

# **Saint-Gobain Denmark A/S**

Robert Jacobsens Vej 62 A

2300 København S

CVR-nr. 59983016

## **Årsrapport for 2020**

81. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 18-05-2021

---

Michael Frederiksen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	10
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	20
Noter	21

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020 for Saint-Gobain Denmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 18-05-2021

### Direktion

Peter Møller  
Adm. direktør

### Bestyrelse

David Eric Molho  
Formand

Klavs Eske Hansen  
Medlem

Mogens Nielsen  
Medlem

Peter Møller  
Medlem

Stefan Lie  
Medarbejdervalgt

Carsten Bøje Thomsen  
Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Saint-Gobain Denmark A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Saint-Gobain Denmark A/S for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 18-05-2021

**PricewaterhouseCoopers**

CVR-nr. 33771231

Bo Schou-Jacobsen  
Statsautoriseret revisor  
mne28703

Henrik Hornbæk  
Statsautoriseret revisor  
mne32802

**Saint-Gobain Denmark A/S**

**Virksomhedsoplysninger**

<b>Virksomheden</b>	Saint-Gobain Denmark A/S Robert Jacobsens Vej 62 A 2300 København S
Hjemmeside	<a href="http://www.saint-gobain.dk">www.saint-gobain.dk</a>
CVR-nr.	59983016
Stiftelsesdato	09-03-1939
Regnskabsår	01-01-2020 - 31-12-2020
<b>Bestyrelse</b>	David Eric Molho Klavs Eske Hansen Mogens Nielsen Peter Møller Stefan Lie Carsten Bøje Thomsen
<b>Direktion</b>	Peter Møller , Adm. direktør
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Strandvejen 44 2900 Hellerup

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af fremstilling, salg og levering af materialer og løsninger til byggebranchen. Selskabets produkter afsættes primært i Danmark og på det europæiske marked.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020 udviser et resultat på tkr. 44.567, og selskabets balance pr. 31-12-2020 udviser en balancesum på tkr. 876.569, og en egenkapital på tkr. 481.691.

### For Saint-Gobain Denmark A/S kan 2020 opsummeres i følgende hovedpunkter:

På baggrund af den situation og usikkerhed, der er om Brexit samt aktuel nedgang i indtjeningen, er der foretaget en nedskrivningsvurdering af selskabets kapitalandele i Saint-Gobain Ltd. Baseret på forskellige scenarier for den fremtidige udvikling, har koncernen vurderet, at selskabets værdi aktuelt er væsentlig værdiforringet, og i konsekvens heraf, er der foretaget en nedskrivning på Saint-Gobain Danmarks andel med tkr. 40.163. Det er ledelsens opfattelse at de anvendte skøn og estimater er rimelige.

- Aktierne i Leca Danmark A/S er optaget til kostpris tkr. 59.524. Årets resultat for 2020 udviser et overskud på tkr. 27.265 og en egenkapital på tkr. 106.038. Udbytte for året 2019 udgør tkr. 30.000, som er indtægtsført i resultatopgørelsen.

- Selskabets resultat før nedskrivningen af kapitalandele udviser et resultat på tkr. 84.730 og selskabets økonomiske udvikling har været præget af uændret aktivitetsniveau, med lavere resultat end forventet i året.

### Særlige risici

#### Pris risici

Selskabets resultat er påvirket af stigende omkostninger på råvarer i 2020. Risikoen styres ved udarbejdelsen af prognoser for forventet forbrug baseret på kundebestand per produkt.

#### Valuta risici

Saint-Gobain Danmarks A/S' primære valutarisici er forbundet med ændringer i valutakurser under den nordiske regions cashpool ordning. For at dække denne risiko hedges alle transaktioner foretaget i udenlandske valutaer.

#### Sikkerhed

Selskabet har en meget stor fokus på sikkerhed, og alle aktiviteter foregår i henhold til selskabets sikkerhedspolitik, interne standarder, procedurer og instruktioner.

#### Miljøforhold

Selskabet fokuserer på og allokerer ressourcer til arbejdet med forbedringer og investeringer på miljøområdet. Med udgangspunkt i selskabets politikker, målsætninger og mål er der handlingsplaner, som sikrer en løbende minimering af virksomhedens miljøpåvirkning. Selskabet er certificeret efter DS/EN ISO 14001:2015.

#### Rente risici

Selskabet likvide beholdning administreres i henhold til koncernaftale. De finansielle dispositioner varetages af koncernen og risici minimeres.

#### Usikkerhed ved indregning og måling af kapitalandele

Saint-Gobain Danmarks A/S besidder 1,06% af kapitalandelene i Saint-Gobain Limited. Selskabet har pr. 31. december 2020 indregnet kapitalandele til kostpris, som udgør kr. 22 millioner. I 2020 er der foretaget nedskrivning på kr. 40,2 millioner, hvilket skyldes fortsat usikkerhed relateret til Brexit samt aktuel nedgang i indtjeningen. Dette har bevirket at ledelsen har vurderet, at der var behov for yderligere nedskrivning i forhold til nedskrivningen i 2018 på kr. 103,9 millioner på Saint-Gobain Danmarks A/S andel. Det er ledelsens opfattelse at de anvendte skøn og estimater er rimelige.

## Ledelsesberetning

### Mangfoldighed

I Saint-Gobain Denmark A/S' HR strategi er der en høj fokus på gender diversity, herunder rekruttering af kvinder. I Saint-Gobain Denmark A/S er det et mål altid at have mindst én kvindelig kandidat til alle ledige jobs, herunder også til bestyrelsen og den daglige ledelse.

Med henblik på at fremme balancen mellem kvinder og mænd i ledende stillinger i selskabet, arbejdes der mod at skabe rammer, som kan medvirke til at sikre det underrepræsenterede køns muligheder for ansættelse og karriereudvikling. Dette sker i henhold til selskabets politik for ligelig kønsfordeling i de øvrige ledelseslag bl.a. på følgende måder:

- Vi arbejder til stadighed med opkvalicering af kvindelige talenter via coaching, netværk, formel efteruddannelse mv. til at sikre en stærk pipeline samtidig med, at vi kan sikre at den bedste kandidat får lederjobbet.

- At ansættelsesprocedurer og rekruttering bidrager til at synliggøre det underrepræsenterede køn, således at målet om mindst én kvindelig kandidat til alle ledige jobs repræsenteres ved intern og ekstern rekruttering.

- Det er blevet anlagt som mål, at kvinder indenfor en 4 årig periode, skal udgøre minimum 20 pct. af den daglige ledelse. Dette tager højder for den branche, som Saint-Gobain Denmark A/S befinder sig i.

Kvinder er aktuelt underrepræsenteret på selskabets øvrige ledelsesniveauer, men selskabet arbejder kontinuerligt med at styrke ledelseskompetencerne på øvrige ledelsesniveauer.

I 2020 udgjorde kvinder 11 pct. i den daglige ledelse, hvilket er en nedgang i forhold til sidste år. Arbejdet fortsætter fremadrettet således, at også andelen af kvinder i selskabets øvrige ledelsesniveauer øges. Det er i 2020 sket dels i forbindelse med rekruttering af medarbejdere og dels ved udvikling af nuværende medarbejdere.

Måltallet for kvinder i selskabets bestyrelse er sat til 1, og måltallet forventes opfyldt inden udgangen af 2021. På nuværende tidspunkt er der ingen kvinder i den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen, idet der ikke er fundet nye kandidater til de nuværende poster.

Opfyldelsen af målene vurderes årligt af bestyrelsen med henblik på at vurdere, hvorvidt målene fortsat er realistiske og tilpasses ambitiøst. Det er selskabets målsætning, at bestyrelsen og ledelsen i øvrigt repræsenterer forskellig uddannelsesmæssig baggrund og forskellige køn. Selskabet fokuserer primært på kompetencer og potentiale i det enkelte individ. Det er dog selskabets målsætning at sikre forskellighed i bl.a. erfarings- og uddannelsesmæssig baggrund og i køn på de respektive ledelsesniveauer.

### Vidensressourcer

Selskabet ønsker at have en optimal og kompetent medarbejdersammensætning. Selskabet tilstræber, at medarbejderne har et passende kompetance- og anciennitetsniveau samt en passende aldersfordeling.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ingen selvstændig strategisk forskning og udviklingsaktiviteter.

### Corporate Social Responsibility

Selskabet mener, at det er en integreret og stor del af god forretningspraksis at tage hensyn til samfundet og miljøet. Selskabet har fokus på at undersøge og minimere de påvirkninger, som firmaets aktiviteter har på medarbejdere, samfundet og miljøet.

Det daglige arbejde påvirkes i høj grad af etiske regler, strenge interne standarder og høj grad af medarbejderinvolvering.

Der er for alle områder opsat mål og implementeret planer for at opnå disse. Der bliver løbende fulgt op på målopfyldelsen.

Selskabet er certificeret efter DS/EN ISO 9001:2015 (kvalitet) og DS/EN ISO 14001:2015 (miljø).



## Ledelsesberetning

Saint-Gobain Denmark A/S er et datterselskab i Saint-Gobain koncernen. Saint-Gobain har en detaljeret CSR-politik og er medlem af UN Global Compact og giver en årlig rapportering om fremskridt i forhold til UN Global Compact's principper. Selskabets aktiviteter er omfattet af denne rapportering, hvorfor beskrivelsen omkring samfundsansvar er undlagt, jf. årsregnskabslovens § 99a, stk. 7.

Fremskridtsrapporten kan findes på <https://www.saint-gobain.com/en/our-pillars-commitments>

### Den forventede udvikling

På grund af den nuværende COVID-19 krise, er det svært at forudsige udviklingen i 2021. Det er dog selskabets forventning, at resultatet før skat i 2021 vil være på niveau med 2020. Den globale eskalering af COVID-19 kan have en betydelig negativ indvirkning på den globale økonomi og forventes derfor også at kunne have en negativ indvirkning på både efterspørgsel og driften i Saint-Gobain Danmark.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Vi henviser til note 23 'begivenheder efter balancedagen'.

## Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning (tkr.)	1.082.330	1.049.153	1.058.862	958.081	1.067.570
Bruttofortjeneste (tkr.)	293.422	302.949	307.482	275.051	309.102
Resultat ordinær primær drift (tkr.)	72.845	69.898	70.242	65.196	101.258
Finansielle poster, netto (tkr.)	-2.514	-2.016	-2.265	-929	-3.363
Årets resultat (tkr.)	44.567	71.253	-38.218	49.480	76.942
<b>Balance</b>					
Balancesum (tkr.)	876.569	839.580	882.706	968.809	1.059.118
Investering i anlægsaktiver (tkr.)	46.986	52.440	51.257	67.498	78.536
Egenkapital i alt	481.691	497.124	545.871	634.089	639.606
<b>Medarbejdere:</b>					
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	450	444	437	439	498
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin (%)	27,11	28,88	29,04	28,71	28,95
Overskudsgrad (%)	6,73	6,66	6,63	6,80	9,48
Soliditetsgrad (%)	54,95	59,21	61,84	65,45	60,39
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	9,11	13,66	-6,48	7,77	12,39

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".  
Nøgletallene definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Saint-Gobain Denmark A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Koncernregnskab og pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncern regnskab, idet selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Compagnie de Saint-Gobain.

Der er med henvisning til Årsregnskabslovens § 86, stk. 4 ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, idet selskabets pengestrømme konsolideres i koncernregnskabet for Compagnie de Saint-Gobain.

Der henvises til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Compagnie de Saint-Gobain, Les Miroirs, 18 Avenue D'Alsace, 92096 La Défense Cedex, France.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

## Generelt

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omgøring af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtigelser i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og- tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. I det omfang udloppet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indtægtsføres udbyttet dog ikke i resultatopgørelsen, men indregnes som en reduktion af kapitalandelens kostpris.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt rentetillæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med danske tilknyttede virksomheder.

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år. Afskrivningsperioden på 20 år er begrundet i selskabets gode markedspostition.

## Anvendt regnskabspraksis

Andre immaterielle anlægsaktiver, herunder licenser og erhvervede rettigheder mv. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på vurdering af aktiverens brugstid, der er vurderet til 3-5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktiverens brugstider:

Bygninger:	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner:	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	3-20 år

Restværdien af og afskrivningsperioden på materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg indregnes i resultatopgørelsen under posterne 'Andre driftsindtægter' og 'Andre driftsomkostninger'.

### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til kostpris. Ved indikation af værdiforringelse foretages værdiforringelsestest. Såfremt kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Kostprisen reduceres med modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele måles til kostpris. I tilfælde hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Værdiforringelse af aktiver

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald.

Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgpris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til vejede gennemsnitspris. I tilfælde, hvor beregningsgrundlaget er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Vejede gennemsnitspriser for handelsvarer samt hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Vejede gennemsnitspriser for færdigvarer samt råvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Det svarer i al væsentlighed til nominal værdi, reduceret med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Forventede kredittab på alle tilgodehavender fra salg, registreres når tilgodehavendet opstår.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Performance-share program

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte aktier måles til dagsværdien af aktierne.

For egenkapitalafregnede performance-shares måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til aktierne optjenes (vesting-perioden). Dagsværdien opgøres af moderselskabet som aktiekursen på tildelingstidspunktet fratrukket forventet udbytte. Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen.

I forbindelse med første indregning af performance-shares benyttes antallet af aktier, medarbejderne tildeles. Efterfølgende justeres for ændringer i antallet af retserhvervede aktier, så den samlede indregning er baseret på det faktiske antal frigivede aktier.

Dagsværdien af de tildelte aktier er baseret på den aktiekurs for Compagnie de Saint-Gobain som moderselskabet køber aktierne til, på et af moderselskabet bestemt tidspunkt. Typisk omkring 6 måneder før frigivelsestidspunktet.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtigelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt forpligtelser til reetablering af lerarealer. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Der er med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, ikke medtaget oplysninger om det samlede honorar for regnskabsåret til den generalforsamlingsvalgte revisor.

Der henvises til honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, som fremgår af "2020 Universal Registration Document" side 355 for Compagnie de Saint-Gobain. Dokumentet kan findes på [www-saint-gobain.com](http://www-saint-gobain.com) eller via linket:

<https://catalogue.saint-gobain.com/2020/en/>

### Segmentoplysninger

Nettoomsætningens fordeling på de enkelte forretningsområder og på geografiske markeder oplyses ikke i henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 1, idet oplysningerne kan være til skade for selskabet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Forklaring af nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalensforrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Resultatopgørelse

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
Nettoomsætning	1	1.082.330	1.049.153
Produktionsomkostninger	2	-788.908	-746.204
<b>Bruttoresultat</b>		<b>293.422</b>	<b>302.949</b>
Distributionsomkostninger	2	-187.132	-195.300
Administrationsomkostninger	2	-33.503	-38.301
Andre driftsindtægter		378	576
Andre driftsomkostninger		-320	-26
<b>Driftsresultat</b>		<b>72.845</b>	<b>69.898</b>
Indtægter af andre kapitalandele i tilknyttede virksomheder		30.000	15.000
Finansielle indtægter	3	7.724	1.729
Nedskrivning af andre værdipapirer og kapitalandele		-40.163	0
Finansielle omkostninger	4	-10.238	-3.745
<b>Resultat før skat</b>		<b>60.168</b>	<b>82.882</b>
Skat af årets resultat	5	-15.601	-11.629
<b>Årets resultat</b>		<b>44.567</b>	<b>71.253</b>

## Balance 31. december 2020

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Aktiver</b>			
Software og erhvervede rettigheder	6	13.586	15.818
Goodwill	7	0	0
Immaterielle anlægsaktiver under opførelse	8	5.899	2.849
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>19.485</b>	<b>18.667</b>
Grunde og bygninger	9	99.247	89.970
Produktionsanlæg og maskiner	10	257.963	264.180
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	10.024	7.090
Materielle anlægsaktiver under udførelse	12	29.094	35.090
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>396.328</b>	<b>396.330</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	13, 14	59.524	59.524
Andre værdipapirer og kapitalandele	15	21.844	62.007
Andre tilgodehavender		48	48
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>81.416</b>	<b>121.579</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>497.229</b>	<b>536.576</b>
Råvarer og hjælpematerialer		29.661	29.120
Varer under fremstilling		4.299	4.841
Fremstillede varer og handelsvarer		47.321	51.721
<b>Varebeholdninger</b>		<b>81.281</b>	<b>85.682</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		116.761	101.187
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	16	174.893	107.136
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	17	0	1.392
Andre tilgodehavender		4.875	6.448
Periodeafgrænsningsposter		1.530	1.159
<b>Tilgodehavender</b>		<b>298.059</b>	<b>217.322</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>379.340</b>	<b>303.004</b>
<b>Aktiver</b>		<b>876.569</b>	<b>839.580</b>

## Balance 31. december 2020

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		140.380	140.380
Overført resultat		241.311	296.744
Foreslået udbytte		100.000	60.000
<b>Egenkapital</b>		<b>481.691</b>	<b>497.124</b>
Hensættelser til udskudt skat	18	44.159	44.389
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>44.159</b>	<b>44.389</b>
Anden gæld (Forfalder inden for 2-4 år)		0	7.606
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>7.606</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		136.046	126.038
Gæld til tilknyttede virksomheder		22.347	24.534
Selskabsskat	17	5.831	0
Anden gæld		186.164	139.557
Periodeafgrænsningsposter		331	332
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>350.719</b>	<b>290.461</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>350.719</b>	<b>298.067</b>
<b>Passiver</b>		<b>876.569</b>	<b>839.580</b>
Medarbejderforhold	19		
Eventualforpligtelser	20		
Resultatdisponering	21		
Nærtstående parter og koncernforhold	22		
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	23		

## Egenkapitalopgørelsen

	Virksomheds kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 01-01-2020	140.380	296.744	60.000	497.124
Betalt udbytte			-60.000	-60.000
Årets resultat		-55.433	100.000	44.567
<b>Egenkapital 31-12-2020</b>	<b>140.380</b>	<b>241.311</b>	<b>100.000</b>	<b>481.691</b>

Aktiekapitalen består af 140.380 aktier á t.kr. 1.000.

Kapitalen er ikke opdelt i klasser. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

## Noter

	2020	2019
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske- og forretningssegmenter er udeladt jf. ÅRL § 96, stk. 1, idet bestyrelsen har vurderet, at medtagelse af segmentoplysningerne kan udgøre en betydelig trussel for selskabet indtjeningsveje på grund af konkurrencesituationen på det danske marked. Både nationalt og international findes der indenfor de enkelte segmenter få konkurrenter, der dækker samme områder som Saint-Gobain. Derfor vil segmentoplysningerne kunne medføre tab af markedsandele/kunder.		
<b>2. Årets afskrivninger</b>		
Produktionsomkostninger	-43.109	-39.868
Administrationsomkostninger	-2.724	-2.198
	<b>-45.833</b>	<b>-42.066</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Renter, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	7.721	1.722
Renter fra tilknyttede virksomheder	3	7
	<b>7.724</b>	<b>1.729</b>
<b>4. Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	-20	-67
Andre finansielle omkostninger	-10.218	-3.678
	<b>-10.238</b>	<b>-3.745</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat	15.831	12.608
Årets regulering af udskudt skat	-230	2.430
Regulering skat tidligere år	0	-3.409
	<b>15.601</b>	<b>11.629</b>
<b>6. Software og erhvervede rettigheder</b>		
Kostpris primo	62.563	59.329
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	467	1.567
Afgang i årets løb	0	-74
Overførsler i året	1.845	1.741
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>64.875</b>	<b>62.563</b>
Af- og nedskrivninger primo	-46.745	-42.873
Årets afskrivninger	-4.544	-3.946
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	74
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-51.289</b>	<b>-46.745</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>13.586</b>	<b>15.818</b>

## Noter

	2020	2019
<b>7. Goodwill</b>		
Kostpris primo	173.651	173.651
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>173.651</b>	<b>173.651</b>
Af- og nedskrivninger primo	-173.651	-173.651
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-173.651</b>	<b>-173.651</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver under opførelse</b>		
Kostpris primo	2.849	0
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	4.776	2.849
Overførsler i året til andre poster	-1.726	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.899</b>	<b>2.849</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.899</b>	<b>2.849</b>
<b>9. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	374.840	366.915
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	8.138	4.076
Afgang i årets løb	-37	-305
Overførsler i året fra andre poster	7.441	4.154
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>390.382</b>	<b>374.840</b>
Af- og nedskrivninger primo	-284.870	-278.714
Årets afskrivninger	-6.302	-6.461
Tilbageførsel af tidligere års af- og nedskrivninger	37	305
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-291.135</b>	<b>-284.870</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>99.247</b>	<b>89.970</b>
<b>10. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris primo	1.076.397	1.038.919
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	17.229	19.279
Afgang i årets løb	-3.138	-576
Overførsler i året fra andre poster	9.764	18.775
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.100.252</b>	<b>1.076.397</b>
Af- og nedskrivninger primo	-812.217	-783.016
Årets afskrivninger	-32.873	-29.778
Tilbageførsel af tidligere års af- og nedskrivninger	2.801	577
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-842.289</b>	<b>-812.217</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>257.963</b>	<b>264.180</b>

## Noter

	2020	2019		
<b>11. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	73.506	73.419		
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	2.820	1.914		
Afgang i årets løb	-3.241	-2.836		
Overførsler i året fra andre poster	2.229	1.009		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>75.314</b>	<b>73.506</b>		
Af- og nedskrivninger primo	-66.416	-67.344		
Årets afskrivninger	-2.115	-1.881		
Tilbageførsel af tidligere års af- og nedskrivninger	3.241	2.809		
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-65.290</b>	<b>-66.416</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>10.024</b>	<b>7.090</b>		
<b>12. Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>				
Kostpris primo	35.090	38.015		
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	13.556	22.755		
Overførsler i året til andre poster	-19.552	-25.680		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>29.094</b>	<b>35.090</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>29.094</b>	<b>35.090</b>		
<b>13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	59.524	59.524		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>59.524</b>	<b>59.524</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>59.524</b>	<b>59.524</b>		
<b>14. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
<i>Tilknyttede virksomheder</i>				
<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel i %</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Resultat</b>
Leca Danmark A/S	8940 Randers	100,00	106.038	27.265
			<b>106.038</b>	<b>27.265</b>

Jf. Leca Danmark A/S' Årsrapport for 2020

## Noter

	2020	2019
<b>15. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris primo	165.900	165.900
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>165.900</b>	<b>165.900</b>
Af- og nedskrivninger primo	-103.893	-103.893
Årets nedskrivninger	-40.163	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-144.056</b>	<b>-103.893</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>21.844</b>	<b>62.007</b>
<p>Nedskrivning af kapitalandele er indregnet i resultatopgørelsen med 40.163 tkr. i 2020 (0 tkr. i 2019). Fortsat usikkerhed relateret til Brexit samt aktuel nedgang i indtjeningen bevirker at ledelsen har vurderet, at der i 2020 var behov for yderligere nedskrivning på Saint-Gobain Danmarks A/S andel.</p>		
<b>16. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Heri indgår indestående på cash-pool ordninger, som administreres af tilknyttede virksomheder på 141.227 tkr.		
<b>17. Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder</b>		
Skyldig sambeskatningsbidrag primo	-1.392	1.753
Betalt/modregnet sambeskatningsbidrag vedrørende sidste år	1.392	-1.753
<b>Skyldig sambeskatningsbidrag vedrørende tidligere år</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregnet sambeskatningsbidrag for indeværende år	15.831	12.608
Betalt sambeskatningsbidrag for indeværende år	-10.000	-14.000
<b>Sambeskatningsbidrag ultimo</b>	<b>5.831</b>	<b>-1.392</b>
<b>Sambeskatningsbidrag ultimo</b>	<b>5.831</b>	<b>-1.392</b>
<b>18. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat primo	44.389	41.960
Årets regulering over resultatopgørelsen	-230	2.429
Regulering til sidste år	0	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>44.159</b>	<b>44.389</b>



## Noter

	2020	2019
<b>19. Medarbejderforhold</b>		
Personaleomkostninger indregnes således i årsrapporten:		
Gager og lønninger	240.560	237.009
Pensioner	17.440	19.146
Andre omkostninger til social sikring	5.208	7.011
	<b>263.208</b>	<b>263.166</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	450	444

Virksomheden har valgt at anvende undtagelsesbestemmelserne for oplysning af ledelseslønninger efter reglerne i henhold til Årsregnskabslovens § 98b stk. 3.

## Medarbejderaktieordning

Compagnie de Saint-Gobain S.A. tilbyder som en del af gruppens medarbejderaktieordning at samtlige medarbejdere kan købe aktier til en særlig favorabel kurs. Medarbejderen skal have været ansat i minimum 3 måneder og aktierne er bundet i 5 år. Aktieprogrammet indregnes som egenkapitalbaseret ordning. Køb og salg af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under frie reserver.

**20. Eventualforpligtelser**

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelse via Saint-Gobain Nordic A/S: Ejerpantebreve på i alt 15.200 tkr., der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af 26.787 tkr.

Selskabet er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke yderligere vil påvirke selskabets finansielle stilling udover de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2020.

## Operational leasing

Restydelser for leasingaftaler vedrørende leasingbiler består i alt af 16.309 tkr. (2019: 13.929 tkr.), som forfalder indenfor 5 år. Heraf forfalder 6.584 tkr. inden for 12 måneder.

## Sambeskatning

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Saint-Gobain koncernen. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

**21. Resultatdisponering**

Foreslået udbytte for regnskabsåret	100.000	60.000
Overført resultat	-55.433	11.253
	<b>44.567</b>	<b>71.253</b>

## Noter

2020

2019

### 22. Nærtstående parter og koncernforhold

Bestemmende indflydelse:

Saint-Gobain Isover G+H Aktiengesellschaft,  
Bürgermeister Grünzweig Str. 1, 67059 Ludwigshafen, Tyskland

BPB Finance (No. 4) Limited,  
Saint-Gobain House, Binley Business Park, Coventry, CV3 2TT, Storbritannien

Saint-Gobain Produits Pour La Construction SAS,  
Les Miroirs, 18 avenue d'Alsace, 92400 Courbevoie, Frankrig

Alle koncerninterne transaktioner er indgået på normale markedsmæssige vilkår.

Ultimativt moderselskab:  
Compagnie de Saint-Gobain S.A.,  
Les Miroirs, 18 avenue d'Alsace, 92096 La Defense, Frankrig

Compagnie de Saint-Gobain udarbejder koncernregnskab, hvori Saint-Gobain Denmark A/S indgår som dattervirksomhed.  
Koncernregnskabet kan rekvieres på [www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com)

### 23. Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af selskabet.