

---

# **Q8 Danmark A/S**

Fairway House, Arne Jacobsens Allé 7, DK-2300  
København S

## **Årsrapport for 1. marts 2020 - 28. februar 2021**

*Annual Report for 1 March 2020 - 28 February 2021*

---

CVR-nr. 61 08 29 13

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 12/5 2021

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 12/5 2021*

Anders Göran Lindblå  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 3  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 8  
*Company Information*

Hoved- og nøgletal 9  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 11  
*Management's Review*

### **Årsregnskab**

#### ***Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. marts - 28. februar 17  
*Income Statement 1 March - 28 February*

Balance 28. februar 18  
*Balance Sheet 28 February*

Egenkapitalopgørelse 21  
*Statement of Changes in Equity*

Pengestrømsopgørelse 1. marts - 28. februar 22  
*Cash Flow Statement 1 March - 28 February*

Noter til årsregnskabet 24  
*Notes to the Financial Statements*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. marts 2020 - 28. februar 2021 for Q8 Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 28. februar 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. marts 2020 - 28. februar 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

København, den 12. maj 2021  
*Copenhagen, 12 May 2021*

### **Direktion** *Executive Board*

Jan Magnus Kamryd  
adm. direktør  
*CEO*

Andréa Marie Haag  
direktør  
*Executive Officer*

Mia Karin Margareta  
Martinsson  
direktør  
*Executive Officer*

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Q8 Danmark A/S for the financial year 1 March 2020 - 28 February 2021.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 28 February 2021 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for the financial year 1 March 2020 - 28 February 2021.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's activities and financial matters, of the results for the year and of the Company's financial position.

# **Ledelsespåtegning**

## ***Management's Statement***

### **Bestyrelse**

***Board of Directors***

Anders Göran Lindblå  
formand  
*Chairman*

Jan Magnus Kamryd

Lena Margareta Ekberg  
Larsson

Helle Dahlgren Skov

Morten Schjødt Rask  
medarbejderrepræsentant  
*Staff Representative*

Finn Kristian Bøvling  
medarbejderrepræsentant  
*Staff Representative*

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i Q8 Danmark A/S

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Q8 Danmark A/S for regnskabsåret 1. marts 2020 – 28. februar 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 28. februar 2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. marts 2020 – 28. februar 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of Q8 Danmark A/S

### **Opinion**

We have audited the financial statements of Q8 Danmark A/S for the financial year 1 March 2020 – 28 February 2021 comprising income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 28 February 2021 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 March 2020 – 28 February 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report.

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af

preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of financial statement users made on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also

- identify and assess the risks of material misstatement of the company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
  - tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
  - konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
  - tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- control.
- obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
  - evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
  - conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
  - evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.



# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

København, den 12. maj 2021

*Copenhagen, 12 May 2021*

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 25 57 81 98*

Jon Beck

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne32169

Kim Schmidt

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne34552

# Selskabsoplysninger

## Company Information

### **Selskabet** *The Company*

Q8 Danmark A/S  
Fairway House  
Arne Jacobsens Allé 7  
DK-2300 København S

Telefon: + 45 70124545  
*Telephone:*  
Hjemmeside: [www.Q8.dk](http://www.Q8.dk)  
*Website:*

CVR-nr.: 61 08 29 13  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. marts - 28. februar  
*Financial period: 1 March - 28 February*  
Hjemstedskommune: København  
*Municipality of reg. office: Copenhagen*

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Anders Göran Lindblå, formand (*Chairman*)  
Jan Magnus Kamryd  
Lena Margareta Ekberg Larsson  
Helle Dahlgren Skov  
Morten Schjødt Rask  
Finn Kristian Bøvling

### **Direktion** *Executive Board*

Jan Magnus Kamryd  
Andréa Marie Haag  
Mia Karin Margareta Martinsson

### **Revision** *Auditors*

KPMG  
Dampfærgevej 28  
DK-2100 København Ø

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	3.883.818	5.009.189	4.984.910	4.293.743	4.137.036
<i>Revenue</i>					
Resultat før finansielle poster	233.895	60.064	3.990	38.959	119.598
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-1.064	1.074	2.300	1.724	3.234
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	182.467	47.794	7.693	31.857	95.310
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	2.810.534	2.602.734	2.518.854	2.428.664	2.392.275
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	1.842.699	1.656.648	1.604.584	1.594.517	1.562.777
<i>Equity</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<b>Cash flows</b>					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	425.903	316.981	106.139	202.819	113.010
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-96.923	-129.382	-189.819	-120.103	-86.123
<i>- investing activities</i>					
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-97.700	-129.799	-171.989	-124.760	-91.136
<i>including investment in property, plant and equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	-323.546	-186.119	75.214	-60.535	-30.079
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	5.434	1.480	-8.466	22.181	-3.192
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Antal medarbejdere	725	730	722	737	734
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	19,1%	12,0%	11,2%	12,8%	14,7%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	6,0%	1,2%	0,1%	0,9%	2,9%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	8,3%	2,3%	0,2%	1,6%	5,0%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	65,6%	63,7%	63,7%	65,7%	65,3%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	10,4%	2,9%	0,5%	2,0%	6,3%

# **Ledelsesberetning**

## ***Management's Review***

### **Væsentligste aktiviteter**

Q8's hovedforretningsområde består af salg og distribution af olieprodukter samt tilhørende services. Olieprodukterne indkøbes på det åbne marked fra forskellige leverandører på primært det skandinaviske område og distribueres af specialiserede transportvirksomheder. Produkterne leveres enten direkte til kunderne eller gennem et landsdækkende netværk af selskabsdrevne servicestationer og dieselanlæg. Fra vores i alt 107 servicestationer under Q8 varemærket markedsføres også et bredt convenience- og kiosksortiment, biltilbehør og bilvask. Derudover betjener vi også vores kunder gennem 139 ubemandede F24 automatanlæg og 31 International Diesel Service anlæg.

### **Key activities**

Q8's principal business area comprises sales and distribution of oil products and related services. The products are purchased on the open market from various suppliers primarily from the Scandinavian area and are distributed by specialised road transport operators. The products are delivered either directly to the customers or through a national network of service stations and diesel outlets operated by the Company. From our altogether 107 service stations under the Q8 trade mark, we also market a wide range of convenience and kiosk goods, car accessories and car wash. In addition, we serve our customers from 139 unmanned F24 automat stations and 31 International Diesel Service stations.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Driftsresultatet på 233,9 mio. kr. er en forøgelse på 173,8 mio. kr. i forhold til forrige regnskabsår, hvor driftsresultatet var på 60,1 mio. kr. På trods af Covid-19-pandemien er driftsresultatet historisk højt, og det skyldes et forbedret dækningsbidrag på salg af olieprodukter samt gennemført omkostningsbesparelsesprogram under hele regnskabsåret 2020/21.

Finansielle nettoomkostninger på 1,1 mio. kr. er forøget med 2,2 mio. kr. i forhold til forrige regnskabsår. Dette skyldes stigning i valutakurstab på 1,2 mio. kr. og fald i nettorenteindtægter på 1 mio. kr.

Årets resultat efter skat ender på et overskud på 182,5 mio. kr. mod et overskud på 47,8 mio. kr. i forrige regnskabsår, hvilket lever op til forventningerne udmeldt i årsrapporten for 2019/20.

Pengestrømme fra driftsaktivitet på 427 mio. kr. er forøget med 111,1 mio. kr. i forhold til forrige regnskabsår, som følge af et bedre resultat og en større binding i driftskapital. Pengestrømme fra investeringsaktivitet på -96,9 mio. kr. er 32,5 mio. kr. lavere end forrige regnskabsår grundet et lavere investeringsniveau for servicestationer.

### Development in activities and financial circumstances

The operating profit of DKK 233.9 million is an increase of DKK 173.8 million compared to last year when the operating profit amounted to DKK 60.1 million. Despite the Covid-19 pandemic, operating profit is historically high, due to an improved contribution margin on sales of petroleum products as well as an implemented cost-saving program throughout the 2020/21 financial year.

Financial net expenses of DKK 1.1 million represents a increase of DKK 2.2 million compared to last year. This is due to a increase in exchange rate loss of DKK 1.2 million and a decrease in net interest income of DKK 1 million.

Net profit for the year ends at DKK 182.5 million compared to a net profit of DKK 47.8 million for last year which meets the expectations stated in the annual report for 2019/20.

Cash flows from operating activities of DKK 427 million have increased by DKK 111.1 million compared to last year due to a better result and an increase in funds tied up in working capital. Cash flows from investment activities of DKK -96.9 million is DKK 32.5 million lower compared to last year as a result of decreased investments for service stations.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Særlige risici

#### *Drift*

Den væsentligste driftsmæssige risiko er evnen til at kunne sælge vores produkter til konkurrencedygtige priser. I den forbindelse foregår der en konstant overvågning af markedet for at sikre, at vi prisfastsætter optimalt, ligesom vi løbende tilpasser vores kapacitetsomkostninger for at kunne tilbyde kunderne vores produkter til en attraktiv pris.

#### *Finansielle risici*

Selskabet er primært eksponeret over for prisrisici relateret til køb af brændstof, der sælges til kunder, som følge af at købsprisen påvirkes af udsving i prisen for US-dollars og den underliggende oliepris.

#### *Valutarisici*

Valutarisici opstår primært ved køb af olieprodukter, da disse købes i US-dollars, men sælges til vores kunder i danske kroner.

#### *Renterisici*

Selskabets rentebærende nettotilgodehavende, opgjort som likvide beholdninger og finansielle mellemværender med tilknyttede virksomheder, er i regnskabsårets løb forøget fra 296,9 mio. kr. til 622,8 mio. kr.

Med udgangspunkt i nettotilgodehavendet ved udgangen af dette regnskabsår vil en stigning på ét procentpoint i det generelle renteniveau medføre en stigning i selskabets årlige renteindtægter på 6,2 mio. kr. Selskabet afdækker ikke renterisikoen, da denne er begrænset.

### Special risks

#### *Operating risks*

The key operating risk is the ability to sell our products at competitive prices. In this connection, the market is constantly monitored to ensure that our price fixing is optimal. Also, we continuously adjust our capacity costs in order to be able to offer our customers the products at an attractive price.

#### *Financial risks*

The Company is primarily exposed to price risks related to purchases of fuels which are sold to customers as the purchase price is affected by fluctuations in the US dollar price and the underlying oil price.

#### *Foreign currency risks*

Foreign currency risks mainly arise in connection with purchases of oil products as these are purchased in US dollars but are sold to our customers in Danish kroner.

#### *Interest rate risks*

The Company's interest-bearing net receivable, calculated as cash and financial receivables from group enterprises, has increased from DKK 296.9 million to DKK 622.8 million during the year.

Based on the net receivable at the end of the current financial year, an increase of one percentage point in the general interest rate level will lead to a DKK 6.2 million increase in the Company's annual interest income. The Company does not hedge the interest rate risk because it is limited.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### ***Kreditrisici***

Der ydes betydelige kreditter til kunderne i form af primært varekredit, men der ydes også kredit med længere løbetid. Kreditrisikoen er begrænset, da den samlede kreditrisiko i al væsentlighed består af mindre kreditter, der ydes til et stort antal privatpersoner og mindre virksomheder. For kunder, hvor der gives større og længere kreditter, foretages der løbende kreditvurdering og fastsættes kreditrammer, som der ydes kredit indenfor. Der foretages løbende opfølgning på overforfaldne kreditter.

### ***Likviditet***

Disponering af kortvarige likviditetsudsving foretages af OKQ8's centrale finansfunktion. På koncernniveau rådes der over betydelige kreditfaciliteter, ligesom selskabet lokalt har kreditfaciliteter til disposition.

### ***Prisrisiko på olieprodukter***

På baggrund af den store beholdning af olieprodukter er selskabet eksponeret for udsving i olieprisen, da ændringer heri ikke direkte kan afspejles i salgspriser til kunder. Som en del af et internationalt olieselskab er det selskabets politik ikke at afdække denne risiko, hvilket kan have en væsentlig påvirkning på selskabets realiserede resultater i enkeltstående år.

Selskabet sælger i begrænset grad brændstof til kunder på længerevarende fastpriskontrakter. Prisrisikoen forbundet hermed afdækkes ved brug af finansielle instrumenter.

### ***Credit risks***

Substantial credits are granted to the Company's customers, mainly as trade credit, but long-term credits are also granted. The credit risk is limited as the total credit risk substantially relates to small credits offered to a large number of private individuals and small enterprises. Customers who are granted major and long-term credits are credited on a current basis, and credit lines are determined within which credits are granted. Overdue credits are continuously monitored.

### ***Liquidity***

Short-term liquidity fluctuations are managed by OKQ8's centralised finance function. Substantial credit facilities are available at group level. Credit facilities are also available at local level.

### ***Price risk on oil products***

As a result of the large inventory of oil products, the Company is exposed to fluctuations in oil prices as these changes cannot be directly reflected in selling prices to customers. As part of an international oil company, it is the Company's policy not to hedge this risk, which may materially impact the results realised by the Company for the individual years.

The Company sells fuels to customers on long-term fixed-price contracts to a limited extent. The related price risk is hedged by means of financial instruments.



# **Ledelsesberetning**

## ***Management's Review***

### **Grundlaget for indtjeningen** **Vidensressourcer**

Vi mener, at vores vigtigste ressource er vores medarbejdere, både dem, vi har med os, og dem, vi vil rekruttere i fremtiden. Vores HR-strategi er velforankret i virksomheden for at sikre, at vores organisation muliggør opfyldelsen af vores mål.

SIA (Strategy In to Action) er vores metode til at beskrive, hvor vi skal hen, og hvordan man kommer dertil. Det består af fire vejledende principper, der sikrer, at vi fokuserer på, hvad der virkelig gør en forskel og hjælper os med at gå fra strategi til handling.

De vejledende principper er: Vi skal være tæt på forretningen, Vi stræber efter enkelthed og velbegrundede beslutninger, Vi vil skabe løbende forbedringer, Det starter med mig.

For at realisere den overordnede strategi og til at støtte virksomheden i retning af et fossilfrit samfund, har chefer og ledere i virksomheden gennemført et udviklingsprogram med fokus på ledelse. Programmet er opdelt i moduler, der indeholder værktøjer til at udvikle medarbejderne og for at nå målene i overensstemmelse med virksomhedens strategi. I løbet af året har vi anvendt digitale kanaler for at gennemføre udviklingsprojekter og sikre information, og vores fokus har under pandemien været medarbejdernes sundhed og sikkerhed.

### **Basis of earnings** **Intellectual capital resources**

We believe that our most important resource is our employees, both those we have with us and those we will recruit in the future. Our HR strategy is well rooted in the company to ensure that our organization enables the fulfillment of our goals.

SIA (Strategy In to Action) is our method of describing where we are going and how to get there. It consists of four guiding principles that ensure that we focus on what really makes a difference and help us move from strategy to action.

The guiding principles are: We must be close to business, We strive for simplicity and well-founded decisions, We want to make continuous improvements, It starts with me.

To realize the overall strategy and to support the company towards a low carbon society, the managers and executives in the company implemented a development program focusing on leadership. The program is divided into modules that provides tools to develop employees and to achieve the objectives in accordance with its strategy. During the year, we used digital channels to carry out development projects and secure information, and our focus during the pandemic was on the health and safety of employees.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden er en del af OKQ8-koncernen og er omfattet af de politikker for samfundsansvar, som er vedtaget af modervirksomheden. Virksomheden offentliggør derfor ikke særskilt redegørelse for samfundsansvar. Moderselskabets redegørelse kan findes på følgende link:  
<https://www.q8.dk/sustainability>.

### Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning i ledelsen

Selskabet har en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen og på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer. Den kønsmæssige sammensætning af ledelsen fremgår af moderselskabets Sustainability-rapport, som findes på følgende link:  
<https://www.q8.dk/sustainability>.

Der er ikke et underrepræsenteret køn i direktionen og bestyrelsen, og der er derfor ikke fastlagt specifikke mål for at øge andelen af underrepræsenterede køn i ledelsen.

### Forventet udvikling

Under forudsætning af stabile oliepriser forventer vi et lavere resultat i det kommende regnskabsår.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### CSR report

The Company is part of the OKQ8 Group and is subject to the CSR policies adopted by the Parent Company. Therefore, the Company does not publish a separate CSR report. The Parent Company's report is available at the following link:  
<https://www.q8.dk/sustainability>.

### Report on gender diversity

The Company has adopted a policy for increasing gender diversity on the Board of Directors and at the other management levels of the Company. The gender composition of Management appears from the Parent Company's Sustainability Report which is available at the following link:  
<https://www.q8.dk/sustainability>.

There is no underrepresented gender on the Executive Board and the Board of Directors; therefore, no specific targets for increasing gender diversity of Management have been determined.

### Expected development

Provided that oil prices remain stable, we expect to lower our performance for the coming year.

### Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

## Resultatopgørelse 1. marts - 28. februar

### Income Statement 1 March - 28 February

	Note	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>3.883.818</b>	<b>5.009.189</b>
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	2	76.925	75.959
Omkostninger til handelsvarer <i>Expenses for goods for resale</i>		-2.813.774	-4.018.904
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-404.165	-466.452
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<b>742.804</b>	<b>599.792</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	3	-357.964	-355.445
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-144.582	-172.850
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>	4	-6.363	-11.433
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>233.895</b>	<b>60.064</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	5	958	1.673
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6	-2.022	-599
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>232.831</b>	<b>61.138</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	7	-50.364	-13.344
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>182.467</b>	<b>47.794</b>

## Balance 28. februar

### Balance Sheet 28 February

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
Software og rettigheder <i>Software and Rights</i>		32.086	28.437
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	8	<b>32.086</b>	<b>28.437</b>
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		502.073	526.822
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		393.224	409.791
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		12	17
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		29.176	35.928
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	9	<b>924.485</b>	<b>972.558</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>		5.106	5.653
Deposita <i>Deposits</i>		6.315	6.786
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>	10	<b>11.421</b>	<b>12.439</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>967.992</b>	<b>1.013.434</b>

## Balance 28. februar

### Balance Sheet 28 February

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2020/21	2019/20
		TDKK	TDKK
Handelsvarer <i>Goods for resale</i>		325.699	354.429
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>325.699</b>	<b>354.429</b>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		719.330	693.184
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		586.873	268.561
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		61.443	99.322
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	11	92.450	121.732
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	12	9.585	10.344
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>1.469.681</b>	<b>1.193.143</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>47.162</b>	<b>41.728</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>1.842.542</b>	<b>1.589.300</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>2.810.534</b>	<b>2.602.734</b>

## Balance 28. februar

### Balance Sheet 28 February

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>	14	251.000	251.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		1.591.699	1.405.648
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>		<b>1.842.699</b>	<b>1.656.648</b>
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	15	23.806	28.493
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b>Provisions</b>		<b>23.806</b>	<b>28.493</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		513.408	495.873
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		83.477	82.792
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		23.307	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	16	322.115	336.976
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	17	1.722	1.952
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b>Short-term debt</b>		<b>944.029</b>	<b>917.593</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <b>Debt</b>		<b>944.029</b>	<b>917.593</b>
<b>Passiver</b> <b>Liabilities and equity</b>		<b>2.810.534</b>	<b>2.602.734</b>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	13		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	20		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	21		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	22		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	23		

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i> TDKK	Overført resultat <i>Retained earnings</i> TDKK	I alt <i>Total</i> TDKK
<b>2020/21</b>			
Egenkapital 1. marts <i>Equity at 1 March</i>	251.000	1.405.648	1.656.648
Nettoregulering af sikringsinstrumenter <i>Net adjustment of hedging instruments</i>	0	4.594	4.594
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter <i>Tax on adjustment of hedging instruments for the year</i>	0	-1.010	-1.010
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	182.467	182.467
<b>Egenkapital 28. februar</b> <i>Equity at 28 February</i>	<b>251.000</b>	<b>1.591.699</b>	<b>1.842.699</b>
<b>2019/20</b>			
Egenkapital 1. marts <i>Equity at 1 March</i>	251.000	1.353.584	1.604.584
Nettoregulering af sikringsinstrumenter <i>Net adjustment of hedging instruments</i>	0	5.475	5.475
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter <i>Tax on adjustment of hedging instruments for the year</i>	0	-1.205	-1.205
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	47.794	47.794
<b>Egenkapital 29. februar</b> <i>Equity at 29 February</i>	<b>251.000</b>	<b>1.405.648</b>	<b>1.656.648</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. marts - 28. februar

### Cash Flow Statement 1 March - 28 February

	Note	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		182.467	47.794
Reguleringer <i>Adjustments</i>	18	193.700	199.166
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	19	50.800	68.946
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>426.967</b>	<b>315.906</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		958	1.674
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-2.022	-599
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>425.903</b>	<b>316.981</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-10.177	-3.737
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-97.700	-129.799
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-22	-4.253
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		9.936	2.875
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Sale of fixed asset investments etc</i>		1.040	5.532
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-96.923</b>	<b>-129.382</b>
Ændring i finansielle mellemværender med tilknyttede virksomheder <i>Change in financial balances with group enterprises</i>		-323.546	-186.119
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>-323.546</b>	<b>-186.119</b>
<b>Ændring i likvider</b> <b><i>Change in cash and cash equivalents</i></b>		<b>5.434</b>	<b>1.480</b>
Likvider 1. marts <i>Cash and cash equivalents at 1 March</i>		41.728	40.248
<b>Likvider 28. februar</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 28 February</i></b>		<b>47.162</b>	<b>41.728</b>



## **Pengestrømsopgørelse 1. marts - 28. februar**

### ***Cash Flow Statement 1 March - 28 February***

	<u>Note</u>	<u>2020/21</u> TDKK	<u>2019/20</u> TDKK
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		47.162	41.728
<b>Likvider 28. februar</b>		<u><b>47.162</b></u>	<u><b>41.728</b></u>
<b><i>Cash and cash equivalents at 28 February</i></b>			

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>		
<i>Revenue</i>		
<b>Geografiske markeder</b>		
<i>Geographical segments</i>		
Nettoomsætning, indland	3.764.474	4.809.551
<i>Revenue, Denmark</i>		
Nettoomsætning, udland	119.344	199.638
<i>Revenue, exports</i>		
	<b>3.883.818</b>	<b>5.009.189</b>
<b>2 Andre driftsindtægter</b>		
<i>Other operating income</i>		
Lejeindtægter	14.694	13.295
<i>Rental income</i>		
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	8.580	1.147
<i>Profit on sale of fixed assets</i>		
Kreditkort gebyrindtægter	2.874	3.287
<i>Credit card fee income</i>		
Provision E-service	19.950	22.578
<i>Commission E-service</i>		
Øvrige indtægter	30.827	35.652
<i>Other income</i>		
	<b>76.925</b>	<b>75.959</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff expenses</i>		
Lønninger	324.431	322.955
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	26.741	25.875
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	6.792	6.615
<i>Other social security expenses</i>		
	<b>357.964</b>	<b>355.445</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors of:</i>		
Lønninger	3.221	2.979
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	1.279	439
<i>Pensions</i>		
	<b>4.500</b>	<b>3.418</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>725</b>	<b>730</b>
<i>Average number of employees</i>		

#### 4 Andre driftsomkostninger

##### *Other operating expenses*

Andre driftsomkostninger består af tab ved afgang af anlægsaktiver.

*Other operating expenses mainly consist of loss on disposals of property, plant and equipment.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK
<b>5 Finansielle indtægter</b>		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	301
<i>Interest received from group enterprises</i>		
Andre finansielle indtægter	958	1.295
<i>Other financial income</i>		
Vautakursgevinster	0	77
<i>Exchange gains</i>		
	<b>958</b>	<b>1.673</b>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial expenses</i>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	2	34
<i>Interest paid to group enterprises</i>		
Andre finansielle omkostninger	843	565
<i>Other financial expenses</i>		
Valutakurstab	1.177	0
<i>Exchange loss</i>		
	<b>2.022</b>	<b>599</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
<b>7 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	23.307	0
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	27.158	14.739
Regulering af udskudt skat tidligere år <i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>	909	-190
	<b>51.374</b>	<b>14.549</b>
Der fordeler sig således: <i>Which breaks down as follows:</i>		
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	50.364	13.344
Skat af egenkapitalbevægelser <i>Tax on changes in equity</i>	1.010	1.205
	<b>51.374</b>	<b>14.549</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 8 Immaterielle anlægsaktiver

##### Intangible assets

	Software og rettigheder <i>Software and Rights</i> TDKK
Kostpris 1. marts <i>Cost at 1 March</i>	82.279
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	10.177
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-9.186
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	3.960
	<hr/>
Kostpris 28. februar <i>Cost at 28 February</i>	87.230
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 1. marts <i>Impairment losses and amortisation at 1 March</i>	53.842
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	10.475
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of amortisation of disposals for the year</i>	-9.173
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 28. februar <i>Impairment losses and amortisation at 28 February</i>	55.144
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 28. februar</b> <b><i>Carrying amount at 28 February</i></b>	<b>32.086</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. marts <i>Cost at 1 March</i>	1.206.596	1.313.713	75	35.928	2.556.312
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	26.069	45.408	0	26.223	97.700
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-64.601	-103.159	0	-331	-168.091
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	2.904	25.780	0	-32.644	-3.960
<b>Kostpris 28. februar <i>Cost at 28 February</i></b>	<b>1.170.968</b>	<b>1.281.742</b>	<b>75</b>	<b>29.176</b>	<b>2.481.961</b>
Ned- og afskrivninger 1. marts <i>Impairment losses and depreciation at 1 March</i>	679.774	903.922	58	0	1.583.754
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	51.033	83.069	5	0	134.107
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of depreciation of disposals for the year</i>	-61.546	-98.839	0	0	-160.385
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	-366	366	0	0	0
<b>Ned- og afskrivninger 28. februar <i>Impairment losses and depreciation at 28 February</i></b>	<b>668.895</b>	<b>888.518</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>1.557.476</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 28. februar <i>Carrying amount at 28 February</i></b>	<b>502.073</b>	<b>393.224</b>	<b>12</b>	<b>29.176</b>	<b>924.485</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 10 Finansielle anlægsaktiver

##### Fixed asset investments

	Andre værdipa- purer og kapital- andele <i>Other investments</i>	Deposita <i>Deposits</i>
	<u>TDKK</u>	<u>TDKK</u>
Kostpris 1. marts <i>Cost at 1 March</i>	5.653	6.786
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	22
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-547	-493
	<hr/>	<hr/>
Kostpris 28. februar <i>Cost at 28 February</i>	5.106	6.315
	<hr/>	<hr/>
Nedskrivninger 28. februar <i>Revaluations at 28 February</i>	0	0
	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 28. februar</b> <i>Carrying amount at 28 February</i>	<b>5.106</b>	<b>6.315</b>
	<hr/>	<hr/>



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
<b>11 Udskudt skatteaktiv</b>		
<i>Deferred tax asset</i>		
Udskudt skatteaktiv 1. marts	121.732	136.280
<i>Deferred tax asset at 1 March</i>		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-28.272	-13.344
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>		
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-1.010	-1.204
<i>Amounts recognised in equity for the year</i>		
	<b>92.450</b>	<b>121.732</b>
<b>Udskudt skatteaktiv 28. februar</b>		
<i>Deferred tax asset at 28 February</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	3.949	4.840
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	-87.568	-116.704
<i>Property, plant and equipment</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-6.509	-5.504
<i>Trade receivables</i>		
Andre hensættelser	-5.237	-6.268
<i>Other provision</i>		
Sikringsinstrumenter	2.915	1.904
<i>Hedging instruments</i>		
Overført til udskudt skatteaktiv	92.450	121.732
<i>Transferred to deferred tax asset</i>		
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
<i>Deferred tax asset</i>		
Opgjort skatteaktiv	92.450	121.732
<i>Calculated tax asset</i>		
	<b>92.450</b>	<b>121.732</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>		
<i>Carrying amount</i>		

Det udskudte skatteaktiv værdiansættes på grundlag af den budgetterede indtjening inden for selskabets strategiske planlægningshorisont. Det fulde udskudte skatteaktiv er indregnet i balancen.

*The deferred tax asset is valued on the basis of the budgeted earnings within the company's strategic planning horizon. The full deferred tax asset is recognized in the balance sheet.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 12 Periodeafgrænsningsposter

#### Prepayments

Periodeafgrænsning under aktiverne udgøres af forudbetalinger vedrørende vedrørende leje og ejendomsskatter m.m.

*Prepayments comprise prepaid expenses concerning regarding rent and property taxes, etc.*

	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK
<b>13 Resultatdisponering</b>		
<i>Proposed distribution of profit</i>		
Overført resultat	182.467	47.794
<i>Retained earnings</i>		
	<b>182.467</b>	<b>47.794</b>

### 14 Egenkapital

#### Equity

Selskabskapitalen består af 251.000 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of 251,000 shares of a nominal value of TDKK 1. No shares carry any special rights.*

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK
<b>15 Andre hensættelser</b>		
<i>Other provisions</i>		
Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til forureningsoprensning.		
<i>Provisions comprise of anticipated costs of pollution remediation.</i>		
Andre hensættelser pr. 1. marts	28.493	30.207
<i>Other provisions at 1 March</i>		
Årets tilgang	0	3.000
<i>Addition for the year</i>		
Årets forbrug/tilbageførsel	-4.687	-4.714
<i>Expenditure/reverse for the year</i>		
<b>Andre hensættelser 28. februar</b>	<b>23.806</b>	<b>28.493</b>
<i>Other provisions 28 February</i>		

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
	TDKK	TDKK
<b>16 Anden gæld</b>		
<i>Other payables</i>		
Statsafgifter	191.355	191.479
<i>Governmental taxes</i>		
Skyldig moms	61.655	95.275
<i>Value added tax etc</i>		
Skyldig løn, feriepenge, sociale bidrag m.m.	69.105	50.222
<i>Accrued wages, holiday pay, Labour Market Supplementar Pension (ATP)</i>		
	<u>322.115</u>	<u>336.976</u>

### 17 Periodeafgrænsningsposter

#### *Deferred income*

Periodeafgrænsning under passiver udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende salg af vaskekort.  
*Deffered Income comprises prepayments received in respect of sale og wash cards.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK
<b>18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-958	-1.673
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	2.022	599
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	142.365	183.135
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	50.364	13.344
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Andre reguleringer	-93	3.761
<i>Other adjustments</i>		
	<b>193.700</b>	<b>199.166</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	28.730	7.377
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	-7.458	33.138
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører m.v.	29.528	28.431
<i>Change in trade payables, etc</i>		
	<b>50.800</b>	<b>68.946</b>
	<hr/>	<hr/>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
<b>20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b> <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b> <i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	50.131	52.627
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	75.400	79.206
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	22.859	31.153
	<b>148.390</b>	<b>162.986</b>
<b>Andre forpligtelser</b> <i>Other liabilities</i>		
Servicekontrakter <i>Service contracts</i>	3.898	4.924
Garanti- og kautionsforpligtelser <i>Warranties and gurantee obligations</i>	17.660	18.135

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Nærtstående parter

#### Related parties

#### Bestemmende indflydelse

##### Controlling interest

OK-Q8 AB  
Modervirksomhed  
Parent company

#### Transaktioner

##### Transactions

	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK
Køb af varer	-4.221	-10.367
<i>Purchase of goods</i>		
Salg af serviceydelser	14.474	17.485
<i>Sale of services</i>		
Køb af serviceydelser	-15.265	-13.004
<i>Purchase of services</i>		

Mellemregning med tilknyttede virksomheder fremgår af balancen, og renteindtægter og rentekomkostninger fremgår af note 4 og 5.

*Intercompany balances with associated companies is stated in the balance sheet, and interest income and Interest costs is disclosed in notes 4 and 5.*

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3.

*Remuneration to the Executive Board and Board of Directors is disclosed in note 3.*

#### Ejerforhold

##### Ownership

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

*The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:*

OK-Q8 AB  
Sverige/Sweden

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Nærtstående parter (fortsat)

*Related parties (continued)*

#### Koncernregnskab

*Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet OK-Q8 AB. Koncernregnskabet findes i årsregnskabet for OK-Q8 AB, organisationsnummer 556027-3244

*The Company is included in the Consolidated Financial Statements of OK-Q8 AB. The Consolidated Financial Statements are included in the Financial Statements of OK-Q8 AB, organisation number 556027-3244.*

Koncernregnskabet for OK-Q8 AB kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden eller på hjemmesiden [www.okq8.se](http://www.okq8.se).

*The Consolidated Financial Statements of OK-Q8 AB may be obtained by contacting the company or at the website [www.okq8.se](http://www.okq8.se).*

### 22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

*Fee to auditors appointed at the general meeting*

I henhold til årsregnskabslovens §96 stk. 3. er revisionshonoraret for regnskabsåret ikke oplyst, da oplysningen indgår i OK-Q8 AB's koncernregnskab.

*In accordance with section 96(3) of the Danish Financial Statements Act, the audit fee for the year has not been disclosed as the information is included in the Consolidated Financial Statements of OK-Q8 AB.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Q8 Danmark A/S for 2020/21 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020/21 er aflagt i TDKK.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Q8 Danmark A/S for 2020/21 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2020/21 are presented in TDKK.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Leasing

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver. Den kapitaliserede leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse til amortiseret kostpris, hvorved leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

#### Leases

Leases in respect of fixed assets in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are initially recognised in the balance sheet at the lower of fair value and the net present value of the future lease payments. When computing the net present value, the interest rate implicit in the lease or the alternative borrowing rate is applied as the discount rate. After that, assets acquired under finance leases are treated in the same way as the other fixed assets of the Company. The lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt at amortised cost, by which the interest element of the lease payment is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are treated as operating leases. Payments made under operating leases and other rental agreements are recognised in the income statement over the lease term. The Company's total liability relating to operating leases and rental agreements is disclosed under contractual obligations and contingent assets and liabilities, etc.

#### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

#### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

#### Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently remeasured at their fair values. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are classified as "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Changes in the fair values of derivative financial instruments are recognised in the income statement unless the derivative financial instrument is designated and qualify as hedge accounting, see below.

#### Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Omsætningen oplyses på geografiske markeder. Oplysninger om geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Omsætningsfordelingen på forretningsområder er udeladt af konkurrencemæssige årsager, jf. §96, stk. 1 i årsregnskabsloven.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in retained earnings under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

#### Revenue

Revenue information is presented on geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system.

Revenue breakdown by business area is omitted for competitive reasons see, § 96, 1 of the Danish Financial Statements Act.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til handelsvarer

Omkostninger til handelsvarer indeholder det forbrug af handelsvarer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Income Statement

### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is recognised exclusive of VAT and taxes and net of discounts relating to sales.

### Expenses for goods for resale

Expenses for goods for resale comprise the goods for resale consumed to achieve revenue for the year.

### Other external expenses

Other external expenses comprise of expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

#### **Other operating income and expenses**

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

#### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Erhvervede rettigheder og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Rettigheder afskrives over den resterende kontraktperiode eller lineært over 5 år. Software afskrives lineært over 3-10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	4-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-20 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

## Balance Sheet

### Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 5 years.

Acquired rights and software are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Rights are amortised over the remaining contract period or on a straightline basis of 5 years. Software are amortised on a straight-line basis of 3-10 years.

### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use. In the case of assets of own construction, cost comprises direct and indirect expenses for labour, materials, components and sub-suppliers.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Buildings	4-25 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	4-20 years
Leasehold improvements	10 years

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, der indgår under finansielle anlægsaktiver, omfatter pantebreve og unoterede kapitalandele. Pantebreve måles til amortiseret kostpris, og kapitalandele måles til kostpris.

#### Fixed asset investments

Other securities and investments included in fixed asset investments comprise mortgages and unlisted equity investments. Mortgages are measured at amortised cost, and equity investments are measured at cost.

#### Deposita

Deposita, der indgår under finansielle anlægsaktiver, omfatter deposita betalt til udlejere og leverandører. Deposita måles til amortiseret kostpris.

#### Deposita

Deposits included in fixed asset investments comprise deposits paid to lessors and suppliers. Deposits are measured at amortised cost.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger af olieprodukter måles til kostpris, opgjort efter løbende gennemsnit, mens varebeholdninger af smøremidler og butiksvarer måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden. Alle varebeholdninger måles til nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og ejendomsskatter.

#### Inventories

Inventories of oil products are measured at cost calculated under the moving average method, whereas inventories of lubricants and shop items are measured at cost calculated under the FIFO method. All inventories are measured at net realisable value if lower than cost calculated under the moving average or FIFO method.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses.

The cost of goods for resale equals landed cost.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at amortised cost, which substantially corresponds to nominal value. Provisions for bad debts are made if the Company assesses that there is objective indication of impairment of a receivable.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums and property taxes.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

#### Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

##### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

#### Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

##### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

##### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

##### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of debt as well as payments to and from shareholders.

##### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Hoved- og nøgletal

##### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

#### Financial Highlights

##### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$