

# **Saint-Gobain Denmark A/S**

Robert Jacobsens Vej 62 A

2300 København S

CVR-nr. 59983016

## **Årsrapport for 2019**

80. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 14-05-2020

---

Michael Frederiksen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	10
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	20
Noter	21

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2019 - 31-12-2019 for Saint-Gobain Denmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2019 - 31-12-2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 14-05-2020

### Direktion

Mogens Nielsen  
Adm. direktør

### Bestyrelse

David Eric Molho  
Formand

Klavs Eske Hansen  
Medlem

Mogens Nielsen  
Medlem

Stefan Lie  
Medarbejdervalgt

Carsten Bøje Thomsen  
Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Saint-Gobain Denmark A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2019 - 31-12-2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Saint-Gobain Denmark A/S for regnskabsåret 01-01-2019 - 31-12-2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 14-05-2020

**PricewaterhouseCoopers**

CVR-nr. 33771231

Bo Schou-Jacobsen  
Statsautoriseret revisor  
mne28703

Henrik Hornbæk  
Statsautoriseret revisor  
mne32802

Saint-Gobain Denmark A/S

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	Saint-Gobain Denmark A/S Robert Jacobsens Vej 62 A 2300 København S
Hjemmeside	<a href="http://www.saint-gobain.dk">www.saint-gobain.dk</a>
CVR-nr.	59983016
Stiftelsesdato	09-03-1939
Regnskabsår	01-01-2019 - 31-12-2019
<b>Bestyrelse</b>	David Eric Molho Klavs Eske Hansen Mogens Nielsen Stefan Lie Carsten Bøje Thomsen
<b>Direktion</b>	Mogens Nielsen , Adm. direktør
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Strandvejen 44 2900 Hellerup

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af fremstilling, salg og levering af materialer og løsninger til byggebranchen. Selskabets produkter afsættes primært i Danmark og på det europæiske marked.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2019 - 31-12-2019 udviser et resultat på kr. 71.253, og selskabets balance pr. 31-12-2019 udviser en balancesum på kr. 839.580, og en egenkapital på kr. 497.124.

For Saint-Gobain Denmark A/S kan 2019 opsummeres i følgende hovedpunkter:

- Aktierne i Leca Danmark A/S er optaget til kostpris tkr. 59.524. Årets resultat for 2019 udviser et overskud på tkr. 39.028 og en egenkapital på tkr. 108.773. Udbytte for året 2018 udgør tkr. 15.000, som er indtægtsført i resultatopgørelsen.

- Selskabets resultat og økonomiske udvikling har været præget af uændret aktivitetsniveau, med lavere resultat end forventet i året.

### Særlige risici

#### Pris risici

Selskabets resultat er påvirket af stigende omkostninger på råvarer i 2019. Risikoen styres ved udarbejdelsen af prognoser for forventet forbrug baseret på kundebestand per produkt.

#### Valuta risici

Saint-Gobain Denmark A/S' primære valutarisici er forbundet med ændringer i valutakurser under den nordiske regions cashpool ordning. For at dække denne risiko hedges alle transaktioner foretaget i udenlandske valutaer.

#### Sikkerhed

Selskabet har en meget stor fokus på sikkerhed, og alle aktiviteter foregår i henhold til selskabets sikkerhedspolitik, interne standarder, procedurer og instruktioner.

#### Miljøforhold

Selskabet fokuserer på og allokerer ressourcer til arbejdet med forbedringer og investeringer på miljøområdet. Med udgangspunkt i selskabets politikker, målsætninger og mål er der handlingsplaner, som sikrer en løbende minimering af virksomhedens miljøpåvirkning. Selskabet er certificeret efter DS/EN ISO 14001:2015.

#### Rente risici

Selskabet likvide beholdning administreres i henhold til koncernaftale. De finansielle dispositioner varetages af koncernen og risici minimeres.

#### Usikkerhed ved indregning og måling af kapitalandele

Saint-Gobain Denmark A/S besidder 1,06% af kapitalandelene i Saint-Gobain Limited. Selskabet har pr. 31. december 2019 indregnet kapitalandele til kostpris, som udgør kr. 62 millioner. Egenkapitalen i datterselskabet Saint-Gobain Limited udgør kr. 7.266 millioner, svarende til kr. 77 millioner med 1,06% ejerandel. Trods fortsat usikkerhed relateret til Brexit samt aktuel nedgang i indtjeningen har ledelsen vurderet, at der ikke er behov for yderligere nedskrivning i forhold til nedskrivningen i 2018 på kr. 103,9 millioner på Saint-Gobain Denmark A/S andel. Det er ledelsens opfattelse at de anvendte skøn og estimater er rimelige.

### Mangfoldighed

I Saint-Gobain Denmark A/S' HR strategi er der en høj fokus på gender diversity, herunder rekruttering af kvinder. I Saint-Gobain Denmark A/S er det et mål altid at have mindst én kvindelig kandidat til alle ledige jobs, herunder også til bestyrelsen og den daglige ledelse.

## Ledelsesberetning

Med henblik på at fremme balancen mellem kvinder og mænd i ledende stillinger i selskabet, arbejdes der mod at skabe rammer, som kan medvirke til at sikre det underrepræsenterede køns muligheder for ansættelse og karriereudvikling. Dette sker i henhold til selskabets politik for ligelig kønsfordeling i de øvrige ledelseslag bl.a. på følgende måder:

- Vi arbejder til stadighed med opkvalicering af kvindelige talenter via coaching, netværk, formel efteruddannelse mv. til at sikre en stærk pipeline samtidig med, at vi kan sikre at den bedste kandidat får lederjobbet.

- At ansættelsesprocedurer og rekruttering bidrager til at synliggøre det underrepræsenterede køn, således at målet om mindst én kvindelig kandidat til alle ledige jobs repræsenteres ved intern og ekstern rekruttering.

- Det er blevet anlagt som mål, at kvinder indenfor en 4 årig periode, skal udgøre minimum 20 pct. af den daglige ledelse. Dette tager højder for den branche, som Saint-Gobain Denmark A/S befinder sig i.

Kvinder er aktuelt underrepræsenteret på selskabets øvrige ledelsesniveauer, men selskabet arbejder kontinuerligt med at styrke ledelseskompetencerne på øvrige ledelsesniveauer.

I 2019 udgjorde kvinder 16 pct. i den daglige ledelse, hvilket er en nedgang på 4 pct. siden 2018. Arbejdet forventes fortsat fremadrettet med positivt resultat herunder således, at også andelen af kvinder i selskabets øvrige ledelsesniveauer øges. Det er fortsat i 2019 sket dels i forbindelse med rekruttering af medarbejdere og dels ved udvikling af nuværende medarbejdere.

Måltallet for kvinder i selskabets bestyrelse er sat til 1, og måltallet forventes opfyldt inden udgangen af 2021. På nuværende tidspunkt er der ingen kvinder i den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen, idet der ikke er fundet nye kandidater til de nuværende poster.

Opfyldelsen af målene vurderes årligt af bestyrelsen med henblik på at vurdere, hvorvidt målene fortsat er realistiske og tilpasses ambitiøst. Det er selskabets målsætning, at bestyrelsen og ledelsen i øvrigt repræsenterer forskellig uddannelsesmæssig baggrund og forskellige køn. Selskabet fokuserer primært på kompetencer og potentiale i det enkelte individ. Det er dog selskabets målsætning at sikre forskellighed i bl.a. erfarings- og uddannelsesmæssig baggrund og i køn på de respektive ledelsesniveauer.

### Vidensressourcer

Selskabet ønsker at have en optimal og kompetent medarbejdersammensætning. Selskabet tilstræber, at medarbejderne har et passende kompetance- og anciennitetsniveau samt en passende aldersfordeling.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ingen selvstændig strategisk forskning og udviklingsaktiviteter.

### Corporate Social Responsibility

Selskabet mener, at det er en integreret og stor del af god forretningspraksis at tage hensyn til samfundet og miljøet. Selskabet har fokus på at undersøge og minimere de påvirkninger, som firmaets aktiviteter har på medarbejdere, samfundet og miljøet.

Det daglige arbejde påvirkes i høj grad af etiske regler, strenge interne standarder og høj grad af medarbejderinvolvering.

Der er for alle områder opsat mål og implementeret planer for at opnå disse. Der bliver løbende fulgt op på målopfyldelsen.

Selskabet er certificeret efter DS/EN ISO 9001:2015 (kvalitet) og DS/EN ISO 14001:2015 (miljø).



## Ledelsesberetning

Saint-Gobain Denmark A/S er et datterselskab i Saint-Gobain koncernen. Saint-Gobain har en detaljeret CSR-politik og er medlem af UN Global Compact og giver en årlig rapportering om fremskridt i forhold til UN Global Compact's principper. Selskabets aktiviteter er omfattet af denne rapportering, hvorfor beskrivelsen omkring samfundsansvar er undlagt, jf. årsregnskabslovens § 99a, stk. 7.

Fremskridtsrapporten kan findes på <https://www.saint-gobain.com/en/our-pillars-commitments>

### Den forventede udvikling

På grund af den nuværende COVID-19 krise, er det svært at forudsige udviklingen i 2020. Det er dog selskabets forventning, at resultatet før skat i 2020 vil være på niveau med 2019. Den globale eskalering af COVID-19 kan have en betydelig negativ indvirkning på den globale økonomi og forventes derfor også at kunne have en negativ indvirkning på både efterspørgsel og driften i Saint-Gobain Danmark. Der henvises til omtalen af begivenheder efter balancedagen i note 23.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Vi henviser til note 23 'begivenheder efter balancedagen' for konsekvenserne af COVID-19 (coronakrisen).

Udover konsekvenserne af COVID-19, er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af selskabet.

## Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning (tkr.)	1.049.153	1.058.862	958.081	1.067.570	1.039.972
Bruttofortjeneste (tkr.)	302.949	307.482	275.051	309.102	294.477
Resultat ordinær primær drift (tkr.)	69.898	70.242	65.196	101.258	82.640
Finansielle poster, netto (tkr.)	-2.016	-2.265	-929	-3.363	-3.038
Årets resultat (tkr.)	71.253	-38.218	49.480	76.942	53.982
<b>Balance</b>					
Balancesum (tkr.)	839.580	882.706	968.809	1.059.118	891.456
Investering i anlægsaktiver (tkr.)	52.440	51.257	67.498	78.536	108.782
Egenkapital i alt	497.124	545.871	634.089	639.606	602.664
<b>Medarbejdere:</b>					
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	444	437	439	498	486
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin (%)	28,88	29,04	28,71	28,95	28,32
Overskudsgrad (%)	6,66	6,63	6,80	9,48	7,95
Soliditetsgrad (%)	59,21	61,84	65,45	60,39	67,60
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	13,66	-6,48	7,77	12,39	9,15

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".  
Nøgletallene definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Saint-Gobain Denmark A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Koncernregnskab og pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncern regnskab, idet selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Compagnie de Saint-Gobain.

Der er med henvisning til Årsregnskabslovens § 86, stk. 4 ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, idet selskabets pengestrømme konsolideres i koncernregnskabet for Compagnie de Saint-Gobain.

Der henvises til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Compagnie de Saint-Gobain, Les Miroirs, 18 Avenue D'Alsace, 92096 La Défense Cedex, France.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

## Generelt

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtigelser i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og- tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og rentekomkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt rentetilæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med danske tilknyttede virksomheder.

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år. Afskrivningsperioden på 20 år er begrundet i selskabets gode markedsposition.

Andre immaterielle anlægsaktiver, herunder licenser og erhvervede rettigheder mv. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på vurdering af aktivernes brugstid, der er vurderet til 3-5 år.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

Bygninger:	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner:	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	3-20 år

Restværdien af og afskrivningsperioden på materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg indregnes i resultatopgørelsen under posterne 'Andre driftsindtægter' og 'Andre driftsomkostninger'.

### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. Udbytte lavere end den akkumulerede indtjening, indtægtsføres i resultatopgørelsen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele måles til kostpris. I tilfælde hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til vejede gennemsnitspris. I tilfælde, hvor beregningsgrundlaget er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Vejede gennemsnitspriser for handelsvarer samt hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Vejede gennemsnitspriser for færdigvarer samt råvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn

## Anvendt regnskabspraksis

og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Det svarer i al væsentlighed til nominel værdi, reduceret med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Forventede kredittab på alle tilgodehavender fra salg, registreres når tilgodehavendet opstår.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Performance-share program

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte aktier måles til dagsværdien af aktierne.

For egenkapitalafregnede performance-shares måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til aktierne optjenes (vesting-perioden). Dagsværdien opgøres af moderselskabet som aktiekursen på tildelingstidspunktet fratrukket forventet udbytte. Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen.

I forbindelse med første indregning af performance-shares benyttes antallet af aktier, medarbejderne tildeles. Efterfølgende justeres for ændringer i antallet af retserhvervede aktier, så den samlede indregning er baseret på det faktiske antal frigivede aktier.

Dagsværdien af de tildelte aktier er baseret på den aktiekurs for Compagnie de Saint-Gobain som moderselskabet køber aktierne til, på et af moderselskabet bestemt tidspunkt. Typisk omkring 6 måneder før frigivelsestidspunktet.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt forpligtelser til reetablering af lerarealer. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Honorar til generalforsamlingsvalgt revision

Der er med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, ikke medtaget oplysninger om det samlede honorar for regnskabsåret til den generalforsamlingsvalgte revisor.

Der henvises til honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, som fremgår af "2019 Registration Document" side 322 for Compagnie de Saint-Gobain. Dokumentet kan findes på [www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com) eller via linket:

[https://www.saint-gobain.com/sites/sgcom.master/files/saint-gobain2019\\_urd\\_en\\_pdf.pdf](https://www.saint-gobain.com/sites/sgcom.master/files/saint-gobain2019_urd_en_pdf.pdf)

### Segmentoplysninger

Nettoomsætningens fordeling på de enkelte forretningsområder og på geografiske markeder oplyses ikke i henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 1, idet oplysningerne kan være til skade for selskabet.

Anvendt regnskabspraksis

Forklaring af nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalensforrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Resultatopgørelse

	Note	2019 tkr.	2018 tkr.
Nettoomsætning	1	1.049.153	1.058.862
Produktionsomkostninger	2	-746.204	-751.380
<b>Bruttoresultat</b>		<b>302.949</b>	<b>307.482</b>
Distributionsomkostninger	2	-195.300	-202.420
Administrationsomkostninger	2	-38.301	-36.536
Andre driftsindtægter		576	1.769
Andre driftsomkostninger		-26	-56
<b>Driftsresultat</b>		<b>69.898</b>	<b>70.239</b>
Indtægter af andre kapitalandele i tilknyttede virksomheder		15.000	16.000
Finansielle indtægter	3	1.729	4.018
Nedskrivning af andre værdipapirer og kapitalandele		0	-103.893
Finansielle omkostninger	4	-3.745	-6.283
<b>Resultat før skat</b>		<b>82.882</b>	<b>-19.919</b>
Skat af årets resultat	5	-11.629	-18.299
<b>Årets resultat</b>		<b>71.253</b>	<b>-38.218</b>

## Balance 31. december 2019

	Note	2019 tkr.	2018 tkr.
<b>Aktiver</b>			
Software og erhvervede rettigheder	6	15.818	16.456
Goodwill	7	0	0
Immaterielle anlægsaktiver under opførelse	8	2.849	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>18.667</b>	<b>16.456</b>
Grunde og bygninger	9	89.970	88.201
Produktionsanlæg og maskiner	10	264.180	255.903
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	7.090	6.075
Materielle anlægsaktiver under udførelse	12	35.090	38.015
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>396.330</b>	<b>388.194</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	13, 14	59.524	59.524
Andre værdipapirer og kapitalandele	15	62.007	62.007
Andre tilgodehavender		48	48
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>121.579</b>	<b>121.579</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>536.576</b>	<b>526.229</b>
Råvarer og hjælpematerialer		29.120	26.012
Varer under fremstilling		4.841	5.467
Fremstillede varer og handelsvarer		51.721	58.089
<b>Varebeholdninger</b>		<b>85.682</b>	<b>89.568</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		101.187	77.854
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	16	107.136	180.542
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	17	1.392	0
Andre tilgodehavender		6.448	7.718
Periodeafgrænsningsposter		1.159	795
<b>Tilgodehavender</b>		<b>217.322</b>	<b>266.909</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>303.004</b>	<b>356.477</b>
<b>Aktiver</b>		<b>839.580</b>	<b>882.706</b>

## Balance 31. december 2019

	Note	2019 tkr.	2018 tkr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		140.380	140.380
Overført resultat		296.744	285.491
Foreslået udbytte		60.000	120.000
<b>Egenkapital</b>		<b>497.124</b>	<b>545.871</b>
Hensættelser til udskudt skat	18	44.389	41.960
Andre hensatte forpligtelser		0	1.544
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>44.389</b>	<b>43.504</b>
Anden gæld (Forfalder inden for 2-4 år)		7.606	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>7.606</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		126.038	123.163
Gæld til tilknyttede virksomheder		24.534	34.737
Selskabsskat	17	0	1.753
Anden gæld		139.557	133.230
Periodeafgrænsningsposter		332	448
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>290.461</b>	<b>293.331</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>298.067</b>	<b>293.331</b>
<b>Passiver</b>		<b>839.580</b>	<b>882.706</b>
Medarbejderforhold	19		
Eventualforpligtelser	20		
Resultatdisponering	21		
Nærtstående parter og koncernforhold	22		
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	23		

## Egenkapitalopgørelsen

	Virksomheds kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 01-01-2019	140.380	285.491	120.000	545.871
Betalt udbytte	0	0	-120.000	-120.000
Årets resultat	0	11.253	60.000	71.253
<b>Egenkapital 31-12-2019</b>	<b>140.380</b>	<b>296.744</b>	<b>60.000</b>	<b>497.124</b>

Aktiekapitalen består af 140.380 aktier á t.kr. 1.000.

Kapitalen er ikke opdelt i klasser. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

## Noter

	2019	2018
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske- og forretningssegmenter er udeladt jf. ÅRL § 96, stk. 1, idet bestyrelsen har vurderet, at medtagelse af segmentoplysningerne kan udgøre en betydelig trussel for selskabet indtjeningsevne på grund af konkurrencesituationen på det danske marked. Både nationalt og international findes der indenfor de enkelte segmenter få konkurrenter, der dækker samme områder som Saint-Gobain. Derfor vil segmentoplysningerne kunne medføre tab af markedsandele/kunder.		
<b>2. Årets afskrivninger</b>		
Produktionsomkostninger	-39.868	-39.501
Distributionsomkostninger	0	0
Administrationsomkostninger	-2.198	-1.999
	<b>-42.066</b>	<b>-41.500</b>
<b>3. Finansielle indtægter</b>		
Renter, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	1.722	4.017
Renter fra tilknyttede virksomheder	7	1
	<b>1.729</b>	<b>4.018</b>
<b>4. Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	-67	-160
Andre finansielle omkostninger	-3.678	-6.123
	<b>-3.745</b>	<b>-6.283</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat	12.608	15.753
Årets regulering af udskudt skat	2.430	2.546
Regulering skat tidligere år	-3.409	0
	<b>11.629</b>	<b>18.299</b>
<b>6. Software og erhvervede rettigheder</b>		
Kostpris primo	59.329	58.098
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	1.567	308
Afgang i årets løb	-74	-32
Overførslser i året til andre poster	1.741	955
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>62.563</b>	<b>59.329</b>
Af- og nedskrivninger primo	-42.873	-39.029
Årets afskrivninger	-3.946	-3.876
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	74	32
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-46.745</b>	<b>-42.873</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>15.818</b>	<b>16.456</b>

## Noter

	2019	2018
<b>7. Goodwill</b>		
Kostpris primo	173.651	173.651
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>173.651</b>	<b>173.651</b>
Af- og nedskrivninger primo	-173.651	-173.651
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-173.651</b>	<b>-173.651</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver under opførelse</b>		
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	2.849	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.849</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.849</b>	<b>0</b>
<b>9. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	366.915	359.820
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	4.076	5.968
Afgang i årets løb	-305	-1.292
Overførsler i året til andre poster	4.154	2.419
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>374.840</b>	<b>366.915</b>
Af- og nedskrivninger primo	-278.714	-270.478
Årets afskrivninger	-6.461	-9.142
Tilbageførsel af tidligere års af- og nedskrivninger	305	906
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-284.870</b>	<b>-278.714</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>89.970</b>	<b>88.201</b>
<b>10. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris primo	1.038.919	1.007.256
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	19.279	13.810
Afgang i årets løb	-576	-6.217
Overførsler i året til andre poster	18.775	24.070
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.076.397</b>	<b>1.038.919</b>
Af- og nedskrivninger primo	-783.016	-762.071
Årets afskrivninger	-29.778	-26.888
Tilbageførsel af tidligere års af- og nedskrivninger	577	5.943
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-812.217</b>	<b>-783.016</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>264.180</b>	<b>255.903</b>

## Noter

	2019	2018		
<b>11. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	73.419	74.295		
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	1.914	1.378		
Afgang i årets løb	-2.836	-2.855		
Overførsler i året til andre poster	1.009	601		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>73.506</b>	<b>73.419</b>		
Af- og nedskrivninger primo	-67.344	-68.211		
Årets afskrivninger	-1.881	-1.988		
Tilbageførsel af tidligere års af- og nedskrivninger	2.809	2.855		
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-66.416</b>	<b>-67.344</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.090</b>	<b>6.075</b>		
<b>12. Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>				
Kostpris primo	38.015	36.266		
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	22.755	29.793		
Overførsler i året til andre poster	-25.680	-28.044		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>35.090</b>	<b>38.015</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>35.090</b>	<b>38.015</b>		
<b>13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	59.524	59.524		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>59.524</b>	<b>59.524</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>59.524</b>	<b>59.524</b>		
<b>14. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
<i>Tilknyttede virksomheder</i>				
<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel i %</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Resultat</b>
Leca Danmark A/S	8940 Randers	100,00	108.773	39.028
			<b>108.773</b>	<b>39.028</b>

Jf. Leca Danmark A/S' Årsrapport for 2019

## Noter

	2019	2018
<b>15. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris primo	165.900	165.900
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>165.900</b>	<b>165.900</b>
Af- og nedskrivninger primo	-103.893	0
Årets nedskrivninger	0	-103.893
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-103.893</b>	<b>-103.893</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>62.007</b>	<b>62.007</b>
<p>Nedskrivning af kapitalandele er indregnet i resultatopgørelsen med 0 tkr. i 2019 (103.893 tkr. i 2018). Trods fortsat usikkerhed relateret til Brexit samt aktuel nedgang i indtjeningen har ledelsen vurderet, at der ikke er behov for yderligere nedskrivning i forhold til nedskrivningen i 2018 på Saint-Gobain Danmarks A/S andel.</p>		
<b>16. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Heri indgår indestående på cash-pool ordninger, som administreres af tilknyttede virksomheder på 75.550 tkr.		
<b>17. Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder</b>		
Skyldig sambeskatningsbidrag primo	1.753	-1.527
Betalt/modregnet sambeskatningsbidrag vedrørende sidste år	-1.753	1.527
<b>Skyldig sambeskatningsbidrag vedrørende tidligere år</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregnet sambeskatningsbidrag for indeværende år	12.608	15.753
Betalt sambeskatningsbidrag for indeværende år	-14.000	-14.000
<b>Sambeskatningsbidrag ultimo</b>	<b>-1.392</b>	<b>1.753</b>
<b>Sambeskatningsbidrag ultimo</b>	<b>-1.392</b>	<b>1.753</b>
<b>18. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat primo	41.960	39.431
Årets regulering over resultatopgørelsen	2.429	2.546
Regulering til sidste år	0	-17
<b>Saldo ultimo</b>	<b>44.389</b>	<b>41.960</b>



## Noter

2019

2018

**19. Medarbejderforhold**

Personaleomkostninger indregnes således i årsrapporten:

Gager og lønninger	237.009	228.729
Pensioner	19.146	22.468
Andre omkostninger til social sikring	7.011	4.049
	<b>263.166</b>	<b>255.246</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	444	437

Virksomheden har valgt at anvende undtagelsesbestemmelserne for oplysning af ledelseslønninger efter reglerne i henhold til Årsregnskabslovens § 98b stk. 3.

**Medarbejderaktieordning**

Compagnie de Saint-Gobain S.A. tilbyder som en del af gruppens medarbejderaktieordning at samtlige medarbejdere kan købe aktier til en særlig favorabel kurs. Medarbejderen skal have været ansat i minimum 3 måneder og aktierne er bundet i 5 år. Aktieprogrammet indregnes som egenkapitalbaseret ordning. Køb og salg af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under frie reserver.

**20. Eventualforpligtelser**

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelse via Saint-Gobain Nordic A/S: Ejerpantebreve på i alt 15.200 tkr., der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af 28.880 tkr.

Selskabet er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke yderligere vil påvirke selskabets finansielle stilling udover de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2019.

**Operational leasing**

Restydelse for leasingaftaler vedrørende leasingbiler består i alt af 13.929 tkr. (2018: 12.550 tkr.), som forfalder indenfor 5 år. Heraf forfalder 6.540 tkr. inden for 12 måneder.

**Sambeskatning**

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Saint-Gobain koncernen. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

**21. Resultatdisponering**

Foreslået udbytte for regnskabsåret	60.000	120.000
Overført resultat	11.253	-158.218
	<b>71.253</b>	<b>-38.218</b>

## Noter

2019

2018

### 22. Nærtstående parter og koncernforhold

Bestemmende indflydelse:

Saint-Gobain Isover G+H Aktiengesellschaft,  
Bürgermeister Grünzweig Str. 1, 67059 Ludwigshafen, Tyskland

BPB Finance (No. 4) Limited,  
Saint-Gobain House, Binley Business Park, Coventry, CV3 2TT, Storbritannien

Saint-Gobain Produits Pour La Construction SAS,  
Les Miroirs, 18 avenue d'Alsace, 92400 Courbevoie, Frankrig

Alle koncerninterne transaktioner er indgået på normale markedsmæssige vilkår.

Ultimativt moderselskab:

Compagnie de Saint-Gobain S.A.,  
Les Miroirs, 18 avenue d'Alsace, 92096 La Defense, Frankrig

Compagnie de Saint-Gobain udarbejder koncernregnskab, hvori Saint-Gobain Denmark A/S indgår som dattervirksomhed.

Koncernregnskabet kan rekviereres på [www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com)

### 23. Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Vi har endnu ikke set nogen betydelig indflydelse på salget og efterspørgslen af selskabets produkter, som følger selskabets budget. Selvom mange af selskabets kunder har indikeret, at de fastholder igangværende projekter og ordrer, er der risiko for, at omsætningen og indtjeningen vil falde som konsekvens af COVID-19. Vi følger udviklingen nøje, men det er for tidligt at kunne udtale sig om, hvorvidt og i givet fald, hvilken effekt COVID-19 vil have på omsætningen og indtjeningen i 2020.

På datoen for godkendelse af selskabets årsrapport for 2019, er vi ikke bekendt med usikkerheder, der rejser spørgsmålstegn om selskabets fortsatte drift. Eventuel negativ indvirkning af COVID-19 på resultatet forventes ikke at generere en væsentlig risiko for likviditeten. Som følge af, at vi er en del af Saint-Gobain koncernen er det vores opfattelse, at selskabet ikke vil få udfordringer med likviditeten og fremtidig finansiering. Koncernen har en solid økonomisk stilling og har den nødvendige likviditet og finansiering på plads til at klare konsekvenserne af pandemien.