-3.988.798
Pengestrømme fra finansiering	-32.114.013	-32.166.367	-26.137.965	-32.166.367
Årets samlede pengestrømme	4.279.257	8.739.226	8.479.894	13.278.855
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	13.356.489	3.486.952	13.030.135	3.177.191
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-135.608.285	-134.477.974	-131.051.327	-134.477.237
Likvide beholdninger ved årets slutning	-117.972.539	-122.251.796	-109.541.298	-118.021.191

Koncernens og modervirksomhedens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:				
Likvide beholdninger	5.290.899	13.356.489	3.175.020	13.030.136
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-123.263.438	-135.608.285	-112.716.318	-131.051.327
I alt	-117.972.539	-122.251.796	-109.541.298	-118.021.191

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK

1. Medarbejderforhold

Lønninger	102.700.932	96.740.847	95.147.267	91.428.683
Pensioner	10.712.948	8.025.599	10.712.948	8.015.300
Andre omkostninger til social sikring	1.091.060	827.717	1.091.060	826.770
Andre personaleomkostninger	7.832.973	6.191.518	7.760.240	6.164.352
I alt	122.337.913	111.785.681	114.711.515	106.435.105

De samlede personaleomkostninger er fordelt således:

Produktionsomkostninger	50.900.772	37.820.285	46.044.855	37.669.930
Distributionsomkostninger	55.816.045	37.703.914	55.816.045	37.703.914
Administrationsomkostninger	15.621.097	36.261.482	12.850.615	31.061.258
I alt	122.337.914	111.785.681	114.711.515	106.435.102

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	217	182	191	172
--	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.920.000	2.765.608	3.140.000	2.039.483
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	313.540	225.900	125.000	167.600
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	7.000	23.150	7.000	6.750
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andre ydelser	156.000	208.381	0	189.101
I alt	476.540	457.431	132.000	363.451

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-2.317.953	-2.638.500
I alt	0	0	-2.317.953	-2.638.500

4. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	35.155.816	42.263.032	35.155.816	42.263.032
---	------------	------------	------------	------------

5. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	52.696	0
Renteindtægter i øvrigt	1.449.343	2.072.219	1.306.923	1.963.647
Øvrige finansielle indtægter	8.854	53.761	0	0
Øvrige finansielle indtægter	1.458.197	2.125.980	1.306.923	1.963.647
I alt	1.458.197	2.125.980	1.359.619	1.963.647

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
6. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger i øvrigt	4.759.779	8.150.695	4.473.930	8.128.848
Øvrige finansielle omkostninger	0	39.160	0	39.160
I alt	4.759.779	8.189.855	4.473.930	8.168.008

7. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-133.613.155	48.848.564	-133.613.155	48.848.564
Øvrige lovpligtige reserver	0	-12.000.000	0	-12.000.000
Forslag til udlodning for regnskabsåret	50.000.000	43.200.000	50.000.000	43.200.000
Minoritetsinteresser	-725.225	-1.117.501	0	0
Overført resultat	166.036.281	6.048.427	166.036.281	6.048.427
I alt	81.697.901	84.979.490	82.423.126	86.096.991

8. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
Koncern:			
Kostpris pr. 01.07.19	8.891.804	8.665.696	4.303.134
Tilgang i året	204.719	14.347.645	44.212.993
Kostpris pr. 30.06.20	9.096.523	23.013.341	48.516.127
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.19	-4.026.539	-5.044.931	0
Afskrivninger i året	-1.116.722	-3.267.850	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.20	-5.143.261	-8.312.781	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.20	3.953.262	14.700.560	48.516.127
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.07.19	8.891.804	8.665.696	4.303.134
Tilgang i året	154.719	0	44.212.993
Kostpris pr. 30.06.20	9.046.523	8.665.696	48.516.127
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.19	-4.026.539	-5.044.931	0
Afskrivninger i året	-1.109.222	-1.823.085	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.20	-5.135.761	-6.868.016	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.20	3.910.762	1.797.680	48.516.127

Virksomheden har besluttet at opdatere software for at imødekomme fremtidige udfordringer. Ledelsen forventer, at projektet vil bidrage positivt til virksomhedens fremtidige drift.

9. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:				
Kostpris pr. 01.07.19	452.707.706	185.180.620	196.400.834	6.679.572
Tilgang i året	82.908.327	14.918.199	17.561.812	11.225.286
Afgang i året	0	0	-5.329.169	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	0	6.679.572	-6.679.572
Kostpris pr. 30.06.20	535.616.033	200.098.819	215.313.049	11.225.286
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.19	-273.255.820	-147.535.325	-163.359.242	0
Afskrivninger i året	-13.554.607	-9.999.594	-13.991.936	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	3.255.165	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.20	-286.810.427	-157.534.919	-174.096.013	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.20	248.805.606	42.563.900	41.217.036	11.225.286
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 30.06.20	0	0	21.299.019	0
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.07.19	440.538.339	176.458.016	181.824.961	0
Tilgang i året	82.164.949	14.586.459	14.108.254	7.981.308
Afgang i året	0	0	-3.275.919	0
Kostpris pr. 30.06.20	522.703.288	191.044.475	192.657.296	7.981.308
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.19	-272.964.465	-147.535.325	-153.482.819	0
Afskrivninger i året	-12.927.565	-8.242.957	-10.850.020	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	1.985.638	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.20	-285.892.030	-155.778.282	-162.347.201	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.20	236.811.258	35.266.193	30.310.095	7.981.308
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 30.06.20	0	0	21.299.019	0

10. Finansielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.07.19	0	128.223.051	538.864.870
Tilgang i året	0	1.000.000	1.000.000
Afgang i året	0	-74.063.723	-26.446
Kostpris pr. 30.06.20	0	55.159.328	539.838.424
Opskrivninger pr. 01.07.19	0	273.822.905	123.833.659
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	0	-37.031.978	16.103
Opskrivninger i året	0	0	-12.856.702
Årets resultat fra kapitalandele	0	35.155.816	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	0	-6.977.848	0
Opskrivninger pr. 30.06.20	0	264.968.895	110.993.060
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.20	0	320.128.223	650.831.484
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0	0

10. Finansielle anlægsaktiver - fortsat -

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.07.19	28.698.158	128.223.051	538.538.323
Tilgang i året	16.595.000	1.000.000	1.000.000
Afgang i året	0	-74.063.723	-26.446
Kostpris pr. 30.06.20	45.293.158	55.159.328	539.511.877
Opskrivninger pr. 01.07.19	0	273.822.905	123.820.856
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	0	-37.031.978	12.410
Opskrivninger i året	0	0	-12.865.555
Årets resultat fra kapitalandele	0	35.155.816	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	0	-6.977.848	0
Opskrivninger pr. 30.06.20	0	264.968.895	110.967.711
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.19	-13.816.286	0	0
Afskrivninger på goodwill	-1.414.765	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	-903.188	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.20	-16.134.239	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.20	29.158.919	320.128.223	650.479.588
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	14.662.598	0	0

10. Finansielle anlægsaktiver - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
-------------------	-----------

Dattervirksomheder:	
---------------------	--

VA Agroland A/S, Herning	100,00%
--------------------------	---------

Danish Marine Protein ApS, Ringkøbing	61,00%
---------------------------------------	--------

Adival A/S, Billund	75,00%
---------------------	--------

Associerede virksomheder:	
---------------------------	--

Nordic Seed International A/S, Skanderborg	25,00%
--	--------

Vilomix International Holding A/S, Skanderborg	22,74%
--	--------

DAVA Foods Holding A/S, Skanderborg	22,30%
-------------------------------------	--------

DBC Equity Holding A/S, Holstebro	50,00%
-----------------------------------	--------

Danish Bio Commodities A/S, Holstebro	33,33%
---------------------------------------	--------

11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Deposita
-------------	----------

Koncern:	
----------	--

Kostpris pr. 01.07.19	252.000
-----------------------	---------

Kostpris pr. 30.06.20	252.000
-----------------------	---------

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.20 DKK	30.06.19 DKK	30.06.20 DKK	30.06.19 DKK
12. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalte forsikringer	6.624.019	0	6.624.019	0
Andre periodeafgrænsningsposter	4.166.679	2.006.384	2.759.422	1.947.108
I alt	10.790.698	2.006.384	9.383.441	1.947.108

13. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	-835.161	282.340	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	1.189.118	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-725.225	-1.117.501	0	0
I alt	-371.268	-835.161	0	0

14. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.07.19	800.588	-1.394.027	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-310.416	2.194.615	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 30.06.20	490.172	800.588	0	0

Virksomheden har pr. 30.06.20 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 1.742, som kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

15. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.06.20	Gæld i alt 30.06.19
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	4.953.697	68.803.133	88.599.865	93.547.609
Leasingforpligtelser	5.966.431	4.606.374	28.569.562	20.760.384
I alt	10.920.128	73.409.507	117.169.427	114.307.993
Modervirksomhed:				
Gæld til realkreditinstitutter	4.953.697	68.803.133	88.599.865	93.547.609
Leasingforpligtelser	5.552.288	4.606.374	27.306.382	20.760.383
I alt	10.505.985	73.409.507	115.906.247	114.307.992

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.20 DKK	30.06.19 DKK	30.06.20 DKK	30.06.19 DKK

16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter	19.724.299	17.593.402	18.970.136	17.358.497
I alt	19.724.299	17.593.402	18.970.136	17.358.497

17. Afledte finansielle instrumenter

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Virksomheden indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidigt varekøb i udenlandsk valuta samt råvarefutures.

Virksomheden har indgået en renteswap til sikring af de fremtidige rentebetalinger på et variabelt forrentet realkreditlån.

18. Eventualforpligtelser

Koncernen:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået flere operationelle leasingkontrakter med varierende løbetid. Samlet udgør forpligtelsen i alt t.DKK 2.651.

Kautionsforpligtelser

Garantiforpligtelser

Koncernen har via DLA Agro afgivet en garanti på t.DKK 500 overfor Direktoratet for Fødevareerhverv vedrørende forretning med EU.

Modervirksomheden:

Leasingforpligtelser

Virksomheden har indgået flere operationelle leasingkontrakter med varierende løbetid. Samlet udgør forpligtelsen i alt t.DKK 2.651.

Kautionsforpligtelser

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter.

Garantiforpligtelser

Virksomheden indestår for en dattervirksomheds forpligtelser i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 78 a. Dattervirksomhedens samlede aktiver udgør t.DKK 2.018 på balancedagen og de samlede forpligtelser udgør t.DKK 4.933.

Virksomheden har via DLA Agro afgivet en garanti på t.DKK 500 overfor Direktoratet for Fødevareerhverv vedrørende forretning med EU.

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 88.600 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 138.631 af den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 30/6-2020 af grunde og bygninger på i alt t.DKK 236.811.

Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 220.254, skønnes t.DKK 0 at være omfattet af pantsætningen til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 10.732, der giver pant i produktionsanlæg og maskiner med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 10.378. Ejerpantebrevene er fordelt på i alt t.DKK 0 deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, medens ejerpantebreve på i alt t.DKK 10.732 henligger i koncernens besiddelse.

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 88.600 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 138.631 af den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 30/6-2020 af grunde og bygninger på i alt t.DKK 236.811.

Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 220.254, skønnes t.DKK 0 at være omfattet af pantsætningen til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Virksomheden har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 10.732, der giver pant i produktionsanlæg og maskiner med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 10.378. Ejerpantebrevene er fordelt på i alt t.DKK 0 deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, medens ejerpantebreve på i alt t.DKK 10.732 henligger i koncernens besiddelse.

20. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Medarbejderforhold.

Beløb i DKK	Tilgodehavender hos medlemmer af bestyrelsen
Kostpris pr. 01.07.19	4.268.724
Indbetalt i årets løb	47.282.145
Udbetalt i årets løb	-47.662.243
Kostpris pr. 30.06.20	3.888.626

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
21. Reguleringer til pengestrømsopgørelse				
Andre driftsindtægter	-94.469	-2.327.708	-94.469	-2.327.708
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	40.909.242	35.546.817	34.952.849	34.164.667
Andre driftsomkostninger	0	5.422.732	0	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.317.953	2.638.500
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-35.155.816	-42.263.032	-35.155.816	-42.263.032
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	475.840	-14.582.033	475.840	-14.582.033
Finansielle indtægter	-1.492.853	-2.125.980	-1.359.619	-1.963.647
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	0	0	-945.812
Finansielle omkostninger	4.610.413	8.189.855	4.473.929	8.168.008
Skat af årets resultat	6.325.318	3.284.545	6.711.678	5.319.129
Øvrige reguleringer	-9.165.817	-9.044.658	-9.038.004	-9.044.658
I alt	6.411.858	-17.899.462	3.284.341	-20.836.586

22. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Skatteeffekten af de foretagne omvurdering indregnes.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5-10 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under produktionsomkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Produktionsomkostninger

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5	0
Goodwill	5-10	0
Bygninger	25	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-8	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

Goodwill afskrives over 5-10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som virksomheden har til hensigt at benytte i virksomheden. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes kun en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger". Afsnittet omfatter erhvervelser af dattervirksomheder og bestående virksomheder (aktiviteter), hvor der opnås kontrol over en anden virksomhed. Regnskabspraksis for erhvervelser af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Goodwill indregnet under kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5-10 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi, er opgjort efter koncernens regnskabspraksis, der fremgår af de øvrige afsnit, og omfatter endvidere følgende:

Associerede virksomheder er sambeskattet med de danske tilknyttede virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis virksomhedens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet henholdsvis standard cost-princippet. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgssum.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende virksomhedens indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, retableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne udgår af virksomhedens drift, og det resterende beløb overføres til overført resultat. I overensstemmelse med lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015 foretages indregning i reserven først med virkning for udviklingsomkostninger, der indregnes første gang i balancen fra og med 01.01.16.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.