

Vestjyllands Andel A.m.b.A.

Vesterkær 16, 6950 Ringkøbing
CVR-nr. 61 72 96 15

Årsrapport for regnskabsåret 01.07.16 - 30.06.17

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 25.10.17

Jens Peder Kirkegaard Bendtsen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3 - 4
Koncernoversigt	5
Ledelsespåtegning	6
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	7 - 9
Ledelsesberetning	10 - 19
Resultatopgørelse	20
Balance	21 - 22
Egenkapitalopgørelse	23
Koncernens og modervirksomhedens pengestrømsopgørelse	24 - 25
Noter	26 - 49

Virksomheden

Vestjyllands Andel A.m.b.A.
Vesterkær 16
6950 Ringkøbing

Telefon: 97 32 10 11
Hjemmeside: www.vja.dk
Hjemsted: Ringkøbing-Skjern
CVR-nr.: 61 72 96 15
Regnskabsår: 01.07 - 30.06
30. regnskabsår

Ledelse

Carsten K. Lauridsen
Steen Bitsch

Bestyrelse

Leif Haubjerg
Jens P. Bendtsen
Niels Overgård
Martin Pedersen
Flemming Møller
Alex Ostersen
Peder Bundgård
Troels Lundby
Brian Agerbo
Otto Lund
Kurt Jensen
Verner Skov Them
Bjarne V. Andersen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

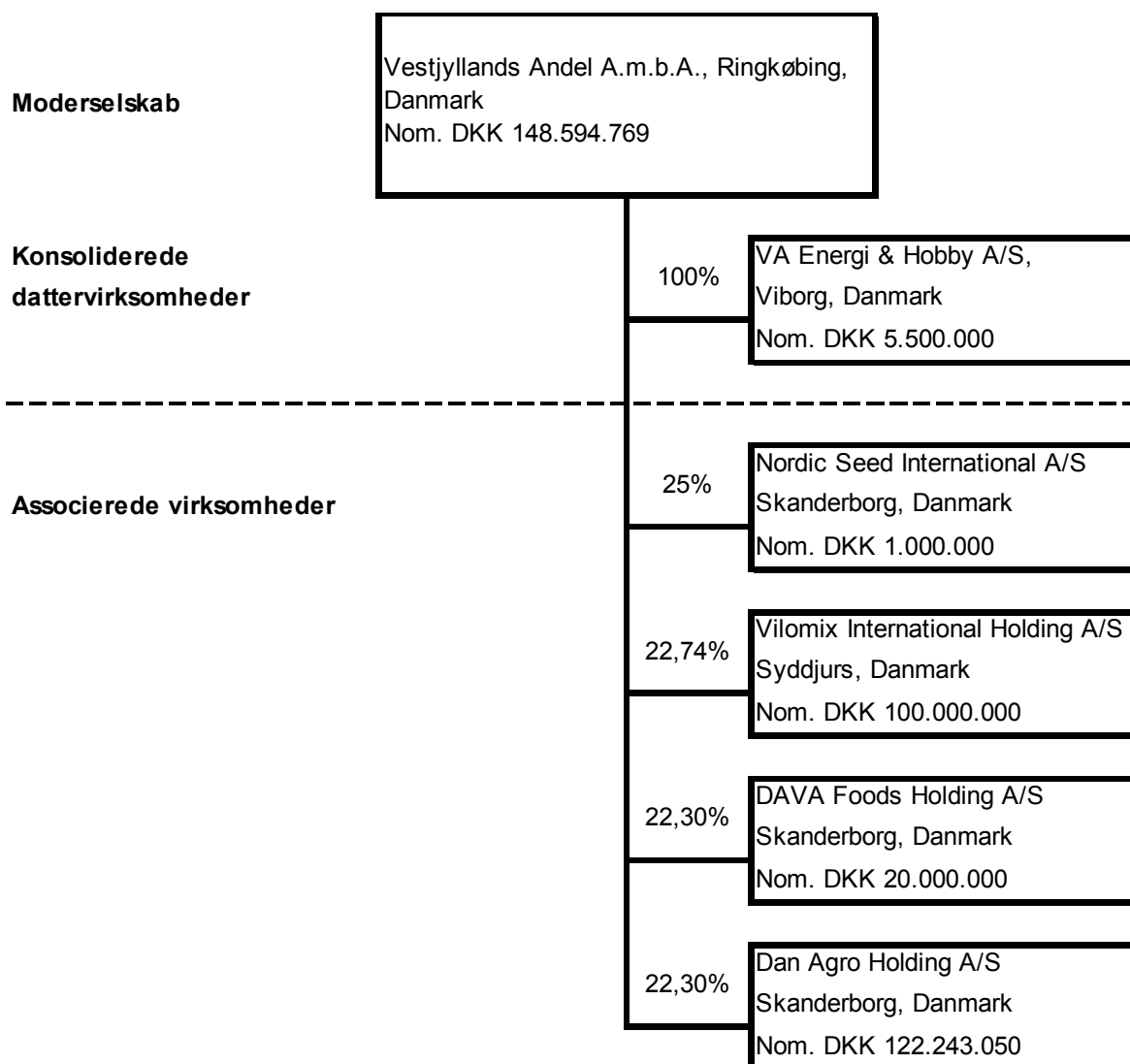
Sydbank

Dattervirksomhed

VA Energi & Hobby A/S, Viborg

Associerede virksomheder

Nordic Seed International A/S, Skanderborg
Vilomix International Holding A/S, Skanderborg
DAVA Foods Holding A/S, Skanderborg
Dan Agro Holding A/S, Skanderborg



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.16 - 30.06.17 for Vestjyllands Andel A.m.b.A.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.17 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens og modervirksomhedens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.16 - 30.06.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 25. oktober 2017

Ledelsen

Carsten K. Lauridsen

Steen Bitsch

Bestyrelsen

Leif Haubjerg
Formand

Jens P. Bendtsen

Niels Overgård

Martin Pedersen

Flemming Møller

Alex Ostensen

Peder Bundgård

Troels Lundby

Brian Agerbo

Otto Lund

Kurt Jensen

Verner Skov Them

Bjarne V. Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ejeren i Vestjyllands Andel A.m.b.A.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vestjyllands Andel A.m.b.A. for regnskabsåret 01.07.16 - 30.06.17, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.17 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.07.16 - 30.06.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 25. oktober 2017

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lund Nielsen
Statsaut. revisor

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2016/17	01.06.16	2015/16	2014/15	2013/14
		30.06.16			

Resultat

Nettoomsætning	1.981.263	134.076	1.835.950	1.754.459	1.846.431
Bruttofortjeneste	234.787	17.677	194.713	177.506	181.305
Resultat af primær drift	99.814	8.112	80.513	63.578	63.963
Finansielle poster i alt	38.715	-1.268	36.406	43.116	42.005
Årets resultat	132.656	6.135	112.169	103.074	102.638

Balance

Samlede aktiver	1.537.945	1.425.766	1.490.392	1.119.010	1.048.964
Egenkapital	883.420	745.955	740.684	647.945	569.714

Pengestrømme

Nettopengestrømme fra:					
Driften	151.797	43.865	155.514	94.606	121.310
Investeringer	-2.477	-968	-349.070	-61.652	-75.826
Finansiering	-58.074	6.307	59.370	-47.506	-43.469
Årets pengestrømme	91.246	49.204	-134.186	-14.552	2.015

Nøgletal

	2016/17	01.06.16	2015/16	2014/15	2013/14
		30.06.16			

Rentabilitet

Egenkapitalens forrentning	16%	1%	16%	17%	20%
Overskudsgrad	5%	6%	4%	4%	3%
Aktivernes omsætningshastighed	1	0	1	2	2

Soliditet

Egenkapitalandel	57%	52%	50%	58%	54%
------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Virksomhedens aktiviteter består i at skaffe medlemmerne foderstoffer, gødning og andre grovvarer til landbruget og at bistå medlemmerne med tjenesteydelser samt at afsætte medlemmernes produktion af korn og andre produkter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.07.16 - 30.06.17 udviser et resultat på DKK 132.656.329 mod DKK 6.135.486 for tiden 01.06.16 - 30.06.16. Balancen viser en egenkapital på DKK 883.419.667.

Resultatforventningen for regnskabsåret 01.07.16 - 30.06.17 var et resultat før skat på t.DKK 80.000 - 90.000.

Udlodning på DKK 41,5 millioner

For det seneste regnskabsår lyder overskuddet på DKK 132,7 mio efter skat. Koncernomsætningen blev på DKK 1,98 mia.

Vores salg er steget pga. stor tillid fra jer kunder og en solid indsats fra medarbejderne. Med baggrund i et godt købmandsskab er indtjeningen samtidigt øget.

Vores deltagelse i ind- og udenlandske selskaber bidrager meget positivt til vores resultat. Der hentes store gevinster hjem til vores ejere og vores deltagelse giver samtidig en stor fælles indkøbsstyrke. I dette regnskabsår har de bidraget med DKK 47,4 mio.

Det gode resultat kommer jer medlemmer til gode, da Vestjyllands Andel er et andelsselskab, hvor der udbetales en stor del af årets overskud. Udlodningen bliver på DKK 41,5 mio i år - det resterende anvendes til konsolidering ind i foreningen.

Strategi 2020

I bestyrelsen og ledergruppen arbejdes der fortsat med nedenstående punkter vedr. strategi 2020

1. VA vil understøtte initiativer på økologi
2. VA skal styrke kunderelationer, så kunder oplever VA med endnu større troværdighed
3. VA skal fastholde og udbygge loyalitet og partnerskab med kunderne
4. VA skal udvikle rammeaftaler med kunderne
5. VA skal tiltrække og fastholde dygtige, innovative medarbejdere på alle niveauer, så kunder oplever innovative samarbejder og løsninger
6. VA skal have kompetente medarbejdere, der kan gå i stald og på markbesøg og gøre en forskel
7. VA skal opprioritere forsøg og produktudvikling

Økonomi

Vi er stolte over at, at vi henover de sidste 15 år har tilbagebetalt DKK 352 mio i overskud til vores medlemmer, hvilket understreger, at Vestjyllands Andel er en ægte landmandsejet grovvarforening, hvor overskuddet bliver tilbagebetalt til jer medlemmer.

Indtjeningssevnen i dansk landbrug er forbedret, hvilket er glædeligt for alle parter.

Vi har tabt få penge på debitorer men har valgt at fastholde DKK 10 mio i reservation.

Salg

Vi vil være i front med produktudviklingen og dermed et skridt foran konkurrenterne. Vi vil være kendt for at levere 100 % samt at være tæt på alle jer kunder. Både på salget af planteværn, gødning og råvarer har vi nået rekordsalg i år.

Branchen er fortsat udfordret af, at der stadig sendes mange smågrise til Tyskland, hvilket giver mindre salg af slagtesvinefoder.

I har taget godt imod bestilling via vores app - og nu er bestillingsfristen ændret yderligere, da der kan bestilles inden kl. 07.00 til den næste hverdag.

Afdelinger og fabrikker

Afdelingsstrukturen følges løbende for nødvendige tilpasninger.

Plantedirektoratet er løbende på audit og kontrolbesøg, og vi får rigtigt mange positive tilkendegivelser, hvilket vi er meget tilfredse med. Vores afdelinger lever helt op til miljølovens regler.

Der er fortsat en god foderkvalitet på fabrikkerne og vi arbejder hele tiden på forbedringer og nye løsninger. Der er store krav til fødevarerikkerhed i Danmark, hvilket medfører stor fokus på rengøring af vores fabrikker. Der er foretaget flotte auditeringer på de forskellige afdelinger og fabrikker, hvor alt angående rengøring og lovgivning på foderstofområdet er gennemgået.

Der er kommet ny renser til maltbyg på Kølkær afdelingen.

Skorstenen på Vildbjerg fabrikken er udskiftet.

Der er opsat ny silo i Astrup.

Vi har fået en ny mølle på fabrikken i Borris, hvilket forbedrer pillekvaliteten.

Vildbjerg fabrikken vil få lavere omkostninger, da afskrivninger er væk fra nyt regnskabsår.

Generelt er vores fabrikker godt afskrevet, hvilket stiller os stærkt.

Der skal ske en afvikling af PSO afgiften i løbet af 5 år. PSO afgift udgør DKK 3,5 mio for VA, som den samlede besparing indtil det er afviklet.

Vi har et rigtigt godt samarbejde med Hvide Sande havn - et samarbejde der udvikler sig hvert eneste år.

Høst

I høsten 2016 modtog vi i regnskabsåret 220.988 tons afgrøder. Vi har suppleret med baltisk korn med meget højt protein indhold.

Vi har belønnet jer kunder der kan levere korn med højt protein indhold og vi fortsætter med det i 2017/18.

Vi har haft udfordringer på vores maltbyg pga. afskallede kerner. Vi slap heldigvis igennem uden skrammer.

Medlemmer

Vi har nu 3.920 medlemmer. Vi glæder os over, at vi har tilgang af stadig flere nye kunder. Vi gør meget for at være konkurrencedygtige på kvaliteten og være en attraktiv samarbejdspartner - og det er det, der får kunderne til at vælge os. Mange kunder søger os, da vores foderblandinger gør en stor forskel i staldene.

Fusion med Næsbjerg Foderstofforening

På Næsbjerg Foderstofforenings ekstra ordinære generalforsamling den 21. februar 2017 blev fusionen med VA, som det fortsættende selskab vedtaget. Anmodningen om fusionen blev godkendt af Konkurrencestyrelsen den 19. januar 2017.

Vi er alle glade for at det lykkedes. På den lange bane vil det sikre Vestjyllands Andel en fortsat expansion i det sydlige område.

Planter

2016 - 2017 har været et succesfuldt år for Agroline, mange nye kunder er kommet til. Efterspørgslen efter rådgivning er øget væsentligt. Det udmønter sig i et seriøst partnerskab mellem VA og landmanden.

Foråret 2017 blev også året, hvor vi kunne gøde tæt på optimalt til afgrøderne. Vores tilpassede løsninger med gødning blandet med såsæd er blevet en succes. Fokus på mere optimal tildeling af N P og K har været i højsædet.

Nordic Seed har atter præsteret. Vinterhvedesorterne Kalmar og Torp, topper i forsøgene, men hele paletten rundt ligger vores egne sorter i den absolutte top.

Fokus på økologien er naturligvis også blevet øget. Her har vi også opnået fremgang på alle områder.

Kvæg

Så kom året, hvor kvægbruget endelig fik noget succes med indtjeningen, hvilket også var tiltrængt, efter en lang periode på bunden.

Det øgede DB kan vi mærke giver en gejst til at forbedre produktionen frem for at spare. Øget produktion kan jo være flere ting. F.eks. kan det jo være flere køer, men det kan jo i særdeleshed også være en øget mælkeydelse eller kødtilvækst. Når vi ønsker mere mælk og kød så stiller vi naturligvis også højere krav til foderet.

I VA har vi altid spillet med åbne kort, dvs. åbne indlægsedler med fuld deklarerede næringsstoffer og råvareindhold. Det kan vi mærke, at jer kunder sætter pris på.

Vi har i det sidste år haft en markant fremgang på salg af foderblandinger. Her er der specielt to områder der gør sig gældende. Det ene er Basismix, som er et totalmix tilpasset fuldfoderet. Her opnås en sikker og nem fodring, hvor den højtydende ko ikke bliver udsat for udsving i dagsrationen. Det andet område er Robotfoder tilsat kagemix. Kagemix giver en ekstraordinær tiltrækning i robotter og malkestalde.

Vi har i det sidste års tid også haft en ekstraordinær stor vækst på salg af økologisk kvægfoder. Her er den væsentlige grund jo de mange nye økologiske mælkeproducenter, hertil kom at der opstod mangel på økologisk korn. Her løste vi opgaven ved at lave blandinger, der kunne strække kornbeholdningerne.

Vi startede også lige så stille ud med at producere Non-GM foder i Nordenskov. Det ser nu ud til dette marked vil være i stærk vækst, og vi er helt klar til at levere super gode løsninger.

Svin

Proteinniveauet i høsten 2016 var markant højere end de seneste åringer, hvilket har resulteret i reduceret sojaforbrug. Små kernet korn har været en udfordring, men fabrikkerne har leveret en optimal grovhed.

Vi har oplevet et godt år, der har været præget af en god stabilitet på foderkvalitet – både hvad angår struktur, sundhed og smagsbarhed. Og det er gældende for sofoder, slagtesvinefoder og smågrisefoder.

Ekspandat er en stor artikel i vort svinefoder sortiment også som delkomponent til jer hjemmeblandere.

Varmebehandlede- og letfordøjelige råvarer giver succes i smågrisealden. VA bruger nu afskallet og forklistret havre i foderblandinger til konventionelle og økologiske smågrise. Afskallet havre er en sund og energirig komponent i smågrisefoder. Den ædes gerne og har en god fordøjelighed. Skaldelen er en eftertragtet fiberkomponent til foder til gnavere og heste. Varmebehandlede kornprodukter tilbydes som ekspanderet delkomponent til hjemmeblandere under varenavnet Lecikorn.

Vort alsidige sortiment på færdigfoder, tilskudsfoder og mineraler tager løbende højde for ændringer i VSP's normsæt. I det forløbne år har der især været fokus på proteinniveau og kvalitet til søer. Nye anbefalinger til diegivende søer og fokus på mange levende fødte har ført til justeringer på proteinvurderingen til søer. Kødprocent og fodersammensætning har også været i spil. VA har haft nogle gode tiltag på foder til galtgrise, hvor målsætningen har været høj vækst med lavt foderforbrug og god kødprocent.

Seges-analyser af mineralblandinger viser VA leverer som lovet i alle prøver.

Brugen af Veterinært zink skal udfases. Det er vedtaget, men der er ikke fastlagt en udløbsdato. VA er klar med nye tiltag som imødeser behovet for sundere foderblandinger i fravænningsperioden. Konceptet hedder Safe wean. Det er testet flere steder og viser tilfredsstillende resultater på fokusområder som foderoptagelse, mavesundhed og produktivitet.

VA's produktudvikling drives af et godt samarbejde med dyrlæger, leverandører og jer kunder. Vi sætter pris på faglige udfordringer og vil gerne være den foretrukne samarbejdspartner med branchen.

Økologi

Vi har haft en rigtig flot vækst på det økologiske foder på Vildbjerg fabrikken. Fabrikken er ligeledes blevet godkendt til at fremstille fjerkræfoder.

Der bliver større og større efterspørgsel på økologiske produkter fra forbrugerne. Vi er selvfølgelig klar med en toptrimmet fabrik.

Energi

Året 2016/17 har været et godt år. Vores brændstofleverandør Circle K har i året opkøbt yderligere ca. 130 tankstationer, hvilket har styrket vores position som leverandør til landbruget.

Sideløbende med vor hovedleverandør Circle K, er der via fusionen med Næsbjerg Foderstof, indgået en aftale med OK A.m.b.A. om levering af brændstoffer i Næsbjerg og omegn.

Brændstofmarkedet har været præget af stor konkurrence det seneste år. Den store opbakning fra jer landbrugskunder, har øget vores salg af brændstoffer.

Igen i dette år har vi haft mulighed for at tilbyde jer kunder træpiller af allerhøjeste kvalitet. Omsætningen til det private marked er fastholdt, derudover er der leveret træpiller til en større industrikunde, hvilket regnskabet tydeligt bærer præg af.

Energi og Hobby

Fornuftigt år for butiksdelen. Der er ryddet op i ukurante varer og det øvrige sortiment er strømlinet. Der fokuseres således nu kun på varer der kan forbindes med kæledyr, husdyr/heste og have.

Kundetilgangen i de 3 butikker har i 2016/17 været for opadgående, det samme har omsætning og indtjening. Øvrige afdelinger med butikssalg har holdt et fornuftigt omsætningsniveau trods færre åbningsdage. Vi ser lyst på fremtiden, med bl.a. ny butik i Næsbjerg der åbner forår 2018.

Eksterne aktiviteter

Vilomix International Holding har udbygget sin stærke position på det danske marked og har haft en stor vækst på eksportmarkederne. Koncernen omsatte i 2016 for DKK 2.331 mio og årets resultat før skat blev på DKK 197,2 mio - hvilket er meget tilfredsstillende. Premix og vitaminfabrikken i Vietnam er sat på standby pga. vores partners likviditets problemer.

Hatting AS har haft stor fokus på virksomhedens omkostninger på især kerneprodukterne Farm Supply og onnesæd, hvilket resulterede i at indtjeningen nu igen er på højde med det forventede og budgettet for året blev nået. Hatting AS beskæftiger 192 medarbejdere.

DAVA Foods Holding håndterer mere end 1,6 mia æg årligt. Verdensmarkedet har i 2016 været præget af overskudsproduktion, der har påvirket priserne negativt. Dette sammenholdt med indkøbernes flugt fra buræg har belastet koncernens indtjening. I 2020 forventes 50% af koncernens omsætning at komme fra frilands - eller økologisk produktion. DAVA Foods Holding har en omsætning på DKK 1.249 mio og beskæftiger 291 medarbejdere.

Swedish Agro overtog Kalmar Lantmän i februar 2016 og høster allerede nu frugterne af en succesfuld og hurtig integration. Opkøbet har givet Swedish Agro en betydelig stærkere position i Sverige. Swedish Agro har en omsætning på DKK 807 mio og et resultat før skat på DKK 11,9 mio.

Hankkija Oy har haft et flot 2016 og realiserede et stærkt resultat på trods af en række udfordringer i markedet. Recession og russisk embargo påvirker det finske grovvaremarked betydeligt i disse år. I 2016 valgte selskabet at genindføre og brande navnet Hankkija over for de finske landmænd - tidligere hed de Agrimarket-butikker m.m. Der er nu 53 afdelinger på tværs af Finland. Hankkija OY har en omsætning på DKK 5.426 mio og et resultat før skat på DKK 74,2 mio.

Ceravis AG i Tyskland har gennem det seneste år haft fokus på at tilrette organisationen, at implementere strategi samt at udnytte synergiefter med den øvrige koncern. Integrationen som helhed tager desværre længere tid end forventet. Ceravis realiserede et underskud på DKK 73 mio efter skat, hvilket er meget utilfredsstillende. Der er fortsat fokus på effektivisering af selskabets organisation og struktur. 2017 vil vise store rationaliseringer.

Afdelingerne i Baltikum har haft et rigtigt godt år på trods af vanskelige markedsforhold, med dårligt høstudbytte og udfordrende kvalitet, samt lave mælkepriser.

Polish Agro har i 2016 formået at øge omsætningen med tæt på 50% i forhold til tidligere år, især på planteværn har der været vækst. Polish Agro har en omsætning på DKK 365 mio og beskæftiger 66 medarbejdere.

Hungaria Agro er specialiseret inden for serviceaktiviteter herunder lagring og lastning af afgrøder. Hungaria Agro har en omsætning på DKK 2 mio og beskæftiger 7 medarbejdere.

Nordic Seed havde et spændende år i 2016 med mange nye udfordringer. Sorterne har klaret sig godt i hele Nordeuropa. Nordic Seed har overtaget en hybridrugprogram og 12 medarbejdere fra Monsanto Nienstädt i Tyskland, hvilket passer godt ind i strategien om at vokse på det tyske marked. Nordic Seed har en omsætning på DKK 240 mio og et resultat før skat på DKK 21,8 mio.

DAVA Energy har haft endnu et godt år både på volumen og resultat. Der har været ekstra fokus på Adblue, hvilket har givet en større andel af markedet. Statoil skiftede i løbet af 2016 navn til Circle K og samtidigt købte selskabet et større antal Shell tankstationer. Statoil har solgt smøreoliedivisionen fra til tyske Fuchs, der er verdens største uafhængige smøreolieselskab. DAVA Energy har en omsætning på DKK 97 mio og et resultat før skat på DKK 15,3 mio.

Scanola har haft et svært år pga. den dårlige mængde og kvalitet på raps. De har importeret 2 store partier fra Australien, for at kunne opretholde sine leveringsforpligtelser.

Scanfedt går rigtigt godt, pga. en god udnyttelse af anlæg og gode indkøb. Scanfedt er udbygget og moderniseret med nye tanke.

Vi har valgt at sælge vores aktier i DAVA Machinery. Da vi ikke ser de store synergie og ej heller tilstrækkelig indflydelse.

Forventet udvikling

Målsætning

Vi forsøger at køre en anderledes markedsføring, og vi håber, at I som kunder føler, at vi er gode sparringspartnere i markedet.

Vores målsætning er, at vi vil være blandt de bedste og være med til at skabe værditilvækst hos vore kunder og sælge de bedst mulige løsninger.

Vi vil have et godt image ved, at være nyskabende, troværdige og motiverende.

Vestjyllands Andel vil fokusere på aktivt salg og vækst og en stram økonomisk omkostningsstyring.

Vestjyllands Andel vil kendes på kvalitet, tillid og partnerskab.

Vestjyllands Andel er en stærk, regional grovarevirksomhed med en god egenkapital i ryggen og fremtidssikrede anlæg. Dette har skabt gode muligheder til gavn for områdets landmænd, og som i dag, vil vi også i fremtiden være prisdannende i vores landsdel.

Vi er fortsat sikre på, at vi kan skabe vækst og lønsomhed i et fortsat konkurrencepræget marked.

Forventninger til 2017/18

Resultatet for 2017/18 forventes, at ligge under niveau for 2016/17. Vores budget er på DKK 93,6 mio.

Lederskifte

I foråret ansatte vi ny direktør til afløsning af Carsten Lauridsen. Ny direktør blev Steen Bitsch, som overtog lederstillingen fra det nye regnskabsår. Carsten Lauridsen fortsætter i selskaberne ind til marts, hvorefter han stopper. Stor tak til Carsten Lauridsen for en mangeårig fornem indsats for landmændene i vort område, og velkommen til Steen Bitsch som leder af Vestjyllands Andel.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Vestjyllands Andel har ikke en politik omkring samfundsansvar, men vi er meget opmærksomme omkring miljøpåvirkninger fra vore anlæg. Vestjyllands Andel lever op til kravene omkring APV og medarbejderudviklingssamtaler og har enkelte medarbejdere i flexjob. Der er tilbudt Helbredstjek af medarbejderne. Vestjyllands Andel støtter mange lokale aktiviteter især omkring sport til unge.

Måltal for det underrepræsenterede køn

Måltal for bestyrelsen

Bestyrelsen vil gøre en aktiv indsats for, at der i fremtiden i højere grad end tidligere udpeges kvinder som kandidater til bestyrelsen. Efter generalforsamlingen vil der blive fastsat et nyt måltal for kvinder i VA's bestyrelse. VA vil forbedre det underrepræsenterede køns repræsentation i ledelsen i VA koncerne jf. selskabslovens § 139a, stk 1, nr 2. VAs foreslåede fremtidige kønssammensætning i lederstillinger fordeler sig således: Ledelsen 20 %.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17 DKK	01.06.16 30.06.16 DKK	2016/17 DKK	01.06.16 30.06.16 DKK
Nettoomsætning	1.981.263.400	134.075.873	1.797.674.817	123.694.413
Produktionsomkostninger	-1.746.475.969	-116.399.225	-1.578.755.919	-106.814.084
Bruttofortjeneste	234.787.431	17.676.648	218.918.898	16.880.329
Distributionsomkostninger	-93.615.128	-6.083.267	-89.421.483	-5.794.936
Administrationsomkostninger	-43.582.464	-3.530.226	-43.530.774	-3.477.528
Andre driftsindtægter	2.224.380	48.729	7.740.413	385.573
Resultat før finansielle poster	99.814.219	8.111.884	93.707.054	7.993.438
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.928.992	104.497
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	29.899.351	0	29.899.351	0
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	17.503.286	1.374	17.503.286	1.374
Andre finansielle indtægter	2.001.596	253.315	1.998.160	253.315
3 Andre finansielle omkostninger	-10.689.111	-1.522.810	-10.899.470	-1.539.308
Resultat før skat	138.529.341	6.843.763	137.137.373	6.813.316
Skat af årets resultat	-5.873.012	-708.277	-4.481.044	-677.830
Årets resultat	132.656.329	6.135.486	132.656.329	6.135.486

4 Resultatdisponering

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		30.06.17 DKK	30.06.16 DKK	30.06.17 DKK	30.06.16 DKK
Note					
	Goodwill	6.520.594	0	6.520.594	0
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt	6.520.594	0	6.520.594	0
	Grunde og bygninger	193.109.435	183.165.374	178.230.220	166.301.591
	Produktionsanlæg og maskiner	30.573.179	16.399.865	30.573.179	14.941.187
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	22.766.575	18.708.502	22.766.575	18.708.502
6	Materielle anlægsaktiver i alt	246.449.189	218.273.741	231.569.974	199.951.280
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	40.133.537	35.204.545
7	Kapitalandele i associerede virksomheder	326.468.511	294.720.858	326.468.511	294.720.858
7	Andre værdipapirer og kapitalandele	619.265.531	625.087.277	619.265.531	625.087.277
	Finansielle anlægsaktiver i alt	945.734.042	919.808.135	985.867.579	955.012.680
	Anlægsaktiver i alt	1.198.703.825	1.138.081.876	1.223.958.147	1.154.963.960
	Råvarer og hjælpematerialer	174.001.720	157.825.706	169.178.860	152.106.530
	Varebeholdninger i alt	174.001.720	157.825.706	169.178.860	152.106.530
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	144.451.408	114.946.385	144.451.408	114.946.385
	Andre tilgodehavender	63.226	78.792	63.226	48.191
	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	2.804.869	2.092.262	2.804.869	2.092.262
8	Periodeafgrænsningsposter	6.213.025	10.198.053	6.213.025	10.198.053
	Tilgodehavender i alt	153.532.528	127.315.492	153.532.528	127.284.891
	Likvide beholdninger	11.707.234	2.542.843	11.639.555	2.523.812
	Omsætningsaktiver i alt	339.241.482	287.684.041	334.350.943	281.915.233
	Aktiver i alt	1.537.945.307	1.425.765.917	1.558.309.090	1.436.879.193

Note	PASSIVER				
	Koncern		Modervirksomhed		
	30.06.17 DKK	30.06.16 DKK	30.06.17 DKK	30.06.16 DKK	
	Virksomhedskapital	148.594.769	129.452.129	148.594.769	129.452.129
	Reserve for opskrivninger	36.710.172	39.276.971	36.710.172	39.276.971
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	302.213.694	252.207.336	302.213.694	252.207.336
	Øvrige lovpligtige reserver	353.610.007	260.610.007	353.610.007	260.610.007
	Overført resultat	782.529	26.997.097	782.529	26.997.097
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	41.508.496	37.411.057	41.508.496	37.411.057
	Egenkapital i alt	883.419.667	745.954.597	883.419.667	745.954.597
9	Hensættelser til udskudt skat	1.778.352	2.320.206	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	1.778.352	2.320.206	0	0
10	Gæld til realkreditinstitutter	76.801.256	84.817.213	67.109.525	74.081.220
10	Gæld til øvrige kreditinstitutter	104.342.000	119.362.989	104.342.000	119.362.989
10	Leasingforpligtelser	9.850.032	5.920.477	9.850.032	5.920.477
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	190.993.288	210.100.679	181.301.557	199.364.686
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	26.662.737	25.465.646	25.603.000	24.407.763
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	98.358	76.022.511	98.358	76.022.511
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	293.084.312	225.283.362	293.084.312	225.283.362
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	75.447.571	68.860.136	57.747.609	54.876.684
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	52.733.875	41.625.202
	Virksomhedsskat	5.673.406	5.433.162	4.061.266	3.792.652
	Anden gæld	60.768.297	65.970.351	60.259.446	65.551.736
11	Periodeafgrænsningsposter	19.319	355.267	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	461.754.000	467.390.435	493.587.866	491.559.910
	Gældsforpligtelser i alt	652.747.288	677.491.114	674.889.423	690.924.596
	Passiver i alt	1.537.945.307	1.425.765.917	1.558.309.090	1.436.879.193
12	Eventualforpligtelser				
13	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
14	Nærtstående parter				

Beløb i DKK	Virksomhed skapital	Reserve for opskriv- ninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Øvrige lovpligtige reserve	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.07.16 - 30.06.17							
Saldo pr. 01.07.16	129.452.129	64.516.568	252.207.336	260.610.007	1.757.500	37.411.057	745.954.597
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	-25.239.597	0	0	25.239.597	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	3.600.511	0	0	0	17.147.064	0	20.747.575
Korrigeret saldo pr. 01.07.16	133.052.640	39.276.971	252.207.336	260.610.007	44.144.161	37.411.057	766.702.172
Kapitalforhøjelse	15.542.129	0	0	0	0	0	15.542.129
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	0	7.250.673	0	7.250.673
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-37.411.057	-37.411.057
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-1.177.968	0	-142.611	0	-1.320.579
Overførsler til/fra andre reserver	0	-2.566.799	0	0	2.566.799	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	51.184.326	93.000.000	-53.036.493	41.508.496	132.656.329
Saldo pr. 30.06.17	148.594.769	36.710.172	302.213.694	353.610.007	782.529	41.508.496	883.419.667

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for
01.07.16 - 30.06.17

Saldo pr. 01.07.16	129.452.129	64.516.568	252.207.336	260.610.007	1.757.500	37.411.057	745.954.597
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	-25.239.597	0	0	25.239.597	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	3.600.511	0	0	0	17.147.064	0	20.747.575
Korrigeret saldo pr. 01.07.16	133.052.640	39.276.971	252.207.336	260.610.007	44.144.161	37.411.057	766.702.172
Kapitalforhøjelse	15.542.129	0	0	0	0	0	15.542.129
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	0	7.250.673	0	7.250.673
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-37.411.057	-37.411.057
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-1.177.968	0	-142.611	0	-1.320.579
Overførsler til/fra andre reserver	0	-2.566.799	0	0	2.566.799	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	51.184.326	93.000.000	-53.036.493	41.508.496	132.656.329
Saldo pr. 30.06.17	148.594.769	36.710.172	302.213.694	353.610.007	782.529	41.508.496	883.419.667

Koncernens og modervirksomhedens pengestrømsopgørelse

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17 DKK	01.06.16 30.06.16 DKK	2016/17 DKK	01.06.16 30.06.16 DKK
Note				
Årets resultat	132.656.329	6.135.486	132.656.329	6.135.486
15 Reguleringer	7.805.036	4.082.752	-1.745.375	3.555.802
Forskydning i driftskapital				
Varebeholdninger	-1.495.336	26.167.447	-2.391.652	26.593.556
Tilgodehavender	-9.654.454	38.325.801	-9.685.055	38.150.187
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-1.006.131	-25.491.340	-4.722.639	-17.976.575
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	38.344.841	-4.085.548	49.699.224	-11.239.889
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	166.650.285	45.134.598	163.810.832	45.218.567
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	2.001.596	253.315	1.998.160	253.315
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-10.689.111	-1.522.810	-10.899.470	-1.539.308
Betalt selskabsskat	-6.165.484	0	-4.203.292	0
Pengestrømme fra driften	151.797.286	43.865.103	150.706.230	43.932.574
Køb af materielle anlægsaktiver	-26.297.218	-1.002.559	-26.297.218	-1.002.559
Salg af materielle anlægsaktiver	1.469.027	34.878	1.469.027	34.878
Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.914.791	0	-2.914.791	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	24.317.181	0	24.317.181	0
Modtaget udbytte	948.718	0	948.718	0
Pengestrømme fra investeringer	-2.477.083	-967.681	-2.477.083	-967.681
Kapitaltilførsel	15.542.129	0	15.542.129	0
Kapitalnedsættelse	0	-594.179	0	-594.179
Betalt udbytte	-37.553.668	0	-37.553.668	0
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-11.927.261	-24.672	-10.884.853	-24.672
Afdrag af gæld til kreditinstitutter	-28.015.678	0	-28.015.678	0
Indgåelse af leasingforpligtelser	6.181.030	7.009.309	6.181.030	7.009.309
Afdrag på leasingforpligtelser	-2.078.034	-83.256	-2.078.034	-83.256
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-222.796	0	-222.796	0
Pengestrømme fra finansiering	-58.074.278	6.307.202	-57.031.870	6.307.202
Årets samlede pengestrømme	91.245.925	49.204.624	91.197.277	49.272.095

Koncernens og modervirksomhedens pengestrømsopgørelse

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17	01.06.16 30.06.16	2016/17	01.06.16 30.06.16
Note	DKK	DKK	DKK	DKK
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	2.542.843	1.268.413	2.523.812	1.181.911
Ændring ved fusion og køb af virksomhed	-6.157.381	0	-6.157.381	0
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-76.022.511	-123.952.705	-76.022.511	-123.952.705
Likvide beholdninger ved årets slutning	11.608.876	-73.479.668	11.541.197	-73.498.699
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:				
Likvide beholdninger	11.707.234	2.542.843	11.639.555	2.523.812
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-98.358	-76.022.511	-98.358	-76.022.511
I alt	11.608.876	-73.479.668	11.541.197	-73.498.699

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17	01.06.16 30.06.16	2016/17	01.06.16 30.06.16
	DKK	DKK	DKK	DKK

1. Medarbejderforhold

Lønninger	83.662.260	6.022.042	81.680.504	5.908.366
Pensioner	6.875.301	472.666	6.875.301	472.666
Andre personaleomkostninger	4.404.560	522.020	4.399.930	519.799
I alt	94.942.121	7.016.728	92.955.735	6.900.831

De samlede personaleomkostninger er fordelt således:

Produktionsomkostninger	33.885.971	2.418.270	33.885.971	2.418.270
Distributionsomkostninger	29.926.937	2.278.818	27.940.551	2.162.921
Administrationsomkostninger	31.129.213	2.319.640	31.129.213	2.319.640
I alt	94.942.121	7.016.728	92.955.735	6.900.831

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	146	131	142	126
--	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.005.950	151.128	3.005.950	151.128
--------------------------------------	-----------	---------	-----------	---------

2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	192.400	192.400	153.800	148.500
Andre ydelser	51.900	4.500	50.400	1.500
I alt	244.300	196.900	204.200	150.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17	01.06.16 30.06.16	2016/17	01.06.16 30.06.16
	DKK	DKK	DKK	DKK

3. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	275.678	21.528
Renteomkostninger i øvrigt	10.689.111	1.522.810	10.623.792	1.517.780
I alt	10.689.111	1.522.810	10.899.470	1.539.308

4. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	51.184.326	104.498	51.184.326	104.498
Øvrige lovpligtige reserver	93.000.000	6.000.000	93.000.000	6.000.000
Forslag til udlodning for regnskabsåret	41.508.496	0	41.508.496	0
Overført resultat	-53.036.493	30.988	-53.036.493	30.988
I alt	132.656.329	6.135.486	132.656.329	6.135.486

5. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Goodwill
Koncern:	
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	8.150.743
Kostpris pr. 30.06.17	8.150.743
Afskrivninger i året	-1.630.149
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.17	-1.630.149
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.17	6.520.594
Modervirksomhed:	
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	8.150.743
Kostpris pr. 30.06.17	8.150.743
Afskrivninger i året	-1.630.149
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.17	-1.630.149
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.17	6.520.594

6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.07.16	368.122.636	226.561.021	98.973.775
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	30.220.850	21.531.459	3.623.457
Tilgang i året	2.051.162	12.741.962	11.504.094
Afgang i året	0	0	-7.385.911
Kostpris pr. 30.06.17	400.394.648	260.834.442	106.715.415
Opskrivninger pr. 01.07.16	82.386.517	8.729.201	0
Opskrivninger pr. 30.06.17	82.386.517	8.729.201	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.16	-267.343.779	-218.890.357	-80.265.273
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	-7.355.376	-10.471.954	-2.434.857
Afskrivninger i året	-14.972.575	-9.628.153	-8.277.596
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhængede aktiver	0	0	7.028.886
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.17	-289.671.730	-238.990.464	-83.948.840
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.17	193.109.435	30.573.179	22.766.575
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 30.06.17	148.444.472	30.573.179	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 30.06.17	0	0	10.437.301

6. Materielle anlægsaktiver - fortsat -

Beløb i	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.07.16	328.557.599	199.540.620	98.795.362
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	30.220.850	21.531.459	3.623.457
Tilgang i året	2.051.162	12.741.962	11.504.094
Afgang i året	0	0	-7.385.911
Kostpris pr. 30.06.17	360.829.611	233.814.041	106.537.002
Opskrivninger pr. 01.07.16	64.169.980	346.588	0
Opskrivninger pr. 30.06.17	64.169.980	346.588	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.16	-226.425.988	-184.946.021	-80.086.860
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	-7.355.376	-10.471.954	-2.434.857
Afskrivninger i året	-12.988.007	-8.169.475	-8.277.596
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	7.028.886
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.17	-246.769.371	-203.587.450	-83.770.427
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.17	178.230.220	30.573.179	22.766.575
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 30.06.17	141.520.048	30.573.179	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 30.06.17	0	0	10.437.301

7. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.07.16	0	127.889.051	533.326.203
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	0	2.052.346
Tilgang i året	0	0	2.914.791
Afgang i året	0	0	-24.317.181
Kostpris pr. 30.06.17	0	127.889.051	513.976.159
Opskrivninger pr. 01.07.16	0	166.831.807	91.761.074
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	0	0	857.586
Opskrivninger i året	0	0	12.670.712
Årets resultat fra kapitalandele	0	29.899.351	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	0	1.848.302	0
Opskrivninger pr. 30.06.17	0	198.579.460	105.289.372
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.17	0	326.468.511	619.265.531

7. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.07.16	41.035.164	127.889.051	533.326.203
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	0	2.052.346
Tilgang i året	0	0	2.914.791
Afgang i året	0	0	-24.317.181
Kostpris pr. 30.06.17	41.035.164	127.889.051	513.976.159
Opskrivninger pr. 01.07.16	0	166.831.807	91.761.074
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	0	0	857.586
Opskrivninger i året	0	0	12.670.712
Årets resultat fra kapitalandele	0	29.899.351	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	0	1.848.302	0
Opskrivninger pr. 30.06.17	0	198.579.460	105.289.372
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.16	-5.830.619	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	4.928.992	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.17	-901.627	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.17	40.133.537	326.468.511	619.265.531

7. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
VA Energi & Hobby A/S, Viborg	100%	40.133.540	4.928.992	40.133.540
Associerede virksomheder:				
Nordic Seed International A/S, Skanderborg	25%	18.911.000	2.553.000	4.728.400
Vilomix International Holding A/S, Skanderborg	23%	798.197.000	155.522.000	181.720.050
DAVA Foods Holding A/S, Skanderborg	22%	154.843.000	-15.518.000	34.529.989
Dan Agro Holding A/S, Skanderborg	22%	472.948.000	20.648.000	105.490.072

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.17 DKK	30.06.16 DKK	30.06.17 DKK	30.06.16 DKK

8. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	4.982.191	4.259.135	4.982.191	4.259.135
Andre periodeafgrænsningsposter	1.230.834	5.938.918	1.230.834	5.938.918
I alt	6.213.025	10.198.053	6.213.025	10.198.053

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.17	30.06.16	30.06.17	30.06.16
	DKK	DKK	DKK	DKK

9. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.07.16	2.320.206	2.410.077	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-541.854	-89.871	0	0
Udskudt skat pr. 30.06.17	1.778.352	2.320.206	0	0

10. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.06.17	Gæld i alt 30.06.16
-------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Gæld til realkreditinstitutter	9.929.746	36.582.363	86.731.002	94.312.831
Gæld til øvrige kreditinstitutter	14.999.762	44.619.300	119.341.762	134.327.440
Leasingforpligtelser	1.733.229	2.270.754	11.583.261	6.926.054
I alt	26.662.737	83.472.417	217.656.025	235.566.325

Modervirksomhed:

Gæld til realkreditinstitutter	8.870.009	30.637.375	75.979.534	82.518.955
Gæld til øvrige kreditinstitutter	14.999.762	44.619.300	119.341.762	134.327.440
Leasingforpligtelser	1.733.229	2.270.754	11.583.261	6.926.054
I alt	25.603.000	77.527.429	206.904.557	223.772.449

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.17	30.06.16	30.06.17	30.06.16
	DKK	DKK	DKK	DKK

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter	19.319	355.267	0	0
I alt	19.319	355.267	0	0

12. Eventualforpligtelser

Koncernen:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 8 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 16, i alt t.DKK 130.

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 30 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 31, i alt t.DKK 928.

Kautionsforpligtelser

Koncernen har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 10.915. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 10.915.

Garantiforpligtelser

Koncernen har via DLA Agro afgivet en garanti på t.DKK 500 overfor Direktoratet for Fødevareerhverv vedrørende forretning med EU.

Modervirksomheden:

Leasingforpligtelser

Virksomheden har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 8 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 16, i alt t.DKK 130.

Virksomheden har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 30 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 31, i alt t.DKK 928.

Kautionsforpligtelser

Virksomheden har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 10.915. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 10.915.

Garantiforpligtelser

Virksomheden har via DLA Agro afgivet en garanti på t.DKK 500 overfor Direktoratet for Fødevareerhverv vedrørende forretning med EU.

13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 87.254 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 193.109.

Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 53.340, skønnes t.DKK 0 at være omfattet af pantsætningen til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 52.930, i ovenstående grunde og bygninger. Ejerpantebrevene er fordelt på i alt t.DKK 24.000 deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, medens ejerpantebreve på i alt t.DKK 28.930 henligger i koncernens besiddelse.

Til sikkerhed for mellemværende med kreditforening er der deponeret t.DKK 770.

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 76.310 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 178.230.

Af virksomhedens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 53.340, skønnes t.DKK 0 at være omfattet af pantsætningen til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Virksomheden har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 39.000 i ovenstående grunde og bygninger. Ejerpantebrevene er fordelt på i alt t.DKK 24.000 deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, medens ejerpantebreve på i alt t.DKK 15.000 henligger i virksomhedens besiddelse.

Til sikkerhed for mellemværende med kreditforening er der deponeret t.DKK 770.

14. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Medarbejderforhold.

Beløb i DKK	Tilgodehavender	Tilgodehavender
	hos medlemmer af direktionen	hos medlemmer af bestyrelsen
Kostpris pr. 01.07.16	0	2.092.262
Indbetalt i årets løb	0	-2.092.262
Udbetalt i årets løb	0	2.804.869
Kostpris pr. 30.06.17	0	2.804.869

	Koncern		Modervirksomhed	
		01.06.16		01.06.16
	2016/17	30.06.16	2016/17	30.06.16
	DKK	DKK	DKK	DKK

15. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-1.112.000	-34.878	-1.112.000	-34.878
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	34.508.473	2.411.576	31.065.227	2.003.072
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-4.928.992	-104.497
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-29.899.351	0	-29.899.351	0
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-17.503.286	-1.374	-17.503.286	-1.374
Finansielle indtægter	-2.001.596	-253.315	-1.998.160	-253.315
Finansielle omkostninger	10.689.111	1.522.810	10.899.470	1.539.308
Skat af årets resultat	5.873.012	708.277	4.481.044	677.830
Øvrige reguleringer	7.250.673	-270.344	7.250.673	-270.344
I alt	7.805.036	4.082.752	-1.745.375	3.555.802

16. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Virksomheden har ændret regnskabsår fra 01.06 - 31.05 til 01.07 - 30.06. Første regnskabsår efter omlægningen udgør perioden 01.06.16 - 30.06.16. Omlægningen er gennemført som følge af fusion.

Sammenligningstal er ikke sammenlignelige, da regnskabet for 2016 er for en 1 måneders periode og indeværende år 12 måneder.

Regnskabspraksis for modervirksomheden og koncernen er ændret og der henvises til afsnittet "Ændring i anvendt regnskabspraksis".

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har ændret regnskabspraksis på følgende områder:

Ændring af regnskabspraksis i en dattervirksomhed

Dattervirksomheden VA Energi og Hobby A/S har foretaget ændring i praksis, som følge af implementering af ændringer til årsregnskabsloven, jf. lov nr. 738. Ændringerne omfatter revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver samt reserver for opskrivninger reduceres med afskrivningerne.

Kapitalandele i dattervirksomheder er pr. 30.06.17 ikke påvirket af ændringerne. Den ændrede regnskabspraksis indebærer ingen påvirkning af årets resultat for regnskabsåret 01.07.16 - 30.06.17 eller på egenkapitalen og balancesummen pr. 30.06.17. Ændringen har medført en reduktion af de bundne reserver (reserver for opskrivninger) pr. 30.06.17 med t.DKK 13.983 og en tilsvarende forøgelse af de frie reserver (overført resultat).

Virksomheden har implementeret ændringerne til årsregnskabsloven, jf. lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015. Dette omfatter nye og ændrede oplysnings- og præsentationskrav samt ændringer i indregnings-, målings- og klassifikationsbestemmelser. Ændringer til bestemmelserne for indregning og måling samt klassifikation er følgende:

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver*

Restværdier for materielle anlægsaktiver med begrænset brugstid er hidtil fastsat på aktivets anskaffelsestidspunkt. Der skal fremover foretages en årlig revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver. I overensstemmelse med overgangsbestemmelsernes § 4 revurderes restværdien af materielle anlægsaktiver første gang i regnskabsåret 01.07.16 - 30.06.17 som en ændring i anvendt regnskabspraksis. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal. Den ændrede regnskabspraksis indebærer ingen påvirkning af årets resultat for regnskabsåret 01.07.16 - 30.06.17 eller egenkapitalen og balancesummen på pr. 30.06.17.

Reserve for opskrivninger reduceres med afskrivninger

Reserve for opskrivninger vedrørende materielle anlægsaktiver opløses efter de hidtil gældende regler ikke i takt med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Reserve for opskrivninger reduceres fremover løbende med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Sammenligningstallene er ændret i overensstemmelse med den nye praksis. Den ændrede regnskabspraksis indebærer ingen påvirkning af årets resultat, balancesum eller egenkapital. Ændringen har medført en reduktion af de bundne reserver (reserve for opskrivninger) pr. 30.06.17 med t.DKK 27.806 og en tilsvarende forøgelse af de frie reserver (overført resultat).

Sammenligningstal for 01.06.16

30.06.16 er tilpasset den nye regnskabspraksis i balance, resultatopgørelse og noter i det omfang, der ikke er anvendt overgangsbestemmelser vedrørende implementering af lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015. Den akkumulerede effekt af praksisændringerne ved regnskabsårets begyndelse er indregnet i egenkapitalen. Skatteeffekten af ændringen er ligeledes indregnet direkte i egenkapitalen.

Den samlede beløbsmæssige indvirkning af praksisændringer indebærer ingen påvirkning af årets resultat før skat for regnskabsåret 01.07.16 - 30.06.17 eller på egenkapitalen og balancesummen pr. 30.06.17.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

for goodwill er fastsat til 5 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

For sammenslutninger af virksomheder underlagt den samme interessens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses for gennemført fra begyndelsen af regnskabsåret uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelsbeløbet mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi indregnes i egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømsikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Produktionsomkostninger**

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	5	0
Bygninger	25	0
Indretning af lejede lokaler	20	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-8	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

Goodwill afskrives over 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele..

Den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi, er opgjort efter koncernens regnskabspraksis, der fremgår af de øvrige afsnit, og omfatter endvidere følgende:

Associerede virksomheder er sambeskattet med de danske tilknyttede virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis virksomhedens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.