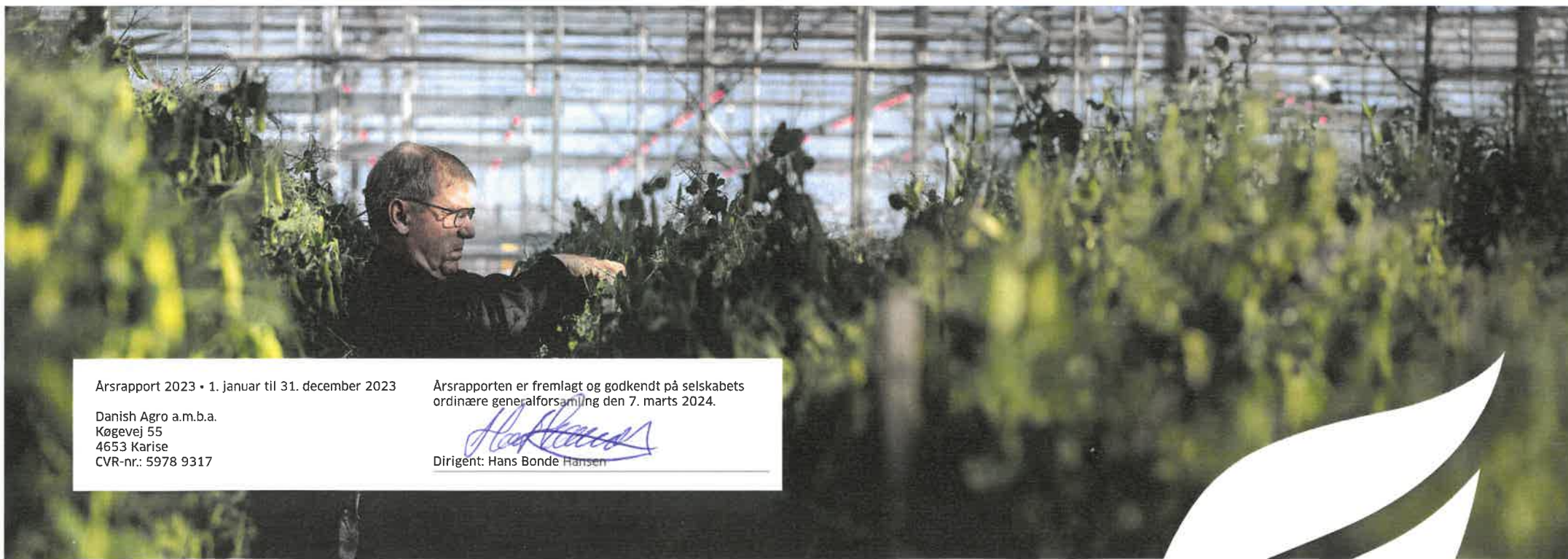


ÅRSRAPPORT 2023



Årsrapport 2023 • 1. januar til 31. december 2023

Danish Agro a.m.b.a.
Køgevej 55
4653 Karise
CVR-nr.: 5978 9317

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 7. marts 2024.


Dirigent: Hans Bonde Hansen



LEDELSESBERETNING

6 2023 I HOVEDTRÆK

- 9 Flot resultat i et år med høje renter og faldende råvarepriser
- 14 Finansielle resultater
- 16 Forretningsområdet Agribusiness
- 20 Forretningsområdet Special Feed
- 24 Forretningsområdet Machinery
- 28 Forretningsområdet Food
- 32 Hoved- og nøgletal
- 34 Risikostyring
- 35 Afrapportering og måltal
- 36 Hovedmål 2024

38 STRATEGISK FOKUS

- 40 Strategisk fokus 2024+
- 42 Strategiske milepæle 2023
- 44 Udvikling, innovation og samarbejde til gavn for kunden
- 50 Værdiskabende digitale løsninger
- 56 Potentiale i proteiner og plantebaserede fødevarer
- 62 En attraktiv arbejdsplads for nuværende og fremtidige medarbejdere

66 GRØN OMSTILLING

- 68 Sammen om grøn omstilling
- 70 Danish Agros fire grønne søjler

76 SELSKABSLEDELSE

- 78 Andelsejet selskabsstruktur
- 80 En del af noget større
- 82 Danish Agros bestyrelse
- 84 Direktion og koncernledelse

REGNSKAB

86 KONCERNREGNSKAB

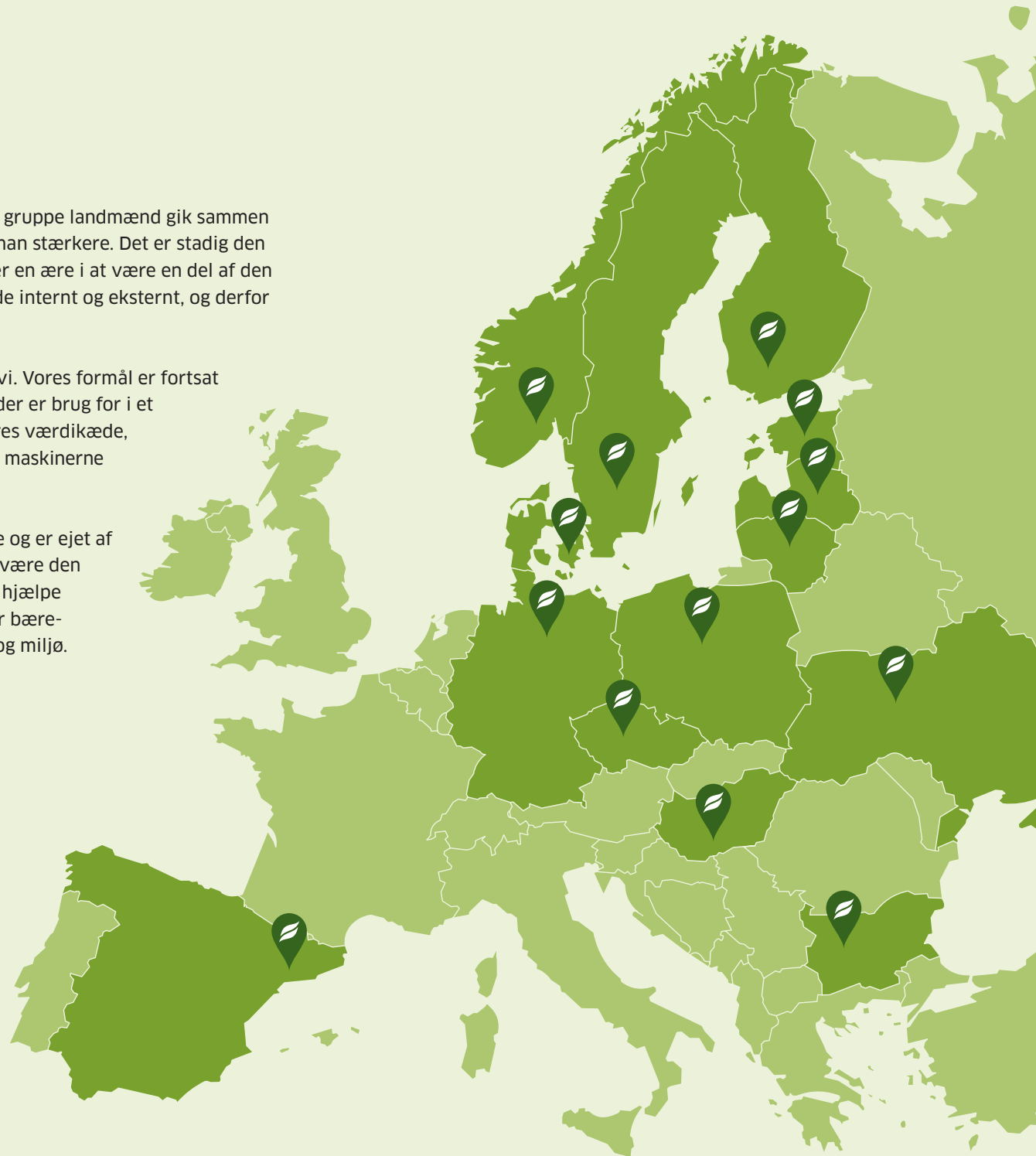
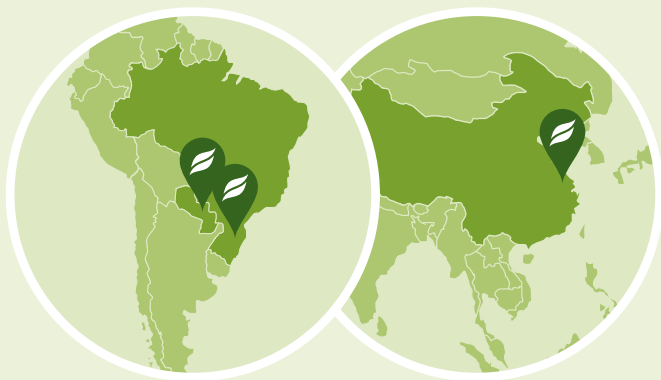
- 88 Ledelsespåtegning
- 89 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
- 91 Resultatopgørelse
- 92 Balance
- 94 Egenkapitalforklaring
- 95 Pengestrømsopgørelse
- 96 Anvendt regnskabspraksis
- 101 Noter
- 112 Selskaber i koncernens forretningsområder
- 114 Selskabsoplysninger

OM DANISH AGRO

Danish Agros historie har rødder tilbage til 1901, hvor en lille gruppe landmænd gik sammen og stiftede et andelsselskab ud fra tanken om, at sammen er man stærkere. Det er stadig den overbevisning, vi driver vores koncern efter i dag, og vi sætter en ære i at være en del af den danske andelsbevægelse. Vi tror på værdien i samarbejde både internt og eksternt, og derfor bærer vores strategi navnet Stronger Together.

Landbruget udvikler sig i et hastigt tempo, og det samme gør vi. Vores formål er fortsat at udvikle og tilbyde produkter, ydelser og faglig rådgivning, der er brug for i et moderne landbrug. Det gør vi ved kontinuerligt at udvikle vores værdikæde, der strækker sig hele vejen fra mikroskopet i laboratoriet over maskinerne i marken og til middagsbordet.

Danish Agro koncernen beskæftiger i dag 5.500 medarbejdere og er ejet af 8.300 danske landmænd. Vores vigtigste opgave er fortsat at være den bedst mulige samarbejdspartner for vores ejere og kunder og hjælpe dem med at producere fødevarer i verdensklasse, som både er bæredygtige økonomisk og med mindst mulig belastning på klima og miljø. Det er det, vi kalder *Cultivating Value*.





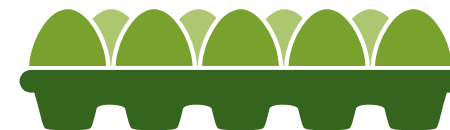
**5.500 MEDARBEJDERE
I MERE END 100 SELSKABER**



**256.000 TON
VITAMINER
OG MINERALER**



**AKTIV PÅ 3 KONTINENTER
MED EKSPORT TIL
MERE END 50 LANDE**



**VI HÅNDTERER
OMTRENT 2 MIA. ÆG**



**2.860 SOLGTE
NYE OG BRUGTE
LANDBRUGSMASKINER**



**503 MIO.
DAGGAMLE
KYLINGER**



**VI HÅNDTERER
7,3 MIO. TON AFGRØDER**



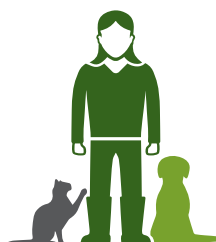
**VI SÆLGER
240.000 TON
SÅSÆD**



**75.000 HEKTAR
SOILOPTIX-
SCANNINGER**



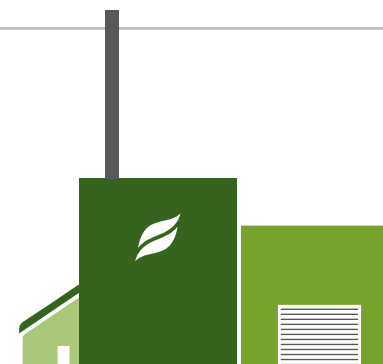
**AKTIVE PÅ MERE END 40 HAVNE MED
AFGRØDER, GØDNING OG RÅVARER**



**86
BUTIKKER
TIL PRIVATE**



**FLERE
END 3.000
VEJRSTATIONER**



**VI PRODUCERER 2,5 MIO. TON
FODER PÅ 16 FABRIKKER**

2023 I HOVEDTRÆK

- 9** Flot resultat i et år med høje renter og faldende råvarepriser
- 14** Finansielle resultater
- 16** Forretningsområdet Agribusiness
- 20** Forretningsområdet Special Feed
- 24** Forretningsområdet Machinery
- 28** Forretningsområdet Food
- 32** Hoved- og nøgletal
- 34** Risikostyring
- 35** Afrapportering og måltal
- 36** Hovedmål 2024





Henning Haahr
Group CEO

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen
Bestyrelsesformand

FLOT RESULTAT I ET ÅR MED HØJE RENTER OG FALDENDE RÅVAREPRISER

2023 var et år med mange udfordringer, men trods det blev året et af Danish Agros finansielt bedste nogensinde.

 **51,2** MIA.
KONCERNOMSÆTNING

 **1,4** MIA.
EBITDA

 **17**
LANDE

 **5.457**
MEDARBEJDERE

Sigtbarheden var begrænset, da vi for et år siden stod i tågen og spejdede ind i 2023. Nu står vi på den anden side og kan kigge tilbage på endnu et begivenhedsrigt år for Danish Agro koncernen.

Mens vi i 2022 fik tildelt sjældent gode kort på hånden og deraf kunne levere historisk gode resultater, gik vi ind i 2023 med visheden om, at de ydre omstændigheder ville være knap så gunstige. Sådan blev det også.

Med kraftigt stigende renter og generelt faldende priser på særligt afgrøder, råvarer og gødning har vi haft en forventet tilbagegang på top- og bundlinje, men trods det er vi lykkedes med at realisere det næstbedste driftsresultat i Danish Agros historie.

Det er en stor præstation af vores knap 5.500 dygtige medarbejdere, som i 2023 har formået at navigere igennem de turbulente forhold og samtidig så frø til fremtidig vækst.

Baggrunden for det flotte resultat er ikke mindst, at vores fire forretningsområder har demonstreret, at de supplerer hinanden godt, mens vores internationale strategi igen i 2023 har vist sin styrke. Samtidig har det kontinuerlige fokus på omkostninger lønnet sig.

Koncernens grovwareaktiviteter har igen i år præsteret på et højt niveau og realiseret flotte resultater. Det er på

trods af en europæisk animalsk produktion i ubalance samt faldende priser på blandt andet råvarer, afgrøder og gødning. Samtidig var udbyttet af årets høst i de fleste af Danish Agros primære markedsområder på et markant lavere niveau end et gennemsnitsår, hvilket påvirker koncernens høstindgang og dermed sætter sit præg på både dette års resultat og det kommende år.

På det danske marked har året båret præg af en succesfuld fusion af Hedegaard og Danish Agro, mens der omvendt også har været flere udfordringer. Danmarks griseproduktion er eksempelvis faldet betydeligt, hvilket naturligt har medført reduceret fodersalg.

Samtidig har implementeringen af koncernens nye ERP-system AGRO365 også haft indvirkning på den daglige drift. Systemskiftet var nødvendigt, men trods lange og grundige forberedelser gav systemet i den indledende fase betydelige udfordringer for både medarbejdere og kunder. Vi ser nu, at vi begynder at høste værdi af det nye system, der fremtidssikrer vores IT-struktur.

For forretningsområdet Food var 2023 et historisk godt år. Danish Agro blev ene-ejer af DAVA Foods, og den forenklede ejerstruktur giver bedre mulighed for at udnytte synergierne DAVA Foods og Danish Agro imellem og samtidig gennemføre nye strategiske tiltag i eksempelvis plantebaserede fødevarer.



Også finansielt bød 2023 på fremgang i forretningsområdet i kølvandet på en årrække med udfordrende kommercielle vilkår. De flotte resultater er opnået på trods af, at fugleinfluenza stadig hænger i vores markedsområder, mens der også har været mærkbare ændringer i forbrugeradfærden, hvor efterspørgslen efter eksempelvis økologiske varer er reduceret.

I forretningsområdet Machinery har de foregående år været kendetegnet ved lange leveringstider og flaskehalse på grund af coronapandemiens eftervirkninger, men i 2023 sprang proppen af flasken, og maskinproducenterne kan nu igen levere varer i det tempo, som kunderne efterspørger. Det har medvirket til, at Machinery har realiseret en rekordomsætning og vundet markedsandele.

Forretningsområdet har dog i samme ombæring været udfordret af stigende inflation, et højere renteniveau og voksende lagerbeholdninger.

Også forretningsområdet Special Feed har klaret sig flot og realiseret en rekordindtjening i 2023 på trods af en mindre nedgang i omsætningen, der primært skyldes faldende råvarepriser. Samtidig blev det året, hvor Vilomix bredte sine vinger mere ud med opkøbet af Vitamix, der både har produktion i Brasilien og Paraguay. Det er med til at gøre forretningsområdet mere internationalt, hvilket forventes at give synergieffekter i de kommende år.

Vilomix har som den øvrige koncern fastholdt beslutningen fra 2022 om at stoppe al samhandel med Rusland med de konsekvenser, det medfører. Inden invasionen af Ukraine havde Vilomix et betydeligt salg til Rusland, men det er i 2023 lykkedes at erstatte den manglende eksport til Rusland en til en via salg til andre eksportmarkeder, og blandt andet er salget til Ukraine vokset markant.

MERE MED MINDRE

Ud fra devisen 'mere med mindre' arbejder Danish Agro hele tiden på at understøtte landmænd i at producere så mange sunde og velsmagende fødevarer som muligt og med den mindst mulige klima- og miljøbelastning. Den opgave tager vi som branche og virksomhed på os, og i Danish Agro har vi i 2023 taget flere vigtige skridt i den retning.

I oktober fik vi således koblet vores største låneaftale på 600 mio. euro til tre såkaldte ESG-mål, der handler om at reducere CO2-udledningen i vores produktion, øge salget af plantebaserede fødevarer og sikre, at al import af soja i 2025 sker i overensstemmelse med brancheforeningen FEFACs retningslinjer for ansvarlig produktion.

På den måde tager vi et forpligtende ansvar ved at lave en direkte kobling mellem vores strategiske arbejde med den grønne omstilling og vores rentemarginal.

Herudover har vi etableret en ny intern ESG-afdeling, som skal udvikle koncernens arbejde med og rapportering af ikke-finansielle data. Det bliver en vigtig prioritet i de kommende år, hvor vi konstant vil have fokus på at se bæredygtighed som et bredt begreb.

Som andelselskab har vi en særlig forpligtelse til at udvikle nye løsninger og teknologier til vores kunder og ejere. Vi vil gøre en forskel ude på bedrifterne – også når det gælder den grønne omstilling. Derfor har vi identificeret fire grønne søjler, som vores arbejde hviler på. Det gælder digitalisering, plantebaserede fødevarer, grøn energiproduktion og ansvarligt indkøb.

I alle disse fire områder har der været fornuftig fremdrift i 2023.

Det gælder ikke mindst inden for digitalisering, hvor vi arbejder ud fra mantraet 'tænk stort – start småt'. Flere af de digitale værktøjer, som vi har introduceret de seneste år, vinder frem i højt tempo. Det gælder for eksempel vores vejrstationer og jordscannere fra SoilOptix, der ved indgangen til 2024 har lavet analyser på mere end 75.000 hektar scannede marker.

I 2023 blev vi desuden distributør af selvkørende markrobotter fra AgXeed, samtidig med at vi har deltaget i en række forskningsprojekter og generelt er dybt optagede af, hvordan digitale værktøjer kan være med til at gøre landbruget mere effektivt og skånsomt.

For at lykkes med at skabe en klimaneutral fødevarerproduktion i fremtiden er det afgørende, at vi samarbejder på tværs af selskaber, universiteter, investorer og øvrige interessenter.

Derfor er Danish Agro i 2023 trådt ind som limited partner i den anden AgriFood-fond lanceret af den hollandske venturekapitalfond, Rockstart. Fonden har til hensigt at rejse 50 mio. euro i alt, ca. 370 mio. kr., som skal fordeles blandt 50 investeringer i startups i løbet af fem år.

Også inden for vedvarende energi har vi arbejdet målrettet i 2023 frem mod vores ambition om at blive selvforsynende med grøn energi og gas.

Det kræver tålmodighed, da myndighedsgodkendelser og høringsprocesser er langstrakte. I 2024 forventer vi at begynde anlæg af vores første projekter inden for vedvarende energi.



OVERSKUDSUDLODNING

Den danske andelssektor er vidt berømmet, og selv i en moderne verden viser den sit værd år efter år, hvilket understreges af, at en stribe af landets største virksomheder har denne ejerform.

Som andelsselskab er Danish Agro født ud af tanken om, at sammen er man stærkere. I mere end 120 år er selskabet blevet udviklet til glæde og gavn for kunder og ejere. Forudsætningen for det er et stærkt samspil mellem ejere og andelsselskab, og derfor er det glædeligt, at vi i 2023 fik opdateret koncernens konsoliderings- og udlovningspolitik. Det betyder blandt andet, at andelshavere i fremtiden kan få en kontant udlodning, når visse finansielle resultater realiseres.

Det er yderst positivt, at Danish Agro i 2023 lander et resultat, der gør os i stand til at tilgodese vores medlemmer med en overskudsdeklarering.

Danish Agros vedtægter foreskriver, at foreningens medlemmer kan tilgodeses gennem overskudsudlodning med 25 % af overskuddet efter skat og minoriteter, når soliditeten, som i 2023, er på mellem 30 - 35 %. Det betyder, at der bliver udloddet 43 mio. kr. til Danish Agros medlemmer. Udlovningsen på 43 mio. kr. fordeles med 8 mio. kr. til forrentning af andelskapital II samt 35 mio. kr., der udloddes på baggrund af medlemmers samhandel.

OVERSKUDSUDLODNING

Bestyrelsen i Danish Agro er stolt over at kunne indstille til, at der udloddes 43 mio. kr. i overskudsudlodning til medlemmerne, svarende til 25 % af moderselskabets resultat efter skat.



KØREPLANEN FOR 2024

2024 byder igen på både spændende muligheder og udfordringer, vi skal overkomme. Vores fokus bliver i høj grad på at videreudvikle kerneforretningen, så vi forbliver med at være en konkurrencedygtig partner for landbruget.

Samtidig vil vi arbejde videre på vores koncernstrategi Stronger Together, der fokuserer på at samarbejde på tværs i koncernen – på tværs af forretningsområder, lande og faggrupper. På den måde udnytter vi synergier og gør hinanden bedre, hvilket er fundamentalt for, at vi hver dag kan skabe værdi hos hver enkelt kunde og landmand.

Netop det er vores eksistensgrundlag og vores rettesnor – vi kalder det *Cultivating Value*.

Læs interview om de nye vedtægter med bestyrelsesformand Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen på side 80.





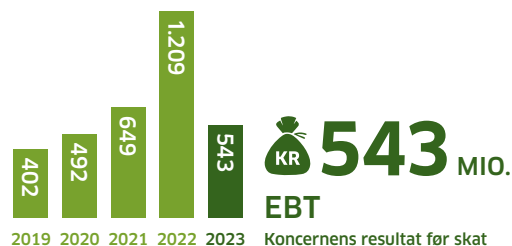
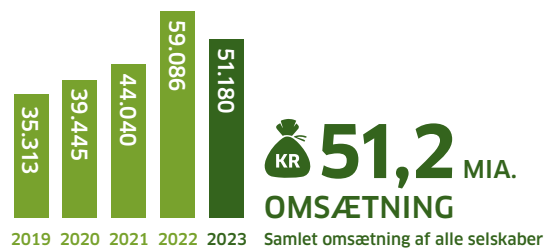
Vores kongstanke er at dyrke styrken i fællesskabet og skabe værdi for vores ejere og kunder. Det sker gennem den daglige samhandel, hvor vi hver dag skal bevise vores værd med service og konkurrencedygtige priser.

JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN, BESTYRELSESFORMAND



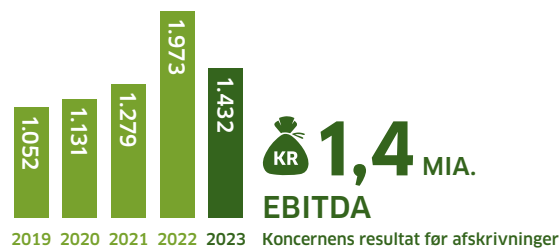
FINANSIELLE RESULTATER

Efter et 2022, som var præget af stigende markedspriser og medvind, blev 2023 mere udfordrende. Markedspriserne faldt kraftigt i løbet af 1. halvår 2023 på de fleste varegrupper for herefter at stabilisere sig på det lavere niveau. Via sædvanligt stort fokus på risikostyring er det lykkedes for Danish Agro koncernen at levere et solidt økonomisk resultat, der indfrier årets budgetter og forventninger.



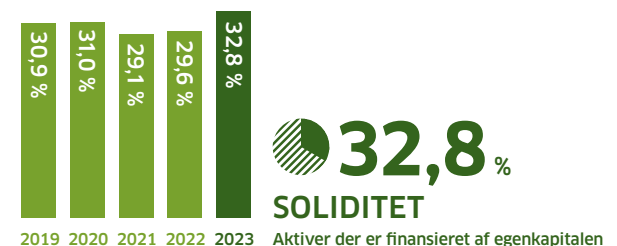
RESULTAT FØR SKAT

Danish Agro koncernen leverer et resultat før skat (EBT) på 543 mio. kr., hvilket er 666 mio. kr. lavere end det ekstraordinære 2022. Det er et meget tilfredsstillende resultat, der overstiger koncernens budgetter og målsætninger for året. Resultatet er realiseret på trods af vanskelige markedsvilkår med faldende markedspriser samt væsentlig højere renter end budgetteret. I forhold til 2022 er koncernens samlede finansielle omkostninger steget med 207 mio. kr. på grund af det væsentlig højere renteniveau og på trods af faldende rentebærende gæld.



OMSÆTNING

Resultatet før skat er realiseret på baggrund af en koncernomsætning på 51,2 mia. kr., hvilket er 13 % lavere end i 2022. Faldet i omsætningen vidner om de væsentlig lavere priser på afgrøder, gødning og råvarer, et markant lavere høstudbytte i 2023 i hele vores markedsområde samt en griseproduktion, der er faldet markant i såvel Danmark som Europa. Omsætningen er steget med 16 % i forhold til 2021, hvilket indikerer, at Danish Agro koncernen har fastholdt eller øget markedspositionen.



DRIFTSINDTJENING

Danish Agro koncernens driftsindtjening (EBITDA) nåede et højt resultat på 1.432 mio. kr., hvilket er 541 mio. kr. lavere end i 2022, men samtidig 153 mio. kr. højere end 2021. Driftsindtjeningen er den næstbedste i koncernens historie og realiseret over det budgetterede for året.

Det flotte resultat er opnået på baggrund af en fremgang i driftsindtjeningen i forretningsområderne Machinery med 8 mio. kr., Special Feed med 16 mio. kr. og Food med 76 mio. kr.

Grovvareaktiviteterne i Agribusiness har realiseret et væsentligt fald i driftsindtjeningen på 644 mio. kr. Den realiserede driftsindtjening i forretningsområdet Agribusiness på 777 mio. kr. er på niveau med 2021 og dermed tilbage på et mere normalt niveau.

Samlet set vidner resultatet om, at Danish Agro koncernen står stærkt med en sund forretning og en god spredning i de fire forretningsenheder.

BALANCE OG PENGESTRØM

Den samlede balance er realiseret med 21,1 mia. kr. mod 22,8 mia. kr. i 2022. Faldet udgør 1,7 mia. kr. eller 8 %. De generelt lavere priser på afgrøder, gødning og råvarer er den primære årsag hertil. Herudover har høsten i 2023 i vores markedsområde været væsentligt under tidligere år, hvilket ligeledes påvirker lagrene, der samlet er reduceret med 1,4 mia. kr. eller 15 %.

Den nettorentebærende gæld udgør 8,7 mia. kr. imod 9,5 mia. kr. ultimo 2022. Faldet i den nettorentebærende gæld på 0,7 mia. kr. har haft positiv effekt på årets renteomkostninger og dermed modvirket det høje renteniveau.

Pengestrømmen fra koncernens driftsaktiviteter udgør 1,1 mia. kr. imod minus 0,5 mia. i 2022. Det er primært den faldende binding i varelagre samt tilgodehavender, der sammen med driftens likviditetsvirkning er meget positiv i 2023.

EGENKAPITAL OG SOLIDITET

Koncernegenkapitalen er steget med 158 mio. kr. og udgør 6,9 mia. kr. ved årets udgang. Den øgede egenkapital samt den faldende koncernbalance medfører, at soliditeten stiger til 32,8 % mod 29,6 % sidste år.

Soliditeten på 32,8 % er det historisk højeste niveau og nærmer sig hastigt vores langsigtede mål på 35 %.



FORRETNINGSOMRÅDET AGRIBUSINESS

Agribusiness omfatter de tre divisioner Agribusiness Denmark, Agribusiness International og Agribusiness Support.

Handel med grovvarer har været rygraden i Danish Agro siden vores grundlæggelse i 1901, og i Agribusiness Denmark varetages koncernens danske grovwareaktiviteter. Det dækker over både produkter og serviceydelser, der er brug for på en moderne bedrift. Vores specialister er således både med i stalden, på marken og bag skrivebordet i samarbejdet med landmanden for at sikre størst mulig værdi på bedriften.

I Agribusiness International varetages vores internationale grovwareaktiviteter, hvor koncernen er til stede i otte lande; Sverige, Finland, Estland, Letland, Litauen, Polen, Tyskland og Ungarn. Danish Agro koncernen er således en af de største grovwareaktører rundt om Østersøen, og vores størrelse sikrer en række fordele for de landmænd, vi samarbejder med. Vores fokus er på at tilbyde kvalitetsprodukter til konkurrencedygtige priser, som dækker landmandens mange forskellige behov i både mark og stald.

I Agribusiness Support varetages koncernens indkøbssamarbejde. Vi tilstræber selv at forarbejde og udvikle de produkter, vi forhandler. Det sker i et samarbejde med en række selskaber, der er aktive i forskellige brancher, herunder blandt andet foderråvarer, gødning og planteværn under koncernens indkøbsselskab DLA Agro. Herudover forarbejdes raps i Scanola, mens Scanfedt håndterer vegetabilsk fedt og olie. Indkøb af koncernens energiprodukter varetages af DV Energy, og koncernens såsædsforædlingselskab Nordic Seed sikrer forædling af fremtidens sorter til landbruget.

SÅSÆD

Nordic Seed har udviklet sig til i dag at være en betydelig, international forædlingsvirksomhed og har lanceret flere prisvindende sorter. Udover sortsforædling i Danmark og Tyskland har Nordic Seed sortsafprøvninger i Danmark, Sverige, Finland, Tyskland, Frankrig, England, Irland og Baltikum.

Hermed udvikles nye og lovende sorter, som skal være med til at sikre sunde og udbytterige sorter til landbruget i fremtiden.



AFGRØDER

Danish Agro koncernen håndterer årligt mange tusind tons afgrøder og sikrer landmændene afsætningsikkerhed for deres afgrøder. Samtidig tilbydes de danske landmænd muligheden for at tegne en afgrødeforsikring til at sikre mod tab i forbindelse med eksempelvis tørke eller skybrud.

FODER

Danish Agro koncernen er en stærk samarbejdspartner til landmændene på foder til kvæg, grise og fjerkræ, herunder både pelleteret foder, færdigblandet foder og kundetilpassede foderingsdiensere til de landmænd, der blander deres foder selv. Herudover indbefatter koncernen en række butikker med et bredt sortiment til private og hobbylandbrug.

PLANTEVÆRN OG GØDNING

DLA Agro servicerer dets medlemmer i Skandinavien og Østersøregionen gennem koordineret indkøb af blandt andet planteværn og gødning.

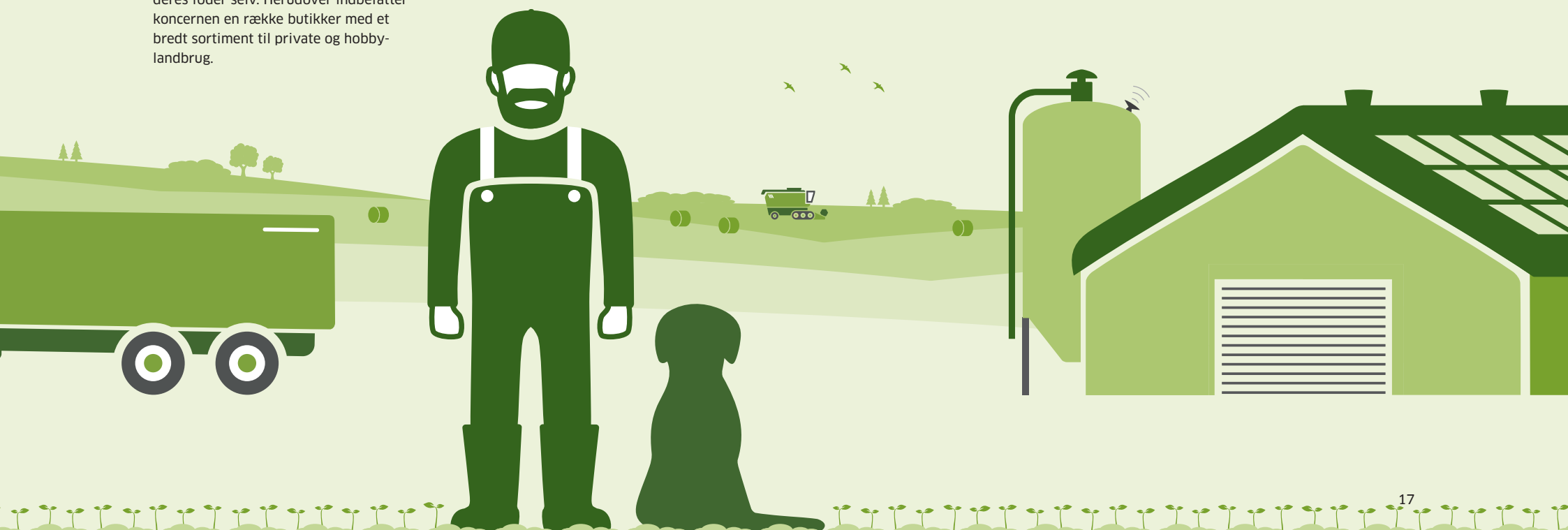
Koncernens samlede indkøbsvolumen gør os til en attraktiv samarbejdspartner for leverandører, og indkøbssamarbejdet sikrer høj forsyningsikkerhed og et alsidigt kvalitetssortiment til konkurrencedygtige priser, hvilket i sidste ende er værdifuldt for den enkelte landmand.

DIGITALE LØSNINGER

I Danish Agro koncernen går vi forrest i udviklingen af digitale løsninger, der kan skabe værdi for den enkelte landmand.

Vi har samlet en række af vores digitale løsninger i Cropline-plattformen, hvorfra vi kan rådgive om markdriften med udgangspunkt i data fra vores digitale hjælpeværktøjer SoilOptix, biomasse-data, tildelingskort, udbytte- og vejrdata.

Herudover tilbyder vi de digitale løsninger ProGrow, PIGS365 og SiloInsite til optimering af landmandens bedrift.





”

Det våde vejr udfordrede 2023-høsten for mange landmænd. Et stærkt samarbejde var dog med til at sikre, at vi fik afgrøderne høstet og lagt på lager.

HENNING FOGH, KONCERN DIREKTØR, AGRIBUSINESS DENMARK



FINANSIELLE RESULTATER I AGRIBUSINESS

Agribusiness leverer i 2023 en omsætning på 41,1 mia. kr., hvilket er en tilbagegang på 16 % i forhold til sidste år. Udviklingen hænger sammen med markedsforholdene i 2023, hvor der har været et lavere prisniveau for afgrøder, råvarer og gødning kombineret med et mindre høstudbytte i selskabernes markedsområder.

Driftsresultatet i Agribusiness er realiseret med 777 mio. kr. i 2023, hvilket er et fald på 644 mio. kr. i forhold til rekordresultatet sidste år.

Tilbagegangen fordeler sig med en tredjedel i Danmark, en tredjedel i Baltikum og en tredjedel fra øvrige markeder. Tilbagegangen skal ses i lyset af, at 2022 var et år med ekstraordinær høj indtjening for forretningsområdet Agribusiness.

I Danmark er aktiviteterne i Danish Agro a.m.b.a. og Hedegaard A/S fusioneret pr. 01.01.2023 for at udnytte synergiene på det danske marked. Selskaberne har i 2023 realiseret en omsætning på 10,5 mia. kr., svarende til en tilbagegang på 14 % i forhold til sidste år.

I Tyskland har datterselskabet Ceravis leveret en omsætning på 11,8 mia. kr., hvilket svarer til en tilbagegang på 12 % i forhold til sidste år. Det skyldes lavere aktivitet og lavere prisniveauer indenfor produktområdet afgrøder. Driftsresultatet for 2023 er realiseret på et fint niveau med 161 mio. kr.

I Baltikum fortsætter de tre Baltic Agro-selskaber deres positive udvikling, og i 2023 leverer Baltic Agro en samlet omsætning på 7,9 mia. kr. De tre selskaber har realiseret meget tilfredsstillende resultater i 2023, hvor det samlede driftsresultat udgør 233 mio. kr., hvilket er det næstbedste i selskabernes historie kun overgået af sidste års rekordindtjening.

Agribusiness Support-selskaberne har igen i 2023 ydet en flot indsats for at sikre forsyningen af varer til landbruget i et år præget af volatile markeder og logistikmæssige udfordringer.

Koncernen har fastholdt beslutningen fra 2022 om at stoppe al kommerciel samhandel med Rusland og Hviderusland som følge af Ruslands invasion af Ukraine, hvilket har medført nye handelspartnere for supportselskaberne.

Samlet har supportselskaberne realiseret en tilbagegang i omsætningen på 35 % i forhold til sidste år. I forhold til 2021 ligger omsætningen på et uændret niveau, hvilket er tilfredsstillende. Indtjeningen i Agribusiness Support-selskaberne har sat ny rekord i 2023 med en fremgang i driftsindtjeningen på 34 mio. kr.

41,1 MIA.
OMSÆTNING

76 % AF
KONCERNOMSÆTNINGEN

777 MIO.
EBITDA

3.167
MEDARBEJDERE



FORRETNINGSOMRÅDET SPECIAL FEED

Special Feed omfatter aktiviteter inden for vitamin- og mineralproduktion, farm supply-produkter, veterinærmedicin og genetik. Dette varetages i selskaberne Vilomix, Vilovet, Vilofarm, Hatting og Trinol.

Fokus i Special Feed er på at omsætte vores omfattende viden om husdyrernæring, -genetik og -sundhed til kvalitetsprodukter, nye løsninger og samarbejder med landmænd i form af tilpassede vitamin- og mineralblandinger.

Kravene til foderløsninger og høj faglig rådgivning stiger i takt med, at bedrifterne bliver større og mere specialiserede, og vi har i Danish Agro koncernen specialiseret viden om næringsstoffer. En af grundstenene i forretningsområdet Special Feed er at videreformidle, hvordan disse næringsstoffer skal kombineres for at udgøre et næringsrigt foder, der giver optimal produktion for husdyrproducenterne – med mindst mulig miljøbelastning.

Special Feed er koncernens mest internationale forretningsområde med aktiviteter på tre kontinenter – Europa, Sydamerika og Asien.

VITAMINER OG MINERALER

Vilomix leverer kundetilpassede vitamin- og mineralblandinger, der kombineret med innovative foderadditiver sikrer gode resultater for landmændene.

Gennem de seneste godt 40 år har Vilomix udviklet sig til at blive en af de førende udbydere af innovative premix-løsninger internationalt.



RÅDGIVNING OG EKSPERTISE

I Danish Agro koncernen har vi i dag opbygget en forretning med specialiseret viden om næringsstoffer og formidling heraf til landmænd.

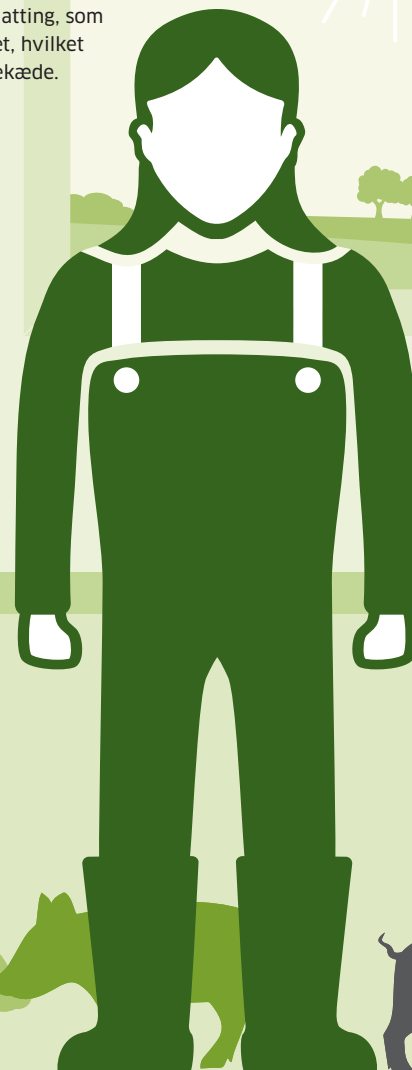
Denne kundefokuserede rådgivning udgør kernen i måden, hvorpå vi arbejder. Samtidig forhandles digitale værktøjer til optimering og overvågning af produktionsdyr.



MEDICIN OG VACCINER

Vilovet leverer veterinærmedicin og vacciner til produktionsdyr i Danmark. Selskabet er et af landets største inden for dets område og besidder betydelig erfaring og ekspertise.

Distributionen af medicin og vacciner sker i et integreret samarbejde med koncernens datterselskab Hatting, som har et ideelt distributionsnet, hvilket sikrer levering i ubrudt kølekæde.



GENETIK OG PRODUKTIONSSÆD

Hatting er en af Europas største producenter af ornesæd. Selskabet råder over nogle af verdens bedste orner, og det danske genmateriale sikrer levering af de bedste grise med de egenskaber, som både producenter, slagterier og forbrugere efterspørger.



”

Med vores stærke løsninger baseret på ernæringsmæssig og kundefokuseret rådgivning er vi klar til yderligere at forstærke vores position som en væsentlig international aktør.

PETER IVERSEN, KONCERN DIREKTØR, SPECIAL FEED



FINANSIELLE RESULTATER I SPECIAL FEED

Special Feed leverer i 2023 en samlet omsætning på 3,5 mia. kr., hvilket er et lille fald på 4 % i forhold til sidste år. Omsætningsfaldet skyldes primært faldende råvarepriser, idet den samlede producerede tonnage på gruppens 11 fabrikker i forretningsområdet Special Feed er vokset med 4 %. Dette er på trods af faldende griseproduktion i såvel Danmark som Europa.

Driftsresultatet er realiseret med 270 mio. kr. i 2023, hvilket er ny rekord og en fremgang på 16 mio. kr. i forhold til sidste år.

Vilomix har i årets løb været påvirket af Ruslands invasion af Ukraine, idet datterselskabet i Rusland i 2022 blev lukket som en konsekvens af invasionen, hvor Danish Agro koncernen besluttede at stoppe alle kommercielle aktiviteter i Rusland og suspendere samhandel med Rusland.

Det er dog lykkedes at erstatte den manglende eksport til Rusland en til en gennem salg til andre eksportmarkeder – blandt andet har Vilomix Ukraine i 2023 fordoblet sin omsætning til 100 mio. kr.

Vilomix har i 2023 øget ejerandelen i såvel Tegasa i Spanien samt Blattin Polska i Polen, hvorefter koncernen er eneejer af selskaberne.


Der har i 2023 herudover været fokus på integration og udvikling af de nye datterselskaber i Brasilien og Paraguay, der har leveret en omsætning i 2023 på 139 mio. kr. og realiseret et positivt driftsresultat på 8 mio. kr.

Det er et løbende strategisk arbejde at høste synergier gennem udvikling og markedsføring af produktkoncepter på tværs af markeder.

Et andet strategisk fokus har i 2023 været at styrke den specialiserede foderrådgivning ved hjælp af nye digitale, innovative løsninger som ProGrow, SiloInsite og PIGS365. Det arbejde vil fortsætte i de kommende år.

Foruden Vilomix – der er det største selskab i forretningsområdet – har både Vilovet, Vilofarm og Hatting realiseret fremgang i både omsætning og driftsresultat.

 **3,5** MIA.
OMSÆTNING

 **7%** AF
KONCERNOMSÆTNINGEN

 **270** MIO.
EBITDA

 **643**
MEDARBEJDERE



FORRETNINGSOMRÅDET MACHINERY

Machinery har fokus på at tilbyde landmænd kvalitetsmaskiner, der passer til den enkeltes behov. Vi tilstræber at sikre landmænd ekspertise og produkter fra en professionel og international serviceorganisation, samtidig med at den enkelte tilbydes en lokal og regionalkendt maskinforhandler.

Danish Agro koncernen har aktiviteter inden for maskinhandel i Danmark, Norge, Sverige, Finland, Estland, Letland, Litauen, Polen og Tjekkiet. Her forhandles der blandt andet stærke brands som CLAAS, New Holland og Fendt, ligesom der forhandles entreprenør- og skovmaskiner samt en række forskellige digitale produkter.

Koncernen har således etableret sig som en af de største distributører af landbrugsmaskiner i Europa. Dette skaber grobund for stærke samarbejder med professionelle producenter og leverandører, og Danish Agro koncernen er i dag den største samarbejdspartner til CLAAS på verdensplan.

Denne position sikrer en række fordele for landmændene, blandt andet medindflydelse på videreudviklingen af maskinerne og deres funktionaliteter til gavn for netop landmændene. Herunder er digitalisering med henblik på præcisionslandbrug og automatisering en betydelig del for at kunne producere et højere output med et mindre input.

LÆRLINGE- UDDANNELSE

Danish Agro koncernen ønsker at tage del i at sikre fremtidens ekspertise til landmændenes maskiner og har iværksat flere uddannelsesforløb målrettet unge mennesker.

En af disse er den specialiserede CLAAS lærlinguddannelse, der har til formål at give fremtidens maskinmekanikere en uddannelse, hvor de kan blive eksperter i landbrugsmaskiner fra en af verdens førende producenter.



LANDBRUGS- OG SKOVMASKINER

For at imødekomme de stigende krav til effektivitet, produktivitet og miljøhensyn er valget af maskiner essentielt.

Samtidig spiller pålideligt udstyr en afgørende rolle i driften, og Danish Agro koncernen er en mangeårig, pålidelig distributør og en af de største udbydere af landbrugs-, entreprenør- og skovmaskiner i Europa.

REDSKABSPROGRAM

Vi tilbyder et omfattende sortiment af de redskaber, der kræves for at arbejde effektivt og rentabelt, hvad enten det er inden for landbrug, skovbrug eller entreprenørarbejde.

Sortimentet varierer fra land til land, men fælles er, at vores specialister er dedikerede til at give kunderne den rette vejledning og support, så den størst mulige værdi af materiellet sikres.

BRUGTE MASKINER OG RESERVEDELE

Danish Agro koncernen har opbygget et betydeligt internationalt netværk, som er med til at sikre høje gensalgsværdier, når de brugte maskiner skal afsættes.

Vores fokus er samtidig at sikre, at maskinerne er i drift, når vores kunder har brug for dem. Vores omfattende forhandlernetværk sikrer levering af maskiner, løsninger og service i topkvalitet samt hurtig levering af reserve- og sliddele.





Vi er totalleverandør af landbrugs-, entreprenør- og skovmaskiner og er i dag Nordeuropas største distributør af professionelle maskiner.

JENS SKIFTER, KONCERNIREKTØR, MACHINERY



FINANSIELLE RESULTATER I MACHINERY

Forretningsområdet Machinery leverer i 2023 en rekord-høj omsætning på 6,1 mia. kr., hvilket er en stigning på 2 % i forhold til sidste år. Fremgangen er sket på trods af, at der er solgt en smule færre nye og brugte maskiner på grund af stigende inflation og tilbageholdenhed hos kunderne.

Machinery realiserer det hidtil bedste driftsresultat på 275 mio. kr., hvilket er en fremgang på 8 mio. kr. i forhold til sidste år.

2023 var for koncernens maskinaktiviteter et udfordrende år. Det skyldes, at mange maskiner bestilt helt tilbage i 2022 kom frem til levering. Samtidig har inflation, lavere høstudbytte samt de høje renter medvirket til en smule tilbageholdenhed hos kunderne.

Maskinselskaberne har på trods af de vilkår leveret en stærk indsats i 2023 i alle ni markeder med en øget markedsandel indenfor både traktorer og mejetærskere, hvilket er meget tilfredsstillende i et faldende marked.

I Danmark leverer de danske maskinselskaber i 2023 en samlet omsætning på 1,5 mia. kr., hvilket er samme niveau som i 2022. Det er lykkedes at øge markedsandelen for nye traktorer til knap 10 % på trods af et totalmarked, som er faldet med 13 % i Danmark.

Også indenfor salg af mejetærskere har det været et godt år i Danmark, hvor markedsandelen er øget til godt 42 %.

I 2023 har der desuden været stort fokus på at udvælge og udvikle digitale løsninger, der kan understøtte en effektiv produktion på markerne. I 2023 blev den selvkørende markrobot AgXeed lanceret, og Danish Agro er dermed dybt involveret i automatiseringen af landbruget.

Ligeledes indgik koncernen en aftale med tyske Exatrek og kan nu tilbyde Cropline Maskindata på tværs af alle varemærker. Vi forventer stor interesse for denne løsning i 2024, da den leverer en samlende løsning til landbruget på dokumentation af alle arbejdsopgaver og understøtter effektivitet i alle led omkring maskinerne.

Høje varebeholdninger og stigende renter betyder samtidig, at de finansielle omkostninger er mere end fordoblet fra 2022 til 2023.

6,1 MIA.
OMSÆTNING

11% AF
KONCERNOMSÆTNINGEN

275 MIO.
EBITDA

1.329
MEDARBEJDERE



FORRETNINGSOMRÅDET FOOD

Food omfatter koncernens aktiviteter inden for æg og æggeprodukter, plantebaserede fødevarer og kyllingeproduktion. Dette varetages i selskaberne DAVA Foods, DAVA Foods Ingredients, Organic Plant Protein og DanHatch.

DAVA Foods er skandinavisk markedsleder indenfor æggekategorien og har produktion og pakkerier i Danmark, Sverige, Norge, Finland og Estland. Forretningsområdet dækker produktion, forarbejdning, pakning og distribution af friske skalæg, pasteuriserede og kogte æggeprodukter samt plantebaserede fødevarer. Fokus er på at tilbyde forbrugerne de bedste, mest bæredygtige og nyskabende fødevarer, hvilket sker via fortsat innovation og produktudvikling og hele tiden med fokus på forbrugernes behov og markedets udvikling.

Herudover omfatter forretningsområdet produktion af rugeæg og daggamle kyllinger i DanHatch, som er en danskbaseret international rugerikoncern og et af Europas største og mest effektive rugerier.

FRA JORD TIL BORD

En stor del af omkostningerne ved produktion af æg og daggamle kyllinger kommer fra foder, og foderet til Danish Agro koncernens fødevarevirksomheders produktion af æg og kyllinger leveres fra koncernens grovvareselskaber.

Hermed opnås store synergier selskaberne imellem, og samtidig sikres værdikæden hele vejen fra jord til bord.



ÆG OG ÆGGE- PRODUKTER

Et æg er ikke bare et æg. DAVA Foods' vision er at inspirere med sunde, sikre og innovative produkter, som er produceret ansvarligt.

Fokus er således på at følge lokale og globale fødevareretrends og imødekomme kunderne i detail og foodservice samt forbrugernes behov gennem udvikling af nye produkter, som er behandlet med den højeste fødevarer sikkerhed gennem hele værdikæden.

PLANTEBASEREDE FØDEVARER

Innovation, produktudvikling og et fortsat fokus på forbrugeradfærd er essentielt i arbejdet med udvikling af plantebaserede fødevarer.

Som et led i dette lanceres løbende nye produkter med tilhørende opskrifter med henblik på at inspirere forbrugerne og hermed udvikle området yderligere. Samtidig understøtter denne udvikling de landmænd, der producerer afgrøderne til de plantebaserede fødevarer.

DAGGAMLE KYLNINGER

Hovedaktiviteten i DanHatch er produktion og salg af daggamle kyllinger til slagtekyllingeproduktion. Under missionen om at levere levedygtige daggamle kyllinger af høj kvalitet med fokus på produktivitet, dyresundhed og dyrevelfærd har DanHatch faciliteter beliggende i Danmark, Finland, Polen og Frankrig og har en årlig produktion af 503 millioner daggamle slagtekyllinger.





Vi håndterer årligt omtrent 2 milliarder æg, og vores forretning bygger på fødevarerikkerhed og kvalitet gennem hele værdikæden.

IVAN NOES, ADM. DIREKTØR, DAVA FOODS



FINANSIELLE RESULTATER I FOOD

Forretningsområdet Food har i 2023 leveret en omsætning på 3 mia. kr., hvilket er en fremgang på 1 % i forhold til sidste år. Omsætningen i forretningsområdet fordeles med 1,7 mia. kr. i DAVA Foods og 1,3 mia. kr. i den associerede koncern DanHatch.

Indtjeningen i Food har udviklet sig yderst positivt, hvor driftsresultatet i 2023 er realiseret med 217 mio. kr., hvilket er en fremgang på 76 mio. kr. i forhold til sidste år.

Det er specielt DAVA Foods, der har haft en flot fremgang i indtjeningen i både Danmark, Sverige, Finland og Estland, mens fjerkræaktiviteterne i DanHatch har realiseret en driftsindtjening på samme høje niveau som sidste år.

En del af fremgangen i DAVA Foods skyldes udviklingen på verdensmarkederne, hvor der gennem året har været en underforsyning af æg som følge af blandt andet udbrud af fugleinfluenza.

Det reducerede udbud af æg betød stigende æggepriser, og det lykkedes at hæve noteringerne på æg igennem hele 2023. Trods faldende foderpriser er noteringen ved indgangen af 2024 fastholdt på et historisk højt niveau.

Der har i 2023 været en positiv udvikling i omsætningen inden for plantebaserede fødevarer, som er samlet i selskabet DAVA Foods Ingredients. Selskabet har i 2023


realiseret en omsætningsfremgang på 17 % i forhold til sidste år. Udviklingen forventes at fortsætte de kommende år, hvor produktsortimentet indenfor plantebaserede fødevarer fortsat vil blive udvidet.

DanHatch formåede i 2023 at fastholde salget af daggamle kyllinger i et faldende marked. DanHatch lykkedes med at afsætte 503 mio. daggamle kyllinger, hvilket er 13 mio. flere end i 2022 og ny rekord.

Denne stigning kan primært tilskrives fremgang på det franske marked og opkøbet af DanHatch' sjette rugeri i Frankrig via datterselskabet BD France.

Med opkøbet i Frankrig udgør DanHatch' samlede udrugningskapacitet 503 mio. daggamle kyllinger. De nuværende produktionsrammer giver således mulighed for yderligere vækst de kommende år.

 **3,0** MIA.
OMSÆTNING

 **6%** AF
KONCERNOMSÆTNINGEN

 **217** MIO.
EBITDA

 **633**
MEDARBEJDERE



HOVED- OG NØGLETAL

HOVEDTAL (mio. kr.)	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
RESULTATOPGØRELSE										
Nettoomsætning	51.180	59.086	44.040	39.445	35.313	32.997	31.440	31.548	28.476	24.136
Bruttofortjeneste	6.466	7.008	5.590	5.213	4.964	4.730	4.522	4.374	4.065	3.587
Omkostninger	-5.034	-5.035	-4.312	-4.081	-3.912	-3.729	-3.388	-3.241	-3.001	-2.668
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	1.432	1.973	1.279	1.131	1.052	1.001	1.134	1.133	1.064	920
Afskrivninger	-533	-506	-513	-498	-496	-476	-478	-470	-389	-326
Resultat af primær drift (EBIT)	899	1.466	765	634	556	525	656	663	676	594
Resultat af kapitalandele	30	-79	-30	-38	-65	26	30	62	61	58
Finansielle poster, netto	-386	-179	-87	-104	-89	-104	-73	-99	-133	-101
Resultat før skat (EBT)	543	1.209	649	492	402	447	613	626	603	550
Skat	-101	-182	-120	-99	-94	-96	-116	-88	-117	-101
Koncernens resultat	442	1.027	529	392	308	351	497	538	486	449
Minoritetsinteresser	-271	-426	-244	-199	-168	-170	-183	-182	-184	-178
Moderselskabets resultat	171	601	285	193	140	181	314	356	302	271
BALANCE										
Immaterielle anlægsaktiver	841	795	698	725	738	816	862	906	854	756
Materielle anlægsaktiver	5.209	5.252	5.463	5.441	5.522	5.554	5.320	5.410	4.929	3.683
Finansielle anlægsaktiver	1.545	1.466	1.457	1.498	1.645	1.617	1.373	970	890	591
Anlægsaktiver	7.596	7.513	7.617	7.664	7.906	7.987	7.555	7.286	6.673	5.030
Varebeholdninger	8.196	9.605	6.904	5.688	5.279	5.615	4.582	4.003	4.369	3.147
Tilgodehavender fra salg	4.168	4.681	3.999	3.103	3.203	3.171	2.833	2.738	2.306	1.781
Øvrige omsætningsaktiver	1.138	1.024	1.277	768	711	604	672	623	438	545
Omsætningsaktiver	13.502	15.311	12.180	9.559	9.194	9.390	8.087	7.364	7.113	5.473
Aktiver	21.098	22.824	19.797	17.223	17.099	17.377	15.642	14.651	13.786	10.503
Egenkapital	4.252	4.160	3.438	3.116	2.994	2.907	2.753	2.422	2.102	1.779
Minoritetsinteresser	2.668	2.602	2.329	2.226	2.285	2.250	2.142	1.994	2.036	1.389
Koncernens egenkapital	6.920	6.762	5.767	5.343	5.279	5.158	4.895	4.416	4.138	3.169
Hensatte forpligtelser	335	301	278	206	173	139	94	75	84	48
Langfristede gældsforpligtelser	5.533	7.076	5.144	4.700	4.659	6.011	3.508	4.156	4.499	2.583
Kortfristede gældsforpligtelser	8.310	8.685	8.608	6.974	6.989	6.070	7.146	6.004	5.065	4.704
Passiver	21.098	22.824	19.797	17.223	17.099	17.377	15.642	14.651	13.786	10.503



HOVEDTAL (mio. kr.)	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
PENGESTRØMSOPGØRELSE										
Likviditetsvirkning fra driften	1.062	-534	-272	939	1.030	50	1.042	1.336	472	451
Likviditetsvirkning fra investeringer	-530	-483	-461	-540	-398	-946	-778	-793	-2.030	-438
Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-472	-461	-502	-452	-453	-456	-343	-445	-1.083	-254
Likviditetsvirkning fra finansiering	-490	650	1.209	-354	-552	852	-189	-567	1.575	-15
Årets likviditetsvirkning	42	-367	475	45	80	-45	75	-24	18	-2
NØGLETAL										
Bruttomargin	12,6 %	11,9 %	12,7 %	13,2 %	14,1 %	14,3 %	14,4 %	13,9 %	14,3 %	14,9 %
EBITDA-margin	2,8 %	3,3 %	2,9 %	2,9 %	3,0 %	3,0 %	3,6 %	3,6 %	3,7 %	3,8 %
EBIT-margin	1,8 %	2,5 %	1,7 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %	2,1 %	2,1 %	2,4 %	2,5 %
Rentedækning	3,7	11,0	14,7	10,9	11,8	9,6	15,5	11,5	8,0	9,1
EBT-margin	1,1 %	2,0 %	1,5 %	1,2 %	1,1 %	1,4 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %	2,3 %
Egenkapitalforrentning før skat	8,0 %	21,0 %	12,1 %	9,3 %	7,8 %	9,1 %	13,9 %	15,1 %	19,0 %	19,6 %
Soliditet	32,8 %	29,6 %	29,1 %	31,0 %	30,9 %	29,7 %	31,3 %	30,1 %	30,0 %	30,2 %
Antal medarbejdere, gennemsnitligt	5.457	5.279	5.166	5.150	4.818	4.768	4.363	4.346	3.928	3.264

RISIKOSTYRING

Risikostyring er et naturligt fokusområde i Danish Agro koncernen, idet koncernen i kraft af sin handel på mange markeder er eksponeret for en række forretningsmæssige risici.

De forretningsmæssige risici udgøres primært af volatile markedspriser samt finansielle risici inden for valuta og renter. En effektiv risikostyring sikrer, at Danish Agro koncernen vurderer og håndterer de risici, koncernen påtager sig. Arbejdet med at optimere koncernens systemer og processer til risikostyring fortsættes i 2024.

SÆRLIGE RISICI

Danish Agro koncernen består i dag af godt 100 selskaber og har grovvareaktiviteter i stort set alle lande i Skandinavien og Østersøregionen. Vi handler dagligt mange ton afgrøder, gødning og råvarer og er derfor vores ansvar bevidst i forhold til eksponering af risici. Store, hyppige og svært forudsigelige prisudsving på afgrøder, råvarer til foder, gødning samt valuta forekommer i perioder. Vores konsekvente holdning til styring af prismæssige risici udspringer heraf. En ensartet og konsekvent tilgang til risiko er med til at sikre, at vi forvalter vores ejeres aktiver på den bedst mulige måde. Vi har derfor en koncernpolitik omhandlende styring af risici på afgrøder og gødning samt råvarer til foder. I Danish Agro koncernen er risikostyring centraliseret med faste procedurer for definitioner og processer. På ugentlig basis rapporteres data fra koncernens datterselskaber, og disse data indgår i en overordnet rapport, der viser koncernens samlede risiko. Dette giver et overblik over

den samlede risikoprofil og sikrer, at der kan tages de nødvendige forholdsregler. Disse procedurer er blevet styrket over de seneste år, og de af bestyrelsen fastlagte rammer for risiko definerer de maksimale mængder, som ledelsen skal forholde sig til i dagligdagen. Det er med udgangspunkt i disse rammer, når positionerne gennemgås og præsenteres på bestyrelsesmøderne. Vores strukturerede og centraliserede tilgang til risikostyring er koordineret på tværs af koncernen.

VALUTARISICI

Koncernens valutapolitik er defineret ved ikke at have væsentlige åbne valutapositioner fra varekøb og varesalg i andre valutaer end danske kroner og euro. I det omfang koncernens valutarisiko ikke kan afdækkes ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta, hedges valutarisikoen via valutaterminforretninger og optioner.

RENTERISICI

Koncernens rentepolitik er defineret ved sikring af en fornuftig sammenhæng mellem varigheden af selskabets aktiver samt finansieringen heraf i henholdsvis fast eller variabel rente. En acceptabel fordeling mellem fast og variabel rente sikres løbende af koncernen, hvilket sker ved at optage lån med fast rente eller ved at benytte renteafdækningsprodukter.

KLIMARISICI

Ekstreme vejrforhold, herunder tørke, oversvømmelser og orkaner påvirker dyrkningsforholdene og høstudbytter, der har betydning for udbud og pris. Ændringer i forbrugerholdninger og præferencer i forhold til

bæredygtighed og klimavenlige produkter kan påvirke efterspørgslen efter visse produkter.

KAPITALBEREDSKAB

Som en konsekvens af strukturen i branchen forekommer over året store likviditetsudsving. I perioder har koncernen derfor et stort kapitalberedskab i form af uudnyttede kreditfaciliteter med en række store danske og internationale finansielle institutter. Koncernen foretager løbende monitorering af modpartsrisikoen for de finansielle modparter samt vurdering af varigheden på de samlede kreditfaciliteter.

DATAETIK

Datadrevne løsninger anvendes i stigende omfang i Danish Agro koncernen med henblik på at udvikle nye løsninger til gavn for både kunder, ejere, leverandører og medarbejdere. Ligeledes anvendes data i store dele af organisationen, herunder både i produktionen, salg, IT og øvrige centrale forretningsområder. Den øgede mængde af data i drift og udvikling kræver således et konstant fokus på datakvalitet, samtidig med at behandlingen lever op til den højeste standard af databeskyttelse. Dette ser vi som en naturlig og integreret del af vores værdikæde. Målet er kort sagt at skabe værdi for vores kunder via intelligente datadrevne processer.

Omfanget af algoritmebaserede dataanalyser er dog på nuværende tidspunkt ikke af en sådan karakter, at en egentlig dataetisk politik er vurderet nødvendig. I takt med at brugen af data fortsat udvikler sig, vil dataetiske overvejelser dog løbende spille en større rolle som en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

AFRAPPORTERING OG MÅLTAL

FN'S RETNINGSLINJER

Danish Agro har siden 2013 været medlem af FN's Global Compact og støtter derved FN's retningslinjer for bæredygtighed, menneskerettigheder og erhverv.

Vi bestræber os på at integrere disse principper i vores forretning og værdikæde med udgangspunkt i FN's verdensmål og i UN Global Compacts 10 principper. Dette er med til at danne rammen om Danish Agro koncernens CSR-rapportering. Afrapporteringen samles i en årlig Communication on Progressrapport, som sendes til FN.

Den lovpligtige redegørelse for Årsregnskabslovens §99a findes i Danish Agro koncernens CSR-rapport, der kan læses på danishagro.dk/csr-rapporter

Herudover følges UN Global Compacts afrapportering for netværkets medlemsvirksomheder.

Denne afrapportering fra Danish Agro koncernen kan findes på UN Global Compacts website: unglobalcompact.org/what-is-gc/participants

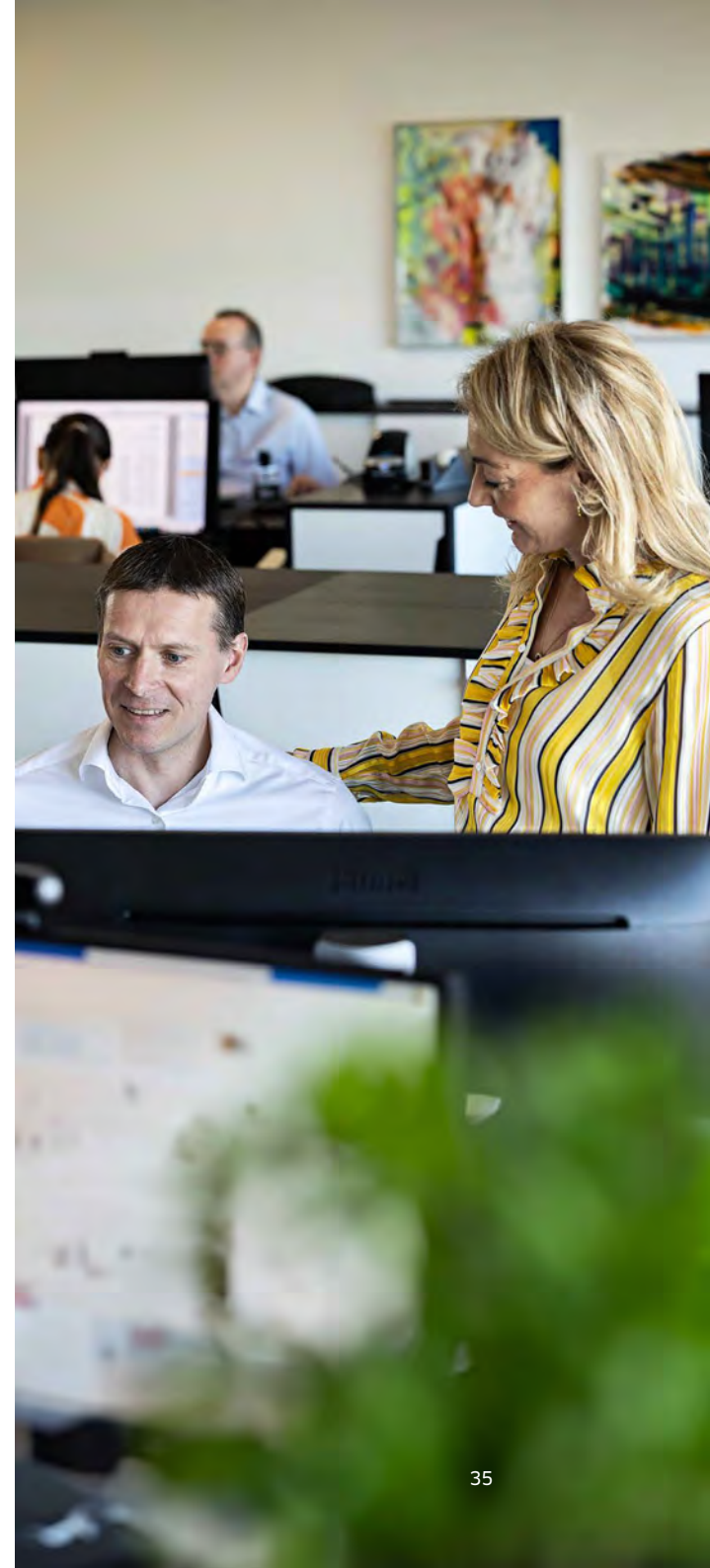
BESTYRELSE	
Samlet antal medlemmer i 2023	8
Underrepræsenteret køn i %	25
Måltal i %	37
Årstal for opfyldelse af mål	2027

MÅLTAL FOR KØNSMÆSSIG SAMMENSÆTNING

Danish Agro koncernen ønsker at fremme en mere ligelig kønsfordeling i vores bestyrelse og ledelse og har i 2023 opsat nye måltal for bestyrelsens og den øverste ledergruppes kønsmæssige sammensætning, som fremgår i tabellen nederst på siden. Det er bestyrelsens og direktionens hensigt at sikre, at alle koncernens medarbejdere – uanset køn – har lige muligheder for at avancere i deres karriere og opnå lederstillinger. Nedenfor nævnte aktiviteter effektueres for at fremme andelen af det underrepræsenterede køn i lederjob. Vi ønsker i Danish Agro at:

- Sikre at Danish Agros personalepolitik på alle punkter fremmer kvinder og mænds lige karrieremuligheder, herunder i forbindelse med selskabets ansættelsesprocedurer og rekruttering.
- Sikre at der, for så vidt det er muligt, både er kvindelige og mandlige kandidater ved såvel intern som eksternt rekruttering til lederstillinger.
- Sikre intern uddannelse og udviklingsforløb med det formål at talentudvikle kvinder såvel som mænd.

LEDELSEN I MODERSELSKABET DANISH AGRO A.M.B.A.	
Samlet antal medlemmer i 2023	20
Underrepræsenteret køn i %	15
Måltal i %	25
Årstal for opfyldelse af mål	2027



HOVEDMÅL 2024

Danish Agro koncernen står stærkt finansielt, strategisk og organisatorisk ved indgangen til 2024. Vores fokus bliver at udbygge vores position og fortsat at være en værdiskabende partner for de landmænd, vi samarbejder med.

I 2024 har koncernen fortsat stort fokus på styring af omkostninger og risiko. Det er afgørende for, at vi fastholder vores position i markedet og realiserer økonomiske nøgletal, der gør det muligt at videreudvikle forretningen til gavn for de landmænd og øvrige partnere, vi samarbejder med. De kommercielle udfordringer har i 2023 været betragtelige, og de forventes at fortsætte ind i 2024. Som eksempel opleves volatile markeder,

geopolitisk uro og følgende høje fragtrater, højt renteniveau, en mulig forestående recession og faldende animalsk produktion. Disse forhold er taget i betragtning for målene for 2024. Vi budgetterer således med et koncernresultat før skat (EBT) på 520 mio. kr., hvilket er på niveau med, hvad koncernen realiserede i 2023.

Koncernen oplevede i 2023 markante prisfald på de varer, som vi handler mest. Hvordan markedet udvikler sig i 2024 er umuligt at spå om, men vi budgetterer med et prisniveau i samme niveau i 2024 og forventer en omsætning for året i niveauet 48 mia. kr. Det vil være en tilbagegang fra 2023, hvilket blandt andet skyldes, at toplinjen vil blive påvirket af, at høstudbyttet i 2023 var på et niveau under gennemsnittet i vores markedsområde.

Vi forventer at øge soliditeten til niveauet 34 %. Det sikrer en balance, der både giver plads til udvikling af forretningen samt honorering af vores ejere via overskudsudlodning.

Kommercielt ser vi fortsat store muligheder i at foretage strategiske investeringer i den grønne omstilling – herunder energiproduktion, plantebaserede fødevarer og digitale værktøjer, der er et godt bindeled mellem koncernens forskellige forretningsområder.

Strukturelt vil et fokusområde det kommende år være at opnå yderligere synergieffekter på tværs af koncernen samt tiltrækning og udvikling af talent blandt medarbejdere. Derudover er der stort fokus på den videre udrulning af koncernens forretnings- og IT-system AGRO365.

48 MIA.
KONCERNOMSÆTNING
 Den samlede omsætning af alle koncernens selskaber pr. 31.12.2024

1,45 MIA.
EBITDA
 Koncernens resultat før afskrivninger pr. 31.12.2024

530 MIO.
AFSKRIVNINGER
 Afskrivninger på anlægsaktiver pr. 31.12.2024

7,2 MIA.
EGENKAPITAL
 Koncernegenkapital inklusiv minoritetsinteresser pr. 31.12.2024

21 MIA.
BALANCE
 Koncernens samlede balance pr. 31.12.2024

520 MIO.
EBT
 Koncernens resultat før skat pr. 31.12.2024

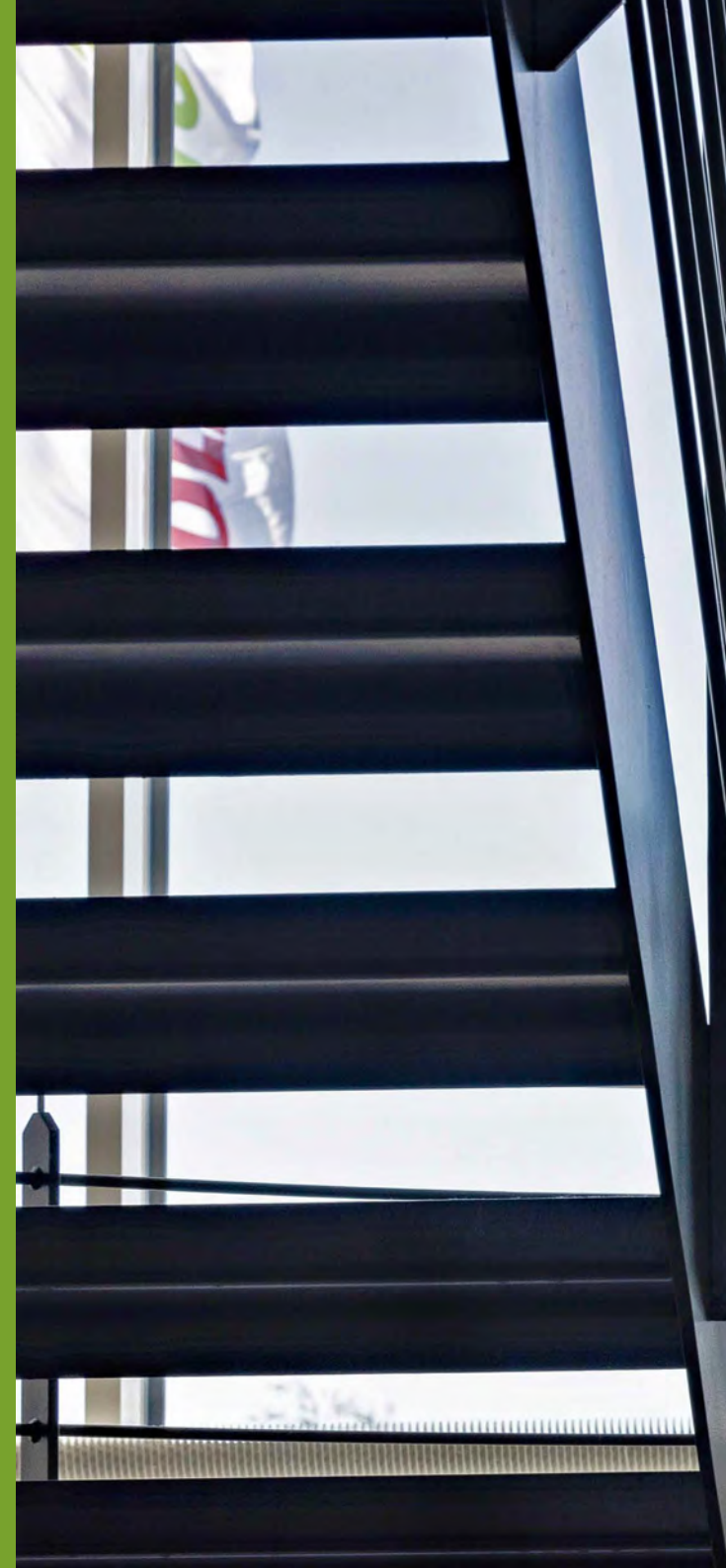
500 MIO.
INVESTERINGER
 Ordinære investeringer i materielle anlægsaktiver pr. 31.12.2024

34 %
SOLIDITET
 Andel af virksomhedens aktiver, der er finansieret af egenkapitalen pr. 31.12.2024



STRATEGISK FOKUS

- 40 Strategisk fokus 2024+
- 42 Strategiske milepæle 2023
- 44 Udvikling, innovation og samarbejde til gavn for kunden
- 50 Værdiskabende digitale løsninger
- 56 Potentiale i proteiner og plantebaserede fødevarer
- 62 En attraktiv arbejdsplads for nuværende og fremtidige medarbejdere





Cultivating Value

Danish Agro

STRATEGISK FOKUS 2024+

I Danish Agro koncernen arbejder vi hver dag for at skabe værdi for hver enkelt af de landmænd, vi samarbejder med. Dette hovedfokus danner udgangspunkt for vores fem definerede strategiske fokusområder.

Landmandens succes er vores succes. Vi udvikler os hele tiden sammen med branchen, så vi også fremover kan tilbyde landmanden de produkter, ydelser og faglig rådgivning, der er brug for på en moderne bedrift.

Vi har i 2023 konsolideret vores position som en af de største samarbejdspartnere til landbruget i Skandinavien og Østersøregionen, og dette vil være et fortsat fokuspunkt i 2024.

Vi følger den kontinuerlige strukturudvikling i landbruget mod større og mere specialiserede bedrifter, så vi til stadighed er en attraktiv og værdifuld samarbejdspartner for landmændene. Det er med udgangspunkt heri, at vi fortsætter vores fokus på at øge vores specialisering og indsats inden for vores fem strategiske fokusområder.



”
Alt imens verden omkring os forandrer sig, har vi fortsat fokus på stærkt samarbejde både internt og eksternt.

HENNING HAAHR, GROUP CEO



UDVIKLING, INNOVATION OG SAMARBEJDE

I samarbejde med landmænd og øvrige aktører skal vi indrette vores organisation samt udvikle nye produkter, så vi skaber værdi for vores kunder.



PROTEINER OG PLANTEBASEREDE FØDEVARER

Vi skal tage del i udviklingen af nye, plantebaserede fødevarer. Samtidig skal vi fremtidssikre en ansvarlig proteinforsyning til fødevarereproduktion og tage del i udviklingen af nye proteinprodukter.



DIGITALISERING

Vi skal sikre vores eget digitale setup, og at de produkter, vi udvikler, skaber værdi på bedrifterne. Samtidig skal vi sikre en meget høj grad af IT-sikkerhed.



FREMTIDENS MEDARBEJDERE

Vi skal tage ansvar for at formidle landbrugsbranchens fantastiske samfundsbidrag og potentiale til fremtidens medarbejdere. Vi skal både kunne tiltrække nye kompetencer og udvikle de dygtige medarbejdere, vi allerede har.



GRØN OMSTILLING

Vi skal indgå i samarbejder og hjælpe landmændene med løsninger og ydelser, så de i endnu højere grad kan deltage aktivt i den grønne omstilling og samtidig skabe gode økonomiske resultater.

STRATEGISKE MILEPÆLE 2023

JANUAR:

Den danske grovvarevirksomhed Hedegaard fusioneres ind i ejerkoncernen Danish Agro, hvilket vil skabe en endnu stærkere virksomhed til gavn for de danske landmænd. Fusionen sker i forlængelse af, at Danish Agro i 2020 fik fuldt ejerskab af Hedegaard.



MARTS:

Danish Agro koncernen overtager Vestjyllands Andels aktier og bliver ene-ejer af DAVA Foods. Med købet sikres en forenkling i ejerstrukturen og dermed en bedre mulighed for at udnytte synergiene DAVA Foods og Danish Agro imellem. Det vil øge mulighederne for vækst og herunder udvikling af plantebaserede fødevarer produceret af de danske landmænd.



JANUAR:

Danish Agro bliver en del af et nyt landmandsejet biogas-projekt i Danmark. Med indtrædelse i ejerskabet af selskabet 3KNT-Bioenergi, der i forvejen har deltagelse af Leve-randørforeningen 3KNT-Bioenergi AMBA og Linkogas AMBA, styrkes Danish Agros strategi mod at skabe værdi for både landmænd og den grønne omstilling.



FEBRUAR:

Danish Agro koncernens finske datterselskab Hankkija introducerer den første biogasdrevne lastbil til fodertransport i Finland. Det nye tiltag er et led i landbrugets grønne omstilling, hvor Hankkija går forrest i forhold til at undersøge potentialet i biogas som energikilde til fodertransport.



MARTS:

Koncernens datterselskab Vilomix indgår aftale om opkøb af 75 % af premix- og mineralselskabet Vitamix Nutricao Animal, der ejer fabrikker i Brasilien og Paraguay. Med opkøbet styrkes strategien om at blive en endnu mere global aktør.



MAJ:

Danish Agro indgår i partnerskabet Dansk Landbrugs Plastindsamling (DLPI), som fremover vil stå for at indsamle og genanvende emballage og plast i landbruget. Initiativet er etableret af korn- og foderbranchens virksomheder repræsenteret i brancheforeningen DAKOFO sammen med Arla og Dansk Planteværn.



JUNI:

Danish Agro koncernen indgår aftale om distributionsrettighederne for mærket AgXeed. Med den nye aftale vil koncernens maskinselskaber i Danmark, Sverige og Norge tilbyde og distribuere de autonome robotter for hermed at støtte den digitale udvikling og transformation i landbruget.



SEPTEMBER:

Danish Agro koncernen udvider sit samarbejde med teknologivirksomheden IQinAbox om udbredelsen af det digitale værktøj PIGS365 til griseproducenter. Med PIGS365 kan landmændene få dynamiske data på daglig basis, hvilket er af stor værdi for deres monitorering af eksempelvis grisenes trivsel, foderforbrug og tilvækst.



MAJ:

Danish Agro koncernen implementerer det nye ERP-system AGRO365 i en række af koncernens danske selskaber. På sigt vil AGRO365-løsningen blive implementeret i alle grovvare- og supportelskaberne i Danish Agro koncernen.



JULI:

Danish Agro koncernens såsædsforædlingsselskab Nordic Seed køber forædlingsstationen i Dyngby ved Odder, som man hidtil har lejet. Købet er et vigtigt skridt i udviklingen af Nordic Seed, der har mange spændende nye sorter på vej i de kommende år. Det gælder både inden for forædling af traditionelle arter og et stigende engagement i plantebaserede fødevarer.



DECEMBER:

Danish Agro koncernen indtræder i investorkredsen i en ny AgriFood-fond lanceret af den hollandske venturekapitalfond Rockstart Agrifood. Den nye fond styrker målet om at finansiere overgangen til en mere regenerativ og bæredygtig fremtid ved at have som mål at investere 50 mio. euro i op mod 50 startup-virksomheder inden for landbrugs- og fødevarersektoren.



UDVIKLING, INNOVATION OG SAMARBEJDE TIL GAVN FOR KUNDEN

Der stilles til stadighed nye krav til landbruget, hvilket afføder et øget behov for udvikling af nye tiltag. I Danish Agro koncernen har vi derfor et fortsat fokus på at skabe og drive udvikling og innovation til gavn for de landmænd, vi samarbejder med.

Alt, hvad vi foretager os i Danish Agro koncernen, bliver gjort med formålet at skabe værdi for landbruget. Det er derfor et helt naturligt fokuspunkt, når vi driver udvikling og innovation, at det gøres i tæt samarbejde med landmændene.

Samtidig er vi drevet af vores koncernstrategi Stronger Together, som vi hver dag stræber efter at efterleve. Vi arbejder kontinuerligt på at udnytte de synergier, der eksisterer på tværs af koncernens mange selskaber. Der er stor værdi i at drage fordel af hinandens viden og kompetencer, hvilket i sidste ende er til gavn for vores kunder og ejere.

I 2023 er det tydeligst kommet til udtryk med en succesfuld fusion af Hedegaard ind i Danish Agro. Sammenlægningen giver mange fordele i form af synergier – det gælder blandt andet inden for logistik, foderproduktion og IT-systemer.

STYRKET INTERNET SAMARBEJDE

Som eksempel herpå har vi i 2023 styrket vores tiltag på tværs af koncernens selskaber, hvor møder på ledelsesniveau er fastsat og struktureret. På den måde faciliteres en højere grad af videndeling, hvormed vi er i stand til at drage fordel af og trække synergier, viden og kompetencer ud på tværs.

Herudover eksisterer på koncernplan en etableret fjerkrægruppe på tværs af koncernens specialister på dette område. Samtidig har flere af vores specialister på kvægområdet i 2023 mødtes på tværs af landegrænser og koncernens selskaber til videndeling og samarbejde.

Formålet med dette styrkede interne samarbejde er i sidste ende i endnu højere grad at kunne levere værdiskabende rådgivning og løsninger til vores kunder i landbruget.

Et yderligere eksempel er et pilotprojekt, som blev igangsat i 2023, og som indbefatter en kombination af ny teknologi med kameraløsningen ProGrow og ny forskning i bæredygtige foderløsninger til grise. Pilotprojektets formål er at undersøge, hvordan landmænd kan øge effektiviteten i deres griseopdræt og samtidig reducere deres klimaaftryk. Det er således et rigtig godt eksempel på, hvordan vi efterlever vores koncernstrategi Stronger Together og samarbejder på tværs af selskaber, nye teknologier og innovative løsninger.

FORTSAT VÆKST OG UDVIKLING

Sikring af Danish Agro koncernens fortsatte position som en værdifuld og attraktiv samarbejdspartner for landbruget sker blandt andet via vækst og internationalisering.

Et godt eksempel på dette er koncernens datterselskab Vilomix' opkøb af det brasilianske premix- og mineralselskab Vitamix Nutricao Animal, der ejer fabrikker i Brasilien og Paraguay.

Der eksisterer et betydeligt udviklingspotentiale i dette opkøb, som på sigt vil komme både de landmænd, som de to selskaber samarbejder med nu og i fremtiden, til gavn.

Et andet sted på den internationale scene vandt Danish Agro koncernens datterselskab Baltic Agro Machinery Latvia i 2023 for andet år i træk prisen som årets Ponsse-forhandler, Ponsse Dealer of the Year. Ponsse producerer skovmaskiner, og prisen understreger Baltic Agro Machinery Latvias position som en værdifuld samarbejdspartner for både kunder, producenter og leverandører.

I Danish Agro koncernen arbejder vi således både internt og eksternt med udvikling, innovation og samarbejde, så vi også i fremtiden kan tilbyde landmændene værdiskabende løsninger og bidrage til at opfylde de udfordringer, landbruget står over for.



STORE PERSPEKTIVER OG UDVIKLINGSPOTENTIALE I OPKØB AF PREMIX- OG MINERALVIRKSOMHED

Med Danish Agro koncernens datterselskab Vilomix Holding A/S' overtagelse af det brasilianske premix- og mineralselskab Vitamix Nutricao Animal styrkes strategien om at blive en endnu mere global aktør.

Vitamix samarbejder med landmænd i hele Brasilien og Paraguay og producerer vitamin- og mineralblandinger samt specialblandinger og foderadditiver til grise, køer og fjerkræ.

Der eksisterer store synergier mellem Vitamix og Vilomix, hvilket blandt andet beror på, at de to selskaber både deler erhvervsmæssigt forretningsområde og værdier.

Således er forventningen til det fremadrettede samarbejde, at de to selskabers fælles styrke og viden inden for vitaminer, mineraler og genetik vil komme de landmænd til gavn, som de samarbejder med.

Samtidig kan Vilomix' betydelige erfaring og position i Danmark være med til at udvikle Vitamix' position i både Brasilien og Paraguay.

Sydamerika har en af verdens største animalske produktioner, og Vitamix har hovedkontor i Chapecó i provinsen Santa Catarina, der ligger i den sydlige del af Brasilien, hvor også en stor del af den animalske produktion er koncentreret.

Dette giver et betydeligt udviklingspotentiale og store perspektiver for det videre arbejde inden for premix og mineraler i Danish Agro koncernens forretningsområde Special Feed.





vitamix

nutrição animal

VITAMIX I TAL

Vitamix Nutricao Animal blev grundlagt i 1998, beskæftiger i dag 66 medarbejdere i Brasilien og 30 medarbejdere i Paraguay og omsatte i 2022 for ca. 130 mio. kr. Selskabet driver to fabrikker, en i Nova Itaberaba i Brasilien og en i Naranjal i Paraguay.

STÆRK POSITION SOM VÆRDIFULD SAMARBEJDSPARTNER

For andet år i træk var det Danish Agro koncernens datterselskab Baltic Agro Machinery Latvia, der vandt prisen som årets Ponsse-forhandler, Ponsse Dealer of the Year.

Det finske selskab Ponsse producerer skovmaskiner, og prisvinderen vælges blandt de 30 distributører af Ponsse, der findes på verdensplan. Det er kun sket ganske få gange før, at den samme distributør vinder prisen to år i træk, så det er en præstation, der skaber stolthed og anerkendelse.

Prisen er et udtryk for den høje service over for kunderne og det stærke samarbejde med producenter og leverandører, som medarbejderne i Baltic Agro Machinery Latvia har formået at skabe.

Ponsses skovmaskiner er skovens svar på mejetærskeren og kører rigtig mange timer om året, da der arbejdes i skoven året rundt. Skovmaskinerne fælder træer, stammer dem op og skærer stammerne op til savværkerne. Derfor er service- og reservedelsdelen af stor betydning, da det er bekosteligt for kunden, hvis deres maskine er nødsaget til at holde stille.

Et velkørende serviceapparat og reservedelsforsyning er således essentiel, og prisen understreger Baltic Agro Machinery Latvias position som en værdifuld samarbejdspartner for både kunder, producenter og leverandører.

I Danish Agro koncernen repræsenterer vi Ponsse i Estland, Letland og Litauen med betydelige markedsandele på henholdsvis 37 %, 28 % og 26 %.



VÆRDIFULDE PILOTKURSER

Baltic Agro Machinery tilbyder i alle tre lande intensive pilotkurser, som udføres på en Ponsse-simulator. Dette giver et værdifuldt udgangspunkt, for piloten er hermed allerede klædt godt på til at betjene maskinen, når den leveres.





VÆRDISKABENDE DIGITALE LØSNINGER

Præcisionslandbrug og anvendelse af digitale værktøjer i landbruget er stigende. I Danish Agro koncernen tager vi aktiv del i denne udvikling, og vi ønsker at tage ansvar i at støtte den digitale udvikling og transformation i landbruget. Formålet er at opnå værdiskabelse, et lavere klimaaftryk og mere effektive arbejds gange for den enkelte landmand.

Koncernens fokus på og arbejde med digitale løsninger udspringer af vores digitale vision: Vi ønsker at udvikle, fremme og facilitere digitale løsninger, som understøtter landmandens vækst og gør livet som landmand enklere og mere effektivt.

En af vejene til at tilbyde landmændene værdiskabende digitale løsninger er gennem partnerskaber og investeringer i projekter, som indeholder et uforløst potentiale, vi kan arbejde videre med. Dette er muligt qua vores størrelse og ekspertise, hvormed vi kan udbrede løsningerne til landmændene i det omfang, det giver værdi for dem. Udviklingen af nye, digitale løsninger sker altid i tæt samarbejde med landmændene. Vores digitale udvikling udspringer typisk af en model, hvor pilotprojekter startes op i samarbejde med landbruget, forskere eller øvrige relevante interessenter. Efter testfasen implementeres løsningen på udvalgte bedrifter for herefter at blive udrullet som færdige værktøjer, som landmanden kan bruge i dagligdagen i stalden, på marken og ved skrivebordet.

MANGE SPÆNDENDE PILOTPROJEKTER

I Danish Agro koncernen er vi hele tiden på udkig efter nye løsninger, der kan skabe værdi for landmændene, og vi er således løbende engageret i en række pilotprojekter. Et af disse er et projekt, der undersøger muligheden for at foretage kulstofmålinger med vores SoilOptix-løsning, som er et værktøj til jordanalyse og -scanninger. Både totalt kulstof og aktivt kulstof kan kortlægges ved hjælp af jordprøver. Dette giver landmanden indblik i markens kulstofforhold, hvilket er relevant set ud fra blandt andet et klimaperspektiv. SoilOptix-løsningen har de seneste år vist sit værd for landmændene, som har fået foretaget mere end 75.000 hektar jordscanninger.

VEJRSTATIONS-MILEPÆL

En ny milepæl blev nået i 2023, hvor Danish Agro koncernen rundede et salg på mere end 3.000 Cordulus-vejrstationer. De står på marker i Danmark, Tyskland, Finland, Norge, Sverige, Estland, Letland, Litauen og Polen. Det betyder, at vi nu er fuldt til stede med denne digitale løsning på alle koncernens hjemmemarkeder omkring Østersøen.



Et andet spændende pilotprojekt undersøger sammen med de to selskaber SmartFarming og Topdanmark, hvordan alarmer og kameraovervågning kan være til gavn for vores kvægkunder. Vores faglige interesse ligger i de videokameraer, der sættes op i staldene, og hvorfra landmanden kan overvåge blandt andet foderindtag, og hvordan køerne trives. Kælvningsboksen kan også overvåges, så landmanden får en alarm, når kælningen går i gang.

UNDERSTØTTELSE AF LANDBRUGETS UDVIKLING

Samtidig med den direkte involvering i nyudvikling af digitale løsninger engagerer vi os løbende i projekter, som understøtter landbrugets udvikling. Et godt eksempel på dette er de autonome markrobotter fra AgXeed, som vi i 2023 indgik en aftale om distribution af for koncernens maskinselskaber i Danmark, Norge og Sverige.

Et andet eksempel er det digitale værktøj ProGrow, som vi er forhandler af, og som i 2023 blev opgraderet til både en ny 3D-kameraløsning og cloud-løsning. Begge dele bidrager til, at griseproducenterne kan opnå en højere grad af viden, overblik og forbedrede produktionsresultater.

I 2023 udvidede vi desuden samarbejdet med teknologi-virksomheden IQinAbox om udbredelsen af det digitale værktøj PIGS365 til de danske griseproducenter. Vi kan således fremover tilbyde landmændene dynamiske data på både slagtegrise og smågrise. Dette har stor værdi for landmændene, da de tidligere kunne se data som kvartalsvise nedslag, hvorimod PIGS365 giver mulighed for

på et endnu mere oplyst grundlag at overvåge eksempelvis grisenes trivsel, foderforbrug og tilvækst, reagere hurtigt og handle herefter. Tilsvarende har indsatsen for at få foderleverancer automatisk overført til Danish Crown været intensiveret, således at landmændene kan udnytte de dynamiske data til optimering i samspil med vores specialister. Ydermere trådte vi i 2023 ind som investor i en ny AgriFood-fond lanceret af den hollandske venturekapitalfond Rockstart Agrifood. Den nye fond styrker målet om at finansiere overgangen til en mere regenerativ og bæredygtig fremtid ved at have som mål at investere 50 mio. euro i op mod 50 startup-virksomheder inden for landbrugs- og fødevarerektoren.

MINDRE INPUT, HØJERE OUTPUT

Smart Farming er i dag en del af dagligdagen på mange landbrug og indarbejdet som et naturligt værktøj på lige fod med skovlen og sprøjten. Danish Agro koncernens engagement i denne digitale rejse ses blandt andet i vores egenudviklede Cropline-plattform. Med Cropline kan vi rådgive om markdriften med udgangspunkt i data fra vores digitale hjælpeværktøjer. Det gælder blandt andet SoilOptix, som har nu har lavet jordanalyser på mere end 75.000 hektar. Herudover kommer biomassedata, tildelingskort, udbyttedata og vejrdata. Dette er værdifuldt for landmændene, idet de ved hjælp af de digitale værktøjer kort sagt sparer på input og får et højere output.

IMPLEMENTERING AF NYT IT-SYSTEM

I 2023 er arbejdet med at forny en række af koncernens forretningssystemer fortsat. Det er et omfattende

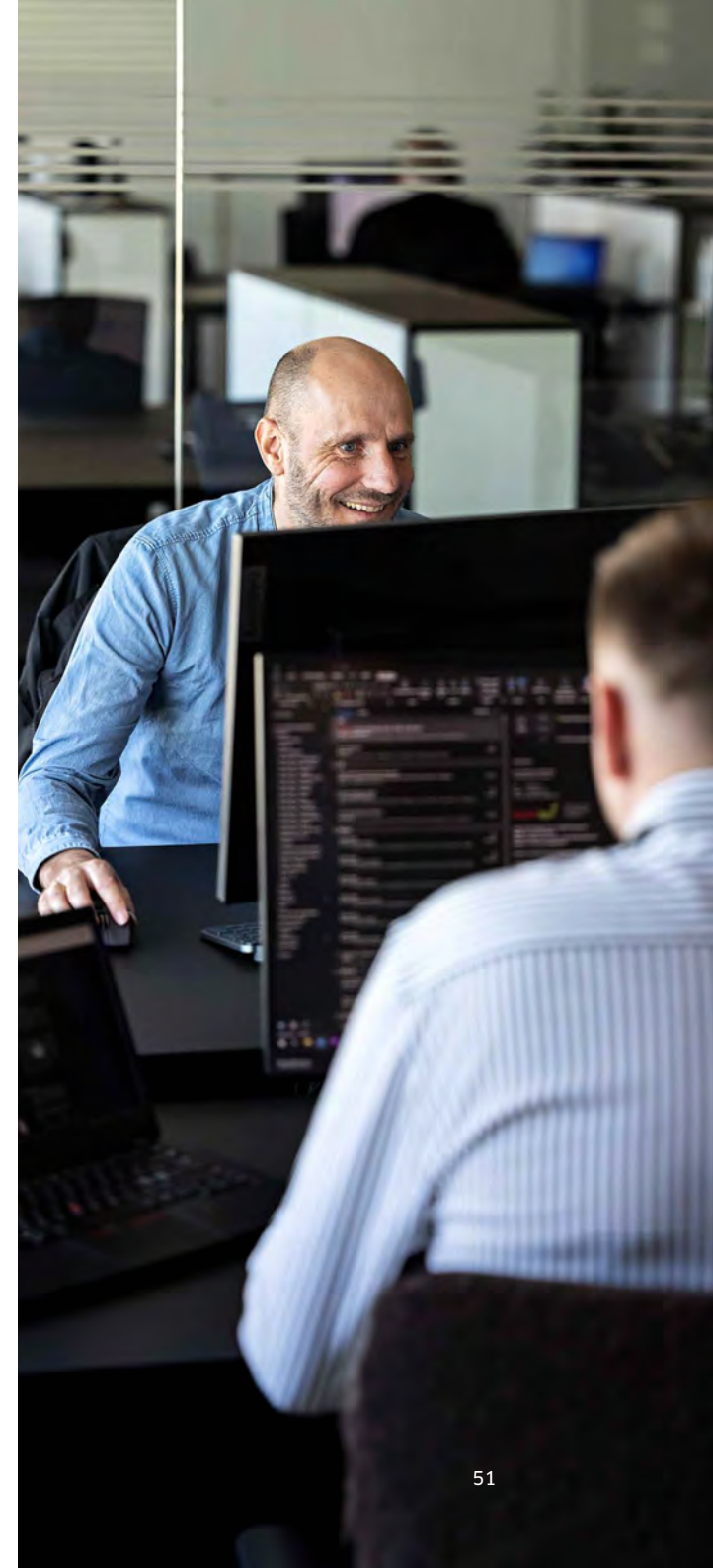
arbejde, som i sidste ende skal sikre en effektiv og ensartet digital struktur i Danish Agro koncernen. Formålet er at skabe basis for et endnu mere effektivt samarbejde med kunder og leverandører samt internt i koncernen.

Mere specifikt betyder dette, at en del af vores danske kunder i 2023 har fået adgang til den nye kundeportal "Mit landbrug", som gør landmændenes dagligdag mere effektiv og overskuelig. Det er således på "Mit landbrug", at landmændene finder alt det, der er specifikt for netop deres bedrift og samhandel med os. Det er her, de bestiller foder og andre varer og får overblik over eksempelvis fakturaer, kontrakter og kornafregninger.

Det fortløbende arbejde de kommende år er, at en væsentlig del af Danish Agro koncernens selskaber skifter til Microsoft Dynamics-baserede løsninger.

STYRKET IT-SIKKERHED

Danish Agro koncernens IT-setup skal kunne modsvare det stigende trusselsbillede, som vi ser imod den europæiske landbrugssektor. Koncernens fokus på IT-sikkerhed er derfor fortsat i 2023, og området har høj prioritet. Der arbejdes med CIS18-sikkerhedskontroller for at øge og styrke arbejdet med sikkerhed i hele koncernen. I 2023 har fokus særligt været på identificering og håndtering af phishing, forbedring af vores løbende opdatering af vores systemer og øget sikring af vores fabrikker. Et væsentligt område, som vi i koncernen vil arbejde løbende med, er Security Awareness, da koncernens væsentligste IT-sikkerhedsforsvar er at styrke den enkelte medarbejders opmærksomhed på og viden om IT-sikkerhed.



NY MULIGHED FOR OPTIMERING AF MARKARBEJDET

Danish Agro koncernen indgik i 2023 en aftale om distributionsrettighederne for mærket AgXeed. Det betyder, at koncernens maskinselskaber i Danmark, Norge og Sverige fremover vil distribuere de autonome markrobotter.

Fra Danish Agro koncernen er holdningen, at AgXeed er enestående i robotverdenen, idet den, som den hidtil første og eneste på markedet, er sikkerhedsgodkendt i EU med den kendte CE-mærkning, og den opfylder de nødvendige ISO-standarder for dette. Dermed må den anvendes til at køre autonomt i marken uden opsyn, efter den er sat op med de respektive markgrænser af uddannet personale.

Dette element er afgørende for optimering og operationel anvendelse i praksis, og med udfordringen omkring sikring af kvalificeret arbejdskraft til maskiner, som kræver stadig mere ekspertise, er dette en potentiel optimeringsmulighed for landmanden. AgXeed-robotten kan anvende konventionelle redskaber til jordbearbejdning, afpudsning af brakmarker og lignende, og den kan arbejde autonomt uden opsyn i op til 20 timer, før tankning er nødvendigt.

Hertil kommer den digitale udvikling, hvor landmanden fra skrivebordet kan planlægge og overføre arbejdsdata til maskinen, hvilket minimerer risikoen for fejl. Samtidig kan AgXeed opsamle markdata, som overføres via en cloud-løsning.

Distribution, setup af enhederne samt support vil ske i samarbejde med selskabet AllAgBots. AllAgBots tilfører erfaring og betydelig viden i forhold til sikring af dataoverførsel mellem alle mærker af landbrugsmaskiner anvendt til præcisionslandbrug.

Aftalen omkring AgXeed er endnu et godt eksempel på, at digitaliseringen ikke bare fortsætter, men accelererer, og at partnerskaber som dette er værdifulde i forhold til at sikre den fremtidige digitale udvikling for landbruget.





NEM STYRING AF MARKROBOTTEN

AgXeeds robotter kan styres med en fjernbetjening. Landmanden kan med fjernbetjeningen optimere markrobotens indstillinger, så arbejdet på marken udføres med den rigtige kvalitet ved eksempelvis jordbearbejdning, hvor grundindstillingen sættes hjemme fra kontoret. Eventuelle korrekturer kan justeres med fjernbetjeningen, så kvaliteten af arbejdet sikres.



FREMTIDENS DIGITALISERING I GRISESTALDEN

Digital produktionsovervågning er ét af værktøjerne til at opnå optimale foderstrategier og viden om brugen af forskellige foderblandinger. I samarbejde med landmændene er det derfor et område, vi arbejder med i Danish Agro koncernen.

I starten af 2023 blev en ny 3D-teknologi tilføjet kamerarløsningen ProGrow, hvormed griseproducenter via kameraer monteret i loftet af deres grisestalde kan opnå viden, overblik og forbedrede produktionsresultater.

Samtidig med introduktionen af 3D-teknologi er ProGrow opgraderet til en Cloud-løsning med en ny og forbedret grafik, som har gjort ProGrow mere brugervenlig og overskuelig.

Den nye Cloud-løsning blev introduceret i starten af 2023, og samtidig blev en app-løsning præsenteret, således at ProGrow er let tilgængelig på mobiltelefon og tablet.

Baggrunden for udbredelsen af ProGrow er i samarbejde med griseproducenter at medvirke til at forbedre produktiviteten i staldene og hermed skabe værdi for den enkelte landmand, idet realtidsdata fra kameraer kombineret med klimastyring giver et unikt management-værktøj.

ProGrow-konceptet giver den enkelte griseproducent mulighed for at følge grisenes vækst, ædeaktivitet, vandforbrug og staldklima i realtid. Hermed kan landmanden reagere hurtigt, hvis der er udsving i produktionen, eller andre ting ikke er, som de skal være. Der kan samtidig opnås en optimeret fodringsstrategi i kraft af kameravejninger af grisene.

De kommende år vil ProGrow-løsningen blive udbredt til griseproducenter i Danish Agro koncernens øvrige markedsområder.





**TIDLIG
ADVARSEL**



**KAMERA-
VEJLEDNING**



**OPTIMERET
FODRINGSSTRATEGI**



**PRODUKTIONS-
OVERVÅGNING**

POTENTIALE I PROTEINER OG PLANTEBASEREDE FØDEVARER

Plantebaserede fødevarer er i en spændende udvikling og indeholder et betydeligt potentiale. Samtidig spiller proteinråvarer en stor rolle i Danish Agro koncernen i kraft af vores foderproduktion og handel med råvarer.

I Danish Agro koncernen stiller vi en række krav til de proteinkilder, vi importerer, både hvad angår videreformidling til landmænd og anvendelse i koncernens foderproduktion. Proteinkilderne skal både bidrage til at producere fødevarer af højeste kvalitet og samtidig være ansvarligt produceret.

Selvom Danish Agro koncernen globalt set er en meget lille aktør på sojemarkedet, ønsker vi at tage del i udviklingen mod en endnu mere ansvarlig proteinproduktion. På baggrund heraf gik vi i 2020 via brancheforeningen for danske foderproducenter, DAKOFO, sammen med brancheforeningen for europæiske fodervirksomheder, FEFAC, om at fastsætte målet om, at alt soja, der indkøbes i 2025, skal være verificeret ansvarligt og afskovningsfrit.

Vi nærmer os dette mål og opnåede i 2023 en andel af 3.-parts verificeret ansvarlig og afskovningsfrit importeret soja på 60 % og har fastsat et deraf følgende mål for 2024 på 80 %.

Samtidig arbejder vi særligt på det danske marked på i endnu højere grad at øge mængden af lokalt produceret protein i det dyrefoder, vi producerer til landmændene. Dette udspringer af vores strategi på området, og hvor det primært er lokalt producerede ærter, hestebønner, lupiner og græsprotein, der anvendes i foderblandingerne.

FREMTIDENS AFGRØDER

I Danish Agro koncernen arbejder vi på at sikre fremtidens afgrøder. Dette kommer særligt til udtryk i koncernens såsædsforædlingsselskab Nordic Seed, hvis ambition er at levere frøene til fremtidens landbrugs- og fødevarereproduktion.

I 2023 blev denne ambition styrket, blandt andet i kraft af Nordic Seeds køb af selskabets forædlingsstation i Dyngby, som man hidtil har lejet, og hvor der med i handlen fulgte 20 hektar jord.

Købet er et vigtigt skridt i udviklingen af Nordic Seed, som med ejerskabet og de yderligere hektar jord kan klargøre selskabets forestående udbygningsplaner.

Nordic Seed har mange spændende nye sorter på vej i de kommende år, der kan skabe værdi for landmændene. Det gælder både forædling af traditionelle arter og et stigende engagement i plantebaserede fødevarer.

SAMARBEJDE MED OG FOR LANDMÆND

Danish Agro koncernens to datterselskaber Nordic Seed og DAVA Foods styrkede deres samarbejde i 2023. Sammen udvikler Nordic Seed og DAVA Foods plantebaserede fødevarer, der både imødekommer landmandens behov og forbrugernes efterspørgsel, og et endnu tættere samarbejde fremover vil komme alle parter til gavn.

Ydermere opkøbte Danish Agro koncernen i 2023 Vestjyllands Andels aktier i DAVA Foods og blev således eneejer af selskabet. Med købet sikres en forenkling i ejerstrukturen og dermed muligheden for i endnu højere grad end tidligere at drage fordel af synergiene DAVA Foods og Danish Agro koncernens øvrige selskaber imellem. Dette vil øge mulighederne for vækst og give landmændene bedre forudsætninger for produktion af afgrøder til plantebaserede fødevarer samt sikre afsætningen af afgrøderne.

Vi kan i Danish Agro koncernen varetage hele værdikæden – fra afgrøden forædles hos Nordic Seed, dyrkes og høstes på landmandens mark, og til fødevareren produceres og sælges til forbrugeren via DAVA Foods Ingredients.

I Danish Agro koncernen tror vi på, at udviklingen inden for plantebaserede fødevarer og proteiner vil fortsætte, og vi tilpasser og udvider løbende vores aktiviteter inden for området og arbejder målrettet på at skabe værdi hos landmændene og velsmagende produkter til forbrugeren.





SAMARBEJDE HELE VEJEN FRA FRØ TIL INDKØBSKURV

I 2023 blev samarbejdet mellem Danish Agro koncernens to datterselskaber DAVA Foods og Nordic Seed styrket. Dette er værdiskabende for landmændene, da mulighederne for at dyrke afgrøder til plantebaserede fødevarer hermed øges.

Nordic Seed arbejder med planteforædling, og fødevarerproducenten DAVA Foods har de seneste år taget betydelige skridt i produktion og distribution af plantebaserede fødevarer. Samarbejdet de to selskaber imellem sker således med landmanden i centrum.

Nordic Seeds udviklingsarbejde har altid taget udgangspunkt i landmandens behov, og den direkte forbindelse til landbruget giver fordele for DAVA Foods, som arbejder med forbrugerdrevet innovation i tæt kontakt med detailhandelskæderne og indkøbere. Via samarbejdet med Nordic Seed kommer de endnu tættere på landbruget og får innovationskraft fra hele værdikæden.

Landmændene er kernen i samarbejdet, idet de producerer råvarerne. Fokus er således på at sikre, at den enkelte landmand kan levere en høj kvalitet

i afgrøderne, opnå så gode udbytter på marken som muligt, og at de producerede afgrøder kan omsættes kommercielt.

Landbruget skal både imødegå klimaforandringerne og samtidig sikre fødevarer til en voksende verdensbefolkning. Derfor er behovet for at have adgang til sorter, som yder bedre og tilpasses lokale forhold, stigende.

Det strategiske fokus på at eje hele værdikæden er født på baggrund af stigende interesse fra omverdenen, der de kommende år forventes at øge efterspørgslen på afgrøder til plantebaserede fødevarer. Dette stiller nye krav til erhvervets produktion, hvilket vi i Danish Agro koncernen ønsker at bidrage aktivt til.

Nordic Seed arbejder med kornafgrøderne hvede, byg, rug og havre samt bælgplanterne ærter, hestebønner og lupiner, som der også arbejdes med i DAVA Foods. Der arbejdes også med helt nye afgrøder, som tilføjes til porteføljen, hvis de viser gode resultater. Det er særligt afgrøder som quinoa, linser og kikærter, der i øjeblikket bliver testet i danske forhold, og hvor udviklingsarbejdet vil fortsætte de kommende år.



AFTALE ØGER MULIGHEDER FOR VÆKST OG UDVIKLING

Plantebaserede fødevarers andel på markedet vokser, og det vil Danish Agro koncernen fortsat være en del af. Det understreger aftalen mellem Danish Agro og Vestjyllands Andel, der gør Danish Agro til enejer af DAVA Foods.

Siden 2008 har DAVA Foods været ejet af Danish Agro og Vestjyllands Andel. En ny aftale i 2023 ændrede på den konstellation. Aftalen betød, at Danish Agro overtog Vestjyllands Andels aktiepost i DAVA Foods på 22,3 %, hvilket gjorde Danish Agro til enejer af fødevarerfirmaet.

Den øgede investering i DAVA Foods er en strategisk beslutning taget med et ønske om en større satsning på det plantebaserede område. Investeringen øger mulighederne for vækst og udvikling af plantebaserede fødevarer produceret af de landmænd, Danish Agro koncernen samarbejder med.

Samtidig eksisterer en tæt relation mellem DAVA Foods og Danish Agro koncernens grovvareselskaber, da foderet udgør en betydelig del af omkostningerne ved æggeproduktion, som er DAVA Foods' kerneforretning. DAVA Foods bearbejder, pakker og distribuerer friske skalæg samt en række pasteuriserede og kogte æggeprodukter og håndterer således årligt omtrent to milliarder æg.

I 2022 investerede DAVA Foods i plantebaserede fødevarer og oprettede selskabet DAVA Foods Ingredients til at varetage denne opgave. Siden da har DAVA Foods, med innovation og samarbejde på tværs af koncernen, udviklet nye plantebaserede produkter, der nu kan findes i dagligvarekæder i Danmark – heriblandt DAVA Foods' køderstatningsprodukter No Chicken, No Kebab og No Beef, som alle indgår i deres No-serie.

No-produkterne er ydermere designet med multi-sprogemballage, hvilket gør dem klar til lancering i flere lande. Fokus er først og fremmest på en lancering på DAVA Foods' andre hjemmemarkeder Sverige og Finland.

Med den nye og forenkede ejerstruktur i selskabet er forventningen, at det vil være nemmere at udnytte synergierne imellem DAVA Foods og øvrige selskaber i Danish Agro koncernen – eksempelvis på det plantebaserede område.

VÆRDIFULDT KONCERNSAMARBEJDE

DAVA Foods' No-serie er en kollektion af 100 % plantebaserede og glutenfri køderstatningsprodukter baseret på ærter og bønner. Plantestykkerne i køderstatningsprodukterne modtager DAVA Foods fra Danish Agro koncernens datterselskab Organic Plant Protein, og så tilsætter DAVA Foods Ingredients krydderiblandinger tilpasset forbrugernes smagspræferencer. Udviklingen af No-serien er derfor et fremragende eksempel på effektivt samarbejde på tværs af koncernen.





EN ATTRAKTIV ARBEJDSPLADS FOR NUVÆRENDE OG FREMTIDIGE MEDARBEJDERE

I Danish Agro koncernen er vores erklærede løfte at styrke fagligheden, dyrke arbejdsglæden og udvikle i fællesskab. Dette udgør essensen af koncernens employer branding-strategi.

Employer branding som strategisk fokusområde udspringer af et grundlæggende ønske om at skabe en værdifuld arbejdsplads for den enkelte, så vi både nu og i fremtiden er i stand til at skabe plads til individuel og fælles udvikling og samtidig yde kompetent rådgivning til vores kunder i landbruget. Dette gælder på tværs af samtlige selskaber i Danish Agro koncernen.

Arbejdet med employer branding har været et fokusområde i koncernen i en årrække, og indsatsen på området beror grundlæggende på tre parametre:

- Skabe stolthed omkring landbrugsbranchen
- Tage samfundsansvar og ansvar for unges uddannelse
- Sikre fremtidens medarbejdere og specialister til landbruget og Danish Agro koncernen

I 2023 har vi udrullet vores nye globale koncept Cultivating Your Future, der definerer vores erklærede løfte til medarbejderne på tværs af selskaber og landegrænser, og som rummer de karaktertræk, der definerer Danish Agro koncernen som arbejdsplads.

VI STYRKER FAGLIGHEDEN

Som medarbejder i Danish Agro koncernen tager man del i at udvikle fremtidens landbrug til gavn for klima og biodiversitet samtidig med, at man har mulighed for at styrke både sin faglige og personlige udvikling.

Et godt eksempel på dette er det uddannelsesprogram, koncernens tyske datterselskab Ceravis har udrullet til samtlige af selskabets medarbejdere, kaldet Ceravis Academy. Det er skræddersyet specifikt til Ceravis' behov inden for landbrugsbranchen og har til formål at støtte medarbejderne i at realisere deres fulde potentiale.

Dette kommer samtidig Ceravis' kunder i landbruget til gavn, idet de efterfølgende opnår en endnu højere grad af kompetent rådgivning.

Vi har i 2023 desuden fortsat vores samarbejde med Erhvervsakademi Aarhus, hvor vi på tværs af koncernens danske selskaber tilbyder uddannelse i salg og ledelse. Dette er med til at fremme både samarbejde og videndeling på tværs af selskaberne, ligesom det danner grobund for et værdifuldt netværk med medarbejderne imellem.

I en koncern som vores, hvor medarbejderne er spredt på mange forskellige lokationer, er dette særligt værdiskabende.



VI DYRKER ARBEJDSLÆDEN

I 2023 gennemførte vi vores årlige engagementsundersøgelse blandt samtlige medarbejdere i Danish Agro koncernens selskaber. Formålet var at undersøge medarbejdernes trivsel, udvikling og karrieredrømme og herudfra skabe en endnu mere attraktiv arbejdsplads, blandt andet ved hjælp af de handleplaner, der efterfølgende udarbejdes på baggrund af indsigterne fra medarbejderne.

I yderligere relation til at fremme stolthed og arbejdsglæde blandt medarbejderne blev koncernens datterselskab Baltic Agro Machinery Estonia i 2023 hædret med titlen Silver Label for Responsible Business i Estland. Baltic Agro Machinery Estonia modtog titlen på baggrund af deres indsats det forgangne år med at integrere ansvarlig drift i kerneforretningen, og hvor de fem vigtigste interessenter er taget med i betragtning; ejere, kunder, medarbejdere, leverandører og samfundet.

Herudover blev koncernens polske datterselskab Polish Agro i 2023 hædret med de to priser Friendly Workplace Poland 2023 og Kuyavian-Pomeranian Employer Award 2022. Polish Agro blev tildelt priserne på baggrund af kriterierne om at respektere og støtte balancen mellem arbejdsliv og privatliv, skabe et sundt og imødekommende arbejdsmiljø, fokusere på åbne og gode relationer internt og investere i udviklingen af medarbejdernes faglige kompetencer.

VI UDVIKLER I FÆLLESSKAB

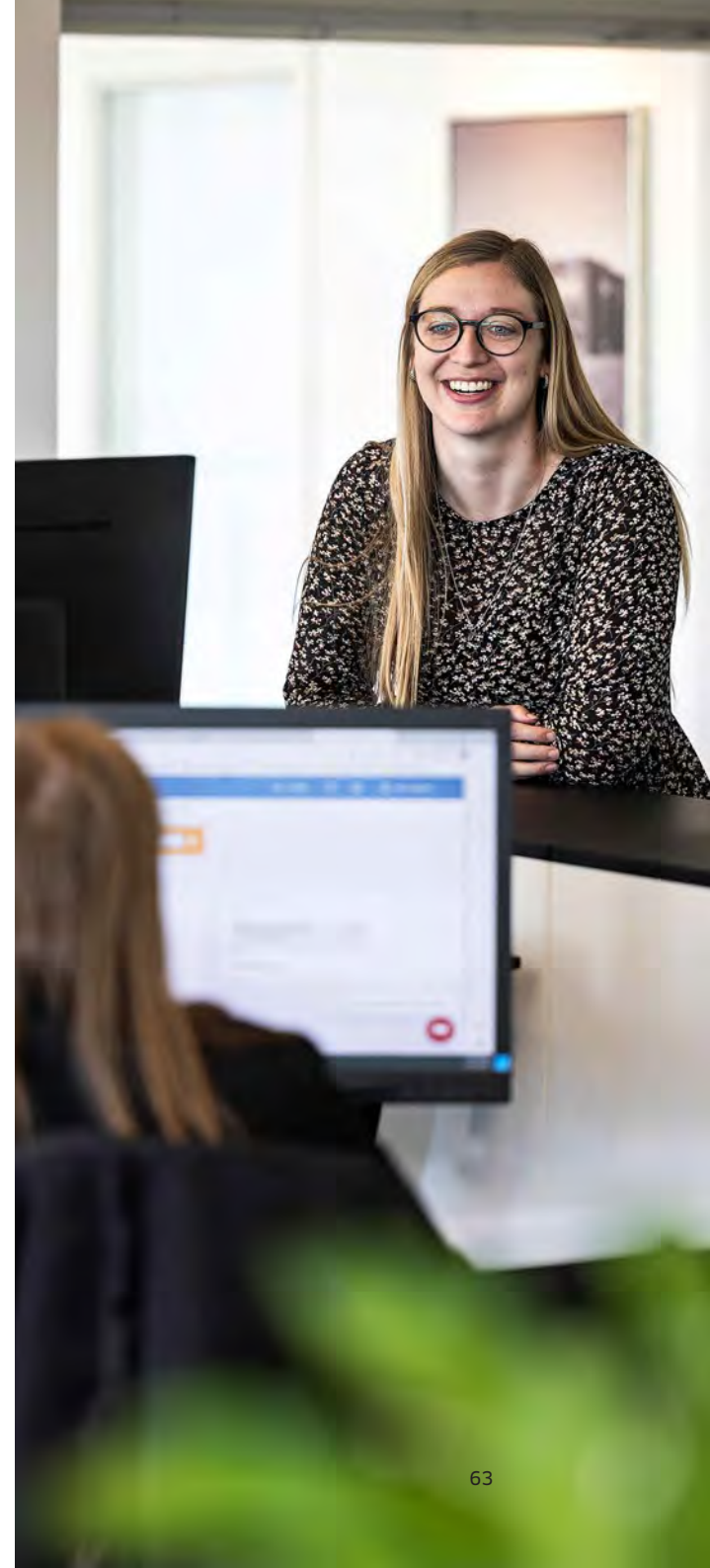
Vi samarbejder på tværs af selskaberne i Danish Agro koncernen på en række indsatser, blandt andet med at forbedre medarbejderrejsen, styrke lederkompetencer og udrulle nye employer branding-koncepter.

I 2023 har vi desuden opstartet et nyt projekt under koncernens forretningsområde Machinery, hvor vi vil arbejde på, at medarbejdere fremover i højere grad understøttes i muligheden for at blive udstationeret i udlandet.

Hermed styrkes både udfoldelsesmulighederne for den enkelte og kompetenceudvikling, viden og læring på tværs af landegrænser.

I koncernens mangeårige Trainee-uddannelse er der ligeledes mulighed for at opleve praktikforløb i udlandet. De unge mennesker, der tager del i forløbet, både udvikler egne kompetencer og udfordrer gængse arbejdsgange, da de ofte kommer med nye, innovative tilgange og ideer.

Dette er værdifuldt både for os internt i koncernen og ude hos landmændene og er således med til at sikre, at vi også i fremtiden er en værdifuld sparringspartner for landbruget.



HR-SUCCES I POLEN

PRISVINDENDE HR-INDSATS

Polish Agro modtog i 2023 en række HR-priser for deres fokus på medarbejderudvikling og trivsel. Priserne er et godt eksempel på, at Danish Agros vision om at skabe en attraktiv arbejdsplads under paraplyen Cultivating Your Future udfolder sig på tværs af koncernen.

Som koncern har vi en vision om at tilbyde en arbejdsplads, der skaber værdi for medarbejderne ved at styrke fagligheden, dyrke arbejdsglæden og udvikle i fællesskab.

For at visionen kan realiseres, er det vigtigt med lokal forankring. Det er derfor yderst positivt, når et af vores datterselskaber bliver anerkendt for de konkrete tiltag, der bliver iværksat på baggrund af vores værdier.

To af priserne er Friendly Workplace Poland 2023 og Kuyavian-Pomeranian Employer Award 2022. Friendly Workplace Poland uddeles til arbejdsgivere, der har en moderne tilgang til personalepolitik og medarbejderudvikling. Den anden pris, Kuyavian-Pomeranian Employer Award, tildeles iværksættere, der skiller sig ud for deres gode praksis inden for medarbejderrelationer, socialt ansvar samt innovation.

Polish Agro vandt Friendly Workplace Poland for at respektere og støtte balancen mellem arbejdsliv og privatliv, skabe et sundt og imødekommende arbejdsmiljø, fokusere på åbne og gode relationer med medarbejderne samt investere i udviklingen af medarbejdernes faglige kompetencer og interesser.

Kuyavian-Pomeranian Employer Award blev Polish Agro tildelt for at afbryde forretningsforbindelserne med Rusland, for at gennemføre omfattende sociale og velgørende aktiviteter og for at fremme medarbejdernes faglige udvikling, hvilket muliggør implementeringen af innovative landbrugsprodukter.

Begge priser er flotte anerkendelser af Danish Agros indsats for at skabe gode rammer for trivsel og udvikling. Det er ydermere en cadeau til Polish Agro, der på bedste vis har implementeret Danish Agros vision for medarbejdere i deres daglige drift.



AKADEMI REALISERER MEDARBEJDERES FULDE POTENTIALE

Danish Agro koncernens tyske datterselskab Ceravis har iværksat et internt uddannelsesinitiativ kaldet Ceravis Academy. Akademiet er et godt eksempel på, hvordan Danish Agro koncernens strategi om at tiltrække og uddanne fremtidens medarbejdere implementeres.

Det er essentielt, at Danish Agro koncernen kan tiltrække og uddanne medarbejdere for fortsat at skabe værdi for kunderne. Derfor har koncernen en strategi om at sikre sig fremtidens medarbejdere gennem både rekruttering og uddannelse af nuværende medarbejdere, og her er Ceravis Academy et fremragende eksempel på, hvordan strategien kan eksekveres i praksis.

Ceravis Academy består af en række kurser og online seminarer, som hjælper medarbejderne med at navigere i og tilpasse sig de skiftende krav på et marked, hvor der er et stigende behov for specia-

lisering. På den måde hjælper Ceravis Academy medarbejderne med at realisere deres fulde potentiale, mens uddannelsesforløbet samtidig viser, hvordan koncernen tilpasser sig strukturudviklingen i landbruget.

Tiltaget skaber værdi for medarbejderne og er ligeledes en stor gevinst for landbruget, da en større specialisering og viden hos de ansatte i Danish Agro koncernen vil gavne landmændene. Med de målrettede procedurer vil medarbejderne føle sig så kompetente og sikre som muligt, hvilket efterfølgende kommer kunderne i landbruget til gavn, idet de modtager en endnu højere grad af kompetent rådgivning.

Akademiet startede for nogle år tilbage som et tilbud til Ceravis' sælgere, men er nu et tiltag, alle medarbejdere i Ceravis, der ønsker at udvikle sig personligt, kan drage nytte af.

Ceravis Academy blev oprettet i 2020 som et salgskademi, har siden 2022 været tilgængeligt for alle medarbejdere i Ceravis og blev for alvor udrullet i 2023, hvor knap 70 medarbejdere tog del i akademiets tilbud.



GRØN OMSTILLING

68 Sammen om grøn omstilling

70 Danish Agros fire grønne søjler

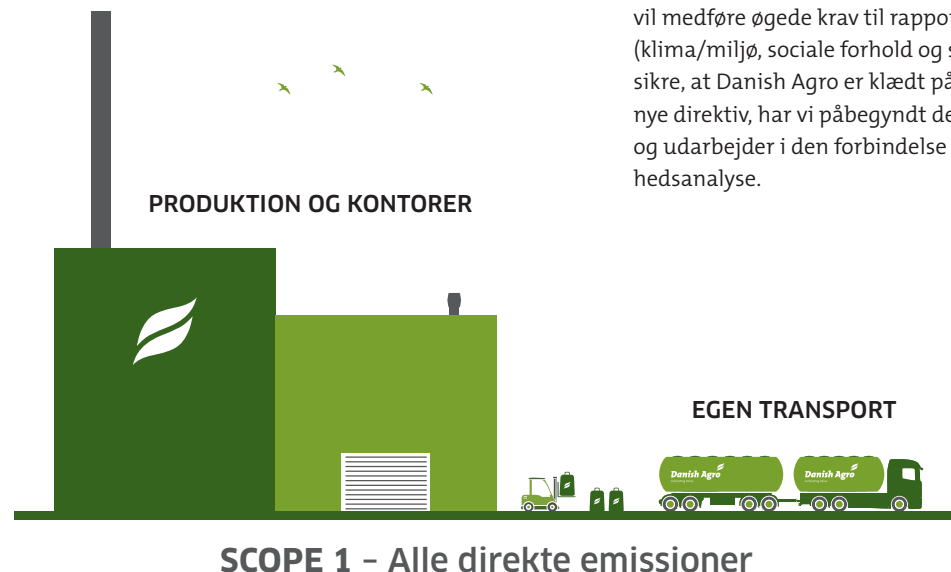




SAMMEN OM GRØN OMSTILLING

Verden er i en klimakrise, og landbrugsbranchen er både en del af udfordringen og en del af løsningen, når en stigende verdensbefolkning skal mættes med et lavere klima- og miljøaftryk. Det vil Danish Agro koncernen bidrage til.

I Danish Agro har vi som mål at være klimaneutrale i hele vores værdikæde i 2050. For at nå derhen har vi opsat delmål for reduktion af koncernens klimabelastning. I 2026 vil vi have reduceret vores egen klimabelastning (Scope 1 og 2) med 30 % i forhold til niveauet i 2020, og i 2030 vil vi have reduceret med mindst 50 % i forhold til 2020.



Indikationer peger på, at under 5 % af koncernens samlede CO₂e-udledninger sker inde i virksomheden (Scope 1 og 2) i form af blandt andet transport med koncernens køretøjer og udledninger fra vores produktionsanlæg.

En stor del af værdikædens klimabelastning sker således indirekte i Scope 3 – det vil sige ved indkøbte varer som gødning, soja, planteværn og emballage og ydelser som eksempelvis ekstern transport. I 2024 vil vi kortlægge, hvor stor udledningen er i Scope 3. Efterfølgende vil den opsamlede data anvendes til at sætte et konkret mål om at medvirke til gradvist at reducere Scope 3-udledningen.

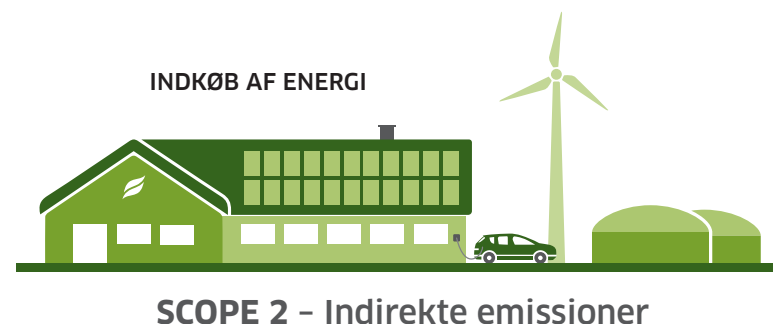
I 2023 vedtog EU-Kommissionen de endelige standarder for virksomheders bæredygtighedsrapportering (CSRD), der for Danish Agro træder i kraft fra 1. januar 2025. Det vil medføre øgede krav til rapportering inden for ESG (klima/miljø, sociale forhold og selskabsledelse). For at sikre, at Danish Agro er klædt på til at implementere det nye direktiv, har vi påbegyndt det forberedende arbejde og udarbejder i den forbindelse en ny dobbelt væsentlighedsanalyse.

Det medfører også, at fra årsrapporten 2024 og frem forventes ESG-nøgletal at fremgå som en del af Danish Agros konsoliderede årsrapport.

I 2023 koblede Danish Agro tre centrale bæredygtighedsmål til en eksisterende 600 mio. euro kreditfacilitet, som herefter har fået betegnelsen "ESG-Linked". Det medfører, at kredittens rentemarginal justeres op og ned alt efter, hvordan Danish Agro koncernen leverer på tre bæredygtighedsmål.

Aftalen er indgået med 13 danske og internationale banker og skal være med til yderligere at fremme det strategiske arbejde med bæredygtighed i koncernen.

Sideløbende med at vi arbejder intenst på at reducere vores egen klimabelastning, pågår et målrettet arbejde med at udvikle nye værktøjer, der hjælper landmændene med at effektivisere produktionen og samtidig skåne klima og miljø. Landmænd er naturforvaltere og har derigennem en unik position i kampen for mindre klimabelastning og bedre beskyttelse af vores natur.



Som andelsselskab er vores eksistensgrundlag at udvikle og skabe innovation til gavn for vores ejere og kunder. Det gælder også i den grønne omstilling, hvor vores fokus er at udvikle nye teknologier, hjælpemidler og løsninger, der kan reducere klimabelastningen hos landmanden og samtidig være økonomisk rentable.

Vi har identificeret fire overordnede områder, hvor vi konkret kan hjælpe landmanden på vej. Vi kalder dem for vores fire grønne søjler. De fire områder er plantebaserede fødevarer, digitalisering, ansvarligt indkøb og produktion af vedvarende energiformer.

På den måde minimerer vi det aftryk, landbruget sætter på klimaet og miljøet, så vi i 2050 opererer klimaneutralt.

Vi kender ikke hele vejen, men vi kender kursen.

Læs meget mere om Danish Agro koncernens arbejde med klima og miljø, sociale forhold og selskabsledelse i koncernens CSR-rapport på danishagro.dk/csr



SCOPE 3 - Alle øvrige indirekte emissioner

(ton CO ₂ e)*	2020	2021	2022
Scope 1	78.064	72.472	80.267
Scope 2 **	90.453	89.201	83.948
Scope 1+2 markedsbaseret	168.517	161.673	164.215
CO ₂ e, scope 1+2 (baseline: 2020)	0	-4%	-2,5%

* Tal for 2023 forventes fremskaffet i marts og vil fra da kunne findes i Danish Agros CSR-rapport på: danishagro.dk/csr

** Danish Agro anvender markedsbaseret regnskabspraksis i Scope 2

LÅN MED ESG-KRITERIER

Danish Agro koncernens største kreditfacilitet blev i 2023 knyttet op på tre ESG-mål.

Det medfører, at kredittens rentemarginal justeres op og ned alt efter, hvordan koncernen leverer på de tre bæredygtighedsmål.

Aftalen er indgået med 13 danske og internationale banker og skal være med til yderligere at fremme det strategiske arbejde med bæredygtighed i koncernen.

DE TRE PARAMETRE ER:

- Reduktion på 30 % i CO₂-udledningen fra koncernens egen produktion og logistik samt indirekte udledninger forårsaget af indkøbt energi (Scope 1 og 2) i 2026 sammenlignet med 2020.
- Al soja, der importeres i koncernen, skal senest i 2025 være ansvarligt og afskovningsfrit produceret i henhold til FEFA's Soy Sourcing Guidelines.
- Salget af plantebaserede fødevarer skal vokse markant og udgøre en relativt større andel af omsætningen i 2026.



DANISH AGROS FIRE GRØNNE SØJLER



PROTEINER OG PLANTEBASEREDE FØDEVARER

Fokus på plantebaserede fødevarer stiger, og det er et område, hvor vi i Danish Agro koncernen arbejder målrettet på at skabe værdi hos landmændene. Det starter med forædling hos vores datterselskab Nordic Seed. Her udvikles fremtidens sorter, og med fokus på blandt andet lupiner, hestebønner og ærter sortsforædler vi, så afgrøderne kan give højest muligt udbytte og samtidig have den mest funktionelle anvendelse.

Herefter tager landmændene over, og vi øger år for år konceptavl af højproteinafgrøder. Vi har i 2023 øget antallet af aftaler om kontraktavl af bælgplanter og forventer en yderligere stigning i 2024. Næste led i kæden kan være hos fødevareproducenterne Organic Plant Protein og DAVA Foods. DAVA Foods har de seneste år taget betydelige skridt i produktion og distribution af plantebaserede fødevarer, og i 2023 har selskabet lanceret en stribe nye plantebaserede produkter.

Også i 2024 forventer vi at udvide vores aktiviteter inden for plantebaserede fødevarer markant. Det samme gør sig gældende hos datterselskabet Organic Plant Protein, der år for år øger salget af plantebaserede proteiner produceret af råvarer som ærter og hestebønner.



DIGITALISERING

Gennem vores fokus på Smart Farming tilbyder vi landmænd en palette af digitale løsninger, der effektiviserer arbejdet på bedrifterne og gør det muligt at producere mere med mindre. Og hver kvadratmeter tæller.

Foruden vores egenudviklede digitale platform Cropline forhandler vi produkter fra blandt andet SoilOptix, Cordulus, INSYLO, SKOV, IQinAbox, Trimble og Exatrek. Alle kommer med teknologier, som kan være med til at skabe en mere bæredygtig produktion. Vi arbejder hårdt på at udbrede disse teknologier på tværs af lande og løbende introducere nye effektive digitale teknologier.

I 2023 tog vi flere skridt i denne retning. Vi indgik blandt andet en aftale om distributionsrettighederne for mærket AgXeed, der producerer autonome markrobotter, som er sikkerhedsgodkendt i EU. Herudover trådte Danish Agro koncernen i 2023 ind i investorkredsen i en ny AgriFood-fond lanceret af den hollandske venturekapitalfond Rockstart Agrifood. Den nye fond styrker målet om at finansiere overgangen til en mere regenerativ og bæredygtig fremtid ved at have som mål at investere 50 mio. euro i op mod 50 startup-virksomheder inden for landbrugs- og fødevaresektoren.



ENERGIPRODUKTION

I 2022 oprettede Danish Agro koncernen sammen med energikoncernen AURA det fælles selskab ADA Green Energy. ADA Green Energy vil lave vedvarende energiprojekter inden for sol, biogas og vind, og det er ambitionen at nå en produktion på 200 GWh senest i 2025.

Projekterne vil oftest ske i tæt samarbejde med landmænd, som hermed vil opnå en værdiskabelse på den grønne omstilling.

I 2023 er der arbejdet videre med en række forskellige projekter indenfor primært biogas og solcelleparker. Arbejdet kræver tålmodighed, da der både skal findes placeringer og tildeles myndighedsgodkendelser.

På vores egne faciliteter har vi i 2023 opstillet solceller i henholdsvis Norge, Sverige, Polen og Letland, som tilsammen ventes at producere mere end 800.000 kWh om året.



ANSVARLIGT INDKØB

Som international landbrugskoncern stiller vi en række krav til de maskiner, produkter og råvarer, vi importerer. Vores leverandører fra hele verden har markant indflydelse på vores bæredygtighedsresultater, og vi har i 2023 vedtaget en ny ajurført Code of Conduct for leverandører, som vi vil udrulle i 2024.

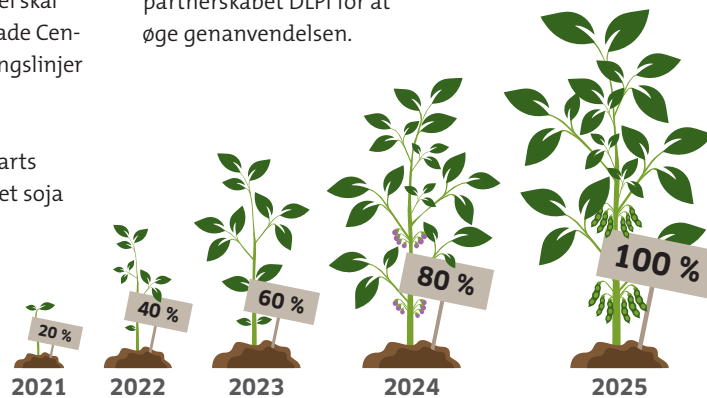
Den største proteinråvare for os er i dag soja. I 2020 gik vi sammen med vores europæiske kolleger i brancheorganisationen for europæiske fodervirksomheder og fastsatte et mål om, at al soja, der indkøbes i 2025, skal være garanteret produceret ansvarligt og afskovningsfrit. Al handel skal være omfattet af ordninger, som International Trade Center har godkendt, og som lever op til FEFACs retningslinjer for ansvarlig soja, der løbende bliver strammet.

Vi har i 2023 fulgt strategien, og andelen af 3.-parts verificeret ansvarlig og afskovningsfrit importeret soja stiger fortsat løbende. I dag er vi på 60 %.

Andre områder, hvor vi arbejder på at fremme den grønne omstilling i landbruget, er inden for gødning og plastik. Sammen med Arla, DLG og Danish Crown har vi stiftet Green

Fertilizer Danmark. Green Fertilizer Danmark undersøger, om det er muligt at få igangsat produktion af bæredygtig gødning på dansk jord. Benyttes der gødning, som er produceret af grøn ammoniak fra vindmøllestrøm, vil man på sigt kunne reducere udledningen fra handelsgødning på omkring 750.000 ton CO₂.

Det anslås, at dansk landbrug årligt anvender en plastmængde på ca. 12.000 ton. Gennem brancheorganisationen DAKOFO har vi i 2023 sammen med Arla og Dansk Planteværn etableret partnerskabet DLPI for at øge genanvendelsen.



GLOBAL COMPACT

Danish Agro har siden 2014 været en del af FN's Global Compact program. Vi bestræber os på at integrere disse principper i vores forretning og værdikæde med udgangspunkt i FN's verdensmål og i UN Global Compacts 10 principper.

Dette danner rammen om Danish Agro koncernens rapportering, der sendes til FN. Denne kan læses på unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/22771

Vi arbejder på at fremme alle FN's 17 verdensmål, og vi har udvalgt fem, som vi tager et særligt ansvar for.



NYT STRATEGISK PARTNERSKAB FREMME GENANVENDELIGHED

Et nyt partnerskab, som den danske del af Danish Agro koncernen er en del af, tager landbruget et skridt tættere på en mere cirkulær fremtid ved at sikre indsamling og genanvendelse af plast.

Dansk Landbrugs Plastindsamling (DLPI) er navnet på det nye partnerskab, der skal gavne miljøet, afhjælpe plsthåndtering hos den enkelte landmand og skabe en løsning for virksomheder i forhold til de kommende EU-krav til emballagegenanvendelse, der træder i kraft i 2025.

Danish Agro koncernens involvering i DLPI er en beslutning om at tage ansvar for vores eget aftryk og samtidig give landbruget bedre mulighed for at deltage aktivt i selvsamme.

Formålet med partnerskabet er at finde konkrete løsninger på, hvordan vi kan sikre en bedre cirkulær økonomi for plast og sørge for, at de forskellige aktører i værdikæden fra branchen samarbejder for at realisere dette mål. Ambitionen med partnerskabet er at gøre processen for udsortering og genanvendelse af plast nemmere med afhentning direkte i landbruget og mulighed for egen-indlevering af plast til indsamlingsstationer.

Et moderne landbrug skal håndtere store mængder emballage og plast, og det anslås, at dansk landbrug årligt anvender en plastmængde på omkring 12.000 ton. Behovet for at finde en løsning til en mere cirkulær proces for plast i landbruget er derfor til stede. Den løsning vil Danish Agro koncernen sætte sit præg på for at skabe mest mulig værdi for landmændene.

DLPI er i fuld gang med at få defineret den endelige model for plastindsamlingen. Intentionen er, at indsamlingen af plast fra landbruget påbegyndes i 2024, og at en endelig landsdækkende struktur er helt på plads i 2025, når processerne er optimeret.

Partnerskabet er et skridt i retning af et mere bæredygtigt landbrug.





ET BREDT PARTNERSKAB

DLPI er etableret af korn- og foderbranchens virksomheder repræsenteret i brancheforeningen Dansk Korn og Foder, DAKOFO, sammen med Arla og Dansk Planteværn. Peter Iversen, der er koncerndirektør for Special Feed i Danish Agro, er udpeget som formand for DLPI.

NYT TILTAG STYRKER LANDBRUGETS BIOGASPRODUKTION

Landmænd er både fødevarer- og energiproducenter, og med oprettelsen af afdelingen Danish Agro Biogas Supply er vi i stigende grad også en aktiv sparringspartner på energidelen.

I 2023 oprettede Danish Agro koncernen afdelingen Danish Agro Biogas Supply. Formålet er at tage ansvar i videreudviklingen af biogasområdet og skabe en position som den foretrukne sparringspartner på området, så anlæggene kører problemfrit, effektivt og med et bæredygtigt afkast til gavn for både landmændene og miljøet.

Der eksisterer et betydeligt potentiale for videreudvikling af biogasområdet, og med Danish Agro Biogas Supply tilbydes nuværende og kommende biogasanlæg kompetent rådgivning og kvalitetsprodukter.

Mange af Danish Agro Biogas Supplys produkter er allerede på hylderne i Danish Agro koncernens forskellige datterselskaber, og herudover samarbejder

Danish Agro Biogas Supply med selskabet Terravis, som er en del af Danish Agro koncernens tyske partner Agravis. Terravis har en stor organisation og betjener i dag mange af de knap 10.000 biogasanlæg, der er i Tyskland, og har derfor en betydelig erfaring på området.

Målet er i sidste ende at sikre en mere rentabel biogasproduktion, blandt andet ved at facilitere at næringsstoffer og restprodukter fra landbruget udnyttes bedst muligt. Herudover skal alt, der kommer i biogasanlægget, være affaldsprodukter med fuld sporbarhed og fuld CO₂-beregning. Koncernen har således flere produkter, der er certificeret efter den internationale bæredygtighedsstandard ISCC – International Sustainability and Carbon Certification.

Efter introduktion af Danish Agro Biogas Supply til danske og svenske landmænd vil afdelingen blive tilført de nødvendige ressourcer, så det bliver muligt også at udbrede dens ydelser og produkter til landmænd i Danish Agro koncernens øvrige markedsområde omkring Østersøen.





I Danish Agro Biogas Supply glæder vi os til at tage ansvar, så dette område drives fremad. Vores fokus er at yde en ordentlig service og sparring til de landmænd, som driver et biogasanlæg.

MADS KRISTENSEN, DIREKTØR FOR DANISH AGRO BIOGAS SUPPLY



SELSKABSLEDELSE

- 78 Andelsejet selskabsstruktur
- 80 En del af noget større
- 82 Danish Agros bestyrelse
- 84 Direktion og koncernledelse





Danish Agri

ANDELSEJET SELSKABSSTRUKTUR

Danish Agro er et andelsselskab, der er ejet af **8.300 danske landmænd**. For at være et troværdigt og fremgangsrigt andelsselskab er det afgørende at varetage medlemmernes interesser og sikre, at deres ønsker og behov bliver imødekommet.

8.300 danske landmænd var i 2023 medejere af Danish Agro. Der er de senere år sket et lille fald, hvilket er helt i tråd med den udvikling imod større og færre bedrifter, som vi har set i dansk landbrug de senere år.

Alle vores andelshavere har mulighed for at påvirke vigtige beslutninger gennem valg af medlemmer til delegeretforsamlingen via årlige regionale valg.

Vores ejere vælger medlemmer til delegeretforsamlingen, som derefter vælger bestyrelsen. Virksomhedens ledelse varetages af delegeretforsamling, bestyrelse og direktion i forening.

ANDELSLEDELSE

Danish Agros demokratiske struktur giver bestyrelsen og delegeretforsamlingen beslutningskompetence.

Delegeretforsamlingen

Delegeretforsamlingen er det øverste beslutningsdygtige organ og har 45 medlemmer, der repræsenterer i alt 6 valgregioner. Medlemmerne vælges hvert andet år – halvdelen i lige år og den anden halvdel i ulige år.

Det er delegeretforsamlingen, der vælger Danish Agros bestyrelse. Forsamlingen mødes mindst tre gange om året.

Regionsmøder

Alle andelshavere i Danish Agro tilhører den kreds, hvor deres bedrift ligger. Ejerne indkaldes hvert år til et årligt regionsmøde i de respektive kredse, så de får mulighed for at gøre deres demokratiske indflydelse på Danish Agros beslutninger gældende. Hver region vælger her de medlemmer, der skal repræsentere deres region i delegeretforsamlingen.

Bestyrelse

Bestyrelsen vælges af delegeretforsamlingen og har ansvaret for at udstikke selskabets strategiske retning, overvåge selskabets aktiviteter og kapitalstyring, sikre god regnskabsførelse og udpege direktionen. Bestyrelsen er også ansvarlig for at sikre, at Danish Agro ledes på en måde, som varetager andelshavernes bedste interesser, og for at træffe beslutninger, som vedrører ejerstrukturen.

Bestyrelsen består af seks valgte andelshavere, en medarbejderrepræsentant og to eksterne bestyrelsesmedlemmer. Den samlede bestyrelseskompetence bliver løbende evalueret og skal dække alle de områder, der er vigtige for en international virksomhed.

KOMMERCIEL LEDELSE

Direktionen og bestyrelsen i Danish Agro håndterer sammen virksomhedens kommercielle ledelse. De er sammen ansvarlige for at definere selskabets strategiske kurs og sikre, at den implementeres. Deres opgaver inkluderer organisering og styring af selskabet, overvågning af ledelsesaktiviteter og sikring af overholdelse af regler og standarder.



EJET AF 8.300 DANSKE LANDMÆND

Danish Agro er i dag ejet af 8.300 danske landmænd, og vores vigtigste opgave er fortsat at være den bedst mulige samarbejdspartner for vores ejere og kunder og skabe størst mulig værditilvækst for de landmænd, vi samarbejder med.

MEDLEMMER AF DANISH AGROS DELEGERET FORSAMLING

Direktion

Direktionen er ansvarlig for ledelsen af selskabet, sikring af en passende langsigtet vækst for selskabet fra et internationalt perspektiv, implementering af selskabets strategiske retning, opfølgning af årets mål og definition af virksomhedspolitikker. Derudover sikrer direktionen en passende risikostyring samt compliance, hvad angår gældende lovgivning og interne retningslinjer.

Direktionen udgøres af selskabets CEO, CFO, koncerndirektøren for de internationale grovvareaktiviteter, handel og risikostyring samt koncerndirektøren for de danske grovvareaktiviteter.

Koncernledelse

Koncernledelsen udpeges af CEO og er ansvarlig for Danish Agros daglige drift samt for at udarbejde strategier og planlægge den fremtidige driftsstruktur.

Den udvidede koncernledelse består af direktionen plus divisionsdirektører samt direktører for corporate functions herunder IT, kommunikation, logistik, produktion og treasury. Koncernledelsens medlemmer holder hinanden orienteret om alle betydelige udviklinger inden for deres forretningsområder og afstemmer alle tværfunktionelle tiltag.

Medarbejdere

Danish Agro har 5.457 fuldtidsansatte medarbejdere i 17 lande.

MEDLEMMER PÅ VALG

NORDJYLLAND

Søren Steen Smalbro	2024
Lars Svenning Bach	2025
Larsbjørn Nørgaard Olsen	2024
Kasper Thing Andreasen	2025
Erik Pedersen	2024
Christina Yding Hahn Elgaard	2024
Frank Johansen	2025

MIDTJYLLAND

Christian Pries Andersen	2024
Ejner Svane	2024
Anna Marie Bach Dinesen	2024
Jens Erik Østergaard	2025
Thomas Klausen	2025
Erik Engholm Poulsen	2025
Poul Jakob Bønløkke	2025

SYDJYLLAND

Hans Damgaard	2025
Christian Lund	2025
Niels Ladegaard Jensen	2024
Jørn Kjær Madsen	2024
Helle Kreiberg Svennesen	2024
Andreas Krogh	2025
Søren Bonde Møller	2025

EKSTERNE BESTYRELSESMEDLEMMER

Karen Angelo Hækkerup	
Anne Kathrine Steenbjerg	

MEDLEMMER PÅ VALG

FYN

Søren Dyssemark Knudsen	2024
Lars Langskov Nielsen	2024
Inga Rasmussen	2025
Claus de Place Bjørn	2025
Hans Boesen	2025
Erik Lundgren	2024
Peder Holmfrid Jonasson	2025

SJÆLLAND SYD OG LOLLAND/FALSTER

Hans Bonde Hansen	2025
Michael Lundgaard Nielsen	2024
Nicolai Oxholm Tillisch	2024
Søren Larsen	2025
Johan Zier Olsen	2024
Lars Kronshage	2025
Michael Christian Christiansen	2025

SJÆLLAND MIDT OG NORD

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	2025
Lars Jonsson	2025
Christian Clausen	2024
Lars Jeppesen	2025
Ditlev Hasselbalch	2025
Dan Rasmussen	2024
Ole Holmenlund	2024

MEDARBEJDERREPRÆSENTANT

Jens Erik Holst Kyed	2025
----------------------	------



EN DEL AF NOGET STØRRE

Danish Agro koncernens bestyrelsesformand Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen fortæller her om andelsselskabets udvikling og baggrunden for den nye udlodningspolitik, som blev vedtaget i 2023.

Som et træ, der vokser sig større og mere robust med alderen, har Danish Agro udviklet sig gennem tiden. Vi har haft solskinsdage og stået imod blæst, og ligesom naturen har vi tilpasset os skiftende forhold.

”Hver for sig og alligevel sammen” var kongstanken, da andelsselskabet for 123 år siden blev etableret af en gruppe driftige landmænd på Stevns.

Selvom de formentlig ikke havde fantasi til at forestille sig, hvad den lokale forening siden er blevet til, hviler vores nu internationale landbrugskoncern i dag stadig på de samme tanker.

Nemlig styrken i fællesskabet og viljen til at ville skabe værdi for vores ejere og kunder. Det sker gennem den daglige samhandel, hvor vi hver dag skal bevise vores værd med service og konkurrencedygtige priser. Ellers bliver vi ikke valgt til.

Mens vores formål forbliver det samme, ændrer vores omgivelser sig. Landbrugets strukturudvikling er gået hurtigt de seneste årtier, og langt færre mennesker ernærer sig som landmænd.

Det påvirker også Danish Agro, hvor færre landmænd har en større andel af samhandlen. Nogle andelsejere har oparbejdet en stor andelskapital, mens andre landbrug nu bliver driftet i selskabsform. Sådanne ændringer må ikke blive en hæmsko. Vi skal være relevante for alle størrelser landbrug, og vi skal altid følge med tiden. Det er vores pligt.

NY UDLODNINGSPOLITIK

Derfor er jeg også yderst tilfreds med, at vi i 2023 fik opdateret vores konsoliderings- og udlodningspolitik. Med de nye vedtægter vil andelshavere blandt andet få mulighed for at få kontant udlodning af overskudsdeklareringen, når soliditetsgraden i et regnskabsår ligger over 35 %.

Samtidig kan andelshavere fremover få kontant udlodning af andelskapital, der overstiger en million kroner. Det har været et stort ønske blandt vores andelshavere, og derfor har vi i hele 2023 arbejdet målrettet med at finde en model, der giver en sund balance mellem at honorere både loyalitet og daglig samhandel.

I det arbejde har vores delegeretforsamling været helt central i at tænke og formulere de hjørnesten, som vedtægterne hviler på.

Med den nye konsoliderings- og udlodningspolitik får vi nu muligheden for at give et velfortjent skulderklap til de medlemmer, der har lagt ryg til i mange år. Samtidig er det stadig den grundlæggende præmis, at den daglige samhandel mellem medlemmer og Danish Agro er bærende for vores succes, og konsolideringspolitikken må ikke hindre selskabets fremtidige vækstmuligheder.

EN NY VIND BLÆSER

I Danish Agro kører vi med det lange lys tændt. Vi er vokset år for år, og det kan kun lade sig gøre, fordi vi har et solidt finansielt fundament. Det er helt afgørende, at Danish Agros styrke, pålidelighed og forudsigelighed, også finansielt, aldrig må kunne betvivles.

Det gælder også i denne tid, hvor forandringens vinde blæser. Vi står som virksomhed og branche over for et væld af udfordringer og nye krav, som vi skal leve op til. Det har vi prøvet før, og vi går til opgaven med krum hals og tro på, at vi kan vende det til muligheder, så vi bliver en endnu stærkere partner for de landmænd, vi handler med. Det er vores ledestjerne.



Vi er kun en lille del af historien. Foreningen var allerede gammel, da vi kom til, og efter os kommer der andre. Fælles for os alle er, at vi er en del af noget større.

JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN, BESTYRELSESFORMAND

DANISH AGROS BESTYRELSE



JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN - 17.07.1954
REGION SJÆLLAND MIDT OG NORD

BESTYRELSESFORMAND, medlem af nomineringsudvalget.

BEDRIFT: Bakkegården ved Herfølge. Planteavl.

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 1986. Bestyrelsesmedlem i Vilomix International Holding A/S, DV International Holding A/S, Danish Agro Machinery Holding A/S, DAVA Foods Holding A/S, DanHatch Holding A/S og Sjællandske Medier A/S. Bestyrelsesformand i Alm Brand Fmba samt i Alm Brand A/S og OneDrive Leasing A/S.

HANS BONDE HANSEN - 10.12.1965
REGION SJÆLLAND SYD OG LOLLAND/FALSTER

NÆSTFORMAND, medlem af nomineringsudvalget.

BEDRIFT: Holgershaab ved Nørre Alslev. Planteavl.

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 1999. Bestyrelsesmedlem i DV International Holding A/S og i Danish Agro Machinery Holding A/S samt repræsentantskabsmedlem i Jyske Bank A/S.

HANS DAMGAARD - 16.05.1979
REGION SYDJYLLAND

NÆSTFORMAND, medlem af nomineringsudvalget.

BEDRIFT: Hejlsgaard ved Hejls. Griseproducent.

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2021. Bestyrelsesmedlem i Vilomix International Holding A/S og DAVA Foods Holding A/S. Næstformand for landboforeningen Spiras.



SØREN STEEN SMALBRO - 22.01.1965
REGION NORDJYLLAND

BEDRIFT: Tangsgård, Hjørring. Svine- og kødkvægsproducent.

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2011. Borgmester i Hjørring Kommune, formand for Naturmødet og næstformand i Hirtshals Havn. Bestyrelsesmedlem i Professionshøjskolen UCN og EUC Nord.



SØREN DYSSEMARK KNUDSEN - 02.04.1979
REGION FYN

BEDRIFT: Dyssemarksgård ved Otterup. Planteavler og kvægproducent.

POST: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2019.



CHRISTIAN PRIES ANDERSEN - 10.09.1983
REGION MIDTJYLLAND

BEDRIFT: Ellensminde ved Odder. Griseproducent og planteavl.

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2022. Bestyrelsesmedlem Landboforeningen Odder - Skanderborg og UdviklingOdder.



KAREN ANGELO HÆKKERUP - 12.06.1974
BESTYRELSESMEDELM I DANISH AGRO

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2021. Formand for Nordic Safe Cities, bestyrelsesmedlem i Lyras, Sund & Bælt A/S, tænketanken CEVEA og medlem af DBU's Governance- og udviklings komité. Tidligere Generalsekretær i Unicef Danmark, tidligere adm. Direktør i Landbrug og Fødevarer og Seges samt forhenværende minister for Landbrug & Fødevarer og Fiskeri, social- og integrationsminister og justitsminister.



ANNE KATHRINE STEENBJERGE - 03.09.1974
CEO OG HOVEDAKTIONÆR I ANCOTRANS

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2021. Bestyrelsesmedlem i Everfuel. Formand for Dansk Industris udvalg for Transport og Infrastruktur. Medlem af DI Transports bestyrelse. Tidligere medlem af Dansk Industris hovedbestyrelse samt viceformand i Dansk Industri og forhenværende næstformand i regeringens klimapartnerskab for landtransport.



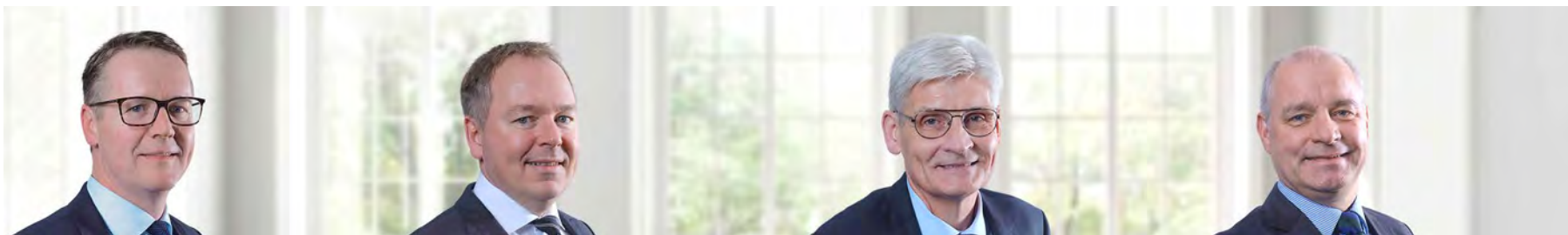
JENS ERIK HOLST KYED - 04.05.1964
MEDARBEJDERREPRÆSENTANT

Driftsleder i Danish Agro.

POST: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2021.

DIREKTION OG KONCERNLEDELSE

Koncernledelsen består ud over Danish Agros direktion af direktører fra koncernens divisioner. Koncernledelsen fungerer som det overordnede styreorgan for den samlede koncern.



HENNING HAAHR - 01.10.1970
GROUP CEO

Indtrådt i koncernledelsen i 2011

BRIAN HAUGE SØE - 07.09.1975
GROUP CFO

Indtrådt i koncernledelsen i 2017

HENNING FOGH - 25.04.1959
GROUP DIRECTOR AGRIBUSINESS DENMARK

Indtrådt i koncernledelsen i 2011

HENRIK STILUND - 29.10.1970
GROUP DIRECTOR AGRIBUSINESS INTERNATIONAL

Indtrådt i koncernledelsen i 2011



MICHAEL STEVNS - 19.09.1962
GROUP DIRECTOR AGRIBUSINESS SUPPORT

Indtrådt i koncernledelsen i 2020

JENS SKIFTER - 06.11.1969
GROUP DIRECTOR MACHINERY

Indtrådt i koncernledelsen i 2016

PETER IVERSEN - 31.07.1966
GROUP DIRECTOR SPECIAL FEED

Indtrådt i koncernledelsen i 2011

THOMAS MØRCH - 08.08.1991
GROUP DIRECTOR COMMUNICATION

Indtrådt i koncernledelsen i 2022



Danish Agro

SCANIA

Danish Agro
Cultivating Value

7127

Danish Agro
Cultivating Value

Danish Agro
Cultivating Value

KONCERNREGNSKAB

- 88 Ledelsespåtegning
- 89 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
- 91 Resultatopgørelse
- 92 Balance
- 94 Egenkapitalforklaring
- 95 Pengestrømsopgørelse
- 96 Anvendt regnskabspraksis
- 101 Noter
- 112 Selskaber i koncernens forretningsområder
- 114 Selskabsoplysninger





LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Danish Agro a.m.b.a. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

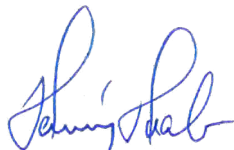
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Karise, den 27. februar 2024

DIREKTION



HENNING HAAHR
GROUP CEO



BRIAN HAUGE SØE
GROUP CFO

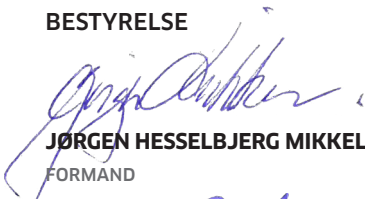


HENRIK PETER STILUND
DIREKTØR



HENNING FOGH
DIREKTØR

BESTYRELSE



JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN
FORMAND



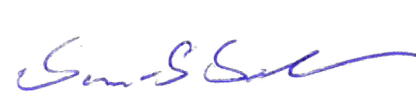
HANS BONDE HANSEN
NÆSTFORMAND



HANS DAMGAARD
NÆSTFORMAND



CHRISTIAN PRIES ANDERSEN



SØREN STEEN SMALBRO



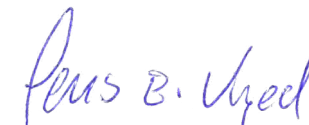
SØREN DYSSEMARK KNUDSEN



KAREN ANGELO HÆKKERUP



ANNE KATHRINE STEENBJERGE



JENS ERIK HOLST KYED
MEDARBEJDERREPRÆSENTANT

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJERNE I DANISH AGRO A.M.B.A.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danish Agro a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revision af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinier for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig

fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27. februar 2024

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 3396 3556



HENRIK VEDEL
STATSAUTORISERET REVISOR
MNE10052



LARS ANDERSEN
STATSAUTORISERET REVISOR
MNE34506

RESULTATOPGØRELSE

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB		
Note	2023	2022	2023	2022	
1	Nettoomsætning	51.179.585	59.086.337	10.490.331	9.168.413
2,3	Produktionsomkostninger	-47.047.690	-54.396.258	-9.720.787	-8.484.080
	Bruttoresultat	4.131.895	4.690.079	769.544	684.333
2,3	Distributionsomkostninger	-2.429.669	-2.459.543	-910.027	-708.760
2,3,4	Administrationsomkostninger	-1.067.296	-961.572	-182.733	-120.371
5	Andre driftsindtægter	271.073	205.124	123.503	142.002
6	Andre driftsomkostninger	-6.703	-7.744	0	0
	Resultat af primær drift	899.300	1.466.344	-199.713	-2.796
7	Indtægter af kapitalandele og værdipapirer	29.929	-78.622	671.750	753.971
8	Andre finansielle indtægter	127.530	106.993	14.003	33.491
9	Andre finansielle omkostninger	-513.690	-286.023	-415.693	-206.948
	Resultat før skat	543.069	1.208.692	70.347	577.718
10	Skat af årets resultat	-101.115	-181.732	101.053	22.899
11	Årets resultat	441.954	1.026.960	171.400	600.617



BALANCE

PR. 31. DECEMBER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2023	2022	2023	2022
AKTIVER				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	235.602	95	235.578	0
Erhvervede rettigheder	30.239	36.494	0	0
Goodwill	558.554	590.538	73.521	15.870
Udviklingsprojekter under udførelse	16.963	168.161	0	158.020
12 Immaterielle anlægsaktiver	841.358	795.288	309.099	173.890
Grunde og bygninger	3.962.190	4.029.222	1.639.281	1.629.650
Produktionsanlæg og maskiner	904.607	908.610	231.874	165.547
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	207.184	219.739	21.735	27.316
Materielle anlægsaktiver under udførelse	135.082	94.698	18.841	22.113
13 Materielle anlægsaktiver	5.209.063	5.252.269	1.911.731	1.844.626
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	8.727.643	8.177.276
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.481.555	1.411.911	570.758	551.855
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	14.584	18.586	10.835	5.139
Andre værdipapirer og kapitalandele	42.411	31.813	26.828	18.009
Andre tilgodehavender	6.683	3.382	0	0
14 Finansielle anlægsaktiver	1.545.233	1.465.692	9.336.064	8.752.279
ANLÆGSAKTIVER	7.595.654	7.513.249	11.556.894	10.770.795
Varebeholdninger	8.195.956	9.604.963	940.292	972.908
15 Varebeholdninger	8.195.956	9.604.963	940.292	972.908
16 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.167.978	4.681.442	527.524	444.713
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	232.714	200.359
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	22.439	83.232	21.503	81.422
Andre tilgodehavender	382.125	301.042	218	116
17 Udskudt skatteaktiv	73.415	74.952	0	0
Selskabsskat	52.207	8.356	166.131	15.957
Periodeafgrænsningsposter	108.478	109.329	46.437	60.895
Tilgodehavender	4.806.642	5.258.353	994.527	803.462
Andre værdipapirer	95.456	85.673	0	0
Værdipapirer og kapitalandele	95.456	85.673	0	0
Likvide beholdninger	404.189	361.691	10.718	1.627
OMSÆTNINGSAKTIVER	13.502.243	15.310.680	1.945.537	1.777.997
AKTIVER	21.097.897	22.823.929	13.502.431	12.548.792

BALANCE

PR. 31. DECEMBER

T.KR.	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2023	2022	2023	2022
	PASSIVER				
18	Andelskapital	745.025	507.322	745.025	507.322
	Forrentning af andelskapital	8.000	13	8.000	13
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	192.976	152.415	2.962.272	2.965.061
	Reserve for dagsværdi	71.038	143.594	148.259	196.038
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	131.240	183.751	123.256
	Dispositionsfond	3.200.000	2.965.000	169.000	108.000
	Overført til næste år	102	189	834	83
	Forslag til udbytte og overskudsandele	35.000	260.000	35.000	260.000
19	Minoritetsinteresser	2.667.988	2.602.391	0	0
	EGENKAPITAL	6.920.129	6.762.164	4.252.141	4.159.773
20	Hensættelse til udskudt skat	237.062	207.375	207.047	172.472
21	Andre hensatte forpligtelser	97.593	93.831	0	0
	HENSATTE FORPLIGTELSE	334.655	301.206	207.047	172.472
	Gæld til realkreditinstitutter	684.937	764.030	521.941	544.625
	Kreditinstitutter	4.746.741	6.240.942	0	0
	Anden gæld	101.445	70.765	84.534	61.590
22	Langfristede gældsforpligtelser	5.533.123	7.075.737	606.475	606.215
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	320.566	410.950	90.451	73.527
	Kreditinstitutter	2.376.870	962.028	0	2.521
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.492.243	2.077.552	1.222.369	1.504.911
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.777.581	3.650.432	193.129	192.126
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	6.763.664	5.726.281
	Gæld til associerede virksomheder	30.799	1.496	30.799	1.496
	Selskabsskat	17.027	154.045	0	0
	Anden gæld	1.208.155	1.340.149	136.332	109.371
	Periodeafgrænsningsposter	86.749	88.170	24	99
	Kortfristede gældsforpligtelser	8.309.990	8.684.822	8.436.768	7.610.332
	GÆLDSFORPLIGTELSE	13.843.113	15.760.559	9.043.243	8.216.547
	PASSIVER	21.097.897	22.823.929	13.502.431	12.548.792
23	Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser				
24	Leje- og leasingforpligtelser				
25	Nærtstående parter				
26	Begivenheder efter regnskabsårets afslutning				

EGENKAPITALFORKLARING

T.KR.	KONCERN									
2023	Andelskapital	Forrentning af andelskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for dagsværdi	Reserve for udviklingsomkostninger	Dispositions-fond	Overført til næste år	Forslag til udbytte og overskuds-andele	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital pr. 1. januar	507.322	13	152.415	143.594	131.240	2.965.000	189	260.000	2.602.391	6.762.164
Overskudsandele	257.013					2.987		-260.000		0
Udbetalt i årets løb	-19.323								-137.983	-157.306
Forrentning af andelskapital	13	-13								0
Regulering af sikringsinstrumenter				-46.513						-46.513
Valutakursreguleringer og egenkapitalbevægelser			12.847	-26.043					-13.349	-26.545
Tilgang og afgang af minoritetsaktier									-53.625	-53.625
Årets resultat		8.000	27.714		-131.240	232.013	-87	35.000	270.554	441.954
Egenkapital pr. 31. december	745.025	8.000	192.976	71.038	0	3.200.000	102	35.000	2.667.988	6.920.129

T.KR.	MODERSELSKAB									
2023	Andelskapital	Forrentning af andelskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for dagsværdi	Reserve for udviklingsomkostninger	Dispositions-fond	Overført til næste år	Forslag til udbytte og overskuds-andele	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital pr. 1. januar	507.322	13	2.965.061	196.038	123.256	108.000	83	260.000	0	4.159.773
Overskudsandele	257.013					2.987		-260.000		0
Udbetalt i årets løb	-19.323									-19.323
Forrentning af andelskapital	13	-13								0
Regulering af sikringsinstrumenter				-47.779						-47.779
Egenkapitalbevægelser i datterselskaber			-11.956			26				-11.930
Årets resultat		8.000	9.167		60.495	57.987	751	35.000		171.400
Egenkapital pr. 31. december	745.025	8.000	2.962.272	148.259	183.751	169.000	834	35.000	0	4.252.141

PENGESTRØMS- OPGØRELSE

T.KR.	KONCERN	
	2023	2022
Resultat før skat	543.069	1.208.692
Reguleringer af afskrivninger	532.805	506.406
Reguleringer af avance og tab ved salg af anlægsaktiver	-89.973	-16.431
Reguleringer af resultat af kapitalandele	-34.511	60.581
Reguleringer af hensatte forpligtelser	2.766	12.711
Betalt selskabsskat	-237.698	-118.140
Driftens likviditetsbidrag	716.458	1.653.819
Ændring i varebeholdninger	1.422.908	-2.692.181
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	528.761	-680.955
Ændring i øvrige omsætningsaktiver	-24.599	-114.887
Ændring i modtagne forudbetaling fra kunder	-585.309	40.457
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser	-890.559	872.142
Ændring i øvrige kortfristede gældsforpligtelser	-105.263	387.384
Ændring i arbejdskapital	345.939	-2.188.040
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	1.062.397	-534.221
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-153.114	-94.237
Køb af materielle anlægsaktiver	-472.046	-461.276
Salg af materielle anlægsaktiver	237.505	138.342
Køb af finansielle anlægsaktiver	-174.216	-107.935
Salg af finansielle anlægsaktiver	14.240	22.516
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	17.690	19.499
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-529.941	-483.091
Udbetalt andelskapital	-19.323	-12.481
Udbytte minoritetsaktionærer	-137.983	-131.603
Køb af minoritetsaktier	-53.625	-11.337
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	-1.699.256	2.264.822
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	1.420.229	-1.459.586
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-489.958	649.815
Ændring i likvider	42.498	-367.497
Likvide beholdninger, primo	361.691	729.188
Likvide beholdninger, ultimo	404.189	361.691

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Danish Agro a.m.b.a. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Danish Agro a.m.b.a. og Hedegaard A/S er fusioneret pr. 01.01.2023 med Danish Agro a.m.b.a. som fortsættende selskab. Fusionen er behandlet efter sammenlægningsmetoden uden tilpasning af sammenligningstal.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Ved indregning og måling af visse aktiver og forpligtelser, herunder udviklingsprojekter, goodwill, kapitalandele, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, skatteaktiver samt hensatte forpligtelser foretager ledelsen en række regnskabsmæssige skøn og vurderinger baseret på oplysninger og erfaringer som er til rådighed på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen.

Efterfølgende ændringer i de underliggende forudsætninger kan medføre ændringer i tidligere foretagne regnskabsmæssige skøn. Ændringer i regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvor ændringen finder sted.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Danish Agro a.m.b.a. samt de tilknyttede virksomheder, hvori selskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af aktiekapitalen eller på anden måde kan udøve bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende, indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Regnskabstal for dattervirksomhederne, som indgår i koncernregnskabet, er opgjort i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Dattervirksomhedernes regnskabsposter indregnes 100 % i koncernregnskabet. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og egenkapitalen præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatdisponeringen og koncernens egenkapital.

Den forholdsmæssige andel af indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder indgår i resultatopgørelsen.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter fortjeneste og tab ved salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder samt reguleringer som følge af udlodninger, der sker på baggrund af samhandel og ikke ejerandel.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger behandles efter sammenlægningsmetoden og de

omfattende selskabers aktiver og forpligtelser opgjort til regnskabsmæssig værdi pr. sammenlægnings-tidspunktet sammenlægges, og der foretages tilpasning af sammenligningstallene.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Fusioner samt kontrolskifte i nye dattervirksomheder er alle behandlet efter overtagelsesmetoden. Sammenligningstal fra tidligere år korrigeres ikke.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis "andre tilgodehavender" og "anden gæld".

Værdireguleringer af afledte finansielle instrumenter, der ikke er klassificeret som og ikke opfylder betingelser for sikring indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelser for sikring

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt direkte på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen. Ved opgørelse af dagsværdi af renteswaps er der taget højde for kreditrisiko og modpartsrisiko.

Faste aftaler (firm commitments) består af aftaler om fremtidigt køb eller salg af varer, som er sikret ved indgåelse af futures. For at blive behandlet som "faste aftaler" skal pris, kvantum, valuta og øvrige vilkår være aftalt, og fysisk levering af varer skal ske i tæt tilknytning til afviklingen af futures. Ændringer i dagsværdi af faste aftaler indregnes i finansielle poster i det omfang sådanne faste aftaler er sikret ved indgåelse af afledte finansielle instrumenter. Afledte finansielle instrumenter indgæet

til sikring af ændringer i dagsværdi af faste aftaler indregnes tilsvarende i de finansielle poster. Fortjenesten på indgåede faste aftaler indregnes således, når der sker fysisk levering, og der er sket risikoovergang. Værdireguleringer, der kan henføres til ineffektivitet, indregnes i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen, herunder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og produktionspersonale samt udviklingsomkostninger og afskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i

forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder resultat af kapitalandele i visse associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter og omkostninger

Andre finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteomkostninger og øvrige finansielle omkostninger vedrørende fremstilling af aktiver indregnes ikke i kostprisen for aktiver, men indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for deres afholdelse.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 - 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et

potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 - 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	4 - 12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 - 12 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode i moderselskabets regnskab til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på goodwill. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder inden for koncernens primære forretningsområder, hvor der deltages i den daglige drift, indregnes som andre driftsindtægter.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder overføres i moderselskabets regnskab under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved erhvervelse af yderligere kapitalandele i selskaber, hvorved der opnås betydelig indflydelse, anses tidligere erhvervede kapitalandele for afhændet til dagsværdi, som herefter indgår som nyt købsvederlag for den associerede virksomhed. Eventuel dagsværdiregulering af de tidligere erhvervede kapitalandele indregnes i resultatopgørelsen.

Ved erhvervelse af yderligere kapitalandele i selskaber, hvor modervirksomheden i forvejen havde kontrol, indregnes eventuel goodwill på moderselskabets egenkapital.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris af handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstil-

lede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af direkte og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skatteaktiv, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil det forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter besluttede omstruktureringer, garantiforpligtelser, tabsgivende kontrakter mv. Disse indregnes og måles som den på balancetidspunktet bedste vurdering af de udgifter, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Ved erhvervelse af virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet på overtagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Andelskapital samt udbetalinger til andelshavere

Personer, foreninger, selskaber, virksomheder og offentlige institutioner, der ønsker optagelse som medlem i foreningen, forpligter sig i henhold til foreningens vedtægter pkt. 5.1 at tegne et andelskapitalbeløb, svarende

til 6 % af gennemsnittet for de sidste 3 år af vedkommendes omsætning med foreningen, dog minimum kr. 10.000 og maksimum kr. 100.000.

Udlodning af overskud og forrentning henlægges til andelskapital. Ved en concernsoliditet på mere end 35% foretages der kontant udbetaling af en del af årets overskud til medlemmerne.

Når et medlem fylder 65 år, kan udbetaling finde sted over en 5 årig periode med lige store beløb.

Hvis et medlem har en konto for andelskapital 2, hvor der indestår mere end kr. 1.000.000, kan det pågældende medlem skriftligt anmode om, at generalforsamlingen godkender udbetaling af den del af indeståendet på andelskapital 2, som overstiger kr. 1.000.000.

Dispositionsfond og overført resultat til næste år udgør tilsammen de frie reserver.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle- og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld med videre.

Likvider

Likvider omfatter koncernens likvide beholdinger.

DEFINITION AF HOVED- OG NØGLETAL

Følgende nøgletal er anvendt:

Bruttofortjeneste

Omsætning minus vareforbrug.

Omkostninger

Omkostninger til produktion, distribution og administration.

Resultat før afskrivninger (EBITDA)

Resultat før afskrivninger, finansielle poster og skat.

Bruttomargin

Bruttoresultat i forhold til nettoomsætning.

EBITDA-margin

Resultat før afskrivninger i forhold til nettoomsætning.

EBIT-margin

Resultat af primær drift i forhold til nettoomsætning.

Rentedækning

Resultat før afskrivninger i forhold til finansielle poster, netto.

EBT-margin

Resultat før skat i forhold til nettoomsætning.

Egenkapitalforrentning før skat

Resultat før skat i forhold til egenkapital primo.

Soliditet

Koncernens egenkapital i forhold til samlede aktiver.

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2023	2022	2023	2022
1. NETTOOMSÆTNING				
Varesalg	50.613.830	58.599.912	10.371.741	9.076.637
Produktionsindtægter m.m.	565.755	486.425	118.590	91.776
	51.179.585	59.086.337	10.490.331	9.168.413
Nettoomsætningen er fordelt således:				
Agribusiness Danmark	9.078.147	9.958.124	10.490.331	9.168.413
Agribusiness International	27.235.265	32.980.870	0	0
Agribusiness Support	4.513.330	5.839.399	0	0
Machinery	6.129.761	6.018.015	0	0
Special Feed	2.570.375	2.585.327	0	0
Food	1.652.707	1.704.602	0	0
	51.179.585	59.086.337	10.490.331	9.168.413
Danmark	16.826.613	18.677.766	10.490.331	9.168.413
Sverige	2.882.524	3.450.467	0	0
Norge	818.351	862.747	0	0
Finland	6.778.724	7.440.379	0	0
Estland	3.050.313	3.788.880	0	0
Letland	2.624.980	2.817.647	0	0
Litauen	3.595.129	5.444.634	0	0
Polen	2.389.358	2.646.047	0	0
Tyskland	11.304.629	13.219.044	0	0
Øvrige	908.964	738.726	0	0
	51.179.585	59.086.337	10.490.331	9.168.413

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2023	2022	2023	2022
2. PERSONALEOMKOSTNINGER				
Lønninger og gager	2.094.227	1.964.960	500.807	376.519
Pensionsbidrag	170.363	169.865	45.101	34.247
Andre omkostninger til social sikring	200.082	183.959	13.600	10.409
	2.464.672	2.318.784	559.508	421.175
Personaleomkostningerne er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	821.948	749.758	68.304	42.696
Distributionsomkostninger	1.076.470	1.042.027	397.281	306.337
Administrationsomkostninger	566.254	526.999	93.923	72.142
	2.464.672	2.318.784	559.508	421.175
Løn og vederlag til delegeret forsamling, bestyrelse og direktion:				
Delegeret forsamling	900	900	900	900
Bestyrelse	5.835	5.464	4.496	4.225
Direktion	17.831	16.024	15.342	13.535
	24.566	22.388	20.738	18.660
Gennemsnitlig antal ansatte	5.457	5.279	852	673

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2023	2022	2023	2022
3. AFSKRIVNINGER				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	14.662	165	14.593	0
Erhvervede rettigheder	15.152	18.928	0	0
Goodwill	76.556	74.054	12.753	4.047
Bygninger	194.816	191.361	46.134	42.623
Produktionsanlæg og maskiner	165.217	157.256	37.779	21.296
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	66.402	64.642	10.119	10.455
	532.805	506.406	121.378	78.421
Afskrivningerne er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	314.469	323.169	44.456	34.395
Distributionsomkostninger	96.194	88.006	40.969	34.394
Administrationsomkostninger	122.142	95.231	35.953	9.632
	532.805	506.406	121.378	78.421

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2023	2022	2023	2022
4. HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISION				
Honorar til Deloitte				
Honorar for revision	9.137	8.386	2.134	1.338
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	288	220	139	69
Honorar for skatterådgivning	259	269	0	0
Honorar for andre ydelser	449	381	230	100
	10.133	9.256	2.503	1.507
Honorar til øvrige revisorer				
Honorar for revision	1.842	1.491	0	0
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	50	55	0	0
Honorar for skatterådgivning	39	0	0	0
Honorar for andre ydelser	388	151	0	0
	2.319	1.697	0	0
Revisionshonorar i alt	12.452	10.953	2.503	1.507

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2023	2022	2023	2022
5. ANDRE DRIFTSINDTÆGTER				
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	90.934	22.178	2.338	416
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4.582	18.041	4.582	18.041
Andre driftsindtægter	175.557	164.905	116.583	123.545
	271.073	205.124	123.503	142.002
6. ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER				
Tab ved salg af anlægsaktiver	961	5.747	0	0
Andre driftsomkostninger	5.742	1.997	0	0
	6.703	7.744	0	0
7. INDTÆGTER AF KAPITALANDELE OG VÆRDIPAPIRER				
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-17.421	-47.581	692.414	824.675
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	47.350	-31.041	-20.664	-70.704
	29.929	-78.622	671.750	753.971
8. ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	11.718	8.124
Renteindtægter og lignende indtægter	119.155	74.833	1.476	2.141
Valutakursregulering og -gevinst	8.375	32.160	809	23.226
	127.530	106.993	14.003	33.491

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2023	2022	2023	2022
9. ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER				
Renteudgifter tilknyttede virksomheder	0	0	361.184	149.508
Renteudgifter og lignende udgifter	481.762	249.278	53.604	36.093
Valutakursregulering og -tab	31.928	36.745	905	21.347
	513.690	286.023	415.693	206.948
10. SELSKABSSKAT				
Beregnet selskabsskat	42.624	169.601	-132.349	-41.091
Regulering af skat tidligere år	7.209	1.901	-9.469	245
Regulering af udskudt skat	51.282	10.230	40.765	17.947
	101.115	181.732	-101.053	-22.899
11. RESULTATDISPONERING				
Forrentning af andelskapital	8.000	13	8.000	13
Overskudsandele til medlemmer	35.000	260.000	35.000	260.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	27.714	-24.727	9.167	466.717
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	-131.240	131.240	60.495	123.256
Overført til dispositionsfond	232.013	235.131	57.987	-248.869
Overført til næste år	-87	-1.040	751	-500
Overført til minoritetsinteresser	270.554	426.343	0	0
	441.954	1.026.960	171.400	600.617

NOTER

T.KR.	KONCERN			
Note	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
12. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	8.450	255.882	1.629.830	168.161
Regulering vedrørende tidligere år	0	1.438	-2.059	-527
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	0	845	0	535
Valutakursregulering	11	767	1.131	13
Tilgang i året	250.171	9.205	45.771	104.060
Afgang i året	-5.822	-3.604	-27.733	-255.279
Kostpris pr. 31. december	252.810	264.533	1.646.940	16.963
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	8.355	219.388	1.039.292	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	3	393	0
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	0	485	0	0
Valutakursregulering	13	876	1.058	0
Årets af- og nedskrivninger	14.662	15.152	76.556	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang	-5.822	-1.610	-28.913	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	17.208	234.294	1.088.386	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	235.602	30.239	558.554	16.963

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
12. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	0	0	54.641	158.020
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	0	0	177.863	0
Tilgang i året	250.171	0	0	92.151
Afgang i året	0	0	0	-250.171
Kostpris pr. 31. december	250.171	0	232.504	0
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	0	0	38.771	0
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	0	0	107.459	0
Årets af- og nedskrivninger	14.593	0	12.753	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	14.593	0	158.983	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	235.578	0	73.521	0

NOTER

T.KR.	KONCERN			
Note	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
13. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	6.286.201	3.000.495	674.187	94.698
Regulering vedrørende tidligere år	52.139	49.770	1.324	-82.988
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	23.365	11.894	3.428	12.531
Valutakursregulering	13.090	6.661	1.886	184
Tilgang i året	127.432	130.689	103.268	229.790
Afgang i året	-137.848	-54.702	-78.531	-119.133
Kostpris pr. 31. december	6.364.379	3.144.807	705.562	135.082
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	2.256.979	2.091.885	454.448	0
Regulering vedrørende tidligere år	1.653	13.362	-1.083	0
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	3.531	3.420	1.982	0
Valutakursregulering	4.632	5.298	1.774	0
Årets af- og nedskrivninger	194.816	165.217	66.402	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger	-59.422	-38.982	-25.145	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	2.402.189	2.240.200	498.378	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	3.962.190	904.607	207.184	135.082

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
13. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	2.195.028	526.753	119.467	22.113
Regulering vedrørende tidligere år	0	13.839	-283	0
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	124.820	199.277	16.482	0
Tilgang i året	26.670	50.012	4.845	91.512
Afgang i året	-7.622	-537	-2.931	-94.784
Kostpris pr. 31. december	2.338.896	789.344	137.580	18.841
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	565.378	361.206	92.151	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	13.299	-104	0
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	93.644	145.217	15.259	0
Årets af- og nedskrivninger	46.134	37.779	10.119	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger	-5.541	-31	-1.580	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	699.615	557.470	115.845	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	1.639.281	231.874	21.735	18.841

NOTER

T.KR.	KONCERN			
Note	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender
14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	1.259.496	26.443	46.944	3.382
Regulering vedrørende tidligere år	-1	0	76	8
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	0	0	215	0
Valutakursregulering	-307	10	14	3
Tilgang i året	34.199	1.735	9.112	3.413
Afgang i året	-4.808	-13.604	-513	-123
Kostpris pr. 31. december	1.288.579	14.584	55.848	6.683
Værdireguleringer pr. 1. januar	152.415	-7.857	-15.131	0
Regulering vedrørende tidligere år	-179	0	160	0
Valutakursregulering	1.687	0	1	0
Udloddet udbytte	-17.690	0	0	0
Andel af egenkapitalbevægelser	11.160	0	0	0
Andel af årets resultat	62.997	0	1.533	0
Afskrivning goodwill	-11.909	0	0	0
Negativ kapitalinteresser modregnet i tilgodehavender	-5.505	5.505	0	0
Tilbageførsel vedrørende afgang	0	2.352	0	0
Værdireguleringer pr. 31. december	192.976	0	-13.437	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	1.481.555	14.584	42.411	6.683

I kapitalandele i associerede virksomheder indgår ejerandel på 21,91 % i Agravis Raiffeisen AG. Indregning af dette aktiv på 867 mio. kr. er foretaget på baggrund af de til rådighed værende oplysninger baseret på indre værdi opgjort efter lokal regnskabspraksis i Tyskland. Ledelsen vurderer, at en opgørelse efter dansk regnskabspraksis ikke vil have væsentlig påvirkning på indregningen af dette aktiv.

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	5.377.840	386.230	10.644	34.141
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	0	333	9.335	51
Tilgang i året	540.449	34.199	1.735	9.112
Afgang i året	0	-2.922	-10.879	-344
Kostpris pr. 31. december	5.918.289	417.840	10.835	42.960
Værdireguleringer pr. 1. januar	2.799.436	165.625	-5.505	-16.132
Regulering vedrørende tidligere år	10.000	0	0	0
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	0	-333	0	0
Udloddet udbytte	-671.327	0	0	0
Andel af egenkapitalbevægelser	-21.169	9.213	0	0
Andel af årets resultat	692.414	-9.726	0	0
Afskrivning på goodwill	0	-6.356	0	0
Negativ kapitalinteresser modregnet i tilgodehavender	0	-5.505	5.505	0
Værdireguleringer pr. 31. december	2.809.354	152.918	0	-16.132
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	8.727.643	570.758	10.835	26.828
Goodwill ved første indregning	0	23.535	0	0

NOTER

MODERSELSKAB		
Note	Hjemsted	Ejerandel
14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER (FORTSAT)		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:		
DA Shoppen A/S	Karise	100,00 %
Danish Agro Finance A/S	Karise	100,00 %
Danish Agro Byggecenter A/S	Karise	100,00 %
Dan Agro Holding A/S under frivillig likvidation	Galten	100,00 %
Hedegaard A/S under frivillig likvidation	Nørresundby	100,00 %
Himmerlands Grovvarer A/S under frivillig likvidation	Aars	100,00 %
Danish Agro Machinery Holding A/S	Galten	100,00 %
Vilomix International Holding A/S	Galten	75,11 %
DV International Holding A/S	Galten	83,79 %
DAVA Foods Holding A/S	Galten	100,00 %
DAVA Foods Ingredients A/S	Hadsund	100,00 %
DLA Agro a.m.b.a.	Galten	69,40 %
Scanola A/S	Galten	75,07 %
Scanfedt A/S	Galten	81,56 %
Nordic Seed A/S	Galten	84,21 %
Nordic Seed International A/S	Galten	75,00 %
DV Energy A/S	Galten	81,03 %
DGF Sikring a.m.b.a.	Galten	72,51 %

MODERSELSKAB		
Note	Hjemsted	Ejerandel
14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER (FORTSAT)		
Kapitalandele i associerede virksomheder:		
DanHatch Holding A/S *)	Vrå	50,00 %
Danish Grain Terminals Holding A/S *)	Karise	50,00 %
Aller Ejendomsselskab A/S *)	Christiansfeld	50,00 %
SDK Stevedore A/S *)	Aarhus	50,00 %
ADA Green Energy A/S	Aarhus	50,00 %
Dansk Biofiber og Gødning A/S	Nibe	50,00 %
DanGødning A/S *)	Fredericia	41,11 %
Organic Plant Protein A/S	Silkeborg	34,29 %
3KNT Bioenergi ApS	Kolding	33,33 %
Green Fertilizer Denmark ApS	Fredericia	25,00 %
BioRefine Denmark A/S	Varde	25,00 %
DanBred P/S *)	København	24,50 %

*) Andel af årets resultat indregnes i andre driftsindtægter.

Der henvises i øvrigt til selskabsoversigt på side 112-113.

15. VAREBEHOLDNINGER

Alle varer betragtes som færdigvarer og handelsvarer, idet de kan videresælges i den foreliggende form.

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2023	2022	2023	2022
16. TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER				
Tilgodehavender, detail	3.259.496	3.190.352	456.134	314.646
Tilgodehavender, engros	1.058.240	1.627.910	82.356	134.330
Tilgodehavender i alt	4.317.736	4.818.262	538.490	448.976
Hensat til imødegåelse af tab	-149.758	-136.820	-10.966	-4.263
Tilgodehavender pr. 31. december	4.167.978	4.681.442	527.524	444.713
17. UDSKUDT SKATTEAKTIV				
Udskudt skatteaktiv pr. 1. januar	74.952	81.549	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	6.681	-2.418	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb	0	0	0	0
Valutakursregulering	262	-1.576	0	0
Årets regulering	-11.662	-2.484	0	0
Regulering via egenkapitalen	3.182	-119	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31. december	73.415	74.952	0	0

Udskudt skatteaktiv vedrører primært skattemæssige underskud i tilknyttede virksomheder i Sverige, Norge, og Tyskland. Værdiansættelsen sker på baggrund af budgetter og forecast for de kommende 4 år.

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	I	II	III	IV
18. ANDELSKAPITAL				
Andelskapital pr. 1. januar	236.502	269.658	674	488
Overført fra resultatdisponering	257.013	0	0	0
Overførsel mellem andelskapital I og II	-226.543	226.543	0	0
Forrentning af andelskapital III og IV	0	0	13	0
Udbetalt/afskrevet i regnskabsåret	-12.973	-6.299	-11	-40
Andelskapital pr. 31. december	253.999	489.902	676	448

Den tegnede andelskapital I udgør i alt t.kr. 307.710.

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2023	2022	2023	2022
19. MINORITETSINTERESSER				
Minoritetsinteresser pr. 1. januar	2.602.391	2.329.005	0	0
Tilgang i året	28.551	1.859	0	0
Afgang i året	-82.176	-13.196	0	0
Andel udloddet udbytte	-137.983	-131.603	0	0
Valutakursregulering	-13.349	-10.017	0	0
Andel af årets resultat	270.554	426.343	0	0
Minoritetsinteresser pr. 31. december	2.667.988	2.602.391	0	0
20. HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT				
Hensættelse til udskudt skat pr. 1. januar	207.375	195.915	172.472	151.011
Regulering vedrørende tidligere år	-9.541	3.152	-9.261	3.514
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	0	387	3.071	0
Valutakursregulering	50	-489	0	0
Årets regulering	39.620	7.746	40.765	17.947
Regulering via egenkapitalen	-442	664	0	0
Hensættelse til udskudt skat pr. 31. december	237.062	207.375	207.047	172.472
21. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE				
Andre hensatte forpligtelser pr. 1. januar	93.831	82.436	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-1	-2	0	0
Valutakursregulering	997	-1.314	0	0
Tilgang i årets løb	66.437	65.714	0	0
Anvendt i årets løb	-63.671	-53.003	0	0
Andre hensatte forpligtelser pr. 31. december	97.593	93.831	0	0

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser på maskiner, tabsgivende kontrakter samt pensionsforpligtelser.

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2023	2022	2023	2022
22. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE				
Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld pr. 31. december	767.524	855.229	593.198	618.140
Afdrag i 2024	-82.587	-91.199	-71.257	-73.515
	684.937	764.030	521.941	544.625
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	404.980	469.067	308.013	330.388
Kreditinstitutter				
Gæld pr. 31. december	4.964.797	6.559.796	0	0
Afdrag i 2024	-218.056	-318.854	0	0
	4.746.741	6.240.942	0	0
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	1.863	259.497	0	0
Anden gæld				
Gæld pr. 31. december	121.368	71.662	103.728	61.602
Afdrag i 2024	-19.923	-897	-19.194	-12
	101.445	70.765	84.534	61.590
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	82.960	60.758	81.894	58.518

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af sikringsinstrumenter på t.kr. 81.894, der er indgået til sikring af fast rente på koncernens gæld til realkreditinstitutter. Ændringer der er indregnet direkte i dagværdireserven udgør t.kr. -23.568.

NOTER

KONCERN

Note

23. SIKKERHEDSSTILLELSER OG EVENTUALFORPLIGTELSER M.V.

Koncernen

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter kr. 768 mio. er deponeret ejerpantebreve og skadesløshedsbreve med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør kr. 2.133 mio.

Der er indgået kontraktlige forpligtelser om køb og salg af handelsvarer og færdigvarer på fastprisaftaler. Til minimering af prisrisici anvendes finansielle instrumenter primært futures. Dagsværdi af disse finansielle instrumenter, der behandles henholdsvis som firm commitments eller efter ledelsens skøn som gensidigt bebyrdende aftaler efter årsregnskabslovens §37 stk. 3 nr. 6, udgør i alt pr. 31. december 2023 kr. 34 mio.

Koncernen er part i enkelte verserende retssager. Ledelsen har sag for sag vurderet det mest sandsynlige udfald af disse sager og har hensat de skønnede beløb i overensstemmelse hermed. I sagens natur kan udfald af retssager og tvister være anderledes end vurderet pr. balancedagen.

MODERSELSKAB

Note

23. SIKKERHEDSSTILLELSER OG EVENTUALFORPLIGTELSER M.V.

Moderselskabet

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter kr.593 mio. er deponeret ejerpantebreve og skadesløshedsbreve med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør kr. 1.639 mio.

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders kreditfaciliteter i kreditinstitutter har moderselskabet afgivet selvskyldnerkaution for i alt kr. 13.317 mio. Pr. 31 december 2023 udgør gæld til kreditinstitutter kr. 7.292 mio.

Selskabet har pr. 31. december 2023 afgivet garantier på kr. 383 mio. for tilknyttede virksomheder.

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Der er indgået kontraktlige forpligtelser om køb og salg af handelsvarer og færdigvarer på fastprisaftaler. Til minimering af prisrisici anvendes finansielle instrumenter primært futures. Dagsværdi af disse finansielle instrumenter, der behandles henholdsvis som firm commitments eller efter ledelsens skøn som gensidigt bebyrdende aftaler efter årsregnskabslovens §37 stk. 3 nr. 6, udgør i alt pr. 31. december 2023 kr. 7 mio.

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2023	2022	2023	2022
24. LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE				
Inden for 1 år	233.706	212.212	76.482	69.647
Mellem 2-5 år	373.387	344.535	150.445	136.387
Efter 5 år	101.684	101.582	39.999	23.191
	708.777	658.329	266.926	229.225

25. NÆRTSTÅENDE PARTER

Danish Agro a.m.b.a har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets direktion og bestyrelse.

Kun transaktioner med nærtstående parter, der ikke udføres på markedsvilkår, fremgår af årsrapporten. Der er ikke foretaget sådanne transaktioner i regnskabsåret.

26. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt væsentlige begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



SELSKABER I KONCERNENS FORRETNINGSOMRÅDER

AGRIBUSINESS

AGRIBUSINESS DENMARK

DANISH AGRO A.M.B.A. 100 %

- └ DA Shoppen A/S **100 %**
- └ Danish Agro Finance A/S **100 %**
- └ Danish Agro Byggecenter A/S **100 %**
- └ Dan Agro Holding A/S i likvidation **100 %**
- └ Hedegaard A/S i likvidation **100 %**
- └ Himmerlands Grovvarer A/S i likvidation **100 %**
- └ Danish Grain Terminals Holding A/S **50 %**
 - └ Danish Grain Terminals A/S **100 %**
- └ Aller Ejendomsselskab A/S **50 %**
- └ ADA Green Energy A/S **50 %**
 - └ Bioenergi Østjylland A/S **66,67 %**
- └ SDK Stevedore A/S **50 %**
- └ Dansk Biofiber og Gødning A/S **50 %**
- └ 3KNT Bioenergi ApS **33,33 %**
- └ Green Fertilizer Denmark ApS **25 %**
- └ BioRefine Denmark A/S **25 %**
- └ DanBred P/S **24,50 %**
- └ Cordulus A/S **16,88 %**
- └ Rockstart Agrifood II Coöperaief U.A. **16,76%**
- └ Grainit ApS **15 %**

AGRIBUSINESS INTERNATIONAL

DV INTERNATIONAL HOLDING A/S 83,79 %

- └ Hankkija Oy **100 %**
 - └ Hankkija Koneet Oy **100 %**
 - └ Movere Oy **66,67 %**
 - └ UAB Movere **100 %**
- └ Swedish Agro Holding AB **100 %**
 - └ Swedish DLA Agro AB **100 %**
- └ Agravis Raiffeisen AG **21,91 %**
- └ DV Agravis International Holding A/S **75 %**
 - └ Ceravis AG **100 %**
 - └ Ceravis Real Estate GmbH **100 %**
 - └ Ceravis Futtermittel GmbH **100 %**
 - └ Ceravis Produktion und Transport GmbH **100 %**
 - └ Mecklenburger Agrarhandel GmbH **100 %**
 - └ Raiffeisen Energie Nord GmbH **100 %**
 - └ CeraGreen GmbH **100 %**
 - └ E-VITA GmbH **100 %**
 - └ Förderband GmbH **33,33 %**
- └ AS Baltic Agro **100 %**
 - └ AS Scanola Baltic **100 %**
- └ SIA Baltic Agro **100 %**
- └ UAB Baltic Agro **100 %**
- └ Polish Agro Sp. z.o.o **100 %**
- └ Hungaria Agro Kft. **100 %**

AGRIBUSINESS SUPPORT

DLA AGRO A.M.B.A. 69,40 %

- └ DLA Agro Sverige AB **100 %**

SCANOLA A/S 75,07 %

SCANFEDT A/S 81,56 %

NORDIC SEED A/S 84,21 %

- └ Nordic Seed Germany GmbH **100 %**

NORDIC SEED INTERNATIONAL A/S 75 %

DV ENERGY A/S 81,03 %

- └ Nomus A/S **50 %**

DGF SIKRING A.M.B.A. 72,51 %

- └ DGF Reinsurance S.A. **95,24 %**

DANGØDNING A/S 41,11 %

MACHINERY

DANISH AGRO MACHINERY HOLDING A/S 100 %

- Danish Agro Machinery A/S **100 %**
- Almas Agro A/S **100 %**
- Traktor- & Høstspecialisten A/S **100 %**
- Vinderup Maskiner A/S **100 %**
- A.P. Jørgensen A/S **100 %**
- Ringe Maskinforretning A/S **100 %**
- Røstofte Maskiner A/S **100 %**
- Dansk Maskinbørs A/S **100 %**
- Swedish Agro Machinery AB **100 %**
 - Swedish Agro Machinery Property AB **100 %**
 - Östra Sönnarslöv Traktorservice AB **100 %**
- Norwegian Agro Machinery AS **100 %**
 - Lena Maskin AS **100 %**
 - Bergan Maskinsalg AS **40 %**
- DA Agravis Machinery Holding A/S **75 %**
 - AS Baltic Agro Machinery **100 %**
 - SIA Baltic Agro Machinery **100 %**
 - UAB Baltic Agro Machinery **100 %**
 - Raitech Sp. z.o.o. **100 %**
 - Agromex s.r.o. **100 %**

SPECIAL FEED

VILOMIX INTERNATIONAL HOLDING A/S 75,11 %

- HL Beteiligungs GmbH & Co. KG **25 %**
- Verwaltung HL Hamburger Leistungsfutter GmbH & Co. KG **25 %**
- Vilomix Holding A/S **75 %**
 - Dansk Vilomix A/S **100 %**
 - Vilomix Sweden AB **100 %**
 - Vilomix Norway AS **100 %**
 - Vilomix Finland Oy **100 %**
 - Vilomix Baltic SIA **100 %**
 - Blattin Polska Sp. z.o.o. **100 %**
 - Tegasa S.L. **100 %**
 - Vilomix Bulgaria EOOD **100 %**
 - Vilomix Ukraine Ltd. **100 %**
 - Vilomix Rus OOO **100 %**
 - Vilomix Vietnam Co. Ltd. **100 %**
 - Vilomix Shanghai Trading Co. Ltd. **100 %**
 - Vitamix LTDA **75 %**
 - Vitamix Paraguay S.A. **60 %**
 - Vilovet A/S **100 %**
 - Vilofarm A/S **100 %**
 - Trinol A/S **100 %**
 - Hatting A/S **100 %**
 - Hatting Germany GmbH **100 %**

FOOD

DAVA FOODS HOLDING A/S 100 %

- DAVA Foods Denmark A/S **100 %**
 - DAVA Foods Starup K/S **100 %**
 - Farmæg Starup ApS **100 %**
- DAVA Foods Sweden AB **100 %**
- DAVA Foods Finland Oy **50 %**
 - DAVA Property FI AB **50,4 %**
- DAVA Foods Estonia AS **100 %**
- DAVA Foods Norway AS **100 %**
 - DAVA Foods Property Norway AS **100 %**

DANHATCH HOLDING A/S 50 %

- DanHatch Denmark A/S **100 %**
 - DanHatch Poland S.A. **100 %**
- DanHatch Special A/S **51 %**
- DanBroiler A/S **100 %**
- DanHatch Finland Oy **90 %**
- DHF Breeder Production Oy **100 %**
- BD France SAS **50 %**
- Rumænien Invest A/S **100 %**
- DanHatch Ejendomme A/S **100 %**

DAVA FOODS INGREDIENTS A/S 100 %

ORGANIC PLANT PROTEIN A/S 34,29 %



SELSKABSOPLYSNINGER

SELSKABET

Danish Agro a.m.b.a.
Køgevej 55
4653 Karise

Telefon: 7215 8000
Website: danishagro.dk
E-mail: mail@danishagro.dk
CVR-nr.: 5978 9317
Hjemsted: Karise
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

REVISION

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 2
8000 Aarhus

BESTYRELSE

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen, bestyrelsesformand
Hans Bonde Hansen, næstformand
Hans Damgaard, næstformand
Søren Steen Smalbro
Søren Dyssemark Knudsen
Christian Pries Andersen
Karen Angelo Hækkerup
Anne Kathrine Steenbjerge
Jens Erik Holst Kyed, medarbejderrepræsentant

DIREKTION

Henning Haahr, Group CEO
Brian Hauge Søre, Group CFO
Henning Fogh, Koncerndirektør
Henrik Peter Stilund, Koncerndirektør







DANISHAGRO.DK