

---

# ***BRFfonden***

Strandgade 52, 1401 København K

## Årsrapport for 2022

---

CVR-nr. 60 72 04 28

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på fondens  
bestyrelsesmøde den 9 /3  
2023

Lars Munch  
Formand



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Generelle oplysninger om fonden 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 16

Balance 31. december 17

Egenkapitalopgørelse 19

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 20

Noter til årsregnskabet 21

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for BRFFonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 9. marts 2023

## Direktion

Kristian May  
direktør

## Bestyrelse

Lars Munch  
formand

Rina Asmussen  
næstformand

Liselotte Højgaard

Matias Møl Dalsgaard

Anne Andersen

Stina Vrang Elias

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i BRFFonden og fondsmyndigheden

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for BRFFonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 9. marts 2023

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jesper Edelbo

statsautoriseret revisor

mne10901

## Generelle oplysninger om fonden

### Fonden

BRFfonden  
Strandgade 52  
1401 København K

CVR-nr.: 60 72 04 28  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

### Bestyrelse

Lars Munch, formand  
Rina Asmussen  
Liselotte Højgaard  
Matias Møl Dalsgaard  
Anne Andersen  
Stina Vrang Elias

### Direktion

Kristian May

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan fondens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Resultat af ordinær primær drift	-12.890	-11.185	-13.119	-5.474	-4.643
Resultat før finansielle poster	-61.638	1.242.133	-183.685	350.378	-937.020
Resultat af finansielle poster	-23	-115	-340	-280	-92
Årets resultat	-60.324	1.243.343	-182.863	351.069	-936.071
<b>Balance</b>					
Balancesum	7.754.081	8.004.952	6.966.624	7.225.096	6.841.535
Egenkapital	7.690.274	7.988.120	6.950.408	7.191.615	6.840.544
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-11.991	-5.254	-5.409	-5.579	-4.061
- investeringsaktivitet	247.000	207.942	19.167	0	50.000
heraf investering i materielle anlægsaktiver	0	-58	-833	0	0
- finansieringsaktivitet	-237.490	-205.631	-58.392	54	0
Årets forskydning i likvider	-2.481	-2.943	-44.634	-5.525	45.939
Antal medarbejdere	2	2	2	1	1
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	-0,8%	15,5%	-2,6%	4,8%	-13,7%
Soliditetsgrad	99,2%	99,8%	99,8%	99,5%	100,0%
Forrentning af egenkapital	-0,8%	16,6%	-2,6%	5,0%	-12,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Fondens formål

BRFfonden ejer 100% af aktiekapitalen i BRFFholding a/s, Strandgade 52, 1401 København K.

Fonden har ingen aktiviteter udover ovenstående.

BRFfonden har i 2022 foretaget uddelinger på TDKK 237.522 jf. den udarbejdede legatarfortegnelse.

Legatarfortegnelse

Årets samlede uddeling til Fonden for Håndværkskollegier udgør TDKK 237.522.

## Udvikling i året

Fondens resultatopgørelse for 2022 udviser et underskud på TDKK 60.324, og fondens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på TDKK 7.690.274.

Dette skyldes overvejende det forhold, at afkastet på datterselskabets investeringsportefølje excl. aktiebesiddelsen i Jyske Bank a/s ikke lever op til målsætningen om et afkast på 4,6%. Dette tilskrives uroen på de finansielle markeder i 2022 som følge af eftervirkningerne af Corona pandemien, krigen i Ukraine, inflation og rentestigninger.

I det lys anses det realiserede afkast på investeringsporteføljen på minus 3,1% for acceptabelt.

BRFFholding a/s' aktier i Jyske Bank a/s er i overensstemmelse med datterselskabets regnskabsprincipper indregnet til kostpris, hvorved værdien i forhold til ultimo 2021 er uændret. Den indregnede værdi er således betydeligt lavere end børskursen ultimo 2022. Børskursen er i 2022 steget og dagsværdien udgør MDKK 8.149 og omfatter en urealiseret kursgevinst fra 1. januar 2022 til 31. december 2022 på MDKK 2.064.

## Ledelsesforhold

På årsmødet den 16. marts 2022 blev Rina Asmussen og Liselotte Højgaard i overensstemmelse med valgtturnus genvalgt for en toårig periode jf. vedtægtens § 4.1.

Bestyrelsen konstituerede sig med Lars Munch som formand og Rina Asmussen som næstformand.

## Redegørelse for god fondsledelse

BRFfonden følger anbefalingerne for god fondsledelse.

Anbefalingerne er derfor reflekteret i fondens vedtægter og forretningsordenen for bestyrelsen. Skema for rapportering af BRFfondens efterlevelse af anbefalingerne for god fondsledelse kan ses på BRFfondens hjemmeside [www.brffonden.dk/lovpligtig-redegoerelse-god-fondsledelse-2022.pdf](http://www.brffonden.dk/lovpligtig-redegoerelse-god-fondsledelse-2022.pdf)

# Ledelsesberetning

## Oplysninger om bestyrelsens medlemmer

Vedrørende aflønning af bestyrelsen og direktionen henvises til note 2 .

	<b>Lars Munch</b>	<b>Rina Asmussen</b>	<b>Liselotte Højgaard</b>
Stilling	Bestyrelsesformand	Konsulent	Prof. MD DMsc
Alder	63 år	63 år	65 år
Køn	Mand	Kvinde	Kvinde
Indtrådt i bestyrelsen den	1. marts 2007	30. marts 2016	30. marts 2016
Genvælg har fundet sted	Ja	Ja	Ja
Udløb af valgperiode	mar-24	mar-24	mar-24
Medlemmets særlige kompetencer	Samfunds- og sociale forhold, kunst og kultur, medie og bestyrelsesarbejde	Bankdrift og finansiel indsigt	Lægevidenskab, forskning og sundhedssociale forhold
Øvrige ledelseshverv	<p>Bestyrelsesformand: Politiken-Fonden og Politiken Holding A/S, Louisiana Museum of Modern Art, Museumsfonden af 7. december 1966, Louisiana-Fonden, BRFFholding a/s, BRFFinvest a/s, Fonden for Håndværkskollegier, SOS Børnebyerne, GUBI A/S og medlem af The International Senate of SOS Children's Villages</p> <p>Formand for Advisory Board: Master of Management Development, CBS</p> <p>Næstformand for bestyrelsen: Tænk tanken Axcelfuture</p> <p>Medlem af bestyrelsen: Novo Nordisk Fonden, European Press Prize (Amsterdam), World Association of Newspapers and News Publishers (Paris), Kunsten Museum of Modern Art og Utzon Center A/S</p>	<p>Bestyrelsesmedlem (næstformand) i BRFFholding a/s, Fonden for Håndværkskollegier (næstformand), Investeringsforeningen PFA Invest, Jyske Bank a/s</p> <p>Direktør i RA Consulting</p> <p>Medlem af repræsentantskabet i Jyske Bank a/s</p> <p>Medlem af Københavns Erhvervsråd</p>	<p>Bestyrelsesmedlem i BRFFholding a/s</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Novo Nordisk Fonden</p> <p>Medlem af Scientific Council, ERC, The European Research Council</p> <p>Medlem af die Kuratorium, die Robert Bosch Stiftung, Tyskland</p> <p>Medlem af Arvid Nilssons Fonds bestyrelse</p> <p>Medlem, Det Nationale Råd for LifeScience</p> <p>Cheflæge og professor på Rigshospitalet/Københavns Universitet</p>
Aktier, optioner eller warrants i Jyske Bank a/s	Nej	Ja	Nej
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Nej	Nej	Nej
Anses medlemmet for uafhængigt	Nej	Nej	Ja

## Ledelsesberetning

	<b>Stina Vrang Elias</b>	<b>Anne Skovbo Andersen</b>	<b>Matias Møl Dalsgaard</b>
Stilling	Adm. direktør	Adm. direktør	Adm. direktør
Alder	56 år	53 år	45 år
Køn	Kvinde	Kvinde	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	1. januar 2019	27. marts 2020	1. juni 2020
Genvalg har fundet sted	Ja	Nej	Nej
Udløb af valgperiode	mar-24	mar-23	mar-23
Medlemmets særlige kompetencer	Ledelse, uddannelse-, forskning-, og innovationspolitiske forhold	Byggeri, bæredygtighed, finansiel indsigt, ledelse, filantropi	Iværksætter, ledelse, åndsvidenskab
Øvrige ledelseshverv	Adm. direktør i tænketanken DEA og foreningen DSEB Medlem af bestyrelsen i BRFFholding a/s Medlem af bestyrelsen af Komponent (Kommunernes udviklingscenter) Medlem af bestyrelsen for LMS (Levende musik i skolen) Formand for Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø Formand for Rådet for de Grundlæggende Erhvervsrettede Uddannelser (REU) Formand for det Rådgivende Udvalg vedr. Udbud af Videregående Uddannelser (RUVU) Medlem af bestyrelsen for Nasjonalt Organ for kvalitet i uddannelsen (udpeget af det norske Kunnskapsdepartement) Bestyrelsesformand for Nordsjællands HF/UC	Bestyrelsesmedlem i BRFFholding a/s  Adm. direktør By & Havn  Bestyrelsesmedlem København Havns pensionskasse, GBC, Green Building Council Denmark, ØICC, Ørestad Innovation City Copenhagen og Nationalmuseets Museumsråd  Delegeret Ejendomsforeningen Danmark	Adm. direktør og medstifter af GoMore  Bestyrelsesmedlem BRFFholding a/s  Bestyrelsesformand for Foreningen Roskilde Festival  Medlem af Erhvervslivet EU- og Regelforum  Bestyrelsesmedlem ArtHubCopenhagen  Bestyrelsesmedlem Overgaden Institut for Samtidskunst  Bestyrelsesmedlem Eyda ApS  Bestyrelsesmedlem Skatteguiden ApS  Medlem af Dansk Konkurrenceevneråd
Aktier, optioner eller warrants i Jyske Bank a/s	Nej	Nej	Nej
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Nej	Nej	Nej
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for uddelingspolitik

BRFfonden har jf. årsrapportens afsnit om strategi vedtaget, at fonden over en årrække gennem en til formålet stiftet fond, Fonden for Håndværkskollegier, vil skabe forudsætningerne for etableringen af indtil videre tre kollegier i Danmark. Det forudsættes, at disse kollegier skal etableres gennem uddelinger fra BRFfonden til Fonden for Håndværkskollegier.

Bestyrelsen havde til dette formål for 2022 fastlagt en uddelingsramme på DKK 700 mio., hvoraf i 2022 er uddelt TDKK 237.522.

Der vil ikke blive foretaget uddelinger til andet end ovennævnte formål.

Uddelingspolitikken kan også ses på fondens hjemmeside: <http://brffonden.dk/om-fonden/politikker/>

## Redegørelse for risici

Efter sammenlægningen af BRFKredit a/s og Jyske Bank a/s i 2014, ejede det 100% ejede datterselskab BRFholding a/s 25% af selskabskapitalen i Jyske Bank. Efter frasalgs i 2016 og 2017 og kapitalnedsættelser i Jyske Bank a/s i de efterfølgende år råder BRFholding a/s pt. over 28,1 % af selskabskapitalen i Jyske Bank a/s. Da fondens eneste aktivitet er ejerskabet af BRFholding a/s vil de risici, der kan påvirke fonden altovervejende være de risici, der kan påvirke aktiviteterne i BRFholding a/s.

## Vision og Mission

Som udgangspunkt for fastlæggelsen af fondens strategi har bestyrelsen vedtaget en vision og mission for fonden som følger:

Vision:

”Gode rammer for menneskers liv og aktiviteter.”

Mission:

”BRFfonden vil skabe bolig- og bygningsmæssige forudsætninger for menneskers trivsel, livskvalitet og medborgerskab.”

# Ledelsesberetning

## Strategi

Efter sammenlægningen af BRFKredit a/s og Jyske Bank a/s i 2014, ejede det 100% ejede datterselskab BRFFholding a/s 25% af selskabskapitalen i Jyske Bank. Efter frasalgs i 2016 og 2017 og kapitalnedsættelser i Jyske Bank a/s i de efterfølgende år råder BRFFholding a/s over 28,1 % af den på balancedagen registrerede selskabskapital i Jyske Bank a/s.

BRFFfonden vil gennem BRFFholding a/s også fremover være en betydende aktionær i Jyske Bank a/s.

På grundlag af ovennævnte vision og mission har bestyrelsen i 2016 vedtaget en strategi for fonden, som indebærer et fokus på etablering af kollegier til unge under uddannelse til håndværksfag tilknyttet byggeri, samtidig med at andre faggrupper, som tager korte eller mellemlange uddannelser også vil kunne komme i betragtning.

I 2017 blev relevansen af den påtænkte indsats valideret og bekræftet, og det blev besluttet at arbejde videre under den antagelse, at det første kollegie skulle placeres i Horsens og forventeligt efterfulgt af kollegier i Herning og Roskilde.

Rationalet er at understøtte de unges udvikling og uddannelsesmuligheder ved at stille en bolig til rådighed. Som resultat af udviklingen af det første kollegie i Horsens vil kollegierne udover boliger også indeholde værksteder, undervisningslokaler m.m., således at kollegierne også kan understøtte beboernes faglige udvikling og ambitioner bl.a. under vejledning af ildsjæle fra de pågældende fag, ligesom der bliver mulighed for kursusafvikling og andre aktiviteter.

BRFFfonden forventer hermed at bidrage til tilgangen til håndværksfag tilknyttet byggeri, således at disse faglige kompetencer også fremover vil være til rådighed til gavn for samfundet. BRFFfonden kan med sit fokus og sin indsats forhåbentlig også bidrage til at øge attraktiviteten ved og prestigen i at uddanne sig i håndværksfagene.

I marts 2020 traf BRFFfondens bestyrelse beslutning om stiftelse af Fonden for Håndværkskollegier, som på basis af uddelinger fra BRFFfonden skal forestå opførelse og drift af de planlagte kollegier.

Projektet for Håndværkskollegiet i Horsens blev gennem en uddeling i 2020 overdraget til Fonden for Håndværkskollegier, ligesom BRFFfonden gennem en uddeling muliggjorde, at Fonden for Håndværkskollegier kunne erhverve byggegrunden til Håndværkskollegiet i Horsens.

Der var rejsegilde på projektet den 7. oktober 2022, der er under opførelse i regi af Fonden for Håndværkskollegier med Nordstern ApS tidligere CASA ApS som totalentreprenør, og med forventet færdiggørelse i ultimo 2023.

I december 2020 godkendte BRFFfondens bestyrelse et program for Håndværkskollegiet i Herning udarbejdet af en til formålet nedsat udviklingsgruppe. På det grundlag blev der i foråret 2021 gennemført først en idekonkurrence og efterfølgende en projektkonkurrence om Håndværkskollegiet i Herning.

## Ledelsesberetning

Konkurrencen blev vundet af Dorte Mandrup a/s og projektet blev i december 2021 gennem en uddeling overdraget til Fonden for Håndværkskollegier, som har forestået det videre arbejde med projektering mv. Byggeriet er påbegyndt primo 2023 med CC Contractor a/s som totalentreprenør, og det forventes, at kollegiet er færdigt og klar til indflytning primo 2025.

BRFfonden indgik i oktober 2021 en aftale om projektudvikling og forkøbsret med Roskilde Kommune om udviklingen af et håndværkskollegie i Roskilde på en ca. 5.500 m<sup>2</sup> grund i Musicon-området.

På den baggrund iværksatte BRFfonden i foråret 2022 en meget grundig og omfattende udviklingsproces for kollegiet med inddragelse af de kommende beboere, Roskilde Tekniske Skole samt øvrige interessenter i Musicon området organiseret i en udviklingsgruppe og en gruppe kaldet ”Det gode Råd”.

I sidstnævnte indgår de arkitekter, BRFfonden har udset til at deltage i arkitektkonkurrencen om byggeriet for at sikre, at disse har det bedst mulige kendskab til målgruppens behov og intentionerne bag etableringen af kollegiet.

Udviklingsarbejdet har resulteret i, at der i september 2022 blev gennemført fysiske afprøvninger af to grundscenarier for indretningen af kollegiet. I afprøvningserne medvirkede 30 håndværkerlærlinge, arkitekter og kunstnere, facilitatorer og en antropolog til evaluering af forløbet.

Resultatet af afprøvningsarbejdet indgår i det program, der er grundlaget for arkitektkonkurrencen, og som BRFfondens bestyrelse godkendte i december 2022. Selve arkitektkonkurrencen vil blive gennemført i første halvår 2023, med udpegning af en vinder i sommeren 2023.

Hele forløbet dvs., udviklingsarbejdet, de fysiske afprøvninger og arkitekternes arbejde med konkurrencen vil blive dokumenteret i form af en dokumentarfilm. Denne film vil BRFfonden stille til rådighed for arkitekter, bygherrer og andre interesserede i den ret usædvanlige og omfattende proces omkring forberedelsen af byggeriet, som har haft til formål at skabe størst mulig sikkerhed for, at projektet opfylder målgruppens behov og ambitionerne for byggeriet i øvrigt, ligesom processen har skabt grundlag for, at byggeriet kan optimeres bl.a. af hensyn til bæredygtighed.

Udviklings – og afprøvningsforløbet har været forbundet med betydelige omkostninger, som vil indgå i værdiansættelsen, når projektet overdrages til Fonden for Håndværkskollegier.

Kollegiet som har fået navnet Håndværkskollegiet på Musicon forventes at stå færdigt primo 2027.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Det kommende år vil blive præget af arbejdet med arkitektkonkurrencen om Håndværkskollegiet på Musicon, samt opfølgning på de igangværende projekter i Horsens og Herning, som på grundlag af uddelinger fra BRFfonden nu er i fuld gang.

Som det var tilfældet for Håndværkskollegierne i Horsens og Herning forventes projektet om Håndværkskollegiet på Musicon i form af en uddeling i efteråret 2023 at blive overdraget til Fonden for Håndværkskollegier, i hvis regi kollegiet vil blive opført, også på basis af uddelinger fra BRFfonden.

Det er målsætningen, at afkastet på datterselskabet BRFholding a/s' portefølje excl. beholdningen af aktier i Jyske Bank a/s i overensstemmelse med investeringspolitikken skal udgøre 4,6%, idet der tages forbehold for den generelle økonomiske udvikling og udviklingen indenfor de aktivklasser, hvor BRFholding a/s har investeret, samt forhold i øvrigt udenfor BRFholding a/s kontrol, herunder den usikkerhed som udviklingen i Ukraine fortsat medfører. Det er således målsætningen for BRFfonden, at indregningen af kapitalandelen i datterselskabet skal afspejle afkastmålsætningen i BRFholding a/s.

Da BRFfonden i 2023 skal foretage uddelinger til Fonden for Håndværkskollegier, som ikke kan dækkes af det nuværende likvide beredskab, vil der blive behov for udlodning af udbytte fra BRFholding a/s.

# Ledelsesberetning

## Bæredygtighed

BRFfonden har vedtaget en politik for bæredygtighed. Denne politik udgør retningslinjerne for, hvordan BRFfondens aktiviteter skal planlægges og udføres, hvad angår bæredygtighed og samfundsansvar. Politikken kan ses på BRFfondens hjemmeside <https://brffonden.dk/wp-content/uploads/2020/06/BRFfonden-politik-for-b%C3%A6redygtighed.pdf>

I forhold til samfundsansvar efterstræber BRFfonden at yde et direkte positivt samfundsbidrag gennem sine uddelingsaktiviteter. Disse uddelingsaktiviteter er først og fremmest målrettet de interessenter, der kan blive positivt påvirket gennem fondens byggeri af kollegier til unge under håndværksuddannelse, primært indenfor byggeri. Blandt disse interessenter er de unge, som får mulighed for at bo på kollegierne, de uddannelsesinstitutioner, som kollegierne placeres tæt på, nærområdernes erhvervsliv og de lokale kommuner.

Når BRFfonden finansierer byggeri af kollegier, lægger fonden vægt på høj kvalitet i byggeriet, en stærk miljøprofil af byggeriet inklusive relevante certificeringer, arkitektonisk og håndværksmæssig kvalitet, samt bæredygtighed i planlægningen, udførelsen og i den efterfølgende drift af kollegierne.

I forhold til fondens investeringsaktiviteter, skal disse skabe det bedst mulige afkast indenfor den angivne risikotolerance for at finansiere og muliggøre BRFfondens uddelingsaktiviteter.

Investeringerne, som sker gennem det 100% ejede datterselskab BRFFholding a/s, skal samtidig ske på en ansvarlig måde. BRFfonden har defineret rammerne for ansvarlige investeringer sådan, at fonden kræver, at de kapitalforvaltere fonden investerer hos, har underskrevet UN PRI og dermed skal efterleve de seks principper UN PRI er baseret på.

BRFfonden beder desuden kapitalforvalterne vurdere investeringernes ESG-risici i forhold til beskyttelse af menneskerettigheder, rimelige arbejdsforhold, miljøbeskyttelse og korruption, jf. UN Global Compact's principper, som BRFfonden har tilsluttet sig.

BRFfonden vil ikke investere i virksomheder, der producerer kontroversielle våben, herunder landminer og klyngebomber ligesom tobak ikke må være en del af porteføljen. Tilsvarende gælder investeringer i kul, dog med det forbehold, at der godt kan investeres i virksomheder, der er i transition fra kulkraft til mere klimavenlige energikilder.

I forhold til BRFfondens rolle som væsentlig aktionær i Jyske Bank a/s lægger fonden vægt på at understøtte, at Jyske Bank a/s drives ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, aktionærer og omverdenen.



## **Ledelsesberetning**

BRFfonden følger op og rapporterer på fondens samfundsmæssige påvirkning både i forhold til uddelings- og investeringsaktiviteterne. Opfølgningen sker i form af en rapport om bæredygtighed, som kan ses på BRFfondens hjemmeside <https://brffonden.dk/wp-content/uploads/2020/06/BRFfonden-politik-for-bæredygtighed.pdf>

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Andre driftsindtægter	1	0	5.231
Eksterne omkostninger		-10.905	-9.053
<b>Bruttoresultat</b>		<b>-10.905</b>	<b>-3.822</b>
Personaleomkostninger	2	-1.896	-2.044
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-89	-88
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-48.748	1.248.087
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-61.638</b>	<b>1.242.133</b>
Finansielle indtægter		30	0
Finansielle omkostninger		-53	-115
<b>Resultat før skat</b>		<b>-61.661</b>	<b>1.242.018</b>
Skat af årets resultat	3	1.337	1.325
<b>Årets resultat</b>		<b>-60.324</b>	<b>1.243.343</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		654	743
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>654</b>	<b>743</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	5	7.676.449	7.972.197
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>7.676.449</b>	<b>7.972.197</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>7.677.103</b>	<b>7.972.940</b>
Andre tilgodehavender		192	277
Udskudt skatteaktiv	7	1.278	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		62.920	16.674
Periodeafgrænsningsposter		29	21
<b>Tilgodehavender</b>		<b>64.419</b>	<b>16.972</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>12.559</b>	<b>15.040</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>76.978</b>	<b>32.012</b>
<b>Aktiver</b>		<b>7.754.081</b>	<b>8.004.952</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Grundkapital		750.000	750.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		1.991.114	1.991.114
Uddelingsrammen		462.478	600.000
Overført resultat		4.486.682	4.647.006
<b>Egenkapital</b>		<b>7.690.274</b>	<b>7.988.120</b>
Hensættelse til udskudt skat	7	0	59
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>59</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		720	1.233
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		62.920	15.333
Anden gæld		167	207
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>63.807</b>	<b>16.773</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>63.807</b>	<b>16.773</b>
<b>Passiver</b>		<b>7.754.081</b>	<b>8.004.952</b>
Resultatdisponering	6		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	10		
Nærtstående parter	11		
Begivenheder efter balancedagen	12		
Anvendt regnskabspraksis	13		

## Egenkapitalopgørelse

	Grundkapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Uddelings- rammen	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	750.000	1.991.114	600.000	4.647.006	7.988.120
Udmøntede uddelinger	0	0	-237.522	0	-237.522
Årets resultat	0	0	100.000	-160.324	-60.324
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>750.000</b>	<b>1.991.114</b>	<b>462.478</b>	<b>4.486.682</b>	<b>7.690.274</b>

Som omtalt i ledelsesberetningen har BRFFonden besluttet via Fonden for Håndværkskollegier at etablere kollegier. Pr. 31. december 2022 afsættes en uddelingsramme på TDKK 462.478 til formålet.

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Årets resultat		-60.324	1.243.343
Reguleringer	8	47.523	-1.249.209
Ændring i driftskapital	9	-476	15.048
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-13.277</b>	<b>9.182</b>
Renteudbetalinger og lignende		-54	-115
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-13.331</b>	<b>9.067</b>
Betalt selskabsskat		1.340	-14.321
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-11.991</b>	<b>-5.254</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		0	-58
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		247.000	208.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>247.000</b>	<b>207.942</b>
Uddelinger		-237.490	-205.631
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-237.490</b>	<b>-205.631</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-2.481</b>	<b>-2.943</b>
Likvider 1. januar		15.040	17.983
<b>Likvider 31. december</b>		<b>12.559</b>	<b>15.040</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		12.559	15.040
<b>Likvider 31. december</b>		<b>12.559</b>	<b>15.040</b>

# Noter til årsregnskabet

	2022 TDKK	2021 TDKK
<b>1 Andre driftsindtægter</b>		
Indtægter ved salg af rettigheder til byggeprojekt	0	5.231
	<b>0</b>	<b>5.231</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Gager og honorarer	1.778	1.955
Andre omkostninger til social sikring	17	15
Andre personaleomkostninger	101	74
	<b>1.896</b>	<b>2.044</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>1.578</b>	<b>1.758</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Ledelsesvederlag sammensætter sig på følgende måde i BRFfonden, datterselskabet BRFFholding a/s samt det associerede selskab Jyske Bank a/s.

Navn	Lars Munch	Rina Asmussen	Liselotte Højgaard	Stina Vrang Elias	Anne Andersen	Matias Møl Dalsgaard	Kristian May	I alt
Bestyrelseshonorar i BRFfonden	345.000	172.500	115.000	115.000	115.000	115.000	0	977.500
Direktionsvederlag i BRFfonden	0	0	0	0	0	0	600.000	600.000
Bestyrelseshonorar i BRFFholding a/s	345.000	172.500	115.000	115.000	115.000	115.000	0	977.500
Direktionsvederlag i BRFFholding a/s	0	0	0	0	0	0	1.200.000	1.200.000
Vederlag fra Jyske Bank a/s	0	690.000	0	0	0	0	28.000	718.000
<b>I alt</b>	<b>690.000</b>	<b>1.035.000</b>	<b>230.000</b>	<b>230.000</b>	<b>230.000</b>	<b>230.000</b>	<b>1.828.000</b>	<b>4.473.000</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2022</u> TDKK	<u>2021</u> TDKK
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	-1.340
Årets udskudte skat	-1.278	0
Regulering af udskudt skat	-59	15
	<u><b>-1.337</b></u>	<u><b>-1.325</b></u>
<b>4 Materielle anlægsaktiver</b>		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar		<u>892</u>
Kostpris 31. december		<u>892</u>
Opskrivninger 1. januar		<u>0</u>
Opskrivninger 31. december		<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar		149
Årets afskrivninger		<u>89</u>
Ned- og afskrivninger 31. december		<u>238</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<u><b>654</b></u>



## Noter til årsregnskabet

	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>5 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	5.981.085	5.981.085
Kostpris 31. december	5.981.085	5.981.085
Værdireguleringer 1. januar	1.991.112	951.025
Årets resultat	-48.748	1.248.087
Modtaget udbytte	-247.000	-208.000
Værdireguleringer 31. december	1.695.364	1.991.112
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>7.676.449</b>	<b>7.972.197</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
BRFholding a/s	København	TDKK 759.910	100%	7.676.449	-48.748

## 6 Resultatdisponering

Udmøntede uddelinger	237.522	205.631
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	1.040.087
Regulering af uddelingsrammen	-137.522	200.000
Overført resultat	-160.324	-202.375
	<b>-60.324</b>	<b>1.243.343</b>

## 7 Udskudt skatteaktiv

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	-59	-44
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.337	0
Årets regulering af udskudt skat	0	-15
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>1.278</b>	<b>-59</b>

## Noter til årsregnskabet

	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>8 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-30	0
Finansielle omkostninger	53	115
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	89	88
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	48.748	-1.248.087
Skat af årets resultat	-1.337	-1.325
	<b>47.523</b>	<b>-1.249.209</b>
<b>9 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	76	15.457
Ændring i leverandører m.v.	-552	-409
	<b>-476</b>	<b>15.048</b>

## 10 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualforpligtelser

BRFfonden og datterselskabet hæfter solidarisk for skat af den sambeskattede indkomst. BRFfonden er sambeskattet med det 100% ejede datterselskab BRFholding a/s. BRFfonden indtager rollen som administrationsselskab i forhold til datterselskabet.

BRFfonden har ingen eventualforpligtelser.

## 11 Nærtstående parter

For oplysninger om honorar til fondens bestyrelse og direktion, herunder i datterselskabet BRFholding a/s henvises til note 2.

Bortset fra normal ledelseslederlag er der ikke i årets løb gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, tilknyttede og associerede virksomheder eller andre nærtstående parter, ligesom der på balancedagen ikke er mellemværender med parterne, bortset fra udbytte og beløb der skal afregnes i henhold til sambeskatningsreglerne.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BRFFonden for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 111 stk. 3 udarbejdes der ikke koncernregnskab i fonden, men i BRFFholding a/s.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Resultatopgørelsen

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger indeholder administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og honorarer samt lønafhængige omkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens hovedaktivitet, herunder salg af rettigheder.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og rentelignende poster. Samtlige renteindtægter og -udgifter periodiseres, således at resultatopgørelsen omfatter regnskabsårets renter.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Fonden er sambeskattet med BRFFholding a/s. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      4-7 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til fonden og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende blandt andet husleje mv.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, herunder skattemæssige hensættelser til senere uddelinger.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### **Uddelinger**

#### ***Udbetalte uddelinger***

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

#### ***Skyldige uddelinger***

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

#### ***Uddelingsrammen***

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelinger-

## Noter til årsregnskabet

### 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

ne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

#### **Hensættelser vedrørende uddelinger**

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i hensættelser vedrørende uddelinger.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### **Likvider**

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$



## Noter til årsregnskabet

### 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$